



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

«ТНС ЭНЕРГО ТУЛА»

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2015 ГОД





Утвержден
годовым Общим собранием акционеров
Акционерного общества
«ТНС энерго Тула»
(Протокол № ____ от «__» _____ 2016 г.)

Предварительно утвержден Советом
директоров
Акционерного общества
«ТНС энерго Тула»
(Протокол № ____ от «__» _____ 2016 г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

«ТНС ЭНЕРГО ТУЛА»

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2015 ГОД

Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» —
управляющий директор
АО «ТНС энерго Тула»

И. А. Щавлев

Главный бухгалтер

Е. В. Вередченко



Содержание

Обращение Председателя Совета директоров.....	4
Обращение Управляющего директора.....	5
Раздел 1. Информация об Обществе и его положении в отрасли.....	6
1.1. Историческая справка: из истории города и Общества.....	7
1.2. Положение Общества в отрасли.....	8
1.3. Факторы риска.....	12
1.4. Ключевые достижения.....	23
1.5. Структура Общества	25
Раздел 2. Итоги работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности.....	26
Раздел 3. Реализация электроэнергии и работа с потребителями.....	33
3.1. Клиенты компании и основные принципы работы с ними	34
3.2. Основные показатели реализации электроэнергии (мощности)	36
3.3. Анализ дебиторской задолженности.....	41
3.4. Мероприятия по снижению дебиторской задолженности	52
Раздел 4. Финансово-экономические показатели	55
4.1. Основные финансово-экономические показатели Общества.....	56
4.2. Финансовое положение Общества и кредитная политика.....	58
Раздел 5. Инвестиционная деятельность	65
Раздел 6. Закупочная деятельность	67
Раздел 7. Развитие сети связи и IT.....	70
Раздел 8. Кадровая и социальная политика.....	73
Раздел 9. Ценные бумаги и акционерный капитал.....	78
Раздел 10. Корпоративное управление.....	80
10.1. Принципы корпоративного управления.....	81
10.2. Информация об органах управления и контроля.....	82
Раздел 11. Перспективы развития Общества на 2016 год.....	98
Приложение 1.	
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	100
Глоссарий.....	110
Справочная информация.....	111
Приложение 2. Аудиторское заключение	112



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

В 2015 году компания вышла на качественно новую ступень своего развития, направив максимум усилий на повышение капитализации бизнеса и вхождение в состав единого бренда федерального уровня. Поставив перед собой конкретные цели и задачи, нам удалось продемонстрировать слаженную и результативную работу по всем направлениям.

Наиболее весомым показателем стабильности позиций Общества стало исполнение по итогам 2015 года в полном объеме своих обязательств перед оптовым рынком и текущих обязательств отчетного периода перед сетевыми компаниями.

Таким образом, гарантирующий поставщик показал серьезный и ответственный подход к исполнению договорных обязательств перед своими партнёрами и рынком.

В начале года клиентская база Общества была расширена за счёт принятия на обслуживание абонентов ОАО «Оборонэнергосбыт». Заключение договоров энергоснабжения и выставление первых счетов новым клиентам прошло максимально быстро и организованно.

2015 год ознаменовался для нас масштабным ребрендингом, сформировавшим не только единый узнаваемый имидж Группы компаний «ТНС энерго», но и позволивший каждому сотруднику Общества почувствовать себя частью большой команды, способной решать самые сложные задачи. Преобразования затронули не только внешнюю составляющую деятельности компании. Корпоративный сайт был переведён на мощную платформу, позволившую внедрить множество новых сервисов дистанционного обслуживания потребителей и сделать их максимально доступными.

Мы также упростили и ускорили процесс обмена документами с клиентами — юридическими лицами. В 2015 году стартовало внедрение электронного документооборота и внутри компании: обмен всеми необходимыми документами по защищённой сети, прозрачность и оперативность взаимодействия профильных специалистов друг с другом, устранение даже теоретической возможности потери документа при пересылке — далеко не все плюсы внедрения данной системы.

Для всей Группы компаний «ТНС энерго» одним из приоритетных направлений в повышении уровня клиентоориентированности, безусловно, является организация поощряющих акций для потребителей. В 2015 году мы вновь приняли участие в федеральном проекте «Надёжный партнёр», призванном поблагодарить наиболее добросовестных клиентов из числа юридических лиц. Кроме того, в течение 2015 года нами были неоднократно организованы различные мотивирующие акции для населения, призванные популяризировать дистанционные сервисы обслуживания и снизить уровень дебиторской задолженности.

Уделяя особое внимание вопросам социальной ответственности, мы продолжаем активно поддерживать детские дома, спортивные команды.

Хочу поблагодарить коллектив компании, акционеров и партнёров за плодотворное сотрудничество. Уверен, заданный темп работы позволит нам успешно реализовать планы, стоящие перед компанией в 2016 году, а именно: сохранить лидирующие позиции на рынке, обеспечить дальнейшее развитие и совершенствование клиентских сервисов обслуживания, продолжить работу по снижению дебиторской задолженности и обеспечить надёжное и бесперебойное энергоснабжение потребителей региона.

С уважением,
Председатель Совета директоров

Д. А. Аржанов



Обращение управляющего директора

Уважаемые акционеры!

В 2015 году АО «ТНС энерго Тула» удалось достигнуть значительных результатов и упрочить свое положение в регионе присутствия. Нашими главными задачами оставались своевременное получение платы за предоставляемый ресурс, защита интересов клиентов и акционеров компании, повышение качества обслуживания населения и юридических лиц, оптимизация рабочих процессов.

В 2015 году была значительно усилена работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности потребителей. В ходе работы с проблемными потребителями – бюджетными и жилищно-коммунальными организациями – на площадках администраций муниципальных образований области за 2015 год по инициативе Общества проведено более 130-ти совещаний совместно с представителями власти и прокуратуры. По итогам исковой работы с населением Арбитражным судом Тульской области за год вынесено около 25 тысяч решений в пользу «ТНС энерго Тула».

В 2015 году Общество усовершенствовало сервис работы с населением. На сайте «ТНС энерго Тула» можно без регистрации передать показания счётчика, оплатить электроэнергию, оставить заявки, задать вопрос специалисту компании. В «Личном кабинете» на сайте у абонента есть возможность распечатать все квитанции, посмотреть историю начислений и платежей, для населения внедрена также новая услуга – «электронная квитанция», а потребители-юридические лица могут воспользоваться услугой электронного документооборота.

В рамках программы по повышению качества обслуживания клиентов в 2015 году открыт новый центр обслуживания клиентов в Зареченском районе Тулы. Всего в регионе действуют 32 участка «ТНС энерго Тула», в их числе 5 центров по обслуживанию клиентов. Для жителей отдалённых районов по всему региону работают «мобильные кассы».

Осознавая свою социальную ответственность, Общество поддерживает ГУ ТО «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних № 1», ветеранов Великой Отечественной войны и ветеранов – энергетиков.

В стратегических планах Общества на 2016 год дальнейшее совершенствование клиентских сервисов и качества обслуживания потребителей.

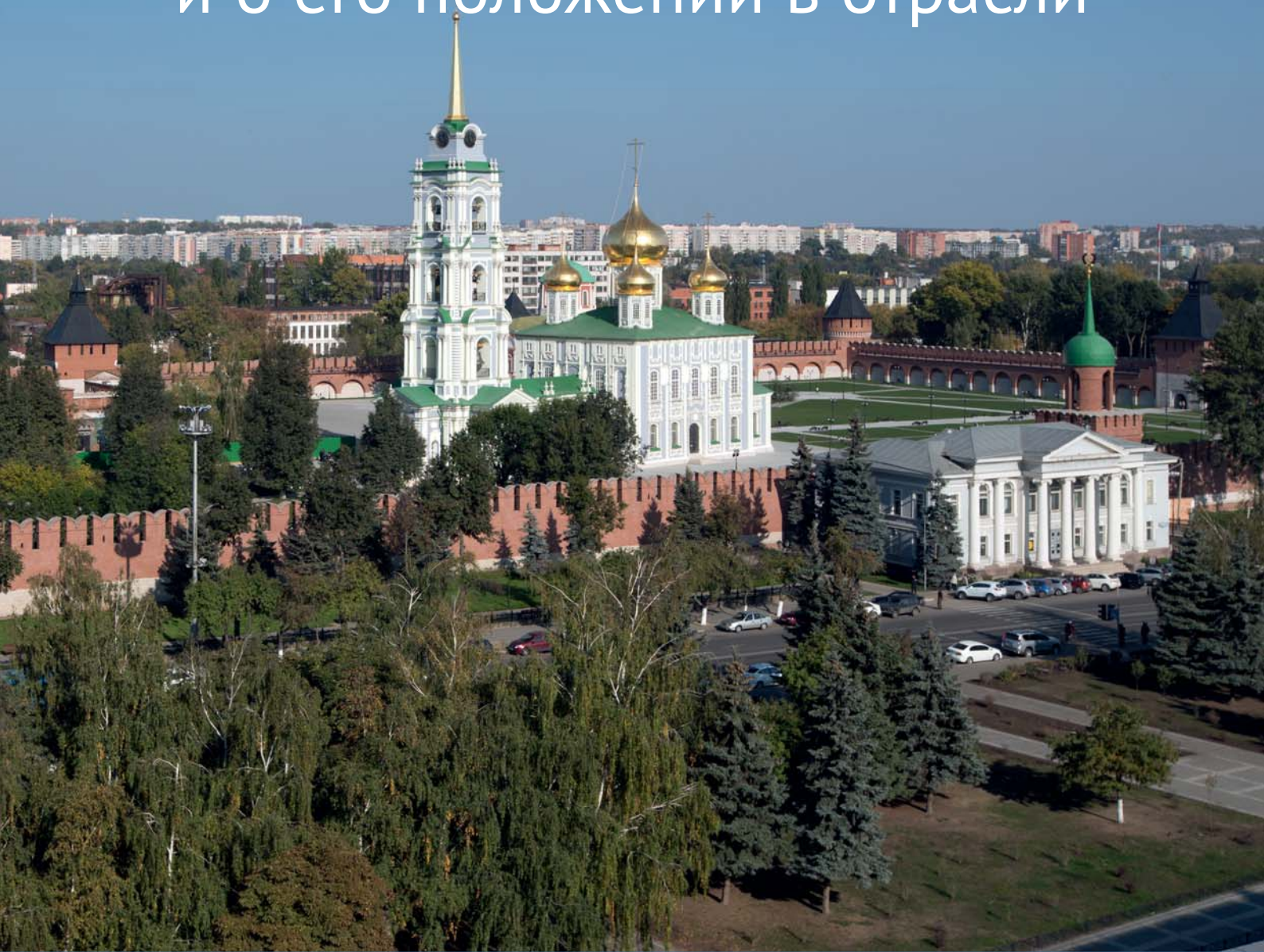
С уважением,
Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» –
управляющий директор АО «ТНС энерго Тула»

И. А. Щавлев



РАЗДЕЛ 1

Информация об Обществе и о его положении в отрасли



1.1. Историческая справка: из истории города и Общества



Тульская область является субъектом Российской Федерации, входящим в состав Центрального федерального округа, с административным (областным) центром город Тула. Граничит на севере и северо-востоке с Московской, на востоке с Рязанской, на юго-востоке и юге с Липецкой, на юге и юго-западе с Орловской, на западе и северо-западе с Калужской областями. Занимает площадь 25 679 км². Образована 26 сентября 1937 года.

Область расположена в центре Восточно-Европейской (Русской) равнины, занимая северо-восточную часть Среднерусской возвышенности (высоты до 293 м), в пределах степной и лесостепной зон. Протяженность территории области с севера на юг — 200 км, с запада на восток — 190 км.

Тула впервые упоминается в Никоновской летописи под 1146 годом, при описании похода князя Святослава на пути из Козельска до Рязани. Однако на современном этапе иссле-

дователи утверждают, что первым упоминанием, более достоверным, можно считать договор между московским князем Дмитрием Донским и рязанским князем Олегом 1382 года.

В 1380 году в юго-восточной части современной области, у впадения реки Непрядвы в Дон, произошла историческая Куликовская битва, положившая начало освобождению русских земель от ордынского ига. В 1503 году тульские земли были присоединены к Московскому великому княжеству.

В XVI — XVII веках Тула была важным укрепленным пунктом на южной окраине Московского государства. На тульской земле проходила пограничная Засечная черта, и находились города-крепости.

Индустриальное развитие края началось в XVII веке. В 1696 году тульский кузнец Никита Демидов у устья реки Тулицы построил первые домны и молотовые мастерские, которые явились началом развития кузнечного дела в Туле. Город стал одним из центров русской металлургии и металлообработки. В 1712 году по указу Петра Первого в Туле был основан Государственный оружейный завод, производивший первоклассное оружие для русской армии.

В 1777 году была образована Тульская губерния. С пуском в эксплуатацию в 1855 году Малевской копи (к югу от Богородицка) в губернии начинается регулярная добыча угля Подмосквового бассейна — старейшего углепромышленного района России, месторождения которого были открыты ещё в 1722 году крепостными крестьянами И.Палицыным и М.Титовым. Развитию промышленности в крае способствовало строительство железных дорог «Москва — Курск» в 1864—1868гг. и «Сызрань — Вязьма» в 1870—1874гг.

В 1899 году в Туле по инициативе градоначальника Мосолова Алексея Ивановича началось строительство электростанции в Кремле и прокладка кабеля по городским улицам. Тула стала одним из первых губернских городов России, в котором имелась собственная электростанция. Уже летом 1900 года Тульская городская Управа заключила несколько сотен контрактов с юридическими и физическими лицами на пользование электроэнергией.

На сегодня Тульская область — крупный индустриальный регион с исторически сложившейся специализацией на производстве машиностроительной, химической и металлургической продукции. Одной из отличительных черт области является высокая концентрация предприятий оборонного комплекса. Поэтому на протяжении различных исторических периодов развитие электроэнергетического комплекса имело особое значение.

История акционерного общества «ТНС энерго Тула»

АО «ТНС энерго Тула» – гарантирующий поставщик электроэнергии, обслуживающий потребителей г.Тулы и Тульской области. Доля рынка, контролируемая компанией составляет 65,96%. На 31.12.2015 г. Обществом заключено 14 841 договор с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями и 681 710 договоров с физическими лицами. АО «ТНС энерго Тула» входит в структуру одного из крупнейших российских энергосбытовых холдингов – Группы компаний «ТНС энерго».

ПАО ГК «ТНС энерго» является субъектом оптового рынка электроэнергии, а также управляет 10 гарантирующими поставщиками, обслуживающими свыше 19 млн. потребителей в 11 регионах Российской Федерации.

До 30 июня 2015 года АО «ТНС энерго Тула» носило название ОАО «Тульская энергосбытовая компания». Открытое акционерное общество «Тульская энергосбытовая компания» (далее – ОАО «ТЭК») зарегистрировано 29 мая 2006г. ОАО создано в процессе реформирования энергетической отрасли России Решением Тульской городской Думы для осуществления энергоснабжения потребителей города Тулы, во исполнение Федерального закона от 26.03.2003г. №36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты РФ и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике».

16 августа 2007г. ОАО «ТЭК» присвоен статус гарантирующего поставщика электроэнергии (Постановление Департамента Тульской области по тарифам №19/6 от 16.08.07г.).

С 2008 года Общество состоит в Некоммерческом партнерстве «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».

Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 23.12.2013г. № 911 ОАО «ТЭК» с 01 января 2014 года присвоен статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности гарантирующего поставщика ОАО «МРСК Центра и Приволжья».

АО «ТНС энерго Тула» является крупнейшим гарантирующим поставщиком, действующим на территории г. Тулы и Тульской области, в состав которого входят:

- Городское отделение включает 5 центров обслуживания клиентов в г.Туле (на ул.Каминского, ул. Октябрьская, ул.Кирова, ул. Металлургов, пр. Ленина);
- Тульское отделение включает 1 центр обслуживания клиентов в г.Щекино и 7 участков: Алексинский, Заокский, Киреевский, Ленинский, Обидимский, Щекинский, Ясногорский;
- Суворовское отделение включает 8 участков: Суворовский, Тепло-Огаревский, Одоевский, Чернский, Белевский, Дубенский, Арсеньевский, Плавский;
- Ефремовское отделение включает 4 участка: Ефремовский, Воловский, Куркинский, Каменский;
- Новомосковское отделение включает 8 участков: Новомосковский, Богородицкий (село), Богородицкий (город), Веневский, Кимовский (село), Кимовский (город), Узловский, Донской.

1.2. Положение Общества в отрасли

Границы зоны деятельности АО «ТНС энерго Тула» определены постановлением Департамента Тульской области по тарифам от 26 марта 2014г №12/1 в соответствии с Федеральным законом от 26 марта 2003 года N 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Постановлением Правительства Российской Федерации от 4 мая 2012 года N 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии», Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 23 декабря 2013 года N 911 «О присвоении статуса гарантирующего поставщика», письменным заявлением гарантирующего поставщика ОАО «Тульская энергосбытовая компания» от 31 января 2014 года N 1161 «Об объединении границ зон деятельности», письмом ОАО «Администратор торговой системы» от 5 марта 2014 года N 01-02/14-5716 «Об изменении точек поставки гарантирующего поставщика», Постановлением правительства Тульской области от 7 октября 2011 года N 17 «О комитете Тульской области по тарифам» согласованы в административных границах Тульской области, за исключением зон деятельности следующих гарантирующих поставщиков: общества с ограниченной ответственностью «Новомосковская энергосбытовая компания», общества с ограниченной ответственностью «Алексинэнергосбыт», открытого акционерного общества «Оборонэнергосбыт».

Главная задача Общества - обеспечение качественного энергоснабжения потребителей, соблюдение принципов клиентоориентированности в работе с потребителями, сохранение клиентской базы Общества, улучшение качества обслуживания потребителей.

Основными принципами работы АО «ТНС энерго Тула» являются принцип информационной прозрачности и открытости во взаимоотношениях с партнерами, комплексный и системный подходы в решении задач и ведении финансово-хозяйственной деятельности.

Конкурентное окружение Общества:

К потенциальным конкурентам АО «ТНС энерго Тула» в 2015г. можно отнести энергосбытовые компании, образованные в результате реорганизации оптовых потребителей-перепродавцов и осуществляющие продажу электрической энергии гражданам и потребителям, финансируемым за счет средств бюджетов всех уровней в объеме не менее 50 млн.кВт.ч. в год (за исключением последней), являющиеся гарантирующими поставщиками в соответствующей зоне деятельности:

- ООО «Новомосковская энергосбытовая компания»;
- ООО «Алексинэнергосбыт»;
- ОАО «Оборонэнергосбыт».

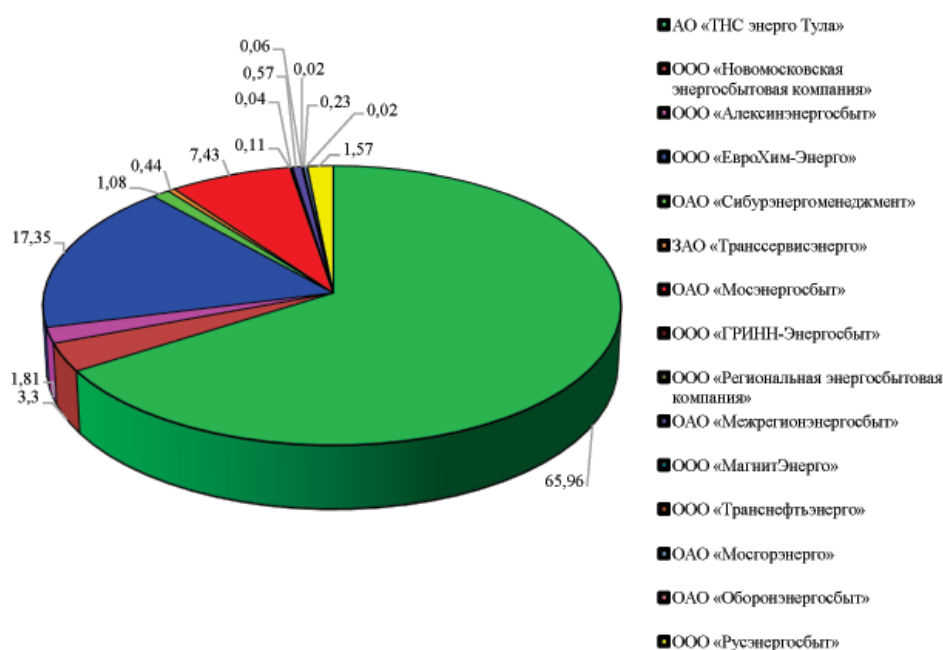
На территории Тульской области действуют также независимые энергосбытовые компании, являющиеся участниками ОРЭМ (далее – ЭСК):

- ООО «ЕвроХим-Энерго»;
- ООО «ГРИНН-Энергосбыт»;
- ОАО «Межрегионэнергосбыт»;
- ОАО «Сибурэнергомеджмент»;
- ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ЗАО «Транссервисэнерго»;
- ООО «Региональная энергосбытовая компания»;
- ООО «МагнитЭнерго»;
- ООО «Русэнергосбыт»;
- ООО «Транснефтьэнерго»;
- ОАО «Мосгорэнерго».

В связи с изложенным, доля рынка электрической энергии на территории Тульской области выглядит примерно следующим образом:

Наименование организации - участника ОРЭМ	Статус	Общий объем полезного отпуска, млн кВт.ч	Доля рынка, %
АО «ТНС энерго Тула»	ГП	5212,91	65,96
ООО «Новомосковская энергосбытовая компания»	ГП	261,20	3,3
ООО «Алексинэнергосбыт»	ГП	142,66	1,81
ООО «ЕвроХим-Энерго»	ЭСК	1371,59	17,35
ОАО «Сибурэнергомеджмент»	ЭСК	85,26	1,08
ЗАО «Транссервисэнерго»	ЭСК	35,05	0,44
ОАО «Мосэнергосбыт»	ЭСК	587,48	7,43
ООО «ГРИНН-Энергосбыт»	ЭСК	8,96	0,11
ООО «Региональная энергосбытовая компания»	ЭСК	3,47	0,04
ОАО «Межрегионэнергосбыт»	ЭСК	45,12	0,57
ООО «МагнитЭнерго»	ЭСК	4,77	0,06
ООО «Транснефтьэнерго»	ЭСК	1,84	0,02
ОАО «Мосгорэнерго»	ЭСК	17,85	0,23
ОАО «Оборонэнергосбыт»	ГП	1,71	0,02
ООО «Русэнергосбыт»	ЭСК	123,69	1,57
Итого по Тульской области		7903,55	100

Из приведенной таблицы и диаграммы следует, что в регионе присутствует довольно большое количество независимых энергосбытовых компаний – участников ОРЭМ, т.е. за последнее время конкуренция за потребителей сильно возросла.



Перечень факторов конкурентоспособности:

1. Наличие высококвалифицированного персонала.
2. Наличие статуса участника оптового рынка электрической энергии (мощности) и статуса гарантирующего поставщика в своей зоне деятельности.
3. Лояльность потребителей, обусловленная длительными партнерскими отношениями.
4. Наличие сложившихся отношений и контактов с надзорными и регулирующими органами.
5. Наличие сложившихся отношений и контактов с инфраструктурными организациями оптового и розничного рынка электрической энергии.
6. Наличие биллинговых программ, удовлетворяющих установленным действующим законодательством требованиям при проведении расчетов с потребителями.
7. Величина сбытовой надбавки по сравнению с другими гарантирующими поставщиками, действующими на территории Тульской области.
8. Современные стандарты обслуживания.
9. Известный бренд, за которым стоит надежное и качественное электроснабжение.

Все указанные факторы в равной степени влияют на конкурентоспособность АО «ТНС энерго Тула».

Следует отметить тенденции, характерные для энергосбытовой деятельности в целом за последние 3 года:

1. Динамично меняющееся законодательство в области сбыта электроэнергии;
2. Рост тарифов на электроэнергию из-за инфляционных процессов в экономике страны;
3. Сохранение перекрестного субсидирования в регионе;
4. Стабилизация политической и социально-экономической обстановки в стране и регионе;
5. Повышение уровня квалификации и профессионализма работников в отрасли.

1.3. Факторы риска

Группа рисков	Риски	Политика в области управления рисками
1. Отраслевые риски и риски деятельности	1.1. Принятие нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность отрасли электроэнергетики, ухудшающих положение Общества; наличие противоречий в уже принятых нормативных актах.	1.1. Указанный риск является внешним, АО «ТНС энерго Тула» не может управлять этим риском;
	1.2. Риски, связанные с рынком жилищно-коммунальных услуг: рост неплатежей управляющих компаний, потеря механизма воздействия на неплательщиков и т.д., а также с наличием противоречий в нормативных документах	1.2. Проведение переговоров с управляющими компаниями и иными исполнителями коммунальных услуг для оценки возможности заключения с ними договоров, по которым Эмитент имеет право получать плату за электрическую энергию непосредственно от собственников и нанимателей жилых и нежилых помещений;
	1.3. Факторы риска на внутреннем рынке по степени влияния на тарифную политику: • принятие законодательных актов, которые в перспективе могут привести к ухудшению финансово-хозяйственной деятельности Общества; • утверждение Комитетом Тульской области по тарифам тарифов на электрическую энергию с учетом сбытовой надбавки, не обеспечивающей всех экономически обоснованных затрат.	1.3. Указанный риск является внешним, АО «ТНС энерго Тула» не может управлять этим риском;
	1.4. Риск сокращения клиентской базы (как следствие – снижение полезного отпуска и объемов реализации) за счет потери крупных потребителей с максимальной мощностью в единых границах балансовой принадлежности свыше 670 кВт и других, имеющих возможность при выполнении определенных требований осуществить выход на ОРЭМ через независимые энергосбытовые компании.	1.4. Фактор риска является внешним, АО «ТНС энерго Тула» не может управлять этим риском. В целях снижения влияния фактора риска, АО «ТНС энерго Тула» проводится работа по формированию положительного имиджа в уполномоченном органе по регулированию тарифов субъекта РФ. Расчет сбытовой надбавки, предоставляемой Обществом в Комитет Тульской области по тарифам, производится с учетом всех экономически обоснованных затрат.
	1.5. Снижение спроса на электроэнергию на розничном рынке и недополучение Обществом планируемой выручки	1.5. Использование маркетинговой стратегии, сфокусированной на стратегически значимых потребителях: • мониторинг намерений потребителей по переходу на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям; • проведение переговоров с руководством потребителей с целью разъяснения рисков, связанных с непосредственной покупкой ими электрической энергии (мощности) на оптовом рынке или через независимую энергосбытовую компанию; • достижение с потребителями соглашения об условиях договоров энергоснабжения, при соблюдении которых они осуществляют покупку электрической энергии (мощности) у АО «ТНС энерго Тула».

2. Страновые и региональные риски	2.1. Экономическая и финансовая нестабильность в стране и регионе	Все указанные риски являются внешними, АО «ТНС энерго Тула» не может управлять этими рисками. В случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на деятельность Компании, вариантами возможных действий может быть принятие ряда мер по антикризисному управлению, разработка и реализация программы сокращения издержек, сокращения финансирования операционной деятельности за счет заемных средств
	2.2. Риски, связанные с географическими особенностями региона	
3. Финансовые риски	3.1. Ухудшение условий кредитования	Риски пп.3.1, 3.2. являются внешними, АО «ТНС энерго Тула» не может управлять этими рисками. По п.3.3. - усиление адресных мер воздействия на потребителей и претензионно-исковой работы с целью недопущения роста дебиторской задолженности
	3.2. Увеличение налоговой нагрузки	
	3.3. Увеличение кассовых разрывов	
4. Правовые и правоприменительные риски	4.1. Несогласованность норм законодательства	Риски пп.4.1, 4.2. являются внешними, АО «ТНС энерго Тула» не может управлять этими рисками. Однако, АО «ТНС энерго Тула» осуществляет мониторинг изменений в действующие нормативно-правовые акты, анализ новых нормативно-правовых актов, а также судебной практики
	4.2. Отрицательная правоприменительная практика для гарантирующих поставщиков	

Отраслевые риски:

Основными отраслевыми рисками, которые могут негативно повлиять на результаты деятельности АО «ТНС энерго Тула», являются:

- лишение Общества статуса участника оптового рынка и статуса гарантирующего поставщика в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств перед субъектами и инфраструктурными организациями оптового рынка;
- принятие нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность отрасли электроэнергетики, ухудшающих положение Общества;
- несвоевременное внесение изменений в группу точек поставки АО «ТНС энерго Тула» на оптовом рынке электрической энергии (мощности);
- уменьшение клиентской базы в связи с выходом обслуживаемых в настоящее время Обществом потребителей на оптовый рынок самостоятельно или через конкурирующую энергосбытовую компанию;
- либерализация процедуры выхода на оптовый рынок электрической энергии (мощности);
- установление экономически необоснованной сбытовой надбавки;
- ухудшение финансовых показателей для гарантирующего поставщика за счёт увеличения дебиторской задолженности предприятий, финансируемых из бюджетов всех уровней и предприятий ЖКХ;
- финансовые и налоговые риски, связанные с возможной корректировкой предыдущего расчетного периода;
- увеличение дебиторской задолженности населения при выставлении счетов, в т.ч. с общедомовыми нуждами (далее – ОДН), а также задолженности собственников нежилых помещений в связи с отнесением на них бремени оплаты ОДН.

При этом необходимо уделить особое внимание следующим отраслевым рискам для АО «ТНС энерго Тула», связанным с принятием постановления Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г.

- Отсутствие у покупателей экономического стимула контролировать режим потребления электрической энергии и выравнять график нагрузки, в результате – последующее удорожание стоимости покупной электрической энергии (мощности) в ценовых зонах.
- Рост кредиторской задолженности.
- Ужесточение условий кредитования.
- Ухудшение для гарантирующих поставщиков императивно установленных норм, регулирующих их взаимоотношения с сетевыми организациями и порядок определения потерь.
- Ухудшение финансовой независимости Компании.
- Либерализация процедур смены потребителем варианта ценовой категории на следующий период регулирования тарифов и в течение текущего периода с учетом ограничений, установленных действующим законодательством РФ, что требует адаптации биллинговой системы.

Следует также отметить, что в связи с принятием нормативно-правовых актов, утвержденных постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г., в значительной мере либерализована процедура выхода потребителей на оптовый рынок, в т.ч. через энергосбытовые компании. Это приводит к росту конкуренции и влечет за собой потенциальный риск снижения объемов полезного отпуска в связи с выходом на оптовый рынок электрической энергии и мощности через энергосбытовые компании.

Для недопущения реализации перечисленных выше основных рисков Обществом предпринимаются следующие действия:

- индивидуальная работа с потребителями, рассматривающими возможность перехода на обслуживание к независимым энергосбытовым компаниям: выявление причин возможного ухода, выработка предложений и реализация мероприятий, направленных на удержание потребителей на обслуживании у Общества;
- мониторинг действий энергосбытовых компаний-конкурентов в зоне деятельности эмитента как гарантирующего поставщика;
- совершенствование процесса управления дебиторской задолженностью;
- четкое выполнение правил и регламентов оптового и розничных рынков.

Что касается рынка жилищно-коммунальных услуг, то несогласованность норм жилищного законодательства с нормами законодательства об электроэнергетике влекут риски роста дебиторской задолженности в соответствующем секторе розничного рынка электроэнергии. В целях минимизации роста неплатежей управляющих компаний, АО «ТНС энерго Тула» проводит политику по осуществлению прямых расчетов с собственниками жилых и нежилых помещений.

АО «ТНС энерго Тула» были организованы и проведены ежемесячные комплексные обследования общедомовых и индивидуальных приборов учета электрической энергии многоквартирных жилых домов с целью определения фактического потребления электроэнергии на общедомовые нужды.

Основными расходами Общества являются покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке, а также услуг по передаче электрической энергии, оказываемых сетевыми организациями. За исключением электрической энергии и мощности, приобретаемых по регулируемым тарифам в целях обеспечения поставки электрической энергии населению и приравненным к нему категориям потребителей, остальной объем приобретаемой на оптовом рынке электрической энергии и мощности оплачивается Обществом по нерегулируемым рыночным ценам. На услуги по передаче электрической энергии действуют установленные полномочными государственными органами регулируемые тарифы. Цена продажи электрической энергии на розничном рынке потребителям Обще-

ства формируется в соответствии с действующей нормативной базой не выше предельных уровней цен, рассчитываемых Обществом по установленному алгоритму. В этой связи изменение цен на товары и услуги, приобретаемые Обществом для осуществления своей основной деятельности (продажи электрической энергии на розничном рынке), не оказывает существенного влияния на финансовые результаты деятельности Общества: изменение цен на приобретаемые товары и услуги приводит к соответствующему изменению цены электрической энергии, отпускаемой Обществом. Более значимым фактором, влияющим на финансовые результаты деятельности Общества, является изменение нормативной правовой базы, регламентирующий порядок учета цен на приобретаемые Обществом товары и услуги в цене электрической энергии для конечных потребителей.

Ценовая политика в электроэнергетике находится под контролем органов федеральной и региональной исполнительной власти в лице ФСТ РФ и Комитета Тульской области по тарифам. Факторы риска можно разделить по степени влияния на тарифную политику, в частности:

- Принятие подзаконных актов, регулирующих энергосбытовую деятельность;
- Региональная политика местных органов, направленная на утверждение тарифов на электрическую энергию, в т.ч. сбытовых надбавок, методом индексации на индекс инфляции, без учёта экономического обоснования;
- Проведение в жизнь корпоративных интересов крупных промышленных и финансовых структур, направленных на удешевление электроэнергии для курируемых предприятий и организаций путём перехода последних на оптовый рынок электроэнергии, в т.ч. через независимые энергосбытовые компании, что может привести к росту перекрестного субсидирования.

Для уменьшения действия факторов, которые могут негативно повлиять на сбыт (реализацию/продажу электроэнергии) и сохранения лидирующего положения на территории региона Обществом предпринимаются следующие действия:

- Управление финансовыми потоками для поддержания платежеспособности Общества (в т.ч. выполнение бизнес-плана, оптимизация кредитного портфеля) и соответствия его требованиям к финансовым показателям, установленным для гарантирующих поставщиков.
- Недопущение нарушений платежной дисциплины со стороны потребителей энергии, усиление претензионно-исковой работы с потребителями-неплательщиками.
- Обеспечение постоянного роста эффективности бизнес-процессов.
- Обеспечение эффективности организационной структуры и структуры управления Общества.
- Формирование положительного имиджа Компании, достижение лидерства бренда.
- Обеспечение своевременного исполнения обязательств перед субъектами оптового и розничных рынков, а также перед организациями инфраструктуры оптового рынка.
- Контроль за соблюдением установленных финансовых показателей и КПЭ.
- Защита интересов Общества в контролирующих и регулирующих органах.
- Мониторинг намерений конкурентов и потребителей.
- Развитие потенциала сотрудников.
- Повышение стандартов обслуживания потребителей.

Реализация перечисленных мер в краткосрочном периоде позволит Обществу сохранить лидирующие позиции на рынке сбыта электроэнергии и добиться в долгосрочной перспективе существенных конкурентных преимуществ.

Стратегическими задачами Общества как на краткосрочную, так и на долгосрочную перспективу является получение прибыли путем организации надежной и бесперебойной поставки электроэнергии потребителям, в объеме, соответствующем их потребностям, для чего необходимо сохранение клиентской базы и статуса гарантирующего поставщика на территории зоны обслуживания.

Страновые и региональные риски:

АО «ТНС энерго Тула» зарегистрировано в Российской Федерации, в качестве налогоплательщика - в Тульской области (Центральный федеральный округ). Соответственно, существенное влияние на его деятельность оказывают как общие изменения в государстве, так и непосредственно развитие Тульского региона. Политическая и экономическая ситуации в регионе также могут оказывать значительное влияние на деятельность Общества.

Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России, опубликованный Рейтинговым агентством «Эксперт РА», зафиксировал начало третьей волны роста инвестиционной привлекательности регионов, обладающих тремя общими признаками: близость к экономическим центрам, относительно дешевизна рабочей силы и отсутствие знаковых инвестиционных проектов в предыдущие годы. В 2012 – 2015 годах в России наблюдался, хоть и слабый, экономический рост. Вследствие этого второй год подряд среднестрановые риски снижаются, исключение составляет только незначительно выросший экологический риск. Снижился, в том числе и ключевой риск - управленческий. Установка на улучшение инвестиционного климата в регионах, данная федеральным центром, начала сказываться на деятельности региональных администраций.

Инвестиционный риск региона в 2015 году

Ранг риска		Ранг потенциала, 2015 годы	Регион (субъект федерации)	Средневзвешенный индекс риска, 2015 год	Изменение индекса риска, 2015 год к 2014 году, увеличение (+), снижение (-)	Ранги составляющих инвестиционного риска в 2015 году						Изменение ранга риска, 2015 год к 2014 году
2015	2014					Социальный	Экономический	Финансовый	Криминальный	Экологический	Управленческий	
11	12	35	Тульская область	0.194	-0.000	9	25	10	18	40	48	1

Инвестиционный потенциал региона в 2015 году

Ранг потен- циала		Ранг риска, 2015 годы	Регион (субъект федера- ции)	Доля в общероссийском потенциале, 2015 год, %	Изменение доли в потенциале, 2015 год к 2014 году	Ранги составляющих инвестиционного потенциала в 2015 году								Изменение ранга потенциала, 2015 год к 2014 году	
2015	2014					Трудовой	Потребительский	Производственный	Финансовый	Институциональный	Инновационный	Инфраструктурный	Природно-ресурсный		Туристический
35	35	12	Тульская область	0.911	0.003	31	30	31	31	31	32	11	66	51	0

Экономические преимущества и недостатки региона: по уровню экономического развития и промышленному потенциалу Тульская область находится в числе первых в списке регионов России. В наибольшей степени Тульская область выделяется на фоне других регионов своим высоким инфраструктурным потенциалом. Помимо выгодного экономико-географического положения, здесь высокая плотность железнодорожной сети, в 7,5 раз превышающая среднероссийский показатель, а также высокая насыщенность территории автодорогами с твердым покрытием, хотя и не везде высокого качества. Областным центром является город Тула.

Тульская область - один из наиболее развитых промышленных регионов России. Со времен первых железоделательных и оружейных заводов, зародившихся на нашей земле в XVII - XVIII веках, и до нынешних дней на тульской земле производили свою продукцию уникальные предприятия различных отраслей промышленности.

Регион получает преимущества от близкого расположения к Москве, столице Российской Федерации. В последние пять лет область демонстрирует стабильный экономический рост выше среднероссийского уровня, но размер экономики по-прежнему ниже среднего показателя по стране. Хотя численность населения области составляет около 1,1% общей численности населения России, местная экономика обеспечивает только 0,7% от всего производства добавленной стоимости. Тульская область – индустриальный регион Центрального Федерального округа РФ с исторически сложившейся специализацией на производстве машиностроительной, химической и металлургической продукции, которая составляет более 90% всей продукции региона. Одной из отличительных черт области является высокая концентрация предприятий оборонного комплекса. Отличительная черта Тульской области - ярко выраженная экспортная ориентация экономики. Доля экспорта в ВРП Тульской области составляет 52,4%, в то время как в среднем по России - 32,1%. Соотношение экспорта и импорта в регионе - 6,3, а по России - только 2,0. Экспортную ориентацию обеспечивают в основном предприятия черной металлургии (экспортируют 73,1% продукции) и химической промышленности (50,5%). Значительный вклад в позиционирование региона на мировых рынках вносят оборонные предприятия Тулы и Тульской области.

За последние годы главной тенденцией в изменении структуры экономики Тульской области стал рост удельного веса промышленности в валовой добавленной стоимости. Незначительно выросла доля транспорта и связи при уменьшении долей сельского хозяйства, торговли и строительства. Тульскую область характеризует диверсифицированная структура промышленности, что также является важным конкурентным преимуществом, обеспечивающим устойчивое развитие. Четыре основные

отрасли - черная металлургия, химия, машиностроение и пищевая промышленность - обеспечивают выпуск 86% промышленной продукции области и формируют ее профиль. Однако с точки зрения уровня специализации в России на первом месте стоит химическая и нефтехимическая промышленность, а машиностроение с его сегодняшним объемом производства не вошло в число отраслей, на которых специализируется Тульская область. Место машиностроения занимает промышленность строительных материалов, удельный вес в объеме производства которой в Тульской области почти на 20% выше, чем в среднем по России.

Среди недостатков следует отметить высокий уровень загрязнения атмосферы и рек вследствие высокой концентрации предприятий химической промышленности.

Инвестиционная привлекательность региона: по данным рейтингового агентства «Эксперт РА» по инвестиционному рейтингу регионов Тульская область относится к группе регионов, отмеченных буквенным кодом 3A1 (пониженный потенциал – минимальный риск). Положительными факторами, влияющими на инвестиционный климат в Тульской области, являются выгодное географическое положение региона, находящегося в непосредственной близости к Москве; сохраняющийся высокий инновационный, кадровый потенциал и развитость инфраструктуры. Среди регионов России область занимает 12-е место по инвестиционному риску и 35-е по инвестиционному потенциалу. Наименьший инвестиционный риск – социальный, наибольший – управленческий. Наибольший потенциал – природно-ресурсный.

Антикризисная устойчивость региона: по рейтингу финансовой устойчивости регион относится к группе роста, по рейтингу экономической устойчивости – к группе умеренного спада, по рейтингу социальной устойчивости – к группе глубокого спада и по комплексному рейтингу антикризисной устойчивости – к группе значительного спада.

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило долгосрочные рейтинги в иностранной и национальной валютах Тульской области на уровне BBB, краткосрочный рейтинг в иностранной валюте B. Долгосрочный рейтинг области по национальной шкале – A+, говорится в докладе агентства. Прогнозы на долгосрочные рейтинги – «стабильные».

Fitch Ratings отмечает, что для Тульской области характерны скромные темпы роста экономики, умеренный прямой риск, удовлетворительные операционные показатели и отсутствие условных обязательств. Экономика области диверсифицирована и имеет развитый промышленный сектор.

Рейтинги Тульской области отражают относительно небольшой масштаб бюджета региона, ожидаемое восстановление бюджетных показателей, умеренный прямой риск и низкие условные обязательства. Основным источником операционных доходов региона - налоговые поступления. Тульская область наряду с другими регионами Центра России в последнее время характеризуется следующими тенденциями на рынке инвестиционных ресурсов:

- происходит постепенное смещение привлечения инвестиций от крупных регионов (г.Москва и Московская область) в сторону пропорционального распределения между регионами;
- основной объем инвестиций направлен на удовлетворение растущего платежеспособного спроса, а также в отрасли экономики, ориентированные на внутренний промышленный спрос и конечное потребление населения;
- проведение активной инвестиционной политики, поддерживаемой администрациями регионов, способствует увеличению темпов роста ВРП.

Одной из самых главных социально-общественных проблем остается продолжающаяся тенденция сокращения численности населения, вследствие превышения естественной убыли над рождаемостью. И хотя эта проблема в среднесрочной перспективе может быть решена увеличением миграционной активности, отрицательные изменения в качественном составе населения, занятых в экономике регионов, могут привести к дефициту высококвалифицированных специалистов и снижению темпов роста производительности труда.

Изменения ситуации в стране и регионе, характер и частота таких изменений и риски с ними связанные, мало предсказуемы, также как и их влияние на будущую деятельность Общества. Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, отсутствуют. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, минимальны и маловероятны. В целом экономические перспективы области выглядят достаточно благоприятными. Тульская область имеет все предпосылки стать одним из динамично и эффективно развивающихся регионов Российской Федерации в самом ближайшем будущем.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионе, в котором Общество осуществляет основную деятельность: возможность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, проведения крупномасштабных забастовок в регионе оценивается как маловероятная.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.: данные риски оцениваются Обществом как незначительные.

В целях минимизации рисков, связанных с форс-мажорными обстоятельствами (военные конфликты, забастовки, стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения), Общество учитывает при ведении договорной деятельности возможность наступления таких обстоятельств.

При этом Общество исходит из того, что в соответствии со ст. 401 Гражданского кодекса РФ лицо, не исполнившее обязательство вследствие непреодолимой силы, к обстоятельствам которой относятся указанные выше события, не несет ответственности перед контрагентом. Это положение приводится также в текстах договоров, заключаемых Обществом с его контрагентами.

В случае возникновения одного или нескольких вышеперечисленных рисков Общество примет все возможные меры по нивелированию сложившихся негативных последствий. Определение в настоящее время конкретных действий и обязательств Общества при наступлении какого-либо из перечисленных в настоящем разделе событий, относящихся к обстоятельствам непреодолимой силы, не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных последствий, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведенных рисков находится вне какого-либо контроля.

Финансовые риски:

Финансовые риски Общества, связанные с вероятностью потерь финансовых ресурсов (денежных средств), обусловлены:

- изменением процентных ставок по кредитам;
- увеличением доли затрат на обслуживание кредитного портфеля;
- платежеспособностью потребителей;
- экономической необоснованностью установленной сбытовой надбавки;
- наличием кассового разрыва;
- несоответствием платежей на ОРЭМ стоимости фактического сальдо-перетока (авансирование поставщиков).

Для ликвидации кассовых разрывов и обеспечения текущей деятельности (оплаты электроэнергии (мощности) на ОРЭМ и услуг территориальных сетевых организаций) существует необходимость

привлечения краткосрочных заемных средств, что ведет к увеличению финансовой зависимости Общества от внешних источников финансирования и отражается на показателях ликвидности и финансовой устойчивости. Общество привлекает краткосрочные кредиты.

Риск отказа банков в кредитовании, а также риск увеличения процентных ставок по кредитам существует, при условии усугубления кризисных явлений в стране и мире. При этом в настоящее время риск неисполнения обязательств по кредитным договорам со стороны АО «ТНС энерго Тула» маловероятен. Увеличение процентных ставок по кредитам и доли затрат на обслуживание кредитного портфеля может привести к возникновению выпадающих доходов, не обеспеченных сбытовой надбавкой, что отразится на величине чистой прибыли.

Любые отклонения в конечной цене на электрическую энергию (мощность) (изменение средней цены продажи), в том числе из-за оптимизации графика потребления электрической энергии потребителями, могут существенно уменьшить прибыль компании.

Изменения в цене покупки электроэнергии на оптовом рынке (особенно в наиболее рискованной его части – балансирующем рынке) могут привести как к увеличению, так и к существенному уменьшению сбытового остатка.

Для преодоления риска неплатежей и возникновения просроченной дебиторской задолженности Компания проводит активную работу по усилению платежной дисциплины потребителей с помощью системы адресного воздействия на должников.

Ценообразование Общества регулируется установленным Правительством РФ порядком ценообразования, а сбытовая надбавка утверждается Комитетом Тульской области по тарифам в соответствии с методическими указаниями ФСТ РФ (ФАС РФ). Таким образом, изменение цен на электрическую энергию, реализуемую АО «ТНС энерго Тула» розничным потребителям, может происходить только в связи с изменением цен на электрическую энергию и мощность на оптовом рынке или услуг сетевых и инфраструктурных организаций, поскольку алгоритм расчета цен на продукцию Общества является, по сути, регулируемым. Вместе с тем, рост цен на приобретаемые Компанией электрическую энергию и мощность, а также увеличение стоимости услуг и сбытовой надбавки АО «ТНС энерго Тула», также учитываемых при определении цены на электрическую энергию для розничных потребителей, могут способствовать усилению конкуренции с энергосбытовыми компаниями-конкурентами (за сбытовую надбавку) и стимулировать потребителей рассматривать иные возможности сокращения расходов на электроэнергию (энергосбережение, развитие собственной генерации).

АО «ТНС энерго Тула» не является субъектом внешнеэкономической деятельности. Общество не осуществляет экспорт продукции (товаров, работ, услуг) за пределы РФ.

Все договоры (контракты) заключаются в валюте Российской Федерации. Таким образом, изменение валютных курсов напрямую не влияет на деятельность Общества. Компания не обладает сведениями о критическом уровне инфляционного риска в отношении платежеспособности потребителей.

Правовые риски:

В 2014-2015гг. были приняты и дополнены ряд нормативных правовых актов, направленных на совершенствование законодательства в области электроэнергетики. Но, несмотря на специфику правового регулирования и комплексный характер энергетического законодательства, существуют множество пробелов, недостатков, противоречий в уже принятых нормативных актах, что может негативно отразиться на деятельности Общества.

Основные правовые риски в настоящее время связаны со значительным количеством вновь принимаемых нормативных актов, что в условиях отсутствия правоприменительной практики может повлечь двоякое толкование некоторых правовых норм. С целью минимизации данных указанных рисков юридическим отделом Общества регулярно проводится мониторинг изменений в действующие нормативно-правовые акты, анализируются новые нормативные правовые акты, а также судебная практика.

Правовые риски Общества могут возникнуть вследствие следующих факторов:

- недобросовестная конкуренция;
- изменение правоприменительной практики высшими судебными органами;
- несогласованность норм законодательства.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим, правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка. В целом, риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих деятельность на территории Российской Федерации.

Резкое изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества, так как вся сумма его инвестиционных расходов и существенная часть операционных номинирована в национальной валюте и не относится к расчётам с иностранными поставщиками.

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, АО «ТНС энерго Тула» является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс, ряд законов, а также масса иных нормативных актов, регулирующих порядок налогообложения. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечёткие формулировки, допускающие неоднозначность толкования. Кроме того, различные министерства и ведомства, зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, зачастую трактуя их только в свою пользу и предпочитая, чтобы налогоплательщики отстаивали свою правоту в судах, оспаривая решения фискальных органов, что создаёт неопределённость и некоторые противоречия. Подготовка и предоставление налоговой отчётности вместе с другими элементами системы регулирования находятся в ведении и под контролем различных органов, имеющих законодательно закреплённое право налагать существенные штрафы, санкции и пени. Вследствие этого налоговые риски в России существенно превышают риски, характерные для стран с более развитой фискальной системой, что не может не отразиться на деятельности Общества. АО «ТНС энерго Тула» в полной мере соблюдает налоговое законодательство, отслеживает и изучает все текущие изменения, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с налоговыми и иными органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию, и, как следствие, возможные неблагоприятные последствия.

В качестве рисков следует отметить возможный рост ставок по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей хозяйственно-финансовой деятельности, который может привести к увеличению расходов и снижению денежных средств, остающихся в Компании на финансирование текущей деятельности и исполнение обязательств, что неблагоприятным образом скажется на ее деятельности.

Правоприменительный риск:

Пробелы правового регулирования федеральных законов, или положения федеральных законов, допускающие разное толкование одних и тех же вопросов, зачастую не позволяют надлежащим образом урегулировать существующие проблемы правоприменительной практики.

Новое законодательство, хотя и восполнило многочисленные пробелы, на практике создало ряд спорных ситуаций. Суды порой занимают двоякую позицию по аналогичным судебным спорам.

Информация об изменении основных условий договоров

Договорная работа на розничном рынке электрической энергии направлена на совершенствование энергосбытовой деятельности через систему договорных отношений, обеспечивающую соблюдение баланса интересов АО «ТНС энерго Тула» и обслуживаемых потребителей, минимизацию рисков из-за невыполнения потребителями своих обязательств с учетом положения Общества на конкурентном розничном рынке электрической энергии.

В целях осуществления надежного электроснабжения АО «ТНС энерго Тула», являющееся гарантирующим поставщиком, в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, урегулирует отношения, связанные с передачей электрической энергии в отношении точек поставки на розничном рынке обслуживаемых потребителей электрической энергии, путем заключения договоров оказания услуг по передаче электрической энергии с сетевыми организациями.

В связи с вступлением в силу «Правил, обязательных при заключении управляющей организацией или товариществом собственников жилья либо жилищным кооперативом или иным специализированным потребительским кооперативом договоров с ресурсоснабжающими организациями», утвержденных постановлением Правительства РФ от 14.02.2012г. №124, «Правил предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов», утвержденных постановлением Правительства РФ №354 от 06.05.2011г. (с учетом изменений, которые внесены в акты Правительства Российской Федерации по вопросам предоставления коммунальных услуг постановлением Правительства РФ от 16.04.2013г. №344), а также новой редакции «Основных положений функционирования розничного рынка электрической энергии» и внесением изменений в ряд нормативно-правовых актов, утвержденных Постановлением Правительства РФ №442 от 04.05.2012г. (далее – ОПФРР), которые регламентируют ряд существенных (обязательных) условий при заключении (исполнении) договоров энергоснабжения, АО «ТНС энерго Тула» были разработаны и размещены на корпоративном web-сайте типовые формы для различных категорий потребителей (покупателей):

1. договоров (контрактов) на снабжение электрической энергией для потребителей группы «прочие», в т.ч.
 - 1.1) договор для технологически присоединенных к внутридомовым электрическим сетям многоквартирных домов;
 - 1.2) договор для технологически присоединенных к электрическим сетям ОАО «ТГЭС» и иных владельцев электрических сетей в зоне деятельности АО «ТНС энерго Тула» как гарантирующего поставщика;
 - 1.3) государственный контракт для потребителей, финансируемых из средств федерального бюджета;
 - 1.4) государственный контракт для потребителей, финансируемых из средств бюджета субъекта РФ;
 - 1.5) муниципальный контракт для потребителей, финансируемых из средств муниципального бюджета;
 - 1.6) договор для потребителей, финансируемых из средств федерального бюджета;
 - 1.7) договор для потребителей, финансируемых из средств бюджета субъекта РФ;
 - 1.8) договор для потребителей, финансируемых из средств муниципального бюджета;
- 2) договор для исполнителей коммунальных услуг (ТСЖ, ЖСК, управляющие организации);
- 3) договор для потребителей, приравненных к группе «население» (СНТ, ГК, ГСК, религиозные организации и др.);
- 4) договор для физического лица, осуществляющего потребление для коммунально-бытовых нужд;
- 5) договор для энергосбытовых компаний;
- 6) договор для гарантирующих поставщиков.
договоров купли-продажи электрической энергии:
 - 1) договор для потребителей группы «прочие»;
 - 2) договор для энергосбытовых компаний.

1.4. Ключевые достижения

Анализ работы Центра обслуживания клиентов (ЦОК), работа которого организована по принципу «единого окна», за 2015 год показал, что создание консолидированного Центра позволило повысить качество обслуживания клиентов АО «ТНС энерго Тула» – физических и юридических лиц, избежать адресной путаницы.

В Центр обслуживания клиентов в месяц обращаются примерно 42 000 человек. Сотрудники проводят консультации по начислениям, по порядку расчетов и оплаты за электроэнергию, оказывают консультации по нормативным правовым актам, вносят изменения в лицевые счета, выдают справки для начисления льгот, субсидий, справки об отсутствии задолженности. Ведется прием документов на заключение договоров.

Для предпринимателей, физических лиц без образования юридического лица, организаций осуществляется выдача счетов-фактур, актов поставки (приема – передачи) электроэнергии, актов сверки, и другой первичной документации. Производится формирование и выдача счетов на оплату за потребленную электроэнергию, осуществляется прием платежей.

В 2015 году Общество ввело возможность получения счетов-фактур, актов поставки (приема – передачи) электроэнергии, актов сверки, и другой документации с использованием электронного документооборота. Электронные документы подписываются квалифицированной электронной подписью и имеют точно такую же юридическую силу, как и документы на бумажных носителях с собственноручной подписью. На получение документов в электронном виде перешли 189 юридических лиц, 2 814 физических лиц. Общество продолжает работу в данном направлении.

В 2015 году Общество продолжало проводить активную разъяснительную работу со старшими по домам и председателями Советов многоквартирного дома. На основании решения общего собрания старшие по домам (или уполномоченные представители) ежемесячно снимают и передают показания индивидуальных приборов учета по всему дому в АО «ТНС энерго Тула» для принятия к расчету. В таких домах начисление на общедомовые нужды минимальны. Это позволяет снизить социальную напряженность в регионе.

На протяжении 2015 года Общество осуществляло взаимодействие с контролирующими органами, отстаивая позиции правомерности действий при разрешении правовых вопросов, в том числе носящих коллизионный характер, а также неурегулированных действующим законодательством. Неоднократно проводились проверки деятельности АО «ТНС энерго Тула» со стороны различных контролирующих органов. Положительным моментом является отсутствие нарушений в деятельности Общества.

В связи с внесением изменений в нормативные акты, регулирующие предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, АО «ТНС энерго Тула» размещало всю необходимую информацию об изменениях на сайте компании, информировало потребителей через квитанции на оплату, проводило разъяснительную работу в СМИ (радио, газеты, телевидение). Были задействованы такие печатные издания, как Комсомольская правда, Тульские известия, Молодой коммунар, Слобода, а также информационные агентства Тула-тайп и Тульская пресса, телеканалы ТВЦентр-Тула, ГТРК-Тула, радио ГТРК-Тула.

В целях исполнения Правил предоставления коммунальных услуг АО «ТНС энерго Тула» реализовало несколько каналов сбора показаний приборов учета от жителей:

1. Через сайт АО «ТНС энерго Тула» (<https://tula.tns-e.ru>)

- сервис «Передать показания» (позволяет осуществить передачу показаний без предварительной регистрации);
- сервис «Оплатить счет» (позволяет осуществить оплату и передачу показаний без предварительной регистрации);

- сервис «Личный кабинет» (позволяет передать показания, осуществить оплату, распечатать копию квитанции, ознакомиться с историей показаний и оплаты по лицевому счету – только для зарегистрированных пользователей).
2. По телефону горячей линии;
 3. В центрах обслуживания клиентов, районных участках АО «ТНС энерго Тула» (адреса указаны в платежных документах);
 4. При оплате платежного документа указав показания в специально отведенном поле платежного документа (графа «Текущие показания»).

В целях повышения качества обслуживания клиентов внедрен сервис «Личный кабинет», который позволяет гражданам-потребителям передать показания, осуществить оплату, распечатать копию платежного документа, ознакомиться с историей показаний и оплаты по лицевому счету. Кроме того, для граждан-потребителей реализован сервис «Электронная квитанция», обеспечивающий рассылку платёжных документов на электронные адреса потребителей.

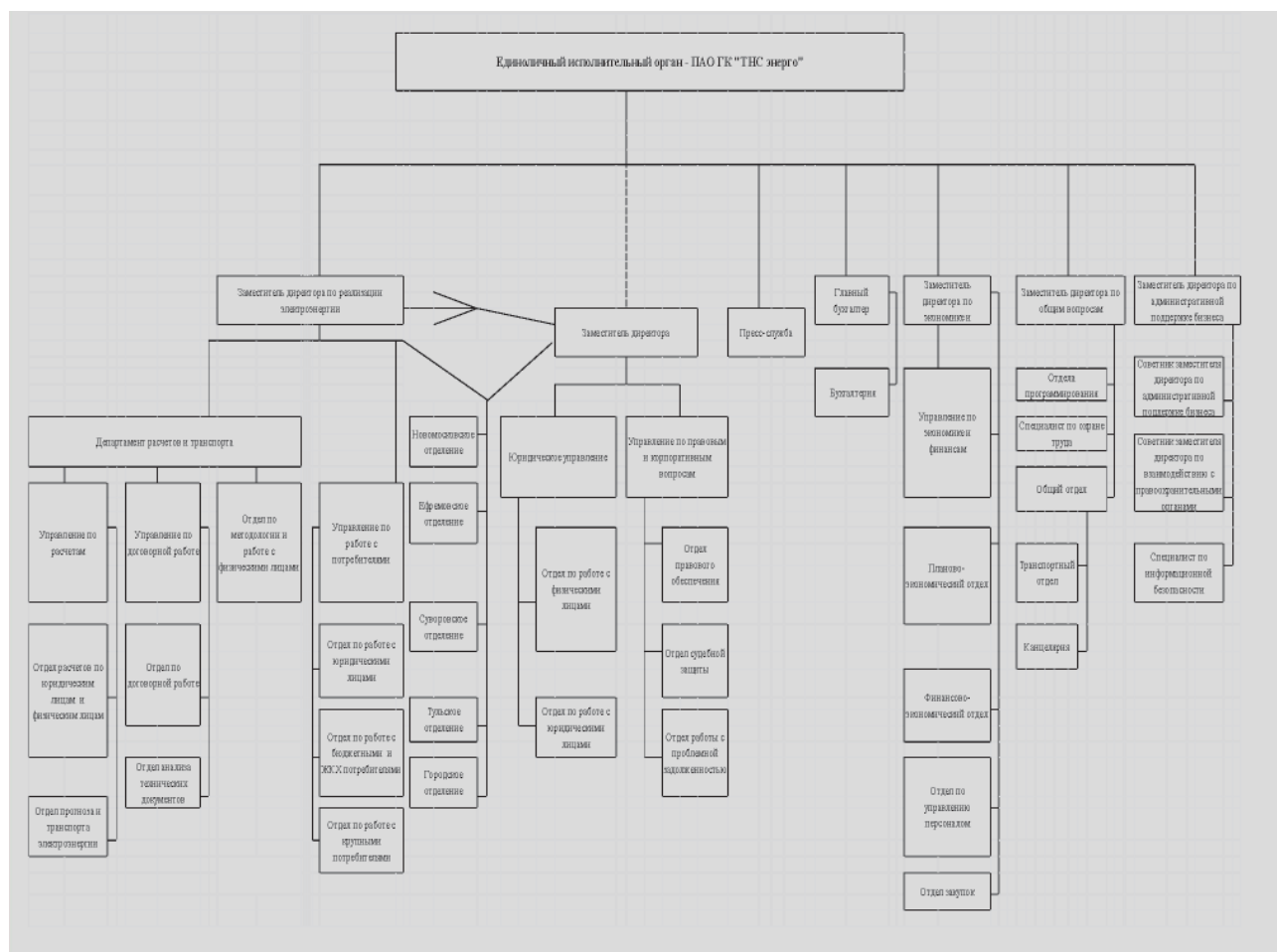
Расчетно-биллинговое программное обеспечение, в котором производится начисление размера платы потребителям – юридическим лицам, с момента вступления в силу Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 г. № 442, отвечает требованиям, предъявляемым к расчетам.

Для повышения эффективности работы в части сбора дебиторской задолженности в 2015г. производится адаптирование программного обеспечения, позволяющего информировать потребителей в автоматическом режиме о необходимости оплаты потребленной электроэнергии.

1.5. Структура Общества

Под организационной структурой управления понимается упорядоченная совокупность устойчиво взаимосвязанных элементов, обеспечивающих функционирование и развитие организации как единого целого. Организационная структура управления определяется как форма разделения и кооперации управленческой деятельности, в рамках которой осуществляется процесс управления по соответствующим функциям, направленным на решение поставленных задач и достижение намеченных целей. С этих позиций структура управления представляется в виде системы оптимального распределения функциональных обязанностей, прав и ответственности, порядка и форм взаимодействия между входящими в ее состав органами управления и работающими в них людьми.

В связи с заключением 01 февраля 2013 года Договора № 2/02 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Тульская энергосбытовая компания» (далее АО «ТНС энерго Тула»), Общество претерпело изменения, вызванные производственной необходимостью, что позволило повысить качество обслуживания клиентов и организовать работу сотрудников компании более эффективно, данная структура Общества.





РАЗДЕЛ 2

Итоги работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности



Общая информация об участии Общества на ОРЭМ

АО «ТНС энерго Тула» – участник оптового рынка электроэнергии и мощности на основании Свидетельства о внесении в Реестр субъектов оптового рынка рег. № 2.3.0259. Код участника оптового рынка TULAENSK.

Отношения АО «ТНС энерго Тула» с контрагентами на оптовом рынке электроэнергии и мощности, связанные с обращением электрической энергии и мощности, строятся в соответствии с требованиями Договора № 222-ДП/08 от 31.03.2008г. о присоединении Общества к торговой системе оптового рынка электроэнергии и мощности (далее – ОРЭМ). В торговой системе оптового рынка за АО «ТНС энерго Тула» зарегистрирована группа точек поставки PTULENER.

В соответствии с постановлением Правительства РФ № 1172 от 27.10.2010г. «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», АО «ТНС энерго Тула» в 2015г. на ОРЭМ осуществляло:

- покупку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам (РД);
- куплю/продажу электроэнергии на рынке «на сутки вперед» (РСВ);
- куплю/продажу электроэнергии на балансирующем рынке (БР);
- покупку мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ);
- покупку по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- покупку мощности по договорам с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС);
- покупку мощности по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- покупку мощности по договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ).

Типы и виды заключенных договоров, контрагенты

В 2015 году обществом осуществлялась покупка электроэнергии и мощности по:

- 53 регулируемым договорам (РД);
- 16 договорам с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС);
- 4 договорам, заключенных в рамках рынка «на сутки вперед» (РСВ);
- 4 договорам, заключенным на балансирующем рынке электроэнергии (БР);
- 4 договорам коммерческого представительства;
- 32 договорам о предоставлении мощности (ДПМ);
- 35 договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующим объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- 28 договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ);
- 112 договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ).

Объемы и стоимость покупки электрической энергии и мощности

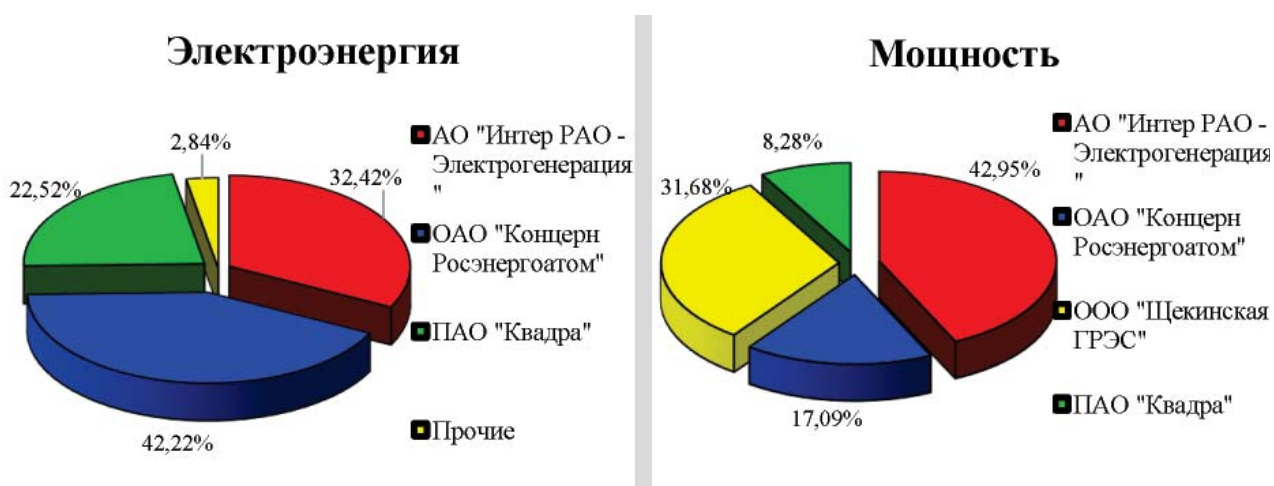
В целях формирования регулируемых договоров Приказами ФСТ РФ № 288-Э/2 от 05.12.2014г. для покупателей-субъектов оптового рынка электрической энергии и мощности Тульской области в 2015 году были установлены следующие индикативные цены:

- на электроэнергию – 680,22 руб./тыс.кВтч,
- на мощность – 257 979,04 руб./МВт (в месяц).

Покупка электроэнергии и мощности по регулируемым договорам

По регулируемым договорам в 2015г. приобретено 1 224 144,766 тыс.кВтч электроэнергии (с учетом нагрузочных потерь) на сумму 1 009 012,492 тыс.руб. (с НДС) и 4 268,173 МВт мощности (с учетом коэффициента резервирования) на сумму 705 993,914 тыс.руб. (с НДС).

Структура поставщиков представлена на диаграммах:



Покупка электроэнергии на рынке «на сутки вперед»

В связи с усреднением потребления электроэнергии по типовым периодам в привязке по РД, объемы электроэнергии, превышающие/сниженные от профиля РД, покупались/продавались по нерегулируемым ценам на РСВ.

За 2015г. АО «ТНС энерго Тула» на РСВ:

- куплено 4 087 656,144 тыс.кВтч на сумму 5 827 990,710 тыс.руб. (с НДС),
- продано 301,228 тыс.кВтч на сумму 3,54 руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на РСВ составила 1 208,266 руб./тыс.кВтч

Средневзвешенная цена продажи на РСВ составила 0,01 руб./тыс.кВтч

Покупка электроэнергии на балансирующем рынке

При отклонении фактических объемов потребления электроэнергии от запланированных на рынке на «сутки вперед», недостающие/излишние объемы электроэнергии расторгивались на БР.

За 2015г. АО «ТНС энерго Тула» на БР:

- куплено отклонений 99 389,707 тыс.кВтч на сумму 180 031,679 тыс.руб. (с НДС),
- продано отклонений 113 438,355 тыс.кВтч на сумму 119 944,137 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на БР составила 1 535,06 руб./тыс.кВтч

Средневзвешенная цена продажи на БР составила 896,06 руб./тыс.кВтч

Покупка мощности по договорам с новыми ГЭС/АЭС

В 2015г. по договорам с ГЭС/АЭС:

- куплено мощности 206,978 МВт на сумму 195 770,647 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 801 569,868 руб./МВт

Покупка мощности по договорам с генераторами, работающими в вынужденном режиме (ВР)

В 2015г. по ВР:

- куплено мощности 1 355,902 МВт на сумму 351 382,803 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 219 619,14 руб./МВт

Покупка мощности по ДПМ

В 2015г. по ДПМ:

- куплено мощности 1 460,589 МВт на сумму 1 070 368,11 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 621 045,08 руб./МВт

Купля/продажа мощности по результатам КОМ

За 2015г. по результатам КОМ:

- куплено мощности 5 805,368 МВт на сумму 971 948,776 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 141 883,41 руб./МВт

Покупка мощности по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ)

За 2015г. по результатам ДПМ ВИЭ:

- куплено мощности 0,316 МВт на сумму 1 096,679 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 2 941 105,25 руб./МВт

Расчеты на оптовом рынке электроэнергии и мощности и контроль исполнения поставок по договорам

В 2015г. претензий к АО «ТНС энерго Тула» по оплате покупной электроэнергии и мощности по регулируемым договорам со стороны Комиссии по платежам на ОРЭМ при Ассоциация «НП Совет рынка» не возникло.

Контроль исполнения поставок электроэнергии по договорам на рынке «на сутки вперед», балансирующем рынке и договорам купли/продажи мощности осуществляло ОАО «ЦФР». По исполнению вышеуказанных договоров в 2015г. замечаний к АО «ТНС энерго Тула» со стороны ОАО «ЦФР» не возникло.

Расчеты унифицированной стороны ОАО «ЦФР» перед АО «ТНС энерго Тула» по договорам комиссии, заключенным на оптовом рынке электроэнергии и мощности выполнены не в полном объеме. Просроченная задолженность ОАО «ЦФР» перед АО «ТНС энерго Тула» по продаже на свободных рынках РСВ, БР и мощность по регламенту 13.2 по состоянию на 01.01.2016г. составила на РСВ – 0,02 руб., на БР – 1 277,439 тыс.руб., мощность по регламенту 13.2 – 0,474 тыс.руб. Указанная задолженность обусловлена задолженностью субъектов оптового рынка (республики Северного Кавказа, участники оптового рынка, лишенные статуса субъектов оптового рынка, прочие участники) перед ОАО «ЦФР». По указанным субъектам оптового рынка в отчетном периоде были приняты меры по снижению и погашению дебиторской задолженности.

Расчеты АО «ТНС энерго Тула» с поставщиками электроэнергии и мощности по регулируемым договорам в 2015г. выполнены на 100,0% (начислено – 1 715 006,406 тыс. руб., оплачено (с учетом переходящего остатка) – 1 715 006,406 тыс. руб.) (с НДС).

Просроченной задолженности АО «ТНС энерго Тула» за покупную электроэнергию по РД на 01.01.2016 г. нет.

На нерегулируемых рынках РСВ и БР по состоянию на 01.01.2016г. вся задолженность АО «ТНС энерго Тула» по покупке электроэнергии и мощности перед унифицированной стороной ОАО «ЦФР» являлась текущей.

Экономический анализ работы на ОРЭМ за 2015 год и в хронологическом разрезе

Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии за последние 2 года представлено в таблице:

Месяц	2014 год		2015 год	
	объемы покупки тыс.кВтч	начислено (с НДС) тыс.руб.	объемы покупки тыс.кВтч	начислено (с НДС) тыс.руб.
Январь	583 822,92	1 076 009,54	546 333,72	920 737,89
Февраль	527 029,25	981 521,92	503 421,45	937 706,66
Март	516 630,66	963 618,90	511 873,28	947 863,74
Апрель	456 646,95	870 954,56	470 558,29	888 042,29
Май	410 984,18	776 928,95	389 693,86	696 548,03
Июнь	391 450,77	778 986,99	352 480,47	677 320,29
Июль	398 368,65	762 832,11	364 764,11	725 147,62
Август	399 634,72	776 251,65	375 867,44	751 111,20
Сентябрь	413 917,44	798 402,42	379 995,77	748 934,42
Октябрь	504 056,01	394 227,06	483 068,38	980 526,15
Ноябрь	531 470,46	983 788,97	494 902,73	981 189,73
Декабрь	585 369,35	1 050 365,63	538 231,11	1 058 467,80
ИТОГО:	5 719 381,34	10 213 888,69	5 411 190,62	10 313 595,81

Покупка электроэнергии и мощности по регулируемым ценам

В целях осуществления покупки электроэнергии по регулируемым ценам в 2015г. электроэнергия и мощность приобретались по регулируемым договорам. Суммарная стоимость базового прогнозного объема электрической энергии и базового прогнозного объема мощности по регулируемым договорам не превышала сумму стоимости базового прогнозного объема электрической энергии, определенной для Общества совокупно за год по индикативным ценам на электрическую энергию, и стоимости объема мощности, определенной для Общества совокупно за год в прогнозируемом балансе на 2015 год, чем было выполнено обязательное условие привязки поставщиков к покупателям, установленное п.67 Постановления Правительства РФ № 1172 от 27.10.2010г.

Покупка электроэнергии по нерегулируемым ценам

Покупка электроэнергии по свободным (нерегулируемым) ценам производилась на РСВ и БР. Основой РСВ является проводимый коммерческим оператором ОАО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до даты поставки электроэнергии. РСВ – рынок свободного ценообразования, при этом нерегулируемые цены на РСВ обуславливаются в основном конкуренцией поставщиков перед покупателями оптового рынка.

АО «ТНС энерго Тула» в 2015г. подавало на РСВ ценопринимающие заявки.

Величина покупки/продажи электроэнергии на РСВ определяется величиной отклонения планового почасового потребления (ППП) электроэнергии в ценопринимающей заявке «на сутки вперед» от почасовых объемов РД.

Величина покупки на РСВ за 2015г. составила 3 667 681,651 тыс.кВтч.

Пределы изменения цен на РСВ в 2015г.:

- минимальная цена покупки 0,00 руб./тыс.кВтч;
- максимальная цена покупки 2 164,35 руб./тыс.кВтч;
- минимальная цена продажи 0,00 руб./тыс.кВтч;
- максимальная цена продажи 1 566,67 руб./тыс.кВтч.

При этом превышение средневзвешенной цены покупки на РСВ относительно индикативной цены на электроэнергию в среднем составило 528,05 руб./тыс.кВтч.

Среди причин роста цен на РСВ определяющее значение имели: замыкание конкурентного отбора ценовых заявок более дорогими поставщиками, рост стоимости топлива, природные факторы, вызывающие повышение потребления и, как следствие, включение более дорогой генерации.

Стоимость покупной электроэнергии на РСВ транслировалась на розничных потребителей в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г. «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

В случае если фактическое потребление отклонялось от прогноза потребления, объемы отклонений покупались/продавались на балансирующем рынке. Объемы БР напрямую зависят от выполнения потребителями АО «ТНС энерго Тула» своих договорных условий и точности прогнозирования электропотребления. В 2015г. величина отклонений фактического потребления от прогноза потребления (ППП) не превышала допустимых пределов, установленных Регламентами оптового рынка.

В результате того, что на БР участвуют поставщики, не прошедшие конкурентный ценовой отбор на РСВ, стоимость покупной электроэнергии на БР практически всегда выше, чем на РСВ. Величина превышения стоимости электроэнергии на БР определяется соотношением цен РСВ и индикатора БР.

В 2015г. индикатор БР складывался в среднем выше цен РСВ. При средневзвешенной цене покупки на РСВ 1208,266 руб./тыс.кВтч, величина индикатора БР доходила до 3 190,09руб./тыс.кВтч.

Пределы изменения цен на БР в 2015 г:

- минимальная цена покупки 0,00 руб./тыс.кВтч;
- максимальная цена покупки 3 190,09 руб./тыс.кВтч;
- минимальная цена продажи 0,00 руб./тыс.кВтч;
- максимальная цена продажи 2 250,60 руб./тыс.кВтч.

Стоимость покупной электроэнергии на БР по нерегулируемым ценам транслировалась на розничных потребителей в соответствии с постановлением Правительства РФ № 442 от 4 мая 2012г. «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

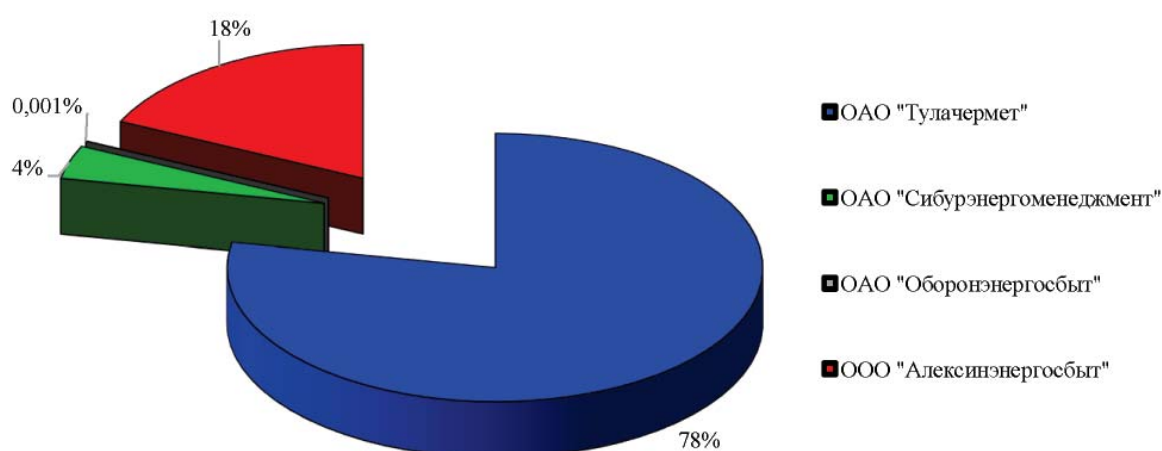
Основные показатели работы на розничном рынке электроэнергии и мощности

Типы и виды заключенных договоров, контрагенты в 2015 г.

С 01.01.2015г. по 31.12.2015г. на розничном рынке покупка электроэнергии и мощности осуществлялась по 4 договорам со следующими контрагентами:

- ОАО «Сибурэнергомеджмент» 1 договор;
- ООО «Алексинэнергосбыт» 1 договор;
- ОАО «Тулачермет» 1 договор;
- ОАО «Оборонэнергосбыт» 1 договор.

Структура покупки электроэнергии представлена на диаграмме:



Экономический анализ работы на РРЭМ за 2015 год и в хронологическом разрезе

Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии за последние 2 года представлено в таблице:

Месяц	2014 год		2015 год	
	объемы покупки тыс.кВтч	начислено (с НДС) тыс.руб.	объемы покупки тыс.кВтч	начислено (с НДС) тыс.руб.
Январь	930,31	2 036 735,15	3 872,11	6 585 966,53
Февраль	794,29	1 738 472,26	1 675,61	3 112 313,66
Март	809,03	1 741 286,38	2 204,35	4 737 895,70
Апрель	5 055,63	6 293 360,72	1 058,65	2 329 566,62
Май	860,74	1 836 181,13	644,78	1 366 896,23
Июнь	737,87	1 675 966,44	659,67	1 385 293,02
Июль	598,86	1 324 102,56	799,06	1 516 070,24
Август	998,36	2 139 377,37	664,82	1 294 990,30
Сентябрь	874,19	1 892 619,82	556,81	1 211 297,38
Октябрь	1 988,15	3 284 744,19	706,5	1 577 372,27
Ноябрь	1 481,40	2 588 045,12	1 413,86	2 890 774,03
Декабрь	3 536,19	5 314 617,93	1 342,87	2 661 249,47
ИТОГО:	18 665,03	31 865 509,07	15 599,10	30 669 685,46



РАЗДЕЛ 3

Реализация электроэнергии и работа с потребителями



3.1. Клиенты компании и основные принципы работы с ними

Принципы работы АО «ТНС энерго Тула» с клиентами

В настоящее время Общество является гарантирующим поставщиком. По состоянию на 31.12.2015 года клиентами АО «ТНС энерго Тула» являются 14 841 юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а также 681 710 физических лиц. Среди потребителей Компании крупные промышленные предприятия, организации среднего и малого бизнеса, учреждения бюджетной сферы, предприятия жилищно-коммунального комплекса, население города.

Главная задача Общества - обеспечение качественного энергоснабжения потребителей, соблюдение принципов клиентоориентированности в работе с потребителями, сохранение клиентской базы Общества, улучшение качества обслуживания потребителей.

Основными принципами работы АО «ТНС энерго Тула» являются принцип информационной прозрачности и открытости во взаимоотношениях с партнерами, комплексный и системный подходы в решении задач и ведении финансово-хозяйственной деятельности.

Обществом уделяется особое внимание взаимодействию с крупными потребителями (покупателями), формирующих наибольший сегмент в объеме продаж электроэнергии.

На протяжении 2015 года Общество вело активную разъяснительную работу по информированию потребителей через официальный сайт Общества <http://tula.tns-e.ru>:

- о добросовестных плательщиках из числа потребителей-юридических лиц путем ежемесячного опубликования рейтинга потребителей, строго соблюдающих условия договора по оплате электроэнергии, а также информации о злостных неплательщиках из числа потребителей-юридических лиц, неоднократно нарушающих условия договора по оплате потребленной электроэнергии;
- о запланированных ограничениях электроснабжения потребителей-неплательщиков юридических лиц и бытовых потребителей-неплательщиков (информация размещалась еженедельно).

В январе – декабре 2015г. Обществом инициировано оформление потребителями, имеющими заключенные договоры на энергоснабжение с АО «ТНС энерго Тула», актов согласования технологической и (или) аварийной брони электроснабжения.

При отсутствии актов согласования технологической и (или) аварийной брони электроснабжения, во исполнение п.18 Правил полного и (или) частичного ограничения режима потребления электроэнергии, утвержденных постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442, определены и согласованы с филиалом «Тулэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» величины аварийной брони по 338 потребителям.

Крупнейшими потребителями электроэнергии являются следующие организации:

Наименование потребителя	Среднемесячный объем покупки электро-энергии в 2015 г., в тыс.руб.
Промышленные потребители:	
ООО «Каргилл»	69 350,0
АО «Тяжпромарматура»	24 921,0
ОАО «ЕЗСК»	20 553,0
АО «АК «Туламашзавод»	18 285,0
ООО «Кнауф Гипс Новомосковск»	12 970,0
ОАО «Тульский патронный завод»	12 970,0
ОАО «Тульский оружейный завод»	8 699,0
ФКП «Алексинский химический комбинат»	6 965,0
Прочие потребители:	
АО «Научно-производственное объединение «Сплав»	11 398,0
АО «Конструкторское бюро приборостроения им.академика А.Г. Шипунова»	8 454,0
ЗАО «Краснобор»	6 280,0
ЗАО «Моссельпром»	3 757,0
ООО «Инд-Гарник»	3 589,0
ЭСО:	
ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»	54 826,0
ООО «Нижегородская энергосбытовая компания»	24 833,0
ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	18 569,0
ОАО «Оборонэнергосбыт»	6 142,0
Жилищно-коммунальное хозяйство:	
ЗАО «Тулатеплосеть»	36 210,3
ООО «ЭнергоГазИнвест-Тула»	13 699,5
ОАО «Щекинское жилищно-коммунальное хозяйство»	8 927,2
МКП «Тулагорсвет»	5 480,0
ООО «БОС-Эксплуатация»	3 337,7
ООО «РГК-Тула»	3 088,6

3.2. Основные показатели реализации электроэнергии (мощности)

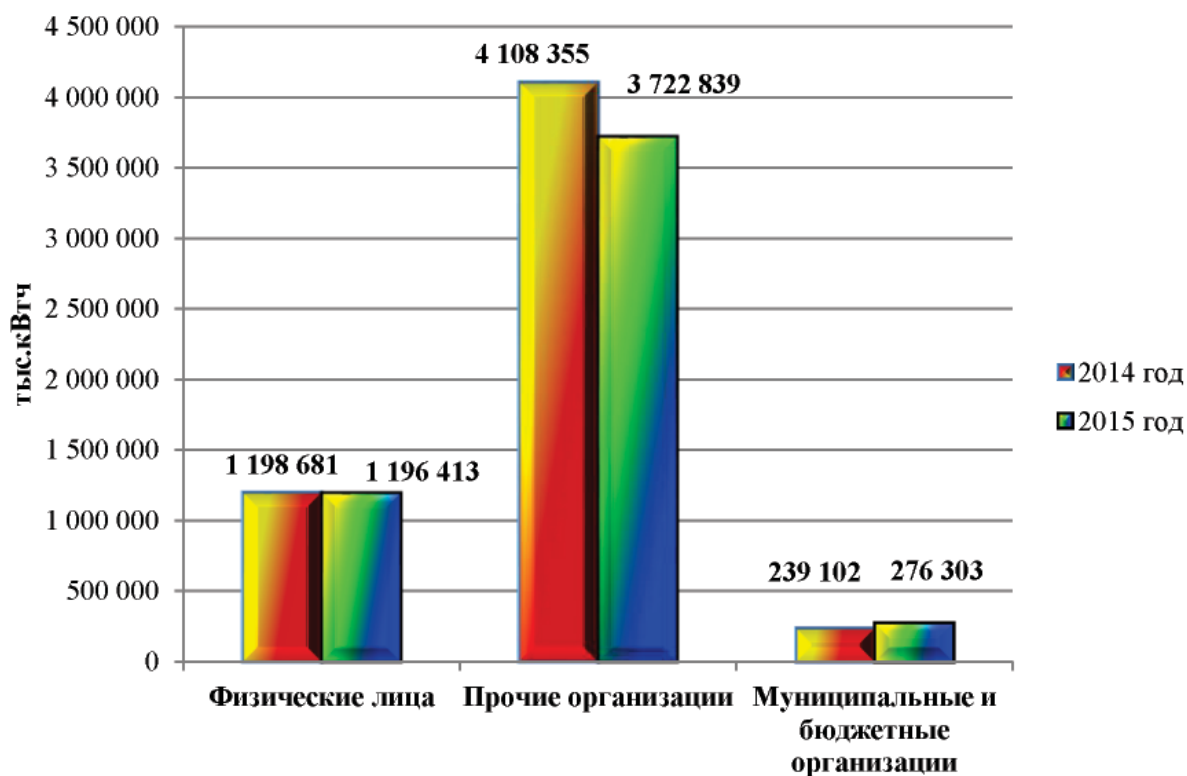
Динамика реализации электроэнергии АО «ТНС энерго Тула» потребителям и сетевым организациям в целях компенсации потерь за 2014 и 2015 годы

Месяц	2014 год		2015 год		Темп роста/снижения, % 2015 г. к 2014 г.	
	МВт*ч	тыс.руб. без НДС	МВт*ч	тыс.руб. без НДС	МВт*ч	тыс.руб.
Январь	565 855	1 796 081	534 105	1 620 871	-5,6%	-9,76%
Февраль	502 741	1 522 447	490 628	1 576 775	-2,4%	3,57%
Март	495 917	1 533 955	496 018	1 563 290	0,0%	1,91%
Апрель	442 798	1 427 528	432 738	1 425 382	-2,3%	-0,15%
Май	401 283	1 237 251	353 249	1 161 308	-12,0%	-6,14%
Июнь	378 244	1 207 415	337 007	1 111 388	-10,9%	-7,95%
Июль	391 518	1 256 304	354 518	1 257 149	-9,5%	0,07%
Август	390 086	1 262 883	362 574	1 261 750	-7,1%	-0,09%
Сентябрь	405 114	1 278 281	367 356	1 328 613	-9,3%	3,94%
Октябрь	492 143	1 554 948	466 774	1 659 546	-5,2%	6,73%
Ноябрь	516 131	1 607 697	485 986	1 732 579	-5,8%	7,77%
Декабрь	564 307	1 753 257	514 603	1 751 238	-8,8%	-0,12%
ГОД:	5 546 138	17 438 046	5 195 554	17 449 889	-6,3%	0,07%

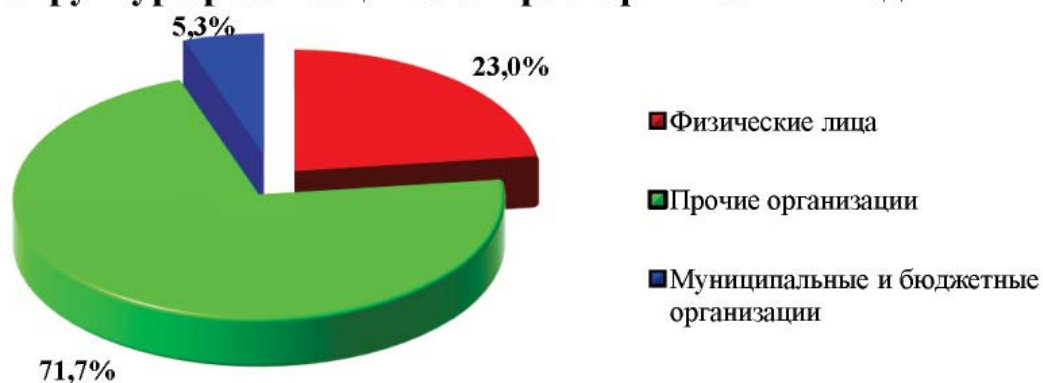
Динамика реализации электроэнергии АО «ТНС энерго Тула» за 2014 и 2015 годы тыс.кВтч

Группа потребителей	2014 год	2015 год	Структура реализации	Абсолютный прирост (снижение)	Темп роста
Физические лица	1 198 681	1 196 413	23,0%	-2 268	-0,2%
Прочие организации	4 108 355	3 722 839	71,7%	-385 516	-9,4%
Муниципальные и бюджетные организации	239 102	276 303	5,3%	37 201	15,6%
ГОД:	5 546 138	5 195 554	100,0%	-350 584	-6,3%

Динамика реализации электроэнергии в 2014-2015 гг



Структура реализации электроэнергии за 2015 год

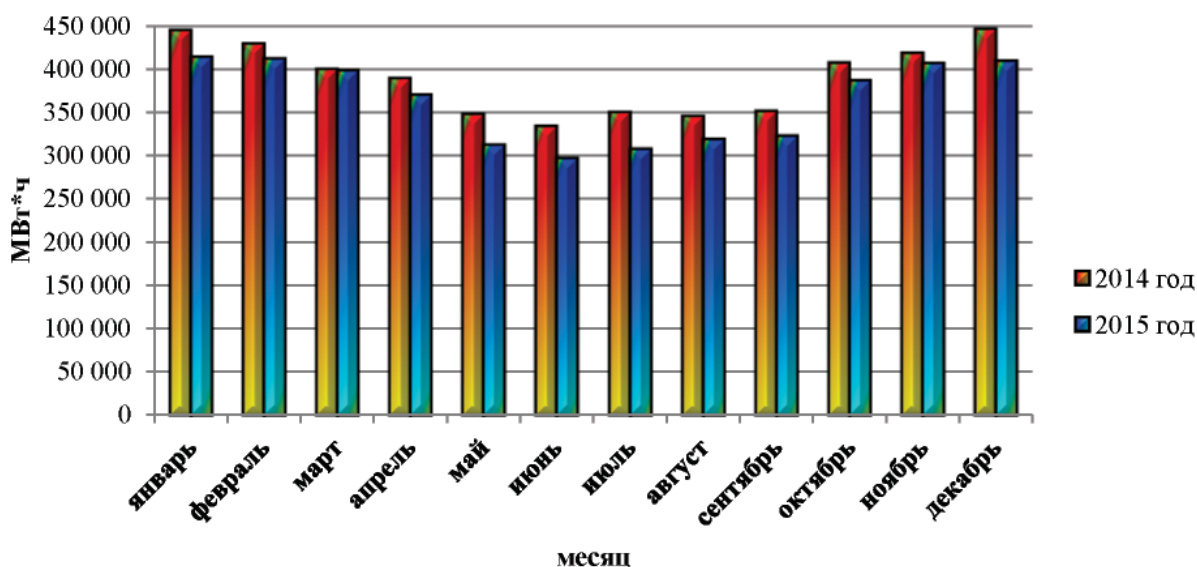


За 2015 год объем потребления электроэнергии по категории «физические лица» снизился на 0,2%, по категории «прочие организации» потребление электроэнергии снизилось на 9,4%, по категории «муниципальные (бюджетные) потребители» объем потребления вырос на 15,6%, в целом по году потребление электроэнергии снизилось на 6,3% (из-за ухода некоторых крупных потребителей).

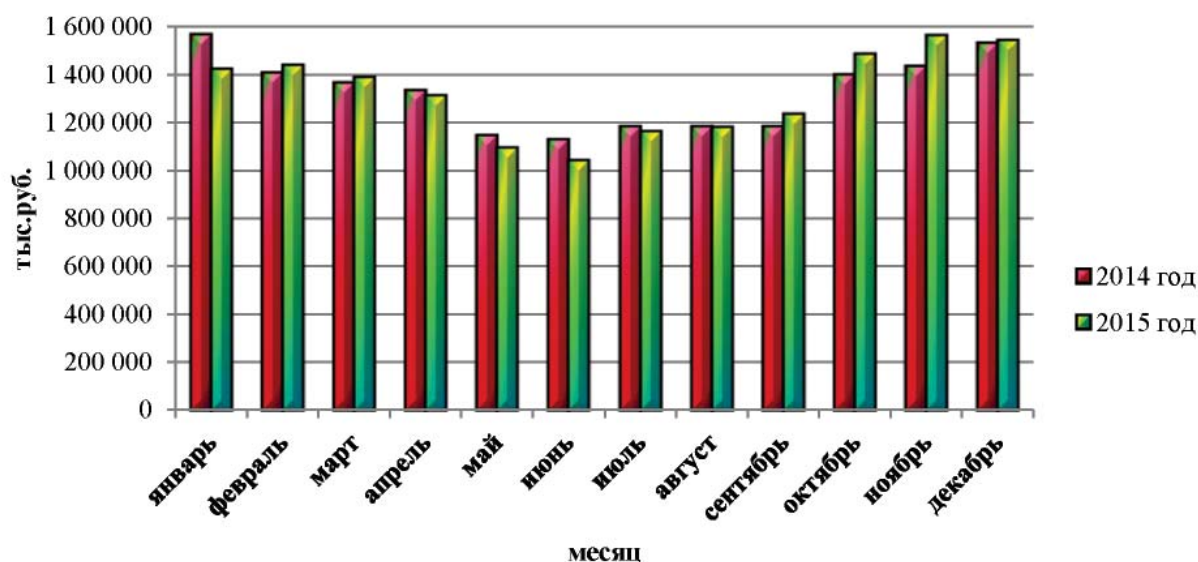
Динамика реализации электроэнергии АО «ТНС энерго Тула» потребителям категории «Население» и «Прочие» за 2014 и 2015 годы

Месяц	2014 год		2015 год		Темп роста/снижения, % 2015 г. к 2014 г.	
	МВт*ч	тыс.руб. без НДС	МВт*ч	тыс.руб. без НДС	МВт*ч	тыс.руб.
Январь	445 209	1 569 528	414 411	1 424 011	-6,9%	-9,27%
Февраль	429 840	1 409 390	412 521	1 440 578	-4,0%	2,21%
Март	400 360	1 366 968	398 839	1 389 647	-0,4%	1,66%
Апрель	389 857	1 335 770	370 293	1 313 897	-5,0%	-1,64%
Май	348 093	1 147 939	312 707	1 095 127	-10,2%	-4,60%
Июнь	334 146	1 129 127	297 220	1 041 953	-11,1%	-7,72%
Июль	350 585	1 184 501	307 607	1 163 995	-12,3%	-1,73%
Август	345 899	1 184 094	319 059	1 180 857	-7,8%	-0,27%
Сентябрь	351 471	1 184 023	322 629	1 235 910	-8,2%	4,38%
Октябрь	407 557	1 401 586	387 033	1 487 354	-5,0%	6,12%
Ноябрь	418 701	1 435 918	406 938	1 565 067	-2,8%	8,99%
Декабрь	446 792	1 532 787	409 623	1 543 694	-8,3%	0,71%
ГОД:	4 668 509	15 881 631	4 358 879	15 882 091	-6,6%	0,003%

Динамика реализации электроэнергии потребителям категории "Население" и "Прочие" за 2014-2015 гг.



**Динамика выручки от реализации электроэнергии
потребителям категории "Население" и "Прочие"
за 2014-2015 гг.**



В 2015 году наблюдалось снижение полезного отпуска потребителям электроэнергии категории «Прочие» и «Население» на 6,6% или на 309,63 МВт*ч.

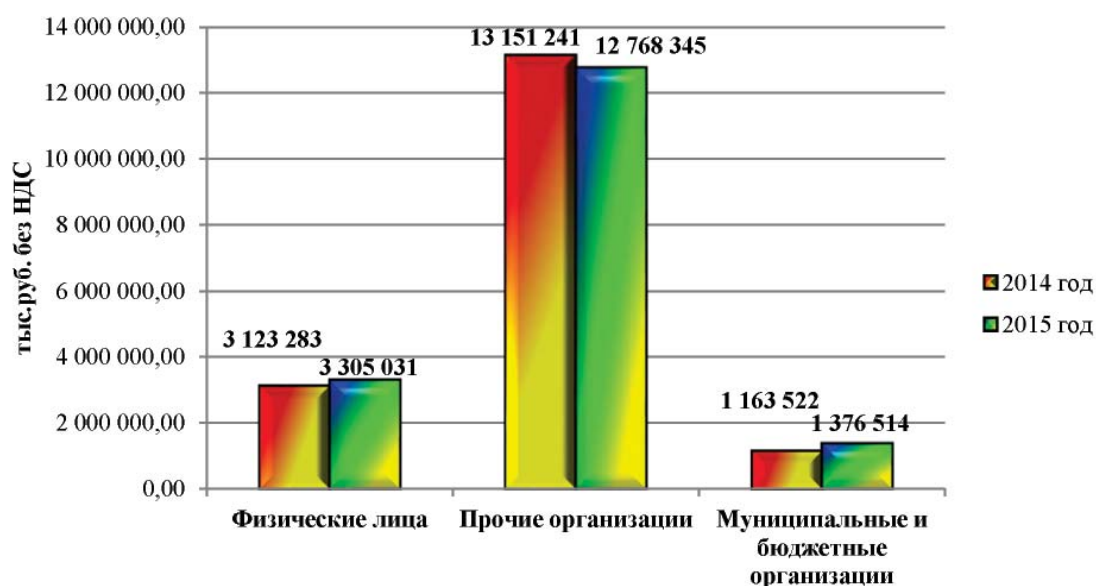
По итогам работы за 2015 год произошел рост выручки от реализации электроэнергии потребителей категории «Прочие» и «Население» на 0,0003% или на 460,0 тыс. рублей.

**Структура и динамика реализации электроэнергии
АО «ТНС энерго Тула» за 2014 и 2015 годы**

тыс.руб.без НДС

Группа потребителей	2014 год	2015 год	Абсолютный прирост (снижение)	Темп роста (сокращение), %
Физические лица	3 123 283,30	3 305 031	181 747	5,8%
Прочие организации	13 151 241,10	12 768 345	-382 897	-2,9%
Муниципальные и бюджетные организации	1 163 521,80	1 376 514	212 992	18,3%
ИТОГО:	17 438 046	17 449 889	11 843	0,1%

Динамика реализации электроэнергии в 2014-2015 гг



За 2015 год выручка по категории «физические лица» выросла на 5,8%, по категории «прочие организации» снижение выручки на 2,9%, по категории «муниципальные и бюджетные потребители» также произошел рост выручки на 18,3% а в целом по году выручка выросла на 0,1%.

Средний тариф реализации электроэнергии за 2014 – 2015 гг

руб./кВт.ч.без НДС

Месяц	2014 год				2015 год				Темп роста (снижения) 2015г. к 2014г., %			
	Потребители ВСЕГО	в том числе			Потребители ВСЕГО	в том числе			Потребители ВСЕГО	в том числе		
		Население	Потребители	Потери		Население	Потребители	Потери		Население	Потребители	Потери
Январь	3,17	2,58	3,85	1,88	3,03	2,63	3,75	1,65	96	102	97	88
Февраль	3,03	2,56	3,54	1,55	3,21	2,64	3,81	1,75	106	103	108	113
Март	3,09	2,56	3,68	1,75	3,15	2,64	3,79	1,79	102	103	103	102
Апрель	3,22	2,55	3,74	1,73	3,29	2,63	3,89	1,79	102	103	104	103
Май	3,08	2,56	3,57	1,68	3,29	2,65	3,92	1,64	107	103	110	98
Июнь	3,19	2,55	3,67	1,77	3,30	2,63	3,89	1,75	103	103	106	99
Июль	3,21	2,65	3,64	1,75	3,54	2,80	4,20	1,99	110	106	115	113
Август	3,24	2,67	3,69	1,78	3,47	2,89	4,03	1,86	107	108	109	105
Сентябрь	3,16	2,64	3,64	1,76	3,62	2,89	4,24	2,07	115	109	117	118
Октябрь	3,16	2,66	3,70	1,81	3,55	2,90	4,24	2,16	113	109	115	119
Ноябрь	3,11	2,66	3,68	1,78	3,57	2,87	4,25	2,13	115	108	115	119
Декабрь	3,11	2,64	3,70	1,86	3,40	2,86	4,11	1,98	109	109	111	107
ГОД:	3,14	2,61	3,68	1,77	3,36	2,75	4,00	1,88	107	106	109	106

Повышение тарифов на электроэнергию с 01.07.2015г. произошло в связи с вступлением в силу Постановления № 48/1 от 18.12.2014г. комитета Тульской области по тарифам.

Потери электроэнергии в электрических сетях:

В 2015 году АО «ТНС энерго Тула» реализовало по договорам купли-продажи потерь с сетевыми компаниями в объеме 836 675 207 кВтч на сумму 1 850 002 017,34 руб. Структура реализации потерь отражена в таблице.

№ пп	Наименование	Начислено	
		тыс. кВтч	тыс. руб.
1	Филиал «Тулэнерго» ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	621 711,89	1 341 241,41
2	ОАО «ТГЭС»	164 106,30	387 941,71
3	ОАО «ЩГЭС»	21 951,77	51 781,85
4	ООО «Трансэлектро»	18 854,53	45 029,05
5	Прочие ТСО	10 050,72	24 008,00
ИТОГО		836 675,21	1 850 002,02

3.3. Анализ дебиторской задолженности

Основные усилия Компании в 2015 году были направлены на обеспечение строгого соблюдения потребителями платежной дисциплины. При нарушении обязательств по своевременной оплате потребленной электроэнергии, АО «ТНС энерго Тула» предпринимаются меры, направленные на понуждение потребителей к надлежащему исполнению обязательств, посредством инструментов, предоставленных сбытовым компаниям ПП РФ № 442, а также претензионно-исковой работы с должниками.

Основной причиной снижения объема поступления денежных средств от реализации электроэнергии на РРЭЭ в 2015 году является невыполнение рядом потребителей порядка осуществления расчетов за электрическую энергию, установленного «Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии», утв. постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442.

Своевременное получение денежных средств от потребителей осложнено в том числе следующими факторами:

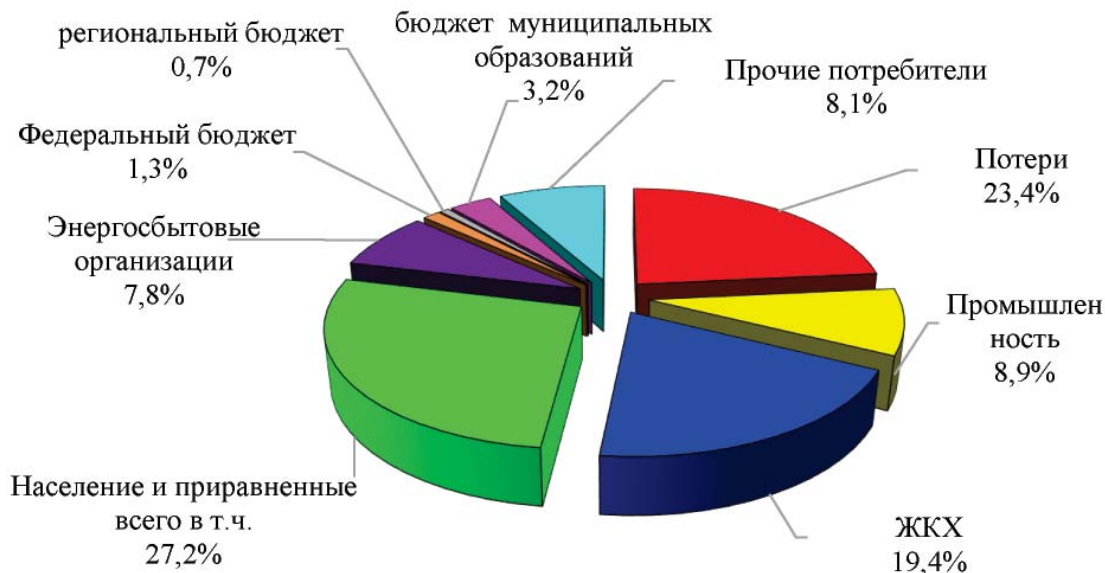
- Отсутствием в регионе утвержденного порядка и механизма предоставления обеспечения обязательств по оплате стоимости электроэнергии потребителей, ограничение режима потребления электроэнергии которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям (включенных в перечень, утвержденный указом губернатора Тульской области от 30.05.2014 г. № 69 и в перечень, утвержденный постановлением правительства Тульской области от 25.06.2015г. № 287).
- Невозможностью реализовать право гарантирующего поставщика на ограничение поставок неплательщикам ввиду:
 - Невозможности применения мер технического воздействия к потребителям, указанным в приложении к «Правилам полного и (или) частичного ограничения режима потребления электроэнергии», утвержденным постановлением Правительства РФ от 04.05.2012г. № 442 (либо АБ не соответствует фактическому значению, либо акт АТБ отсутствует, но потребитель входит в категорию потребителей согласно упомянутому приложению).

- Необходимости поставки электроэнергии потребителям, имеющим объекты жизнеобеспечения населенных пунктов и социально значимые объекты, а также потребителям, через сети которых получают электроэнергию контрагенты, имеющие заключенные договоры на снабжение электроэнергией с АО «ТНС энерго Тула».
 - Наличия в регионе практики выдачи прокурорских предостережений о недопустимости применения технических мер воздействия к потребителям-неплательщикам, уже на стадии процедуры уведомления потребителей.
3. Несоблюдением государством сроков оплаты за госзаказ, выполненный предприятиями ОПК.
 4. Недостаточностью лимитов бюджетных обязательств, доведенных до бюджетополучателей распорядителями бюджетных средств.
 5. Переводом организаций ЖКХ на расчеты с поставщиками ресурсов через АО «Областной Единый Информационный Расчетный Центр», вызвавший снижение уровня платежей, поступающих от организаций ЖКХ.
 6. Кассовыми разрывами у РСО по причине неравномерности оплаты их услуг населением: расчеты бытовых потребителей с организациями, оказывающими услугу теплоснабжения, осуществляются по системе 1/12.
 7. Затраты РСО на электрическую энергию, предусмотренные в тарифах на тепловую энергию, услуги водоснабжения и водоотведения, оказываемые ресурсоснабжающими организациями, не покрывают фактических расходов РСО на оплату электроэнергии.
 8. Предъявлением сверхнормативных объемов потребления ОДН к оплате исполнителям коммунальных услуг, которые ИКУ не согласны оплачивать в связи с отсутствием источника возмещения.

Динамика дебиторской задолженности в 2015 г.

Группа потребителей	Дебиторская задолженность на 31.12.2014, тыс. руб.	Дебиторская задолженность на 31.12.2015, тыс. руб.	Динамика (+ увеличение, - снижение)	
			тыс. руб.	%
Всего по АО «ТНС энерго Тула»	2 013 827,40	2 442 500,90	+ 428 673,30	121,3
Электроэнергия, проданная в целях компенсации потерь	472 120,20	532 652,40	+ 60 532,2	112,8
Собственные потребители всего, в том числе:	1 541 707,20	1 909 848,50	+ 368 141,3	123,9
Промышленность	179 794,90	261 557,30	+ 81 762,40	145,5
Жилищно-коммунальное хозяйство	391 674,20	432 564,50	+ 40 890,3	110,4
Население и приравненные	543 644,60	829 723,00	+ 286 078,4	152,6
Энергосбытовые организации	157 600,30	108 123,00	- 49 477,3	68,6
Организации, финансируемые из бюджетов, в том числе:	105 893,20	99 759,80	- 6 133,4	94,2
Организации, финансируемые из федерального бюджета	26 699,30	36 289,10	+ 9 589,8	135,9
Организации, финансируемые из регионального бюджета	14 395,30	11 214,70	- 3 180,6	77,9
Организации, финансируемые из бюджетов муниципальных образований	64 798,60	52 256,00	- 12 542,6	80,6
Прочие потребители	163 100,00	178 120,90	+ 15 020,9	109,2

Структура дебиторской задолженности по группам потребителей на 31.12.2014г., %



Структура дебиторской задолженности по группам потребителей на 31.12.2015г., %

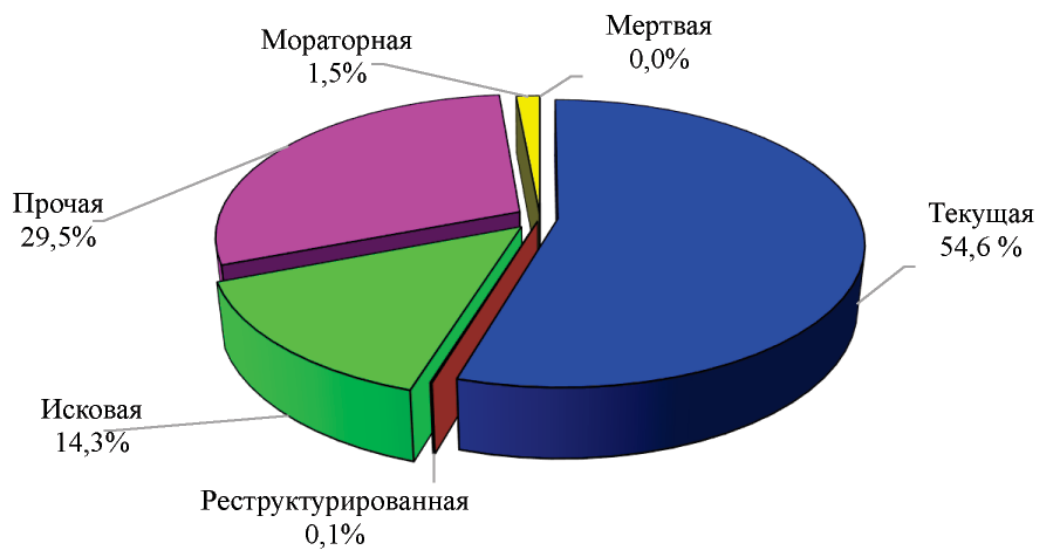


**Структура дебиторской задолженности АО «ТНС энерго Тула»
по состоянию на 31.12.2014 г.**

тыс. руб.

Группа потребителей	Дебиторская задолженность на 31.12.2014г., в том числе:						
	Всего	Текущая	Реструктурированная	Исковая	Прочая	Мораторная	Мертвая
Всего по АО "ТНС энерго Тула", в том числе:	2 013 827,4	1 101 015,5	1 519,0	288 090,3	593 762,5	29 328,0	112,0
Электроэнергия, проданная в целях компенсации потерь	472 120,2	200 865,4	0,0	3 747,7	267 507,1	0,0	0,0
Собственные потребители всего, в том числе:	1 541 707,2	900 150,1	1 519,0	284 342,6	326 255,4	29 328,0	112,0
Промышленность	179 794,9	141 346,7	0,0	14 790,1	23 480,4	177,8	0,0
Жилищно-коммунальное хозяйство	391 674,2	157 620,5	0,0	104 955,0	126 266,6	2 832,1	0,0
Население и приравненные	543 644,6	314 027,7	1 519,0	84 016,0	135 275,8	8 694,0	112,0
Энергосбытовые организации	157 600,3	104 483,1	0,0	40 171,6	12 945,6	0,0	0,0
Организации, финансируемые из бюджетов, в том числе:	105 893,2	76 613,1	0,0	8 330,8	20 949,3	0,0	0,0
Организации, финансируемые из федерального бюджета	26 699,3	12 807,7	0,0	2 872,2	11 019,4	0,0	0,0
Организации, финансируемые из регионального бюджета	14 395,3	13 841,0	0,0	0,0	554,3	0,0	0,0
Организации, финансируемые из бюджетов муниципальных образований	64 798,6	49 964,5	0,0	5 458,6	9 375,5	0,0	0,0
Прочие потребители	163 100,0	106 059,0	0,0	32 079,1	7 337,8	17 624,1	0,0

**Структура дебиторской задолженности по степени
ликвидности на 31.12.2014г., %**

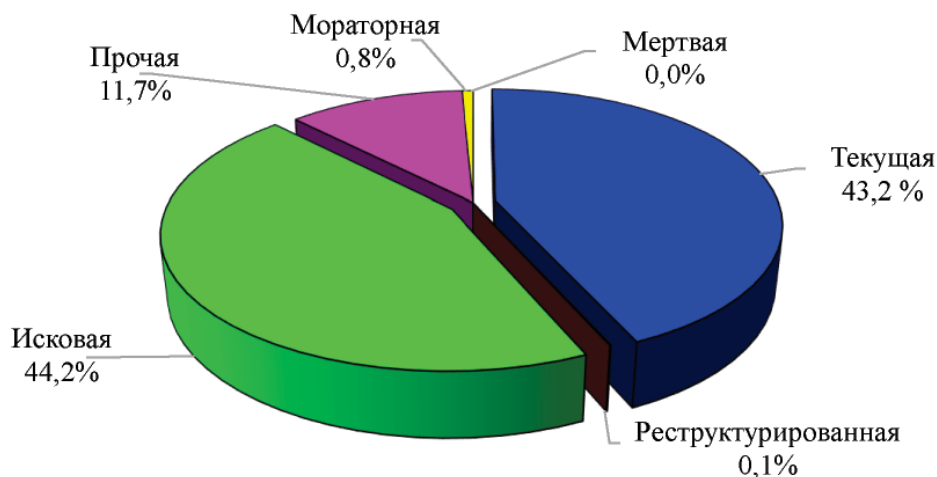


**Структура дебиторской задолженности АО «ТНС энерго Тула»
по состоянию на 31.12.2015 г.**

тыс. руб.

Группа потреби- телей	Дебиторская задолженность на 31.12.2015 г., в том числе:						
	Всего	Текущая	Реструк- туриро- ванная	Исковая	Прочая	Моратор- ная	Мерт- вая
Всего по АО "ТНС энерго Тула", в том числе:	2 442 500,9	1 057 859,1	1 266,3	1 080 127,4	284 644,4	18 603,6	0
Электроэнергия, проданная в целях компенсац.потерь	532 652,4	209 764,2	0	309 288,1	13 600,0	0	0
Собственные по- требители всего, в том числе:	1 909 848,5	848 094,9	1 266,30	770 839,2	271 044,4	18 603,6	0
Промышленность	261 557,3	142 575,0	0	47 048,9	65 667,9	6 265,6	0
Жилищно-комму- нальное хозяйство	432 564,5	129 505,7	0	260 228,6	36 754,7	6 075,6	0
Население и при- равненные	829 723,0	292 651,0	854,1	399 266,0	134 059,6	0	0
Энергосбытовые организации	108 123,0	99 332,5	0	4 488,3	4 302,2	0	0
Организации, финансируемые из бюджетов, в том числе:	99 759,8	69 128,3	33,5	20 961,5	9 636,6	0	0
Организации, финансируемые из федер.бюджета	36 289,1	18 275,7	0	17 353,3	660,1	0	0
Организации, финансируемые из регионального бюджета	11 214,7	10 801,2	33,5	0	380	0	0
Организации, финансируемые из бюджетов муниц. образований	52 256,0	40 051,4	0	3 608,1	8 596,5	0	0
Прочие потребители	178 120,9	114 902,4	378,7	38 846,0	20 623,5	3 370,3	0

Структура дебиторской задолженности по степени ликвидности на 31.12.2015г., %



Рост дебиторской задолженности за период январь – декабрь 2015 г. составил:

– 428 673,3 тыс.руб. в целом по Обществу, в том числе 368 141,3 тыс.руб. по собственным потребителям.

Наибольший рост дебиторской задолженности за период январь – декабрь 2015г. допущен по группе потребителей «Население и приравненные» - 286 078,4 тыс. руб.

Кроме того, рост дебиторской задолженности за период январь – декабрь 2015г. допущен по группам потребителей:

• «Промышленность» – на 81 762,4 тыс.руб., в том числе по крупным потребителям- неплательщикам:

- | | |
|---|-------------------------|
| – АО «Тяжпромарматура» | – на 37 235,8 тыс.руб., |
| – ОАО «Машиностроительный завод «Штамп» | – на 27 036,3 тыс.руб., |
| – ФКП «Алексинский химический комбинат» | – на 3 722,3 тыс.руб. |

• «ЖКХ» - на 40 890,3 тыс.руб., в том числе по крупным потребителям- неплательщикам:

- | | |
|--------------------------------|-------------------------|
| – ЗАО «Тулатеплосеть» | – на 47 023,5 тыс.руб., |
| – ООО «ДВК» | – на 11 497 0 тыс.руб., |
| – ООО «Любовский водозабор» | – на 5 787,5 тыс.руб., |
| – ООО «БОС-Эксплуатация» | – на 5 475,5 тыс.руб., |
| – ООО «ИС «Товарковские» | – на 4 765,6 тыс.руб., |
| – ООО «Водоканал-Северзадонск» | – на 4 699,2 тыс.руб. |

• «Организации, финансируемые из федерального бюджета» - на 9 589,8 тыс.руб., в том числе по крупным потребителям- неплательщикам:

- | | |
|---|------------------------|
| – ФКУ «ЦХиСО УМВД России по Тульской области» | – на 3 075,8 тыс.руб., |
| – ФКУ «Исправительная колония № 6 УФСИН по Тульской области» | – на 1 101,5 тыс.руб., |
| – ФКУ «Лечебное исправительное учреждение №3 УФСИН по Тульской области» | – на 1 266,3 тыс.руб., |
| – ФКУ «ИК - 2 УФСИН России по Тульской области» | – на 1 897,6 тыс.руб. |

• «Прочие потребители» – на 15 020,9 тыс.руб., в том числе по крупным потребителям-неспособным:

– ЗАО «Заокская птицефабрика»	– на 1 384,5 тыс.руб.,
– Гражданин РФ Кохан А.А.	– на 1 304,0 тыс.руб.,
– ООО «Астра»	– на 1 251,7 тыс.руб.,
– ООО Агрофирма «Русь»	– на 1 161,1 тыс.руб.,
– ООО Тепличный комбинат «Новомосковский»	– на 1 083,1 тыс.руб.,
– ООО «Анкер»	– на 726,3 тыс.руб.,
– АО НПО «Тяжпромарматура»	– на 946,4 тыс.руб.,
– ООО «ОликоН»	– на 653,5 тыс.руб.

Рост дебиторской задолженности потребителей, отнесенных к Перечню потребителей электроэнергии (мощности), ограничение режима потребления электрической энергии которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям на территории Тульской области, утвержденному постановлением правительства Тульской области от 25.06.2015г. № 287 за период январь – декабрь 2015г. составил – 152,9 млн руб. (дебиторская задолженность указанной группы потребителей по состоянию на 31.12.2015г. составила – 401,8 млн руб.).

Невыполнение обязательств по платежам на розничном рынке за период январь-декабрь 2015 года допущено наиболее крупными проблемными потребителями.

Отрасль/ потребитель	Задолженность на 31.12.2015, тыс.руб.	Дата образования задолженности
Промышленность:		
АО «Тяжпромарматура»	51 550,4	30.11.2015
ФКП «Алексинский химический комбинат»	25 490,8	31.08.2015
ОАО «Машиностроительный завод «Штамп» им.Б.Л.Ванникова	39 944,7	31.03.2015
ОАО «Алексинский опытный механический завод»	6 581,3	31.10.2015
ЗАО «Узловский машиностроительный завод»	1 063,5	30.09.2014
ОАО «Товарковский сахарный завод»	5 917,9	31.10.2014
ЖКХ:		
ООО «ЭнергоГазИнвест-Тула»	43 854,2	31.03.2015
МО Узловский район, в том числе:		
ООО «Водоканал»	5 676,5	31.03.2015
ООО «Водсервис»	2 312,9	31.05.2015
ООО «ДВК»	23 546,8	31.12.2014
ООО «Любовский водозабор»	9 851,9	31.12.2014
МО г. Тула, в том числе:		
ЗАО «Тулатеплосеть»	140 252,0	31.07.2015
МУП «Жилищно-коммунальная служба муниципального образования рабочий поселок Ленинский Ленинского района»	3 109,3	31.10.2015
ООО «ПКХ «Петелино»	3 689,9	31.01.2015

МО Щекинский район, в том числе:	122 977,3	
МУП «Огаревское жилищно-коммунальное хозяйство»	4 446,9	31.12.2014
ООО «Советский Водоканал»	5 427,4	31.12.2014
ООО «Водоканализационное хозяйство»	4 811,2	31.12.2014
МО Веневский район, в том числе:	36 669,2	
МУП МО Веневский район «Коммунальщик»	13 200,8	31.01.2015
МО г. Донской, в том числе:	41 247,8	
ООО «Водоканал Северозадонск»	7 823,2	31.05.2015
МО Киреевский район, в том числе:	25 255,4	
ООО «ВодКомСервис»	1 248,5	31.10.2015
МО Богородицкий район, в том числе:	27 412,6	
МП «Коммунальные системы» муниципального образования Богородицкий район	6 310,2	31.03.2015
МО Плавский район, в том числе:	13 500,2	
МУП МО г. Плавск Плавского района «Водопроводно-канализационное хозяйство»	9 973,2	31.12.2014
МО Дубенский район, в том числе:	3 878,0	
МУП «Хороший дом»	1 672,5	31.05.2015
МО Одоевский район, в том числе:	8 494,3	
ООО «ОдоевЖилСервис»	4 785,8	30.04.2015
МО Арсеньевский район	4 657,5	
МУП МО Арсеньевский район «УК ЖКХ»	2 563,2	31.07.2015
ИКУ:		
ЗАО «Градсервис»	35 577,4	31.12.2014
ЗАО «Хороший дом»	28 910,7	31.12.2014
ООО «Экожилстрой»	27 004,1	31.12.2014
МУП «Ремжилхоз»	26 608,6	31.03.2015
ЗАО «Партнер»	25 164,6	31.12.2014
ОАО фирма «РЭМС»	19 722,3	31.12.2014
ООО УК «Управдом»	15 727,5	31.12.2014
Прочие приравненные:		
ООО «Ремстройсервис»	1 554,7	31.05.2015
ООО «Газстройконструкция»	1 235,0	30.09.2014
Энергосбытовые организации:		
ОАО «Оборонэнергосбыт»	12 372,4	30.06.2015
Организации, финансируемые из федерального бюджета:		
ФКУ «Центр хозяйственного и сервисного обеспечения УМВД РФ по Тульской области»	12 096,1	31.01.2015
ГУ МЧС России по Тульской области	5 589,4	30.04.2015

ФКУ «ИК-6 УФСИН России по Тульской области»	2 498,4	31.08.2015
ФКУ «ИК-2 УФСИН России по Тульской области»	1 764,9	30.09.2015
ФКУ «ЛИУ 3 УФСИН России по Тульской области»	1 325,3	30.11.2015
ФКУ «Колония-поселение №8 УФСИН России по Тульской области»	1 295,7	31.12.2015
Организации, финансируемые из регионального бюджета:		
Министерство здравоохранения Тульской области	8 071,2	
Правительство Тульской области	794,3	
Министерство транспорта и дорожного хозяйства Тульской области	530,0	
Министерство труда и социальной защиты Тульской области	505,0	
Организации, финансируемые из бюджетов муниципальных образований:		
МО г. Тула	15 301,2	
МО Богородицкий район	5 003,1	
МО Киреевский район	3 052,5	
МО Чернский район	2 767,1	
МО Узловский район	2 598,6	
МО Щекинский район	2 512,9	
МО г. Ефремов	2 047,2	
МО Кимовский район	2 043,5	
МО Одоевский район	1 878,3	
МО Ясногорский район	1 870,3	
МО г. Новомосковск	1 861,3	
МО Веневский район	1 450,3	
Прочие отрасли:		
ЗАО «Заокская птицефабрика»	3 662,1	31.08.2014
ЗАО «Симоново»	1 826,1	31.12.2014
ООО «ЮРИСК»	1 367,2	31.03.2014
ООО «Рассвет» МО г. Тула	1 188,4	30.06.2015
ООО Агрофирма «Русь»	1 153,9	31.03.2015
СПК ПЗ «Зыбино»	678,1	28.02.2015

3.4. Мероприятия по снижению дебиторской задолженности

В 2015 году реализованы следующие мероприятия.

1. За период с января по декабрь 2015г. в АО «ТНС энерго Тула» представлено 78 графиков погашения задолженности на сумму 517,3 млн.руб. Поступила оплата в объеме 298,4 млн.руб.

2. АО «ТНС энерго Тула» была организована работа с организациями ЖКХ и администрациями муниципальных образований по решению вопросов погашения задолженности.

Проводились совещания непосредственно с руководством организаций-должников, в администрациях муниципальных образований, в районных прокуратурах.

За период январь - декабрь 2015 года персонал Общества принял участие:

- в 126 совещаниях в администрациях муниципальных образований, в районных прокуратурах, с участием организаций – должников,
- в 9 заседаниях Штаба по обеспечению безопасности электроснабжения Тульской области,
- в 9 совещаниях в правительстве Тульской области,
- в 4 заседаниях комиссии по упорядочению расчетов за потребленную электроэнергию,
- в 7 заседаниях комиссии по организационной поддержке расчетов с ресурсоснабжающими организациями за ресурсы, подаваемые по заключенным управляющим организациями, товариществами собственников жилья, жилищными кооперативами или иными специализированными потребительскими кооперативами договорам энергоснабжения.

3. За неплатежи на розничном рынке Обществом за период январь – декабрь 2015г. применялись следующие меры по регулированию электропотребления потребителей, не исполняющих в полном объеме договорные обязательства по оплате электроэнергии:

	Запланировано ограничений		Фактически реализовано	
	Количество раз (уведомлений)	На сумму задолженности, млн.руб.	Количество	На сумму задолженности, млн руб.
Всего, в том числе:	55 351	3 566,8	5 723	478,4
Юр. лица	17 187	3 392,1	705	446,1
Физ. лица	38 164	174,7	5 053	32,6

По состоянию на 31.12.2015г. ограничение режима потребления электроэнергии введено в отношении 175 юридических лиц.

В январе – декабре 2015г. Обществом за реализацию права на ограничение поставок электроэнергии по коммерческим основаниям получено 32 прокурорских предостережения о недопустимости нарушения закона.

4. Обществом применяется практика заключения договоров переуступки прав требования (цессии), что позволяет сократить объемы задолженности по ряду проблемных потребителей. По задолженности 69 потребителей (на сумму задолженности 77,3 млн.руб.) заключены договоры уступки прав требования, по которым по состоянию на 31.12.2015г. произведена оплата в объеме 38,9 млн руб.

5. Исполнителю (ПАО «МРСК Центра и Приволжья») выставляются счета на оплату электроэнергии, отпущенной неплательщикам в связи с невыполнением заявок Общества на введение ограничения режима потребления электроэнергии потребителям-неплательщикам.

6. Реализуются мероприятия и в отношении дебиторов, имеющих статус сетевой организации.

Основной задачей юридической работы в Обществе является правовое обеспечение деятельности Общества, соблюдение законности, реализация прав и законных интересов акционеров.

Работа по взысканию задолженности в Обществе проводится в следующем порядке:

- анализ дебиторской задолженности;
- досудебная работа по взысканию задолженности, в т.ч. направление претензий и предарбитражных уведомлений;
- обращение в судебные органы;
- взыскание задолженности в стадии исполнительного производства.

С увеличением зоны деятельности гарантирующего поставщика произошло значительное увеличение объемов взыскания дебиторской задолженности в досудебном и судебном порядке, существенно увеличено количества предъявленных физическим лицам требований, а также усовершенствован механизм взаимодействия с государственными органами при исполнении судебных актов.

В течение года проведена большая планомерная работа, направленная на понуждение потребителей к выполнению договоров энергоснабжения в части соблюдения сроков оплаты электрической энергии:

- потребители-должники систематически уведомлялись о существующей задолженности и предстоящем введении ограничения режима потребления электрической энергии;
- направлены обращения в Департамент финансов Администрации области и Финансовое управление Администрации города о предоставлении информации о сроках оплаты по обязательствам;
- проведены совещания в органах исполнительной власти Тульской области и администрации города по погашению дебиторской задолженности предприятий-должников, относящихся к сфере ЖКХ, предприятий жизнеобеспечения города.

Сознавая важность конструктивного диалога с контрагентами, в Обществе налажена индивидуальная работа с потребителями. Применяются различные способы мотивации к оплате, путем проведения переговоров, введения ограничений в подаче электрической энергии в соответствии с порядком, определенным действующим законодательством.

В 2015 году были направлены претензии в адрес бытовых потребителей на сумму 288,667 млн рублей и в отношении юридических лиц на сумму 925,165 млн рублей.

В отношении потребителей, систематически не выполняющих условия договора, взыскание задолженности осуществлялось в судебном порядке.

Поданные исковые заявления, удовлетворенные требования

Категория контрагентов	2015 г.		Суммы* удовлетворенных требований, млн.руб.
	Кол-во	Сумма, млн руб.	
Юридические лица	1 229	2,178	861,185
Физические лица	21 905	117,367	56,77

(*) – расхождение суммы поданных исковых заявлений и удовлетворенных требований обусловлена уточнением исковых требований в судебных процессах, в связи с тем, что большинством ответчиков оплата осуществлена в ходе судебного производства, остальная часть исковых требований в установленном порядке будет рассмотрена в 2016 году.

По состоянию на конец 2015 года в отделах службы судебных приставов – исполнителей находится 10 665 материалов о взыскании задолженности на общую сумму 247 510,64 тыс.руб. из которых о взыскании задолженности с юридических лиц – 863 материала исполнительных производств на сумму 218 845,6 тыс.руб.; о взыскании с физических лиц – 9 802 материалов на сумму 28 665,04 тыс.руб.

Всего за 2015 год было предъявлено на исполнение 13 525 исполнительных документов на сумму 406 524,28 тыс.руб. из которых по юридическим лицам было предъявлено 1 044 исполнительных документа на сумму 361 744,2 тыс.руб., по физическим лицам 12 481 исполнительный документ на сумму 44 780,08 тыс.руб.

Всего за 2015 год взыскано 164 759,3 тыс.руб. из которых: 128 374,7 тыс.руб. по юридическим лицам и, соответственно, 36 384,6 тыс. руб. по физическим.

С целью надлежащего выполнения потребителями своих обязательств по объёмам и срокам оплаты электрической энергии, отработан механизм взаимодействия с рядом организаций, а также с органами власти г. Тулы и области.

Из государственных органов поступило 790 письменных запросов, в том числе:

- из органов прокуратуры – 418 запросов;
- из Государственной жилищной инспекции по ТО - 63 запроса;
- из УФАС по Тульской области - 44 запроса;
- из министерства промышленности и топливно-энергетического комплекса- 7 запросов;
- из Правительства Тульской области – 27 запросов;
- из иных органов- 231 запрос.

На все поставленные вопросы Обществом даны подробные ответы о правомерности и законности действий Общества при исполнении договоров энергоснабжения. Кроме того, подавались сведения в прокуратуру Тульской области, управление Федеральной антимонопольной службы по Тульской области о наиболее проблемных потребителях в сфере жилищно-коммунального хозяйства, с целью содействия в работе по взысканию просроченной дебиторской задолженности.

Подготовлено 112 юридических заключений по применению норм действующего законодательства РФ в деятельности Общества. В результате их использования нарушений действующего законодательства не выявлено. С целью предварительного правового анализа заключаемых сделок проведено 526 экспертиз хозяйственных договоров Общества. В результате исполнения указанных договоров Обществом убытки не понесены.

Уделяется достаточное внимание правовой защите кадров – оказывается помощь в принятии необходимых законодательных, нормативных положений по созданию благоприятных социальных, технических, экономических и правовых условий для эффективной работы персонала Общества. С указанной целью проведено 17 консультаций по трудовым вопросам. Нарушения трудового законодательства отсутствуют.

В 2015 году в АО «ТНС энерго Тула» проводилась проверка Управлением по административно-техническому надзору администрации города Тулы. По результатам проверки нарушения не выявлены.



РАЗДЕЛ 4

Финансово-экономические показатели



4.1. Основные финансово-экономические показатели Общества

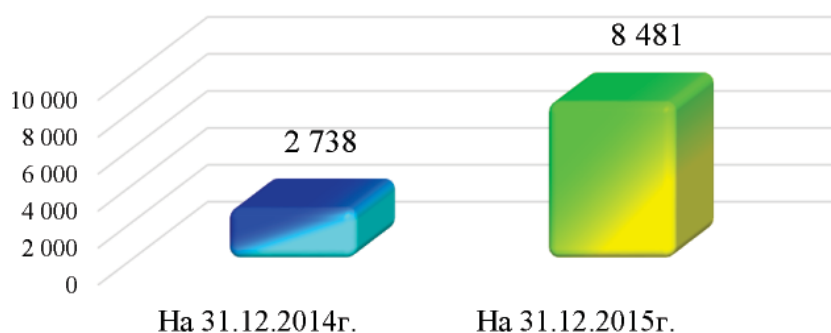
Управленческая политика АО «ТНС энерго Тула» в 2015 году была направлена на повышение прибыльности компании, поддержание платежеспособности и рентабельности.

Динамика прибылей и убытков

(в тыс.руб.)

Показатель	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2015 г.	Отклонение абсолютное	Отклонение относительное
Выручка от реализации продукции	17 516 150	17 629 344	113 194	0,65%
Себестоимость продукции	9 021 982	8 764 360	-257 622	-2,86%
Валовая прибыль	8 494 168	8 864 984	370 816	4,37%
Коммерческие расходы	8 223 937	8 172 772	-51 165	-0,62%
Прибыль от продаж	270 231	692 212	421 981	156,16%
Сальдо прочих доходов и расходов	-246 939	-655 608	-408 669	165,49%
Прибыль до налогообложения	23 292	36 604	13 312	57,15%
Налог на прибыль и аналогичные платежи	18 640	32 851	14 211	76,24%
Чистая прибыль	2 738	8 481	5 743	209,75%

Чистая прибыль (в тыс.руб.)



Увеличение выручки, а также затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг) в отчетном году обусловлено ростом тарифов с 01.07.2015г.

По итогам 2015 г. выручка от продаж выросла на 113 194 тыс. руб. (0,65%) по сравнению с выручкой за 2014г.

Себестоимость продукции за 2015 год составила 8 764 360 тыс. руб. В структуре коммерческих расходов 92% занимают расходы на услуги по передаче электроэнергии.

Чистая прибыль Общества за 2015 год составила 8 481 тыс.руб., что выше на 5 743 тыс.руб. (209,75%) по сравнению с 2014г., что говорит о развитии Общества и эффективном управлении.

Динамика показателей рентабельности

Показатель	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2015 г.	Отклонение абсолютное	Отклонение относительное
Собственного капитала (ROE)	6,07	15,83	9,76	160,79%
Активов (ROA)	0,09	0,27	0,18	200,00%
Отгруженной продукции (прибыль от продаж/выручку)	1,54	3,93	2,38	154,51%

По всем показателям рентабельности наблюдается положительная динамика в течение всего рассматриваемого периода, что говорит о росте эффективности использования капитала Обществом. Показатель рентабельности активов показывает прибыль, полученную на 1 рубль активов предприятия. В 2015 году показатель рентабельности активов увеличился на 0,18% (с 0,09% до 0,27%), за счет увеличения рентабельности продаж с 1,54% до 3,93%. Рентабельность собственного капитала характеризует эффективность использования собственного капитала, увеличение показателя по сравнению с 2014 годом на 9,76%, говорит о росте эффективности использования собственного капитала, что наряду с выполнением финансового плана, в том числе по прибыли, в конечном счете привело к росту платежеспособности и улучшению финансового состояния Общества.

Динамика показателей ликвидности

Показатель	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2015 г.	Отклонение абсолютное	Отклонение относительное
Коэффициент текущей ликвидности	0,95	0,94	-0,01	-1,05%
Коэффициент срочной ликвидности	0,95	0,95	0	0,00%

Коэффициенты ликвидности остались на уровне прошлого года. Все значения находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует об активном и рациональном использовании денежных средств.

4.2. Финансовое положение Общества и кредитная политика

Создание благоприятного делового климата во взаимоотношениях с партнерами является важным вопросом. За время своего существования АО «ТНС энерго Тула» зарекомендовало себя в качестве надежного партнера, своевременно и в полном объеме исполняющего свои обязательства.

Специфика энергосбытовой деятельности компании такова, что единовременная сумма неотложных платежей в отдельные дни месяца может превышать совокупные поступления денежных средств от потребителей электроэнергии на расчетные счета Общества.

В связи с тем, что оплата за потребленную электроэнергию населением, объем потребленной электроэнергии населения составляет более трети полезного отпуска всем потребителям электроэнергии, производится до 10 числа месяца, следующего за расчетным, а обязательства АО «ТНС энерго Тула» по оплате на ОРЭМ строго привязаны к графикам оплаты в соответствии с Регламен-тами работы на ОРЭМ, утвержденными НП Совет Рынка и должны производиться 14, 21, 28 числа текущего месяца, АО «ТНС энерго Тула» вынуждено для стабильной работы привлекать заемные средства на пополнение оборотных средств. В результате Общество финансирует часть потребителей дебиторов, относящихся к отраслевым группам «ЖКХ», «Население» и «Бюджетные потребители», за счет привлеченных средств.

Реализация кредитной политики Общества

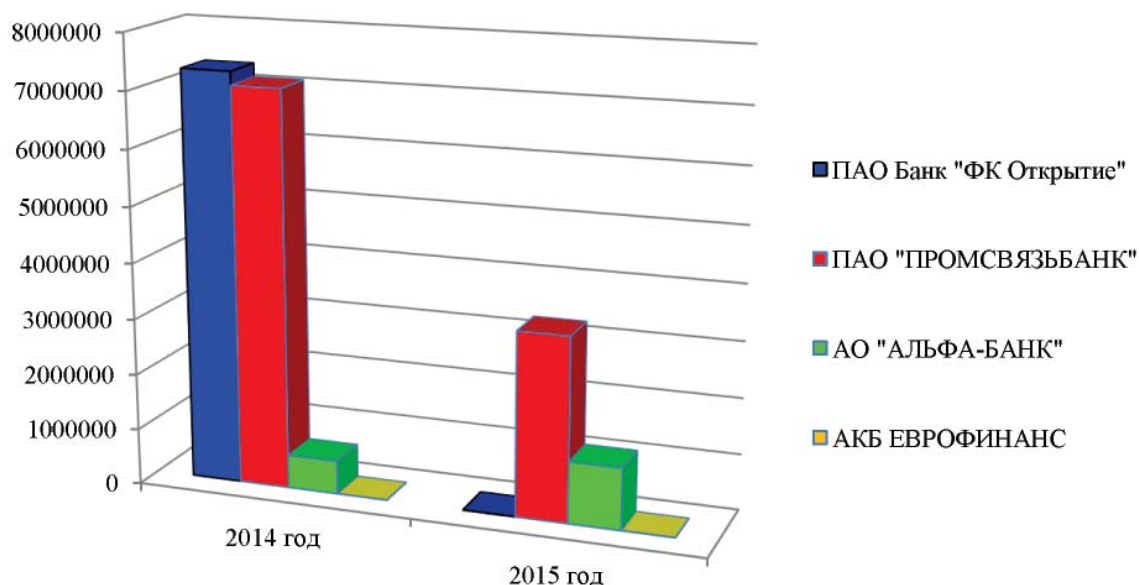
Динамика и структура кредитного портфеля, объём кредитных ресурсов АО «ТНС энерго Тула» по состоянию на 31.12.2015 г.

Размер годового объёма оборотных кредитов

Наименование Банка-кредитора/Займодавца	Вид кредитного продукта	Сумма привлечения кредитных средств в 2014г., тыс.руб.	Сумма привлечения кредитных средств в 2015г., тыс.руб.	Абсолютное отклонение, тыс.руб. (+/-)
ПАО Банк «ФК Открытие» г. Москва	Возобновляемый кредит	7 324 983	0	- 7 324 983
АО «АЛЬФА-БАНК»	Возобновляемый кредит	597 000	1 100 000	503 000
Приволжский ф-л ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК» г. Нижний Новгород	Возобновляемый кредит	7 086 786	3 280 000	- 3 806 786
АКБ ЕВРОФИНАНС МОСНАР-БАНК (ОАО), г. Ярославль	Возобновляемый кредит	0	0	0
ИТОГО:		15 008 769	4 380 000	- 10 628 769

На основании выше приведённых данных можно сделать вывод, что всего в 2015 году по сравнению с 2014 годом было привлечено кредитных заёмных средств меньше на 10 628 769 тыс. руб. Уменьшение размера кредитного портфеля, связано с тем, что, в основном транши стали иметь долгосрочный характер, то есть увеличился срок пользования заёмными средствами. В частности, по ПАО Банк «ФК Открытие» срок кредитного договора истёк 06.02.2015г., а в 2015 году нового кредитного соглашения с данным банком заключено не было.

Привлечение кредитных заёмных ресурсов в 2014 - 2015 г.



Динамика среднемесячной потребности объёма кредитных ресурсов

Наименование Банка-кредитора/Займодавца	Вид кредитного продукта	Среднемесячная потребность привлечения в 2014 г., тыс. руб.	Среднемесячная потребность привлечения в 2015 г., тыс. руб.	Абсолютное отклонение, тыс.руб. (+/-)
ПАО Банк «ФК «Открытие»	Возобновляемый кредит	610 415	0	- 610 415
АО «АЛЬФА-БАНК»	Возобновляемый кредит	49 750	91 667	41 917
ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»	Возобновляемый кредит	590 566	273 333	- 317 233
АКБ ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК (ОАО), г. Ярославль	Возобновляемый кредит	0	0	0
ИТОГО:		1 250 731	365 000	- 885 731

На основании выше приведённых данных можно сделать вывод, что среднемесячная потребность в заёмных кредитных ресурсах в 2015 году уменьшилась по сравнению с 2014 годом на 885 731 тыс. руб. Данная ситуация обусловлена тем, что кредитные транши стали иметь долгосрочный характер, то есть увеличился срок пользования заёмными средствами. В частности, по ПАО Банк «ФК Открытие» срок кредитного договора истёк 06.02.2015 г., а в 2015 году нового кредитного соглашения с данным банком заключено не было.

Динамика размера ссудной задолженности

тыс. руб.

Наименование Банка-кредитора/Займодавца	Вид кредитного продукта	Ссудная задолженность на 31.12.14 г., тыс.руб.	Ссудная задолженность на 31.12.15г., тыс.руб.	Абсолютное отклонение, тыс.руб. (+/-)
ПАО Банк «ФК «Открытие»	Возобновляемый кредит	166 300	0	- 166 300
АО «АЛЬФА-БАНК»	Возобновляемый кредит	0	200 000	200 000
ПАО «ПРОМСВЯЗЬ-БАНК»	Возобновляемый кредит	189 400	500 000	310 600
АКБ ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК (ОАО), г. Ярославль	Возобновляемый кредит	0	0	0
ИТОГО:		355 700	700 000	344 300

Из данной таблицы следует, что размер ссудной задолженности на 31.12.15 г. увеличился по сравнению с размером на 31.12.14 г. на 344 300 тыс.руб. Данная ситуация обусловлена тем, что кредитные транши стали иметь долгосрочный характер, то есть увеличился срок пользования заёмными средствами, поэтому кредитные средства привлекаются по «максимуму».

Динамика размера выплаты процентов по заёмным средствам

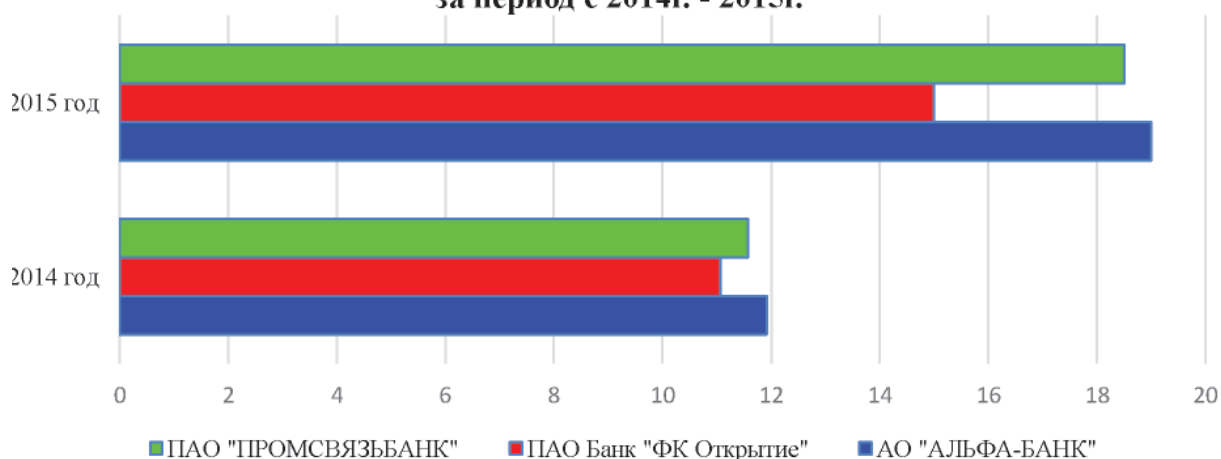
тыс. руб.

Наименование Банка-кредитора/Займодавца	Вид кредитного продукта	Выплата % за 2014 год, тыс.руб.	Выплата % за 2015 год, тыс.руб.	Абсолютное отклонение, тыс.руб. (+/-)
ПАО Банк «ФК «Открытие»	Возобновляемый кредит	41 942	1 211	- 40 731
АО «АЛЬФА-БАНК»	Возобновляемый кредит	42 976	28 430	- 14 546
ПАО «ПРОМСВЯЗЬ-БАНК»	Возобновляемый кредит	27 301	71 360	44 059
АКБ ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК (ОАО), г. Ярославль	Возобновляемый кредит	0	0	0
ИТОГО:		112 219	101 001	- 11 218

Из данной таблицы следует, что размер выплаты процентов за привлечение заёмных средств по сравнению с 2014 годом уменьшился на 11 218 тыс. руб. Уменьшение размера выплаты – положительная тенденция.

Динамика изменения размера процентной ставки наглядно изображена на следующем графике.

**Динамика изменения размера % ставок по Банкам
за период с 2014г. - 2015г.**



Структура кредиторской задолженности АО «ТНС энерго Тула»

Показатель	На 31.12.2014 г.	Удель- ный вес, %	На 31.12.2015 г.	Удельный вес, %	Отклонение, тыс.руб. (+/-)
Всего: кредиторская за- долженность	1 965 455,8	100	1 831 583,0	100	- 133 872,8
1. поставщики и подрядчи- ки, в т.ч.	1 764 631,5	89,7	1 554 954,9	84,9	- 209 676,6
- сырье и материалы	157,5		108,4		- 49,1
- топливо	0,0		0,0		0,0
- покупная эл/энергия	435 183,5		522 279,5		87 096,0
- ремонты	0,0		0,0		0,0
- инвестиционная деятельность	0,0		0,0		0,0
- прочие	1 329 290,5		1 032 567,1		- 296 723,4
2. векселя к уплате	0,0	0	0,0	0	0,0
3. задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	0,0	0	0,0	0	0,0
4. задолженность по оплате труда перед персо- налом	0,0	0	0,0	0	0,0
5. задолженность перед гос. внебюджетными фон- дами	6 813,0	0,3	8 164,3	0,4	1 351,3
6. по налогам и сборам	646,2	0,3	61 478,7	3,4	60 832,5
7. авансы полученные	147 830,7	7,4	180 077,4	9,8	32 246,7
- в т.ч. авансы на техприсоединение	0,0		0,0		0,0
8. прочие кредиторы	45 534,5	2,3	26 907,7	1,5	- 18 626,8

Из таблицы видно, что по сравнению с 2014 годом кредиторская задолженность уменьшилась на 133 872,8 тыс. рублей. Уменьшение кредиторской задолженности — положительная тенденция.

Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н.

В течение 2015 года был полностью погашен заем, выданный физическому лицу. Сумма погашения составляет 16 469 тыс. руб, включая проценты по займу. Так же частично были погашены займы, выданные юридическому лицу.

Став в 2014 году акционером ПАО ГК «ТНС энерго», Общество в течение 2015 года получило дивиденды в сумме 209 тыс. руб

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость тыс. руб.

Наименование показателя	Код	Период	На начало периода	Изменения за период			На конец периода
			Текущая стоимость	Поступило	Выбыло в течение года	Изменение текущей рыночной стоимости	Текущая стоимость
Долгосрочные - всего	1170	2015 г.	6 412			1 775	8 187
в том числе: Акции (ПАО ГК «ТНС энерго»)		2015 г.	6 412			1 775	8 187
ИТОГО	1170	2015 г.	6 412			1 775	8 187

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость тыс. руб.

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Движение		На конец периода
			Первоначальная стоимость	Поступило	Выбыло (погашено, списано)	Первоначальная стоимость
Краткосрочные - всего	1240	2015г.	141 500		(16 000)	125 500
В том числе: Займы выданные		2015 г.	141 500		(16 000)	125 500
ИТОГО		2015г.	141 500		(16 000)	125 500

Сведения об уплате налогов и сборов.

Задолженность по налогам и сборам на конец 2015 года носит текущий характер и составляет 61 479 тыс. руб. Налоги за отчетный период Обществом было уплачено в бюджеты разных уровней 175 400 тыс. руб. Во внебюджетные фонды было уплачено налогов и взносов 61 888 тыс. руб. В течение 2015 года Межрайонной ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам Тульской области были проведены ежеквартальные документальные камеральные проверки по налогу на добавленную стоимость и налогу на прибыль. По результатам проверок нарушений не установлено.

Сведения о размере чистых активов Общества.

Показатель чистых активов организации — показатель ее стабильности и способности отвечать по своим обязательствам, характеризует степень защищенности интересов кредиторов организации. Сумма чистых активов на конец 2015 года составляет 53 571 тыс. руб. По сравнению с 2014 годом величина чистых активов увеличилась на 15,5%, что подтверждает финансовую устойчивость Общества.

Дивиденды

В 2015 году, в соответствии с решением Общего собрания акционеров, дивиденды не выплачивались.



РАЗДЕЛ 5

Инвестиционная деятельность



План по инвестиционной деятельности на 2015 г. сформирован на сумму 10 170 тыс. руб. (без учета НДС).

Выполнено за 2015 г. на сумму – 7 785 тыс. руб. (без учета НДС), т. е. 76,5%.

I. Ввод основных средств в 2015 году составляет 7 785 тыс. руб. – 100% фактически инвестиционных отчислений.

Нарастающим итогом за 2015 г.:

п/п	Наименование	План 2015 г., тыс. руб.	Факт 2015 г., тыс. руб.	Введено за 2015 г., тыс. руб.		Профинансировано за 2015 г., тыс. руб.	Кредиторская задолженность, тыс. руб.
				Сумма	Дата		
1	АИИС КУЭ	7 406	5 920	5 920	31.03.2015 19.05.2015 14.09.2015	5 920	0
2	Оборудование, не требующее монтажа, в т.ч.	-	99	99	-	99	0
2.1	МФУ HP Laser Jet PRO 500 MFP M 521 dn	-	41	41	01.02.2015	41	0
2.2	Сетевое хранилище 3,5» Western Digital WDBWWD0120KBK-EEUE My Cloud EX4	-	58	58	14.10.2015	58	0
3	Мебель в т.ч. стойка-рецепшен стойка-рецепшен	-	131 42 89	131 42 89	- 31.03.2015 02.03.2015	131 42 89	0 0 0
4	Приобретение зданий	677	-	-	-	-	0
5	Приобретение автомобилей	2 087	1 635	1 635	22.10.2015 24.12.2015	1 635	0
ИТОГО:		10 170	7 785	7 785	-	7 785	0

II. Источники финансирования инвестиционной программы

В 2015 году инвестиционная программа была профинансирована 100% за счет амортизационных отчислений.

По задачам и итогам 2015 года:

Источники финансирования в 2015г.	План, в тыс. руб., без учета НДС	Факт, в тыс. руб., без учета НДС		% выполнения плана
		Начислено по бух.учету	Использовано	
за счет амортизационных отчислений	10 170	46 577	7 785	76,5



РАЗДЕЛ 6

Закупочная деятельность



Политика АО «ТНС энерго Тула» в области закупочной деятельности регулируется Положением о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «ТНС энерго Тула», утвержденным решением Совета директоров в новой редакции (Протокол № 7 от 08.09.2015г.), в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «ТНС энерго Тула» распространяется на закупку любых товаров услуг для нужд и за счет средств АО «ТНС энерго Тула», за исключением закупок, планируемая стоимость которых не превышает 500 000 руб. с НДС. Основная цель Положения о порядке проведения закупок, работ, услуг – обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию).

Регламентация закупочной деятельности построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки и осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполнятьсякупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Основными принципами осуществления закупок являются:

- своевременное (краткосрочное и долгосрочное) планирование закупочной деятельности, обеспечения возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупки;
- равноправие, справедливость отсутствие дискриминации и не обоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное использование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления не измеряемых требований к участникам закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке, путем установления единых требований к участникам закупки;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и по возможности коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;
- учет необходимой совокупности ценовых и неценовых факторов, определяющих эффективность при выборе оптимальных для АО «ТНС энерго Тула» предложений.

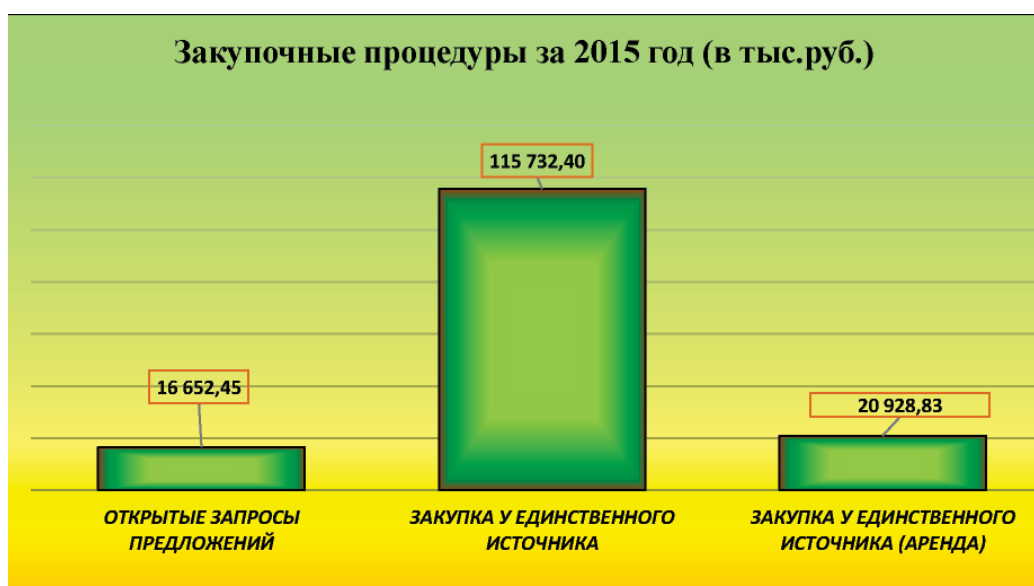
Настоящим Положением предусмотрены следующие способы закупок:

- а) Запрос предложений;
- б) Запрос цен;
- в) Закупка у единственного источника;
- г) Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;
- д) Конкурс;
- е) Аукцион;
- ж) Закупка в электронной форме;
- з) Иные способы закупки, включая нерегламентированные закупки.

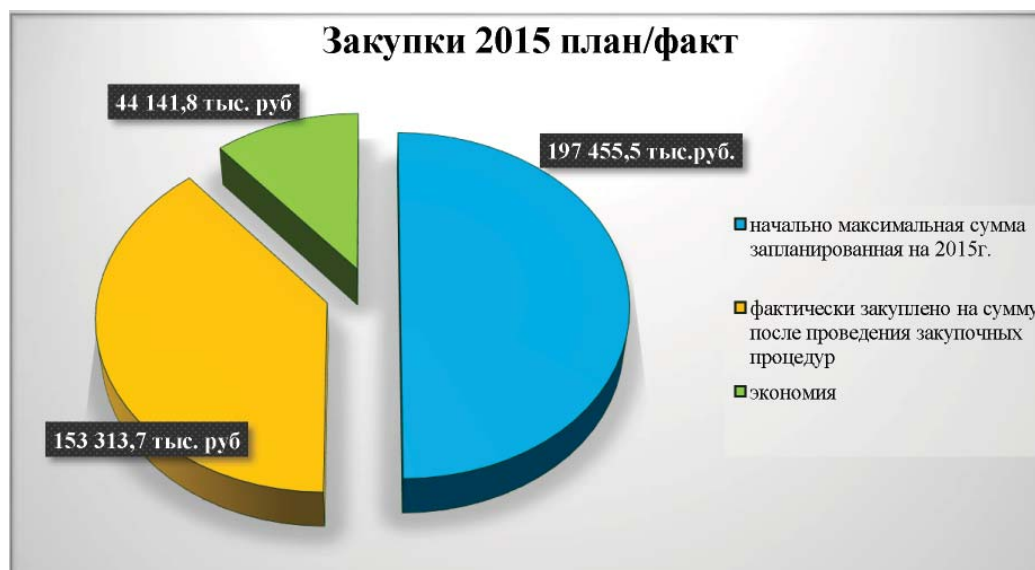
Основные итоги закупочной деятельности

Всего в 2015 году проведено закупочных процедур на сумму 153 313 662,84 руб. из которых:

- открытых запросов предложений, (так же в электронной форме) на сумму 16 652 439,19 руб. что составляет 10,9 % от общей суммы;
- закупка у единственного источника аренды нежилых помещений 20 928 833,81 руб. что составляет 13,7% от общей суммы;
- закупка у единственного источника 115 732 389,84 руб. что составляет 75,4% от общей суммы.



На 2015 год было запланировано закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «ТНС энерго Тула» на сумму 197 455 509,55 руб. после проведения закупочных процедур сумма составила 153 313 662,84 руб. что позволило сэкономить 44 141 846,71 руб. что составляет 22,6% от запланированной суммы.





РАЗДЕЛ 7

Развитие сети связи и IT



Основные задачи, решаемые службой ИТ Общества, можно разделить на три большие пересекающиеся между собой группы:

- связанные с управлением бизнесом;
- связанные с поддержкой, развитием и оптимизацией бизнес-приложений;
- связанные с развитием и обслуживанием инфраструктуры.

В Обществе используется процессно-ориентированная организация бизнеса, что означает переориентирование деятельности в соответствии с бизнес-процессами, часть из которых находится в компетенции службы ИТ. К основным таким процессам можно отнести:

- стратегическое развитие, включая анализ требований бизнеса, разработку корпоративных стандартов в области ИТ и т.д.;
- планирование предоставления основных услуг, включая разработку соглашения об уровне обслуживания, контроль качества предоставляемых услуг, обучение персонала, анализ окупаемости инвестиций, управление взаимоотношениями с поставщиками и др.;
- разработку и внедрение приложений, связанных непосредственно с бизнес-процессами Общества либо оптимизирующих эти процессы;
- непосредственную эксплуатацию информационных технологий.

В 2015 году ИТ службой Общества продолжилась интеграция основного профиля бизнеса и ИТ системы Общества.

В 2015 году существенно изменился в лучшую сторону корпоративный сайт Общества, упростился функционал по передаче показаний и оплате без регистрации в личном кабинете. Появилась возможность получения бытовыми абонентами электронной квитанции вместо бумажной квитанции.

В 2015 году ИТ службой Общества продолжилась интеграция основного профиля бизнеса и ИТ системы Общества. Успешно эксплуатируется и модернизируется система по ведению расчетов с физическими лицами СТЕК-ЭНЕРГО. Комплекс программ СТЕК-ЭНЕРГО автоматизирует бизнес-процессы биллинга электрической энергии и включает в себя следующие модули:

- программа «Расчеты с абонентами – физическими лицами» предназначена для ведения расчетов за потребленную электрическую и иную энергию с потребителями – физическими лицами, когда договоры по электроснабжению заключены непосредственно с каждым владельцем жилого помещения (население);
- программа «Работа с должниками» предназначена для автоматизации работы с должниками (физическими лицами) по оплате услуг, использует общую базу данных системы;
- программа «Касса» предназначена для приема наличных платежей от физических и юридических лиц;
- «Личный кабинет» – это программа, использующая web-сервис для передачи данных из комплекса программ СТЕК-ЭНЕРГО на персональную страницу абонента (физического лица) на сайте Компании.

В течение 2015 года силами сотрудников отдела осуществлялась поддержка и расширение единой корпоративной ЛВС, организованной по всем возможным каналам передачи данных сети с использованием криптостойких туннелей, связывающей все пункты обслуживания. Наличие ЛВС подобного уровня позволяет использовать единую корпоративную систему связи, единое адресное пространство и доступ к централизованным системам Общества в режиме реального времени, что, в свою очередь, позволяет сократить время решения оперативных вопросов, повысить качество обслуживания клиентов, снизив тем самым конфликтность спорных вопросов, возникающих в процессе деятельности, а также упростить решение локально возникающих проблем ИТ службе.

В 2015 году была пролонгирован договор с компанией, оказывающей услуги Call-центра. Единый централизованный Call-центр выполняет функции:

- информирование абонента о тарифах, нормативах потребления, графике работы абонентских пунктов;
- информирование абонента о задолженности;
- получение показаний от абонентов.

В 2015 году у абонентов юридических лиц появилась возможность заключить дополнительное соглашение на получение первичных бухгалтерских документов через систему электронного документооборота.

Учитывая предыдущие проверки, а также принимая во внимание опасность ИТ угроз, службой ИТ разработан и внедрен целый комплекс мер по обеспечению внутренней безопасности и целостности периметра ЛВС. В качестве первого звена функционирует корпоративная антивирусная система защиты без возможности управления со стороны пользователей. Серверное оборудование подключено через специальный шлюз и не имеет прямого доступа в общедоступные сети.

Службой ИТ Общества успешно внедрены и эксплуатируются терминальные решения на основе Windows Server 2012 R2.

Так же в отчетном периоде была продолжена консолидация данных из ряда устаревших программ в единую систему с последующей актуализацией и сверкой. Так, не смотря на ряд объективных трудностей, силами сотрудников отдела разрабатывается и внедряется система учета отпуска электроэнергии и мощности юридическим лицам.

Основными из стратегических планов на развитие ERP систем Общества по-прежнему являются:

- Полная интеграция в ERP систему всех значимых бизнес-процессов Общества;
- Разработка и внедрение удобных интерфейсов работы, что позволит снизить время подготовки новых специалистов и сократит число человеческих ошибок;
- Снижение зависимости работы всех систем от человеческого фактора, формализация всех процессов принятий решений.
- Увеличение числа информационных услуг предоставляемых с помощью WEB технологий.
- Дальнейшее совершенствование безопасности обработки и хранение персональных данных клиентов, и обеспечение внутренней безопасности Общества.



РАЗДЕЛ 8

Кадровая и социальная политика Общества



Основные принципы кадровой политики:

- законность (строгое соблюдение Конституции и трудового законодательства в области кадровой политики);
- сближение интересов Общества с интересами каждого работника с целью достижения максимальных производственных и экономических результатов;
- повышение производительности труда;
- повышение квалификационного уровня персонала;
- формирование имиджа компании.

Целями кадровой политики Общества являются:

- обеспечение управленческого процесса и всех направлений трудовой деятельности высококвалифицированными специалистами;
- создание условий и гарантий для реализации работником своих способностей;
- стимулирование профессионального роста, повышение эффективности трудовой деятельности;
- обеспечение мотивации персонала на высокоэффективный, производительный труд.

Стратегические задачи АО «ТНС энерго Тула» в области управления человеческими ресурсами остаются неизменными:

- повышение эффективности деятельности Общества за счет активизирования человеческого потенциала;
- поддержание статуса и престижа Общества за счет привлечения и удержания высококвалифицированного персонала, отвечающего предъявляемым требованиям;
- обеспечение потребности Общества в человеческих ресурсах;
- максимальное использование кадрового потенциала;
- формирование организационной культуры, объединяющей работников, обеспечивающей их готовность поддерживать действия руководства для достижения главных целей Общества;
- обеспечение заданного уровня эффективности и надежности профессиональной деятельности, сохранение работоспособности персонала;
- совершенствование социально - трудовых отношений.

Численность персонала на 01.01.2015 г. составила 580 человек, на 31.12.2015г. – 610 человек

Структура персонала по категориям

Категория	На 31.12.2013 г.	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2015 г.
Руководители и их заместители	17 чел.	88 чел.	88 чел.
Специалисты	98 чел.	458 чел.	489 чел.
Рабочие	-	40 чел.	33 чел.
ВСЕГО:	115чел.	586 чел.	610 чел.

Структура работников АО «ТНС энерго Тула» по категориям характеризуется преобладанием специалистов. Это ещё раз подтверждает, что в условиях современного производства повышены требования к профессиональному и оперативному решению финансовых, юридических и экономических вопросов, а так же к автоматизации производства.

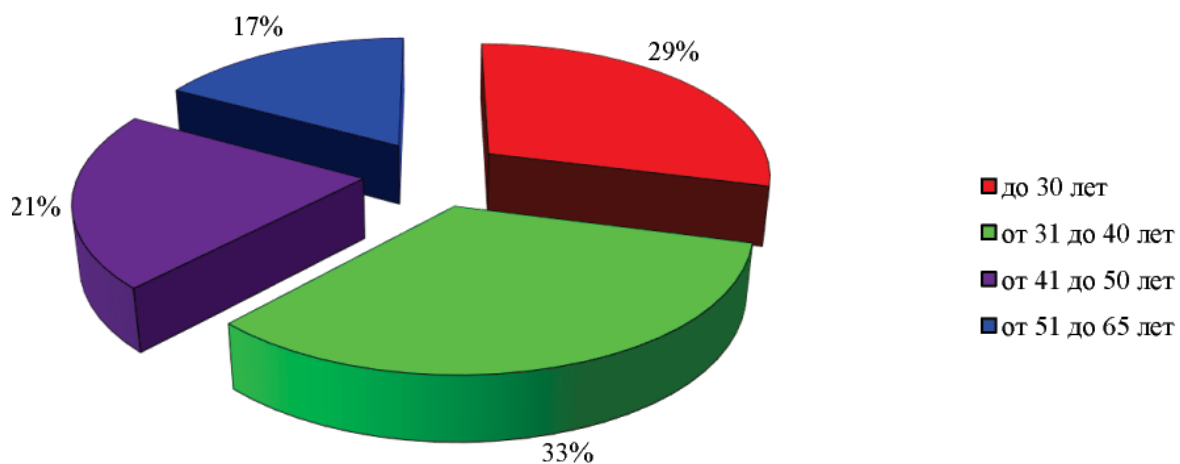
Движение кадров

Категория	2013 год		2014 год		2015 год	
	Принято	Уволено	Принято	Уволено	Принято	Уволено
Руководители и их заместители	28	14	415	156	95	69
Специалисты	2	4	71	23	9	10
Рабочие	26	10	344	133	86	59

Информация о возрастном составе персонала

Одним из важных показателей статистики человеческих ресурсов является средний возраст работников Общества. Кадровый состав АО «ТНС энерго Тула» характеризуется оптимальным балансом молодых, инициативных и опытных, высокопрофессиональных работников, а именно 173 чел. (29%) принадлежат к возрастной группе до 30 лет, 202 чел. (33%) к возрастной группе от 31 до 40 лет, 130 чел. (21%) принадлежат к возрастной группе 41-50 лет, 105 чел. (17%) принадлежат к возрастной группе 51-65 лет.

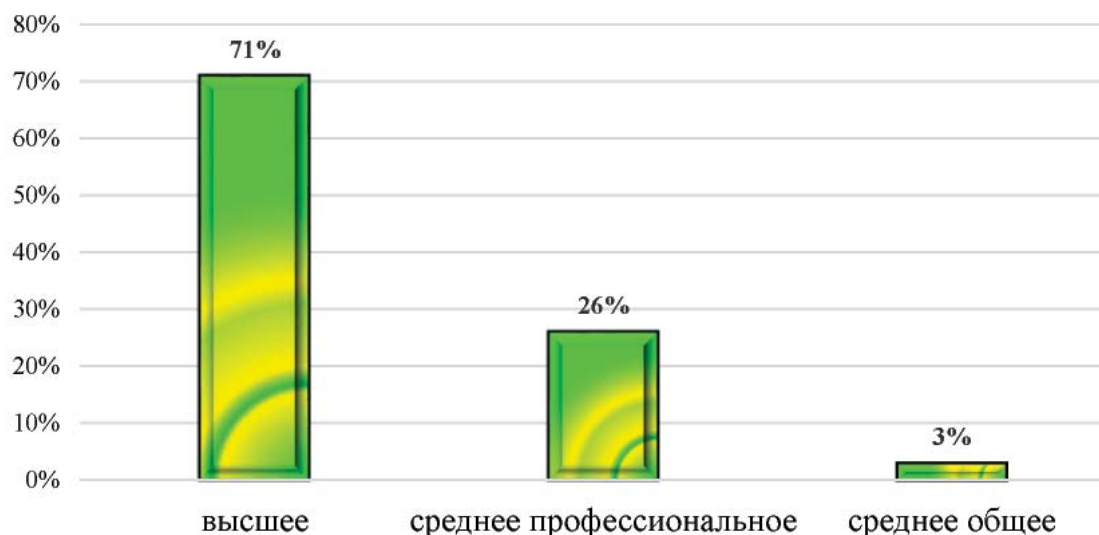
Высокая доля специалистов в возрастной категории до 40 лет говорит о том, что в Обществе работают молодые, грамотные, энергичные специалисты.



Качественный состав работников

Персонал АО «ТНС энерго Тула» характеризуется высоким квалификационным уровнем, 71% работников имеют высшее профессиональное образование.

Уровень образования работников



Оплата труда

Важнейшей составляющей кадровой политики Общества и системы управления персоналом является система материального стимулирования персонала, основная задача которой заключается в объединении интересов Общества и материальных ожиданий работников. В основе используемой системы мотивации и оплаты труда лежит принцип установления взаимосвязи между коллективными и индивидуальными результатами работы и размером премиальной части оплаты труда, что позволяет достигать поставленных целей Общества.

В Обществе строго придерживаются требований трудового законодательства. Несмотря на кризисную обстановку в стране и в регионе заработная плата сотрудникам выплачивается своевременно и в полном объеме.

Совершенствование системы материального и морального стимулирования труда сотрудников остается приоритетным направлением деятельности АО «ТНС энерго Тула» в области организации труда сотрудников.

Социальная политика

Социальная политика компании строится на принципах социального партнерства и ориентирована на повышение производительности труда, улучшение условий труда, создание благоприятного социально-психологического климата в компании.

АО «ТНС энерго Тула» предусматривает комплекс мер и мероприятий, направленных на обеспечение полного объема социальных льгот и гарантий сотрудникам и членам их семей.

В компании разработано и утверждено «Положение о льготах, гарантиях, компенсациях и вознаграждениях работникам АО «ТНС энерго Тула», в котором предусмотрен значительный объем льгот и социальных гарантий.

Работодатель обеспечивает предоставление работникам следующих дополнительных отпусков:

- матерям, либо другим лицам, воспитывающим детей-школьников младших классов (1-4 класс), предоставляется ежегодно один выходной день в день знаний (1 сентября) с сохранением заработной платы.
- работникам предоставляются выходные дни (без оплаты) при наступлении следующих событий:
 - на три рабочих дня: по поводу собственной свадьбы и свадьбы детей; похороны супруга, матери, отца, сыновей, дочерей, тещи (свекрови или тестя, свекра или невестки);
 - на два рабочих дня при рождении (усыновлении) ребенка; для переезда на другую квартиру в связи с ее приобретением или обменом;
 - на один рабочий день родителям призывников для проводов сына на военную службу; в связи с юбилейной датой: 50 лет.

Работникам производятся единовременные выплаты сверх установленных законодательством Российской Федерации сумм:

- при рождении (усыновлении) ребенка;
- в случае смерти ближайших родственников выплачивается материальная помощь;
- при регистрации брака (если брак регистрируется впервые);
- при наступлении юбилейных дат (50,55,60 лет) выплачивается материальная помощь;
- работникам при уходе на пенсию по возрасту выплачивается единовременная материальная пособие;
- работникам, имеющим детей школьников 1-11 классов, к 1 сентября выплачивается сумма на приобретение учебников.

РАЗДЕЛ 9

Ценные бумаги и акционерный капитал Общества



Уставный капитал АО «ТНС энерго Тула» составляет 5 010 000 рублей, разделен на 30 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 167 рублей.

Собственных акций, выкупленных у акционеров и находящихся на балансе Общества, не имеется.

Сведения о распределении акций по состоянию на 01.01.2015 г.:

Акционеры	Обыкновенные акции	
	Количество, штук (%)	Номинальная стоимость, руб.
ПАО ГК «ТНС энерго»	30 000 (100 %)	167
ИТОГО:	30 000	5 010 000

Распределение прибыли и дивидендная политика

В соответствии с Уставом Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Дивиденды выплачиваются исходя из полученной по итогам года чистой прибыли либо исходя из нераспределенной прибыли прошлых лет.

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного года, которая приходится на одну обыкновенную акцию в обращении. Она определяется путем уменьшения (увеличения) прибыли (убытка) отчетного периода, остающегося в распоряжении организации после налогообложения и других обязательств, платежей в бюджет и внебюджетные фонды, на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

тыс. руб.

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год	2 738	8 481
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. шт.	30	30
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в рублях.	91	285

Показатель чистых активов организации – показатель ее стабильности и способности отвечать по своим обязательствам, характеризует степень защищенности интересов кредиторов организации. Сумма чистых активов на конец 2015 года составляет 53 571 тыс. руб., что подтверждает финансовую устойчивость Общества.



РАЗДЕЛ 10

Корпоративное управление



Корпоративное управление – один из определяющих факторов в развитии компании.

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами и менеджментом, а также иными заинтересованными в деятельности компании лицами. Взаимодействие между ними происходит посредством определенных процедур, к которым установлены нормативные требования как законом, так и уставом и внутренними документами компании. От надлежащей работы этой системы, от соблюдения установленных процедур напрямую зависит возможность акционеров реализовать свои интересы, связанные с участием в компании, будь то портфельные инвестиции или прямое участие в управлении.

Суть корпоративного управления заключается в том, чтобы дать акционерам возможность эффективного контроля и мониторинга деятельности менеджмента и тем самым способствовать эффективному функционированию компании. Этот контроль подразумевает как внутренние процедуры управления, так и внешние правовые и регулирующие механизмы.

В современных условиях деятельность любой компании зависит не только от правильно выбранной стратегии, компетентного руководства, наличия ценных ресурсов и рынков сбыта. Успешное развитие любого бизнеса невозможно без эффективной системы управления и контроля за ее деятельностью.

В 2015 г. АО «ТНС энерго Тула» уделяет значительное внимание процессу совершенствования корпоративного управления, данное направление являлось одним из ключевых в деятельности компании в 2015 году и продолжает оставаться основным элементом стратегии развития Компании.

Основные средства, используемые АО «ТНС энерго Тула» для регулярного и своевременного раскрытия информации:

- Интернет-сайт АО «ТНС энерго Тула»: <https://tula.tns-e.ru/>.
- Лента новостей информационного агентства «Интерфакс».

10.1. Принципы корпоративного управления

Принципы корпоративного управления – это исходные начала, лежащие в основе формирования, функционирования и совершенствования системы корпоративного управления общества.

В настоящее время компания придерживается следующих принципов:

- защита прав акционеров;
- равное отношение к акционерам;
- осуществление советом директоров стратегического управления деятельностью общества и эффективного контроля с его стороны за деятельностью исполнительных органов общества, а также подотчетность членов совета директоров его акционерам;
- признание предусмотренных законом прав заинтересованных лиц (признание установленных законом прав заинтересованных лиц и поощрение активного сотрудничества между компанией и всеми заинтересованными лицами в целях преумножения общественного богатства, создания новых рабочих мест и достижения финансовой устойчивости компании);
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам функционирования корпорации, включая сведения о финансовом положении, результатах деятельности, составе собственников и структуре управления;
- эффективный контроль администрации со стороны совета директоров, а также подотчетность совета директоров акционерам.

Нормативными документами, на которых основано корпоративное управление в Обществе являются, прежде всего:

- законодательство Российской Федерации, в том числе нормативные акты ФСФР России Центрального банка;
- устав Общества;
- внутренние документы Общества, регулирующие деятельность его органов управления и контроля.

В настоящее время в Компании нет утвержденного внутреннего Кодекса корпоративного поведения, поэтому в своей деятельности она придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России (одобренного на заседании Правительства РФ от 28.11.2001 и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения») и стандартов передовой практики корпоративного управления.

Более подробно сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения отражены в Приложении № 2.

Одной из наиболее важных, стоящих перед Обществом в 2016 году, задач является улучшение качества корпоративного управления по направлениям повышения финансовой прозрачности, качества взаимодействия компании с акционерами и иными финансово-заинтересованными лицами, а также эффективности работы Совета директоров в части принятия решений, связанных со стратегическим управлением Обществом.

10.2. Информация об органах управления и контроля

Органами управления согласно Уставу Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия. Деятельность органов управления и контроля регулируется следующими документами:

- Уставом Общества;
- Положением о порядке созыва и проведения Совета директоров;
- Положением о Ревизионной комиссии Общества.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом Общества. Единственным акционером АО «ТНС энерго Тула» является публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго».

Компетенция Общего собрания акционеров определена ст. 48 Федерального Закона «Об акционерных Обществах» и Уставом Общества.

Вопросы, отнесённые к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение иным органам управления Общества.

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, аудитора Компании, а также акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10 % голосующих акций на дату предъявления требования.

В 2015 году было проведено одно общее собрание акционеров:

- Годовое Общее собрание акционеров Общества 13 мая 2015г. (протокол № 08/15 от 13.05.2015 г.)

На годовом Общем собрании акционеров АО «ТНС энерго Тула», состоявшемся 13 мая 2015 г., были приняты решения по следующим вопросам:

- утверждены годовой отчет Общества за 2014 г., годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества за 2014 год;
- распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2014 финансового года;
- избраны члены Совета директоров Общества, члены Ревизионной комиссии Общества, утвержден Аудитор Общества;
- утвержден Устав Общества в новой редакции;
- одобрено заключение крупной сделки.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Особую роль в обеспечении эффективности корпоративного управления играет совет директоров компании. Он осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами Российской Федерации и Уставом АО «ТНС энерго Тула» к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров обеспечивает функционирование системы контроля над деятельностью исполнительных органов Компании, эффективное взаимодействие между органами Компании, а также соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.

Совет директоров определяет стратегию и приоритетные направления развития Общества, целью которых являются повышение рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества.

К компетенции Совета директоров Общества относятся следующие вопросы:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества;
- 2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных п.14.8. ст.14 настоящего Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- 3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;

- 4) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества;
- 5) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 11-21 п.10.2. ст.10 настоящего Устава;
- 6) избрание корпоративного секретаря Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 7) размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций;
- 8) утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества и отчетов об итогах выкупа акций у акционеров Общества, утверждение ежеквартальных отчетов эмитента эмиссионных ценных бумаг;
- 9) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 10) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» или иными федеральными законами;
- 11) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 12) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- 13) утверждение условий договоров (в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), заключаемых с Генеральным директором Общества, управляющей организацией (управляющим), изменение указанных договоров;
- 14) рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;
- 15) рекомендации по дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- 16) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, утверждение Положения о дивидендной политике;
- 17) принятие решения и определение условий использования фондов Общества;
- 18) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- 19) определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение годовой комплексной программы закупок, утверждение Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;
- 20) утверждение стандартов Общества в области организации бизнес-планирования;

- 21) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и годового бюджета Общества, включая программу перевооружения, реконструкции и развития, инвестиционной программы и отчета об итогах их выполнения;
- 22) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;
- 23) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, в том числе внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (включая изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией, утверждение Положений о филиалах и представительствах, принятие решения о назначении руководителей филиала и (или) представительства Общества и прекращении их полномочий;
- 24) предварительное одобрение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (если решением Совета директоров не установлен иной процент либо цена сделки), за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, сделок, связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Общества, и сделок, связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Общества, с учетом подпунктов 24-32 пункта 15.1. настоящей статьи (для целей настоящей статьи под обычной хозяйственной деятельностью Общества понимается деятельность, которая одновременно удовлетворяет следующим условиям: предусмотрена пунктом 3.2 ст.3 настоящего Устава, направлена на систематическое получение прибыли и осуществляется Обществом регулярно);
- 25) предварительное одобрение сделок, предметом которых является недвижимое имущество Общества, в том числе земельные участки, а также объекты незавершенного строительства в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также любых вышеуказанных сделок с недвижимым имуществом, в том числе с земельными участками, а также объектами незавершенного строительства, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;
- 26) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с арендой и/или передачей в аренду имущества, составляющее основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, в том числе внесение в них изменений и прекращение действия указанных сделок, в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также одобрение любых вышеуказанных сделок, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;
- 27) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество Общества, составляющее основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также одобрение любых вышеуказанных сделок, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;
- 28) предварительное одобрение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является рассрочка либо отсрочка исполнения гражданско-правовых обязательств, в

которых участвует Общество, и исполнение которых просрочено более чем на 3 (Три) месяца, либо заключение соглашения об отступном или новации таких обязательств, либо уступка прав (требований) или перевод долга по таким обязательствам. Вышеуказанные сделки подлежат одобрению в случаях, если объем обязательства (задолженности) составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (если решением Совета директоров не установлен иной процент либо цена сделки);

- 29) предварительное одобрение сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- 30) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, договоров банковской гарантии, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), принятия решений о приведении долговой позиции Общества в соответствии с лимитами, установленными кредитной политикой общества, передачи имущества в залог и о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества;
- 31) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 32) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 33) предварительное одобрение сделок, связанных с передачей в доверительное управление акций (долей) ДЗО, принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях;
- 34) принятие решений о выдвижении Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления организаций, в которых участвует Общество;
- 35) утверждение Регистратора Общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- 36) избрание Председателя и заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 37) принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);
- 38) принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях, предусмотренных пп.21.9. 21.10. ст.21 настоящего Устава;
- 39) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и его поощрение в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;
- 40) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

- 41) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;
- 41.1) принятие решений об участии и о прекращении участия Общества в других организациях (за исключением организаций, указанных в подпункте 19 пункта 10.2 статьи 10 Устава);
- 41.2) обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества, если уставом Общества это отнесено к его компетенции;
- 42) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО) Общества выполняет Совет директоров Общества) и заседаний советов директоров ДЗО, в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»:
- а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;
 - б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
 - в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;
 - г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
 - д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
 - е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в акции;
 - ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
 - з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
 - и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
 - к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;
 - л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО, утверждение учредительных документов ДЗО в новой редакции;
 - м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО;
 - н) о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ДЗО коммерческой организации или индивидуальному предпринимателю (далее – управляющий), утверждение такого управляющего и условий договора с ним; прекращение полномочий управляющего и расторжение договора с ним;
- 43) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала, либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;

- 44) утверждение положений о вознаграждении Генерального директора и топ-менеджмента Общества (согласно перечню должностей, определяемому Советом директоров);
- 45) согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества (согласно перечню должностей, определяемому Советом директоров), принятие решений о расторжении заключенных с ними трудовых договоров, а также назначение лиц, уполномоченных определять условия заключаемых с ними трудовых договоров;
- 46) утверждение общей структуры исполнительного аппарата Общества (в части перечня должностей, относящихся к категории высших менеджеров) и внесение изменений в нее;
- 47) определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;
- 48) создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий, избрание председателей комитетов, утверждение положений о комитетах Совета директоров Общества;
- 49) определение порядка выбора и утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;
- 50) решение в соответствии с настоящим Уставом вопросов, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров обществ, создаваемых в результате реорганизации Общества в форме выделения или раздела;
- 51) выдвижение Генерального директора Общества для представления к государственным наградам за особые трудовые заслуги перед Обществом;
- 52) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;
- 53) утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;
- 54) утверждение внутреннего документа Общества, определяющего форму, структуру и содержание годового отчета Общества;
- 55) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.

Члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.

Члены Совета директоров несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами. При этом не несут ответственности члены Совета директоров, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу убытков, или не принимавшие участия в голосовании.

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества утверждено на внеочередном Общем собрании акционеров 28.10. 2010 г.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров, который избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Заседания могут проводиться в очной, очно-заочной и заочной (опросным путём) формах.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров Общества, избираемый членами Совета директоров из их числа большинством голосов.

В случае отсутствия Председателя Совета директоров Общества его функции осуществляет лицо, избираемое из числа членов Совета директоров большинством голосов членов Совета директоров Общества (заместитель Председателя Совета директоров).

Согласно пп. 3.4 п. 3 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров АО «ТНС энерго Тула» членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением членами Совета директоров своих функций, в порядке, установленном Положением о выплате членам Совета директоров АО «ТНС энерго Тула» вознаграждений и компенсаций, утверждённым внеочередным общим собранием акционеров Общества 28.10.2010 года.

Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества. Выплата вознаграждений производится за участие в заседаниях Совета директоров. Размер выплат зависит от формы проведения заседания.

В 2015 году действовало два состава Совета директоров АО «ТНС энерго Тула».

**Сведения о составе Совета директоров Общества, действовавшем до 13 мая 2015 г.
(избран решением внеочередного Общего собрания акционеров 06 мая 2014 г.)**

ФИО	Год рождения	Сведения об образовании	Место работы, должность
Аржанов Дмитрий Александрович Председатель Совета директоров	1972	Высшее: Нижегородский институт менеджмента и бизнеса	ПАО ГК «ТНС энерго» Генеральный директор
Ефимова Елена Николаевна	1972	Высшее: Красноярский государственный университет	ПАО ГК «ТНС энерго» Директор по корпоративному управлению и юридической работе
Щуров Борис Владимирович	1974	Высшее: Нижегородский государственный университет	ПАО ГК «ТНС энерго» Первый заместитель Генерального директора
Афанасьева София Анатольевна	1978	Высшее: Южно-российский государственный технический университет, Финансовая академия при Правительстве РФ	ПАО ГК «ТНС энерго» заместитель Генерального директора по оперативному правлению ДЗО и развитию
Авров Роман Владимирович	1977	Высшее: Саратовский государственный социально-экономический университет	ПАО ГК «ТНС энерго» Директор по финансам
Ситдилов Алексей Хусяинович	1975	Высшее: Нижегородский государственный университет им. Н.И.Лобачевского по специальности «финансы и кредит»	ПАО ГК «ТНС энерго»
Авилова Светлана Михайловна	1963	Высшее: Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова	ПАО ГК «ТНС энерго» первый заместитель Генерального директора

Сведения о составе Совета директоров Общества, действовавшем после 13 мая 2015 г. (избран решением годового Общего собрания акционеров 13 мая 2015 г.)

ФИО	Год рождения	Сведения об образовании	Место работы, должность
Аржанов Дмитрий Александрович Председатель Совета директоров	1972	Высшее: Нижегородский институт менеджмента и бизнеса	ПАО ГК «ТНС энерго» Генеральный директор
Ефимова Елена Николаевна	1972	Высшее: Красноярский государственный университет	ПАО ГК «ТНС энерго» директор по корпоративному управлению
Щуров Борис Владимирович	1974	Высшее: Нижегородский государственный университет	ПАО ГК «ТНС энерго» первый заместитель Генерального директора
Афанасьева София Анатольевна	1978	Высшее: Южно-российский государственный технический университет, Финансовая академия при Правительстве РФ	ПАО ГК «ТНС энерго» заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Авров Роман Владимирович	1977	Высшее: Саратовский государственный социально-экономический университет	ПАО ГК «ТНС энерго» Директор по финансам
Ситдилов Алексей Хусяинович	1975	Высшее: Нижегородский государственный университет им. Н.И.Лобачевского по специальности «финансы и кредит»	ПАО ГК «ТНС энерго» Заместитель генерального директора по развитию
Авилова Светлана Михайловна	1963	Высшее: Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова	ПАО ГК «ТНС энерго» первый заместитель Генерального директора

Выплаты членам Совета директоров производились согласно Положению о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденному 28.10.2010 г. на внеочередном Общем собрании акционеров.

В 2015 году проведено 21 заседание Совета директоров Общества, заседания проведены в заочной форме. На них решались следующие глобальные вопросы:

- утверждено «Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «ТНС энерго Тула»;
- утвержден состав Центральной закупочной комиссии АО «ТНС энерго Тула»;
- утверждение инвестиционной программы АО «ТНС энерго Тула» на 2015 год;
- утверждение бизнес-плана на 2015 год;
- утверждение квартальных отчетов АО «ТНС энерго Тула» о выполнении бизнес-плана Общества о выполнении ключевых показателей эффективности и показателям финансового состояния Общества, об исполнении инвестиционной программы Общества, об исполнении плана закупок (ГКПЗ) Общества, о правовой работе Общества в период 2015 года;
- утверждение целевых значений квартальных и годовых ключевых показателей эффективности АО «ТНС энерго Тула» на 2015г.;
- утверждении Положения о материальном стимулировании высших менеджеров АО «ТНС энерго Тула»;
- одобрение совершения сделок в соответствии со ст. ст. 78, 79 Федерального закона 26 декабря 1995 года N 208-ФЗ «Об акционерных обществах», пп.30 п.14.1 Устава Общества - договора о привлечении денежных средств с АО «АЛЬФА-БАНК», ОАО «Промсвязьбанк», ПАО «НОМОС-БАНК», ПАО Банк «ФК Открытие», АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК»;
- одобрение заключения договора займа.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

С 01 февраля 2013 года согласно Договору № 2/02 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Тульская энергосбытовая компания», полномочия единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Тульская энергосбытовая компания» переданы обществу с ограниченной ответственностью Группа компаний «ТНС энерго».

Согласно пункту 7.1. Устава открытого акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго», утвержденного Решением единственного участника общества с ограниченной ответственностью Группа компаний «ТНС энерго» от 25 февраля 2013 года, единоличным исполнительным органом открытого акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» является Генеральный директор.

24 ноября 2014 года открытое акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» осуществило смену наименования на публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго», указанные изменения зарегистрированы в Едином государственном реестре юридических лиц 01 декабря 2014 года.

Генеральным директором открытого акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» являлся Аржанов Дмитрий Александрович.

Генеральным директором публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» является **Аржанов Дмитрий Александрович**.

В период 2015 года руководство текущей деятельностью акционерного общества «ТНС энерго Тула» осуществляли:

Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» — управляющий директор ОАО «Тульская энергосбытовая компания» **Доберштейн Виктор Вилладьевич** (с 30.06.2015 года Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» — управляющий директор АО «ТНС энерго Тула»).

Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» — исполнительный директор ОАО «Тульская энергосбытовая компания» **Щавлев Илья Альбертович** (с 30.06.2015 года Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» — исполнительный директор АО «ТНС энерго Тула»).

Фамилия Имя Отчество	Щавлев Илья Альбертович
Год рождения	1977
Сведения об образовании	Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского по специальности «финансы и кредит», квалификация – «экономист».
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Август 2010 – апрель 2011 – советник генерального директора по развитию ОАО «Национальная Нижегородская биржа», г. Нижний Новгород Апрель 2011 – сентябрь 2011 – заместитель начальника департамента по работе с потребителями ОАО «Нижегородская сбытовая компания», г. Нижний Новгород Сентябрь 2011 – февраль 2013 – начальник отдела по работе с дебиторской задолженностью и формированию полезного отпуска ООО ГК «ТНС энерго», г. Москва С 01 марта 2013 года назначен заместителем Генерального директора ООО ГК «ТНС энерго» – управляющим директором ОАО «Тульская энергосбытовая компания». 26 декабря 2013 года назначен заместителем Генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» – исполнительный директор ОАО «Тульская энергосбытовая компания». С 01 декабря 2014 года назначен заместителем Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» – исполнительный директор ОАО «Тульская энергосбытовая компания».
Доля участия лица в уставном капитале Общества	Не имеет
Доля, принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества	Не имеет
Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг, или уголовной ответственности (наличие судимости) за преступления в сфере экономики или преступления против государственной власти	Не привлекался

Фамилия Имя Отчество	Доберштейн Виктор Вилладьевич
Год рождения	1962
Сведения об образовании	Красноярский институт цветных металлов им. М. И. Калинина по специальности «технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений полезных ископаемых», квалификация – «горный инженер» В 2003 – 2004 годах проходил обучение по программе «Управление развитием компании» в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, г. Москва. В 2008 – 2009 годах проходил обучение на Факультете повышения квалификации преподавателей и специалистов ГОУВПО «Московский энергетический институт (ТУ)» по программе «Экономика и управление на предприятии», г. Москва.
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Апрель 2005 – декабрь 2010 – первый заместитель генерального директора – исполнительный директор ОАО «Тульская сбытовая компания». Февраль 2011 – апрель 2011 – директор по энергорынкам ОАО «Квадра – Генерирующая компания». Апрель 2011 – декабрь 2013 – начальник управления по формированию полезного отпуска и работе с дебиторской задолженностью ДЗО ОАО ГК «ТНС энерго». С 16 декабря 2013 года является заместителем генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго». 26 декабря 2013 года назначен заместителем Генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» - управляющим директором ОАО «Тульская энергосбытовая компания». С 01 декабря 2014 года назначен заместителем Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» –управляющий директор ОАО «Тульская энергосбытовая компания».
Доля участия лица в уставном капитале Общества	Не имеет
Доля, принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества	Не имеет
Сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг, или уголовной ответственности (наличие судимости) за преступления в сфере экономики или преступления против государственной власти	Не привлекался

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества избирается Ревизионная комиссия Общества.

Деятельность Ревизионной комиссии Общества регламентируется Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества и Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии (Ревизор) считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- 1) подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- 2) анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- 3) организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
 - проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
 - контроль за сохранностью и использованием основных средств;
 - контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
 - контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
 - контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
 - проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
 - проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
 - осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов.

Ревизионная комиссия (Ревизор) Общества вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества, обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 3 (три) человека.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран на годовом Общем собрании акционеров 13.05.2015г.

Сведения о составе Ревизионной комиссии

ФИО	Год рождения	Сведения об образовании	Место работы, должность
Шишкин Андрей Иванович Председатель Ревизионной комиссии	1972	Высшее: Всероссийский заочный финансово-экономический институт	ПАО ГК «ТНС энерго» Начальник контрольно-ревизионного отдела
Соколова Анна Сергеевна	1976	Высшее:	ПАО ГК «ТНС энерго» Начальник Отдела корпоративных процедур дирекции по корпоративному управлению
Бураченко Андрей Артурович	1963	Высшее:	ПАО ГК «ТНС энерго» Начальник управления организации управленческого учета

В 2015 году Ревизионной комиссией было проведено 2 проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества в марте 2015 – за период 2014 года и в сентябре 2015 – за 1 полугодие 2015 года, в результате которых было установлено, что финансово-хозяйственная деятельность Общества осуществляется в рамках действующего законодательства.



РАЗДЕЛ 11

Перспективы развития Общества на 2016 год



Перспективы развития Общества

Основной задачей в 2016 году остается обеспечение безубыточной деятельности Общества. Ключевой задачей на 2016 год является обеспечение соответствия основных показателей финансового состояния Общества рекомендуемым значениям для гарантирующего поставщика, сохранение статуса гарантирующего поставщика электрической энергии в Тульской области. Стратегия Общества направлена на укрепление своих позиций на рынке электрической энергии Тульской области, и предполагает повышение эффективности и прозрачности своей деятельности. На 2016 год и далее перед Обществом поставлены следующие задачи:

- усиление платежной дисциплины потребителей, обеспечение сбора денежных средств за поставленную потребителям электрическую энергию, а также погашение дебиторской задолженности ранних периодов;
- снижение издержек компании за счет исключения убыточности сделок на оптовом рынке электроэнергии, конкурсного отбора основных поставщиков и подрядчиков, лимитирования ряда расходов;
- увеличение эффективности в части работы с населением;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение прибыльности деятельности Общества.

Риски и проблемы Общества: зависимость от тарифных решений, низкая маржинальность основной деятельности, низкая лояльность потребителей и т.п., в купе с имеющимися ресурсами: обширной клиентской базой, наличием устойчивых коммуникаций с предприятиями энергетической инфраструктуры и потребителями, наличии специфических знаний и компетенций в сфере энергетики и ЖКХ определяют перспективное направление для Общества – развитие дополнительных услуг. Так реализация дополнительных услуг позитивно повлияет на имидж компании в глазах потребителя и инвестора, станет источником прибыли, снизит зависимость от тарифных решений, а также повысит узнаваемость бренда.

В настоящий момент с учетом опыта иных энергосбытовых и ресурсоснабжающих компаний рассматривается и прорабатывается перечень потенциальных товаров и услуг для предложения клиентам Общества в 2016 г.

Приложение № 1

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший	Не соблюдается	С марта 2012г. – единственный акционер
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества.
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей представлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	С марта 2012г. – единственный акционер
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	С марта 2012г. – единственный акционер
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	В Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют положения об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров указанных лиц. С марта 2012г. – единственный акционер
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества. С марта 2012г. – единственный акционер
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества. С марта 2012г. – единственный акционер

Устав			
(еже-квар-таль-но)	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Устав
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого	Соблюдается	П. 21.9 ст. 21 Устава Общества Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	Устав, Положение о материальном стимулировании высших менеджеров
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Устав
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними Документами Общества
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В состав СД указанные лица не входят

16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Указанных лиц в составе Совета директоров Общества нет
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П. 16.2 Устава
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	Такие обязанности внутренними документами Общества не определены
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами Общества
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	П. 18.2. Устава: Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже 1 раза в квартал»
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2015г. проведено 21 заседание СД
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Устав, Положение о порядке созыва и проведения заседаний СД
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Устав

24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний СД Общества
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного Общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества

34	Создание комитета совета директоров по регулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Не сформирован, не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Устав (компетенция СД)
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В состав исполнительных органов указанные лица не входят

43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим - соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	В состав исполнительных органов указанные лица не входят
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах Общества отсутствует такая формулировка, в то же время согласно п. 20.15 ст. 20 Устава – Генеральный директор должен действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	В уставе или внутренних документах акционерного общества отсутствуют критерии отбора управляющей организации (управляющего).
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Устав (ежеквартально)
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В соответствии с условиями трудового договора с генеральным директором

Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается частично	В обществе избирается секретарь Совета директоров (Устав, Положение о порядке созыва и проведения заседаний СД)
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Устав
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	

57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	Положение об информационной политике отсутствует
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.tula.tns-e.ru
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества, и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества		

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с законодательством и Уставом
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В соответствии с законодательством, Уставом и внутренними документами
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	В соответствии с внутренними документами Общества
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	В соответствии с внутренними документами общества
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - совету директоров акционерного общества	Неприменимо	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
72	Наличие в уставе АО требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Неприменимо	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества

73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии Общества
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Неприменимо	Комитеты в Составе Совета директоров Общества не избирались
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества отсутствует
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества отсутствует
78	Опубликование сведений о дивидендной политике АО и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено

*Методические рекомендации по составу и форме представления сведений о соблюдении и форме представления сведений о соблюдении кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ, утвержденные распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30 апреля 2003 года №03-849/р).

ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРА	
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности
АО	Акционерное общество
ПФРР	Правила функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики
ПНД	Правила недискриминационного доступа по передаче электрической энергии этих услуг
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ОАО «АТС»	Администратор торговой системы
РРЭМ	Розничный рынок электроэнергии и мощности
ТЕРМИНЫ	
Автоматизированная система коммерческого учета энергии и мощности (АСКУЭ)	Комплекс контрольно-измерительной аппаратуры, сетей передачи данных, ЭВМ и программного обеспечения, предназначенной для измерения количества потребленной или переданной энергии и мощности, обеспечения возможности хранения этих измерений и доступа к этим данным для произведения расчетов с поставщиком/потребителем.
Гарантирующий поставщик	Участник оптового и розничного рынков электрической энергии, который обязан заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, который расположен в границах зоны его деятельности.
Дебиторская задолженность	Сумма долгов, причитающихся предприятию, фирме, компании со стороны других предприятий, фирм, а также граждан, являющихся их должниками (дебиторами).
Коэффициент срочной ликвидности	Показатель, демонстрирующий, в какой степени предприятие может ответить по краткосрочным обязательствам наиболее ликвидными оборотными активами, то есть теми, которые можно быстро трансформировать в денежные средства.
Коэффициент текущей ликвидности	Показатель, который отражает степень покрытия краткосрочных обязательств оборотными активами.
Ликвидность	Показатель оценки финансовой прочности и состоятельности Общества, который показывает способность предприятия расплачиваться по краткосрочным обязательствам.
Рентабельность	Отражает, сколько получено прибыли от вложенного капитала, то есть насколько прибыльна деятельность Компании.
Розничный рынок электроэнергии	Сфера продажи электроэнергии конечным потребителям вне оптового рынка.
Текущая дебиторская задолженность	Задолженность за электроэнергию, не оплаченная по договору энергоснабжения (купли-продажи) за последний период платежа до окончания следующего за ним периода платежа.
Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР)	Федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по принятию нормативных правовых актов, контролю и надзору в сфере финансовых рынков.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**АО «ТНС ЭНЕРГО ТУЛА»**

Юридический и почтовый адрес:

300001, г. Тула, ул. Каминского, д. 31а

Телефон: (4872)25-09-70; факс: (4872) 25-17-52

Адрес страницы в сети «Интернет»: tula.tns-e.ru

Банковские реквизиты:

Р/с 40702810600040003700 в Филиале ГПБ (АО) в г.Туле

К/с 30101810700000000716

БИК 047003716

ИНН 7105037307

КПП 710150001

ОГРН 1067105008376

БИК 047003716

АУДИТОР

ООО «Центральный Аудиторский Дом».

Место нахождения: 127051, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д 19, стр. 2.

Телефон: (495) 950-87-16

Свидетельство о регистрации серии 77 №010474197 от 02.07.2008г.

Является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружества» и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружества» 08.02.2010г. за № 11006002315.

РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

ЗАО «ВТБ Регистратор»

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул.Правды, 23

Телефон, факс: (495) 787-44-83, (499) 257-17-00

Лицензия № 10-000-1-00347 выдана 21.02.2008 г. ФСФР России