

ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ

КУБАНЬ
ЭНЕРГО
СБЫТ

2016

ГАРАНТИРУЮЩИЙ ПОСТАВЩИК
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ



КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

2016

Годовой отчет 2016 ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Годовой отчет предварительно утвержден
Советом директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Протокол от 25.05.2017 № 14.13

ОГЛАВЛЕНИЕ

раздел

1

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА	8
--	---

ОБЗОР КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ ЗА 2016 ГОД	10
------------------------------------	----

раздел

2

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	11
--	----

2.1 Географическое положение	12
2.2. Краткая история компании	14
2.3. Функции и деятельность компании	15
2.4 Организационная структура Общества	18
2.5 Основные показатели	18
2.6 Конкурентное окружение Общества и факторы риска	20

раздел

3

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	23
--------------------------	----

3.1 Ценные бумаги и акционерный капитал	24
3.2 Дивиденды	27
3.3 Структура и принципы корпоративного управления	28
3.4 Совет директоров Общества	30
3.4.1 Основные положения компетенции Совета директоров Общества	40
3.4.2 Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества	40
3.5 Единоличный исполнительный орган	41
3.6 Коллегиальный исполнительный орган	42
3.7 Выплаты органам управления Общества вознаграждений и компенсаций	48
3.8 Информация о совершенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность	48
3.9 Ревизионная комиссия Общества	52
3.9.1 Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций	53
3.10 Информация о системе внутреннего контроля	54

раздел

4

О РАБОТЕ НА ОПТОВОМ И РОЗНИЧНОМ РЫНКАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ	55
---	----

4.1 О работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности	56
4.2 Ценообразование на оптовом рынке электроэнергии	57
4.3 О работе на розничном рынке электроэнергии	58

ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ 59

- 5.1 Структура объема продаж в натуральном выражении по основным отраслям 60
 - 5.1.1 Динамика полезного отпуска электроэнергии 60
 - 5.1.2 Динамика объема продаж в натуральном выражении по годам 62
- 5.2 Динамика объема продаж, реализации электроэнергии (оплата) на розничном рынке и потребительской дебиторской задолженности 62
- 5.3 Динамика структуры дебиторской задолженности по уровням ликвидности 63
- 5.4 Динамика изменения регулируемых тарифов и свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию 65
- 5.5 Динамика среднеотпускной цены по основным тарифным группам 66

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА 67

- 6.1 Основные положения об учетной политике Общества 68
- 6.2 Анализ результатов деятельности и финансового положения 68

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА 73

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 75

- 8.1 Техническое перевооружение и реконструкция 77
 - 8.1.1 Профильные объекты 78
 - 8.1.2 Прочие объекты 82
- 8.2 Прочие финансовые вложения 85
 - 8.2.1 Автотранспорт 86
 - 8.2.2 Вычислительная техника 86
 - 8.2.3 Оргтехника 87
 - 8.2.4 Оборудование, стоимостью свыше 40,0 тыс. руб. за единицу 87
- 8.3 Новое строительство, ПИР 88
 - 8.3.1 Новое строительство, расширение и ПИР 90
 - 8.3.2 Проектные работы для строительства и реконструкции зданий и сооружений 96
 - 8.3.3 Проектные работы по УАСУ 103

ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА В 2017 ГОДУ 107

раздел 10	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	111
	10.1 Основные положения политики Общества в области закупок	112
	10.2 Документы, регламентирующие закупочную деятельность	113
	10.3 Состав закупочной комиссии Общества	114
	10.4 Сведения о проведении закупочных процедур	114
	10.5 Закупки по ГКПЗ (годовой комплексный план закупок)	114
раздел 11	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	115
раздел 12	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	117
	12.1 Принципы и цели кадровой политики	118
	12.2 Численность и заработная плата персонала	118
	12.3 Структура выбытия персонала	121
	12.4 Меры по улучшению условий труда и быта персонала, удовлетворению социальных нужд и своевременной выплате заработной платы	123
	12.5 Социальные льготы и гарантии работникам Общества	123
	12.6 Обучение и повышение квалификации кадров, подготовка резерва	124
	12.7 Сотрудничество с образовательными центрами	125
	12.8 Программа пенсионного обеспечения	125
	12.9 Охрана труда	126
раздел 13	ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ	127
раздел 14	ПРИЛОЖЕНИЯ	131
раздел 15	КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ»	162



1

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО
ДИРЕКТОРА

ОБЗОР КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ ЗА 2016 ГОД

ОБРАЩЕНИЕ

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДАЙНИСА МОДРИСОВИЧА ВИЛЕРТСА И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ВИТАЛИЯ АЛЕКСАНДРОВИЧА РОЖКОВА



Председатель Совета директоров
Дайнис Модрисович Вилертс

Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры!

Завершился год, который подвел итог десятилетнему этапу деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» как самостоятельной организации. Он стал своеобразным экзаменом на сохранение позиций одной из наиболее стабильных компаний в энергосбытовом секторе южного региона. И можно с уверенностью сказать, что этот экзамен компания выдержала.

Подводя итоги работы в 2016 году, хотелось бы отметить, что Кубанская энергосбытовая компания, несмотря на возросшую конкуренцию в энергетической отрасли, в очередной раз подтвердила свой статус надежной ресурсоснабжающей организации на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

Как следствие, ОАО «Кубаньэнергосбыт», занимая лидирующую позицию на рынке электроэнергии в регионе, доля которой составила 56,16%, является гарантом добросовестного партнерства для многих ведущих сельскохозяйственных и промышленных предприятий, представителей сферы ЖКХ, транспорта и связи, строительных организаций и населения на всей территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

Потребителям компании было отпущено свыше 13,79 млрд. кВт ч на сумму более 49 млрд руб. В прошлом году к широкому кругу клиентов ОАО «Кубаньэнергосбыт» присоединилось две тысячи абонентов – юридических лиц. Таким образом, потребительская база компании составила более 49 тыс. предприятий и организаций и свыше 1 млн 390 тыс. жителей.

С каждым годом мы расширяем перечень услуг для клиентов и предлагаем новые, более гибкие условия обслуживания. Минувший год не стал исключением. Так, компания внедрила на корпоративном сайте дополнительные опции – сервисы дистанционного обслуживания клиентов, среди них: «Подключение электронной квитанции» и «Калькулятор расчета стоимости», сделав их максимально удобными и доступными. С каждым днем все больше потребителей переходят на электронную квитанцию, ее пользователями уже стали более 30 тысяч клиентов. Общество усовершенствовало Личный кабинет потребителя, упростив процедуру регистрации и оптимизировав процессы сохранения истории начисле-

ния платежей и формирования актов-сверок. По итогам 2016 года число пользователей сервиса достигло более 15 тыс. абонентов. Порядка 3,5 тысяч клиентов воспользовались интернет-сервисами обратной связи.

В связи со снижением платежной дисциплины на розничном рынке электроэнергии, ОАО «Кубаньэнергосбыт» усилило работу с дебиторской задолженностью клиентов. Возросло количество исков к потребителям, нарушающим договорные обязательства. Также, компания тесно сотрудничает со службой судебных приставов, организовывая совместные рейды по адресам наиболее проблемных абонентов. Мы продолжили информировать абонентов о задолженности с помощью различных каналов связи. В целях стимулирования граждан-потребителей к погашению долга за электроэнергию, энергосбытовая компания провела акцию «Оплати долг без пени», в рамках которой наши клиенты смогли погасить задолженность за электроэнергию без оплаты пени.

Кроме того, в 2016 году на территории Краснодарского края и Республики Адыгея компания вновь выступила организатором федеральной акции «Надежный партнер», участниками которой стали клиенты — юридические лица. По итогам регионального этапа статуса надежных партнеров удостоились 12 предприятий южного региона, 4 из которых были отмечены на федеральном уровне.

Компания особое внимание уделяет выполнению инвестиционной программы Общества. Среди наиболее крупных проектов, реализованных в прошлом году, стало открытие нового офиса административного здания в городе Гулькевичи, а также завершены масштабные реконструкции Павловского и Калининского производственных участков.

ОАО «Кубаньэнергосбыт», опираясь на накопленный потенциал и используя все имеющиеся возможности для обеспечения надежной защиты своих партнеров, нацелено на интенсивное развитие своей клиентоориентированной стратегии.

Мы признательны всем акционерам, коллегам и сотрудникам за взаимовыгодное сотрудничество и доверие к компании и в дальнейшем надеемся на продолжение плодотворной работы.



Управляющий директор

Виталий Александрович Рожков

ОБЗОР КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ ЗА 2016 ГОД





раздел

2

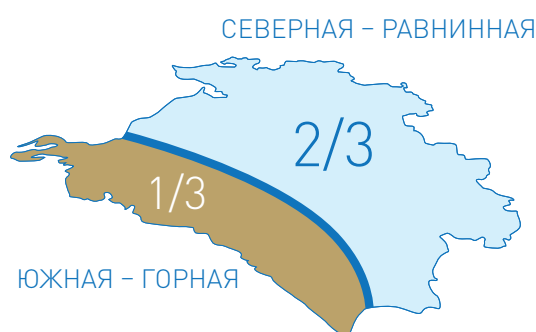
ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

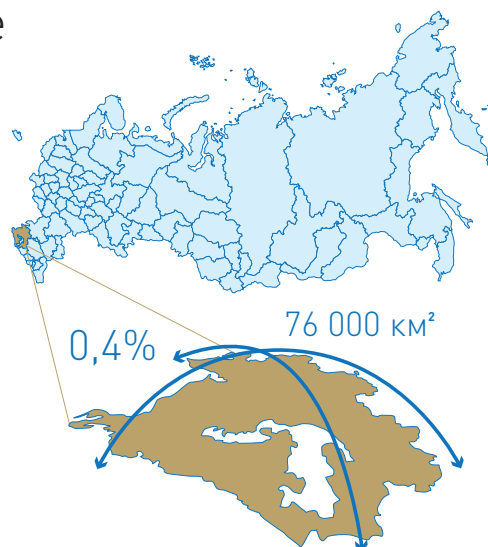
2.1 Географическое положение



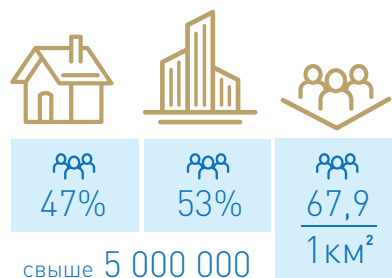
ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии на территории двух субъектов Российской Федерации – Краснодарского края и Республики Адыгея. Краснодарский край является самым южным регионом России – краем двух морей: Азовского и Черного. Из общей протяженности границы 1540 километров – 740 километров проходит вдоль моря.



Край делится рекой Кубань на две части: северную – равнинную (2/3 территории) и южную – горную (1/3 территории).



Площадь Краснодарского края составляет 76 тысяч квадратных километров, или 0,4% от всей территории Российской Федерации.

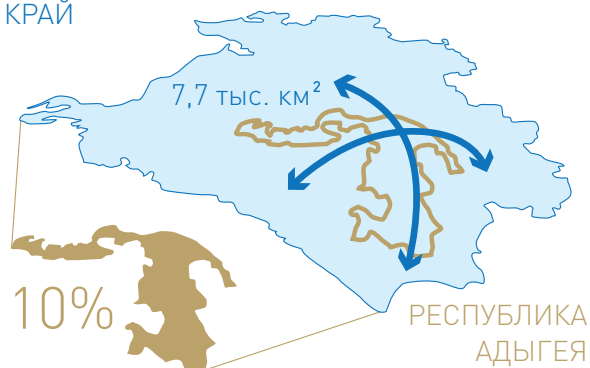


В крае проживает свыше пяти миллионов человек, в том числе около 53% – в городах и 47% – в сельской местности. Средняя плотность населения – 67,9 человека на 1 квадратный километр.

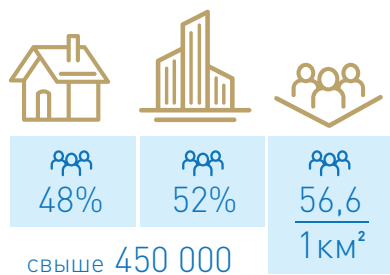


Республика Адыгея расположена в центральной части Северо-Западного Кавказа, в бассейнах рек Кубани, Лабы и Белой. Протяженность территории республики с севера на юг – 208 км, с запада на восток – 165 км.

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ



Территория республики окружена территорией Краснодарского края. Площадь Республики Адыгея составляет 7,7 тысяч квадратных километров, или примерно 10% от территории Краснодарского края.



В республике проживает свыше 450 тысяч человек, в том числе около 52% – в городах и 48% – в сельской местности. Средняя плотность населения – 56,6 человека на 1 квадратный километр.



Климат на большей части территории умеренно-континентальный, на Черноморском побережье (южнее Туапсе) – субтропический. Средняя температура января на равнине – минус 3-5 градусов, июля – плюс 22-24 градуса. Годовое количество осадков – от 400 до 600 мм в равнинной части, до 3242 мм и более – в горной.

Природные ресурсы

Кубань богата более чем 60 видами полезных ископаемых. В основном они залегают в предгорных и горных районах. Имеются запасы нефти, природного газа, мергеля, йодобромных вод, мрамора, известняка, песчаника, гравия, кварцевого песка, железных и апатитовых руд, каменной соли.

Краснодарский край – старейший нефтедобывающий район России. Добыча нефти начата с 1864 года.

На территории края расположен крупнейший в Европе Азово-Кубанский бассейн пресных подземных вод, имеющий значительные запасы термальных и минеральных вод.

Среди богатств Кубани лес занимает важное место, так как имеет большое природоохранное значение и является основным источником древесины ценных пород России. Общая площадь лесов Краснодарского края составляет свыше 1800 тысяч гектаров.

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ



Основные природные ресурсы Республики Адыгея – минерально-сырьевые, земельные, лесные, водные.

На территории республики разведано 7 месторождений кирпичных глин и суглинков, 5 месторождений песчано-гравийных материалов, 2 месторождения строительного гипса. Республика обладает запасами щебня

из пород Даховского гранитного массива. Имеется ряд месторождений строительных песков, высококачественных известняков.

Леса занимают 287,1 тысячи гектаров, что составляет 36,8% площади республики. Основные лесобразующие породы – бук, дуб, пихта. Большую ценность имеют каштановые и ореховые насаждения.

Города и районы края

Столица Краснодарского края – город Краснодар. В состав Краснодарского края входят 38 районов, 26 городов (из них 15 – краевого и 11 – районного подчинения), 21 поселок городского типа, 389 сельских административных округов, объединяющих 1717 сельских населенных пунктов. Краснодарский край граничит с Ростовской областью, Ставропольским краем, Республикой Адыгея, Карачаево-Черкесской республикой и Абхазией.



1	38	26	21	389	1717
ГОРОД СТОЛИЦА	РАЙОНОВ	ГОРОДОВ	ПОСЕЛОК ГОРОДСКОГО ТИПА	СЕЛЬСКИХ АДМИНИСТРА- ТИВНЫХ ОКРУГОВ	СЕЛЬСКИХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ

РЕСПУБЛИКА АДЫГЕЯ



Города и районы Республики Адыгея

Столица Республики Адыгея – город Майкоп. Республика административно делится на 7 районов, 50 сельских администраций, в которых расположено 224 населенных пункта. В республике 2 города республиканского значения: Майкоп и Адыгейск, 3 поселка городского типа. В составе поселений преобладают аулы, станицы, сельские населенные пункты.



1	7	50	3	2	224
ГОРОД СТОЛИЦА	РАЙОНОВ	СЕЛЬСКИХ АДМИНИ- СТРАЦИЙ	ПОСЕЛКА ГОРОДСКОГО ТИПА	ГОРОДА РЕСПУБЛИ- КАНСКОГО ЗНАЧЕНИЯ	СЕЛЬСКИХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТА

2.2. Краткая история компании

Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания» создано в результате реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» и зарегистрировано в качестве юридического лица 1 июля 2006 года. Реорганизация ОАО «Кубаньэнерго» проводилась в соответствии с основными направлениями государственной политики по реформированию электроэнергетики и проектом реформирования компании.

Компания является крупнейшим поставщиком электроэнергии предприятиям сельского хозяйства, промышленности, коммерческим организациям и бытовым потребителям на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

История предприятия началась в октябре 1936 года с постановления Совнаркома СССР об открытии при районных энергетических управлениях подразделений по сбыту

энергии. Уже в ноябре того же года при районном энергетическом управлении «Азчерэнерго» был создан «Энергосбыт» Азчерэнерго, в состав которого вошли Краснодарское и Новороссийское отделения.

1 декабря 1944 года приказом № 61 по РЭУ «Краснодарэнерго» «Энергосбыт» выделился из состава управления в самостоятельную единицу (с охватом потребителей Краснодарского и Новороссийского энергорайонов). Первым директором предприятия по сбыту энергии стал Ф.С. Розов. В основные функции предприятия входили реализация энергии, ремонт и госповерка счетчиков, государственный контроль и надзор над режимами и лимитами отпуска электроэнергии, соблюдением потребителями правил технической эксплуатации и над рациональным расходованием электрической и тепловой энергии на промышленных предприятиях.

В 1963 году в состав «Энергосбыта» под руководством А.М. Коломийцевой вошли абонентские службы коммунальных городских электросетей и РЭС «Сельэнерго». Они взяли функции надзора за всеми тепло- и электроустановками в колхозах и совхозах. Зона деятельности «Энергосбыта» расширилась – для обслуживания потребителей, количество которых в 1964 году увеличилось с 60 тысяч до 292 тысяч, а в 1965 году – еще на 300 тысяч, по всему краю были созданы межрайонные отделения Энергосбыта: в 1964 году – Ейское, Армавирское, Сочин-

ское и Майкопское; в 1965 году – Тихорецкое, Тимашевское, Славянское, Абинское, Усть-Лабинское, Лабинское.

В 1980 году по указанию Минэнерго СССР предприятие по сбыту энергии и контролю за ее использованием «Энергосбыт» был переименован в предприятие государственного энергетического надзора и сбыта энергии «Энергонадзор».

В 1997 году функции энергетического надзора перешли к государству, а «Энергосбыт» стал филиалом ОАО «Кубаньэнерго» – Территориальным управлением по сбыту энергии «Энергосбыт» ОАО «Кубаньэнерго».

Согласно постановлению Правительства РФ «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации» в конце 2005 года внеочередным собранием акционеров было принято решение о реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» путем выделения из него генерирующей, сбытовой компаний и магистральных сетей. В 2006 году процесс реформирования ОАО «Кубаньэнерго» завершился.

ТУ «Энергосбыт» – филиал ОАО «Кубаньэнерго» получил статус юридического лица – ОАО «Кубаньэнергосбыт», и это стало новым этапом в истории «Энергосбыта».

ОАО «Кубаньэнергосбыт» не только сохранило все договорные обязательства перед потребителями как правопреемник ОАО «Кубаньэнерго», но и получило все права и обязанности Гарантирующего поставщика электрической энергии в Краснодарском крае и Республике Адыгея.

2.3. Функции и деятельность компании

Сегодня ОАО «Кубаньэнергосбыт» – динамично развивающаяся высокотехнологичная энергосбытовая компания, обладающая богатым опытом, профессиональным персоналом, высокой корпоративной культурой. Компания проводит социальные и благотворительные программы, стремится быть социально ответственной, открытой для общества, прозрачной для бизнеса.

Приоритетной задачей ОАО «Кубаньэнергосбыт» является обеспечение безубыточной деятельности компании и получение прибыли.

В ОАО «Кубаньэнергосбыт» утвержден Стандарт обслуживания потребителей, в соответствии с которым организованы процессы:



приема обращений и подготовки ответов



формирования и доставки счетов на оплату электрической энергии гражданам-потребителям



предоставления электронных счетов на оплату электрической энергии на электронные адреса граждан-потребителей



снятия и приема показаний приборов учета, в том числе способами, допускающими возможность удаленной передачи сведений о показаниях приборов учета (телефон, SMS сообщение, через сеть «Интернет»: на электронный адрес и в «Личный кабинет потребителя»)



подключен единый call-центр с целью: организации приема звонков горячей линии по вопросам граждан-потребителей; консультирования по вопросам энергосбытовой деятельности, в том числе по тарифам на электрическую энергию, по способам оплаты потребленной электрической энергии; автоматического приема показаний индивидуальных приборов учета электрической энергии



обеспечения потребителю возможности внесения платы по договору энергоснабжения различными способами: через ФГУП «Почта России» и Сбербанк РФ, а также более чем 40 коммерческих банков и специализированных организаций, имеющих как операционные кассы, так и расширенные сети терминалов и банкоматов на территории Краснодарского края и Республики Адыгея

В соответствии с Уставом компания осуществляет следующие основные виды деятельности:



покупку электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности)



реализацию (продажу) электрической энергии на оптовом рынке



реализация (продажа) электрической энергии на розничном рынке электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе и гражданам) и сетевым компаниям в целях компенсации потерь в принадлежащих им сетях



выполнение функций гарантирующего поставщика в соответствии с действующим законодательством

ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет с потребителями информационный обмен юридически значимыми документами посредством операторов электронного документооборота.

Дополнительно для оплаты за потребленную электроэнергию гражданам-потребителям реализованы услуги:



on-line платежи любой банковской картой VISA и MASTER CARD как в Личном кабинете потребителя, так и на сайте ОАО «Кубаньэнергосбыт».



«Автоплатеж»



«Легкий платеж» - для владельцев сотовых телефонов оператора ОАО «МТС», позволяющий проводить оплату со счета телефона МТС

Прочие виды деятельности:

В целях повышения качества обслуживания потребителей Обществом предоставляется возможность для потребителей подать (оформить) заявку на оказание дополнительных услуг посредством очного и интерактивного обслуживания (через Интернет), в соответствии с Перечнем (номенклатурой) оказываемых услуг и работ.

В настоящее время высококвалифицированный персонал Общества оказывает полный комплекс услуг:



оформление договорных отношений на энергоснабжение потребителей по ускоренной процедуре (в течение 5 рабочих дней вместо 30 дней, установленных законодательством, – для юридических лиц, в течение 3 рабочих дней вместо 10 дней, установленных законодательством, – для граждан-потребителей)



сопровождение договорных отношений для юридических лиц и предпринимателей – по комплексному расчету за потребленную электроэнергию, с ежемесячным съемом показаний расчетных приборов учета электроэнергии и последующим согласованием показаний с владельцем сети, и доставке счетов потребителю



оказание услуг сторонним организациям, заключившим договор на установку (замену) индивидуальных приборов учета электрической энергии граждан-потребителей коммунальных услуг в зоне ответственности Общества.

Персоналом Общества также проводится обследование электроустановок потребителей с целью внесения изменений в договор энергоснабжения, а также с целью получения недостающих сведений для заключения договора



для удобства клиентов предлагаются услуги по проверке правильности расчета сетевой организацией потерь электроэнергии в силовых трансформаторах и линиях потребителя (в случае установки прибора учета электроэнергии не на границе балансовой принадлежности)



обученный и высококвалифицированный персонал осуществляет установку, замену, проверку, техническое обслуживание однофазных приборов учета (включая многотарифные приборы учета), снятие профилей мощности, перепрограммирование многотарифных приборов учета и т.п.

В 2016 году была расширена номенклатура (перечень) оказываемых услуг потребителям и сторонним организациям:



оказание комплексной услуги «под ключ» по установке (замене) и техническому обслуживанию прибора учета электроэнергии (включая стоимость однотарифного или многотарифного прибора учета)



оказание услуг по замене автоматического выключателя (из материалов потребителя), при наличии технической возможности снятия напряжения в электроустановках до 1000 В



оказание услуг по доставке счетов-фактур юридическим лицам по договору энергоснабжения



срочная процедура выдачи справки потребителям об отсутствии задолженности за электроэнергию, в течение трех рабочих дней

Для повышения качества обслуживания потребителей и оперативного раскрытия информации по осуществлению деятельности Общества, а также ознакомления потребителей с нормативными документами в сфере электроэнергетики в местах очного приема в филиалах и на производственных участках Общества обновлена информация на информационных стендах, на экранах мониторов транслируется корпоративный видеоролик.

В Обществе ежемесячно организовано размещение рекламной информации, которая печатается на оборотной стороне платежного документа на оплату за потребленную электроэнергию и доставляется гражданам-потребителям посредством почтовой связи.

2.4 Организационная структура Общества

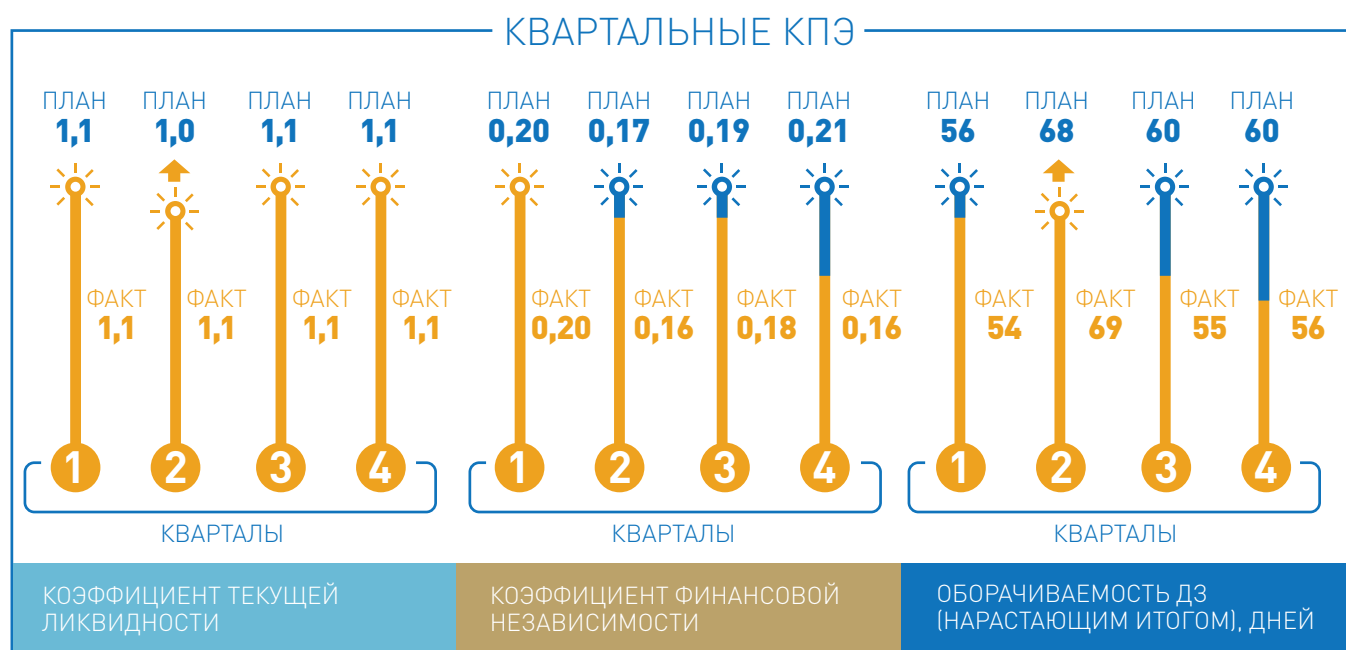
Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания» имеет в своем составе исполнительный аппарат (структура исполнительного аппарата представлена в приложении), 9 территориально рассредоточенных филиалов и входящих в них 55 производственных участков. В 2016 году организационная структура ОАО «Кубаньэнергосбыт» претерпела некоторые изменения, однако продолжала оставаться линейно-функциональной управленческой структурой с вертикальными оперативно-производственными связями. Структура обеспечивает проведение анализа, а также решение производственных задач, находящихся в компетенции филиала или одной службы (отдела), их выполнение в сложном технологическом процессе покупки и реализации потребителям электрической энергии.

В любых горизонтальных и вертикальных разрезах структуры обеспечены рациональная относительная автономность филиалов и взаимодействие между иерархическими звеньями структуры по вертикали, а также между относительно автономными звеньями, что согласуется с основными задачами, решаемыми компанией.

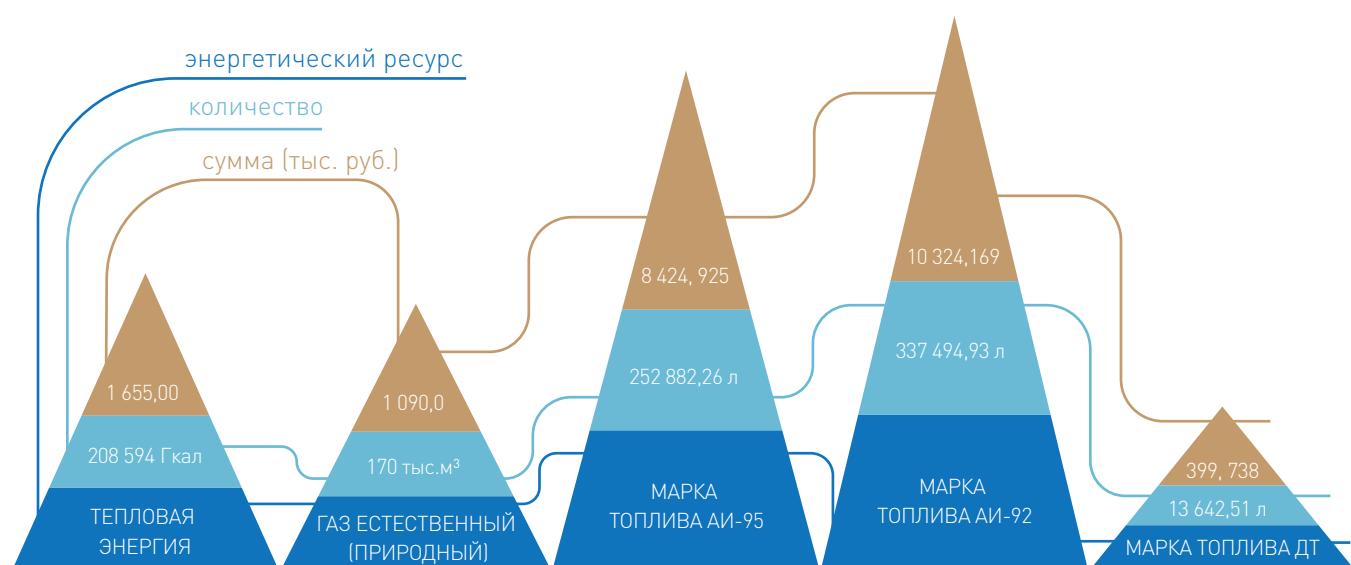
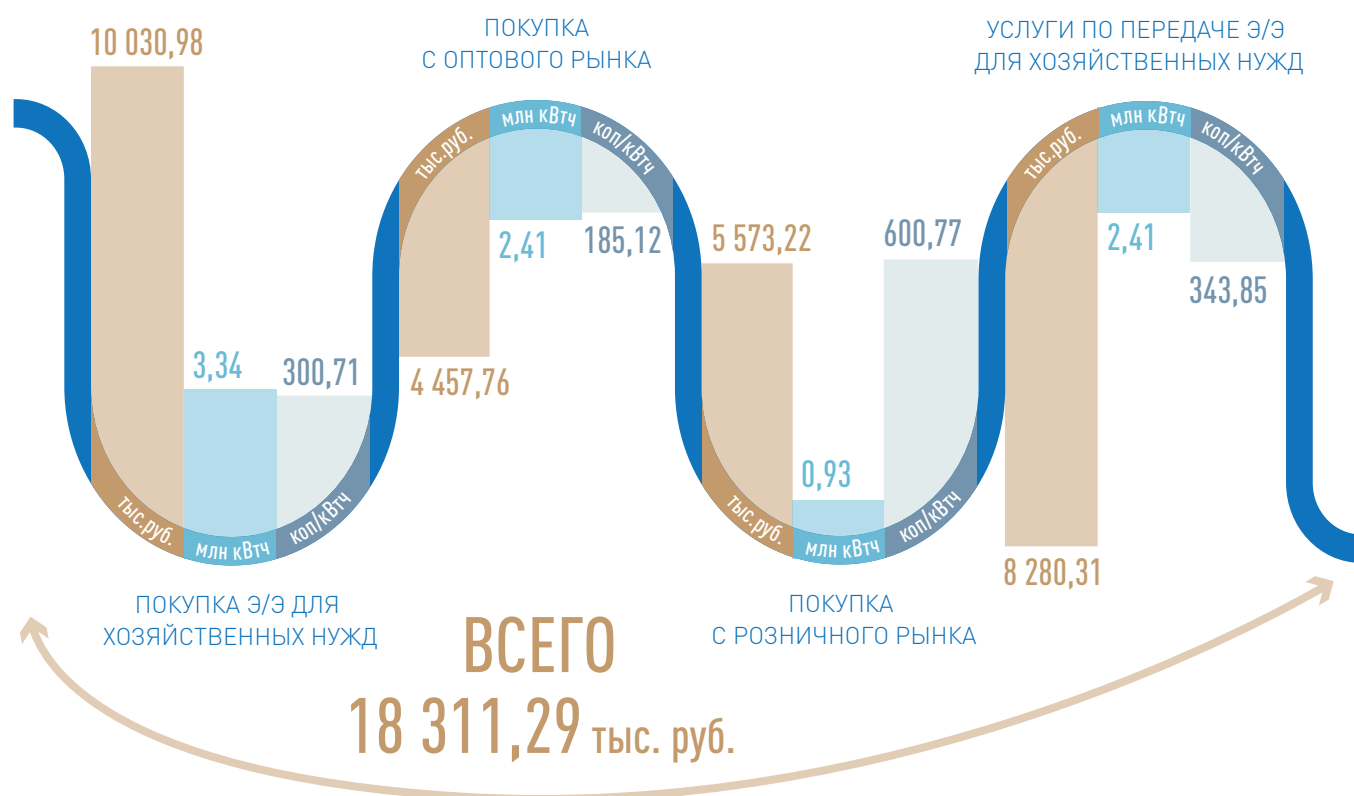
В существующей структуре управление по вертикали и управление по горизонтали осуществляется по различным каналам (административно-производственный, финансово-экономический, правовой, кадровый и т.д.).

2.5 Основные показатели

Решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт» в составе Бизнес-плана на 2016 год утверждены следующие значения квартальных КПЭ за 2016 год:



Информация об объеме каждого из использованных
Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

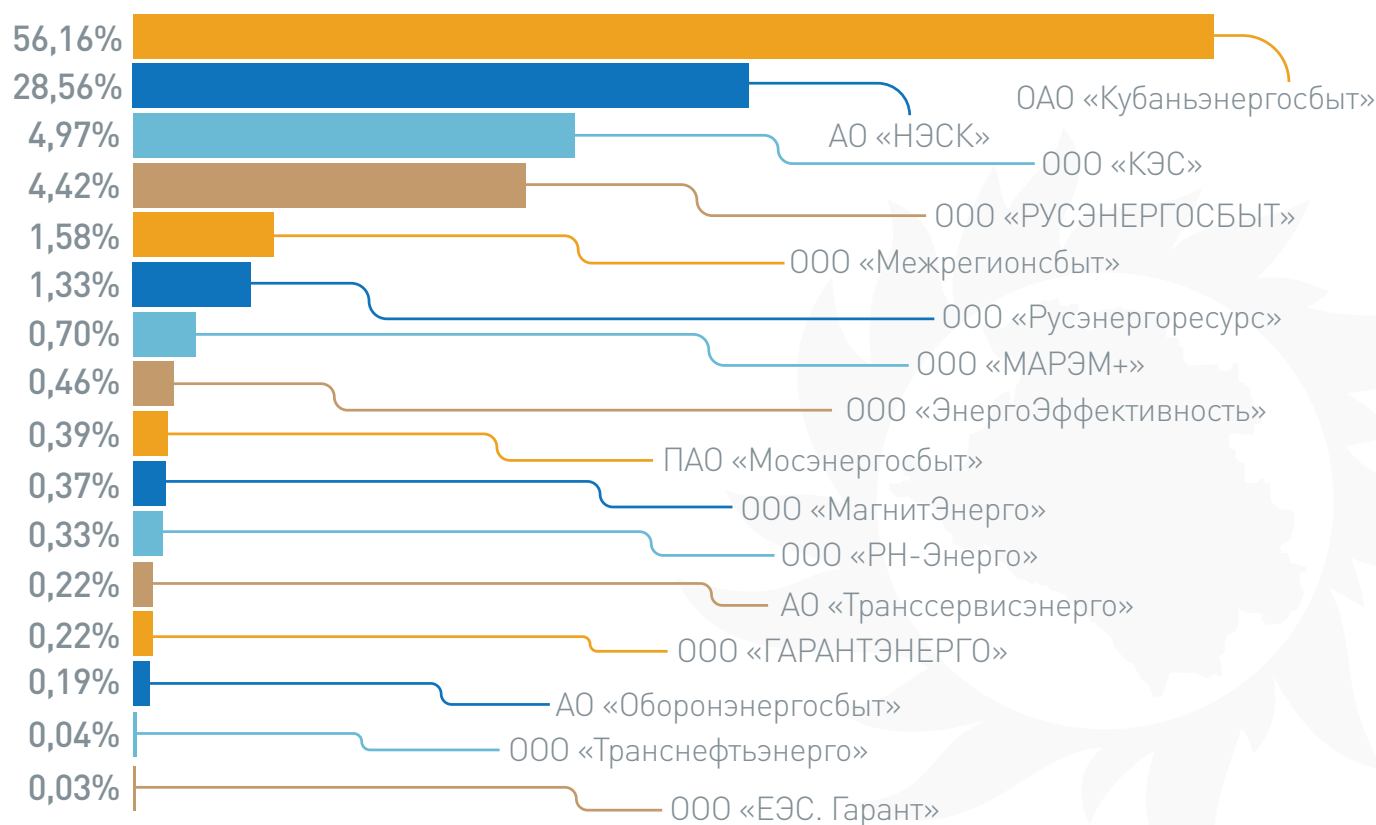


2.6 Конкурентное окружение Общества и факторы риска

На территории Краснодарского края и Республики Адыгея в 2016 году действовали три гарантирующих поставщика и тринадцать независимых энергосбытовых компаний, реализующих электроэнергию крупным потребителям. В 2016 году ОАО «Кубаньэнергосбыт» занимало лидирующую позицию на рынке электроэнергии в регионе.

Доля компании на рынке электроэнергии края в 2016 году составляла 56,16%. Основными отраслевыми конкурентами ОАО «Кубаньэнергосбыт» на территории края являются независимые энергосбытовые компании, предлагающие более гибкие условия ценообразования для конечных потребителей.

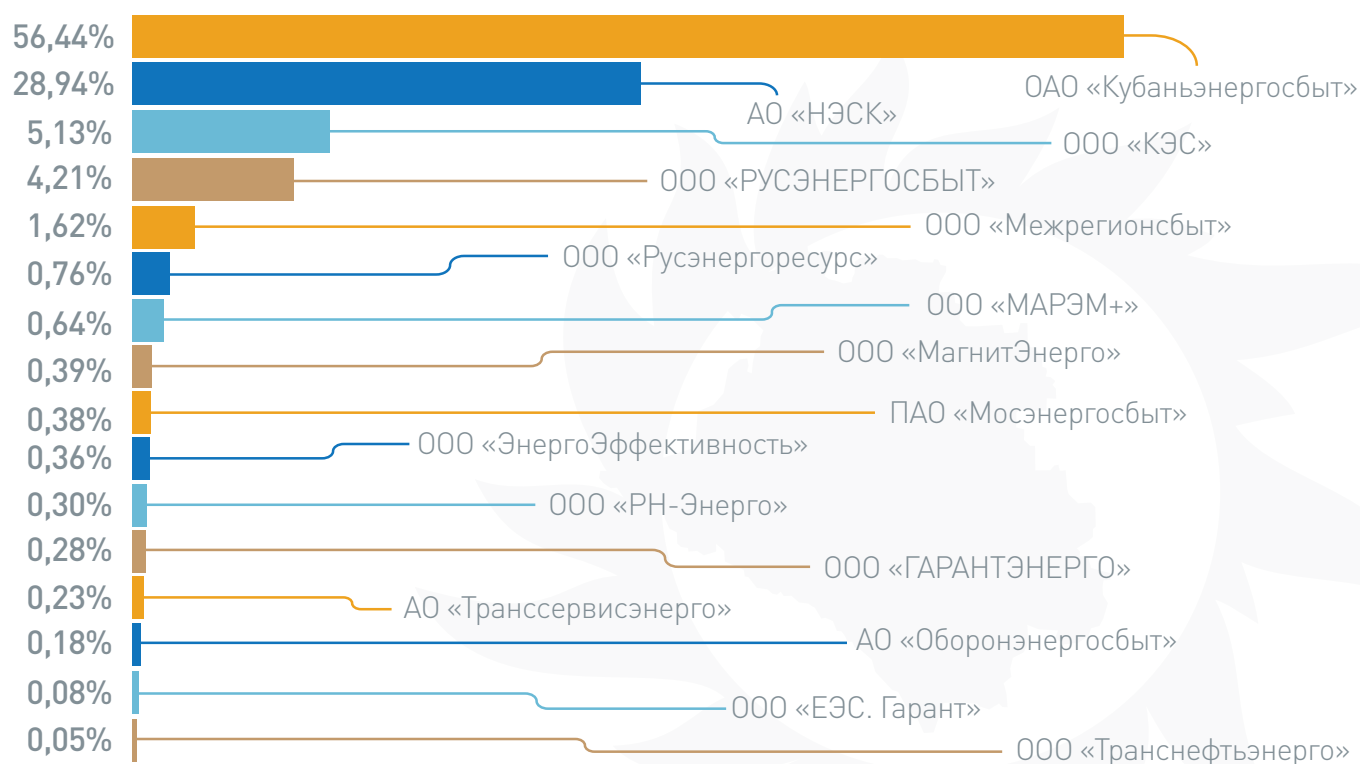
Доля ОАО «Кубаньэнергосбыт»
в общем объеме потребления за 2016 год (факт)



В течение 2016 года изменялся состав участников оптового рынка на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Так, с 01.07.2016 в состав участников оптового рынка вошел ООО «ЕЭС. Гарант».

В 2017 году ОАО «Кубаньэнергосбыт» сохранит лидирующие позиции на рынке Краснодарского края и Республики Адыгея. В соответствии со сводным прогнозным балансом производства и поставок электрической энергии на 2017 год доля компании на рынке электроэнергии края составит 56,44%.

Доля ОАО «Кубаньэнергосбыт» в общем объеме потребления на 2017 год



Выявленные стратегические риски и предложения по их преодолению

Несмотря на успешную хозяйственную деятельность и стабильное финансовое состояние компании, существуют факторы риска, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности:

Риски, связанные с тарифообразованием на розничном рынке

В целях укрепления финансовой устойчивости, Общество обеспечивает своевременную подготовку и представление в РЭК-ДЦТ Краснодарского края необходимых материалов для расчета экономически-обоснованных тарифов для населения и бытовой надбавки, а также активно взаимодействует с органами власти для укрепления своей позиции на розничном рынке региона.

Риски, связанные с функционированием новой модели оптового рынка электроэнергии (мощности)

Маржинальная модель ценообразования и отсутствие прямого регулирования могут привести к значительным колебаниям цен на электрическую энергию. Однако для гарантирующего поставщика риск изменения цен на электрическую энергию нивелируется механизмом трансляции затрат с оптового на розничный рынок.

Вместе с тем в существующей модели ценообразования на оптовом рынке предусмотрены определенные ограничения по трансляции затрат с оптового на розничный рынок. Данный факт обуславливает необходимость более тщательного планирования энергосбытовой компанией как текущего электропотребления, так и среднесрочного планового баланса электроэнергии и мощности с целью минимизации покупки электроэнергии в балансирующем рынке и получения необходимой валовой выручки компании при реализации электроэнергии потребителям исходя из соответствия запланированной и фактической покупки электрической энергии.

Введение в действие новых механизмов торговли мощностью, таких как долгосрочный рынок мощности, в краткосрочной перспективе несет в себе риск повышения уровня цен на рынке электроэнергии. В долгосрочной же перспективе это способствует планомерному поступательному развитию электроэнергетики России и снижает риски возникновения аварийных ситуаций.

Риски, связанные с изменением структуры продаж электроэнергии и неплатежами

Наибольшее значение имеют следующие риски:

Выход потребителей на оптовый рынок электроэнергии (мощности) самостоятельно или через конкурентные энергосбытовые компании и как следствие:

- снижение полезного отпуска;
- невыполнение утвержденных балансов электроэнергии и мощности на период регулирования;
- снижение выручки от реализации электроэнергии;
- недополучение НВВ.

Увеличение дебиторской задолженности потребителей ГП и как следствие:

- снижение платежеспособности самого ГП;
- необходимость кредитования;
- несвоевременное выполнение кредитных обязательств;
- потеря статуса ГП.

С целью минимизации данных рисков Общество выполняет и в дальнейшем планирует осуществлять следующие мероприятия:

- постоянно совершенствовать работу с важными для организации клиентами (предприятиями и организациями). Специалисты компании проводят консультации с руководителями предприятий и организаций, в ходе которых разъясняются возможные риски при работе с новыми ЭСК, учитываются и анализируются затраты, возникающие при выходе на ОРЭ;
- применять все возможные меры воздействия по истребованию дебиторской задолженности, а именно: ограничение режима потребления электроэнергии, ведение претензионно-исковой работы, а также участие в совещаниях, информирование администраций муниципальных образований, направление судебных претензий и т.п.

Правовые риски

Основные правовые риски связаны именно с неопределенностью особенностей правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетике, а также с произошедшими изменениями в существующей нормативной базе. Несовершенство нормативной базы является существенным риском, влияющим на деятельность Общества, вносит определенные сложности в порядок формирования взаимоотношений с потребителями и иными субъектами рынка электроэнергии.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет свою деятельность в пределах границ, согласованных органом исполнительной власти, осуществляющим контроль деятельности гарантирующих поставщиков, а именно – по периметру границ Краснодарского края и Республики Адыгея, за исключением внешних границ деятельности других гарантирующих поставщиков. Деятельность на внешнем рынке компания не ведет, а равно не имеет рисков, связанных с изменением валютного регулирования, правил таможенного контроля и пошлин.

Рисков, связанных с изменением налогового законодательства компания не имеет, так как в большинстве случаев споры возникают о применении действующего законодательства, которые разрешаются внутренним и внешним аудитом.

Рисков, связанных с изменением требований по лицензированию основной деятельности, не предполагается. В целях снижения правовых рисков осуществляется постоянный мониторинг изменений действующего законодательства, а также оценивается возможное влияние на деятельность Общества новаций законодательства.



раздел

3

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

3.1 Ценные бумаги и акционерный капитал

Выпуск ценных бумаг ОАО «Кубаньэнергосбыт» зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам 14 сентября 2006 года и ему присвоен государственный номер 1-01-55218-Е.

Вид ценных бумаг: акции обыкновенные именные.

Форма ценных бумаг: бездокументарные.

Способ размещения: распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения.

Фактический срок размещения ценных бумаг: дата государственной регистрации эмитента как юридического лица, возникшего в результате выделения, 01 июля 2006 года.

Количество размещенных ценных бумаг выпуска
17 869 440 акций.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска 56 копеек.

Уставный капитал Общества составляет
10 006 886 рублей 40 копеек.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Решения о выпуске дополнительных акций, а также иных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в течение 2016 г. органами управления Общества не принимались.

Акции Общества включены в Систему RTS Board на Фондовой бирже «Российская торговая система».

Наименование фондовой биржи	Код акций	Дата включения в систему
Фондовая биржа РТС	KBSB	17.04.2007

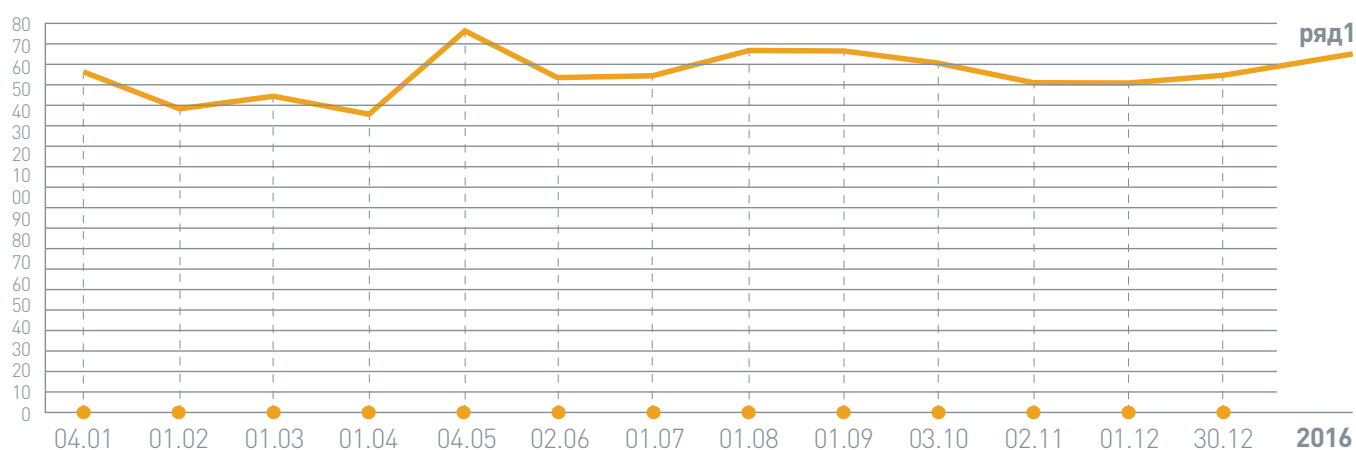
Адрес: 127006, г. Москва, ул. Долгоруковская, д. 33, стр-е. 1, веб-сайт: www.rts.ru

Акции Общества допущены к торгам на Фондовой бирже ММББ путем включения в Перечень внесписочных ценных бумаг ЗАО «ФБ ММББ».

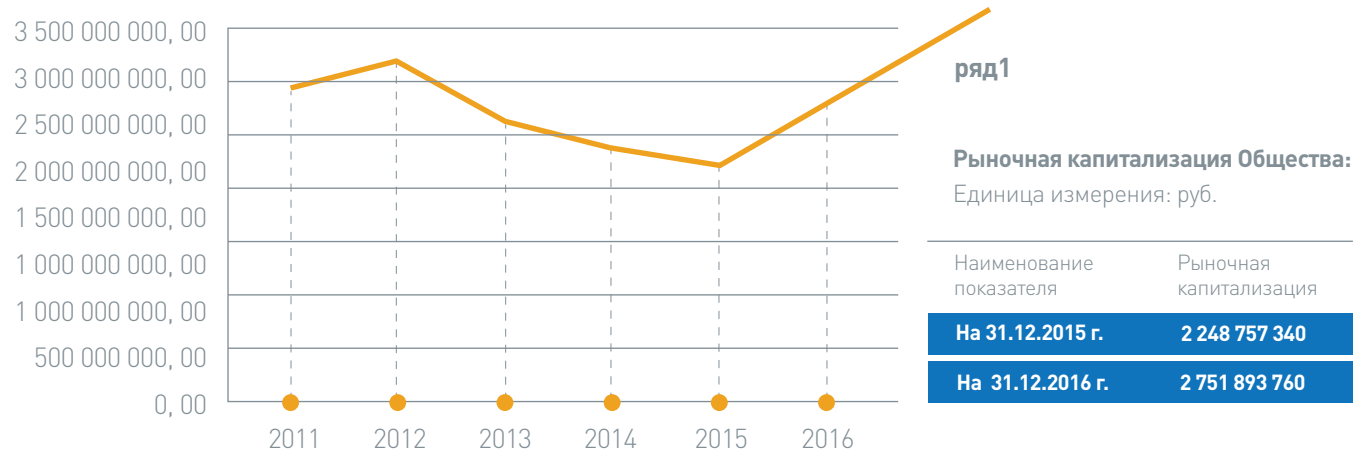
Наименование фондовой биржи	Код акций	Дата включения в систему
Фондовая биржа ММББ	KBSB	08.02.2008

Адрес: 125009, г. Москва, Большой Кисловский пер., 13, веб-сайт: www.micex.ru.

Динамика средневзвешенной цены акций ОАО «Кубаньэнергосбыт» 2016 год



Динамика рыночной капитализации акций ОАО «Кубаньэнергосбыт»



ряд1

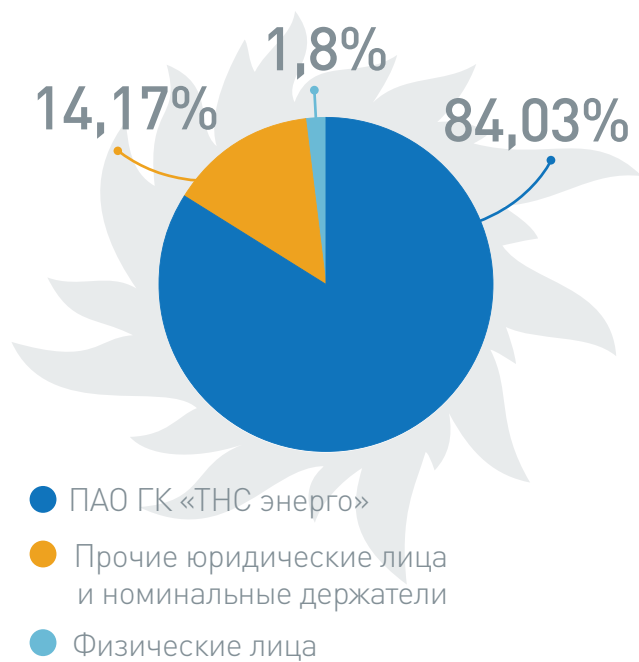
Рыночная капитализация Общества:
Единица измерения: руб.

Наименование показателя	Рыночная капитализация
На 31.12.2015 г.	2 248 757 340
На 31.12.2016 г.	2 751 893 760

Информация об акционерах ОАО «Кубаньэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2016 года

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества на дату окончания отчетного квартала: **1 970**
Общее количество номинальных держателей Общества: **4**

Акционеры, владеющие 5 и более процентами акций Общества по состоянию на 31.12.2016 г.



Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество
Группа компаний «ТНС энерго»

Сокращенное фирменное наименование:

ПАО ГК «ТНС энерго»

Место нахождения: 127051, Российская Федерация,
г. Москва, Большой Сухаревский переулок, д. 19, стр-е. 2

Доля обыкновенных акций: 84,03%

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента: регистратор.

Сведения о регистраторе

- Полное фирменное наименование:
Акционерное общество «Регистратор КРЦ»
- Сокращенное фирменное наименование:
АО «КРЦ»
- Место нахождения: **350049, г. Краснодар, ул. им. Тургенева, 107**
- Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг.
- Номер: **10-000-1-00279**
- Дата выдачи: **24.12.2002**
- Дата окончания действия: **бессрочная**
- Наименование органа, выдавшего лицензию:
ФКЦБ (ФСФР) России.

3.2 Дивиденды

Дивиденды по итогам 2011 года

- категория акций – обыкновенные именные акции;
- размер объявленных (начисленных) по акциям эмитента по результатам 2011 года – 32,48745 рубля на каждую акцию.
- **Наименование органа управления эмитента, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям эмитента – Общее собрание акционеров:**
- дата проведения Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов – 30.05.2012;
- дата и номер протокола Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов – протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» от 01.06.2012;
- срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям – в течение 60 дней со дня принятия решения;
- форма выплаты – в денежной форме;
- отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды по акциям – 2011 год;
- общий размер дивидендов, причитающихся к выплате по всем акциям – 580 532 536,82 рубля.

В соответствии с Соглашением к Договору от 18.04.2011 № 2520 «О порядке начисления и выплаты дохода получателям ОАО «Кубаньэнергосбыт» по итогам 2011 года» от 01.06.2012, начисление и уплата доходов по акциям производились ЗАО «Регистратор КРЦ» (Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00279 от 27.12.2002 г., бессрочная).

Дивиденды по итогам I квартала 2012 года (промежуточные дивиденды)

- категория акций – обыкновенные именные акции;
- размер объявленных (начисленных) по акциям эмитента по результатам I квартала 2012 года – 28,0 рубля на каждую акцию.
- **Наименование органа управления эмитента, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям эмитента – Общее собрание акционеров:**
- дата проведения Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов – 29.06.2012;
- дата и номер протокола Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов – протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» от 02.07.2012;
- срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям – в течение 60 дней со дня принятия решения;
- форма выплаты – в денежной форме;
- отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды по акциям – I квартал 2012 года;
- общий размер дивидендов, причитающихся к выплате по всем акциям – 500 344 320,00 рубля.

В соответствии с Соглашением к Договору от 18.04.2011 № 2520 «О порядке начисления и выплаты дохода получателям ОАО «Кубаньэнергосбыт» по итогам I квартала 2012 года» от 01.07.2012, начисление и уплата доходов по акциям производились ЗАО «Регистратор КРЦ» (Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00279 от 27.12.2002, бессрочная).

3.3 Структура и принципы корпоративного управления

Корпоративное управление ОАО «Кубаньэнергосбыт» направлено на урегулирование взаимоотношений между менеджерами компании, ее владельцами (акционерами) в целях обеспечения эффективности деятельности компании и интересов владельцев, а также других заинтересованных лиц.

Основными задачами корпоративного управления были и остаются:

- обеспечение основных прав акционеров и стейкхолдеров – других заинтересованных лиц (поставщики, потребители, кредиторы, сотрудники компании);
- своевременное раскрытие достоверной информации о деятельности Общества и обеспечение ее прозрачности;
- обеспечение эффективной работы органов управления компании (Совета директоров, Правления).

ОАО «Кубаньэнергосбыт» следует следующим основным приоритетным принципам корпоративного управления:

- информационная прозрачность и открытость;
- защита прав акционеров и потенциальных инвесторов;
- контроль и оценка качества управления бизнесом.

Соблюдение принципа информационной прозрачности и открытости достигается путем размещения сведений о деятельности компании на сайте ОАО «Кубаньэнергосбыт» в сети Интернет (www.kuban.tns-e.ru), в средствах массовой информации, а также через взаимодействие со специализированными аналитическими агентствами. Общество раскрывает информацию в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Положением «О раскрытии информации эмитентами ценных бумаг», утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П, Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утв. Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24, законодательством в области инсайдерской информации. Заключен договор на раскрытие информации в ленте новостей с информационным агентством ООО «Интерфакс - ЦРКИ» (www.e-disclosure.ru) Осуществляется публикация в печатных СМИ. В соответствии с Уставом Общества информация раскрывается в газетах «Кубанские новости» и «Советская Адыгея».

дартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утв. Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24, законодательством в области инсайдерской информации. Заключен договор на раскрытие информации в ленте новостей с информационным агентством ООО «Интерфакс - ЦРКИ» (www.e-disclosure.ru) Осуществляется публикация в печатных СМИ. В соответствии с Уставом Общества информация раскрывается в газетах «Кубанские новости» и «Советская Адыгея».

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с:

- требованиями законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и рынке ценных бумаг;
- Уставом ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- внутренними документами Общества.

В целях регулирования корпоративных отношений в Обществе действуют следующие внутренние нормативные акты:

- Устав ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденное на ГОСА (протокол от 30.06.2010 г.);
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденное ГОСА (протокол от 30.06.2010 г.);
- Положение о выплате членам Совета директоров

ОАО «Кубаньэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденное на ВОСА (протокол от 14.09.2006 г. № 2);

- Положение о Правлении ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденное на ГОСА (протокол от 10.07.2008 г.);
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденное ВОСА (протокол от 14.09.2006 г. № 2);
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденное на ВОСА (протокол от 14.09.2006 г. № 2);
- Порядок взаимодействия ОАО «Кубаньэнергосбыт» с организациями, в которых участвует Общество, утвержденное на заседании Совета директоров (протокол от 08.06.2009 г. № 5.6);
- Кодекс корпоративной этики работников ОАО «Кубаньэнергосбыт», введенный в действие приказом ОАО «Кубаньэнергосбыт» от 12.01.2010 № 12.

В 2016 г. Обществом соблюдалось большинство принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованных письмом Банка России от 14.04.2014 № 06-52/2463.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления прилагается.

В 2017 году в области корпоративного управления перед Обществом стоят следующие цели:

- повышение «прозрачности» компании;
- увеличение капитализации компании;
- дальнейшее совершенствование корпоративной нормативной базы.

Для достижения поставленных целей планируется неукоснительное соблюдение требований федеральных законов «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг» по нормативно-правовому регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков Банка России.

Система органов управления и контроля Общества включает:

- **Общее собрание акционеров** – высший орган управления Обществом, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.
- **Совет директоров** – орган управления, отвечающий за разработку стратегии Общества, общее руководство его деятельностью и контроль за деятельностью исполнительных органов.
- **Правление** (коллегиальный исполнительный орган) и **Управляющая компания** (единоличный исполнительный орган) – органы управления, руководящие текущей деятельностью Общества и реализующие стратегию, определенную Советом директоров и акционерами Общества.
- **Ревизионная комиссия** – орган контроля нвд финансово-хозяйственной деятельностью Общества, подотчетный непосредственно Общему собранию акционеров Общества.

3.4 Совет директоров Общества

Действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 30.06.2016 года

ФИО: **Аржанов Дмитрий Александрович**
 Год рождения: **1972**
 Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
11.2006	06.2009	ОАО «Ярославская сбытовая компания»	Член Совета директоров
09.2007	06.2015	ОАО «Нижегородская сбытовая компания»	Член Совета директоров
01.2008	06.2009	ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
04.2008	10.2009	ОАО «Нижегородская сбытовая компания»	Генеральный директор
09.2009	06.2015	ОАО «Карельская сбытовая компания»	Член Совета директоров
10.2009	02.2010	ООО «Транснефтьсервис С»	Заместитель генерального директора по развитию
12.2009	06.2015	ОАО «Ярославская сбытовая компания»	Член Совета директоров
12.2009	06.2015	ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
02.2010	05.2013	ООО ГК «ТНС энерго» (ООО «Транснефтьсервис С» до 09.08.2012 г.)	Генеральный директор, член Совета директоров
06.2010	06.2015	ОАО «Мариэнергобыт»	Член Совета директоров
10.2010	06.2015	ОАО «Тульская сбытовая компания»	Член Совета директоров
12.2010	11.2012	ООО «ДЭС»	Член Совета директоров

06.2010	настоящее время	ООО «Нижегородская коммунальная компания»	Председатель Совета директоров
01.2011	06.2013	ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»	Член Совета директоров
05.2011	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров
10.2011	настоящее время	ОАО «ТЭК»	Председатель Совета директоров
11.2012	07.2013	ЗАО «ДЭС»	Член Совета директоров
05.2013	12.2014	ООО ГК «ТНС энерго»	Генеральный директор, член Совета директоров
06.2013	05.2015	ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»	Председатель Совета директоров
10.2014	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Председатель Совета директоров
10.2014	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Председатель Совета директоров
12.2014	02.2017	ПАО ГК «ТНС энерго»	Генеральный директор
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Председатель Совета директоров
06.2015	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Председатель Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Председатель Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Председатель Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Председатель Совета директоров
06.2015	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Председатель Совета директоров
05.2015	06.2015	ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»	Заместитель председателя Совета директоров
12.2014	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
07.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Заместитель председателя Совета директоров

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Афанасьева София
Анатольевна**
Должность: Независимый член Совета директоров
Год рождения: **1978**
Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

с	Период по	Наименование организации	Должность
03.2008	03.2011	ООО «Транснефтьсервис С»	Руководитель дирекции методологического сопровождения ДЗО
02.2009	06.2015	ОАО «Нижегородская сбытовая компания»	Член Совета директоров
05.2009	06.2015	ОАО «Карельская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
06.2009	06.2015	ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
06.2010	06.2015	ОАО «Мариэнергосбыт»	Член Совета директоров
10.2010	06.2015	ОАО «Тульская сбытовая компания»	Член Совета директоров
03.2011	12.2011	ООО «Транснефтьсервис С»	Руководитель дирекции по оперативному управлению ДЗО
04.2011	11.2012	ООО «ДЭС»	Член Совета директоров
06.2011	06.2015	ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»	Член Совета директоров
12.2011	05.2013	ООО ГК «ТНС энерго» (ООО «Транснефтьсервис С» до 09.08.2012 г.)	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
05.2012	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров
11.2012	07.2013	ЗАО «ДЭС»	Член Совета директоров
05.2013	12.2014	ОАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
06.2013	06.2015	ОАО «Ярославская сбытовая компания»	Член Совета директоров
12.2014	06.2015	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию

06.2015	03.2017	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
07.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
03.2016	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
03.2016	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО:	Богородицкий Вячеслав Александрович
Должность:	Независимый член Совета директоров
Год рождения:	1976
Образование:	Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2009	07.2014	Государственное унитарное предприятие Краснодарского края «Кубаньлизинг»	Заместитель директора по правовым вопросам
07.2014	настоящее время	ООО «Сед Лекс»	Начальник правового департамента
05.2011	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Вилертс Дайнис
Модрисович**
Должность: **Председатель**
Год рождения: **1965**
Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.2008	07.2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Исполнительный директор
07.2012	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – исполнительный директор ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Ефимова Елена
Николаевна**
Должность: **Независимый член Совета директоров**
Год рождения: **1972**
Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2007	05.2013	ООО ГК «ТНС энерго» (ООО «Транснефтьсервис С» до 09.07.2012 г.)	Руководитель корпоративно-юридической дирекции
06.2008	06.2015	ОАО «Ярославская сбытовая компания»	Член Совета директоров
06.2008	06.2015	ОАО «Нижегородская сбытовая компания»	Член Совета директоров
06.2008	08.2008	ОАО "Карельская сбытовая компания"	Член Совета директоров

06.2009	06.2015	ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
09.2009	06.2015	ОАО «Карельская сбытовая компания»	Член Совета директоров
06.2010	06.2015	ОАО «Мариэнергосбыт»	Член Совета директоров
10.2010	06.2015	ОАО «Тульская сбытовая компания»	Член Совета директоров
05.2012	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров
05.2013	12.2014	ОАО ГК «ТНС энерго»	Директор по корпоративному управлению и юридической работе
06.2013	06.2015	ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»	Член Совета директоров
12.2014	06.2015	ПАО ГК «ТНС энерго»	Директор по корпоративному управлению и юридической работе
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
07.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
07.2015	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Директор по корпоративному управлению Дирекции по корпоративному управлению
03.2016	настоящее время	ООО "ТНС энерго Великий Новгород"	Член Совета директоров
03.2016	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Краснянская Ольга Игоревна**
 Должность: Независимый член Совета директоров
 Год рождения: **1967**
 Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2006	12.2013	ОАО «НЭСК»	Директор по сбыту электроэнергии
12.2013	05.2016	ОАО «НЭСК», АО «НЭСК»	Генеральный директор
05.2016	настоящее время	АО «НЭСК-электросети»	Генеральный директор

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Суюнова Мадина Мухарбиевна**
 Должность: Независимый член Совета директоров
 Год рождения: **1976**
 Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
12.2011	04.2012	ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»	Советник генерального директора
11.2012	06.2013	ОАО «Роснано-Информ»	Генеральный директор
11.2012	10. 2015	ООО "ТОК Групп"	Вице-президент (совместительство)
01.2015	настоящее время	АО "НЭСК"	Директор представительства в г. Москве (совместительство)
12.2015	настоящее время	ОАО "ВО Технопромэкспорт"	Советник генерального директора

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления вышеуказанных эмитентов и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитентов: **не имеет.**

ФИО:	Юхневич Юрий Брониславович
Должность:	Независимый член Совета директоров
Год рождения:	1976
Образование:	Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2010	01.2013	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Директор Московского Представительства
02.2013	01.2015	ОАО «ТОК Групп»	Заместитель генерального директора
01.2015	настоящее время	АО «НЭСК-электросети»	Директор Московского представительства

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления вышеуказанных эмитентов и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитентов: **не имеет.**

ФИО:	Рожков Виталий Александрович
Год рождения:	1975
Образование:	Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
12.2006	07.2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Генеральный директор
07.2012	05.2017	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – управляющий директор ОАО «Кубаньэнергосбыт»
01.2016	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
05.2017	настоящее время	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления вышеуказанных эмитентов и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитентов: **не имеет.**

ФИО: **Щуров Борис Владимирович**
 Год рождения: **1974**
 Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

с	Период по	Наименование организации	Должность
04.2008	05.2010	ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»	Заместитель генерального директора по реализации
12.2009	05.2011	ОАО «Нижегородская сбытовая компания»	Член Совета директоров
12.2009	06.2015	ОАО «Ярославская сбытовая компания»	Член Совета директоров
05.2010	11.2011	ООО «Транснефтьсервис С»	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
06.2010	06.2015	ОАО «Мариэнергосбыт»	Член Совета директоров
10.2010	06.2015	ОАО "Тульская сбытовая компания"	Член Совета директоров
11.2010	11.2011	ООО «ДЭС»	Генеральный директор
12.2010	11.2012	ООО «ДЭС»	Член Совета директоров
01.2011	06.2015	ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»	Член Совета директоров
11.2011	12.2011	ООО «Транснефтьсервис С»	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
12.2011	05.2013	ООО ГК «ТНС энерго» (ООО «Транснефтьсервис С» до 09.08.2012 г.)	Член Совета директоров
03.2012	06.2015	ОАО "Карельская сбытовая компания"	Член Совета директоров
05.2012	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров
05.2012	06.2015	ОАО «Нижегородская сбытовая компания»	Член Совета директоров
11.2012	07.2013	ЗАО «ДЭС»	Член Совета директоров

05.2013	12.2014	ООО ГК «ТНС энерго»	Первый заместитель генерального директора, член Совета директоров
12.2014	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Первый заместитель генерального директора, член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
06.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
07.2015	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
03.2016	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления вышеуказанных эмитентов и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитентов: **не имеет.**

ФИО: **Кошуба Андрей Викторович**
Год рождения: **1974**
Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

с	Период по	Наименование организации	Должность
09.2012	02.2015	Краснодарский университет МВД России	Начальник отдела
04.2015	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по развитию
05.2015	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Член Совета директоров

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления вышеуказанных эмитентов и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитентов: **не имеет.**

**Состав Совета директоров, избранный годовым
Общим собранием акционеров 29.05.2015
и действовавший до 30.06.2016:**

- Аржанов Дмитрий Александрович
- Афанасьева София Анатольевна
- Богородицкий Вячеслав Александрович
- Вилертс Дайнис Модрисович
- Ефимова Елена Николаевна
- Кошуба Андрей Викторович

- Краснянская Ольга Игоревна
- Рожков Виталий Александрович
- Суюнова Мадина Мухарбиевна
- Щуров Борис Владимирович
- Юхневич Юрий Брониславович

В 2016 году было проведено шестнадцать заседаний Совета директоров. В заседаниях Совета директоров за отчетный период приняли участие все члены Совета директоров Общества.

3.4.1 Основные положения компетенции Совета директоров Общества

**Основные вопросы компетенции совета
директоров в соответствии с Уставом Общества:**

- вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров ФЗ «Об акционерных обществах»;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8 статьи 14 Устава Общества, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен состоявшегося по причине отсутствия кворума;
- вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего);

- избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества);
- утверждение годового (квартального) бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности (бюджета) Общества и/или утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) Общества.

3.4.2 Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» (протокол от 30.06.2010).

Положение разработано в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Основные нормы Положения:

- Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- заседание Совета директоров Общества созывается Председателем Совета директоров (либо заместителем Председателя Совета директоров в случаях, предусмотренных Уставом Общества) Общества по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, Аудитора или Генерального директора Общества;
- решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.
- на первом заседании Совета директоров Общества, избранного в новом составе, в обязательном порядке рассматриваются вопросы об избрании Председателя Совета директоров, заместителя Председателя и секретаря Совета директоров Общества.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав законных акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров обязан руководствоваться следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

3.5 Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Коллективным исполнительным органом – Правлением и Единоличным исполнительным органом – Генеральным директором. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества в соответствии с Феде-

ральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества.

29 июня 2012 года внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт» Управляющей организации – ООО «Транснефтьсервис С».

С 9 августа 2012 года наименование Управляющей организации изменено на ООО Группа компаний «ТНС энерго». 29.05.2013 г. преобразовано в ОАО ГК «ТНС энерго». 01.12.2014 г. Открытое акционерное общество Группа

компаний «ТНС энерго» переименовано в Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго».

ПАО ГК «ТНС энерго» – независимая энергосбытовая компания, занимающаяся энергоснабжением предприятий на всей территории РФ.

ПАО ГК «ТНС энерго» получено решение Федеральной антимонопольной службы РФ об удовлетворении ходатайства о передаче функций Единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт».

Полное наименование:

Публичное акционерное общество
Группа компаний «ТНС энерго»

Сокращенное наименование:

ПАО ГК «ТНС энерго»

Генеральный директор:

Гребенщков Александр Александрович

Адрес местонахождения:

127501, г. Москва,
ул. Б. Сухаревский переулок, д. 19, стр. 2

Телефон: 8 (495) 287-24-84

3.6 Коллегиальный исполнительный орган

Образование исполнительных органов Общества и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров Общества, за исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством и Уставом Общества.

В соответствии с Уставом Общества руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Коллегиальным исполнительным органом – Правлением и Единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества. Генеральный директор и Правле-

ние Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Решением Общего собрания акционеров полномочия Единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации.

Правление Общества действует на основании Устава Общества, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Состав правления

ФИО:	Бондаренко Николай Федорович
Год рождения:	1947
Образование:	Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Директор Краснодарского филиала

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Вилертс Дайнис
Модрисович**
Год рождения: **1965**
Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
февраль 2008	июль 2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Исполнительный директор
июль 2012	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – исполнительный директор ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Озорнина Тамара
Петровна**
Год рождения: **1952**
Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Главный бухгалтер

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Рожков Виталий Александрович**
 Должность: **Председатель**
 Год рождения: **1975**
 Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
декабрь 2006	июль 2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Генеральный директор
июль 2012	май 2017	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго»-управляющий директор ОАО «Кубаньэнергосбыт»
январь 2016	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
май 2017	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Виноградова Татьяна Станиславовна**
 Год рождения: **1970**
 Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
сентябрь 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по сбыту, заместитель генерального директора по реализации и техническому управлению

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО:	Дауров Вячеслав Юрьевич
Год рождения:	1961
Образование:	Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Директор Адыгейского филиала

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО:	Нефедьева Ольга Юрьевна
Год рождения:	1969
Образование:	Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по работе на рынке электроэнергии

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Смурыгин Владимир
Александрович**
Год рождения: **1959**
Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2009	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Начальник отдела корпоративных и имущественных отношений

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО: **Беджаше Мадин
Довлетович**
Год рождения: **1949**
Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
апрель 2008	июль 2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Директор Сочинского филиала
июль 2012	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Директор Тимашевского филиала

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО:	Шириков Максим Сергеевич
Год рождения:	1976
Образование:	Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
апрель 2009	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

ФИО:	Топкарян Светлана Валерьевна
Год рождения:	1969
Образование:	Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июнь 2012	апрель 2013	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Главный бухгалтер
июль 2013	сентябрь 2013	ОАО «Янтарьэнергосбыт»	И. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам
февраль 2014	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет.**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет.**

3.7 Выплаты органам управления Общества вознаграждений и компенсаций

В 2016 году совокупный размер вознаграждений по Совету директоров составил 3 млн 919,8 тыс. руб. Совокупный размер компенсаций членам Совета директоров расходов, связанных с осуществлением ими функций членов Совета директоров, составил 62,5 тыс. руб.

Вознаграждение Единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также по итогам каждого месяца/квартала/года и за особые достижения в соответствии с системным положением о премировании персонала может выплачиваться дополнительное вознаграждение. Отдельно размер вознаграждения Единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом установленного в АО режима кон-

фиденциальности в отношении сведений о вознаграждении единоличного исполнительного органа. С 2012 года функции Единоличного исполнительного органа осуществляет управляющая организация - ПАО ГК "ТНС энерго". Вознаграждение управляющей организации определяется договором управления.

В 2016 году совокупный размер вознаграждений по Коллегиальному исполнительному органу (Правлению) составил 2 млн 885,4 тыс. руб. Совокупный размер компенсаций членам коллегиального исполнительного органа расходов, связанных с осуществлением ими функций члена коллегиального исполнительного органа, составил 0 рублей.

3.8 Информация о совершенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

1.

Категория сделки: сделка, в совершении которой имелась заинтересованность

Дата совершения сделки: 14.03.2016

Вид и предмет сделки: дополнительное соглашение к договору от 18 июня 2013 года № 229 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Содержание сделки: дополнить договор пунктом 10.10. следующего содержания: «Стороны пришли к соглашению, что к их отношениям по настоящему Договору положения ст. 317.1 Гражданского кодекса Российской Федерации не применяются»

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: Общее собрание акционеров

Дата принятия решения об одобрении сделки: 09.03.2016

Заинтересованные лица:

- ПАО ГК «ТНС энерго». Основание заинтересованности: владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Кубаньэнергосбыт»; на основании Договора от 18.06.2013 № 229 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет функции единоличного исполнительного органа – является выгодоприобретателем по сделке.
- Аржанов Дмитрий Александрович. Основание заинтересованности: осуществляет функции единоличного исполнительного органа, члена Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

- Щуров Борис Владимирович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».
- Рожков Виталий Александрович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

2.

Категория сделки: сделка, в совершении которой имелась заинтересованность

Дата совершения сделки: 27.12.2016

Вид и предмет сделки: договор поручительства между Банком ВТБ (публичное акционерное общество) (Кредитор) и Открытым акционерным обществом «Кубанская энергосбытовая компания» (Поручитель) в целях обеспечения исполнения обязательств Публичного акционерного общества Группы компаний «ТНС энерго» (Заемщик) перед Банком ВТБ (публичное акционерное общество) по Кредитному соглашению в размере 800 000 000 (восемьсот миллионов) рублей 00 копеек

Содержание сделки: по договору Поручительства ОАО «Кубаньэнергосбыт» обязано отвечать за исполнение Заемщиком Обязательств по Кредитному соглашению в полном объеме, включая:

- возврат кредитов в рамках Кредитного соглашения в полной сумме в размере 800 000 000,00
- уплату процентов за пользование кредитом в рамках Кредитного соглашения
- Уплату комиссии за обязательство, неустоек, штрафов.

Срок исполнения обязательств по сделке: 17.12.2018

Сделка одобрена Внеочередным собранием акционеров 21.02.2017

Заинтересованные лица:

- ПАО ГК «ТНС энерго». Основание заинтересованности: владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Кубаньэнергосбыт»; на основании Договора от 18.06.2013 № 229 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет функции единоличного исполнительного органа – является выгодоприобретателем по сделке.

- Аржанов Дмитрий Александрович. Основание заинтересованности: осуществляет функции единоличного исполнительного органа, члена Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».
- Щуров Борис Владимирович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».
- Рожков Виталий Александрович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

3.

Категория сделки: сделка, в совершении которой имелась заинтересованность

Дата совершения сделки: 12.08.2016 – 29.08.2016

Вид и предмет сделки: договоры возмездного оказания услуг между ОАО «Кубаньэнергосбыт» и ПАО «ТНС энерго Марий Эл», АО «ТНС энерго Карелия», ООО «ТНС энерго Пенза», ООО «ТНС энерго Великий Новгород»

Содержание сделки: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по организации участия:

- 22 (двадцати двух) сотрудников ПАО «ТНС энерго Марий Эл»;
- 15 (пятнадцати) сотрудников АО «ТНС энерго Карелия»;
- 14 (четырнадцати) сотрудников ООО «ТНС энерго Пенза»;
- 18 (восемнадцати) сотрудников ООО «ТНС энерго Великий Новгород», согласно списку, в Конференции (семинаре) «Тенденции развития энергосбытовой деятельности в новых экономических условиях», проводимой в Спорткомплексе ДЮСШ «Виктория», расположенном по адресу: ул. Курортная, 106, ст. Голубицкая Темрюкского района Краснодарского края с «5» сентября 2016 г. по «10» сентября 2016 г.

Заказчики:

ПАО «ТНС энерго Марий Эл», АО «ТНС энерго Карелия», ООО «ТНС энерго Пенза», ООО «ТНС энерго Великий Новгород»

Исполнитель: ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Срок исполнения обязательств по сделке: с момента подписания и до выполнения Сторонами взаимных обязательств.

Цена сделки:

- ПАО «ТНС энерго Марий Эл» – 1 314 489, 40 (один миллион триста четырнадцать тысяч четыреста восемьдесят девять) руб. 40 коп., в том числе НДС 18% 200 515,33 (двести тысяч пятьсот пятнадцать) руб. 33 коп.;
- АО «ТНС энерго Карелия» – 893 906, 79 (восемьсот девяносто три тысячи девятьсот шесть) руб. 79 коп., в том числе НДС 18% 136 358, 66 (сто тридцать шесть тысяч триста пятьдесят восемь) руб. 66 коп.;
- ООО «ТНС энерго Пенза» – 958 489,00 (девятьсот пятьдесят восемь тысяч четыреста восемьдесят девять) руб. 00 коп., в том числе НДС 18% 146 210, 34 (сто сорок шесть тысяч двести десять) руб. 34 коп.;
- ООО «ТНС энерго Великий Новгород» – 1 103 523,10 (один миллион сто три тысячи пятьсот двадцать три) руб. 10 коп., в том числе НДС 18% 168 334, 03 руб (сто шестьдесят восемь тысяч триста тридцать четыре) руб. 03 коп.

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки:

Совет директоров Общества

Дата принятия решения об одобрении сделки: 19.08.2016

Заинтересованные лица:

- ПАО ГК «ТНС энерго». Основание заинтересованности: владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Кубаньэнергосбыт»; на основании Договора от 18.06.2013 № 229 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет функции единоличного исполнительного органа, является выгодоприобретателем по сделке.
- Аржанов Дмитрий Александрович. Основание заинтересованности: осуществляет функции единоличного исполнительного органа, члена Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

- Щуров Борис Владимирович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».
- Рожков Виталий Александрович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

4.

Категория сделки: сделка, в совершении которой имелась заинтересованность

Дата совершения сделки: 01.08.2016 – 25.08.2016

Вид и предмет сделки: договоры возмездного оказания услуг между ОАО «Кубаньэнергосбыт» и ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ПАО «ТНС энерго Ярославль», ПАО «ТНС энерго Воронеж», ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород», АО «ТНС энерго Тула»

Содержание сделки: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по организации участия:

- 39 (тридцати девяти) сотрудников ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»;
- 39 (тридцати девяти) сотрудников ПАО «ТНС энерго Ярославль»;
- 39 (тридцати девяти) сотрудников ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- 39 (тридцати девяти) сотрудников ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород»;
- 39 (тридцати девяти) сотрудников АО «ТНС энерго Тула», согласно списку, в Конференции (семинаре) «Тенденции развития энергосбытовой деятельности в новых экономических условиях», проводимой в Спорткомплексе ДЮСШ «Виктория», расположенном по адресу: ул. Курортная, 106, ст. Голубицкая Темрюкского района Краснодарского края с 5 сентября 2016 г. по 10 сентября 2016 г.

Заказчики: ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ПАО «ТНС энерго Ярославль», ПАО «ТНС энерго Воронеж», ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород», АО «ТНС энерго Тула», Исполнитель: ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Срок исполнения обязательств по сделке: с момента подписания и до выполнения Сторонами взаимных обязательств.

Цена сделки:

- ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» – 2 211 096,17 (два миллиона двести одиннадцать тысяч девяносто шесть) руб. 17 коп., в том числе НДС 18% 337 285,86 (триста тридцать семь тысяч двести восемьдесят пять) руб. 86 коп.;
- ПАО «ТНС энерго Ярославль» – 2 211 096,17 (два миллиона двести одиннадцать тысяч девяносто шесть) руб. 17 коп., в том числе НДС 18% 337 285,86 (триста тридцать семь тысяч двести восемьдесят пять) руб. 86 коп.;
- ПАО «ТНС энерго Воронеж» – 2 211 096,17 (два миллиона двести одиннадцать тысяч девяносто шесть) руб. 17 коп., в том числе НДС 18% 337 285,86 (триста тридцать семь тысяч двести восемьдесят пять) руб. 86 коп.;
- ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород» – 2 211 096,17 (два миллиона двести одиннадцать тысяч девяносто шесть) руб. 17 коп., в том числе НДС 18% 337 285,86 (триста тридцать семь тысяч двести восемьдесят пять) руб. 86 коп.;
- АО «ТНС энерго Тула» – 2 211 096,17 (два миллиона двести одиннадцать тысяч девяносто шесть) руб. 17 коп., в том числе НДС 18% 337 285,86 (триста тридцать семь тысяч двести восемьдесят пять) руб. 86 коп.

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров Общества

Дата принятия решения об одобрении сделки: 01.08.2016

Заинтересованные лица:

- ПАО ГК «ТНС энерго». Основание заинтересованности: владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Кубаньэнергосбыт»; на основании Договора от 18.06.2013 № 229 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет функции единоличного исполнительного органа – является выгодоприобретателем по сделке.
- Аржанов Дмитрий Александрович. Основание заинтересованности: осуществляет функции единоличного исполнительного органа, члена Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

- Щуров Борис Владимирович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».
- Рожков Виталий Александрович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

5.

Категория сделки: сделка, в совершении которой имелась заинтересованность

Дата совершения сделки: 02.09.2016

Вид и предмет сделки: договор возмездного оказания услуг между ОАО «Кубаньэнергосбыт» и ПАО ГК «ТНС энерго»

Содержание сделки: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по организации участия 30 (тридцати) сотрудников ПАО ГК «ТНС энерго», согласно списку, в Конференции (семинаре) «Тенденции развития энергосбытовой деятельности в новых экономических условиях», проводимой в ДОЦ «Северянка»: Краснодарский край, ст. Голубицкая, ул. Курортная, 102 с 5 сентября 2016 г. по 10 сентября 2016 г.

Заказчик: ПАО ГК «ТНС энерго»

Исполнитель: ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Срок исполнения обязательств по сделке: с момента подписания и до выполнения Сторонами взаимных обязательств

Цена сделки: 2 867 036,80 (два миллиона восемьсот шестьдесят семь тысяч тридцать шесть) руб. 80 коп., в том числе НДС 18% 437 344,60 (четыреста тридцать семь тысяч триста сорок четыре) руб. 60 коп.

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров Общества

Дата принятия решения об одобрении сделки: 12.09.2016

Заинтересованные лица:

- ПАО ГК «ТНС энерго». Основание заинтересованности: владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Кубаньэнергосбыт»; на основании Договора № 229 от 18.06.2013 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет функции единоличного исполнительного органа – является выгодоприобретателем по сделке.

- Аржанов Дмитрий Александрович. Основание заинтересованности: осуществляет функции Единственного исполнительного органа, члена Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».
- Щуров Борис Владимирович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодопри-

обретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

- Рожков Виталий Александрович. Основание заинтересованности: член Совета директоров выгодоприобретателя ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт».

3.9 Ревизионная комиссия Общества

Положение о ревизионной комиссии Общества: утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» (протокол от 14.09.2006 № 2)

1.

Положение разработано в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Открытого акционерного общества «Кубанская энергосбытовая компания», определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.

2.

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

3.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

4.

При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

5.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, настоящим Положением и другими внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров Общества.

6.

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран Общим собранием акционеров Общества 30.06.2016

- **Костанова Сюзанна Аскеровна**
- **Петренко Елена Викторовна**
- **Подсвиров Денис Владимирович**
- **Соколова Анна Сергеевна**
- **Шишкин Андрей Иванович**

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Аудит финансовой отчетности за 2016 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, проводит Аудиторско-консалтинговая группа «Ваш СоветникЪ» в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности – ЗАО «КПМГ».

3.9.1 Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций

Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» (протокол от 14.09.2006 № 2).

Положение разработано в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнергосбыт».

Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме.

Выплата компенсаций:

- члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов;
- выплата компенсаций производится Обществом в трехдневный срок после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Выплата вознаграждений:

- За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабо-

чего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением. Выплата указанного в настоящем пункте вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

- За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.

3.10 Информация о системе внутреннего контроля

Внутренний контроль — это непрерывно действующий процесс, встроенный в деятельность Общества и направленный на повышение эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления наиболее оптимальным образом и с целью получения обоснованного и достаточного относительно достижения целей Общества подтверждения в следующих сферах:

- эффективность и производительность деятельности, включая степень эффективности функционирования, получение прибыли и защиту активов;
- надежность и достоверность финансовой отчетности;
- соответствие применимому законодательству и нормам права, которые регулируют деятельность Общества.

Система внутреннего контроля в ОАО «Кубаньэнергосбыт» реализована на основе делегирования структурным подразделениям Общества отдельных функций внутреннего контроля, благодаря чему в Обществе обеспечивается комплексный подход в осуществлении мероприятий, направленных на минимизацию рисков, влияющих на достижение экономических целей. Система внутреннего контроля в ОАО «Кубаньэнергосбыт» подразделяется на непрерывный и периодический контроль. Непрерывный контроль, включающий в себя оценку рисков, выработку стратегии по их учету, минимизации и снижению их влияния, осуществляется заместителями генерального директора по направлениям, а также руководителями структурных подразделений Общества в пределах возложенных на них полномочий. Периодический контроль осуществляется органами управления Общества, ревизионной комиссией Общества.

В соответствии со статьей 19 Федерального закона от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» в 2013 году в ОАО «Кубаньэнергосбыт» был создан отдел внутреннего контроля.

Отдел внутреннего контроля является самостоятельным структурным подразделением ОАО «Кубаньэнергосбыт»,

представляет собой звено единого хозяйственного и технологического комплекса предприятия.

Целью внутреннего контроля является содействие органам управления Общества в осуществлении эффективного контроля над деятельностью различных подразделений, за достоверностью финансовой отчетности, а также в выявлении текущих проблемных вопросов и резервов по их устранению.

Основной задачей деятельности отдела внутреннего контроля является осуществление эффективного контроля над деятельностью структурных подразделений исполнительного аппарата Общества и его филиалов, отчетность которых входит в консолидированную отчетность Общества, в том числе над соблюдением:

- действующего законодательства, а также внутренних локальных актов Общества;
- достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, управленческой отчетности и налогового учета;
- надлежащего оформления и соблюдения договорных обязательств Общества.

В целях реализации возложенных на отдел внутреннего контроля задач в ОАО «Кубаньэнергосбыт» разработан и утвержден Регламент проведения проверок внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнергосбыт». В соответствии с указанным Регламентом проверки проводятся в форме плановой/внеплановой документарной и (или) выездной проверок.

В 2016 году отделом внутреннего контроля Общества было проведено 7 плановых проверок, в результате которых были даны рекомендации, направленные на повышение эффективности бухгалтерского и налогового учета, минимизации налоговых рисков с целью содействия руководству Общества в разработке наиболее оптимальных способов и методов использования производственных и трудовых ресурсов и выявлении дополнительных резервов организации для повышения эффективности деятельности Общества.



раздел

4

О РАБОТЕ

НА ОПТОВОМ И РОЗНИЧНОМ РЫНКАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

О РАБОТЕ НА ОПТОВОМ И РОЗНИЧНОМ РЫНКАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

4.1 О работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности

Поставка электроэнергии и мощности с оптового рынка в 2016 году осуществлялась на основании следующих договоров:

- договора о присоединении к торговой системе оптового рынка (сторонами Договора о присоединении являются: Ассоциация «НП Совет рынка», АО «АТС», АО «СО ЕЭС», ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ЦФР»);
- договора оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению с АО «СО ЕЭС»;
- договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
- договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
- договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок на балансирование системы;
- договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок на балансирование системы;
- договоров, заключенных по результатам конкурентного отбора мощности;
- договора комиссии на продажу мощности;
- договоров купли-продажи (поставки) мощности новых АЭС/ГЭС;
- договоров о предоставлении мощности;
- договоров купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме;
- договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии;
- свободного договора купли-продажи мощности;
- регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности, заключенных между ОАО «Кубаньэнергосбыт», АО «АТС» и поставщиками оптового рынка электроэнергии.

Кроме того, с целью обеспечения поставки электроэнергии, приобретенной с оптового и розничного рынков, потребителям компании, в 2016 году действовали договоры оказания услуг по передаче электрической энергии с сетевыми компаниями на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

Потребность в электроэнергии потребителей ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году на 98% покрывалась за счет покупки на оптовом рынке электроэнергии. Общий объем электроэнергии, приобретенной на оптовом рынке для реализации собственным потребителям в 2016 году, составил 13,52 млрд кВтч.

Использование долгосрочных механизмов торговли мощностью по договорам о предоставлении мощности, договорам купли-продажи (поставки) мощности новых АЭС/ГЭС, договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, а также на основе использования возобновляемых источников энергии обеспечивает стабильное развитие электроэнергетической отрасли России и сводит к минимуму вероятность незапланированных колебаний цен на оптовом рынке, так как тарифы по указанным выше договорам подлежат государственному регулированию.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» производило расчеты за поставленную электроэнергию и услуги, оказанные на оптовом рынке электроэнергии (мощности), в полном объеме. По состоянию на 01.01.2017 Общество не имело просроченной задолженности за потребленную электроэнергию и оказанные услуги перед поставщиками ОРЭ и инфраструктурными организациями АО «АТС», АО «ЦФР», АО «СО ЕЭС».

4.2 Ценообразование на оптовом рынке электроэнергии

Покупка электрической энергии на оптовом рынке в 2016 году осуществлялась в трех сегментах: рынок регулируемых договоров, рынок на сутки вперед и балансирующий рынок.

В сегменте рынка регулируемых договоров осуществлялась покупка электроэнергии и мощности, потребляемых населением и приравненными к нему категориями потребителей.

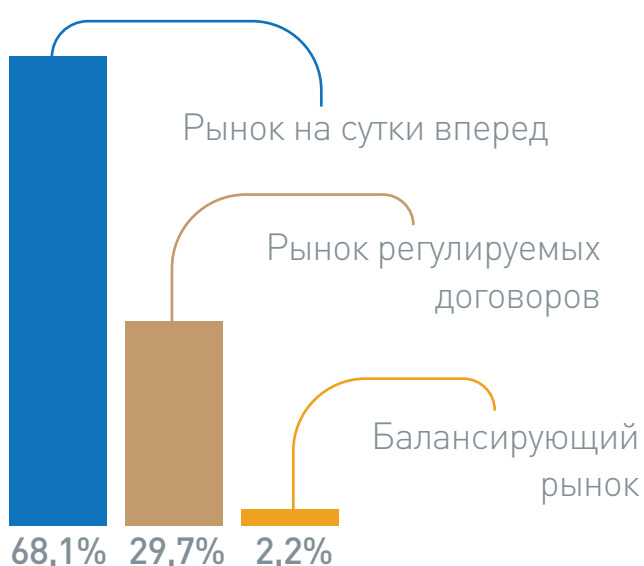
Покупка по регулируемым договорам осуществляется по тарифам на электроэнергию и мощность, установленным для поставщиков на соответствующий период регулирования. Формирование пакета регулируемых договоров осуществляется с учетом необходимости выполнения стоимостных ограничений (стоимость покупки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам не должна превышать стоимость приобретения электроэнергии и мощности по индикативным ценам

для ОАО «Кубаньэнергосбыт» как покупателя, установленным ФАС России на соответствующий период регулирования). В рынке на сутки вперед торгуются объемы разницы между планируемыми к потреблению на следующие сутки и регулируемыми объемами. В балансирующем рынке приобретаются отклонения фактического почасового потребления от планируемого в режиме «на сутки вперед».

Цены рынка на сутки вперед и балансирующего рынка складываются под воздействием рыночных механизмов спроса и предложения и отражают фактические затраты на покупку предельных объемов электроэнергии и мощности. В среднем по году цены балансирующего рынка превышали цены рынка на сутки вперед на 22%.

Соотношение объемов покупки электрической энергии в различных секторах оптового рынка в 2016 году по сравнению с 2015 годом принципиально не изменилось.

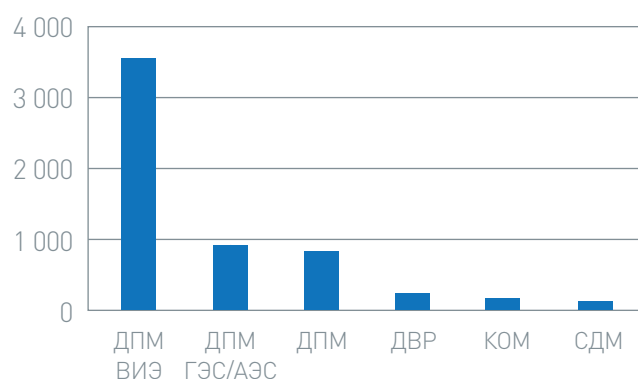
Соотношение объемов покупки в различных секторах оптового рынка электроэнергии



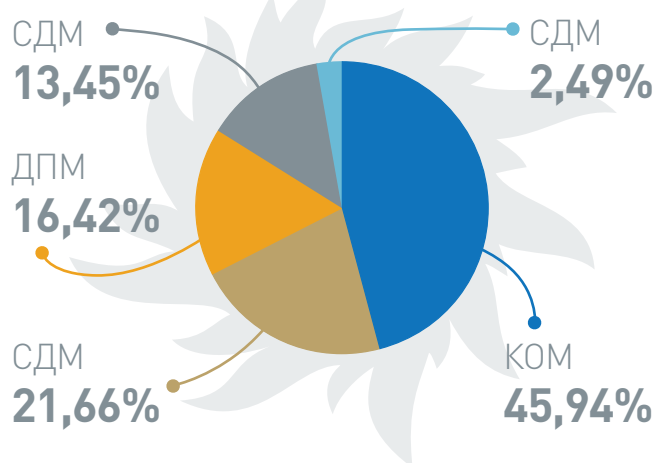
Поставка мощности с оптового рынка, кроме регулируемых договоров, осуществляется по договорам купли-продажи по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ), долгосрочным договорам поставки мощности с тепловыми станциями и ГЭС/АЭС, по договорам купли-продажи с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме, на основе использования возобновляемых источников энергии. Также в 2016 году заключен свободный договор купли-продажи мощности.

Функционирование рынка долгосрочных договоров (ДПМ, ДПМ с ГЭС/АЭС, ДПМ с ВИЭ) в 2016 году позволило избежать существенных ценовых колебаний на рынке мощности, так как объемы и цены по данным договорам определяются на этапе формирования договора, что является фактором, сдерживающим ценовые колебания на рынке. В 2016 году действовал новый сектор торговли мощности на оптовом рынке – поставка по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ). Цена поставляемой мощности по данному виду договоров традиционно высока, однако незначительный объем поставляемой мощности (порядка 1 МВт в месяц) не привел к значительному росту цен для конечных потребителей.

Средние цены покупки мощности в разных секторах рынка в 2016 году, тыс. руб./ МВт в месяц



Доля покупки мощности в разных секторах рынка в 2016 году



В 2016 году заключен свободный договор купли-продажи мощности. Основная цель данного договора – оптимизация денежных потоков за приобретаемую мощность и экономия затрат на привлечение кредитных ресурсов. Цена покупки мощности по указанному договору предусмотрена на уровне, не превышающем цену КОМ.

4.3 О работе на розничном рынке электроэнергии

На розничном рынке ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет покупку электроэнергии по прямым договорам с региональными производителями, а также у энергосбытовых компаний – субъектов оптового рынка: ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Транснефтьэнерго». Кроме того, ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет покупку электроэнергии у гарантирующего поставщика АО «НЭСК» для энергоснабжения своих потребителей, находящихся в зоне деятельности данного ГП.

В соответствии с пунктом 64 Основных положений функционирования розничных рынков электроэнергии (утв. Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442) (Далее – Основные положения) производители электрической энергии также осуществляют продажу электрической энергии (мощности) потребителям (энергосбытовым организациям), точки поставки которых расположены в зоне деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт». Почасовой объем продажи электрической энергии производителями потребителям (энергосбытовым организациям) определяется гарантирующим поставщиком ОАО «Кубаньэнергосбыт» в соответствии с пунктом 65 Основных положений.

По итогам 2016 года объем электроэнергии, приобретенной у розничной генерации, составил 100,7 млн кВтч. Суммарная за год величина выданной в пиковые часы и оплаченной мощности составила 138 МВт.

В соответствии с Основными положениями покупка электроэнергии у производителей электрической энергии на розничном рынке осуществляется по ценам, не превышающим соответственно дифференцированную по часам расчетного периода нерегулируемую цену на электрическую энергию на оптовом рынке по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед и средневзвешенную нерегулируемую цену на мощность на оптовом рынке. Объем поставки электроэнергии от энергосбытовых компаний ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Транснефтьэнерго» составил 71,1 млн кВтч в год. Стоимость электроэнергии, приобретаемой у энергосбытовых компаний, определяется в соответствии с действующим законодательством (п. 58 Основных положений) и включает в себя стоимость услуг инфраструктурных организаций. Оплата услуг по передаче электроэнергии в адрес региональной сетевой компании производится ОАО «Кубаньэнергосбыт» самостоятельно. Покупка электроэнергии от АО «НЭСК» за 2016 год составила 56,5 млн кВтч. Расчеты с АО «НЭСК» проводятся по ценам гарантирующего поставщика с учетом оплаты услуг по передаче электроэнергии (договор энергоснабжения от 01.01.2007 № 2011560/12) и без учета оплаты услуг по передаче (договор купли-продажи от 10.11.2008 № 392 и договор купли-продажи от 29.12.2015 № 2011626).



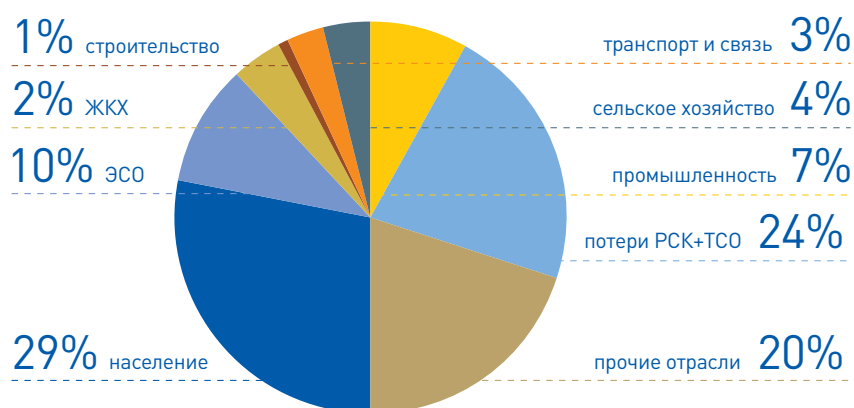
раздел

5

ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ

ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ

5.1 Структура объема продаж в натуральном выражении по основным отраслям



Структура объема продаж показывает, что наиболее энергоемкими группами являются:

- население – **29%**,
- региональные сетевые компании и другие ТСО в части покупки электроэнергии в целях компенсации потерь – **24%**,
- прочие отрасли – **20%**,
- энергосбытовые организации – **10%**,
- промышленность – **7%**.

5.1.1 Динамика полезного отпуска электроэнергии

Основным видом деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» является покупка электроэнергии (мощности) на оптовом и розничном рынках и реализации ее на розничном и оптовом рынках. За счет данного вида деятельности формируется основной доход компании.

Объем продаж компании на розничном рынке в 2016 г. составил

в натуральном выражении – 13 791,4 млн кВтч, в том числе:

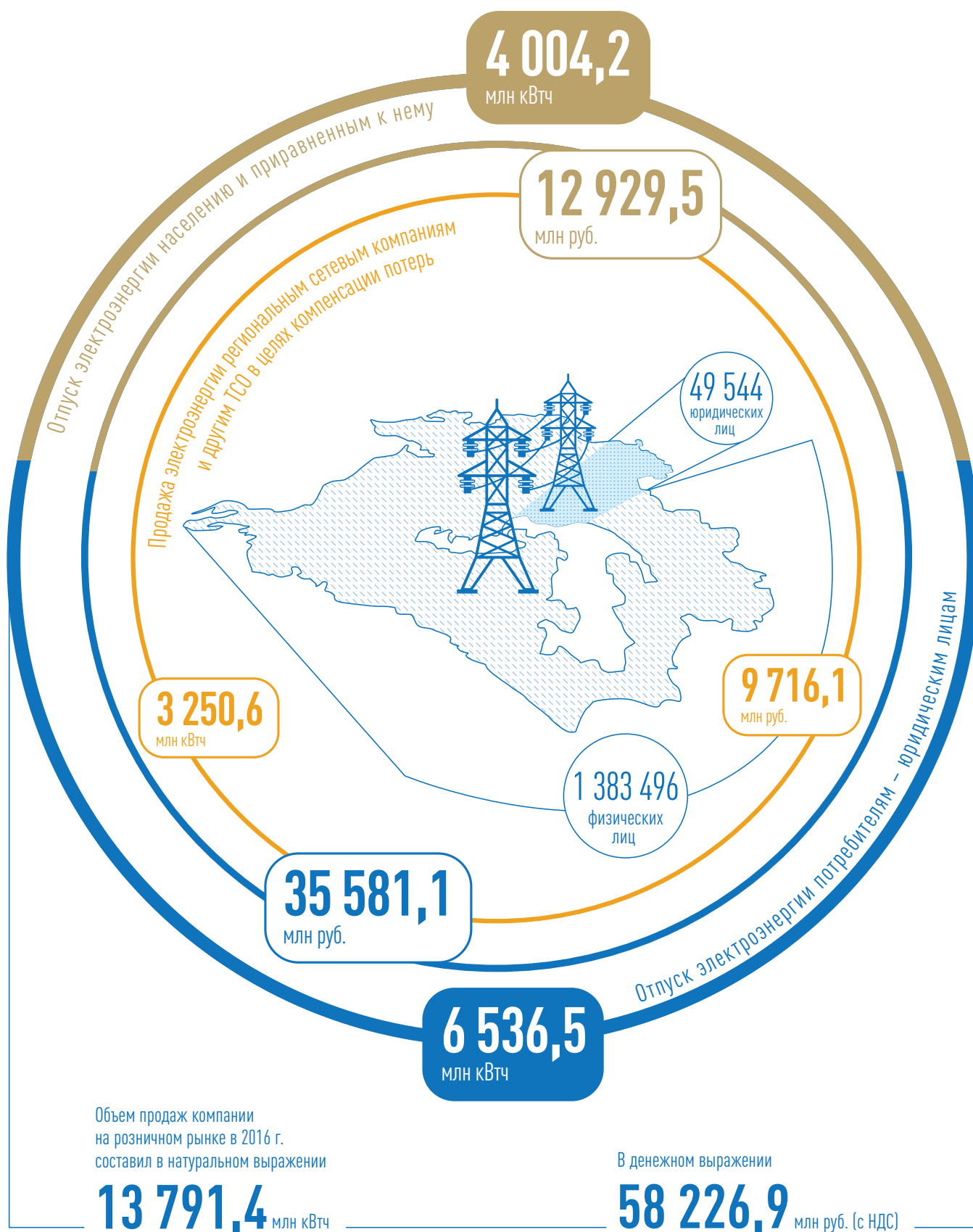
- отпуск электроэнергии потребителям – юридическим лицам – 6 536,5 млн кВтч;
- отпуск электроэнергии населению и приравненным к нему – 4 004,2 млн кВтч;
- продажа электроэнергии региональным сетевым компаниям и другим ТСО в целях компенсации потерь – 3 250,6 млн кВтч.

В денежном выражении – 58 226,9 млн руб. (с НДС), в том числе:

- отпуск электроэнергии потребителям – юридическим лицам – 35 581,1 млн руб.;
- отпуск электроэнергии населению и приравненным к нему – 12 929,5 млн руб.;
- продажа электроэнергии региональным сетевым компаниям и другим ТСО в целях компенсации потерь – 9 716,1 млн руб.

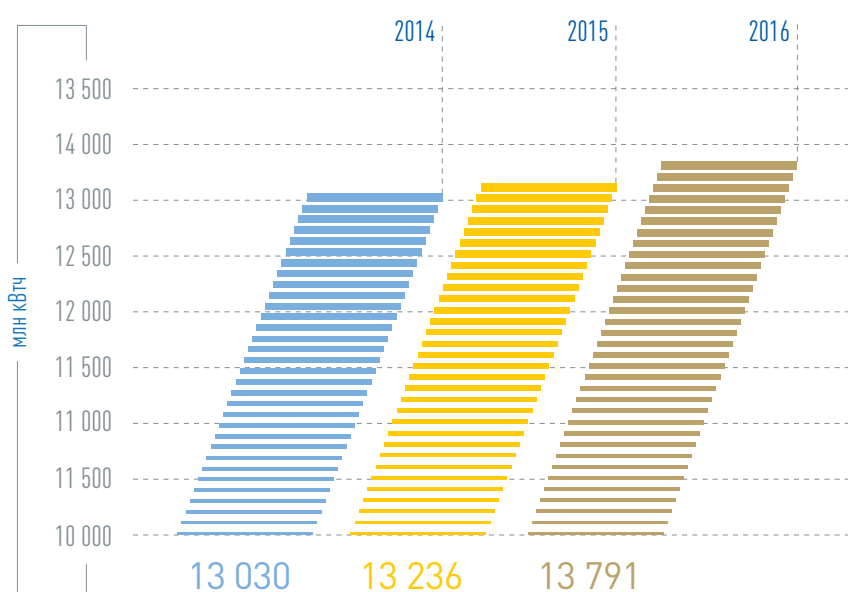
Количество потребителей, состоящих в договорных отношениях с компанией, в 2016 году составило:

- юридических лиц – 49 544;
- физических лиц – 1 383 496.



5.1.2 Динамика объема продаж в натуральном выражении по годам

Показатели	Ед. изм.	2014 год	2015 год	Отклонение, %	2016 год	Отклонение, %
Электроэнергия	млн кВтч	13 030	13 236	+1,6	13 791	+4,2



Рост объема продаж обусловлен естественным ростом электропотребления, прежде всего, в бытовом секторе, а также увеличением количества потребителей.

5.2 Динамика объема продаж, реализации электроэнергии (оплата) на розничном рынке и потребительской дебиторской задолженности

Показатели	млн руб. с НДС				
	2014 год	2015 год	отклонение, %	2016 год	отклонение, %
Объем продаж	45 584	51 355	12,7	58 227	13,4
Реализация энергии	46 637	51 300	10,0	56 750	10,6
Дебиторская задолженность	6 211	6 026	-3,0	7 495	24,4



Увеличение уровня реализации в 2016 г. по отношению к 2015 г. обусловлено:

- увеличением объема продаж;
- ежемесячно проводимыми мероприятиями по истребованию дебиторской задолженности: вводом ограничений режима потребления э/э потребителям-неплательщикам, ведением претензионно-исковой работы, информированием администраций муниципальных образований, участие в совещаниях и т.д.

5.3 Динамика структуры дебиторской задолженности по уровням ликвидности

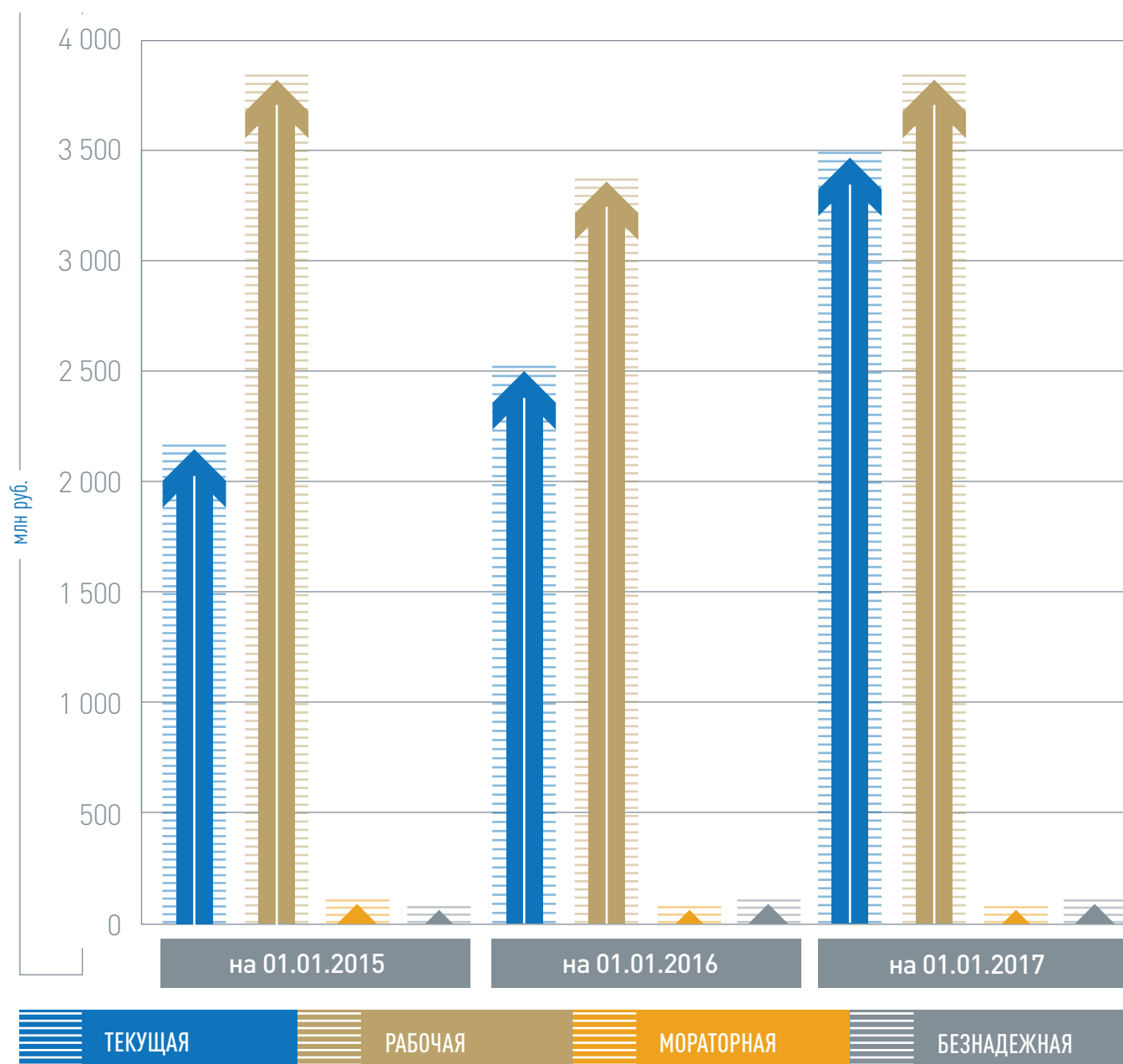
млн руб. с НДС

Дебиторская задолженность	на 01.01.2015	на 01.01.2016	Отклонение, %	на 01.01.2017	Отклонение, %
Всего по ОАО «Кубаньэнергосбыт», в т.ч.:	6 211	6 026	-3,0	7 495	24,4
Текущая	2 226	2 569	15,4	3 522	37,1
Рабочая, в т.ч.:	3 856	3 371	-12,6	3 896	15,6
Исковая	563	1 160	106,1	1 884	62,4
Мораторная	94	62	-33,7	63	0,8
Безнадежная	36	24	-32,5	14	-42,5

Анализ динамики структуры дебиторской задолженности по уровням ликвидности показывает рост текущей и исковой задолженности в 2016 году.

Увеличение дебиторской задолженности в 2016 году произошло за счет:

- роста регулируемых тарифов на электроэнергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей, роста нерегулируемых цен;
- недоплаты текущего потребления проблемными группами потребителей (Управляющие компании, ТСЖ и прочие приравненные предприятия ЖКХ);
- недоплаты текущего потребления региональной сетевой компанией ПАО «Кубаньэнерго» покупки электроэнергии на компенсацию потерь в собственных сетях. Уменьшение безнадежной дебиторской задолженности – за счет ее списания.



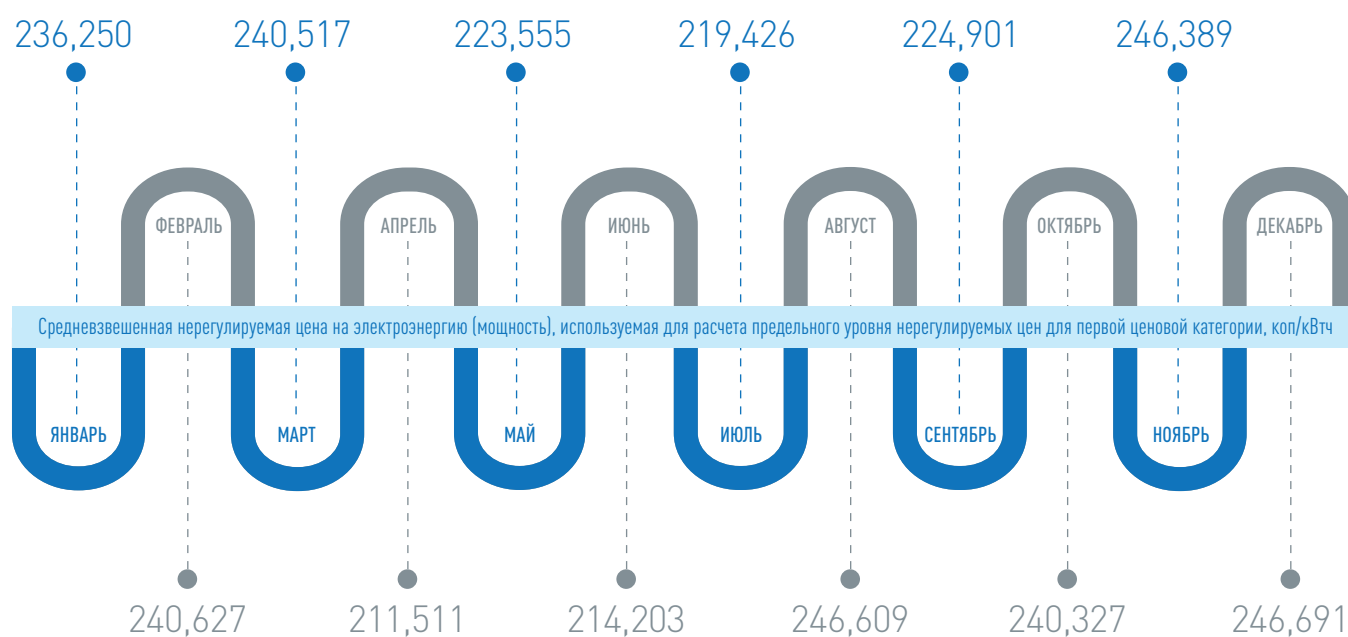
5.4 Динамика изменения регулируемых тарифов и свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию

Регулируемые тарифы на электроэнергию для населения

Период действия тарифов	Установлены Приказами РЭК-ДЦТ КК	Регулируемый тариф, с НДС							
		Население		Население, проживающее в городских населенных пунктах		Население, проживающее в сельских населенных пунктах		Потребители, приравненные к населению	
		с 01.01 по 30.06	с 01.07 по 31.12	с 01.01 по 30.06	с 01.07 по 31.12	с 01.01 по 30.06	с 01.07 по 31.12	с 01.01 по 30.06	с 01.07 по 31.12
2014 г.	Приказ от 18.12.2013 г. № 86/2013-Э	3,62	3,76	2,53	2,63	2,53	2,63	3,62	3,76
2015 г.	Приказ от 17.12.2014 г. № 74/2014-Э	3,76	4,12	2,63	2,88	2,63	2,88	3,76	4,12
	Приказ от 27.03.2015 г. № 25/2015-Э								
2016 г.	Приказ от 18.12.2015 г. № 78/2015-Э	4,12	4,28	2,88	3,00	2,88	3,00	4,12	4,28

Период действия тарифов	Установлены Приказами РЭК-ДЦТ КК	Темп роста регулируемого тарифа к предыдущему периоду регулирования, %							
		Население		Население, проживающее в городских населенных пунктах		Население, проживающее в сельских населенных пунктах		Потребители, приравненные к населению	
		с 01.01 по 30.06	с 01.07 по 31.12	с 01.01 по 30.06	с 01.07 по 31.12	с 01.01 по 30.06	с 01.07 по 31.12	с 01.01 по 30.06	с 01.07 по 31.12
2014 г.	Приказ от 18.12.2013 г. № 86/2013-Э	12,07	3,87	11,95	3,95	11,95	3,95	12,07	3,87
2015 г.	Приказ от 17.12.2014 г. № 74/2014-Э	3,87	9,57	3,95	9,51	3,95	9,51	3,87	9,57
	Приказ от 27.03.2015 г. № 25/2015-Э								
2016 г.	Приказ от 18.12.2015 г. № 78/2015-Э	9,57	3,88	9,51	4,17	9,51	4,17	9,57	3,88

Средневзвешенные нерегулируемые цены электроэнергии (мощности) для потребителей, рассчитываемые по первой ценовой категории, в 2016 году складывались следующим образом:



5.5 Динамика среднеотпускной цены по основным тарифным группам

Период	Среднеотпускная цена по основным тарифным группам, коп/кВтч				
	2014 год	2015 год	Отклонение, %	2016 год	Отклонение, %
Региональные сетевые компании и другие ТСО	195,080	230,614	18,2	253,319	9,8
Население и приравненные к населению	237,498	253,170	6,6	272,304	7,6
Прочие юридические лица	350,389	417,140	16,2	466,866	14,6



раздел

6

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА

6.1 Основные положения об учетной политике Общества

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 октября 2008 г. № 106н, Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов от 29 июля 1998 г. № 34н.

Бухгалтерский учет ведется в автоматизированной системе с помощью бухгалтерской программы «1С. Предприятие. 8.2».

Учетная политика Общества для целей бухгалтерского и налогового учета утверждена приказом № 398 от 29.12.2014 г. «Об утверждении учетной политики ОАО «Кубаньэнергосбыт» (с изменениями, утвержденными Приказом от 30.03.2015 г. № 90) в следующем составе:

1. «Учетная политика ОАО «Кубаньэнергосбыт» для целей бухгалтерского учета» включает следующие приложения:

- Приложение № 1 «График документооборота в филиалах»
- Приложение № 2 «График документооборота в Исполнительном аппарате»
- Приложение № 3 «Перечень форм первичных учетных документов»
- Приложение № 4 «План счетов бухгалтерского учета»
- Приложение № 5 «Перечень форм бухгалтерской отчетности для внешнего использования»

2. Приложение № 2 «Учетная политика ОАО «Кубаньэнергосбыт» для целей налогового учета»

Указанная учетная политика подлежит применению в Обществе с 01 января 2015 года.

6.2 Анализ результатов деятельности и финансового положения

**По результатам деятельности за 2016 год
ОАО «Кубаньэнергосбыт» вышло на следующие
финансово-экономические показатели:**

- Выручка, всего: **49 557 243** тыс. руб.
- Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг, всего: **46 486 800** тыс. руб.

- Валовая прибыль: **3 070 443** тыс. руб.
- Прибыль от продаж: **556 509** тыс. руб.
- Прибыль до налогообложения: **240 115** тыс. руб.
- Чистая прибыль: **76 258** тыс. руб.

№пп	Наименование показателя	2016 год / тыс. руб.
1	Выручка, всего	49 557 243
1.1	электроэнергии для потребителей, в том числе:	49 453 424
	электроэнергия для потребителей	40 632 943
	компенсация потерь э/э сетевым компаниям	8 257 795
	электроэнергия на свободный рынок	276 230
	электроэнергия в зоне деятельности НЭСК	286 456
1.2	прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	95 901
1.3	прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	7 918
2	Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг, в т.ч.:	(46 486 800)
2.1	электроэнергии для потребителей, в том числе:	(26 878 681)
	электроэнергия для потребителей	(26 265 450)
	электроэнергия на свободный рынок	(368 207)
	электроэнергия в зоне деятельности НЭСК	(245 024)
2.2	транспортировка электроэнергии	(19 535 419)
2.3	прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	(72 700)
2.4	прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	-
3	Валовая прибыль	3 070 443
	Коммерческие расходы, в т.ч.:	(1 424 790)
	услуги операторов оптового рынка электроэнергии	(41 067)
	прочие коммерческие расходы	(1 383 723)
	Управленческие расходы.	(1 089 145)
4	Прибыль (убыток) от продаж	556 509
	Прочие доходы и расходы	-
	Проценты к получению	137 626
	Проценты к уплате	(310 096)
	Доходы от участия в других организациях	22 998
	Прочие доходы.	594 172
5	Прочие расходы	(761 094)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	240 115
6	Чистая прибыль	76 258

Оценка финансового состояния ОАО «Кубаньэнергосбыт»

В 2016 году основной задачей в части обеспечения финансовой устойчивости Общества является выполнение показателей финансового состояния Гарантирующего поставщика в соответствии с требованиями Приложения № 1 к Постановлению Правительства от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков элек-

трической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

По результатам деятельности за 2016 год Общество является финансово устойчивым и полностью удовлетворяющим финансовым требованиям к Гарантирующему поставщику.

Наименование	Ед. изм.	I квартал 2016 Факт	II квартал 2016 Факт	III квартал 2016 Факт	IV квартал 2016 Факт
Оборачиваемость кредиторской задолженности (рекомендуемое 35 дней, контрольное 40 дней)	дни	20	23	20	22
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности (рекомендуемое 7 %, контрольное 15 %)	%	0,11%	0,07%	11,05%	6,88%
Лимит долгового покрытия (рекомендуемое $(B-H)/KЗК \geq 4$, предельное $(B-H)/KЗК \geq 2$)		6,7	6,5	7,0	5,9

Расчет стоимости чистых активов ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Активы Общества на конец года представляют собой в основном оборотные активы. Такая структура активов является наиболее оптимальной для ведения энергосбытовой деятельности, предполагающей наличие наиболее ликвидных активов, и позволяет Обществу работать с высокой

эффективностью. Наибольший удельный вес в оборотных активах занимает дебиторская задолженность.

Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного Общества согласно Приложению к Порядку оценки стоимости чистых активов акционерных обществ:

№ п/п	Наименование	На 01.01.2016	Изменение за 12 мес. 2016	На 31.12.2016 / тыс. руб.
I.	Активы			
1.	Нематериальные активы	3 850	-1 083	2 767
2.	Основные средства	929 599	102 100	1 031 699
3.	Незавершенное строительство	116 206	-44 507	71 699,0
4.	Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0
5.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	777 506	-194 449	583 057
6.	Прочие внеоборотные активы	125 583	-120 284	5 299
7.	Запасы	12 907	93 788	106 695
8.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	154 689	-39 744	114 945
9.	Дебиторская задолженность	7 707 169	1 471 891	9 179 060
10.	Денежные средства	204 547	523 238	727 785
11.	Прочие оборотные активы	0	0	0
12.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1-11)	10 032 056	1 790 951	11 823 007
II.	Пассивы			
13.	Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	0	0	0
14.	Прочие долгосрочные обязательства	238 536	71 542	310 078

№п/п	Наименование	на 01.01.2016	изменение за 12 мес. 2016	на 31.12.2016 / тыс. руб.
15.	Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	2 166 778	-54 598	2 112 180
16.	Кредиторская задолженность	5 757 063	1 669 441	7 426 504
17.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0
18.	Резервы предстоящих расходов	41 141	28 307	69 448
19.	Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0
20.	Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 13-19)	8 203 518	1 714 693	9 918 211
III.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр. 20))	1 828 538	76 259	1 904 797

Чистые активы Общества за 2016 год увеличились на 76 259 тыс. руб. и составили на конец периода 1 904 797 тыс. руб., что является положительной тенденцией.



раздел

7

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Целью дивидендной политики ОАО «Кубаньэнергосбыт» является повышение благосостояния акционеров. Это целенаправленный и организованный комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли между выплатой дивидендов акционерам или оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на накопление и/или погашение убытков прошлых лет). Началом дивидендной истории Общества стал 2007 год. Годовым Общим собранием акционеров 16.05.2007 г.

было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2006 года в размере 0,088587 рубля на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия настоящего решения. Общество создает резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала общества. Отчисления в резервный фонд осуществляются за счет чистой прибыли Общества по решению Общего собрания акционеров. По состоянию на 31.12.2010 г. резерв создан полностью в сумме 500,3 тыс. руб.

Использование нераспределенной прибыли прошлых лет

По результатам 2015 финансового года получена чистая прибыль в общей сумме 135 млн 731 тыс. рублей. Восстановленная нераспределенная прибыль составила 3 млн 521 тыс. руб. На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» 30 июня 2016 года принято решение прибыль 2015 года не распределять.

Принято решение утвердить распределение прибыли (убытков) Общества прошлых лет следующим образом:

- Нераспределенная прибыль 2013 года: 47 млн 404 тыс. руб.
- Нераспределенная прибыль 2014 года: 188 млн 245 тыс. руб.

- Остаток (неосвоен) инвестиций, распределенных на ГОСА 2015 года – 2 млн 437 тыс. руб.
Распределить на:
 - резервный фонд: 0 руб.;
 - дивиденды: 0 руб.;
 - развитие производства 2016 года - 60 млн 430 тыс. руб., в том числе:
 - за счет остатка прибыли распределенной на инвестиции 2015 года - 2 млн 437 тыс. руб.;
 - за счет нераспределенной прибыли 2013 года – 47 млн 404 тыс. руб.;
 - за счет нераспределенной прибыли 2014 года – 10 млн 589 тыс. руб.



раздел

8

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Объемы и структура капитальных вложений за 2016 год, в том числе освоения на техническое перевооружение и новое строительство представлены в следующей таблице:

Направление инвестиций	План 2016 г., тыс. руб.	Факт 2016 г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основных фондов
Всего инвестиционная деятельность, в т.ч.:	112 809,0	126 375,0	112,1	170 884,2
- техническое перевооружение и реконструкция;	27 495,3	14 390,2	52,3	14 515,6
- прочие финансовые вложения (оборудование, не входящее в сметы строек);	27 610,7	13 170,0	47,7	13 170,0
- новое строительство и расширение, ПИР	57 703,0	98 814,8	171,2	143 198,6

На инвестиционную деятельность 2016 года Экспертным заключением от 29.12.2015 РЭК - ДЦТ КК № 87/2015-Э утверждено 112 809,0 тыс. руб.

За период 2016 года были профинансированы капитальные вложения на производственное развитие (инвестиции в новое строительство, техническое перевооруже-

ние и реконструкцию, а также оборудование) в объеме 126 375,0 тыс. руб. (112,1% от плана).

Источниками финансирования инвестиций в 2016 году являлись собственные средства ОАО «Кубаньэнергосбыт». Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты в 2016 году Обществом не привлекались.

8.1 Техническое перевооружение и реконструкция

План технического перевооружения и реконструкции, в т.ч.
по профильным и прочим объектам освоен в 2016 году на 52,3%:

Направление инвестиций	План 2016 г., тыс. руб.	Факт 2016 г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основных фондов
8.1 Техническое перевооружение и реконструкция, всего, в т.ч.:	27 495,3	14 390,2	52,3	14 515,6
8.1.1 Профильные объекты:	13 804,0	293,0	2,12	543,4
Создание ресурса по регистрации, контролю качества исполнения заявок, ведения отчетности и анализа причин сбоев АРМ Общества	250,0	0,0	0,0	0,0
Перевод системы документооборота Общества в электронный вид	1 705,0	0,0	0,0	0,0
Модернизация возможностей системы объединенных коммуникаций на основе Lync 2013 до современных потребностей Общества на базе Skype for Bussines	278,5	278,0	99,82	528,0
Создание подсистемы оптимизации управления АРМ Общества (ОУАРМ)	300,0	0,0	0,0	0,0
Реализация технического проекта по оптимизации загрузки каналов КСПД Общества в части передачи данных	2 000,0	0,0	0,0	0,0
Внедрение решения "СТЕК энерго"	4 000,0	0,0	0,0	0,0
Проектирование и создание системы кондиционирования помещения ЦОД для ОАО "Кубаньэнергосбыт"	4 520,0	0,0	0,0	0,0
Создание резервной системы телефонной связи в ИА ОАО "Кубаньэнергосбыт"	100,0	0,0	0,0	0,0
Выполнение работ по созданию базовой модели "СТЕК энерго"	650,0	0,0	0,0	0,0
Создание корпоративного сайта ОАО "Кубаньэнергосбыт" (НМА)	0,0	15,0	0,0	15,0
8.1.2. Прочие объекты электроэнергетики, в т. ч.:	13 693,0	14 097,0	102,95	13 972,2
Монтаж СКС, ЛВС, АТС по филиалам и производственным участкам	689,7	687,4	99,7	687,4

Направление инвестиций	План 2016 г., тыс. руб.	Факт 2016 г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основных фондов
Установка охранно-пожарной сигнализации в филиалах и производственных участках	1 523,1	1 991,9	97,8	1 991,9
Реконструкция административного здания Павловского ПУ Тихорецкого филиала	6 000,0	5 998,0	99,9	6 341,0
Подводящий газопровод к административному зданию Тихорецкого филиала	0,0	85,8	0,0	0,0
Подводящий газопровод к административному зданию Новопокровского ПУ Тихорецкого филиала	0,0	383,1	0,0	0,0
Доведение до функциональной готовности приобретенного административного здания Гиагинского ПУ Адыгейского филиала	5 480,0	4 951,1	90,3	4 951,1

8.1.1 Профильные объекты:

Создание ресурса по регистрации, контролю качества исполнения заявок, ведению отчетности и анализа причин сбоев АРМ Общества

По состоянию на 31.12.2016 в Обществе отсутствует современная система регистрации заявок на проведение работ по восстановлению работоспособности АРМ пользователей. Существующая журнальная система неэффективна, пользователи крайне неохотно ей пользуются. Организация «журнальной фиксации» не позволяет в полной мере осуществлять контроль размещения заявок, проводить анализ результатов выполнения работ и причин выхода из строя АРМ, не может использоваться для подведения итогов работы подразделений для улучшения работы, определения «узких мест» в организации работ и совершенствования механизмов обслуживания заявок без дополнительных трудозатрат. В результате в Обществе и особенно в удаленных подразделениях ситуация находится вне зоны контроля, восстановление работы АРМ проходит в течение продолжительного времени, время сотрудников используется неэффективно.

В результате изучения технологических решений для решения описанных задач определена возможность создания сервиса типа «ServiceDesk» на основе SCCM, которая позволит создать единую систему регистрации заявок пользователей на выполнение работ по восстановлению систем, отслеживать их статус и сроки их исполнения, вести статистику и анализ как частоты возникновения проблем, так и вести их классификацию, обнаруживать наличие «узких мест» в составе АРМ пользователей и организации работ по их восстановлению, оценивать качество работы и эффективность принятых мер по устранению неисправностей.

Для реализации этого проекта разработан проект технического задания, доработка и согласование которого завершена в декабре 2014 г.

Стоимость этапа реализации – 250,0 тыс. руб. Плановый срок исполнения - III кв. 2016 г.

По итогам 12 мес. 2016 года работы не выполнялись по причине необходимости в корректировке технического задания, работа над которым проводится и будет реализована в 2017 г.

Перевод системы документооборота Общества в электронный вид

В настоящий момент в Обществе существует «бумажный» документооборот, которому присущи существенные недостатки – сложность поиска документа, низкая скорость поступления информации в подразделения, сложности в процессе контроля исполнения поручений по ОРД, существенные затраты (материальные и трудовые), связанные с функционированием системы документооборота. Учитывая, что документооборот Общества ежегодно увеличивается в 1,5-2 раза, поддержание системы «бумажного» документооборота становится сложнее, не эффективнее. Решением является перевод в электронный формат основных видов документов Общества – «Входящие документы», «Исходящие документы», «Служебные записки», «Приказы и распоряжения», «Договоры», а также создание системы контроля исполнения поручений, на основе этих документов, построение системы оперативного поиска, электронного архива необходимых документов и информации. В результате, Общество получит мощный инструмент для сокращения времени работы с документацией, будет создана возможность эффективного построения процессов управления и контроля, включая сроки исполнения поручений, появится возможность существенной экономии на расходных материалах (бумага, картриджи) в масштабах всего Общества. В настоящий момент Общий отдел (с участием УАСУ) подготовили проект ТЗ.

Стоимость этапа реализации – 1 705,0 тыс. руб. Плановый срок исполнения III кв. 2016 г.

По итогам 12 мес. 2016 года данный проект не был освоен в связи с новыми планами по переходу на стандартизированную биллинговую систему и необходимостью уточнения требований к ведению договорной работы. Запланированный ранее лимит будет освоен в 2017 г.

Модернизация возможностей системы объединенных коммуникаций на основе Lync 2013 до современных потребностей Общества на базе Skype for Bussines

По состоянию на 31.12.2015г для качественного управления филиалами Общества руководству, руководителям подразделений ИА и ведущим специалистам требуется возможность проведения сеансов ВКС с од-

новременным наблюдением не менее, чем за десятью специалистами в филиалах. Наличие системы с такими возможностями должно быть обязательным условием для дублирования работы системы ВКС на основе сервера Polycom. Отсутствие указанного ресурса негативно влияет на возможности качественного управления филиалами Общества (постановка задач, контроль за исполнением за ходом исполнения поручений, подведению итогов и других задач, требующих контроля ведущим сеанса ВКС поведения участников совещания). В работающей системе ВКС на основе Lync 2013 количество одновременно показываемых пользователей в режиме видео не более пяти участников. Требуется модернизация информационной системы до технических требований перехода на версию Skype for Bussines (развитие Lync Server). Широкое внедрение и совершенствование ВКС в бизнес-процессы позволяет исключить большое количество поездок руководителей и специалистов Общества по краю для проведения совещаний и ведет к экономии средств по статьям сметы затрат направления «транспорт».

Для реализации этих проектов получено ТКП, проектирование завершено во II кв. 2016 г. на сумму 278,0 тыс. руб., реализация проекта выполнена в III кв. 2016 г. на сумму 278,0 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2016 г план по проектированию и реализации проекта выполнен на 100%. Введено 528,0 тыс. руб.

Создание подсистемы оптимизации управления АРМ Общества (ОУАРМ)

Подавляющее количество сбоев и рисков в работе АРМ и ПО связано или с нехваткой ресурсов АРМ (размер свободного пространства на диске, отказ памяти, видеокарты) или с некорректной конфигурацией АРМ и версией установленного ПО/обновления. В этой связи проведение постоянной инвентаризации ресурсов АРМ Общества, является важнейшей задачей для предупреждения причин сбоев и отказов в работе системного программного обеспечения, прогнозирования и поддержания экономически обоснованного состава и количества запасных частей для АРМ пользователей. В настоящее время используемая программа «инвентаризация сети» не в полной мере удовлетворяет требованиям и не позволяет получать оперативную информацию со всех

АРМ Общества (без участия специалистов ОИС). Отчеты передаются в ИА в формате Excel со значительной задержкой. Кроме того, текущая программа не позволяет реализовать «удаленные» режимы сопровождения АРМ пользователей в эксплуатации, что требует повышенных затрат (транспортные) на поддержание парка АРМ в работоспособном состоянии. Актуальной задачей для поддержания оптимального количественного состава лицензий на программное обеспечение является контроль частоты/последнего времени их использования. По состоянию на сегодня службы СиТО и ОИС не имеют инструмента для решения задач по поддержке АРМ пользователей в требуемой для бесперебойной работы конфигурации.

Важными потребностями являются необходимость установки и отслеживания корректности установки обновлений ОС и приложений на АРМ и сервера Общества. При этом, крайне важна возможность установки обновлений на сервера в отложенном режиме и в режиме «по расписанию» по требованиям соблюдения непрерывности работы сервисов в критичные для подразделений периоды времени, когда прерывание сервисов недопустимо, а также интеграция с единой службой каталога (Active Directory, AD) Общества для создания сценариев предварительного тестирования установленных обновлений на выделенную группу АРМ («пилотная зона тестирования обновлений»). Для поддержания стандарта АРМ пользователя и использованию только разрешенного ПО необходимо создание правил, автоматизирующих создание «разрешенных» конфигураций для введения «автоматических запрещающих правил» установки ПО пользователям даже с правами системного (локального) администратора. При реализации указанных сценариев приведет к созданию эффективной системы управления информационной системой всего Общества при минимальных (по отношению к объему решаемых задач) дополнительных затратах на поддержание состояния АРМ и серверов Общества в актуальном состоянии, включая затраты на совершенствование персонала служб СиТО ИА.

Для решения этой задачи планируется использование решений (SCCM и ПО SecurityCenter от Касперского). Внедрение позволит внедрить централизованные механизмы управления АРМ и серверами Общества, создать и поддерживать единые стандарты АРМ во всем

Обществе. В результате, произойдет снижение количества сбоев в работе, сократится время сбоев и простоя на время восстановления. В отдельных случаях, можно будет проводить обслуживание АРМ на ПУ без выезда специалистов ОИС, что даст экономию на транспортных расходах.

В данный момент имеются ТКП с оценкой стоимости проекта. Создание проекта ТЗ (его доработка с учетом изменений в информационной системе за 2015 г. с учетом завершения перевода всех филиалов Общества в единый домен) будет завершена в I кв. 2017 г. Планируемая стоимость этапа реализации – 300,0 тыс. руб.

План в сумме 300 тыс. руб. не освоен по причине смещения сроков утверждения инвестиционной программы Общества на 2016 год на более поздние сроки, создание подсистемы оптимизации управления АРМ Общества соответственно будет выполнено в 2017 г.

Реализация технического проекта по оптимизации загрузки каналов КСПД Общества в части передачи данных

Развитие централизованных сервисов, создание новых централизованных решений, обсуждение и реализация которых начата в 2015 г., будет продолжаться и в дальнейшем. Объем передаваемого трафика по каналам КСПД, количество пользователей, вовлекаемых в работу с централизованными сервисами будет все время только возрастать. Мониторинг состояния загрузки каналов КСПД филиалов и ПУ показывает, что существующая работа 70-80% филиалов/ПУ уже достигают пиковых показателей, равных максимальной пропускной способности каналов КСПД. Работа пользователей затрудняется, время обработки запросов к централизованным сервисам начинает увеличиваться. Учитывая, что в расчетные периоды работы централизованных приложений, сильно загружающих КСПД (ПК «Госпром SQL»), не работают организационные меры (работа по расписанию и прочее), так как имеется крайне ограниченный период времени для выполнения регламентных расчетов, подготовки документов на всех ПУ Общества, необходимо провести комплекс мероприятий по оптимизации объема передаваемого трафика (уменьшение объема за счет кэширования и сжатие передаваемого трафика). В связи с объ-

явлением планов перехода в ближайшей перспективе на билингвовые системы работы с физическими и юридическими лицами, стандартизованные под стандарт ПАО ГК «ТНС энерго», ожидается существенный рост передаваемого трафика в связи с обязательным периодом опытной (параллельной эксплуатации) систем. При выполнении ПИР планируется выполнить анализ/сравнение целесообразности и создать технико-экономическое обоснование выполнению оптимизации передаваемого трафика по сравнению с расширением пропускной способности каналов КСПД для филиалов и ПУ за счет перехода на ВОЛС, установки дополнительных «спаренных» модемов s.HDSL и др. способы. Планируемая стоимость этапа реализации – 2 000,0 тыс. руб.

Завершение создания обоснования, выбор пути «оптимизации/расширения» каналов КСПД, работы по созданию обоснования по состоянию на 31.12.2016 не завершены. После реализации проекта ПИР, будет освоен данный план, что планируется в 2017 г.

Внедрение решения «СТЕК энерго»

Выполнение внедрения решения «СТЕК энерго» было запланировано на 2016 год. Но на основании приказа ПАО ГК «ТНС Энерго» от 02.12.2016 № 32, были внесены изменения в график внедрения программного комплекса с предложением заключить д/с с ООО Компания «Стэк» о переносе сроков внедрения программы по договору от 18.11.2016 № 160045/ПЭ с перспективой освоения в 1-м полугодии 2017 г.

Проектирование и создание системы кондиционирования помещения ЦОД для ОАО "Кубаньэнергообеспечение"

В настоящее время в вопросе организации оптимального температурного режима для работы серверного оборудования Исполнительного аппарата, имеются существенные проблемы. Необходимая (рекомендованная) температура для работы серверов +17, +18°C.

В серверной 7 этажа Исполнительного аппарата, в которой располагаются все основные сервера и система хранения данных (СХД), обеспечивающие работу всего Общества (БД «Населения», «Госпром SQL» всех филиалов/ПУ, корпоративная почта терминальные сервера и прочее) – такая температура не достигается.

При одновременной работе 2-х основных сплит-систем и 1 мобильного кондиционера в серверной устанавливается температура +21, +22°C, а в режиме повышенных нагрузок на СХД, обращения к базам и в периоды ежемесячных расчетов, температура воздуха достигает свыше +25, +26°C.

В 2015 году несколько раз происходили самопроизвольные отключения сплитов. При остановке обоих сплитов, произошло автоматическое отключение «по температуре» всех серверов Исполнительного аппарата, а восстановление их работы и всех систем - было процессом длительным и трудоемким.

При проведении анализа и проведенных замерах в критических ситуациях, были выявлены неадекватные проблемы с охлаждением в серверной. Так при одном не работающем сплите - происходит резкий рост температуры (за 1 час около +10°C), что при высокой нагрузке дает максимум 2,0-2,5 часа для автоматического выключения всего оборудования серверной. Восстановление нормального режима охлаждения и спада температуры, возможно только через 1-1,5 часа. Таким образом, в текущей конфигурации системы охлаждения (ее мощность, отсутствие резерва) выход из строя 1-го из сплитов, будет иметь критичные последствия для работы всего Общества, поэтому на 2016 год запланировано:

- проработка вариантов по информированию специалистов службы СиТО и охраны (смс-сообщения, «сирена», «мигалка», и т.д.) в случае выключения сплита по сбою питания;
- установка дополнительных сплитов, монтаж системы автозапуска, формирование избыточности сплитов (N+1). Поддержание стабильной рабочей температуры должно обеспечиваться при выводе из эксплуатации 1 или 2 сплитов;
- создание независимой от сплитов системы охлаждения серверных стоек (изолированных от внешнего воздуха в серверной). Такого типа системы InRow-охлаждения производят APC (Schneider Electric), Liebert, Rittal.

План в сумме 4 520,0 тыс. руб. не освоен по причине низкой стоимости заложенного в плане оборудования и монтажа системы охлаждения серверных, т.к. объем работ не соответствует плановым затратам по данной статье.

Создание резервной системы телефонной связи в исполнительном аппарате ОАО "Кубаньэнергосбыт"

Существующая телефонная система Общества функционирует на основе созданной в 2007-2008 г. КСПД Общества и ее ядро в ИА Общества построено на оборудовании (АТС, автоматической телефонной станции) AVAYA. Данное оборудование (Сервер Avaya S8500с с версией CM R3, используемый для обеспечения телефонной связи) снят с производства и поддержки производителем. При возникновении серьезных сбоев с АТС возникают нарушения в работе всех аналоговых и цифровых телефонов ИА Общества, прекращается поступление входящих/исходящих звонков на номера ТСОП Общества, прекратится связь с филиалами по каналам КСПД и вся входящая/исходящая связь внутри филиала, будет нарушена работа факсимильных аппаратов, голосовых автоответчиков.

Целями реализации этапа проектирования являются проведение подготовительных работ на случай поломки Avaya S8500с и сокращения времени простоя до 1-2 дней. Резервное решение планируется создать на основе уже находящегося в эксплуатации оборудования Audiocodes Mediant E-SBC 1000 при его модернизации для возможности работы с аналоговыми линиями. Стоимость этапа реализации в 2016 г. – 100,0 тыс. руб. По итогам 12 мес. 2016 г. план в сумме 100,0 тыс. руб. не освоен по причине того, что Договор на проектирование заключен 26.10.2016 № ЛТ-00002772, проект выполнен,

реализация результатов ПИР и запуск в работу резервной системы планируется выполнять только в случае выхода из строя АТС на основе загрузки подготовленных конфигураций на этапе ПИР.

Выполнение работ по созданию базовой модели "СТЕК энерго"

Завершить работы по созданию базовой модели "СТЕК энерго" планировалось в IV квартале 2016 года. Но на основании приказа ПАО ГК «ТНС Энерго» от 02.12.2016 № 32 были внесены изменения в график внедрения программного комплекса с предложением заключить д/с с ООО Компания «СТЭК» о переносе сроков внедрения программы по договору от 18.11.2016 №160045/ПЭ с перспективой освоения в 1-м полугодии 2017 г.

Создание корпоративного сайта ОАО «Кубаньэнергосбыт» (НМА)

В связи с выполнением работ по созданию корпоративного сайта ОАО «Кубаньэнергосбыт», доступного по адресу: <https://kuban.tns-e.ru> (далее Сайт) и вводом в промышленную эксплуатацию на основании договора с ООО «Медиа Страйк» № 4/16У от 21.01.2016, во II кв. 2016 г. были освоены средства в сумме 15,0 тыс. руб. Сайт необходим для более эффективной деятельности по решению производственных вопросов с ПАО ГК «ТНС энерго».

8.1.2 Прочие объекты

Монтаж локально-вычислительной сети в филиалах и производственных участках.

Для обеспечения эффективного и качественного использования вычислительной техники подразделений Общества, а также с целью дальнейшей интеграции локально-вычислительной сети (ЛВС) филиалов и производственных участков в КСПД Общества, необходимо постоянно проводить модернизацию (создание) ЛВС, включая возможность перевода ЛВС филиалов на ВОЛС. Данное мероприятие позволит существенно увеличить производительность всех

бизнес-приложений, позволит формировать более ёмкие отчеты с минимальными потерями времени и ресурсов. С целью выполнения утвержденной 3-х летней программы (2014-2016гг) по модернизации слаботочных компьютерных сетей в филиалах и производственных участках, предстоит провести плановую замену части локально-вычислительных сетей на производственных участках и в филиалах. Затраты на создание ЛВС и СКС подразделений позволяют увеличить капиталоемкость Общества, что в свою очередь делает ОАО «Кубаньэнергосбыт» более привлекательным для инвесторов.

В период с 2006г по декабрь 2015г проводились работы по совершенствованию КСПД Общества и модернизация оборудования в филиалах и ПУ. Часть производственных участков и филиалов находились в различных арендованных площадях, где по согласованию с собственником также была смонтирована система СКС. Ввод новых площадей и стандартов обмена информации позволяет проведение работ в направлении улучшения качества СКС Общества в целом до 2Мб на канале, что и указано в данной программе. На 2016 год запланировано 689,7 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 687,4 тыс. руб., в т. ч.:

- в связи с изменением структуры Общества, были выполнены работы по монтажу СКС в актовом зале (г. Краснодар, ул.Гимназическая,55/1) с перепланировкой его под кабинет для персонала управления нормативно-правового обеспечения;
- выполнены работы по монтажу системы СКС в административном здании Калининского ПУ Тимашевского филиала;
- выполнены работы по монтажу системы СКС и телефонии в административном здании Павловского ПУ Тихорецкого филиала.

План выполнен на 100%.

Установка охранно-пожарной сигнализации (ОПС) в филиалах и производственных участках.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» имеет 9 филиалов и 55 производственных участков по Краснодарскому краю и Республике Адыгея. В результате реформирования, производственные помещения от сетевых филиалов ОАО «Кубаньэнерго» перешли на баланс ОАО «Кубаньэнергосбыт». На тот момент были получены предписания и устные предупреждения Госпожнадзора об установке пожарной сигнализации в филиалах, либо замене устаревшего оборудования на современные сигнализаторы. Практически все требования за прошедшие годы были исполнены.

Для проведения модернизации систем ОПС в ОАО «Кубаньэнергосбыт» была разработана трёхлетняя Программа на 2014-2016 гг. На 2016 год запланировано 1 523,1 тыс. руб. в филиалах и ПУ.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 1 991,9 тыс. руб., в т. ч.:

- в связи с производственной необходимостью в Новомихайловском контролерском пункте Туапсинского производственного участка Сочинского филиала Подрядчиком ООО «ВИД» была восстановлена охранно-пожарная сигнализация;
- выполнены работы по монтажу системы пожарной сигнализации в административном здании Тихорецкого филиала и производственного участка (по устранению замечаний отдела надзорной деятельности Тихорецкого р-на ГУ МЧС России по Краснодарскому краю – акт проверки от 05.04.2016).;
- выполнены работы по монтажу систем охранно-пожарной сигнализации в административном здании Староминского производственного участка Ейского филиала;
- выполнены работы по монтажу систем охранно-пожарной сигнализации в административном здании Щербиновского производственного участка Ейского филиала;
- выполнены работы по монтажу систем охранно-пожарной сигнализации в административном здании Калининского производственного участка Тимашевского филиала;
- выполнены работы по монтажу систем охранно-пожарной сигнализации в административном здании Куцевского производственного участка Ейского филиала;
- выполнены работы по монтажу систем охранно-пожарной сигнализации в административном здании Павловского производственного участка Тихорецкого филиала.

План 2016 г. освоен на 97,8%

Реконструкция административного здания Павловского производственного участка Тихорецкого филиала

Обслуживание потребителей Павловского производственного участка Тихорецкого филиала осуществляется в бывшем частном доме, в помещениях, не отвечающих требованиям «Стандарта Общества». Принято решение о рациональном использовании имеющихся хозяйственных и подсобных площадей здания для ор-

ганизации современного центра обслуживания потребителей. Такая конструктивная возможность имеется. Согласно утвержденной проектно-сметной документации, под реконструкцию попадает хозблок 1 этажа, площадью около 100 м². Центр обслуживания клиентов будет расположен на 1-м этаже, что создаст комфортные условия для обслуживания населения, а также будет удобно для ММГН, в соответствии с требованиями Федерального закона "О социальной защите инвалидов в Российской Федерации" от 24.11.1995 N 181-ФЗ и Федерального закона "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам социальной защиты инвалидов в связи с ратификацией Конвенции о правах инвалидов" от 01.12.2014 N 419-ФЗ т.е. будут выполняться требования по оптимизации сети очного обслуживания.

В 2014 г. в плановом порядке была разработана ПСД на реконструкцию здания. В 2016 году планировалось начать и завершить реконструкцию здания. Планируемые затраты на СМР составляли 6 000,0 тыс. руб. Проектно-сметная документация в ценах 2014 г. имеется. В IV кв. 2016 г. генеральным подрядчиком выполнены все строительно-монтажные работы по реконструкции здания согласно утвержденной проектно-сметной документации. Объект сдан в эксплуатацию 30.12.2016. Затраты составили 5 998,0 тыс. руб. без НДС.

Подводящий газопровод к административному зданию Тихорецкого филиала.

Для технического перевооружения газопровода низкого давления к административному зданию Тихорецкого филиала по адресу: г. Тихорецк, ул. Красноармейская, 5/1, выполнены работы подрядчиком ООО «Краснодар Газ-Сервис» на сумму 85,807 тыс. руб., в т.ч.: земляные работы, прокладка газопровода из пэ/труб, протаскивание в футляре, установка вентилей, задвижек, кранов. Работы выполнены за счет лимитов статьи ПИР в инвестиционной программе «Передача газопроводов среднего давления подразделениям Газпрома».

Подводящий газопровод к административному зданию Новопокровского производственного участка Тихорецкого филиала

Для перехода от газопровода среднего давления к газопроводу низкого давления в Тихорецком филиале и газификации административного здания Новопокровского производственного участка ОАО «Кубаньэнергобыт», выполнены работы подрядчиком ООО «Партнер» на сумму 383,1 тыс. руб., в т. ч.: прокладка газопровода из стальных водогазопроводных труб, протаскивание в футляре, установка вентилей, задвижек, кранов, установка водонагревателей, котла.

Работы выполнены за счет лимитов статьи ПИР в инвестиционной программе «Передача газопроводов среднего давления подразделениям Газпрома».

Доведение до функциональной готовности приобретённых административных зданий

После приобретения зданий и помещений для нужд филиалов, и производственных участков, всегда возникает потребность в доведении их до функциональной готовности в соответствии с требованиями «Стандарта качества обслуживания клиентов». Это работы по перепланировке помещений, монтажу СКС, ОПС, выделение и обустройство помещений под кассы, центры обслуживания для потребителей, а также создание комфортных условий для клиентов с ограниченными возможностями (ММГН), нормальных условий в зоне ожидания и обслуживания клиентов, внедрение единых решений в области дизайнерского оформления центров очного обслуживания. На 2016 год на эти цели было запланировано - 5 480,0 тыс. руб. без НДС.

В IV кв. 2016 г. для Гиагинского производственного участка Адыгейского филиала было приобретено здание в аренду с доведением его до функциональной готовности в соответствии с требованиями «Стандарта качества обслуживания клиентов». Ранее персонал Гиагинско-

го производственного участка находился совместно с персоналом РРЭС ПАО «Кубаньэнерго» в одном здании, что создавало некоторые неудобства для потребителей. Необходимо было расширение площадей, выделение и оборудование помещений под кассы, центры обслуживания для потребителей, а также создание комфортных условий для клиентов с ограниченными возможностями, комфортных условий в зоне ожидания и зоне обслуживания клиентов, внедрение единых решений в области дизайнерского оформления центров очного обслуживания. В 4 кв. 2016 г. выполнены все работы с неотделимыми улучшениями в арендуемом помещении на сумму 4 951,1 тыс. руб.: устройство кирпичных перегородок, малярно-штукатурные работы, оклейка стен обоями, подвесные потолки "Армстронг", устройство покрытия пола, устройство лестницы с облицовкой к/гранитными пли-

тами, облицовка стен керамической плиткой в санузлах, установка санитарно-технических приборов, прокладка трубопроводов канализации, водоснабжения, установка котла отопительного, монтаж системы отопления, замена покрытия кровли из профнастила. Выполнена установка ОПС, СКС. Все работы соответствуют санитарно-эпидемиологическим, экологическим, пожарным, строительным нормам и правилам, ТУ.

По итогам 12 мес. 2016 г. работы по доведению до функциональной готовности приобретённых административных зданий и помещений не освоены на 529,0 тыс. руб., по причине того, что планировалось выполнить неотделимые улучшения еще и в Туапсинском ПУ Сочинского филиала, но проект доведения до функциональной готовности находится на согласовании, и будет реализован в 2017 г.

8.2 Прочие финансовые вложения

План по прочим финансовым вложениям освоен в 2016 году на 47,7%:

Направление инвестиций	План 2016 г., тыс. руб.	Факт 2016 г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основных фондов
8.2. Прочие финансовые вложения (оборудование, не входящее в сметы строек)	27 610,7	13 170,0	47,7	13 170,0
8.2.1. Автотранспорт	8 222,9	8 180,5	99,5	8 180,5
8.2.2. Вычислительная техника	2 341,0	2 770,5	118,3	2 770,5
8.2.3. Оргтехника	2 423,9	477,9	19,7	477,9
8.2.4. Оборудование, стоимостью свыше 40,0 тыс. руб. за ед.	14 622,8	1 741,1	11,91	1 741,1

8.2.1 Автотранспорт

По состоянию на 31.12.2016 автопарк ОАО «Кубаньэнергосбыт» составляет 170 ед. автотранспортных средств, все в собственности компании.

Из общего количества автотранспорта, находящегося в эксплуатации: 169 ед. – легковой автотранспорт, 1 ед. – грузовой фургон (Пежо Боксер, грузоподъемностью -1,5 тонн). Более 12% автопарка подлежит замене в связи с полным износом основных узлов, агрегатов и значительным превышением сроков эксплуатации. Выполнение капитальных ремонтов на указанном транспорте экономически нецелесообразно, т.к. эти затраты сопоставимы со стоимостью нового отечественного автомобиля.

В целях унификации модельного ряда автопарка Общества в 2016 году планируется вывести из эксплуатации 18 единиц марки ВАЗ, которые выработали свой ресурс, имеют нулевую остаточную стоимость и пробег более 350 000 тыс. км. 20 единиц автопарка, или 11,77 %, находятся в эксплуатации более 8 лет и уже имеют нерациональные эксплуатационные характеристики и неудовлетворительный внешний вид. Постепенно реализуется

перспективная программа обновления автопарка Общества. Замена автотранспорта, отработавшего установленный ресурс на современные модели отечественного и зарубежного производств, повысит имидж компании, снизит эксплуатационные затраты и позволит повысить эффективность работы с потребителями и обеспечит увеличение сбора денежных средств. В связи с тем, что значительная часть потребителей электроэнергии Общества находится в сельской и предгорной местности, транспортная проблема для компании является одной из острых в работе с ними.

В 2016 году, в целях обновления автопарка Общества была запланирована закупка автотранспортных средств марки LADA Largus, в количестве 18 ед., на общую сумму 8 222,9 тыс. руб. (без НДС).

В 3 кв. 2016 г были приобретены легковые автомобили марки LADA Largus и Гранта, в количестве 19 ед. на сумму 8 180,5 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2016 г план по закупке автотранспорта выполнен на 100%.

8.2.2 Вычислительная техника

Согласно утвержденной программы развития и модернизации информационной инфраструктуры Общества на 2014 – 2016 гг., в 2016 году планируется приобрести на производственные участки и филиалы вычислительной техники на сумму 2 341,0 тыс. руб., в т. ч.:

- сервер для ПУ - 1 шт.;
- системные блоки – 41 шт.;
- ноутбуки – 3шт.;

По итогам 12 мес. 2016 г приобретено вычислительной техники на сумму 2 770,5 тыс. руб., в т. ч.:

- ноутбук ASUS U{305FA-FC060T (90NB06{1-M12340)
- ноутбук ASUS X 751 LJ.90NB08D1-M05030
- компьютер C349804Ц-NORBEL i5-4440/ H81/ 4GB/ 500GB/MT mATX Win Pro
- моноблок HP Pavilion 23-q101ur (P4S82EA)23"
- портативный компьютер Apple iPad
- монитор 34 "LG34UM88C-P
- монитор 34 "LG34UM88C-P
- сервер HP Proliant DL 160 Gen9

8.2.3 Оргтехника

Согласно утвержденной программы развития и модернизации информационной инфраструктуры Общества на 2014 – 2016 гг., в 2016 году планируется приобрести на производственные участки и филиалы оргтехники на сумму 2 423,9 тыс. руб., в т. ч.:

поточный сканер -12шт. и МФУ А4 – 11шт.

В условиях нарастающей конкуренции для сохранения клиентской базы и привлечения новых потребителей, необходимо безупречное сервисное обслуживание как юридических, так и физических лиц. Создание такого обслуживания возможно только при организации исполнения «Стандарта обслуживания потребителей ОАО «Кубаньэнергоосбыт». Приобретение данного вида оборудования обусловлено необходимостью снижения затрат на печать,

скоростью обслуживания. Себестоимость лазерной печати экономически целесообразна, т.к. затраты на расходные материалы и количество отпечатков – ниже себестоимости струйной печати.

По итогам 12 мес. 2016 г. приобретено оргтехники на сумму 477,9 тыс. руб., в т. ч.:

- сканер HP Scanjet Enterprise Flow 5000 S2 (L2738A)
- МФУ HP LaserJet Enterprise M525 f (CF117A)
- МФУ HP LaserJet Pro M521 dn (A8P79A)

По итогам 12 мес. 2016 г. не освоено 1 946,0 тыс. руб. по причине отсутствия необходимой номенклатуры оргтехники у Поставщика.

8.2.4 Оборудование, стоимостью свыше 40,0 тыс. руб. за единицу

Согласно планов ввода в эксплуатацию вновь построенных и отреконструированных зданий за 12 мес. 2016 г. введены следующие объекты: объект недвижимости - офисное помещение для Туапсинского ПУ Сочинского филиала, объект недвижимости - офисное помещение для Краснодарского филиала, административное здание Ейского филиала и административное здание Ейского производственного участка Ейского филиала, административное здание и гаражи для а/ транспорта Калининского производственного участка Тимашевского филиала, доведение до функциональной готовности приобретенного здания Гиагинского ПУ Адыгейского филиала, административное здание Павловского ПУ Тихорецкого филиала, административное здание Гулькевичского ПУ Армавирского филиала, гаражи на 3 бокса в Гулькевичском ПУ Армавирского филиала.

В 2016 году планировалось оборудовать помещения филиалов и производственных участков системами кондиционирования, серверами, ИБП (источниками бесперебойного питания) в серверные, мебелью и бытовой техникой.

По итогам 12 мес. 2016 года ст. «Оборудование, не входящее в сметы строок» освоена на сумму 1 741,1 тыс. руб., в т. ч.:

- в связи с завершением строительно-монтажных работ и сдачей вышеперечисленных объектов в эксплуатацию, приобретены комплекты мебели, а также приобретены стабилизатор напряжения СНИЗ-30 кВА трехфазный ИЭК (для Гулькевичского ПУ Армавирского филиала), оборудование для тестирования и конвертации баз данных (на платформе HP-ProLiant DL160).

По итогам 12 мес. 2016 г. не освоено 12 881,7 тыс. руб. по причине того, что в рамках инвестиционной программы 2016 года, планировалось приобретение корпоративных идентификаторов с новым наименованием для всех подразделений ОАО «Кубаньэнергоосбыт», однако собранием акционеров не было принято решение о новой редакции Устава, в которой было запланировано изменение наименования Общества, а также не освоено выполнение модернизации вычислительных мощностей и системы хранения данных Общества для хранения ПК «СТЕК энерго» (оборудование) по УАСУ - план на 2016 г. не освоен на 11 193,8 тыс. руб. т.к. на основании приказа ПАО ГК «ТНС Энерго» от 02.12.2016 № 32 были внесены изменения в график внедрения программного комплекса с предложением заключить д/с с ООО Компания «СТЭК» о переносе сроков внедрения программы по договору от 18.11.2016 № 160045/ПЭ с перспективой освоения в 1-м полугодии 2017 г.

8.3 Новое строительство, расширение и ПИР

План нового строительства, расширения и ПИР выполнен в 2016 году на 164,8%.

Направление инвестиций	План 2016г., тыс. руб.	Факт 2016г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основ- ных фондов, тыс. руб.
8.3.1. Новое строительство, расширение и ПИР, всего:	59 957,5	98 814,9	164,8	143 198,6
в т. ч. новое строительство и расширение:	50 128,0	95 427,0	198,4	143 126,0
Строительство административного здания Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала	16 884,0	23 853,2	141,3	27 727,0
Строительство гаражей на 3 бокса Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала	603,8	7 498,5	1 241,9	7 864,0
Строительство административного здания Ейского производственного участка Ейского филиала	0,0	80,0		23 694
Реконструкция административного здания Ейского филиала	0,0	88,4		28 580,0
Реконструкция административного здания Кошехабльского производственного участка Адыгейского филиала	0,0	8 000,0		
Строительство Тимашевского филиала (гараж)	0,0	0,0		2 501,3
Строительство административного здания Тахтамукайского производственного участка Краснодарского филиала	0,0	9 994,8		0,0
Реконструкция административного здания Калининского производственного участка Тимашевского филиала	8 755,2	2 438,5	27,9	16 404,0
Доведение до функциональной готовности здания в с.Агой	0,0	7 117,7	58,8	12 100,0
Приобретение объекта недвижимости для Туапсинского производственного участка Сочинского филиала	5 000,0	10 000,0	200	10 000,0
Приобретение объекта недвижимости - здание конторы корпус №3 литер Ж, ж, ж1 для Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала (под гаражи)	0,0	1 355,9		1 355,9

Приобретение объекта недвижимости (3-й этаж по ул.Трамвайной,1/1) для Краснодарского филиала	18 884,5	25 000,0	132,4	25 000,0
ПИР для строительства будущих лет, в т. ч.:	7 575,0	3 387,8	44,7	72,6
8.3.2.Проектные работы для строительства и реконструкции зданий и сооружений:	5 320,0	2 963,8	55,7	72,6
Реконструкция административного здания Кошехабльского производственного участка Адыгейского филиала	0,0	612,5		0,0
Строительство административного здания Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала	1 404,2	373,2	26,6	0,0
Строительство гаражей на 3 бокса Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала	200,0	365,6	182,8	0,0
Реконструкция административного здания Ейского филиала	500,0	122,3	24,5	0,0
Строительство административного здания Ейского производственного участка Ейского филиала (блок Б)	0,0	23,7		0,0
Реконструкция административного здания Калининского производственного участка Тимашевского филиала	635,8	167,0	26,3	0,0
Реконструкция административного здания Павловского производственного участка Тихорецкого филиала	280,0	120,6	43,1	0,0
Строительство административного здания Славянского филиала	700,0	0,0	0,0	0,0
Строительство административного здания Успенского производственного участка Армавирского филиала	0,0	154,4		0,0
Строительство Тимашевского филиала (гараж)	0,0	22,0		0,0
Передача газопроводов среднего давления подразделениям Газпрома	1 100,0	383,5	34,9	72,6
Строительство административного здания Тахтамукайского производственного участка Краснодарского филиала	500,0	619,0	123,8	0,0
8.3.3.Проектные работы по УАСУ:	2 254,5	424,0	34,6	0,0
Выполнение проектных работ для модернизация возможностей системы объединенных комму- никаций на основе Lync 2013 до современных потребностей Общества на базе Skype for Bussines	250,5	250,0	99,8	0,0

Направление инвестиций	План 2016 г., тыс. руб.	Факт 2016 г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основ- ных фондов, тыс. руб.
Проектирование подсистемы оптимизации управления АРМ Общества (ОУАРМ)	240,0	0,0	0,0	0,0
Создание технического проекта по оптимизации загрузки каналов КСПД Общества в части передачи данных	800,0	0,0	0,0	0,0
Выполнение ПИР по подготовке к переводу системы документооборота Общества в электронный вид	540,0	0,0	0,0	0,0
Проектирование ресурса по регистрации, контролю качества исполнения заявок, ведения отчетности и анализа причин сбоев АРМ Общества	250,0	0,0	0,0	0,0
Проектирование резервной системы телефонной связи в исполнительном аппарате ОАО "Кубаньэнергосбыт"	174,0	174,0	0,0	0,0

8.3.1 Новое строительство, расширение и ПИР

Введены объекты: реконструкция административного здания Ейского филиала на сумму 28 580,0 тыс. руб. и строительство административного здания Ейского производственного участка Ейского филиала на сумму 23 694,0 тыс. руб.; реконструкция административного здания и гаражи для автотранспорта Калининского производственного участка Тимашевского филиала на сумму 16 404,0 тыс. руб., строительство Тимашевского филиала – гараж 2 501,3 тыс. руб.; приобретение объекта недвижимости Ту-

апсинского ПУ Сочинского филиала – 10 000,0 тыс. руб.; приобретение объекта недвижимости – здание конторы литер Ж, ж, ж1 для Гулькевичского ПУ Армавирского филиала на сумму 1 355,9 тыс. руб.; строительство административного здания и гаражей на 3 бокса Гулькевичского ПУ Армавирского филиала на сумму 35 591,1 тыс. руб., приобретение объекта недвижимости - 3-й этаж в г. Краснодаре по ул.Трамвайная, 1/1 для Краснодарского филиала на сумму 25 000,0 тыс. руб.)

Строительство административного здания Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала

По результатам проведения экспертизы специализированной организацией комплекса старых зданий Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала, их состояние признано неудовлетворительным для размещения производственного персонала. На стенах и фундаменте зданий были большие трещины.

Учитывая удобное расположение участка, наличие всех коммуникаций и свободные площади для строительства (общая площадь ЗУ составляет 0,192 га), было принято решение построить новое здание Гулькевичского производственного участка на существующей территории. Изыскание грунтов и разработка проектно-сметной

документации выполнены в III кв. 2015 г. Конкурсные процедуры и строительство объекта было начато в IV кв. 2015 г. (выполнены подготовительные и земляные работы, выкопан котлован, смонтирован фундамент под здание, а также его гидроизоляция и перекрытие. Были закуплены стройматериалы и оборудование). Всего освоено в 2015 г. 2 936 тыс. руб. Объект является переходящим на 2016 год.

В 2016 году, согласно утверждённой проектно-сметной документации и графика работ, планировалось завершить строительство объекта и ввести его в эксплуатацию. План 2016 г. - 16 884,0 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 23 853,2 тыс. руб., все строительно-монтажные работы завершены, по-

лучено Разрешение на ввод объекта в эксплуатацию от 21.12.2016 №23-RU23507101-88-2015, выданного администрацией муниципального образования Гулькевичский район, объект поставлен на балансовый учет.

По итогам 12 мес. 2016 г. перевыполнение составляет 6 969,2 тыс. руб. по причине того, что в проектно-сметной документации были пропущены проектировщиком работы по проколу под дорогой при монтаже наружных сетей, обустройство подвального помещения под архив, перепланировка входной группы, благоустройство. На основании с/з от 11.05.2016 № 19.231.10.31 с положительной резолюцией Управляющего директора Общества составлено дополнительное соглашение от 23.05.2016 № 2 к контракту от 12.11.2015 № 2/15.

Строительство гаражей на 3 бокса и благоустройство территории Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала

Гулькевичский производственный участок Армавирского филиала при наличии старых гаражей на 3 м/места (постройки 1960г), размещал технологический автотранспорт во дворе на открытой площадке, т. к. шло их активное разрушение. МЧС их опечатала. Площадка под строительство гаража на 3 м/места находится на территории Гулькевичского ПУ Армавирского филиала, по адресу: г. Гулькевичи, ул. Шевченко, 38, там же, где сейчас завершено строительство нового административного здания для персонала производственного участка, что планомерно и функционально удобно.

В 1 полугодии 2016 г. планировалось выполнить проектно-сметную документацию на гаражи и благоустройство, а далее, после завершения строительства нового здания ПУ, во втором полугодии 2016 г., снести непригодные гаражные и прочие ветхие постройки, построить новый гараж на 3 м/места и завершить благоустройство всей обновлённой территории ПУ на 3У площадью 0,192 га.

В 1-м полугодии был заключен договор мены недвижимого имущества № 407/30-519 от 23.06.2016 (территория совместная с ПАО «Кубаньэнерго»). Полученные по договору мены литеры Ж, ж, ж1 планировалось реконструировать под гаражи на 3 бокса для Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала.

В III кв. 2016 г. по результатам конкурсных процедур, определен генподрядчик, заключен контракт на реконструкцию, по результатам IV кв. 2016 г. завершены все строительно-монтажные работы по гаражу и на основании Разрешения на ввод объекта в эксплуатацию от 21.12.2016 № 23 Ru23507000-072-2016 выданного администрацией муниципального образования Гулькевичский район, объект введен в эксплуатацию и поставлен на балансовый учет.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 7 498,5 тыс. руб., перевыполнено по плановым показателям 6 895,0 тыс. руб., т.к. были не учтены работы по благоустройству территории с подъездными путями, сносу старого строения.

Строительство административного здания Ейского производственного участка Ейского филиала

В связи с затянувшимися вопросами по газоснабжению административного здания, в III кв. 2016 г. выполнены не запланированные на 2016 год пуско-наладочные работы котла в топочной на сумму 80,0 тыс. руб., исполнитель ООО «ИТЦ Промтехсервис».

По итогам 12 мес. 2016 г. затраты не запланированы, но освоено 80,0 тыс. руб. в связи с производственной необходимостью.

Реконструкция административного здания Ейского филиала

В рамках реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» в 2006 году Ейскому филиалу от Ленинградского филиала электрических сетей было передано здание, в котором располагался гараж, а позднее лаборатории. Указанное здание построено в 1959 г., каркас здания находился в аварийном состоянии, конструкции кровли и крыша полностью изношены.

Работы по реконструкции здания полностью завершены в 2015 г.

В IV кв. 2016 г. работы не запланированы и не выполнялись.

По итогам 12 мес. 2016 г. затраты не запланированы, но освоено по причине затянувшегося вопроса по газификации объекта надзорными органами Ейскгоргаза и в связи с производственной необходимостью 88,4 тыс. руб., в т. ч.:

- пуско-наладочные работы котла на сумму 80,0 тыс. руб., исполнитель ООО «ИТЦ Промтехсервис»;
- первичный пуск газа в ШРП на сумму 8,37 тыс. руб., исполнитель АО «Ейскгоргаз».

Реконструкция административного здания Кошехабльского производственного участка Адыгейского филиала

В настоящее время здание, занимаемое Кошехабльским производственным участком Адыгейского филиала, не соответствует требованиям «Стандарта обслуживания потребителей Общества» и эффективной работе с потребителями. Общая площадь помещений, занимаемых персоналом составляет 140 м². Санузел находится на улице, помещение кассы для приема платежей не соответствует современным требованиям, нет кабинета по охране труда, отсутствует клиентский зал, что создает неудобства персоналу для оперативного обслуживания населения.

На основании «Стандарта обслуживания потребителей Общества» и СанПиНа, принято решение о проведении реконструкции здания, т.е. выполнить надстройку 2-го этажа здания общей площадью 120 м². и в дальнейшем перераспределить имеющиеся производственные помещения, чтобы обустроить на 1 этаже центр обслуживания клиентов, кассовое помещение, топочную и два санузла (один из них для инвалидов).

В IV кв. 2016 г. генподрядчик приступил на основании договора подряда № 10/16 от 02.12.2016 к строительно-монтажным работам, освоено 8 000,0 тыс. руб., в т. ч.: выполнены земляные работы, устройство монолитного ж/б фундамента, гидроизоляция фундамента, кирпичная кладка стен с армированием, устройство перегородок из ГКЛ, установка оконных и дверных блоков. Выполнены работы по устройству кровли: установка стропил, покрытие из профнастила, утеплитель, желоба, трубы водосточные. Выполнены работы по устройству наружных сетей канализации: земляные работы, монтаж ж/б канализационных колодцев, колец, днища. Прокладка трубы канализационной п/э Д200.

По итогам 12 мес. 2016 г. также освоено 8 000,0 тыс. руб. План перевыполнен на 8 000,0 тыс. руб., т. к. в связи с хорошими погодными условиями, у генподрядчика была возможность полностью выполнить работы по строительству всей коробки здания, чтобы в период I кв. 2017 г. обеспечить фронт работ внутри помещения. Работы выполнены за счет неиспользованных лимитов по объекту «Внедрение решения «СТЕК энерго».

Строительство Тимашевского филиала (гаражи)

В 2015 году завершилось строительство административного здания Тимашевского производственного участка и филиала по адресу: г. Тимашевск, ул. Шияна, 277. Получено Разрешение на ввод объекта в эксплуатацию от 28.12.2015 № 23 – RU 23532101-11-13-46-2015и Свидетельство о государственной регистрации права от 18.02.2016№ 23-23/005-23/005/801/2016-2341/1. На этой же территории там же, где велось строительство нового административного здания для персонала производственного участка и филиала были построены отдельно расположенные гаражи на 4 служебных автомобиля, что

функционально очень удобно. Проектно-сметная документация была разработана на административное здание и гаражи. Сдача объектов в эксплуатацию была поэтапная: сначала административное здание (в 2015 году), а 04.04.2016 оформлено свидетельство права собственности на гараж № 23-23/005-23/005/801/2016-4385/1. В IV кв. 2016 г. работы не запланированы и не выполнялись.

По итогам 12 мес. 2016 г. было введено нежилое помещение (гараж) на сумму 2 501,0 тыс. руб., объект поставлен на балансовый учет.

Строительство административного здания Тахтамукайского производственного участка Краснодарского филиала

Обслуживание потребителей Тахтамукайского производственного участка Краснодарского филиала осуществляется в помещениях, не отвечающих требованиям «Стандарта обслуживания потребителей Общества», общее состояние помещений ветхое, стены поражены грибком. Учитывая удобное расположение участка, наличие всех коммуникаций и свободные площади для строительства, принято решение начать строительство на существующей территории нового административного здания для Тахтамукайского ПУ без ущерба для непрерывного технологического процесса.

Во II кв. 2016 года планировалось разработать проектно-сметную документацию, утвердить ее, провести

конкурсные процедуры по отбору генподрядчика и во 2-м полугодии 2016 года приступить к строительству. Объект переходящий, планируется завершить и сдать в эксплуатацию в 2017 году.

По итогам 3 кв. 2016 г. выполнен только эскизный проект здания, работы по проектированию продолжаются и будут завершены в IV кв. 2016 г., после утверждения ПСД и выбора Генподрядчика, планируется начать строительство.

По итогам IV кв. 2016 г освоено 9 994,837 тыс. руб., получено Распоряжение от Главы администрации МО РА Тахтамукайского района Энемского городского поселения № 451р от 03.06.2016 для дальнейших действий по получению ТУ.

Реконструкция административного здания Калининского производственного участка Тимашевского филиала

Помещение, занимаемое Калининским производственным участком, не соответствовало «Стандарту обслуживания потребителей ОАО «Кубаньэнергосбыт» для организации эффективной работы с потребителями. Площадь помещений, занимаемых персоналом и подсобными помещениями составляла всего 83,2 м². Санузел находился на улице, на территории Калининских РРЭС

ПАО «Кубаньэнерго», касса для приема платежей от населения находилась в арендуемом помещении местного автовокзала, что крайне неудобно для оперативного обслуживания клиентов, отсутствовал центр обслуживания потребителей, гараж, место для парковки автомобилей. Вопрос о реконструкции совместного здания был согласован с ПАО «Кубаньэнерго», в 2013 году выполнена

и утверждена проектно-сметная документация на пристройку. Первоначально в 2015 году планировалось начать и завершить реконструкцию административного здания. Но из-за позднего утверждения БП на 2015 г., согласований и корректировок проектной документации, проведения конкурсных процедур, сдвинулись сроки начала реконструкции. В 2015 году было освоено 13 215,50 тыс. руб. без НДС.

На 2016 год запланировано 8 722,2 тыс. руб. для завершения работ по газификации, внутренних и наружных отделочных работ, благоустройства территории, сдачи объекта в эксплуатацию.

В I кв. 2016 года были завершены общестроительные работы.

Объект завершен согласно утвержденной ИП 2016 г., получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию № 23-Ru2350911000-051-2016 от 16.09.2016, выданного Управлением градостроительства и благоустройства администрации муниципального образования Калининский район.

В IV кв. 2016 г. строительно-монтажные работы не выполнялись, т.к. были завершены еще в I кв. 2016 г. По итогам 12 мес. 2016 г. не освоенные лимиты в сумме 6 316,7 тыс. руб. перераспределены на объект «Строительство административного здания Гулькевичского производственного участка».

Доведение до функциональной готовности здания в с. Агой

Для эффективной работы с потребителями в Туапсинском районе в конце 2013 г. приобретено нежилое здание незавершенного строительства в с. Агой. В 2014 году выполнены проектно-изыскательские работы, согласованы уточненные границы земельного участка, оформлена документация по межеванию, схема земельного участка, выполнены проектно-изыскательские работы, разработан ПСД.

В 2015 году для доведения до функциональной готовности выполнены работы по монтажу внутреннего отопления и горячего водоснабжения, устройству теплых полов, работы по монтажу навеса, внутренняя облицовка стен и полов плиткой керамической, монтажу сетей охранно-пожарной сигнализации, структурированной кабельной сети, выполнено устройство стен подвалов и подпорных стен, гидроизоляция фундаментов, подготовка территории, монтажу сплит-систем, проложен газопровод, смонтирован кабель для системы видеонаблюдения, подготовлена к благоустройству территория.

В 2016 году планировалось завершить все работы по доведению до функциональной готовности здания в с. Агой и укомплектовать всем необходимым оборудованием.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 7 117,7 тыс. руб., в т. ч.:

- выполнены работы по устройству тротуаров из плиток бетонных с основанием из щебня, выполнены земляные работы по устройству автостоянки. Выпол-

нены работы по облицовке наружных стен фасада плитками керамогранитными, устройству сантехнических приборов, светильников внутри помещения, монтажу и гидравлическому испытанию трубопроводов системы отопления, системы газоснабжения, ввод и врезка в здание системы газоснабжения;

- выполнены работы по устройству септика анаэробной очистки сточных вод (с установкой ультрафиолетового обеззараживания), ограждения и наружного освещения;
- выполнено ограждение территории с устройством забора из заборных секций с установкой столбов, наружное освещение с установкой светильников уличных, щитков осветительных;
- выполнена площадка для автостоянки с покрытием из а/бетона, монтаж столовой: устройство ленточных фундаментов, кирпичная кладка стен с облицовкой, устройство кровли над столовой из металлочерепицы, установка дверных и оконных блоков из ПВХ;
- выполнены работы по устройству газонов, малых архитектурных форм, установлено оборудование в топочной;
- выполнены работы по демонтажу существующих фундаментных конструкций с вывозом мусора;
- выполнены работы по монтажу внутренней системы телефонии и СКС. Выполнены строительно-монтажные работы по газификации нежилого строения.

По итогам IV кв. и 12 мес. 2016 г. при плане 0,0 тыс. руб., освоено 7 117,6 тыс. руб., в связи с тем, что необходимо было завершить все строительно-монтажные работы, начатые еще в 2015 г. Работы выполнены за счет неосвоенных лимитов 2016 г. по следующим статьям: «Перевод системы документооборота Общества в электронный

вид», «Реализация технического проекта по оптимизации загрузки каналов КСПД Общества в части передачи данных» и приобретение оборудования, не входящего в смету строек по отделу закупок, в рамках лимитов, утвержденных РЭК по инвестиционной программе на 2016г.

Приобретение объекта недвижимости для Туапсинского ПУ Сочинского филиала

Обслуживание потребителей Туапсинского ПУ Сочинского филиала осуществлялось в помещениях, частично отвечающих требованиям «Стандарта обслуживания потребителей». В 2016 году появилась возможность привести все требования стандарта к норме, путем приобретения помещения для обслуживания потребителей площадью 18,1 м² (1-й этаж). Во II кв. 2016 г. приобретено помещение общей площадью 95,2 м² (цокольный этаж)

для гаража на 2 м/места и подсобных помещений. Стоимость составляет 10 000,0 тыс. руб., тем самым решен вопрос по «Стандарту обслуживания потребителей».

По итогам 12 мес. 2016 г. при плане 5 000,0 тыс. руб. приобретен объект недвижимости для Туапсинского ПУ Сочинского филиала на сумму 10 000,0 тыс. руб., Перевыполнение объясняется мониторингом цен на недвижимость по побережью Черного моря (88, 3 т. руб/м²).

Приобретение объекта недвижимости - здание конторы корпус № 3 литер Ж, ж, ж1 для Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала (под гаражи)

Заключен договор мены недвижимого имущества № 407/30-519 от 23.06.2016 (территория совместная с ПАО «Кубаньэнерго»).

Полученные по договору мены литеры Ж, ж, ж1 в IV кв. 2016 г. реконструированы под гаражи и архив на 3 бокса

для Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала, что удобно и функционально для персонала Гулькевичского производственного участка (на этой же территории находится и завершенное строительством здание для производственного участка).

Приобретение объекта недвижимости (3-й этаж по ул.Трамвайной,1/1) для Краснодарского филиала

В условиях нарастающей конкуренции для сохранения клиентской базы и привлечения новых потребителей, необходимо безупречное сервисное обслуживание как юридических, так и физических лиц.

Создание такого обслуживания возможно только в помещениях, соответствующих «стандарту обслуживания потребителей ОАО «Кубаньэнерго».

Обслуживание потребителей Краснодарского филиала осуществляется в помещениях, не отвечающих требо-

ваниям «Стандарта». В результате стесненности, отсутствуют нормальные условия для работы с потребителями. Остро стоял вопрос приобретения еще одного этажа в этом же здании.

В IV кв. 2016 г. на основании заключенного договора купли-продажи недвижимого имущества от 30.12.2016 совершена сделка на сумму 25 000,0 тыс. руб. по приобретению 3-го этажа нежилого помещения площадью 738,3 м² по адресу: г. Краснодар, ул. Трамвайная, 1/1.

8.3.2 Проектные работы для строительства и реконструкции зданий и сооружений:

Реконструкция административного здания Кошехабльского производственного участка Адыгейского филиала (проектно-изыскательские работы)

В настоящее время арендованное помещение, занимаемое Кошехабльским производственным участком, расположено на территории Республики Адыгея. Для приведения помещений в соответствие с требованиями «Стандарта качества обслуживания клиентов», необходимо выделить новые и оборудовать существующие помещения под кассу, серверное помещение, центр обслуживания потребителей, а также создать комфортные условия для клиентов с ограниченными возможностями, условия в зоне ожидания и зоне обслуживания клиентов, провести единое дизайнерское оформление центров очного обслуживания».

Общая площадь производственных и вспомогательных помещений - составляет 140м². Санузел находится на улице, отсутствует клиентский зал, помещение кассы для приема платежей.

На основании требований «Стандарта обслуживания потребителей Общества» и параметрами СанПиН, было принято решение о проведении реконструкции здания -выполнить надстройку 2-го этажа, что позволит иметь необходимые площади для организации на 1 этаже центра обслуживания клиентов, кассового помещения, двух санузлов (один из них для инвалидов) и топочной.

Во II кв. 2016 г. планировалось выполнить проектно-сметную документацию и после проведения конкурсных процедур начать строительство, а в 2017 году завершить.

По итогам 12 мес.2016 г. освоено 612,5 тыс. руб., в т. ч.:

- выполнение работ по изготовлению топосъемки земельного участка;
- выполнение работ по проведению инженерно-геологических работ по объекту;
- выполнение работ по изготовлению эскизного проекта;
- выполнение проектно-сметной документации.

По итогам 12 мес. 2016 г. перевыполнение составило 612,5 тыс. руб.

Удорожание при проектировании произошло по причине неучтенных затрат на выполнение работ по проведению инженерной-геологии площадки и изменении объема работ по проектированию после согласования конструктивных элементов.

Работы выполнены за счет лимитов на проектирование по объекту «Строительство административного здания Славянского филиала» в рамках лимитов, утвержденных РЭК по инвестиционной программе на 2016 г.

Строительство административного здания Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала (проектно-изыскательские работы)

По результатам проведенной экспертизы состояние комплекса зданий Гулькевичского производственного участка признано неудовлетворительным и ветхим.

Учитывая удобное расположение участка, близкое наличие всех коммуникаций и свободные площади ЗУ для строительства нового здания, в IV кв. 2015 г. принято решение начать строительство нового здания Гульке-

вичского ПУ на существующей территории.

Объект переходящий с 2015 на 2016 год. На 2016 год, согласно утвержденному сметному расчету, заложены затраты на технический, авторский надзор, изготовление техпаспорта, на ввод объекта в эксплуатацию и непредвиденные расходы.

На эти цели запланировано - 1 404,2 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 373,3 тыс. руб., в т. ч.:

- тех. присоединение к наружным электрическим сетям;
- выполнение технического паспорта на строение;
- завершен технический надзор по данному объекту;
- выполнены работы по изготовлению технических планов.

Не освоено по итогам 12 мес. 2016 г. - 1 030,9 тыс. руб., которые были запланированы на прочие расходы согласно сводного сметного расчета (непредвиденные расходы, премия за ввод и т. д.), перераспределены на другие объекты.

Строительство гаражей на 3 бокса Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала (проектно-изыскательские работы)

Гулькевичский производственный участок Армавирского филиала размещает технологический автотранспорт во дворе на открытой площадке, т. к. идет активное разрушение старых гаражей 1960 года постройки. МЧС их опечатала. Площадка под строительство гаража на 3 м/места находится на территории Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала, по адресу: г. Гулькевичи, ул. Шевченко, 38, там же, где сейчас завершено строительство нового административного здания для персонала производственного участка, что функционально очень удобно.

В I полугодии 2016 г. планировалось выполнить проектно-сметную документацию на гаражи и благоустройство на сумму 200,0 тыс. руб. без НДС, а после завершения строительства нового здания ПУ, во втором полугодии 2016 г., снести непригодные старые гаражные и прочие ветхие постройки и построить новый гараж на 3 м/м (с помещением для архива), завершить благоустройство всей обновленной территории производственного участка на земельном участке площадью 0,192 га. Производственный участок находится в очень удобном месте в центре г. Гулькевичи и транспортной доступности.

В IV кв. 2016 г. строительство объекта завершено, сдан в эксплуатацию на основании разрешения на ввод объекта №23 RU23507000-072-2016 от 21.12.2016, выданного администрацией муниципального образования Гулькевичского района.

По итогам 12 мес. 2016 г освоено 365,6 тыс. руб., в т. ч.:

- выполнены работы по подготовке проектно-сметной документации на гаражи;
- завершен технический надзор по данному объекту;
- выполнены работы по изготовлению технических планов;
- выполнены работы по обследованию изменений технических характеристик.

Перевыполнение плана по итогам 12 мес. 2016 г. на сумму 165,6 тыс. руб. произошло по причине неучтенных затрат на удорожание изготовления проектно-сметной документации и затрат на изготовление технического плана.

Реконструкция административного здания Ейского филиала (проектно-изыскательские работы)

В рамках реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» в 2006 году Ейскому филиалу от Ленинградского филиала электрических сетей было передано здание, в котором располагался гараж, а позднее лаборатории. Указанное здание построено в 1959 г., каркас здания находился в аварийном состоянии, конструкции кровли и крыша полностью изношены.

Текущим ремонтом проблему решить было невозможно. При размещении персонала в данное здание, по его периметру была выполнена стяжка металлической арматурой. Систематически проводились косметические ремонты. Но разрушительные процессы здания не были приостановлены: здание продолжало усадку, появлялись значительные трещины в стенах, перегородках и т.д.

В зоне обслуживания Ейского филиала и производственного участка находится 650 юридических потребителей и 18 485 потребителей - физических лиц. Город Ейск является динамично развивающимся курортом. В районе активно развивается промышленность, сельское хозяйство, сфера обслуживания, торговля. Учитывая вышеприведенные факторы, было принято решение провести реконструкцию старого здания филиала и построить на этом же земельном участке здание Ейского производственного участка. В 2013 году была разработана проектно-сметная документация на проведение реконструкции здания Ейского филиала и строительство нового здания Ейского производственного участка. Реконструкция здания филиала началась во II кв. 2015 г., после завершения строительства здания Ейского производственного участка и временного перемещения в него персонала Ейского филиала.

Работы по реконструкции здания полностью завершены. Для получения разрешительных документов по газификации, оформления техпаспорта и выполнения мероприятий по получению разрешения на ввод объекта в эксплуатацию, на 2016 год запланировано - 500,0 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2016 г. выполнены проектные работы на сумму 122,3 тыс. руб., в т. ч.:

- проектные работы по корректировке чертежей раздела ЭЛ;
- техническое обследование объекта;
- расходы на страхование ОПО;
- выполнен технический паспорт;
- выполнен техплан объекта.

По итогам 12 мес. 2016 г. недоосвоено 377,7 тыс. руб. по причине затянувшегося вопроса по газификации объекта надзорными органами Ейскгоргаза.

Строительство административного здания Ейского производственного участка Ейского филиала (проектно-изыскательские работы)

В связи с тем, что и административное здание филиала и административное здание производственного участка находятся на одной территории по адресу: г. Ейск, ул. Толстого, 3А, планировалось два этапа:

Снос существующего здания производственного участка и строительство нового административного корпуса, отвечающего современным требованиям обслуживания клиентов и размещения персонала производственного участка.

Реконструкция существующего здания Ейского филиала; В 2013 году разработана проектно-сметная документация. Строительство начато во II кв. 2014 г., завершено - в IV кв. 2015 г. На 2015 год по ст. «Проектирование» было запланировано 250,0 тыс. руб. для оформления различ-

ных разрешительных документов на ввод объекта в эксплуатацию и изготовление технического паспорта, но данные работы были перенесены на 2016 г. по независимым причинам.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 23,7 тыс. руб. в т. ч.:

- выполнен технический паспорт объекта;
- выполнен техплан объекта.

По итогам 12 мес. 2016 г. не запланировано, но освоено 23,7 тыс. руб., в связи с производственной необходимостью (для сдачи объекта в эксплуатацию).

Реконструкция административного здания Калининского производственного участка Тимашевского филиала (проектно-изыскательские работы)

Помещение, занимаемое Калининским производственным участком, не соответствовало «Стандартам обслуживания потребителей ОАО «Кубаньэнергосбыт». Площадь помещений, занимаемых персоналом и подсобными помещениями составляла всего 83,2 м². Санузел находился на улице, на территории Калининских РРЭС ПАО «Кубаньэнерго», касса для приема платежей от потребителей находилась в арендуемом помещении местного автовокзала, что создавало дополнительные неудобства для оперативного обслуживания населения, отсутствовал центр для обслуживания потребителей, не было гаражей для служебного а/транспорта, хозпостроек.

Вопрос о проведении реконструкции общего здания согласован с ОАО «Кубаньэнерго», в 2014 году выполнена и утверждена проектно-сметная документация на пристройку.

Во 2 кв. 2015 года начаты строительно-монтажные работы по реконструкции административного здания. Завершение планировалось в 3 кв. 2016 г.

На 2016 год на ПИР по ст. «Проектирование» запланировано 635,8 тыс. руб. для оформления разрешительных

документов на ввод объекта в эксплуатацию, авторский и технический надзор, технического паспорта, на непредвиденные расходы (заложено в ССР).

Разрешение на ввод объекта в эксплуатацию выдано 16.09.2016 № 23-Ru23511000-051-2016 Управлением градостроительства и благоустройства администрации МО Калининского района.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 167,0 тыс. руб., в т. ч.:

- технический надзор по реконструкции;
- изготовление технического паспорта, плана и постановка на кадастровый учет здания после реконструкции.

Недоосвоено 468,8 тыс. руб., не освоенные плановые затраты (по ССР – это непредвиденные, которые не пришлось передавать Генподрядчику), необходимо откорректировать на ПИР Успенского производственного участка Армавирского филиала.

Реконструкция административного здания Павловского производственного участка Тихорецкого филиала (проектно-изыскательские работы)

Обслуживание потребителей Павловского производственного участка Тихорецкого филиала осуществляется в бывшем частном доме, в помещениях, не отвечающих требованиям «Стандарта Общества». Принято решение о рациональном использовании имеющихся хозяйственных и подсобных площадей здания для организации современного центра обслуживания потребителей. Такая конструктивная возможность имеется. Согласно утвержденной проектно-сметной документации, под реконструкцию попадает хозблок 1 этажа, площадью около 100м². Центр обслуживания клиентов будет рас-

положен на 1-м этаже, что создаст комфортные условия для обслуживания населения, а также будет удобно для ММГН, в соответствии с требованиями Федерального закона "О социальной защите инвалидов в Российской Федерации" от 24.11.1995 N 181-ФЗ и Федерального закона "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам социальной защиты инвалидов в связи с ратификацией Конвенции о правах инвалидов" от 01.12.2014 № 419-ФЗ т.е. будут выполняться требования по оптимизации сети очного обслуживания.

В 2014 г. в плановом порядке была разработана ПСД на реконструкцию здания. В 2016 году планируется начать и завершить реконструкцию здания. Затраты на ПИР составят 280,0 тыс. руб., в т. ч.: корректировка

ПСД по текущим индексам (проектно-сметная документация составлена в ценах III кв. 2013 г.), различные разрешительные документы для начала работ по реконструкции, изготовление нового технического паспорта и ввода здания в эксплуатацию.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 120,6 тыс. руб., в т. ч.:

- технический надзор по реконструкции.

По итогам 12 мес. 2016 г. запланированные 280,0 тыс. руб. освоены на 43%, не освоенные плановые затраты (по ССР – это непредвиденные, которые не пришлось передавать Генподрядчику), необходимо откорректировать на ПИР Тахтамукайского производственного участка Краснодарского филиала.

Строительство административного здания Славянского производственного участка и Славянского филиала (проектно-изыскательские работы)

Обслуживание потребителей Славянского производственного участка Славянского филиала осуществляется в арендованных помещениях, не отвечающих требованиям «Стандарта Общества», общее состояние помещений ветхое. В ПАО «Кубаньэнерго» начат процесс по вопросу расположения проектируемого здания на совместной территории Славянских РРЭС и Славянского производственного участка ПАО «Кубаньэнергосбыт» Славянского филиала. После выполнения процедуры согласования, планировалось приступить к изготовлению проектно-сметной документации.

На 2016 год планировалось начать получение технических условий и изготовление проектно-сметной документации на строительство, на эти цели было запланировано 700,0 тыс. руб.

В результате изменений организационной структуры Общества и слияния Тимашевского и Славянского филиалов и образования одного Тимашевского филиала, пропала необходимость в строительстве административного здания для Славянского филиала, ранее запланированные 700,0 тыс. руб. на проектирование, скорректированы на ст. ПИР «Строительство административного здания Кошехабльского ПУ Адыгейского филиала».

Строительство административного здания Успенского производственного участка Армавирского филиала (проектно-изыскательские работы)

Необходима передислокация центра обслуживания в наиболее доступные и удобные клиенту места, соответствие с требованиями, предъявляемым стандартами качества обслуживания клиентов, выделение и оборудование помещений под кассы, центры обслуживания для потребителей, а также создание комфортных условий для клиентов с ограниченными возможностями, комфортных условий в зоне ожидания и зоне обслуживания клиентов, внедрение единых решений в области дизайнерского оформления центров очного обслуживания. Планируются: в 2017 году - выполнение ПСД и затраты по получению ТУ, оформлению разрешения на реконструкцию, в 2018 году - ввод объекта в эксплуатацию, имеется земельный участок под строительство (в аренде).

Ежеквартально производится оплата за аренду земельного участка под строительство согласно договору аренды от 03.03.2014 № 23-23-03/001/2014-958. Идет сбор исходной документации для проектирования объекта.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 154,4 тыс. руб., в т. ч.:

- арендная плата за земельный участок под строительство;
- выполнение работ по инженерным изысканиям грунта;
- подготовка документов для получения разрешения на строительство;
- предоставление сведений, внесенных в государственный кадастр недвижимости.

Для выполнения использован неосвоенный лимит с объекта «Реконструкция административного здания Калининского производственного участка Тимашевского филиала» (проектно-изыскательские работы).

Строительство Тимашевского филиала. Гаражи (проектно-изыскательские работы)

В 2015 году завершилось строительство административного здания Тимашевского производственного участка и филиала по адресу: г. Тимашевск, ул. Шияна, 277. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию № 23 – RU 23532101-11-13-46-2015 от 28.12.2015 и Свидетельство о государственной регистрации права № 23-23/005-23/005/801/2016-2341/1 от 18.02.2016. На этой же территории там же, где велось строительство нового административного здания для персонала производственного участка и филиала были построены отдельно расположенные гаражи на 4 служебных автомобиля, что функционально очень удобно. Проектно-сметная доку-

ментация была разработана на административное здание и гаражи. Сдача объектов в эксплуатацию была поэтапная: сначала административное здание (в 2015 году), а 04.04.2016 оформлено свидетельство права собственности на гараж № 23-23/005-23/005/801/2016-4385/1. По итогам 12 мес. 2016 г. затраты составили 22,0 тыс. руб. на госпошлину по оформлению права собственности на гараж. Для выполнения использован неосвоенный лимит с объекта «Реконструкция административного здания Калининского производственного участка Тимашевского филиала» (проектно-изыскательские работы).

Передача газопроводов среднего давления подразделениям Газпрома (проектно-изыскательские работы)

В период с 2012-2016 гг. были построены новые административные здания для Отраденского ПУ и Гулькевичского ПУ Армавирского филиала, Тихорецкого, Тимашевского и Ейского филиалов, с подводящими газопроводами среднего давления. В настоящее время они находятся на балансе Общества. По требованиям Ростехнадзора они являются Опасными производственными объектами. Для их содержания, эксплуатации и обслуживания необходимы особые условия, что не свойственно для нашей компании. Принято решение оформить всю техническую и правовую документацию на конкретные подводящие газопроводы среднего давления и передать их специализированным местным подразделениям Газпрома. На эти цели в 2016 году планировалось 1 100,0 тыс. руб., согласно существующим прейскурантам на оформление и передачу их подразделениям Газпрома.

По итогам 12 мес. 2016 г. выполнены работы в сумме 383,5 тыс. руб., в т. ч.:

- выполнены работы ООО «Промгазификация» по разработке проектной документации «Расчет потребности в тепле и топливе на объекте «Административное здание Тихорецкого ф-ла по адресу: г. Тихорецк, ул. Красноармейская, 5/1»;
- выполнены работы ООО «Промпроектгазификация» по разработке проектной документации «Определение условий подключения административного здания на объекте «Административное здание Тихорецкого филиала по адресу: г. Тихорецк, ул. Красноармейская, 5/1»;
- выполнены работы ООО «Тихорецкагропромпроект» по «Расчету потребности в тепле и топливе адм. здания Новопокровского ПУ Тихорецкого филиала по адресу: ст. Новопокровская, ул. Краснопартизанская, 71»;
- выполнены работы ООО «Партнер» по разработке рабочего проекта «Газопровод низкого давления и газификация адм. здания Новопокровского ПУ Тихорецкого филиала по адресу: ст. Новопокровская, ул. Краснопартизанская, 71»;
- выполнены работы ООО «Земгеопроект» по топографо-геодезическим работам по объекту «Подводящий газопровод к адм. зданию Новопокровского ПУ Тихорецкого филиала по адресу: ст. Новопокровская, ул. Краснопартизанская, 71»;
- выполнены работы по изготовлению проектно-сметной документации «Подземный газопровод к «Административному зданию Отраденского ПУ Армавирского ф-ла по адресу: ст. Отрадная, ул., Октябрьская, 275 б»;

- выполнена обрезка существующего газопровода среднего давления на объекте «Административное здание Тихорецкого филиала по адресу: г. Тихорецк, ул. Красноармейская, 5/1»;
- выполнены проектные работы на дополнительное газоснабжение на объекте «Административное здание Тихорецкого ф-ла по адресу: г. Тихорецк, ул. Красноармейская, 5/1»;
- выполнена топосъемка земельного участка на объекте «Административное здание Тихорецкого филиала по адресу: г. Тихорецк, ул. Красноармейская, 5/1»;
- выполнена подготовка документации на выдачу разрешения на строительство подземного газопровода к «Административному зданию Отраденского ПУ Армавирского филиала по адресу: ст. Отрадная, ул., Октябрьская, 275 б»;
- выполнены работы по подготовке проекта планировки территории г. Тимашевске по ул. Шияна, 277;
- выполнены работы по постановке земельного участка в г.Тимашевске по ул. Шияна, 277 для строительства закольцовки распределительного газопровода на кадастровый учет;

- выполнены работы по подготовке проекта межевания территории в г.Тимашевске по ул. Шияна, 277;
- выполнены работы по подготовке документации на выдачу разрешения на ввод в эксплуатацию подземного газопровода к административному зданию Отраденского ПУ Армавирского филиала;
- выполнены работы по входному контролю материалов и мех.испытания газовых труб для врезки в административное здание Тихорецкого филиала;
- выполнены работы по экспертизе проектной документации «Техническое перевооружение системы газоснабжения административного здания Тихорецкого филиала»;
- переподключение объекта капстроительства «Административное здание Тихорецкого филиала».

По итогам 12 мес. 2016 г. не освоено 716,5 тыс. руб., по причине задержки документов в Тимашевскрайгазе на оформление газопровода среднего давления.

Строительство административного здания Тахтамукайского производственного участка Краснодарского филиала (проектно-изыскательские работы)

Необходимо создать центр обслуживания в соответствии с требованиями, предъявляемым стандартами качества обслуживания клиентов, выделение и оборудование помещений под кассы, центры обслуживания для потребителей, а также создать комфортные условия для клиентов с ограниченными возможностями (ММГН) на основании Федерального закона «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» от 24.11.1995 №181-ФЗ зоне обслуживания клиентов, внедрение единых решений в области дизайнерского оформления центров очного обслуживания. Обслуживание потребителей Тахтамукайского производственного участка Краснодарского филиала осуществляется в старых, ветхих помещениях, стены поражены грибом. Здание постепенно оседает в грунт. Учитывая удобное расположение участка, наличие всех коммуникаций (кроме канализации) и свободные площади для строительства, принято решение начать строительство на существующей территории Тахтамукайского производственного участка без ущер-

ба для непрерывного технологического процесса. Начало строительства в 2016 г. завершение – в 2017 г. В 1 полугодии 2016 года планировалось разработать проектно-сметную документацию, утвердить ее, провести конкурсные процедуры по отбору генподрядчика и во 2-м полугодии 2016 года приступить к строительству.

По итогам 12 мес. 2016 г. освоено 619,0 тыс. руб., в т. ч.:

- выполнены инженерно-геологические изыскания на объекте;
- выполнен эскизный проект по строительству административного здания Тахтамукайского ПУ Краснодарского филиала;
- выполнена проектно-сметная документация.

По итогам 12 мес. 2016 г. при плане 500,0 тыс. руб., освоено 619,0 тыс. руб. по причине необходимых выполненных работ на инженерно-геологические изыскания.

8.3.3 Проектные работы по УАСУ

Выполнение проектных работ для модернизации возможностей системы объединенных коммуникаций на основе Lync 2013 до современных потребностей Общества на базе Skype for Bussines (проектно-изыскательские работы)

По состоянию на 31.12.2015 г для качественного управления филиалами Общества руководству, руководителям подразделений ИА и ведущим специалистам необходимо было проведение сеансов ВКС с одновременным общением не менее чем с 10-ю специалистами в филиалах. Наличие системы с такими возможностями должно быть обязательным условием для дублирования работы системы ВКС на основе сервера Polycom. Отсутствие указанного ресурса негативно влияет на возможности качественного управления филиалами Общества (постановка задач, контроль за исполнением за ходом исполнения поручений, подведению итогов и других задач, требующих контроля ведущим сеанса ВКС поведения участников совещания). В работающей системе ВКС на основе Lync 2013 количество одновременно показываемых пользователей в режиме видео не более 5 участников. Требуется модернизация информационной системы

до технических требований перехода на версию Skype for Bussines (развитие Lync Server). Широкое внедрение и совершенствование ВКС в бизнес-процессы позволяет исключить большое количество поездок руководителей и специалистов Общества по краю для проведения совещаний и ведет к экономии средств по статьям сметы затрат направления «транспорт».

Для реализации этих проектов получено ТКП, разработка ТЗ и его согласование которое завершено во II кв. 2016 г.

Планируемая стоимость этапа ПИР – 250,5 тыс. руб.

Во II кв. 2016 г. освоено 250,0 тыс. руб. Выполнены проектные работы по модернизации возможностей системы объединенных коммуникаций на основе Lync 2013, подрядчик ООО «Лайт-Портал», план выполнен на 100%. По итогам 12 мес. 2016 г также освоено 250,0 тыс. руб., план выполнен на 100%.

Проектирование подсистемы оптимизации управления АРМ Общества (ОУАРМ) (проектно-изыскательские работы)

Система позволит внедрить централизованные механизмы управления АРМ и серверами Общества, создать и поддерживать единые стандарты АРМ во всем Обществе. В результате, произойдет снижение количества сбоев в работе, сократится время сбоев и простоя на время восстановления. В отдельных случаях, можно будет проводить обслуживание АРМ на ПУ без выезда специалистов ОИС, что даст экономию на транспортных

расходах. Создание проекта ТЗ (его доработка с учетом изменений в информационной системе за 2015 г. с учетом завершения перевода всех филиалов Общества в единый домен) планировалось завершить во 2 кв. 2016 г. По итогам IV кв. и 12 мес. 2016 г. план в сумме 240,0 тыс. руб. не освоен. По объективным причинам работы по созданию технического задания будут завершены только в 2017 г.

Создание технического проекта по оптимизации загрузки каналов КСПД Общества в части передачи данных (проектно-изыскательские работы)

Развитие централизованных сервисов, создание новых централизованных решений, обсуждение и реализация которых начата в 2015 г., будет продолжаться и в дальнейшем. Объем передаваемого трафика по каналам КСПД, количество пользователей, вовлекаемых в работу с централизованными сервисами будет все время только возрастать. Мониторинг состояния загрузки каналов КСПД филиалов и ПУ показывает, что существующая КСПД в целом справляется, однако в пиковых режимах работы 70-80% филиалов/ПУ уже достигают пиковых показателей, равных максимальной пропускной способности каналов КСПД. Работа пользователей затрудняется, время обработки запросов к централизованным сервисам начинает увеличиваться. Учитывая, что в расчетные периоды работы централизованных приложений, сильно загружающих КСПД (ПК «Госпром SQL»), не работают организационные меры (работа по расписанию и прочее), так как имеется крайне ограниченный период времени для выполнения регламентных расчетов, подготовки документов на всех ПУ Общества, необходимо провести комплекс мероприятий по оптимизации объема передаваемого трафика (уменьшение объема за счет кэширо-

вания и сжатие передаваемого трафика). В связи с объявлением планов перехода в ближайшей перспективе на билинговые системы работы с физическими и юридическими лицами, стандартизованные под стандарт ПАО ГК «ТНС энерго», ожидается существенный рост передаваемого трафика в связи с обязательным периодом опытной (параллельной эксплуатации) систем. При выполнении ПИР планируется выполнить анализ/сравнение целесообразности и создать технико-экономическое обоснование выполнению оптимизации передаваемого трафика по сравнению с расширением пропускной способности каналов КСПД для филиалов и ПУ за счет перехода на ВОЛС, установки дополнительных «спаренных» модемов s.HDSL и др. способы. Работы по созданию обоснования ведутся.

Завершение создания обоснования, выбор пути «оптимизации/расширения» каналов КСПД планировалось в 1-м полугодии 2016 г.

Планируемая стоимость этапа проектирования – 800,0 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2016 г. по объективным причинам не освоено 800,0 тыс. руб. перенесено на 2017 г.

Выполнение ПИР по подготовке к переводу системы документооборота Общества в электронный вид (проектно-изыскательские работы)

В настоящий момент в Обществе существует «бумажный» документооборот, которому присущи существенные недостатки – сложность поиска документа, низкая скорость поступления информации в подразделения, сложности в процессе контроля исполнения поручений по ОРД, существенные затраты (материальные и трудовые), связанные с функционированием системы документооборота. Учитывая, что документооборот Общества ежегодно увеличивается в 1,5-2 раза, поддержание системы «бумажного» документооборота становится сложнее, не эффективнее. Решением является перевод

в электронный формат основных видов документов Общества – «Входящие документы», «Исходящие документы», «Служебные записки», «Приказы и распоряжения», «Договоры», а также создание системы контроля исполнения поручений, на основе этих документов, построение системы оперативного поиска, электронного архива необходимых документов и информации. В результате, Общество получит мощный инструмент для сокращения времени работы с документацией, будет создана возможность эффективного построения процессов управления и контроля, включая сроки исполнения поручений,

появится возможность существенной экономии на расходных материалах (бумага, картриджи) в масштабах всего Общества. В настоящий момент Общий отдел (с участием УАСУ) подготовили проект ТЗ. Согласование и утверждение ТЗ завершится – в IV кв. 2014 г. Стоимость этапа реализации ПИР– 540,0 тыс. руб. Плановый срок исполнения 2016 г.

По итогам 12 мес. 2016 года данный проект не был освоен в связи с новыми планами по переходу на стандартизированную биллинговую систему и необходимостью уточнения требований к ведению договорной работы. Запланированный ранее лимит будет освоен в 2017 г.

Проектирование ресурса по регистрации, контролю качества исполнения заявок, ведения отчетности и анализа причин сбоев АРМ Общества (проектно-изыскательские работы)

По состоянию на 31.12.2015 в Обществе отсутствует современная система регистрации заявок на проведение работ по восстановлению работоспособности АРМ пользователей. Существующая журнальная система неэффективна, пользователи крайне неохотно ей пользуются. Организация «журнальной фиксации» не позволяет в полной мере осуществлять контроль размещения заявок, проводить анализ результатов выполнения работ и причин выхода из строя АРМ, не может использоваться для подведения итогов работы подразделений для улучшения работы, определения «узких мест» в организации работ и совершенствования механизмов обслуживания заявок без дополнительных трудозатрат. В результате в Обществе и особенно в удаленных подразделениях ситуация находится вне зоны контроля, восстановление работы АРМ проходит в течение продолжительного времени, время сотрудников используется неэффективно. В результате изучения технологических решений для решения описанных задач определена возможность создания сервиса типа «ServiceDesk» на основе SCCM, которая позволит создать единую систему регистрации заявок пользователей на выполнение работ по восстановлению систем, отслеживать их статус и сроки их исполнения, вести статистику и анализ как частоты возникновения проблем, так и вести их классификацию, обнаруживать наличие «узких мест» в составе АРМ пользователей и организации работ по их восстановлению, оценивать качество работы и эффективность принятых мер по устранению неисправностей.

Наличие системы позволит принимать обоснованные решения по модернизации АРМ/серверов замене печатного и офисного оборудования, принимать решения о необходимости проведения обучения специалистов Общества по направлению эксплуатации оборудования из состава АРМ и офисного ПО. Внедрение позволит снизить затраты и сократить время на восстановление работы АРМ пользователей, позволит выполнять работы более эффективно без увеличения численного состава служб технического сопровождения (СиТО, ОИС), а также позволит оценить эффективность принимаемых мер по организации сопровождения АРМ в процессе их эксплуатации. Наличие такой системы особенно важно в условиях меняющейся нагрузки на персонал после завершения централизации основных бизнес приложений и сервисов и переходу Общества к электронным способам взаимодействия (внедрение ПЭВ и «бесбумажных» форм электронного взаимодействия в IV кв. 2014 г.), смещения и перераспределения зон ответственности в части сопровождения информационных систем между УАСУ и ОИС филиалов Общества.

Для реализации этих проектов разработан проект ТЗ, доработка и согласование которого планировалось завершить во II кв. 2016 г. По объективным причинам работы по созданию технического задания будут выполнены в 2017 г.

Проектирование резервной системы телефонной связи в ИА ОАО "Кубаньэнергосбыт" (проектно-изыскательские работы)

Существующая телефонная система Общества функционирует на основе созданной в 2007-2008 г. КСПД Общества и ее ядро в ИА Общества построено на оборудовании (АТС, автоматической телефонной станции) AVAYA. Данное оборудование (Сервер Avaya S8500с с версией CM R3, используемый для обеспечения телефонной связи) снят с производства и поддержки производителем. При возникновении серьезных сбоев с АТС возникают нарушения в работе всех аналоговых и цифровых телефонов ИА Общества, прекращается поступление входящих/исходящих звонков на номера ТСОП Общества, прекратится связь с филиалами по каналам КСПД и вся входящая/исходящая связь внутри филиала, будет нарушена работа факсимильных аппаратов, голосовых автоответчиков. Целями реализации этапа проектирования являются проведение подготовительных работ мер на случай поломки Avaya S8500с и сокращения времени простоя до

1-2 дней. Резервное решение планируется создать на основе уже находящегося в эксплуатации оборудования Audiocodes Mediant E-SBC 1000 при его модернизации для возможности работы с аналоговыми линиями.

Реализация результатов ПИР и запуск в работу резервной системы планируется выполнять только в случае выхода из строя АТС на основе загрузки подготовленных конфигураций на этапе ПИР.

В данный момент имеются ТКП с оценкой стоимости проекта, включая оценку необходимых резервов (до 300 тыс. руб.) для замены цифровых телефонов Avaya на SIP- телефоны (типа Yealink SIP-T22). Создание проекта ТЗ будет выполнено в начале 2016 г.

Планируемая стоимость этапа ПИР составляет 174,0 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2016 г также освоено 174,0 тыс. руб., план выполнен на 100%.



раздел

9

ПЕРСПЕКТИВА

ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА В 2017 ГОДУ

ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА В 2017 ГОДУ

Основными целями инвестиционной деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» в ближайшие годы являются осуществление модернизации систем учета энергии, повышение стандартов качества обслуживания потребителей, развитие информационных технологий.

Основными направлениями инвестиционной деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» являются:

- техперевооружение и реконструкция;
- строительство зданий и сооружений.

На 2017 год запланированы капитальные вложения в объеме 118 141,0 тыс. руб. В рамках инвестиционной программы основными проектами станут следующие:

Всего капитальных вложений в 2017 году		118 141,0
8.1	Техническое перевооружение и реконструкция	47 525,0
8.1.1	Профильные объекты, всего	18 370,0
	Электронная система управления очередью в центрах обслуживания клиентов производственных участков и филиалов Общества	9 000,0
	Установка касс и электронных терминалов с возможностью приема показаний	1 000,0
	Работы по переоформлению Актов соответствия АИИС КУЭ Общества требованиям ОРЭ	630,0
	Создание электронного архива документации Общества, развитие СХД	2 358,0
	Модернизация КСПД и офисной АТС Avaya	4 432,0
	Обновление АТС Avaya в филиалах	950,0
8.1.2	Прочие объекты электроэнергетики, всего:	4 500,0
	Монтаж СКС, ЛВС, АТС по филиалам и производственным участкам	500,0

	Установка охранно-пожарной сигнализации в филиалах и производственных участках	1 655,0
	Доведение до функциональной готовности приобретенных административных зданий	2 000,0
	Теплоснабжение топочной административного здания Ейского ПУ Ейского филиала	55,0
	Подводящий газопровод к административным зданиям	290,0
8.2.	Прочие финансовые вложения (оборудование, не входящее в сметы строек), в т.ч.:	24 655,0
8.2.1.	автотранспорт	11 100,0
8.2.2.	оргтехника	1 786,0
8.2.3.	вычислительная техника	2 661,0
8.2.4.	Оборудование, всего, в т. ч.	9 108,0
	- по отделу закупок	3 290,0
	- по УАСУ	3 124,0
	- приобретение серверного оборудования	2 694,0
8.3.	Новое строительство и расширение	68 111,0
	Реконструкция административного здания Кошехабльского ПУ Адыгейского филиала	11 425,0
	Строительство административного здания Успенского ПУ Армавирского филиала	18 717,0
	Строительство административного здания Тахтамукайского ПУ Краснодарского филиала	23 969,0
	Приобретение офиса для Крымского ПУ Новороссийского филиала	14 000,0
	ПИР для строительства будущих лет, в т.ч.:	2 505,0
	Проектные работы для строительства и реконструкции зданий и сооружений:	2 505,0
	Реконструкция административного здания Кошехабльского ПУ Адыгейского филиала	677,0
	Навес для автотранспорта с хозблоком в Северском ПУ Краснодарского филиала	20,0
	Реконструкция административного здания Белоглинского ПУ Тихорецкого филиала	100,0

Реконструкция гаража на 3 бокса Белоглинского ПУ Тихорецкого филиала	60,0
Строительство административного здания Успенского ПУ Армавирского филиала	150,0
Строительство административного здания Ольгинского ПУ Тимашевского филиала	100,0
Строительство административного здания Тахтамукайского ПУ Краснодарского филиала	1 044,0
Корректировка ПСД по строительству мансарды для Армавирского филиала	100,0
Теплоснабжение топочной административного здания Ейского ПУ Ейского филиала	55,0
Передача газопроводов среднего давления подразделениям Газпрома	200,0
Проектные работы по УАСУ	0,0



раздел

10

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10.1 Основные положения политики Общества в области закупок

Открытость (прозрачность) закупок

Регламентированные закупочные процедуры предусматривают открытый способ проведения (открытый конкурс, открытый запрос цен, открытый запрос предложений). Подлежат размещению в Единой информационной системе (далее ЕИС): извещения о закупках, включающие документацию о закупке, техническое задание и проект договора; изменения, вносимые в извещение и докумен-

тацию о закупке; протоколы закупочной комиссии, договоры, дополнительные соглашения, изменяющие цену, объем товаров/работ/услуг, сроки исполнения договора. Заявки на участие в конкурентных регламентированных закупочных процедурах подлежат обязательной регистрации в журнале регистрации заявок на участие в закупочных процедурах.

Соблюдение порядка и сроков проведения закупок

Подготовка Служебных записок с обоснованием закупки, разработка и утверждение технического задания, осуществляются в соответствии с Регламентом подготовки и предоставления закупочной документации для проведения конкурсных процедур. Прием заявок на участие в закупочных процедурах осуществляется в соответствии с тре-

бованиями, установленными в закупочной документации. Сроки проведения закупок, в зависимости от сложности проведения процедуры, регулируются Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденным Советом директоров (протокол от 15.12.2016 г. № 14.8).

Закупки осуществляются в соответствии с Годовым комплексным планом закупок (ГКПЗ)

Закупочные процедуры проводятся в соответствии с размещенным в порядке, установленным действующим законодательством планом закупок товаров, работ, услуг. Не подлежат размещению в ЕИС сведения о закупке товаров, работ, услуг, стоимость которых не превышает сто тысяч рублей; в случае если годовая выручка заказ-

чика за отчетный финансовый год составляет более чем пять миллиардов рублей, заказчик вправе не размещать в единой информационной системе сведения о закупке товаров, работ, услуг, стоимость которых не превышает пятьсот тысяч рублей.

Выбор поставщика по оптимальным критериям

Победитель закупочной процедуры определяется закупочной комиссией (далее ЗК) в соответствии со способом закупки и установленными в закупочной документации критериями оценки. Для запроса цен единственным критерием является предложенная

участником стоимость товаров, работ, услуг. Победитель открытого конкурса или запроса предложений определяется как участник, предложивший наилучшие условия исполнения договора по совокупности критериев.

Открытая отчетность закупок

По итогам проведения конкурентной процедуры, в ЕИС размещается протокол, который содержит информацию о победителе закупочной процедуры и основаниях, на которых он выбран.

Ежеквартально Совет директоров Общества утверждает отчет об исполнении ГКПЗ за соответствующий период.

Ежемесячно, не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным, размещаются в ЕИС:

- сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг;
- сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

- сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки, сведения о которой составляют государственную тайну или в отношении которой приняты решения Правительства Российской Федерации;
- сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства, с указанием сведений о количестве и об общей стоимости договоров, предусматривающих закупку конкретными заказчиками, определенными Правительством Российской Федерации, инновационной, высокотехнологичной продукции у таких субъектов в годовом объеме, определяемом в соответствии с пунктом 1 части 8.2 статьи 3 Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ. «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Информация о годовом объеме закупки, которую заказчики обязаны осуществить у субъектов малого и среднего предпринимательства, размещается в единой информационной системе не позднее первого февраля года, следующего за прошедшим календарным годом.

10.2 Документы, регламентирующие закупочную деятельность

- Гражданский Кодекс РФ (ст. 447, 448, 449);
- Федеральный закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ
- «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства от 17 сентября 2012 г. № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановление Правительства от 10 сентября 2012 г. № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановление Правительства от 31 октября 2014 г. № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановление Правительства от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства от 16 сентября 2016 г. № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Положение «О порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- Положение о центральном закупочном органе и закупочной комиссии ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- Регламент использования критериев отбора и оценки заявок ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- Регламент подготовки и предоставления закупочной документации для проведения конкурсных процедур.

10.3 Состав закупочной комиссии Общества

Приказом от 05.10.2016, № 325 «О внесении изменений в Приказ от 06.08.2013, № 263» утвержден следующий состав Закупочной Комиссии:

- **Председатель Закупочной комиссии (далее ЗК)**
Кошуба А.В. – заместитель генерального директора по развитию;
- Суртаев Ю.А. – и.о. начальника УЭИБСМР;

- Туманов М.В. – начальник УАСУ;
- Дауров Т.В. – начальник ОПр;
- Зыков В.Н. – ведущий инженер ОПр;
- Пархоменко Н.А. – юрисконсульт 1-й категории УНПО;
- Бондаренко Н.И. – начальник отдела закупок;
- Сергеева М.Д. – секретарь, ведущий экономист отдела закупок (без права голоса).

10.4 Сведения о проведении закупочных процедур

Закупки, указанные в ГКПЗ, формируются в отделе закупок (ОЗ) в конце года путем сбора заявок от филиалов Общества, управлений, служб и отделов исполнительного аппарата.

ГКПЗ включает одноименные закупки, стоимость которых превышает 500 000 (пятьсот тысяч) рублей 00 копеек и формируется на основании следующих программ, определяющих деятельность Общества:

- сметы затрат;
- ремонтной программы (план ремонтов);
- инвестиционной программы.

ГКПЗ размещается в ЕИС в срок, установленный Постановлением Правительства РФ от 10.09.12 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке».

Всего за 2016 год проведено 108 закупочных процедур.

10.5 Закупки по ГКПЗ (годовой комплексный план закупок)

На 12 месяцев 2016 года объем закупок по ГКПЗ запланирован в размере 2 749 241 123 рублей.

Стоимость договоров, заключенных по результатам проведения регламентированных закупочных процедур в 2016 году составила 2 705 400 158 рублей.

Наиболее затратные закупки (свыше 10000 тыс. руб.) на: открытие кредитной линии; приобретение недвижимого имущества; оказание услуг по доставке счетов; оказанию услуг по переводу денежных средств; оказание ус-

луг по контрольному съему показаний приборов учета электрической энергии и визуальному осмотру технического состояния индивидуальных приборов учета на территории Краснодарского края и Республики Адыгея у абонентов; ремонт зданий и сооружений; поставку топлива; приобретение программных продуктов Microsoft; выполнение работ по реконструкции административного здания Кошехабльского производственного участка Адыгейского филиала и т.д.



раздел

11

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Выполнение мероприятий по предотвращению загрязнения окружающей среды в ОАО «Кубаньэнергосбыт» основывается на безусловном исполнении законодательства Российской Федерации: ФЗ от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», ФЗ от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления», ФЗ от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», ФЗ от 21.07.2014 № 219-ФЗ «О внесении изменений в федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также иных нормативно-правовых актов и внутренних локальных актов Общества в области экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» исходит из того, что решение экологических проблем, наряду с решением задач по другим основным направлениям деятельности, является необходимым условием экологической безопасности и перспективного развития Общества.

В Обществе организована работа по охране окружающей среды на основании Порядка производственного контроля над обращением с отходами, Регламента работы подразделений по охране окружающей среды и Инструкции по обращению с отходами, а также ежемесячно проводятся проверки работы подразделений ОАО «Кубаньэнергосбыт» в области выполнения мероприятий по экологии.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» является гарантирующим поставщиком и осуществляет деятельность по покупке и реализации электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности), поэтому Обществу не свойственны риски, связанные с загрязнением окружающей среды, присущие энергетическим компаниям, занимающимся производством и распределением электрической и тепловой энергии.

В результате деятельности Общества образуются следующие виды отходов:

- отработанные ртутные лампы, образующиеся в результате эксплуатации осветительных приборов;
- твердые бытовые отходы, образующиеся в результате эксплуатации административных и вспомогательных зданий и содержания территорий подразделений;

- отходы от эксплуатации автотранспорта (отработанные аккумуляторы и автомобильные масла, покрышки, фильтры масляные и воздушные, тормозные колодки, обрезки резины);
- отходы офисной техники (отработанные картриджи, клавиатуры, мыши, соединительные провода), образующиеся в результате эксплуатации компьютеров и оргтехники.

Все виды вышеназванных отходов сдаются на хранение, захоронение и утилизацию по договорам со специализированными организациями, в соответствии с утвержденными лимитами на размещение отходов.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в Обществе образуются в результате эксплуатации автомобильного транспорта и небольших стационарных газовых котлов типа АГВ, АОГВ, КЧМ и других типов.

На все виды отходов и выбросов загрязняющих веществ, в период с 2006 по 2016 год, разработаны проекты нормативов образования отходов, проведена инвентаризация источников и нормативов предельно-допустимых выбросов в атмосферу для всех подразделений Общества. Получены Лимиты на размещение отходов и разрешения на предельно-допустимые выбросы Управлением федеральной службы в сфере природопользования (Росприроднадзор) по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, со сроком действия, по отдельным филиалам до 2021 года. Лимит на размещение отходов ежегодно подтверждается составлением технического отчета о неизменности производственного процесса и используемого сырья и утверждением его в Управлении Росприроднадзора по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

В 2017 году запланированы работы по нормированию выбросов и отходов для Сочинского, Армавирского, Тимашевского и Тихорецкого филиалов и составлению технических отчетов для всех подразделений.

Величина затрат на выполнение мероприятий по охране окружающей среды в 2016 году составила 2103,2 тысячи рублей.

В результате целенаправленной работы по нормированию образования отходов и выбросов, снижению их образования и своевременной передаче на утилизацию, затраты по статье «Плата за загрязнение окружающей среды» не превысила плановых показателей 2016 года.



раздел

12

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

12.1 Принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика ОАО «Кубаньэнергосбыт» – это комплекс мероприятий, направленных на обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численности и качественного состава персонала Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства, потребностями компании и состоянием рынка труда.

От квалификации работников, их профессиональной подготовки, деловых качеств в значительной мере зависит эффективность деятельности Общества в целом.

Обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численности и качественного со-

става персонала Общества обуславливает цели реализуемой в компании кадровой политики:

- удовлетворение потребности в квалифицированных, разделяющих ценности компании, высокомотивированных сотрудниках, обладающих необходимыми для достижения поставленных целей личностными и деловыми качествами;
- мотивация персонала компании на личные достижения и развитие профессиональных компетенций каждого сотрудника;
- формирование сплоченного и эффективного коллектива, способного добиваться высоких результатов.

Основные принципы кадровой политики компании:

- научный подход к привлечению, отбору и оценке кадров, позволяющий учитывать общие и специальные способности, личностные и деловые качества работника;
- постоянное повышение квалификации персонала и ответственности работников за порученное дело;
- соблюдение требований законности при организации работы с персоналом компании;
- обновление и совершенствование профессионально-квалификационной структуры, оптимальное сочетание опытных кадров с большим стажем и молодых, инициативных специалистов;
- эффективное использование труда работников в соответствии с их профессиональным опытом, рациональное распределение и перераспределение кадров между отделами (службами) и другими структурными подразделениями компании.

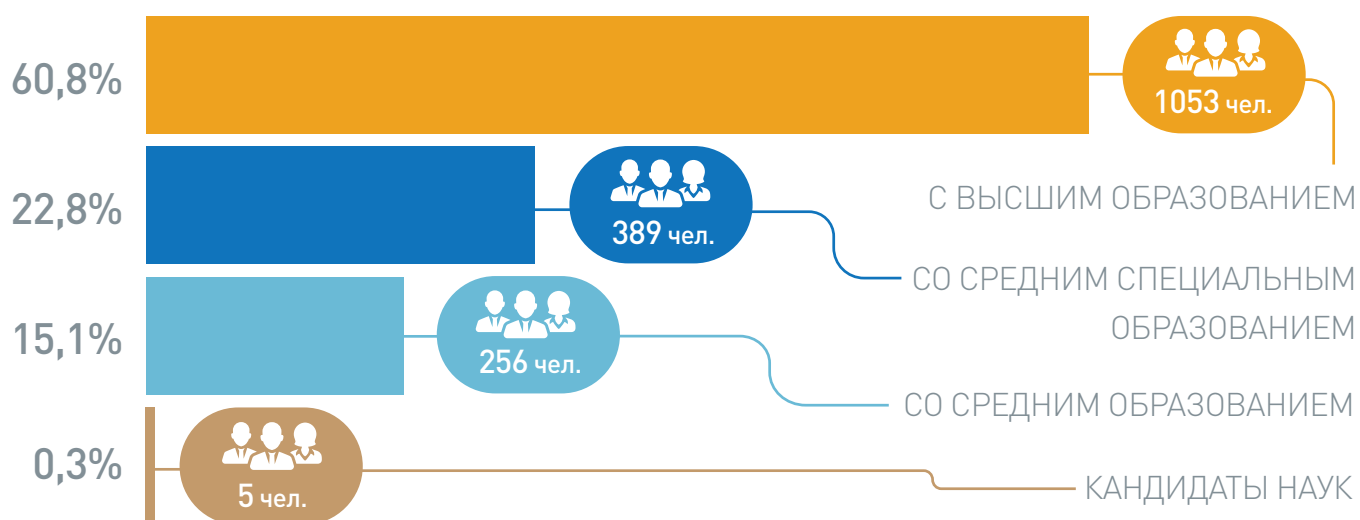
12.2 Численность и заработная плата персонала

Численность персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» на 31 декабря 2016 года составила 1703 человека. При этом, численность мужчин составила 590 чел., женщин – 1113 чел.

Динамика изменения общей численности персонала за период с 2013 по 2016 год. характеризуется следующими табличными данными:

По состоянию на:	01.01	31.12
2013	1650	1656
2014	1656	1718
2015	1718	1692
2016	1692	1703

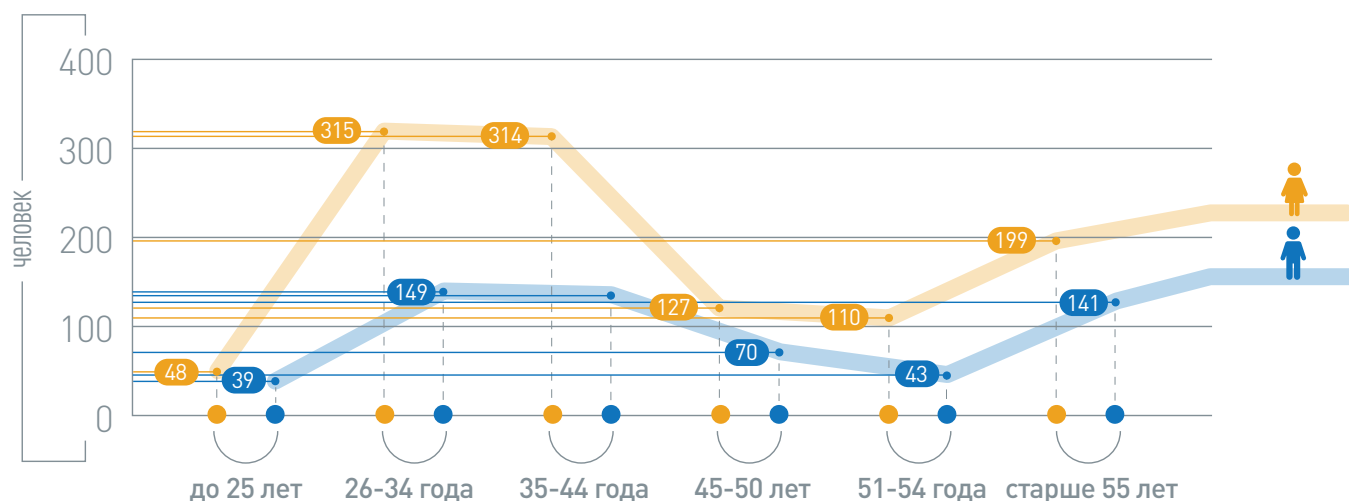
Характеристика образовательного уровня персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году



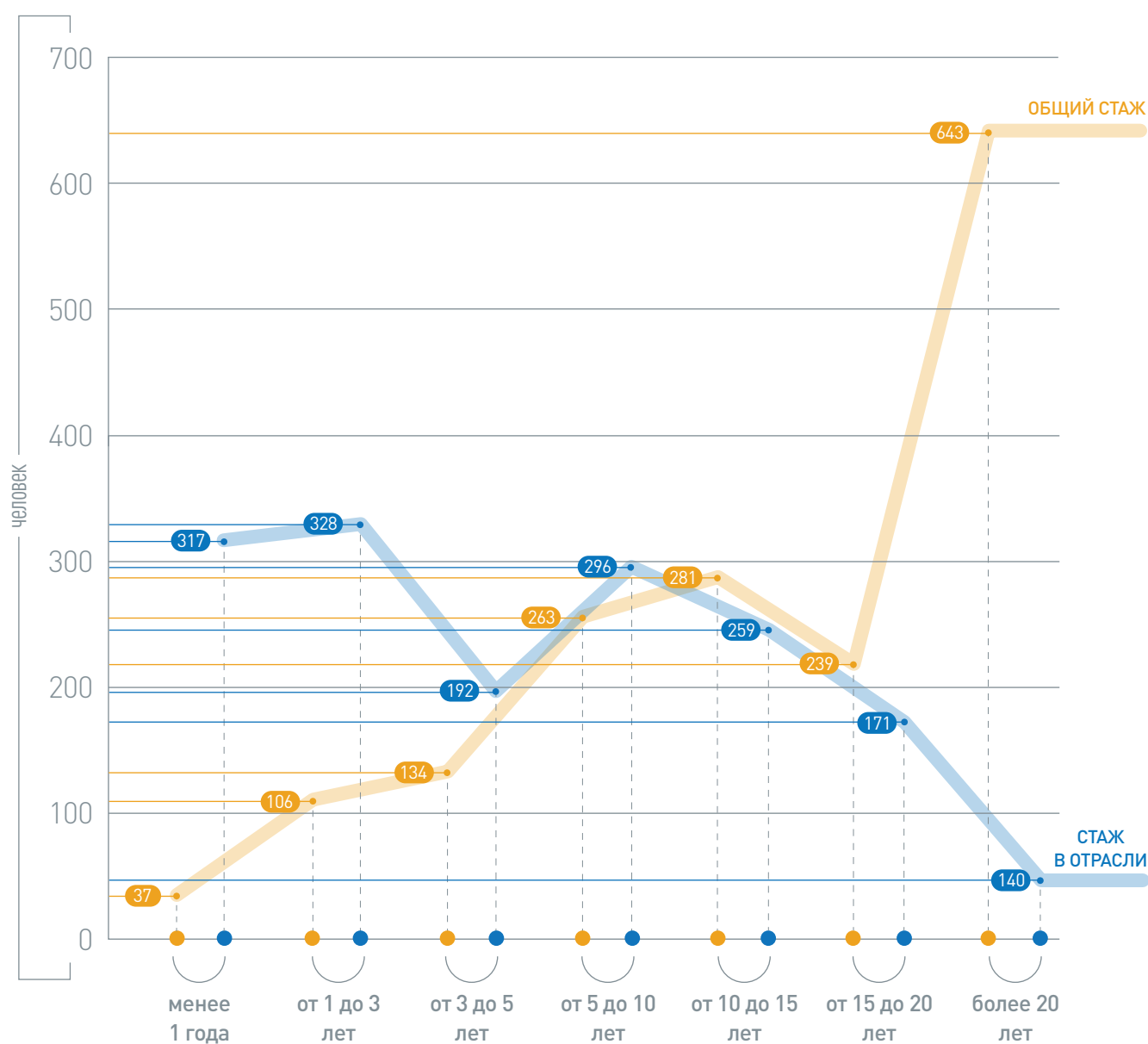
Анализ образовательного уровня персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году по сравнению с прошлым годом показывает увеличение численности работников,

имеющих высшее образование, за счет завершения обучения в вузах в 2016 году работников, имевших ранее среднее специальное и среднее образование.

Характеристика персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году (по возрасту)

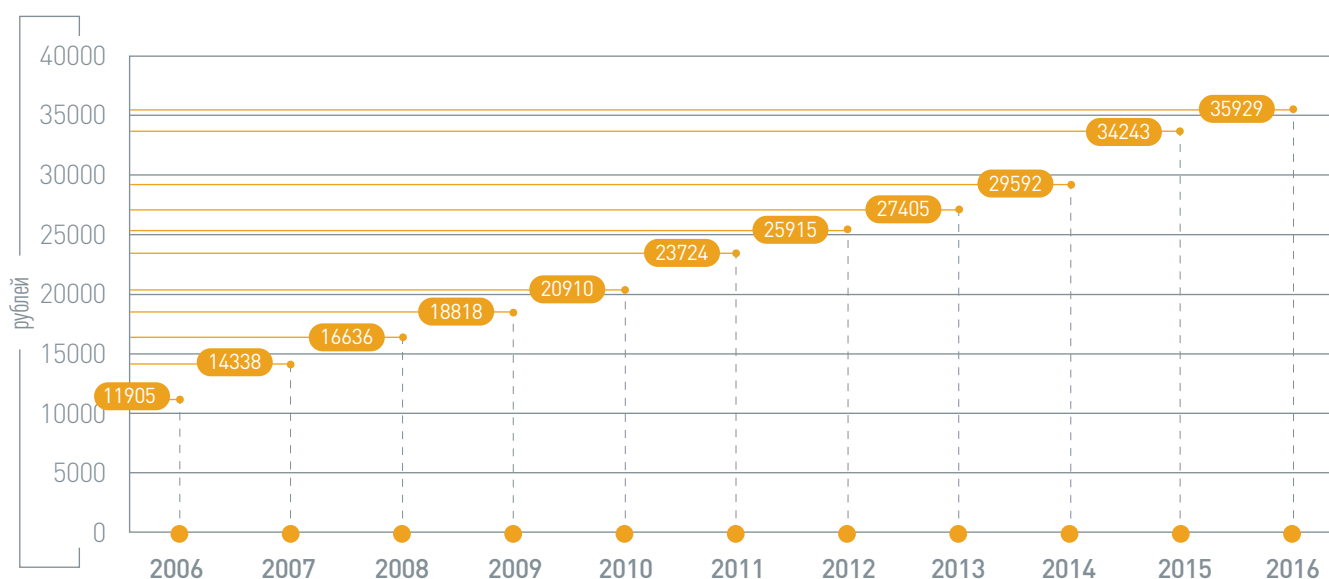


Характеристика персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году (по стажу работы)



Средняя заработная плата персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» (без учета менеджеров и высших менеджеров) в 2016 году составила 35 929 рублей, что на 25,7% выше, чем в среднем по региону (по данным Росстата за 2016 год).

Динамика средней заработной платы за 2006 – 2016 годы (без учета менеджеров и высших менеджеров)



Прирост средней заработной платы (без учета высших менеджеров) в 2016 г. по сравнению с 2015 г. — 4,9%. На прирост средней заработной платы в 2016 году повлияли индексации окладов на 10,4% с 1 ноября 2015 года

(учтен индекс потребительских цен за 9 месяцев 2015 года) и на 6,5% с 1 ноября 2016 года (учтен индекс потребительских цен за IV квартал 2015 года и 9 месяцев 2016 года).

12.3 Структура выбытия персонала

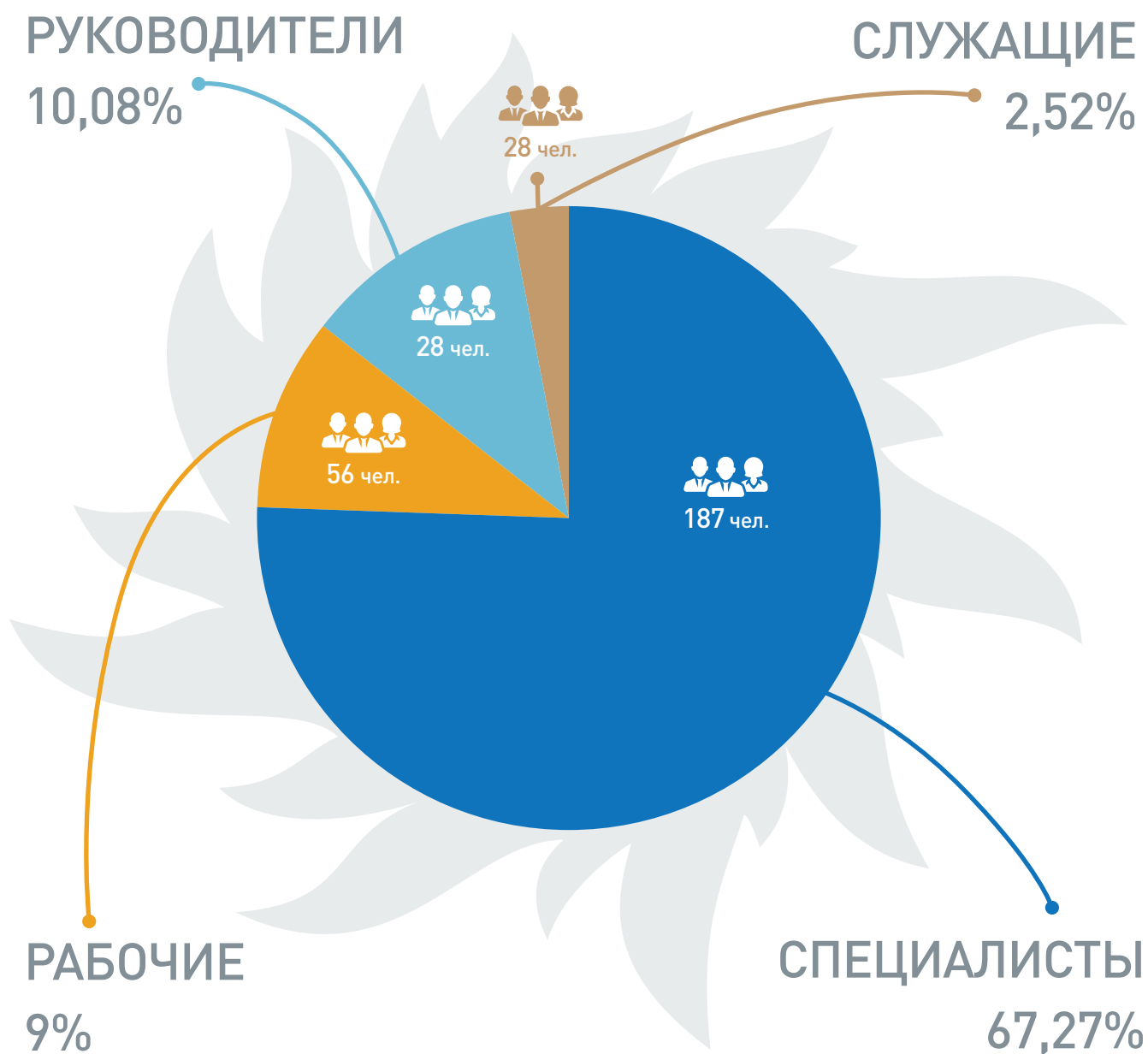
Структура выбытия в 2016 году персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» (по категориям) характеризуется следующими табличными данными:

Год	Руководители	Специалисты	Служащие	Рабочие
2013	32 (9,39 %)	174 (51,03%)	40 (11,73%)	95 (27,85%)
2014	22 (6,91%)	208 (68,5%)	9 (2,83%)	79 (24,84%)
2015	21 (7%)	197 (64%)	10 (3%)	80 (26%)
2016	28 (10%)	187 (67,3%)	7 (2,5%)	56 (20,1%)

Среди должностных категорий персонала компании наиболее подверженными опасности увольнения в 2016 году оставались категории «специалисты» и «рабочие»,

что обусловлено достаточно молодым возрастом работников указанных категорий (эта возрастная группа более мобильна, способна быстрее найти новую работу).

Структура выбытия персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году (по категориям)



Анализ стажа работы в компании среди уволенных в 2016 году работников показывает, что наибольшему риску увольнения подвержен персонал, проработавший в Обществе менее трех лет. Вместе с тем среди возрастных категорий уволенных зона риска (подверженность увольнению) находится в возрастном диапазоне 25 – 35 лет, причем общее количество уволенных женщин преобладает над количеством уволенных мужчин.

Менее всего подвержена увольнению средняя возрастная категория (от 41 года и старше), что обусловлено следующими факторами:

- готовностью работников этой категории к изменениям внутри компании;
- их большей лояльностью компании;
- уже решенными личными социальными задачами.

Показатель текучести в 2016 году, при среднесписочной численности персонала – 1567,7 человек, по компании составил всего 17,7%.

СПРАВКА: показатель текучести, выраженный в процентах, определен как отношение числа уволенных работников к среднесписочной численности персонала компании за 2016 год.

12.4 Меры по улучшению условий труда и быта персонала, удовлетворению социальных нужд и своевременной выплате заработной платы

ОАО «Кубаньэнергосбыт» принимаются меры, направленные на создание и улучшение условий труда и быта работающих.

К числу таких мер, реализованных в 2016 году, можно отнести следующие:

- оплата за счет средств компании затрат на прохождение предварительных и периодических медицинских осмотров;
- бесплатное обеспечение специальной одеждой и обувью, сертифицированными защитными средствами и моющими средствами;
- пересмотр нормативно-технической базы компании по охране труда в связи с изменениями требований по охране труда;
- периодическое проведение специальной оценки условий труда, контроль над условиями труда на рабочих местах. Так, в 2016 году проведена специальная оценка 367 рабочих мест в Ейском, Тимашевском филиалах, Исполнительном аппарате Общества.

12.5 Социальные льготы и гарантии работникам Общества

Социальные обязательства, взятые на себя ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году, выполнены в объеме, предусмотренном Коллективным договором на 2016 год.

Компания в 2016 году обеспечивала работникам предоставление следующих льгот, гарантий и компенсаций:

- выплату единовременного пособия в случаях: гибели работника на производстве в размере годового

заработка погибшего на каждого его иждивенца, получения работником инвалидности в результате увечья по вине Компании или профессионального заболевания;

- материальную помощь на лечение при уходе работника в очередной отпуск;
- ежемесячную доплату к пособиям неработающему инвалиду, получившему инвалидность в результате увечья по вине Компании, детям до 16 лет (уча-

щимся до 18 лет, учащимся по очной форме в образовательных учреждениях всех типов и видов, за исключением образовательных учреждений дополнительного образования, до окончания ими такого обучения, но не дольше, чем до достижения 23 лет) погибшего на производстве работника;

- выплату единовременной материальной помощи: при увольнении работника по собственному желанию в связи с выходом на пенсию; при рождении ребенка; при регистрации брака впервые;
- частичную или полную компенсацию расходов работникам: на содержание детей работников в детских дошкольных учреждениях (для семей с низким уровнем доходов и для многодетных семей); на приобретение детских путевок в оздоровительные лагеря для детей работников; на содержание детей-инвалидов в детских дошкольных учреждениях и приобретение им путевок в оздоровительные лагеря; на содержание детей в детских дошкольных учреждениях (для семей с низким уровнем доходов и для многодетных семей);
- компенсацию единовременных затрат (спонсорская помощь детским дошкольным учреждениям (ДДУ) при оформлении детей работников в эти учреждения;

- частичную компенсацию работникам стоимости детских путевок в летние оздоровительные комплексы (возраст детей 7 – 14 лет);
- выплату единовременной материальной помощи семье работника сверх норм, установленных законодательством, в случае смерти работника от общего заболевания или несчастного случая в быту;
- частичную или полную компенсацию расходов на погребение в связи со смертью работника, а также неработающего пенсионера;
- единовременную материальную помощь работнику в связи со смертью близких родственников работника (супруг(а), дети, родители);
- выплату единовременного вознаграждения работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных, краевых наград и почетных званий;
- ежемесячную выплату материальной помощи неработающим пенсионерам;
- единовременную выплату к профессиональному празднику – Дню энергетика.

Обществом для оздоровления детей работников в 2016 году приобретено и реализовано работникам по льготным ценам 52 путевки.

12.6 Обучение и повышение квалификации кадров, подготовка резерва

Формирование комплексного системного подхода к вопросам кадровой политики, в том числе при подготовке, переподготовке и обучении персонала, является одной из задач, стоящих перед компанией.

Организационная работа по подготовке и повышению квалификации кадров в ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году была направлена на мотивацию работников в повышении уровня своего образования, развитие их профессиональных навыков и компетенций.

Планирование подготовки и повышение квалификации кадров ОАО «Кубаньэнергосбыт» базируется на анализе фактического уровня образования штатного персонала, потребности в компетентных работниках, финансово-экономической и кадровой политике, проводимой в компании. По итогам 2016 года прошли обучение в рамках повышения квалификации и профессиональной подго-

товки персонала компании 414 работников (в том числе: 168 руководителей, 164 специалиста, 82 рабочих), что фактически соответствует процентным показателям предыдущего года.

Основной задачей обучения работников являлось приобретение ими знаний и навыков для обеспечения качественной работы компании, направленной на достижение высоких показателей эффективности.

Подготовка и повышение квалификации персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2016 году осуществлялись в следующих формах:

- длительное профессиональное обучение в отраслевых учебных заведениях системы повышения квалификации;

- подготовка и повышение квалификации работников на базе учебных центров и учебно-курсовых комбинатов.

Затраты на обучение персонала в период с 01.01.2016 по 31.12.2016 составили 1 363,3 тыс. руб., из них: 1 253,1 тыс. руб. – обязательное обучение; 116,2 тыс. руб. – дополнительное обучение.

12.7 Сотрудничество с образовательными центрами

Целевая подготовка как основная форма привлечения необходимых компании квалифицированных специалистов с высшим и средним специальным образованием осуществляется в специализированных образовательных заведениях дополнительного профессионального образования и в центрах повышения квалификации. В вопросах обучения, подготовки и повышения квалификации персонала Общество осуществляет взаимодействие с более чем 30 учреждениями профессионального образования и учебными центрами.

На постоянной основе активную помощь в 2016 году в повышении квалификации персонала оказывали, в том числе:

- ГАОУ КК «Кубанский учебный центр ЖКХ»;
- ФАУ «Адыгейский центр профессиональной подготовки и повышения квалификации кадров Федерального Дорожного Агентства»;
- УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго»;
- ЧОУ ДПО «Учебный центр «Армавиргазтруд»;
- ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»;
- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

12.8 Программа пенсионного обеспечения

В ОАО «Кубаньэнергосбыт» всем работникам, в том числе и работникам, которые еще не приобрели право на получение государственной трудовой пенсии, Обществом осуществляются установленные законом Российской Федерации отчисления в государственный Пенсионный фонд РФ. Задолженности компании перед государственным Пенсионным фондом РФ нет. Численность неработающих пенсионеров на 31.12.2016

составляла более 400 человек. Неработающие пенсионеры, последним местом работы которых перед оформлением государственной пенсии являлось ОАО «Кубаньэнергосбыт», или ТУ «ЭНЕРГОСБЫТ» ОАО «Кубаньэнерго» как и в предшествующие годы, получали, помимо установленной государственной пенсии, ежемесячную выплату материальной помощи в размере 300 рублей.

12.9 Охрана труда

В 2016 году работа по охране труда и профилактике производственного травматизма проводилась в соответствии с комплексной программой обеспечения безопасности профессиональной деятельности и предотвращения травматизма персонала.

В соответствии с планом мероприятий по улучшению условий труда и предупреждению травматизма:

- 353 человека прошли обучение по охране труда, электробезопасности, пожарной безопасности, тепловому и газовому хозяйству, БДД; в том числе по программе «Охрана труда для руководителей и специалистов организаций» обучено 62 человека;
- проведена специальная оценка условий труда (СОУТ) 367 рабочих мест в Ейском и Тимашевском филиалах, исполнительном аппарате компании. По результатам СОУТ условия труда на всех рабочих местах являются допустимыми;
- комиссионно проверено состояние условий и охраны труда на всех рабочих местах. По результатам проверок составлялись акты. Замечания, отмеченные в актах, устранялись в течение месяца, кроме требовавших дополнительного финансирования сверх плана 2016 года;
- улучшены условия труда 714 работников компании за счет проведения капитального и текущего ремонта зданий и помещений. На эти цели израсходовано более 21 499,99 тыс. рублей.

В ОАО «Кубаньэнергосбыт» постоянно действующей комиссией Общества по охране труда периодически проводится проверка знаний электробезопасности и пожарной безопасности у инженерно-технических работников и рабочих. Имеется тренажер сердечно-легочное, и мозговой реанимации, с изображением на компьютер для обучения способам оказания первой доврачебной помощи.

В соответствии с требованиями действующего законодательства персонал Общества обеспечивается специальной одеждой и обувью, средствами индивидуальной защиты. Средства защиты, используемые в электроустановках, своевременно подвергаются испытаниям и государственным поверкам, обеспечивается их правильное хранение и безопасное применение. Проводится регулярное испытание электросетей, электроустановок и заземления в помещениях и зданиях Общества, обеспечивается проведение регламентных работ и своевременный ремонт оборудования.

Все работники Общества проходят предварительные и периодические медицинские осмотры.

Всего на охрану труда в 2016 году было израсходовано 10 583,7 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев (испытание защитных средств и электроинструмента, приобретение диэлектрического инструмента) – 1 108,4 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению профзаболеваний (проведение медосмотров, дератизация помещений, обеспечение моющими и чистящими средствами) – 4 906,1 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда (специальная оценка условий труда, комплектование кабинетов и уголков по ОТ, другие мероприятия по ОТ) – 3 568,8 тыс. руб.;
- на обеспечение работников спецодеждой и другими средствами индивидуальной защиты – 1 000,4 тыс. руб.

В результате выполнения действующего в Обществе комплекса мероприятий, а также благодаря целенаправленной работе по охране труда руководителей и ИТР всех уровней, в 2016 году случаев производственного травматизма допущено не было.



раздел

13

ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА

НА БУДУЩИЙ ГОД, РЕШЕНИЕ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

ОАО «Кубаньэнергосбыт» является крупнейшей энергосбытовой компанией региона, гарантирующим поставщиком, а также субъектом оптового рынка электроэнергии, обладающим всей необходимой материальной базой и организационной структурой для обеспечения и предоставления качественных услуг по сбыту электроэнергии.

Стратегическая цель – увеличение стоимости компании, подразумевающая неуклонное увеличение доходов, рост прибыльности компании в интересах ее акционеров.

Тактические цели Общества:

- доминирование на региональном рынке (усовершенствование работы на рынке, выстраивание отношений с контрагентами, сохранение существующей клиентской базы и расширение рынка сбыта);
- совершенствование системы управления компанией, организационной структуры, бизнес-процессов и кадровой политики;
- повышение финансовой устойчивости, обеспечение прибыльности компании (успешное решение вопросов как с поставщиками энергии, так и с потребителями энергии).

Основным направлением деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» в части сохранения и расширения существующей клиентской базы является организация обслуживания клиентов в соответствии со стандартами качества обслуживания, с предоставлением полного комплекса сервисных услуг, в связи с чем планируется:

- реализация возможности внесения платы за оказанные ОАО «Кубаньэнергосбыт» дополнительные услуги гражданам-потребителям через сеть платежных терминалов;
- расширение возможностей «Личного кабинета» граждан-потребителей в части одномоментного предоставления показаний по общедомовому и всем индивидуальным приборам учета электрической энергии ответственным по многоквартирному дому.

Обществом выделяется несколько основных принципов организации обслуживания клиента:

- Территориальная доступность. Потребителям гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений независимо от удаленности места расположения.
- Информационная доступность.

Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме. Потребители надлежащим образом информируются о стоимости услуг, порядке формирования и размере цен для оплаты потребленной электроэнергии, а также, при необходимости, о порядке ценообразования на розничном рынке электроэнергии.

- Принцип «обратной связи».
Осуществление изменений в деятельности Общества в ответ на потребности потребителей.
- Принцип объективности.
Потребителям обеспечивается объективное и непредвзятое рассмотрение обращений и жалоб в установленные сроки, а при рассмотрении обращений потребителей-граждан учитывается, что у данной группы потребителей зачастую нет юридических и технических знаний по вопросам электрообеспечения.

Эффективный процесс взаимодействия с потребителями характеризуется следующими параметрами:

- единообразие требований к качеству предоставления услуг, соблюдение установленных сроков по всем процедурам взаимодействия;
- индивидуальный подход к потребителям;
- минимизация времени потребителем, затраченного на получение услуги, в том числе посредством минимизации очных контактов потребителей и сотрудников Общества;
- оперативность реагирования на жалобы и устранения выявленных недостатков в работе с потребителями;
- полнота, актуальность и достоверность информации;
- мультиканальность предоставления информации.

Основными задачами Общества при работе на рынке электроэнергии является поступательное развитие договорной системы взаимоотношений с поставщиками электрической энергии и мощности. Постоянно меняющиеся условия работы, реформирование законодательной базы отрасли влекут за собой как возможности роста, так и угрозы снижения доли компании на рынке. Одной из целей реформирования отрасли является налаживание долгосрочных отношений между всеми участниками оборота электрической энергии. Учитывая тот факт, что электроэнергетика является системообразующей отраслью, наличие долгосрочных отношений ведет к существенному снижению рисков неблагоприятного изменения цен, замедляет инфляционные процессы во всей экономике.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» поддерживает инициативу инвесторов, готовых развивать электроэнергетику Краснодарского края и Республики Адыгея. Согласование условий их работы и выбор наиболее взаимовыгодных вариантов сотрудничества является одной из основных задач направления по работе на рынке электроэнергии. Обеспечение экономически наиболее выгодных условий работы на рынке электроэнергии – еще одна задача направления по работе на рынке электроэнергии Общества. Для этого планируется активное взаимодействие с поставщиками электроэнергии с целью заключения долгосрочных взаимовыгодных контрактов. В связи с изменением подходов к формированию сбытовой надбавки гарантирующего поставщика особое внимание следует уделить работе по долгосрочному прогнозированию и формированию балансов электрической энергии на предстоящий регулируемый период.

В 2017 году ОАО «Кубаньэнергосбыт» сохранит лидирующие позиции на рынке Краснодарского края и Республики Адыгея. Так, в соответствии со сводным прогнозным балансом производства и поставок электрической энергии на 2017 год доля компании на рынке электроэнергии края составит 56,44%.

В целях оптимизации бизнес-процессов очного обслуживания потребителей, в 2017 году Обществом запланировано внедрение системы управления «электронной очередью» в филиалах и на производственных участках (центрах обслуживания клиентов).

Первым к внедрению системы управления «электронной очередью» запланирован Сочинский филиал (Центральный производственный участок).

В целях улучшения качества обслуживания потребителей и поддержания на должном уровне корпоративного имиджа компании, во исполнение требований действу-

ющего Стандарта обслуживания потребителей, Обществом планируется закупка информационных стендов единого образца (отдельно - для юридических лиц и для граждан - потребителей) для всех подразделений очного обслуживания потребителей.

Также, в 2017 году Обществом планируется дальнейшее расширение номенклатуры (перечня) оказываемых дополнительных услуг потребителям (сторонним организациям).



раздел

14

ПРИЛОЖЕНИЯ

Ваш СоветникЪ®

АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

Рег. №3-3 от 22.03.2017 г.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**по бухгалтерской (финансовой) отчетности
открытого акционерного общества
«Кубанская энергосбытовая компания»**

за 2016 год

Краснодар 2017

Ваш СоветникЪ®

Ваш СоветникЪ®
АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

АКЦИОНЕРАМ

ОАО «Кубанская энергосбытовая компания»

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская группа «Ваш СоветникЪ»
Место нахождения	Юридический адрес: РФ, 350015, г. Краснодар, ул. Красная, 154, 4 этаж Фактический адрес: РФ, 350015, г. Краснодар, ул. Красная, 154, 4 этаж
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица от 13.07.2011 г. серия 23 № 008217645, выдано Инспекцией Федеральной налоговой службы №2 по г.Краснодару ОГРН 1112310003992
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (Выписка из реестра от 08.12.2016 года №1952-Ю/16) Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) 11606068708

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Наименование	Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания»
Место нахождения	Юридический адрес: 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1 Фактический адрес: 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица, за основным государственным номером 1062309019794, выдано Инспекцией ФНС России № 3 по г. Краснодару, серия 23 № 006189510

т. (861) 2-747 – 377, 2-747- 488, 2-747- 333, ф. 2-747- 444, 350015, г. Краснодар, ул. Красная, 154, этаж 4
e-mail: info@vashsovetnik.ru www.vashsovetnik.ru

Ваш СоветникЪ®

Ваш СоветникЪ®
АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

Мы, провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности **открытого акционерного общества «Кубанская энергосбытовая компания»** состоящей из:
бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года;
отчета о финансовых результатах за 2016 год;
приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:

отчета об изменениях капитала за 2016 год;
отчета о движении денежных средств за 2016 год;
пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ответственность аудируемого лица
за бухгалтерскую отчетность

Руководство **ОАО «Кубанская энергосбытовая компания»** несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

т. (861) 2-747 – 377, 2-747-488, 2-747-333, ф. 2-747-444, 350015, г. Краснодар, ул. Красная, 154, этаж 4
e-mail: info@vashsovetnik.ru, www.vashsovetnik.ru

Ваш СоветникЪ®

Ваш СоветникЪ®

АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

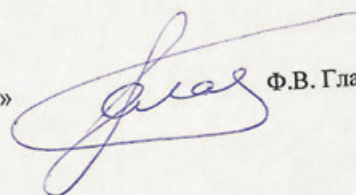
Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение **открытого акционерного общества «Кубанская энергосбытовая компания»** по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Управляющий партнер
ООО «Аудиторская группа «Ваш СоветникЪ»
(Квалификационный аттестат аудитора
Саморегулируемой организации аудиторов
Некоммерческое партнерство
«Аудиторская палата России»
№01-000432 (Приказ от 23.01.2012г. №1))



Ф.В. Гладкий

22 марта 2017 года



Всего сброшюровано 55 листов.

Приложение № 5
к Положению об учетной политике
ОАО "Кубаньэнергобыт"
для целей бухгалтерского учета
приказ № 398 от 29.12.2014 г.

Приложение № 1
к Приказу Министерства финансов РФ
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказов Минфина России
от 05.10.2011 № 124н,
от 06.04.2015 № 57н)
форма по ОКУД 0710001

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2016 года

Организация: Открытое акционерное общество "Кубанская энергосбытовая компания"
Идентификационный номер налогоплательщика
Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией
(без их производства, передачи и распределения)
Вид деятельности
Организационно-правовая форма / форма собственности
Открытое акционерное общество / Частная собственность
Единица измерения в тыс. рублей
Местонахождение (адрес) 350000, Краснодарский край, Краснодар г, Гимназическая ул, 55/1

КОДЫ	
0710001	Форма №1 по ОКУД
31.12.16	Дата (год, месяц, число)
00127781	по ОКПО
2308119595	ИНН
51.18.26	по ОКВЭД
47	
47/16	по ОКОНФ/ОКФС
384 (385)	по ОКЕИ

Показатели	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
1	Нематериальные активы	1110	2 767	3 850	2 960
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2	Основные средства	1150	1 031 700	929 599	791 115
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3	Долгосрочные финансовые вложения	1170	150 000	470 057	150 000
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
4	Прочие внеоборотные активы	1190	76 998	241 789	98 788
	Итого по разделу I	1100	1 261 465	1 645 295	1 042 863
	II. Оборотные активы				
5	Запасы	1210	106 695	12 907	10 296
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	114 945	154 689	79 931
6	Дебиторская задолженность	1230	9 179 060	7 707 169	6 702 580
7	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	433 057	307 449	1 017 030
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	727 785	204 547	567 304
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	10 561 542	8 386 761	8 377 141
	БАЛАНС	1600	11 823 007	10 032 056	9 420 004

Показатель	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года
	ПАССИВ				
	III. Капитал и резервы				
	Уставный капитал	1310	10 007	10 007	10 007
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(139 904)	(139 904)	(2 556)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	373 750	389 916	281 399
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	599 497	599 497	599 495
	Резервный капитал	1360	500	500	500
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 060 947	968 522	824 286
	Итого по разделу III	1300	1 904 797	1 828 538	1 713 131
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	310 078	238 536	181 121
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	310 078	238 536	181 121
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	2 112 180	2 166 778	2 352 794
	Кредиторская задолженность	1520	7 426 504	5 757 063	5 124 191
8	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	69 448	41 141	48 767
9	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	9 608 132	7 964 982	7 525 752
	Итого по разделу VI	1700	11 823 007	10 032 056	9 420 004

Руководитель



Рожков В.А.

Главный бухгалтер

[Signature]

Озорнина Т.П.

№ 20-2016/2017 20

Приложение № 5
к Положению об учетной политике
ОАО "Кубаньэнергосбыт"
для целей бухгалтерского учета
приказ № 398 от 29.12.2014 г.

Приложение N 1
к Приказу Министерства финансов РФ
от 2 июля 2010 г. N 66н
(в ред. Приказов Минфина РФ
от 06.04.2015 № 57н)

форма по ОКУД 0710002

Отчет о финансовых результатах деятельности за 2016 год

Организация ОАО "Кубанская энергосбытовая компания"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения)

Организационно-правовая форма / форма собственности ОАО с частной
тыс. руб.
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД

Коды		
0710002		
31	12	2016
00127781		
2308119595		
51.18.26		
47	16	
384(385)		

Пояснения	Наименование показателя	код стр.	За 2016 г.	За 2015 г.
	Выручка	2110	49 557 243	44 262 356
	Себестоимость продаж	2120	(46 486 800)	(40 948 024)
15	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 070 443	3 314 332
	Коммерческие расходы	2210	(1 424 790)	(1 300 882)
15	Управленческие расходы	2220	(1 089 145)	(814 020)
15	Прибыль (убыток) от продаж	2200	556 508	1 199 430
	Доходы от участия в других организациях	2310	22 998	30 066
	Проценты к получению	2320	137 626	182 210
	Проценты к уплате	2330	(310 096)	(453 071)
	Прочие доходы	2340	594 172	964 229
	Прочие расходы	2350	(761 094)	(1 729 697)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	240 114	193 167
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	23 709	13 791
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(242 199)	169 196
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	170 468	(221 621)
	Прочее	2460	(92 125)	(5 011)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	76 258	135 731

Пояснения	Наименование показателя	За 2016 г.	За 2015 г.
	СПРАВОЧНО		
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	16 166	113 502
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	92 424	249 233
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	-	-

Руководитель

« 20 » марта 2017 г.



Рожков В.А.

Главный бухгалтер

С.П. Озорнина

Озорнина Т.П.

Приложение № 5
к Положению об учетной политике
ОАО "Кубаньэнергобыт"
для целей бухгалтерского учета
приказ № 398 от 29.12.2014 г.

Приложение № 2
к Приказу Министерства финансов РФ
от 2 июля 2010 г. N 66н
(в ред. Приказов Минфина РФ
от 05.10.2011 N 124н,
от 06.04.2015 N 57н)
форма по ОКУД 0710004

Отчет о движении денежных средств
за 2016 г.

Организация Открытое акционерное общество "Кубанская энергосбытовая компания"
Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения)
Организационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество / Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (использовать зачеркнуть)

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН

Коды		
0710004		
31	12	2016
00127781		
2308119595		
51.18.26		
47	16	
384/385		

№ поясн.	Наименование показателя	Код	2016 год	2015 год
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	47 210 376	43 008 250
	в том числе:	4111	47 030 623	42 843 763
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4112	6 243	6 433
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4113		158 054
	от перепродажи финансовых вложений	4119	173 510	
1	прочие поступления	4120	(46 743 784)	(43 325 641)
	Платежи - всего			
	в том числе:	4121	(45 196 730)	(41 663 362)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4122	(807 278)	(744 167)
	в связи с оплатой труда работников	4123	(308 694)	(453 087)
	процентов по долговым обязательствам	4124	-	(99 199)
	налога на прибыль организаций	4129	(431 082)	(365 826)
2	прочие платежи	4100	466 592	(317 391)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций			

Наименование показателя		Код	2016 год	2015 год
Денежные потоки от инвестиционных операций				
	Поступления - всего	4210	228 507	486 900
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	5 566	4 988
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	196 943	448 779
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	25 998	33 133
		4219		-
3	прочие поступления	4220	(117 627)	(210 576)
	Платежи - всего			
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(117 627)	(210 576)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223		
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224		
		4229		
4	прочие платежи	4200	110 880	276 324
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций			
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	14 815 749	18 643 521
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	14 814 000	18 640 000
	денежных вкладов собственников (участников)	4312		
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	1 749	
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
		4319	-	3 521
5	прочие поступления			

Наименование показателя	Код	2016 год	2015 год
	4320	(14 870 000)	(18 965 133)
Платежи - всего			
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	(139 095)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322		
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг; возврат кредитов и займов	4323	(14 870 000)	(18 826 000)
6 прочие платежи	4329		(38)
	4300	(54 251)	(321 612)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций			
	4400	523 221	(362 679)
Сальдо денежных потоков за отчетный период			
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	204 511	567 190
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	727 732	204 511
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

Руководитель



Розков В.А.
(подпись)

Главный бухгалтер

(подпись)

Озоркина Т.П.
(расшифровка подписи)

" 20 " 2016 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете
ОАО «Кубанская энергосбытовая компания»
за 2016 год

17 апреля 2017 года

г. Краснодар

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол заседания ревизионной комиссии от 31.03.2017 №1) в составе: председателя ревизионной комиссии – Подсвинова Д.В.; членов ревизионной комиссии – Костановой С.А., Петренко Е.В., Соколовой А.С., Шишкина А.И. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» (далее – Общество) по итогам 2016 года, отраженных в годовом отчете.

Аудитор Общества ООО «Аудиторская группа «Ваш СоветникЪ», избранный Общим собранием акционеров (Протокол ГОСА б/н от 05.07.2016) провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 01.01.2016 по 31.12.2016 (аудиторское заключение от 22.03.2017 № 3-3). По мнению аудитора, отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31.12.2016 и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за период с 01.01.2016 по 31.12.2016 года включительно в соответствии с требованиями законодательства РФ в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Ревизионная проверка проводилась с 03.04.2017 по 17.04.2017

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом, договорных документов – сплошным методом.

За 2016 год Обществом получена выручка в размере **49 557,243 млн. руб.**, себестоимость проданных товаров и услуг составила **46 486,800 млн. руб.**

После уплаты обязательных налогов и платежей чистая прибыль Общества по данным Отчета о финансовых результатах составила **76,25 млн. руб.**

Бизнес-планом Общества на 2016 год планировалась чистая прибыль в размере **74,43 млн. руб.**

Балансовая стоимость активов Общества на 31.12.2016 составила **11 823,00 млн. руб.** Стоимость чистых активов на 31.12.2016 составила **1 904,79 млн. руб.**

Заключение ревизионной комиссии ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» за 2016 год

Определение показателей Гарантирующего поставщика

В плановом периоде основной задачей в части обеспечения финансовой устойчивости Компании является выполнение показателей финансового состояния Гарантирующего поставщика в соответствии с требованиями Приложения №1 к Правилам функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики.

По результатам деятельности за 2016 год Общество является финансово устойчивым и полностью удовлетворяющим финансовым требованиям к Гарантирующему поставщику.

Наименование	Ед. изм.	1 квартал 2016 Факт	2 квартал 2016 Факт	3 квартал 2016 Факт	4 квартал 2016 Факт
Оборачиваемость кредиторской задолженности (рекомендуемое 35 дней, контрольное 40 дней)	дни	20	23	20	22
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности (рекомендуемое 7 %, контрольное 15 %)	%	0,11%	0,07%	11,05%	6,88%
Лимит долгового покрытия (рекомендуемое (В-НУКЗК)>=4, предельное (В-НУКЗК)>=2)		6,7	6,5	7,0	5,9

Дебиторская, кредиторская задолженность, кредиты и займы

Общая дебиторская задолженность Общества по состоянию на 31.12.2016 составила 9 179 060,0 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с началом отчетного года на 1 471 891,0 тыс. руб. или 19,1%.

Долгосрочная дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам за проверяемый период увеличилась на 16,0 тыс. руб. и составила 99 771,0 тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам за проверяемый период увеличилась на 1 776 605,0 тыс. руб., или 34,46% и по состоянию на 31.12.2016 составила 6 932 415,0 тыс. руб.

По сравнению с состоянием на 31.12.2015 произошло увеличение на 16 122,0 тыс. руб. дебиторской задолженности по авансам, выданным и по состоянию на 31.12.2016 составили 105 790,0 тыс. руб.

Задолженность прочих дебиторов за проверяемый период уменьшилась на 320 852,0 тыс. руб., или 17,5% и по состоянию на 31.12.2016 составила 2 041 084,0 тыс. руб.

Наибольшая сумма дебиторской задолженности среди потребителей электроэнергии числится за ПАО «Кубаньэнерго» – 2 267 309,0 тыс. руб. по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь в собственных сетях;

Заключение ревизионной комиссии ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» за 2016 год

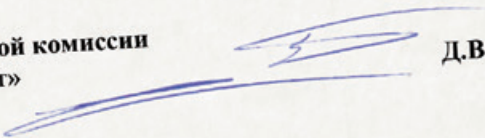
Общая сумма кредиторской задолженности Общества (без краткосрочных кредитов и займов) по состоянию на 31.12.2015 составляла 5 757 063,0 тыс. руб. За проверяемый период общая кредиторская задолженность Общества увеличилась на 1 669 441,0 тыс. руб. или 22,48 % и по состоянию на 31.12.2016 составила 7 426 504,0 тыс. руб.

Задолженность по краткосрочным кредитам и займам на 31.12.2016 составила 2 112 180,0 тыс. руб., в том числе текущая задолженность по процентам – 2 180,0 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2015 задолженность составляла – 2 166 780,0 тыс. руб., в том числе текущая задолженность по процентам – 778,0 тыс. руб.

Долгосрочные кредиты и займы на балансе Общества отсутствуют и за отчетный период не привлекались

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель ревизионной комиссии
ОАО «Кубаньэнергосбыт»


Д.В. Подсвиров

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт» на заседании **22 мая 2017 года (протокол от 25.05.2017 № 14.13)**.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 отчетный год.

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

 **соблюдается**
 **частично соблюдается**
 **не соблюдается**

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципов корпоративного управления	
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.		
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в Интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию Общества.	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	!
Данное положение не закреплено во внутренних документах Общества, но каких-либо препятствий к реализации акционером права голоса нет.			
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	✓
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В Обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	✗
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	✗
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	✓
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	✓
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	✓
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	✓
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	✓
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль над тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	✓
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	✓
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	✓
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	✓

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	✓
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, не обременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	!
Общество считает нецелесообразным утверждение данного внутреннего документа, т. к. стремится к максимальной прозрачности не только предусмотренным законодательством способом раскрытия информации, но и путем организации пресс-конференции, публикации информации об Обществе в средствах массовой информации, брошюрах и буклетах. Контроль над надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет единоличный исполнительный орган Общества			
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль над практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	✓
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	!
Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров.			
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	✓
2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров и требующихся для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	✓
2.3.2	Члены совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	✓

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	✓
2.3.4	Количественный состав совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	✓

2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.

2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции; способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом, конкурентом Общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	✓
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	✓
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	✓
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки представляются совету директоров.	✗

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.		
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	✗
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль над исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	✗
Общество планирует разработать и представить для утверждения совету директоров основные параметры оценки эффективности работы членов совета директоров до конца 2017 года.			↓
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	✓
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.		
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	✓
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	✓
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.	✓

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	✓
2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	✓
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	✓
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	✗
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	✓
2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	✗
В совете директоров Общества комитеты не сформированы.			↓
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	✗
В совете директоров Общества комитеты не сформированы.			↓

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	✗
В совете директоров Общества комитеты не сформированы.			
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	✗
В совете директоров Общества комитеты не сформированы.			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	✗
В совете директоров Общества комитеты не сформированы.			
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	✗
В совете директоров Общества комитеты не сформированы.			
2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	✗
Общество планирует разработать и представить для утверждения совету директоров основные параметры оценки эффективности работы членов совета директоров до конца 2017 года.			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	✗
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства Общества.	!
Права и обязанности корпоративного секретаря закреплены в ст. 4 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.			
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	✓
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.		
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	✓
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль над внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	✗
В Совете директоров Общества комитеты не сформированы.			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	✓
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	✓
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.		
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	!
Система вознаграждения членов совета директоров изложена в Положении о вознаграждении членов совета директоров			↓
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	✗
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	✓
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.		
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	!

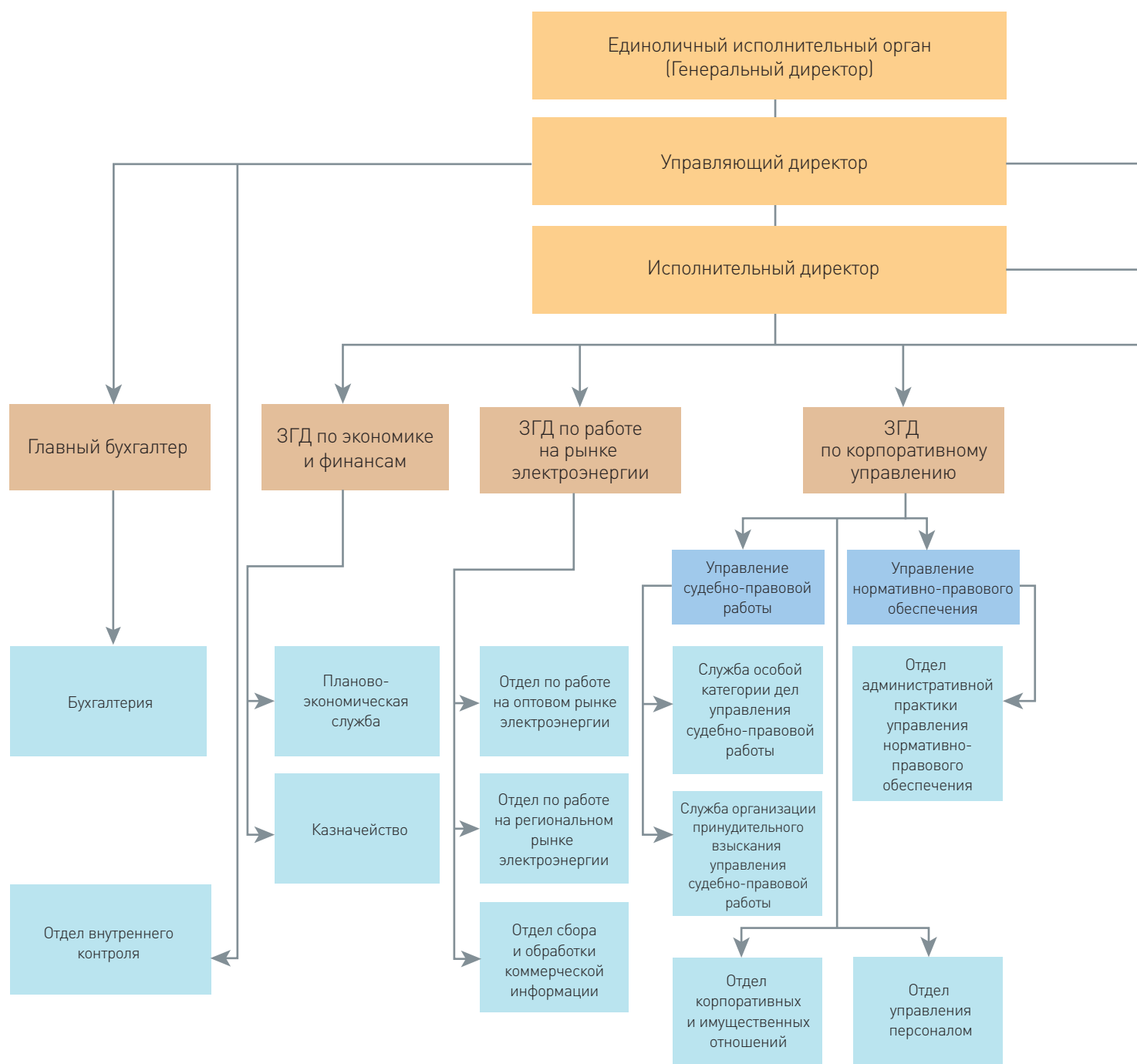
№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
	и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	!
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	✗
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работником по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	✗
5.1 В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной советом директоров.	↓ ✓
В Обществе советом директоров создан отдел внутреннего контроля			
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	✓
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	✓

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
5.1.4	Совет директоров Общества принимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества.	✗
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита.		
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	✓
В Обществе советом директоров создан отдел внутреннего контроля			
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	✓
В Обществе советом директоров создан отдел внутреннего контроля			
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.		
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	!
Обществом раскрывается информация в соответствии с требованиями законодательства к акционерным обществам, акции которых торгуются на бирже.			
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	✓
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.		

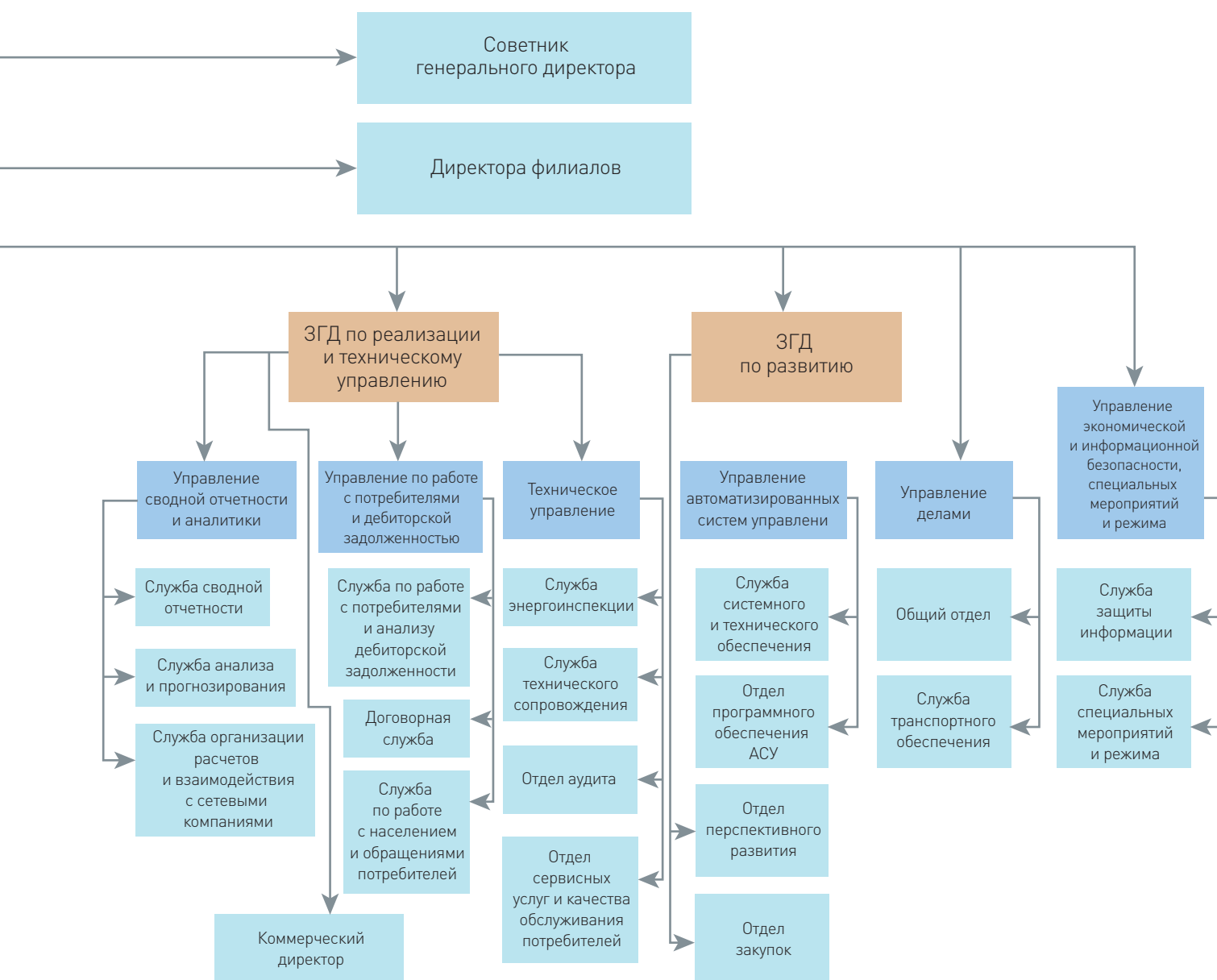
№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	✓
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.	✓
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатов. 2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.	✓
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.		
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	✓
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	✓
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и соответственно – на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.		
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или	1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров.	✓

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
	уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров Общества.	В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.	✓
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В Общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	✗
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	!
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.		
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	✓
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	!

ОБЩАЯ СТРУКТУРА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА



ОАО «КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ»



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОАО «КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ»

**Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания»
(ОАО «Кубаньэнергосбыт»)**

ОГРН: 1062309019794

ИНН: 2308119595

Место нахождения: 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1

Почтовый адрес: 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1

Адрес страниц в сети Интернет: kuban.tns-e.ru; e-disclosure.ru

Адрес электронной почты: energосbyт@mail.kubansbyт.ru

Телефон: 8 (861) 299 07 20

Факс: 8 (861) 262 39 00

Регистратор

Акционерное общество «Регистратор КРЦ» (АО «КРЦ»)

ОГРН: 1122311003650

ИНН: 2311144802

Место нахождения: 350049, г. Краснодар, ул. им. Тургенева, 107

Почтовый адрес: 350049, г. Краснодар, ул. им. Тургенева, 107

Адрес страницы в сети Интернет: regkrc.ru

Адрес электронной почты: info@kubrc.ru

Телефон: 8 (861) 220 42 78, 8 (861) 220 70 25

Факс: 8 (861) 226 08 81

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 10-000-1-00279

Дата выдачи: 24.12.2002

Дата окончания действия: бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

**Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев
ценных бумаг эмитента:** 15.02.2011





350000 г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1
(861) 299 07 20
energosbyt@mail.kubansbyt.ru
kuban.tns-e.ru