

ГАРАНТИРУЮЩИЙ ПОСТАВЩИК
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ



КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2015

ГАРАНТИРУЮЩИЙ ПОСТАВЩИК
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ



КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

2015

Годовой отчет 2015 ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Управляющий директор
ОАО «Кубаньэнергосбыт»

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'V.A. Rozkov'.

В.А. Рожков

Главный бухгалтер
ОАО «Кубаньэнергосбыт»

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'T.P. Ozornina'.

Т.П. Озорнина

Годовой отчет предварительно утвержден
Советом директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт»
Протокол от 10.05.2016 №13.12

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1

Обзор основных событий за 2015 год 7

Обращение Председателя Совета директоров и Управляющего директора ОАО «КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ» 8

Раздел 2

Общие сведения, положение Общества в отрасли 11

2.1. Географическое положение 12

2.2. Краткая история компании 12

2.3. Функции и деятельность компании 13

2.4. Организационная структура Общества 14

2.5. Основные показатели 15

2.6. Конкурентное окружение Общества и факторы риска 16

Раздел 3

Корпоративное управление 19

3.1. Ценные бумаги и акционерный капитал 20

3.2. Дивиденды 22

3.3. Структура и принципы корпоративного управления 22

3.4. Совет директоров Общества 24

3.4.1. Основные положения компетенции Совета директоров Общества 27

3.4.2. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества 27

3.5. Единоличный исполнительный орган 28

3.6. Коллегиальный исполнительный орган 29

3.7. Выплаты органам управления Общества вознаграждения и компенсаций 32

3.8. Информация о совершенных крупных сделках и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность 33

3.9. Ревизионная комиссия Общества 33

3.9.1. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций 34

3.10. Информация о системе внутреннего контроля 34

Раздел 4

Работа на оптовом и розничном рынках электроэнергии и мощности 37

4.1. О работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности 38

4.2. Ценообразование на оптовом рынке электроэнергии 38

4.3. О работе на розничном рынке электроэнергии 39

Раздел 5

Доля рынка, маркетинг и продажи 41

5.1. Динамика полезного отпуска электроэнергии 43

5.2. Динамика объема продаж, реализации электроэнергии (оплата) на розничном рынке и потребительской дебиторской задолженности 43

5.3. Динамика структуры дебиторской задолженности по уровням ликвидности 44

5.4. Динамика изменения регулируемых тарифов и свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию 45

5.5. Динамика среднеотпускной цены по основным тарифным группам 45

Раздел 6

Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества 47

6.1. Основные положения об учетной политике Общества 48

6.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения 48

Раздел 7 Распределение прибыли и дивидендная политика	51	Раздел 11 Охрана окружающей среды	78
Раздел 8 Инвестиционная деятельность	53	Раздел 12 Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство	80
8.1. Техническое перевооружение и реконструкция	54	12.1. Принципы и цели кадровой политики	81
8.1.1. Профильные объекты	55	12.2. Численность и заработная плата персонала	81
8.1.2. Прочие объекты	59	12.3. Структура выбытия персонала	83
8.2. Прочие финансовые вложения	60	12.4. Меры по улучшению условий труда и быта персонала, удовлетворению социальных нужд и своевременной выплате заработной платы	84
8.2.1. Автотранспорт	61	12.5. Социальные льготы и гарантии работникам Общества	85
8.2.2. Вычислительная техника	61	12.6. Обучение и повышение квалификации кадров, подготовка резерва	85
8.2.3. Оргтехника	61	12.7. Сотрудничество с ВУЗами, образовательными центрами и т.д.	86
8.2.4. Оборудование, стоимостью свыше 40,0 тыс. руб. за единицу	61	12.8. Программа пенсионного обеспечения	86
8.4. Новое строительство, расширение и ПИР	63	12.9. Охрана труда	87
8.5. ПИР для строительства будущих лет	65		
8.6. Проектные работы по Управлению АСУ (автоматизированных систем управления)	67		
Раздел 9 Перспектива технического перевооружения и развития Общества в 2015 году	71	Раздел 13 Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач	88
Раздел 10 Закупочная деятельность	75	Раздел 14 Контактная информация для акционеров	91
10.1. Основные положения политики Общества в области закупок	76	Раздел 15 Приложения	92
10.2. Документы, регламентирующие закупочную деятельность	77	Бухгалтерская отчетность	92
10.3. Состав закупочной комиссии Общества	77	Аудиторское заключение	98
10.4. Сведения о проведении закупочных процедур	77	Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	102
10.5. Закупки по ГКПЗ (годовая комплексная программа закупок за 12 месяцев 2015 года)	77	Общая структура исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнергосбыт»	125

Высокие стандарты Годового отчета ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Годовой отчет ОАО «Кубаньэнергосбыт» является не просто формальным финансовым документом и источником информации для акционеров, но и становится незаменимым инструментом формирования позитивного имиджа и деловой репутации Общества.

Стоит отметить, что главный итоговый финансовый документ неоднократно удостоивался самых высоких оценок независимых экспертов:

2007 г. – победитель в номинации «Лучший дебют Годового отчета»

2008 г. – третье место в номинации «Инфраструктура»

2010 г. – благодарность губернатора Краснодарского края и специальный приз Рейтингового агентства «Эксперт РА» за лучшее освещение деятельности компании на территории ЮФО

2011 г. – благодарность губернатора Краснодарского края

2012 г. – благодарность Главы администрации Краснодарского края за волю к победе и успехи, достигнутые в подготовке годового отчета

2013 г. – третье место в номинации «Лучший Годовой отчет компании из Краснодарского края» и специальный приз Рейтингового агентства «Эксперт РА» за лучшее освещение деятельности компании на территории ЮФО

2014 г. – третье место в номинации «Лучшие дизайн и идея Годового отчета», а также третье место в номинации «Лучший Годовой отчет компании из Краснодарского края»

2015 г. – первое место в номинации «Лучший годовой отчет из Краснодарского края» и второе место в номинации «Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура»

Год от года требования к раскрытию информации и качеству подготовки корпоративных отчетов повышаются. Понимая важность доступности и полноты информации о деятельности компании, ОАО «Кубаньэнергосбыт» старается быть максимально открытой. А признание годового отчета подтверждает эффективность тех приемов, которые Общество применяет в диалоге с акционерами и партнерами.

Раздел 1

ОБЗОР ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ ЗА 2015 ГОД

- Январь** ОАО «Кубаньэнергосбыт» приняло на обслуживание потребителей АО «Оборонэнергосбыт» на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.
В компании утвержден новый Коллективный договор между работодателем и работниками Общества на 2016 год.
- Февраль** Подведены итоги 2014 года. Компания показала устойчивую динамику роста в расширении клиентской базы на 3,4%. Полезный отпуск электрической энергии в 2014 году составил более 13 млрд. кВт.ч, превысив показатели прошлого периода на 6%.
- Апрель** В компании наградили победителей акции «Киловатт удачи». Ее участниками стали жители Краснодарского края и Республики Адыгея — добросовестные потребители электрической энергии компании.
- Май** Проведен конкурс, посвященный 70-летию Победы, среди сотрудников компании и членов их семей. Для участия, требовалось написать творческую работу на тему «История Великой Отечественной войны в истории моей семьи».
Состоялось Годовое общее собрание акционеров компании. Утвержден Годовой отчет за 2014 год, избран новый состав Совета директоров, ревизионная комиссия и аудитор Общества.
- Июнь** Призерами федеральной акции «Надежный партнер» стали ООО «Нестле Кубань», ОАО «Майкопский станкостроительный завод им. Фрунзе», ОАО «Галерея Краснодар», ГБУЗ «Научно-исследовательский институт-краевая клиническая больница №1 им. Профессора С.В. Очаповского».
- Июль** Для повышения удобства и ускорения взаимодействия с клиентами — юридическими лицами и частными предпринимателями внедрена система электронного документооборота. Сервис существенно упростил процесс обмена финансовыми и отчетными документами между организациями в режиме онлайн.
- Сентябрь** Открытие нового офисного административного здания Тимашевского филиала и производственного участка.
- Октябрь** Годовой отчет ОАО «Кубаньэнергосбыт» занял первое место в XII Ежегодном открытом конкурсе годовых отчетов в номинации «Лучший годовой отчет из Краснодарского края», а также стал обладателем второго места в номинации «Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура». Организаторами конкурса выступили Администрация Краснодарского края и Российский институт директоров.
- Декабрь** В компании подвели итоги акции «Осенний бонус». Победителями стали 240 граждан-потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ОАО «КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ»

Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры!

Подводя итог минувшему 2015 году, который стал серьезным испытанием на прочность для всей экономики страны, мы можем констатировать, что ОАО «Кубаньэнергосбыт» сохранило свои позиции как одно из наиболее стабильных предприятий южного региона и смогло доказать свою экономическую эффективность.

Ключевыми факторами успешности компании и принципами ее деятельности мы считаем такие важнейшие качественные характеристики, как неукоснительное выполнение главной миссии – обеспечение надежного энергоснабжения и защиты интересов потребителей, инновативность, взвешенность решений, стиль и методы управления и, главное, — доверие наших клиентов и партнеров.

Сегодня, в год десятилетия ОАО «Кубаньэнергосбыт», можно смело утверждать, что компания вышла на новый, качественный уровень, успешно решая поставленные задачи. Мы по-прежнему находимся в устойчивом положении, занимая лидирующие позиции на рынке электроэнергии в регионе, планомерно увеличиваем количество потребителей и объемы реализуемой электроэнергии. В 2015 году полезный отпуск электроэнергии компании составил более 13 млрд кВт.ч. Еще одним показателем успешности на рынке энергоснабжения стала полученная прибыль в 0,135 млрд рублей.

Это заслуга всего коллектива компании, из года в год демонстрирующего высочайший профессионализм и преданность делу.

Энергосбытовой бизнес может быть успешным только в том случае, когда между энергосбытовой компанией и клиентом налажен взаимовыгодный четкий диалог. Понимая это, наша компания акцентирует свое внимание на повышение качества обслуживания потребителей, расширение спектра оказываемых услуг и снижение дебиторской задолженности. Действуя в рамках законодательства, мы всегда пытаемся найти оптимальные для потребителя решения поставленных задач. Работа гарантирующего поставщика в двух регионах Российской Федерации, несмотря на конкуренцию, нацелена на стра-



Виталий Александрович Рожков
Управляющий директор

тегические ориентиры в создании более гибкой и современной структуры с эффективными бизнес-процессами.

Так, в начале 2015 года компания приняла на обслуживание потребителей АО «Оборонэнергосбыт» на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Успешно завершила договорную кампанию энергоснабжения с потребителями, как с юридическими, так и физическими лицами, при этом, процесс смены гарантирующего поставщика не привел к изменению условий оплаты, и, тем более, не отразился на качестве и надежности энергоснабжения потребителей.

Минувший год стал для нас важным этапом на пути развития и реализации новых проектов, направленных на улучшение качества обслуживания потребителей. Компания перешла на новый корпоративный сайт, который позволил улучшить Личный кабинет потребителя и внедрить множество сервисов дистанционного обслуживания, сделав их максимально доступными. Для повышения удобства и ускорения взаимодействия с клиентами — юридическими лицами и частными предпринимателями внедрена система электронного документооборота, упрощающая процесс обмена финансовыми и отчетными документами между организациями в режиме онлайн.

Открытие нового офиса Тимашевского филиала, отвечающим всем требованиям Стандарта обслуживания потребителей — это еще одна реализованная ступень инвестиционной и клиентоориентированной политики Общества. Мы заботимся о каждом своем клиенте, и будем дальше стремиться создавать комфортные условия сотрудничества.

В наступившем финансовом году перед ОАО «Кубаньэнергосбыт» стоят серьезные задачи: организация работы в условиях изменений в законодательстве, существенного внимания регулируемых органов и общественности к деятельности энергетических, и, в частности, энергосбытовых компаний.

Обозначая дальнейший путь развития в существующих условиях, мы полагаемся исключительно на технические, финансовые и инфраструктурные возможности. Именно поэтому наиболее важным для нас сегодня является дальнейшее совершенствование корпоративного управления, сохранение высокой эффективности нашей деятельности, надежной защиты интересов наших акционеров и партнеров и, конечно же, выполнение главной миссии – обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей региона.

Выражаем благодарность членам Совета директоров, менеджменту и сотрудникам за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее развитие нашей компании.



Дайнис Модрисович Вилертс
Председатель Совета директоров

ОАО «Кубаньэнергосбыт»: высокая награда за работу на уровне государственных стандартов

Кубанская энергосбытовая компания стала обладателем Гран-при Всероссийского конкурса «Добросовестный поставщик» в номинации «За эффективность производства и конкурентоспособность продукции, соответствие международным нормам менеджмента и качества».

Инициатор - Международный центр инвестиционного консалтинга - при организации конкурса опирался на основные положения Концепции долгосрочного социально-экономического развития Правительства Российской Федерации на период до 2020 г. Отбор победителей осуществлялся в два этапа: участники конкурса определялись на основе открытых источников и оценки данных государственных органов исполнительной власти, контролирующими органами и отзывов потребителей, а на втором этапе победителей определили члены Экспертного Совета по итогам рейтингового голосования.

«В своей деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» прежде всего руководствуется интересами потребителей. Мы не только стремимся к максимальной прозрачности в своей работе, расширяем спектр услуг, обращаемся к передовым технологиям для повышения качества, но и делаем все, чтобы подтвердить свой статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, выполняя свою главную задачу – бесперебойное и надежное энергоснабжение наших партнеров, потребителей - прокомментировал награду присутствующий на церемонии награждения исполнительный директор Дайнис Вилертс, - признание компании добросовестным поставщиком в очередной раз подтвердило конкурентоспособность предоставляемых организацией услуг по продаже электроэнергии и правильность обозначенных нами приоритетов».



Раздел 2
**ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ,
ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В
ОТРАСЛИ**

2.1. Географическое положение

ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии на территории двух субъектов Российской Федерации – Краснодарского края и Республики Адыгея.

Краснодарский край является самым южным регионом России – краем двух морей – Азовского и Черного. Из общей протяженности границы – 1540 километров 740 километров проходит вдоль моря.

Край делится рекой Кубань на две части: северную – равнинную (2/3 территории) и южную – горную (1/3 территории).

Площадь Краснодарского края составляет 76 тысяч квадратных километров или 0,4% от всей территории Российской Федерации.

В крае проживает свыше пяти миллионов человек, в том числе около 53% – в городах и 47% – в сельской местности. Средняя плотность населения – 67,9 человека на 1 квадратный километр.

Республика Адыгея расположена в центральной части Северо-Западного Кавказа, в бассейнах рек Кубани, Лабы и Белой. Протяженность территории республики с севера на юг – 208 км, с запада на восток – 165 км.

Территория республики окружена территорией Краснодарского края. Площадь Республики Адыгея составляет 7,7 тысяч квадратных километров или примерно 10% от территории Краснодарского края.

В республике проживает больше 440 тысяч человек, в том числе около 52% – в городах и 48% – в сельской местности. Средняя плотность населения – 56,6 человека на 1 квадратный километр.

Климат на большей части территории умеренно – континентальный, на Черноморском побережье (южнее Туапсе) – субтропический. Средняя температура января на равнине – минус 3-5 градусов, июля – плюс 22-24 градуса. Годовое количество осадков – от 400 до 600 мм в равнинной части, до 3242 мм и более – в горной.

Природные ресурсы

Кубань богата более чем 60 видами полезных ископаемых. В основном они залегают в предгорных и горных районах. Имеются запасы нефти, природного газа, мергеля, йодо-бромных вод, мрамора, известняка, песчаника, гравия, кварцевого песка, железных и апатитовых руд, каменной соли.

Краснодарский край – старейший нефтедобывающий регион России. Добыча нефти начата с 1864 года.

На территории края расположен крупнейший в Европе Азово-Кубанский бассейн пресных подземных вод, имеющий значительные запасы термальных и минеральных вод.

Среди богатств Кубани лес занимает важное место, т.к. имеет большое природоохранное значение и является основным источником древесины цен-

ных пород России. Общая площадь лесов Краснодарского края составляет свыше 1800 тысяч гектаров.

Основные природные ресурсы Республики Адыгея – минерально-сырьевые, земельные, лесные, водные.

На территории республики разведано 7 месторождений кирпичных глин и суглинков, 5 месторождений песчано-гравийных материалов, 2 месторождения строительного гипса. Республика обладает запасами щебня из пород Даховского гранитного массива. Имеется ряд месторождений строительных песков, высококачественных известняков.

Леса занимают 287,1 тыс. га, что составляет 36,8% площади республики. Основные лесообразующие породы – бук, дуб, пихта. Большую ценность имеют каштановые и ореховые насаждения.

Города и районы Краснодарского края

Столица Краснодарского края – город Краснодар. В состав Краснодарского края входят 38 районов, 26 городов, из них 15-краевого и 11-районного подчинения, 12 поселков городского типа, 411 сельских административных округов, объединяющих 1725 сельских населенных пунктов.

Краснодарский край граничит с Ростовской областью, Ставропольским краем, Республикой Адыгея, Карачаево-Черкесской республикой и Абхазией.

Города и районы Республики Адыгея

Столица Республики Адыгея – город Майкоп. Республика административно делится на 7 районов, 50 сельских администраций, в которых расположено 224 населенных пункта.

В республике 2 города республиканского значения: Майкоп и Адыгейск, 5 поселков городского типа. В составе поселений преобладают аулы, станицы, сельские населенные пункты.

2.2. Краткая история компании

Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания» создано в результате реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» и зарегистрировано в качестве юридического лица 1 июля 2006 года. Реорганизация ОАО «Кубаньэнерго» проводилась в соответствии с основными направлениями государственной политики по реформированию электроэнергетики и Проектом реформирования компании.

Открытое акционерное общество «Кубанская

энергосбытовая компания» является крупнейшим поставщиком электроэнергии предприятиям сельского хозяйства, промышленности, коммерческим организациям и бытовым потребителям на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. История предприятия началась в октябре 1936 года с Постановления Совнаркома СССР об открытии при районных энергетических управлениях подразделений по сбыту энергии. Уже в ноябре того же года при районном энергетическом управлении Азчерэнерго был создан Энергосбыт Азчерэнерго, в состав которого вошли Краснодарское и Новороссийское отделения.

1 декабря 1944 года, приказом № 61 по РЭУ «Краснодарэнерго», Энергосбыт выделился из состава управления в самостоятельную единицу (с охватом потребителей Краснодарского и Новороссийского энергорайонов). Первым директором предприятия по сбыту энергии стал Ф.С. Розов. В основные функции предприятия входили реализация энергии, ремонт и госповерка счетчиков, государственный контроль и надзор за режимами и лимитами отпуска электроэнергии, соблюдением потребителями правил технической эксплуатации и за рациональным расходованием электрической и тепловой энергии на промышленных предприятиях.

В 1963 году в состав Энергосбыта под руководством А.М. Коломийцевой вошли абонентские службы коммунальных городских электросетей и РЭС «Сельэнерго». Они взяли функции надзора за всеми тепло- и электроустановками в колхозах и совхозах. Зона деятельности Энергосбыта расширилась – для обслуживания потребителей, количество которых в 1964 году увеличилось с 60 тысяч до 292 тысяч, а в 1965 году – еще на 300 тысяч, по всему краю были созданы межрайонные отделения Энергосбыта: в 1964 году – Ейское, Армавирское, Сочинское и Майкопское; в 1965 году – Тихорецкое, Тимашевское, Славянское, Абинское, Усть-Лабинское, Лабинское.

В 1980 году, по указанию Минэнерго СССР, предприятие по сбыту энергии и контролю за ее использованием Энергосбыт был переименован в предприятие государственного энергетического надзора и сбыта энергии «Энергонадзор». В 1997 году функции энергетического надзора перешли к государству, а Энергосбыт стал филиалом ОАО «Кубаньэнерго» — Территориальным управлением по сбыту энергии «Энергосбыт» ОАО «Кубаньэнерго».

Согласно постановлению Правительства РФ «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации» в конце 2005 года внеочередным собранием акционеров было принято решение о реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» путем выделения из него генерирующей, сбытовой компаний и магистральных сетей. В 2006 году процесс реформирования ОАО «Кубаньэнерго» завершился.

ТУ «Энергосбыт» — филиал ОАО «Кубаньэнерго» получил статус юридического лица — ОАО «Кубаньэнерго», и это стало новым этапом в истории Энергосбыта. ОАО «Кубаньэнерго» не только сохранил все договорные обязательства перед потребителями как правопреемник ОАО «Кубаньэнерго», но и получил все права и обязанности Гарантирующего поставщика электрической энергии в Краснодарском крае и Республике Адыгея.

2.3. Функции и деятельность компании

Сегодня ОАО «Кубаньэнерго» – динамично развивающаяся высокотехнологичная энергосбытовая компания, обладающая богатым опытом, профессиональным персоналом, высокой корпоративной культурой. Компания проводит социальные и благотворительные программы, стремится быть социально-ответственной, открытой для общества, прозрачной для бизнеса.

Приоритетной задачей ОАО «Кубаньэнерго» является обеспечение безубыточной деятельности компании и получение прибыли.

В соответствии с Уставом компания осуществляет следующие **основные виды деятельности:**

- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом рынке;
- реализация (продажа) электрической энергии на розничном рынке потребителям (в том числе и гражданам) и сетевым компаниям в целях компенсации потерь в принадлежащих им сетях;
- выполнение функций гарантирующего поставщика в соответствии с действующим законодательством.

В ОАО «Кубаньэнерго» утвержден **Стандарт обслуживания потребителей**, в соответствии с которым организованы процессы:

- приема обращений и подготовки ответов;
- формирования и доставки счетов на оплату электрической энергии гражданам-потребителям;
- предоставления электронных счетов на оплату электрической энергии на электронные адреса граждан – потребителей;
- снятия и приема показаний приборов учета, в том числе способами, допускающими возможность удаленной передачи сведений о показаниях приборов учета (телефон, SMS сообщение, через сеть «Интернет»; на электронный адрес и в «Личный кабинет потребителя»);
- подключен единый call – центр, с целью организации приема звонков горячей линии по обращениям граждан — потребителей, консультирование



по вопросам энергосбытовой деятельности, в том числе по тарифам на электрическую энергию, по способам оплаты потребленной электрической энергии, автоматический прием показаний индивидуальных приборов учета электрической энергии;

- обеспечение потребителю возможности внесения платы по договору энергоснабжения различными способами: через ФГУП «Почта России» и Сбербанк РФ, а так же более 40 коммерческих банков и специализированных организаций, имеющих как операционные кассы, так и расширенные сети терминалов и банкоматов на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

Дополнительно, для оплаты за потребленную электроэнергию гражданам — потребителям реализованы услуги:

- онлайн платежи любой банковской картой VISA и MASTER CARD как в Личном кабинете потребителя, так и на сайте ОАО «Кубаньэнергосбыт».
- «Автоплатеж».
- «Легкий платеж» — для владельцев сотовых телефонов оператора ПАО «МТС», позволяет проводить оплату со счета телефона МТС.

Прочие виды деятельности:

В целях повышения качества обслуживания потребителей и эффективности деятельности компании по развитию дополнительных услуг, высококвалифицированный персонал Общества в настоящее время оказывает **полный комплекс услуг**:

- сопровождение договорных отношений в части оказания услуг юридическим лицам и предпринимателям по комплексному расчету за потребленную электроэнергию с ежемесячным съемом показаний расчетных приборов учета электроэнергии с последующим согласованием показаний с владельцем сети и доставкой счетов потребителю;
- проведение консультаций и оказание услуг потребителям по вопросам энергосбережения, а также технологического присоединения к электросети;
- персоналом проводится обследование электроустановок потребителей с целью внесения изменений к договору энергоснабжения, а также с целью получения недостающих сведений для заключения договора;
- для удобства клиентов предлагаются услуги по проверке правильности расчета сетевой организацией потерь электроэнергии в силовых трансфор-

маторах и линиях потребителя (в случае установки прибора учета электроэнергии не на границе балансовой принадлежности);

- обученный и высококвалифицированный персонал осуществляет: установку, замену, проверку, техническое обслуживание однофазных приборов учета (включая многотарифные приборы учета), снятие профилей мощности, перепрограммирование многотарифных приборов учета.

В Обществе организовано размещение рекламной информации, которая печатается на обратной стороне счета на оплату за потребленную электроэнергию и доставляется гражданам-потребителям посредством почтовой связи.

2.4. Организационная структура Общества

Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания» имеет в своем составе исполнительный аппарат (структура исполнительного аппарата представлена в приложении), 11 территориально распродоточенных филиалов и, входящих в них, 55 производственных участков. В 2015 году организационная структура ОАО «Кубаньэнергосбыт» претерпела некоторые изменения, однако продолжала оставаться линейно-функциональной управленческой структурой с вертикальными оперативно — производственными связями. Структура обеспечивает проведение анализа, а также решение производственных задач, находящихся в компетенции филиала или одной службы (отдела), их выполнение в сложном технологическом процессе покупки и реализации потребителям электрической энергии.

В любых горизонтальных и вертикальных разрезах структуры обеспечена рациональная относительная автономность филиалов и взаимодействие между иерархическими звеньями структуры по вертикали, а также между относительно автономными звеньями, что согласуется с основными задачами, решаемыми компанией.

В существующей структуре компании управление по вертикали и управление по горизонтали осуществляется по различным каналам (административно — производственный, финансово-экономический, правовой, кадровый и т.д.).

2.5. Основные показатели

Решением Совета директоров Общества в составе Бизнес-плана на 2015 год утверждены следующие значения квартальных КПЭ за 2015 год:

Квартальные КПЭ	1 квартал		2 квартал		3 квартал		4 квартал	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
1. Коэффициент текущей ликвидности	1,0	1,1	1,0	1,1	1,0	1,1	1,0	1,1
2. Коэффициент финансовой независимости	0,18	0,19	0,17	0,18	0,17	0,17	0,18	0,18
3. Оборачиваемость ДЗ (нарастающим итогом), дней	56	56	74	62	64	55	59	58

Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

Вид продукции	Ед. изм. натур. показателей	2014 г. Факт	2015 г. Факт
Покупка электроэнергии для хозяйственных нужд	тыс.руб.	7 650,7	8 501,6
	млн кВтч	3,3	3,3
	коп/кВтч	231,1	255,3
Покупка с оптового рынка	тыс.руб.	4 279,3	4 331,9
	млн кВтч	2,6	2,5
	коп/кВтч	166,7	173,2
Покупка с розничного рынка	тыс.руб.	3 371,4	4 169,7
	млн кВтч	0,7	0,8
	коп/кВтч	453,6	502,8
Услуги по передаче электроэнергии для хозяйственных нужд	тыс.руб.	7 738,0	8 103,5
	млн кВтч	2,6	2,5
	коп/кВтч	301,4	324,0
ВСЕГО:		15 388,7	16 605,1

2014 год

Наименование энергетического ресурса	Количество	Сумма (тыс. руб.)
Газ естественный (природный)	152 тыс. мкуб	856,96
Тепловая энергия	172638 Гкал	1 369,72
Марка топлива Аи-95	208 503,91	6 276,60
Марка топлива Аи-92	458 321,91	12 464,53
Марка топлива Дт	18 077,7	158,09

2015 год

Наименование энергетического ресурса	Количество	Сумма (тыс. руб.)
Газ естественный (природный)	159 тыс. мкуб	899,50
Тепловая энергия	180 538 Гкал	1432,40
Марка топлива Аи-95	223 064,63	7 089,35
Марка топлива Аи-92	385 200,92	11 223,82
Марка топлива Дт	13 698,64	390,77

2.6. Конкурентное окружение Общества и факторы риска

На территории Краснодарского края и Республики Адыгея в 2015 году действовали три гарантирующих поставщика и двенадцать независимых энергосбытовых компаний, реализующих электроэнергию крупным потребителям.

В 2015 году ОАО «Кубаньэнергосбыт» занимало лидирующую позицию на рынке электроэнергии в регионе. Доля компании на рынке электроэнергии края в 2015 году составляла 56,35% (рис. 1.1).

Основными отраслевыми конкурентами ОАО «Кубаньэнергосбыт» на территории края являлись независимые энергосбытовые компании, предлагающие более гибкие условия ценообразования для конечных потребителей.

В течение 2015 года изменялся состав участников оптового рынка на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Так, с 01.11.2015 участие на оптовом рынке прекратило ООО «Дизаж М» в части энергоснабжения филиала ФГУП «РПС» - Краснодарского КРТПЦ.

В 2016 году ОАО «Кубаньэнергосбыт» сохранит лидирующие позиции на рынке Краснодарского края и Республики Адыгея. Так, в соответствии со сводным прогнозным балансом производства и поставок электрической энергии на 2016 год доля компании на рынке электроэнергии края составит 55,27% (рис.1.2.)

Выявленные стратегические риски и предложения по их преодолению

Несмотря на успешную хозяйственную деятельность и стабильное финансовое состояние компании, существуют факторы риска, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности

Риски, связанные с тарифообразованием на розничном рынке

В целях укрепления финансовой устойчивости, Общество обеспечивает своевременную подготовку и представление в РЭК-ДЦТ Краснодарского края необходимых материалов для расчета экономически-обоснованных тарифов для населения и сбытовой надбавки, а также активно взаимодействует с органами власти для укрепления своей позиции на розничном рынке региона.

Риски, связанные с функционированием новой модели оптового рынка электроэнергии (мощности)

Маржинальная модель ценообразования и отсутствие прямого регулирования могут привести к значительным колебаниям цен на электрическую энергию. Однако для гарантирующего поставщика риск изменения цен на электрическую энергию нивелируется механизмом трансляции затрат с оптового на розничный рынок.

Вместе с тем, в существующей модели ценообразования на оптовом рынке предусмотрены определенные ограничения по трансляции затрат с оптового на розничный рынок. Данный факт обуславливает необходимость более тщательного планирования как текущего электропотребления, так и среднесрочного планового баланса электроэнергии и мощности с целью минимизации покупки электроэнергии в балансирующем рынке и получения необходимой валовой выручки компании при реализации электроэнергии потребителям, исходя из соответствия запланированной и фактической покупки электрической энергии.

Введение в действие новых механизмов торговли мощностью, таких как долгосрочный рынок мощности, в краткосрочной перспективе несет в себе риск повышения уровня цен на рынке электроэнергии. В долгосрочной же перспективе это способствует планомерному поступательному развитию электроэнергетики России и снижает риски возникновения аварийных ситуаций.

Риски, связанные с изменением структуры продаж электроэнергии и неплатежами

Наибольшее значение имеют следующие риски:

- выход потребителей на оптовый рынок электроэнергии (мощности) самостоятельно или через конкурентные энергосбытовые компании и как следствие:
 - снижение полезного отпуска электроэнергии;
 - не выполнение утвержденных балансов электроэнергии и мощности на период регулирования;
 - снижение выручки от реализации электроэнергии;
 - недополучение НВВ;
- увеличение дебиторской задолженности потребителей ГП, как следствие:
 - снижение платежеспособности самого ГП;

Рис. 1.1.

Доля ОАО «Кубаньэнергосбыт» в общем объеме потребления за 2015 год

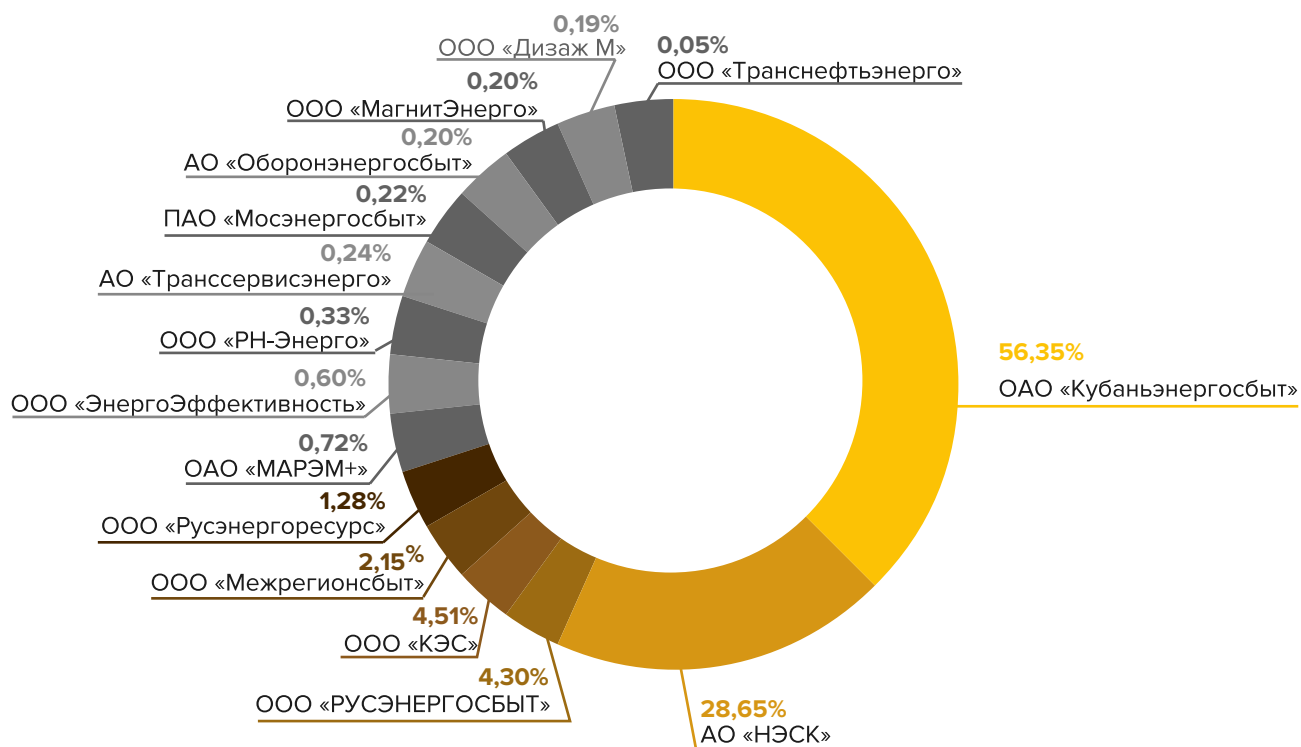
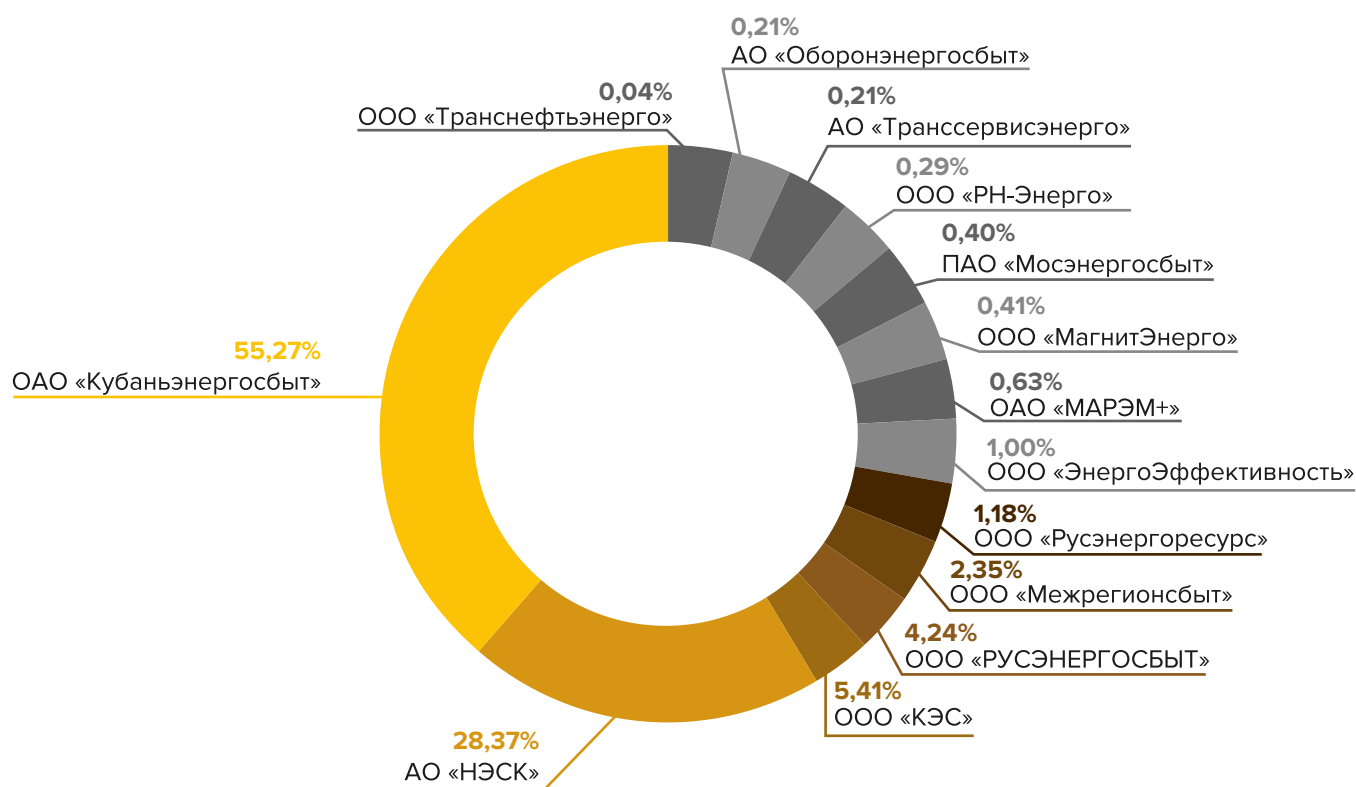


Рис. 1.2.

Доля ОАО «Кубаньэнергосбыт» в общем объеме планового потребления 2016 года





- необходимость кредитования;
- несвоевременное выполнение кредитных обязательств;
- потеря статуса ГП.

С целью минимизации данных рисков Общество выполняет и в дальнейшем планирует осуществлять следующие мероприятия:

- постоянно совершенствовать работу с важными для организации клиентами (предприятиями и организациями). Специалисты компании проводят консультации с руководителями предприятий и организаций, в ходе которых разъясняются возможные риски при работе с новыми ЭСК, учитываются и анализируются затраты, возникающие при выходе на ОРЭ,
- применять все возможные меры воздействия по истребованию дебиторской задолженности, а именно — ограничение режима потребления электроэнергии, ведение претензионно-исковой работы, а также участие в совещаниях, информирование администраций муниципальных образований, направление досудебных претензий и т.п.

Правовые риски

Основные правовые риски связаны именно с неопределенностью особенностей правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетике, а также произошедших изменениях в существующей нормативной базе.

Несовершенство нормативной базы является существенным риском, влияющим на деятельность Общества, вносит определенные сложности в порядок формирования взаимоотношений с потребителями и иными субъектами рынка электроэнергии.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет свою деятельность в пределах границ, согласованных органом исполнительной власти, осуществляющим контроль деятельности гарантирующих поставщиков, а именно по периметру границ Краснодарского края и Республики Адыгея, за исключением внешних границ деятельности других гарантирующих поставщиков. Деятельность на внешнем рынке эмитент не ведет, а равно не имеет рисков связанных с изменением валютного регулирования, правил таможенного контроля и пошлин.

Рисков, связанных с изменением налогового законодательства эмитент не имеет, так как в большинстве случаев возникают споры о применении действующего законодательства, которые разрешаются внутренним и внешним аудитом.

Рисков, связанных с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента, не предполагается.

В целях снижения правовых рисков Общества осуществляется постоянный мониторинг изменений действующего законодательства, а также оценивается возможное влияние на деятельность Общества новаций законодательства.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» установило этические нормы

Документ утвержден с целью повышения корпоративной культуры, уровня профессионального и межличностного общения и взаимодействия сотрудников на предприятии.

Кодекс декларирует свод этических норм и правил, которые определяют примерные модели поведения в различных ситуациях, связанных с рабочими процессами как внутри компании, так и при общении с внешним окружением, в первую очередь, с потребителями ОАО «Кубаньэнергосбыт».

Также кодекс регламентирует вклад каждого работника в поддержание положительного имиджа компании и основные принципы управления, рассматривает взаимоотношения внутри коллектива и обязательства каждого члена команды по отношению к коллегам и к компании в целом.

В его основу легли ответственность, профессионализм, открытость и уважение, которыми руководствуется компания по отношению к партнерам, потребителям и сотрудникам.

Комментируя принятие Кодекса корпоративной этики, руководитель ОАО «Кубаньэнергосбыт» Виталий Рожков отметил, что в условиях динамичного развития региональной экономики для достижения компанией стратегических целей необходимы согласованные действия каждого из сотрудников, основанные на общих ценностях, единых стандартах и правилах.

«Корпоративные этические нормы ОАО «Кубаньэнергосбыт» - это отражение общечеловеческих, нравственных принципов в деятельности компании. Я надеюсь, что они будут способствовать объединению наших усилий для успешной работы предприятия в дальнейшем» - заключил он.

Раздел 3

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

3.1. Ценные бумаги и акционерный капитал

Выпуск ценных бумаг ОАО «Кубаньэнергосбыт» зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам 14 сентября 2006 года и присвоен государственный номер 1-01-55218-Е.

Вид ценных бумаг: акции обыкновенные именные.

Форма ценных бумаг: бездокументарные.

Способ размещения: распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения.

Фактический срок размещения ценных бумаг: дата государственной регистрации эмитента как юридического лица, возникшего в результате выделения 01 июля 2006 года.

Количество размещенных ценных бумаг выпуска: 17 869 440 акций.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска 56 копеек.

Уставный капитал Общества составляет 10 006 886 рублей 40 копеек.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Права акционеров — владельцев размещенных обыкновенных акций Общества:

- участвовать лично или через представителей в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

Решения о выпуске дополнительных акций, а также иных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в течение 2015 г. органами управления Общества не принимались.

Акции Общества включены в Систему RTS Board на Фондовой бирже «Российская торговая система».

Наименование фондовой биржи	Код акций	Дата включения в систему
Фондовая биржа «РТС»	KBSB	17.04.2007

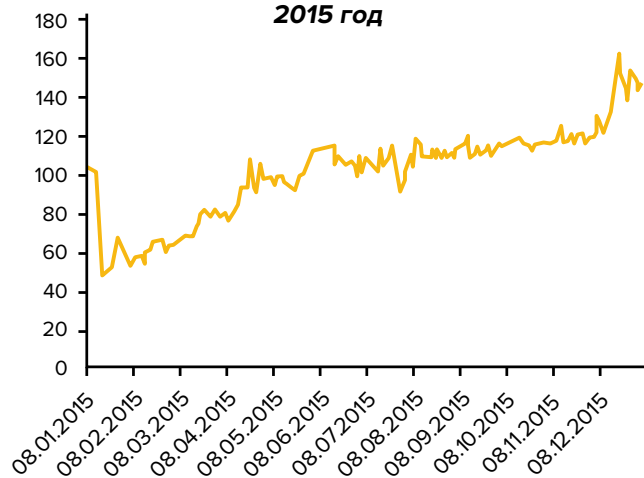
Адрес: 127006, г. Москва, ул. Долгоруковская, д.33, стр. 1, веб-сайт: www.rts.ru

Акции Общества допущены к торгам на Фондовой бирже ММВБ путем включения в Перечень внесписочных ценных бумаг ЗАО «ФБ ММВБ».

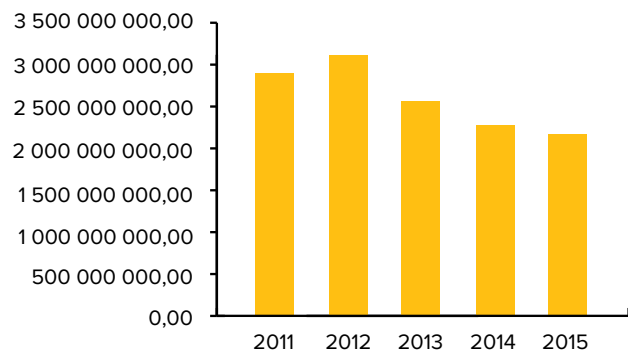
Наименование фондовой биржи	Код акций	Дата включения в систему
Фондовая биржа ММВБ	KBSB	08.02.2008

Адрес: 125009, г. Москва, Большой Кисловский пер., 13, веб-сайт: www.micex.ru

Динамика средневзвешенной цены акций ОАО «Кубаньэнергосбыт» 2015 год



Динамика рыночной капитализации акций ОАО «Кубаньэнергосбыт»

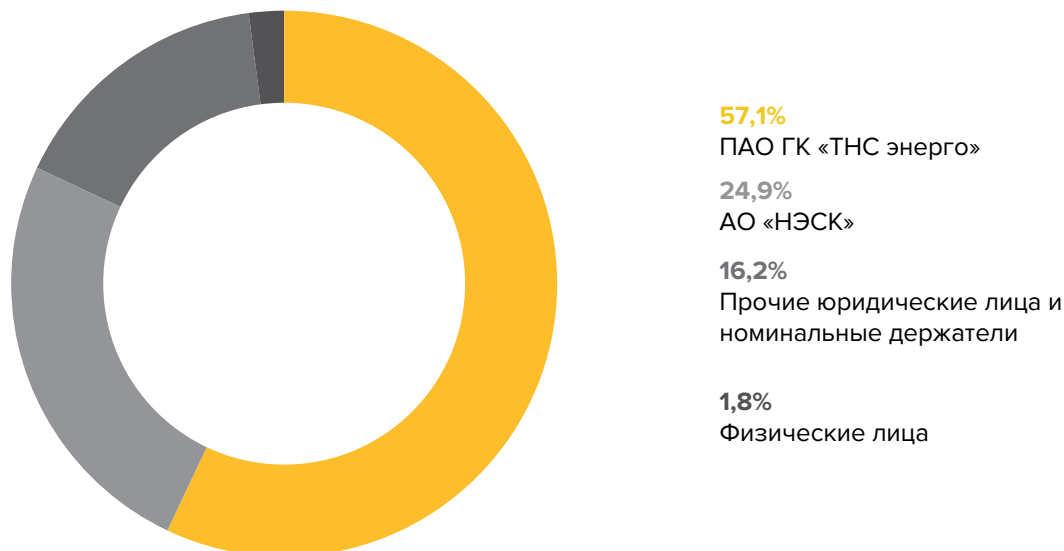


Рыночная капитализация акций за 2015 год составила 2 248 757 340 руб.

Информация об акционерах ОАО «Кубаньэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2015г.

Общее количество участников (акционеров) Общества: **1967**

Общее количество номинальных держателей: **4**



Акционеры, владеющие 5 и более процентами акций Общества по состоянию на 31.12.2015 г.

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО ГК «ТНС энерго»

Место нахождения: 127051, Российская Федерация, г. Москва, Большой Сухаревский переулок, д.19, стр. 2

Доля обыкновенных акций: 57,1%

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края»

Сокращенное фирменное наименование: АО «НЭСК»

Место нахождения: 350049, Российская Федерация, г. Краснодар, Северная, 247

Доля обыкновенных акций: 24,9 %

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента: регистратор.

Сведения о регистраторе:

Полное фирменное наименование: **Закрытое акционерное общество «Регистратор КРЦ»**

Сокращенное фирменное наименование: **ЗАО «КРЦ»**

Место нахождения: 350049, Краснодар, ул. Тургенева, 107

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг.

Номер: **10-000-1-00279**

Дата выдачи: **24.12.2002**

Дата окончания действия: **бессрочная**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФКЦБ (ФСФР) России.**

3.2. Дивиденды

Сведения об объявленных (начисленных) и о выплаченных дивидендах по акциям эмитента, а также о доходах по облигациям эмитента

Дивиденды по итогам 2011 года.

- категория акций - обыкновенные именные акции.
- размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям эмитента по результатам 2011 года – 32, 48745 рубля на каждую акцию.

Наименование органа управления эмитента, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям эмитента – Общее собрание акционеров:

- дата проведения Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов – 30.05.2012г.;

- дата и номер протокола собрания Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов – протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» от 01.06.2012г.;

- срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям – в течение 60 дней со дня принятия решения;

- форма выплаты – в денежной форме;

- отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды по акциям – 2011 год;

- общий размер дивидендов, причитающихся к выплате по всем акциям – 580 532 536,82 рублей.

В соответствии с Соглашением к Договору № 252 от 18.04.2011 г. «О порядке начисления и выплаты дохода получателям ОАО «Кубаньэнергосбыт» по итогам 2011 года» от 01.06.2012г., начисление и уплата доходов по акциям производится ЗАО «Регистратор КРЦ» (Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00279 от 24.12.2002, бессрочная).

Дивиденды по итогам 1 квартала 2012 года (промежуточные дивиденды).

- категория акций - обыкновенные именные акции;
- размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям эмитента по результатам 1 квартала 2012 года – 28,0 рублей на каждую акцию.

Наименование органа управления эмитента, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям эмитента – Общее собрание акционеров:

- дата проведения общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов – 29.06.2012 г.;

- дата и номер протокола собрания Общего собра-

ния акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов – протокол внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» от 02.07.2012г.

- срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям – в течение 60 дней со дня принятия решения;

- форма выплаты – в денежной форме;

- отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды по акциям – 1 квартал 2012 года;

- общий размер дивидендов, причитающихся к выплате по всем акциям – 500 344 320,00 рублей.

В соответствии с Соглашением к Договору № 252 от 18.04.2011г. «О порядке начисления и выплаты дохода получателям ОАО «Кубаньэнергосбыт» по итогам 2011 года» от 01.07.2012 года, начисление и уплата доходов по акциям производится ЗАО «Регистратор КРЦ» (Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00279 от 24.12.2002, бессрочная).

По состоянию на 31.12.2015 г. Общество не приняло решения о выплате дивидендов за 2015 год. Общество эмиссию облигаций не осуществляло.

3.3. Структура и принципы корпоративного управления

Корпоративное управление ОАО «Кубаньэнергосбыт» направлено на урегулирование взаимоотношений между менеджерами компании, ее владельцами (акционерами) в целях обеспечения эффективности деятельности компании и интересов владельцев, а также других заинтересованных лиц.

Основными задачами корпоративного управления были и остаются:

— обеспечение основных прав акционеров и стейкхолдеров — других заинтересованных лиц (поставщики, потребители, кредиторы, сотрудники компании);

— своевременное раскрытие достоверной информации о деятельности Общества и обеспечение ее прозрачности;

— обеспечение эффективной работы органов управления компании (Совета директоров, Правления).

ОАО «Кубаньэнергосбыт» следует следующим основным приоритетным принципам корпоративного управления:

— информационная прозрачность и открытость;

— защита прав акционеров и потенциальных инвесторов;

— контроль и оценка качества управления бизнесом.

Соблюдение принципа информационной прозрачности и открытости достигается путем размещения сведений о деятельности компании на сайте ОАО «Кубаньэнергосбыт» в сети Интернет (www.kuban.tns-e.ru), в средствах массовой информации, а также через взаимодействие со специализированными аналитическими агентствами.

Общество раскрывает информацию в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Положением «О раскрытии информации эмитентами ценных бумаг», утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П, Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утв. Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 г № 24., законодательством в области инсайдерской информации.

Заключен договор на раскрытие информации в ленте новостей с информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» (www.e-disclosure.ru). Осуществляется публикация в печатных СМИ. В соответствии с Уставом Общества информация раскрывается в газетах «Кубанские новости» и «Советская Адыгея».

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с:

— требованиями законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и рынке ценных бумаг

— Уставом ОАО «Кубаньэнергосбыт»

— внутренними документами Общества

В целях регулирования корпоративных отношений в Обществе действуют следующие внутренние нормативные акты

— Устав ОАО «Кубаньэнергосбыт»

— Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденное на ГОСА (протокол от 30.06.2010 г)

— Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденное ГОСА (протокол от 30.06.2010 г)

— Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденное на ВОСА (протокол от 14.09.2006 г № 2)

— Положение о Правлении ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденное на ГОСА (протокол от 10.07.2008 г)

— Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнергосбыт», утвержденное ВОСА (протокол от 14.09.2006 г № 2)

— Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденное на ВОСА (протокол от 14.09.2006 г № 2)

— Порядок взаимодействия ОАО «Кубаньэнергосбыт» с организациями, в которых участвует Общество, утвержденное на заседании Совета директоров (протокол от 08.06.2009 г № 5.6),

— Кодекс корпоративной этики работников ОАО «Кубаньэнергосбыт», введенный в действие приказом ОАО «Кубаньэнергосбыт» 12.01.2010 № 12. В 2015 г. Обществом соблюдалось большинство принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованный письмом Банка России от 14.04.2014 № 06— 52/2463.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления прилагается.

В 2016 году в области корпоративного управления перед Обществом стоят следующие цели:

— повышение «прозрачности» компании;

— увеличение капитализации компании;

— дальнейшее совершенствование корпоративной нормативной базы.

Для достижения поставленных целей планируется неукоснительное соблюдение требований федеральных законов «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», нормативно-правовому регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков Банка России.

Система органов управления и контроля Общества включает:

— **Общее собрание акционеров** – высший орган управления Обществом, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом;

— **Совет директоров** – орган управления, отвечающий за разработку стратегии Общества, общее руководство его деятельностью и контроль за деятельностью исполнительных органов.

— **Правление (коллегиальный исполнительный орган) и Управляющая компания (единоличный исполнительный орган)** – органы управления, руководящие текущей деятельностью Общества и реализующие стратегию, определенную Советом директоров и акционерами Общества.

— **Ревизионная комиссия** – орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, подотчетный непосредственно Общему собранию акционеров Общества.



3.4. Совет директоров Общества

Действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 29.05.2015 г

ФИО: **Аржанов Дмитрий Александрович**

Год рождения: **1972**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
февраль 2010	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Генеральный директор

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Афанасьева София Анатольевна**

Год рождения: **1978**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
декабрь 2011	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Богородицкий Вячеслав Александрович**

Год рождения: **1976**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
сентябрь 2009	июль 2014	Государственное унитарное предприятие Краснодарского края «Кубаньлизинг»	Заместитель директора по правовым вопросам
июль 2014	настоящее время	ООО «Сед Лекс»	Начальник правового департамента

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: Вилертс Дайнис Модрисович (председатель)Год рождения: **1965**Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
февраль 2008	июль 2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Исполнительный директор
июль 2012	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» — исполнительный директор ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет****ФИО: Ефимова Елена Николаевна**Год рождения: **1972**Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2007	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Директор по корпоративному управлению и юридической работе

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет****ФИО: Краснянская Ольга Игоревна**Год рождения: **1967**Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июнь 2006	декабрь 2013	ОАО «НЭСК»	Директор по сбыту электроэнергии
декабрь 2013	настоящее время	АО «НЭСК»	Генеральный директор

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет****ФИО: Рожков Виталий Александрович**Год рождения: **1975**Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
декабрь 2006	июль 2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Генеральный директор
июль 2012	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**



ФИО: **Щуров Борис Владимирович**

Год рождения: **1974**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
ноябрь 2010	ноябрь 2011	ОАО «Донэнергосбыт»	Генеральный директор
декабрь 2011	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Первый заместитель генерального директора

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Суюнова Мадина Мухарбиевна**

Год рождения: **1976**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2008	февраль 2011	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Заместитель генерального директора по стратегии
декабрь 2011	апрель 2012	ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»	Советник генерального директора
ноябрь 2012	июнь 2013	ОАО «Информационно-технологическая управляющая компания»	Генеральный директор

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Юхневич Юрий Брониславович**

Год рождения: **1976**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
апрель 2010	январь 2013	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Директор Московского Представительства
февраль 2013	2015	ОАО «ТОК Групп»	Начальник правового департамента
2015	настоящее время	АО «НЭСК-электросети»	Директор Московского Представительства

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Кошуба Андрей Викторович**

Год рождения: **1974**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июнь 2008	сентябрь 2012	Краснодарский университет МВД России	Начальник отделения
сентябрь 2012	февраль 2015	Краснодарский университет МВД России	Начальник отдела
2015	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по развитию

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

Состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 29.05.2014 и действовавший до 29.05.2015:

1. Аржанов Дмитрий Александрович
2. Афанасьева София Анатольевна
3. Богородицкий Вячеслав Александрович
4. Вилертс Дайнис Модрисович
5. Даниелян Армэн Владимирович
6. Ефимова Елена Николаевна
7. Краснянская Ольга Игоревна
8. Кулаков Михаил Сергеевич
9. Пшениснов Игорь Вадимович
10. Рожков Виталий Александрович
11. Щуров Борис Владимирович

В 2015 году было проведено десять заседаний Совета директоров. В заседаниях Совета директоров за отчетный период приняли участие все члены Совета директоров Общества.

3.4.1. Основные положения компетенции Совета директоров Общества

Основные вопросы компетенции совета директоров в соответствии с Уставом Общества:

- вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров ФЗ «Об акционерных обществах»;— созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 Устава Общества, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего);
- избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполне-

нии решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества);

— утверждение годового (квартального) бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности (бюджета) Общества и/или утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) Общества.

3.4.2. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» (протокол от 30.06.2010)

Положение разработано в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Основные нормы Положения:

1. Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.



2. Заседание Совета директоров Общества созывается Председателем Совета директоров (либо заместителем Председателя Совета директоров в случаях, предусмотренных Уставом Общества) Общества по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, Аудитора или Генерального директора Общества.

3. Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

4. На первом заседании Совета директоров Общества, избранного в новом составе, в обязательном порядке рассматриваются вопросы об избрании Председателя Совета директоров, Заместителя Председателя и секретаря Совета директоров Общества.

5. Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

— определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности,

достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;

— обеспечение реализации и защиты прав и законных акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;

— обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;— создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

— регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

6. Для реализации указанных целей и задач Совета директоров обязан руководствоваться следующими принципами:

— принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;

— исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;

— достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

3.5. Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением и единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества.

29 июня 2012 года внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт» Управляющей организации — ООО «Транснефтьсервис С».

С 9 августа 2012 года наименование Управляющей организации изменено на ООО Группа компаний «ТНС энерго». 29.05.2013 г преобразовано в ОАО ГК «ТНС энерго». 01.12.2014 г. Открытое акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» переименовано в Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго».

ПАО ГК «ТНС энерго» — независимая энергосбытовая компания, занимающаяся энергоснабжением предприятий на всей территории РФ.

ПАО ГК «ТНС энерго» получено решение Федеральной антимонопольной службы РФ об удовлетворении ходатайства о передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Кубаньэнергосбыт».

Полное наименование: Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»

Сокращенное наименование: ПАО ГК «ТНС энерго»

Генеральный директор: Аржанов Дмитрий Александрович

Адрес местонахождения: 127501, г. Москва ул. Б. Сухаревский переулок, д. 19, стр.2

Телефон: 8 (495) 950 85 15

3.6. Коллегиальный исполнительный орган

Образование исполнительных органов Общества и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров Общества, за исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством и Уставом Общества.

В соответствии с Уставом Общества руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом — Правлением и единоличным исполнительным органом — Генеральным директором Общества. Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Решением Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации. Правление Общества действует на основании Устава Общества, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Состав правления:

ФИО: **Бондаренко Николай Федорович**

Год рождения: **1947**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Директор Краснодарского филиала

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Вилертс Дайнис Модрисович**

Год рождения: **1965**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
февраль 2008	июль 2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Исполнительный директор
июль 2012	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - исполнительный директор ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Озорнина Тамара Петровна**

Год рождения: **1952**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Главный бухгалтер

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**



ФИО: Рожков Виталий Александрович (председатель)

Год рождения: **1975**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
декабрь 2006	июль 2012	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Генеральный директор
июль 2012	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: Виноградова Татьяна Станиславовна

Год рождения: **1970**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
сентябрь 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по сбыту, заместитель генерального директора по реализации и техническому управлению

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: Дауров Вячеслав Юрьевич

Год рождения: **1961**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Директор Адыгейского филиала

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Нефедьева Ольга Юрьевна**

Год рождения: **1969**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2006	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по работе на рынке электроэнергетики

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Смурыгин Владимир Александрович**

Год рождения: **1959**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2009	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Начальник отдела корпоративных и имущественных отношений

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Беджаше Мадин Довлетович**

Год рождения: **1949**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль 2009	февраль 2011	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Директор Сочинского филиала
февраль 2011	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Директор Тимашевского филиала

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

ФИО: **Шириков Максим Сергеевич**

Год рождения: **1976**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
апрель 2009	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**



ФИО: **Топкарян Светлана Валерьевна**

Год рождения: **1969**

Образование: **Высшее**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
май 2010	февраль 2012	ОАО «Алтайэнерго»	Директор по учету и отчетности-главный бухгалтер
февраль 2012	июнь 2012	ОАО «Алтайэнерго»	Главный бухгалтер
июнь 2012	апрель 2013	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»	Главный бухгалтер
июль 2013	сентябрь 2013	ОАО «Янтарьэнергосбыт»	И. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам
февраль 2014	настоящее время	ОАО «Кубаньэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Доля в уставном капитале/доля обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Характер любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **не имеет**

3.7. Выплаты органам управления Общества вознаграждения и компенсаций

В 2015 году совокупный размер вознаграждений по Совету директоров, (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года), составил 1 871 276, 00 рублей.

В 2015 году совокупный размер компенсаций членам Совета директоров расходов, связанных с осуществлением ими функций членов Совета директоров, составил 0 рублей.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также по итогам каждого (месяца/квартала/года) и за особые достижения в соответ-

ствии с (системным положением о премировании персонала) может выплачиваться дополнительное вознаграждение. Отдельно размер вознаграждения единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом установленного в АО режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении единоличного исполнительного органа.

В 2015 году совокупный размер вознаграждений по коллегиальному исполнительному органу, (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года), составил 1 651 126, 50 рублей.

В 2015 году совокупный размер компенсаций членам коллегиального исполнительного органа расходов, связанных с осуществлением ими функций члена коллегиального исполнительного органа, составил 0 рублей.

3.8. Информация о совершенных крупных сделках и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

Дата совершения сделки: **23.01.2015**

Вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение №б/н к Соглашению №14 о порядке и условиях кредитования в российских рублях и иностранной валюте от «27» декабря 2013 года, заключенное между ОАО «Кубаньэнергосбыт» (Заемщик) и ОАО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор).

Содержание сделки: В пункт 1.4. Соглашения №14 о порядке и условиях кредитования в российских рублях и иностранной валюте от «27» декабря 2013 года, заключенное между ОАО «Кубаньэнергосбыт» и ОАО «АЛЬФА-БАНК», вносится следующее изменение: за пользование каждым Кредитом Заемщик уплачивает Кредитору проценты (далее именуются «проценты») по ставке, установленной соответствующим дополнительным соглашением, но не более 35,00% (Тридцать пять целых 00/100) процентов годовых за период с даты предоставления каждого кредита и до даты погашения задолженности по каждому Кредиту в полном объеме, но не позднее даты погашения каждого Кредита, указанной в пункте 1 соответствующего Дополнительного соглашения.

Срок исполнения обязательств по сделке: 31.12.2015 г

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: **7 247 012 RUR x 1000**

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **41,1 %**

Размер сделки в денежном выражении: **2 978 082 RUR x 1000**

Сделка является крупной сделкой

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: **Совет директоров эмитента**

Дата принятия решения об одобрении сделки: **21.01.2015 г**

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение об одобрении сделки: **21.01.2015 г**

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение об одобрении сделки: **протокол СД №12.9**

3.9. Ревизионная комиссия Общества

Положение о ревизионной комиссии Общества: утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» (протокол от 14.09.2006 № 2)

1. Положение разработано в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Открытого акционерного общества «Кубанская энергосбытовая компания», определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.

2. Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

3. Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

4. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

5. В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, настоящим Положением и другими внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров Общества.

6. Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

а) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества; б) обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово— хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;

в) осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран Общим собранием акционеров Общества 29.05.2015:

1. Костанова Сюзанна Аскеровна
2. Петренко Елена Викторовна
3. Подсвилов Денис Владимирович
4. Соколова Анна Сергеевна
5. Шишкин Андрей Иванович

Для проверки и подтверждения годовой финан-

совой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Аудит финансовой отчетности за 2015 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета проводит Аудиторско-консалтинговую группу «Ваш СоветникЪ»; в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности — ЗАО «КПМГ».

3.9.1. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций

Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций: утверждено Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» (протокол от 14.09.2006 № 2) Положение разработано в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнергосбыт».

Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме.

1. Выплата компенсаций.

1.1. Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

1.2. Выплата компенсаций производится Обществом в трехдневный срок после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

2. Выплата вознаграждений.

2.1. За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее — Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением. Выплата указанного в настоящем пункте вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

2.2. За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества мо-

жет выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением. Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.

3.10. Информация о системе внутреннего контроля

Внутренний контроль — это непрерывно действующий процесс, встроенный в деятельность Общества и направленный на повышение эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления наиболее оптимальным образом и с целью получения обособованного и достаточного относительно достижения целей Общества подтверждения в следующих сферах:

— эффективность и производительность деятельности, включая степень эффективности функционирования, получения прибыли и защиту активов;

— надежность и достоверность финансовой отчетности;

— соответствие применимому законодательству и нормам права, которые регулируют деятельность Общества.

Система внутреннего контроля в ОАО «Кубаньэнергосбыт» реализована на основе делегирования структурным подразделениям Общества отдельных функций внутреннего контроля, благодаря чему в Обществе обеспечивается комплекс подход в осуществлении мероприятий, направленных на минимизацию рисков, влияющих на достижение экономических целей. Система внутреннего контроля в ОАО «Кубаньэнергосбыт» подразделяется на непрерывный и периодический контроль. Непрерывный контроль, включающий в себя оценку рисков, выработку стратегии по их учету, минимизации и снижению их влияния, осуществляется заместителями генерального директора по направлениям, а также руководителями структурных подразделений Общества в пределах возложенных на них полномочий. Периодический контроль осуществляется органами управления Общества, ревизионной комиссией Общества.

В соответствии со статьей 19 Федерального закона от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» в 2013 году в ОАО «Кубаньэнергосбыт» был создан отдел внутреннего контроля.

Отдел внутреннего контроля является самостоятельным структурным подразделением ОАО «Кубаньэнергосбыт», представляет собой звено единого хозяйственного и технологического комплекса предприятия.

Целью внутреннего контроля является содействие органам управления Общества в осуществлении эффективного контроля над деятельностью различных подразделений, за достоверностью финансовой отчетности, а также в выявлении текущих проблемных вопросов и резервов по их устранению.

Основной задачей деятельности отдела внутреннего контроля является осуществление эффективного контроля над деятельностью структурных подразделений исполнительного аппарата Общества и его филиалов, отчетность которых входит в консолидированную отчетность Общества, в том числе за соблюдением:

- действующего законодательства, а также внутренних локальных актов Общества;
- достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, управленческой

отчетности и налогового учета;

— надлежащего оформления и соблюдения договорных обязательств Общества.

В целях реализации возложенных на отдел внутреннего контроля задач в ОАО «Кубаньэнергосбыт» разработан и утвержден Регламент проведения проверок внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнергосбыт». В соответствии с указанным Регламентом проверки проводятся в форме плановой/внеплановой документарной и (или) выездной проверок.

В 2015 году отделом внутреннего контроля Общества было проведено 6 плановых проверок, в результате которых были даны рекомендации, направленные на повышение эффективности бухгалтерского и налогового учета, минимизации налоговых рисков с целью содействия руководству Общества в разработке наиболее оптимальных способов и методов использования производственных и трудовых ресурсов и выявлении дополнительных резервов организации для повышения эффективности в деятельности Общества.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» вошло на энергетический Олимп Юга России

Кубанская энергосбытовая компания вошла в число победителей конкурса «Энергетический Олимп Юга России». Компания была удостоена звания лауреата в номинации «За успешную профессиональную деятельность, надежность и качество энергоснабжения на Юге России».

В целом, почетного звания Лауреата удостоились 29 компаний, которые занимают лидирующие позиции в своей отрасли, имеют высокие финансово-экономические показатели и положительную динамику развития, обеспечивают продвижение на юге России новых прогрессивных технологий и услуг, активно участвуют в социальных и благотворительных программах.

The background of the page is a photograph of a power substation, featuring several high-voltage pylons and power lines. The entire image is overlaid with a semi-transparent yellow filter. The text is centered on the right side of the page.

Раздел 4

**О РАБОТЕ НА ОПТОВОМ
И РОЗНИЧНОМ РЫНКАХ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
И МОЩНОСТИ**

4.1. О работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности

Поставка электроэнергии и мощности с оптового рынка в 2015 году осуществлялась на основании следующих договоров:

- договора о присоединении к торговой системе оптового рынка (сторонами являются: Ассоциация «НП Совет рынка», ОАО «АТС», ОАО «СО ЕЭС», ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ЦФР»);
 - договора оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению с ОАО «СО ЕЭС»;
 - договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
 - договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
 - договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок на балансирование системы;
 - договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок на балансирование системы;
 - договоров, заключенных по результатам конкурентного отбора мощности;
 - договора комиссии на продажу мощности;
 - договоров купли-продажи (поставки) мощности новых АЭС/ГЭС;
 - договоров о предоставлении мощности;
 - договоров купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме;
 - договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии;
 - регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности, заключенными между ОАО «Кубаньэнергосбыт», ОАО «АТС» и Поставщиками оптового рынка электроэнергии.
- Кроме того, с целью обеспечения поставки электроэнергии, приобретенной с оптового и розничного рынков, потребителям компании в 2015 году действовали следующие договоры:
- договор оказания услуг по передаче электрической энергии с ПАО «Кубаньэнерго»;
 - договор оказания услуг по передаче электрической энергии с ПАО «ФСК ЕЭС»;
 - договор оказания услуг по передаче электрической энергии с ООО «Майкопская ТЭЦ».
- Потребность в электроэнергии потребителей ОАО

«Кубаньэнергосбыт» в 2015 году на 98% покрывалась за счет покупки электроэнергии на оптовом рынке. Общий объем электроэнергии, приобретенной на оптовом рынке для реализации собственным потребителям в 2015 году, составил 12,97 млрд кВтч.

Использование долгосрочных механизмов торговли мощностью по договорам о предоставлении мощности, договорам купли-продажи (поставки) мощности новых АЭС/ГЭС, а также договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, а также на основе использования возобновляемых источников энергии, обеспечивает стабильное развитие электроэнергетической отрасли России и сводит к минимуму вероятность незапланированных колебаний цены на оптовом рынке, так как тарифы по указанным выше договорам подлежат государственному регулированию.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» производило расчеты за поставленную электроэнергию и услуги, оказанные на оптовом рынке электроэнергии (мощности) в полном объеме. Посостоянию на 01.01.2016 Общество не имело просроченной задолженности за потребленную электроэнергию и оказанные услуги перед поставщиками ОРЭ и инфраструктурными организациями ОАО «АТС», АО «ЦФР», ОАО «СО ЕЭС».

4.2. Ценообразование на оптовом рынке электроэнергии

Покупка электрической энергии на оптовом рынке в 2015 году осуществлялась в трех сегментах: рынок регулируемых договоров, рынок на сутки вперед и балансирующий рынок.

В сегменте рынка регулируемых договоров осуществлялась покупка электроэнергии и мощности, потребляемых населением и приравненным к нему категориям потребителей.

Покупка по регулируемым договорам осуществляется по тарифам на электроэнергию и мощность, установленным для поставщиков на соответствующий период регулирования. Формирование пакета регулируемых договоров осуществляется с учетом необходимости выполнения стоимостных ограничений (стоимость покупки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам не должна превышать стоимость приобретения электроэнергии и мощности по индикативным ценам для

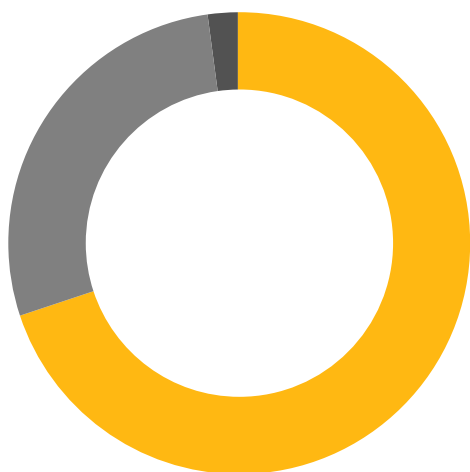
ОАО «Кубаньэнергосбыт» как покупателя, установленным ФСТ (ФАС) России на соответствующий период регулирования).

В рынке на сутки вперед торгуются объемы разницы между планируемыми к потреблению на следующие сутки и регулируемыми объемами. В балансирующем рынке приобретаются отклонения фактического почасового потребления от планируемого в режиме «на сутки вперед».

Цены рынка на сутки вперед и балансирующего рынка складываются под воздействием рыночных механизмов спроса и предложения и отражают фактические затраты на покупку предельных объемов электроэнергии и мощности. В среднем по году цены балансирующего рынка превышали цены рынка на сутки вперед на 20%.

Соотношение объемов покупки электрической энергии в различных секторах оптового рынка в 2015 году по сравнению с 2014 годом принципиально не изменилось.

Соотношение объемов покупки в различных секторах оптового рынка электроэнергии

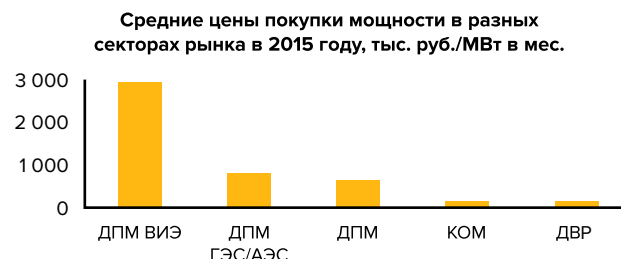


70,2% Рынок на сутки вперед
27,7% Рынок регулируемых договоров
2,1% Балансирующий рынок

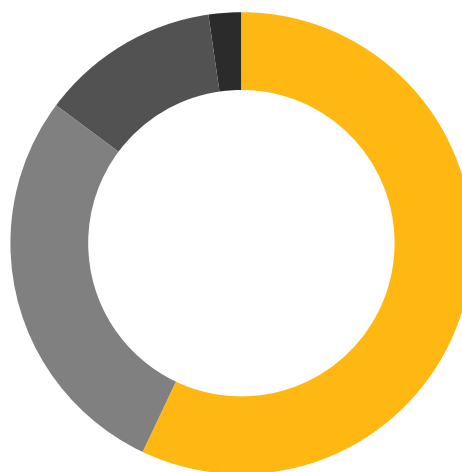
Поставка мощности с оптового рынка, кроме регулируемых договоров, осуществляется по договорам купли-продажи по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ), долгосрочным договорам поставки мощности с тепловыми станциями и ГЭС/АЭС, по договорам купли-продажи с генераторами, поставляющими мощность в вынужденном режиме, а также на основе использования возобновляемых источников энергии.

Функционирование рынка долгосрочных договоров (ДПМ, ДПМ с ГЭС/АЭС, ДПМ с ВИЭ) в 2015 году позволило избежать значительных ценовых колебаний на рынке мощности, так как объемы и цены по данным договорам определяются на этапе формирования договора, что является фактором, сдерживающим ценовые колебания на рынке.

В конце 2015 года введен в действие новый сектор торговли мощности на оптовом рынке – поставка по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ). Цена поставляемой мощности по данному виду договоров традиционно высока, однако незначительный объем поставляемой мощности (менее 1 МВт в месяц) не привел к значительному росту цен для конечных потребителей.



Доля покупки мощности в различных секторах рынка в 2015 году



57% КОМ
28% ДВР
13% ДПМ
2% ДПМ ГЭС/АЭС
0% ДПМ ВИЭ

ОАО «Мобильные ГТС» в 2015 году не поставлял мощность на оптовый рынок в зоне свободного перетока «Кубань», в связи с чем средняя цена покупки мощности по ДВР в 2015 году не превышала среднюю цену КОМ, которая, в свою очередь, имеет предельный уровень и утверждается приказом ФСТ (ФАС) России.

4.3. О работе на розничном рынке электроэнергии

На розничном рынке ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет покупку электроэнергии по прямым договорам с региональными производителями, а также по договорам купли-продажи электроэнер-



гии через энергосбытовые компании: ООО «Югстрой-Энергосбыт» и ООО «Южная энергосбытовая компания». Также Общество осуществляет покупку электроэнергии для собственных потребителей у энергосбытовой компании – субъекта оптового рынка ООО «Русэнергосбыт». Кроме того, ОАО «Кубаньэнергосбыт» осуществляет покупку электроэнергии у гарантирующего поставщика АО «НЭСК» для энергоснабжения своих потребителей, находящихся в зоне деятельности данного ГП. В соответствии с Основным Положением функционирования розничных рынков электроэнергии (утв. Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442) покупка электроэнергии у поставщиков (в том числе у энергосбытовых компаний ООО «Югстрой-Энергосбыт» и ООО «Южная энергосбытовая компания») розничного рынка осуществляется по сложившимся на оптовом рынке свободным нерегулируемым ценам, дифференцируемым по часам расчетного периода, с учетом цены на выдаваемую в пиковые часы мощность. По итогам 2015 года объем электроэнергии, приобретенной у розничной генерации составил 139 млн кВтч, в том числе от ООО «Южная энергосбы-

товая компания» — 1,1 млн кВтч. и ООО «Югстрой-Энергосбыт» — 1,9 млн кВтч. Величина, выданной в пиковые часы и оплаченной мощности, составила 281,7 МВт, в том числе от ООО «Южная энергосбытовая компания» — 1,8 МВт и ООО «Югстрой-Энергосбыт» — 3,14 МВт.

Объем поставки электроэнергии от энергосбытовой компании ООО «Русэнергосбыт» составляет 77,5 млн кВтч. Стоимость электроэнергии, приобретаемой у ООО «Русэнергосбыт», определяется с учетом поставки по свободным (нерегулируемым) ценам и включает в себя стоимость услуг инфраструктурных организаций. Оплата услуг по передаче электроэнергии в адрес региональной сетевой компании производится ОАО «Кубаньэнергосбыт» самостоятельно.

Покупка электроэнергии от АО «НЭСК» за 2015 год составила 54,8 млн кВтч. Расчеты с АО «НЭСК» проводятся по ценам гарантирующего поставщика с учетом оплаты услуг по передаче электроэнергии (договор энергоснабжения от 01.01.2007 № 2011560/12) и без учета оплаты услуг по передаче (договор купли-продажи от 10.11.2008 № 392).

Кубанская энергосбытовая компания внедрила стандарт обслуживания потребителей

Документ позволил вывести обслуживание потребителей на качественно иной уровень, так как всесторонне и комплексно учитывает особенности взаимодействия сбытовой компании и ее клиентов. Стандарт обслуживания – это своего рода свод правил обращения с потребителем. Эти правила гарантируют, что обращение с потребителем будет обеспечиваться на высоком уровне, запросы будут обрабатываться своевременно, каждому потребителю будет гарантирована реакция на его запрос, а также удобство обслуживания, и, наконец, то, что компания готова гарантировать компетентность услуг, которые она предоставляет.

Стандарт содержит в себе широчайший перечень правил, устанавливающих порядок ответов на телефонные звонки, правила ведения переписки, персональное обслуживание, способы контроля над исполнением стандартов, систему обучения персонала, взаимодействующего с клиентами и многое другое.

Стандарт разрабатывался в соответствии со стратегией развития компании и учитывает более чем 70-летний опыт работы предприятия с потребителями электрической энергии, а также новейшие принципы и подходы в сервисе, которые сегодня являются неотъемлемой частью политики ОАО «Кубаньэнергосбыт».

«Принятие этого документа - это новый этап в жизни компании, важный шаг на пути улучшения качества и скорости обслуживания потребителей» - отметил руководитель ОАО «Кубаньэнергосбыт» Виталий Рожков.

Раздел 5

ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ

5.1. Динамика полезного отпуска электроэнергии

Основным видом деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» является покупка электроэнергии (мощности) на оптовом и розничном рынках и реализации ее на розничном и оптовом рынках. За счет данного вида деятельности формируется основной доход компании.

Объем продаж компании на розничном рынке в 2015 г. составил:

в натуральном выражении — **13 235,7 млн кВтч**, в том числе:

— отпуск электроэнергии потребителям – юридическим лицам — **6 666,7 млн кВтч**;

— отпуск электроэнергии населению и приравненным к нему — **3 617,7 млн кВтч**;

— продажа электроэнергии региональным сетевым компаниям и другим ТСО в целях компенсации потерь — **2 951,3 млн кВтч**.

В денежном выражении **51 355,5 млн руб. (с НДС)**, в том числе:

— отпуск электроэнергии потребителям – юридическим лицам — **32 482,3 млн руб.**;

— отпуск электроэнергии населению и приравненным к нему — **10 842,3 млн руб.**;

— продажа электроэнергии региональным сетевым компаниям и другим ТСО в целях компенсации потерь — **8 030,8 млн руб.**

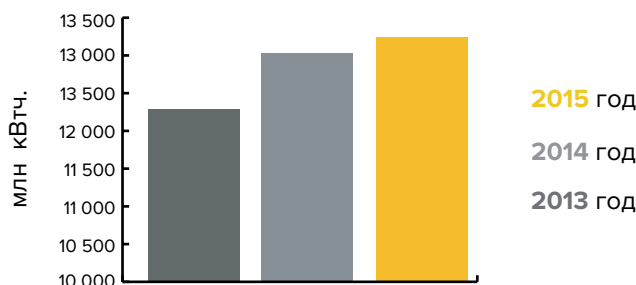
Количество потребителей, состоящих в договорных отношениях с компанией в 2015 году составило:

— юридических лиц — **47 450**;

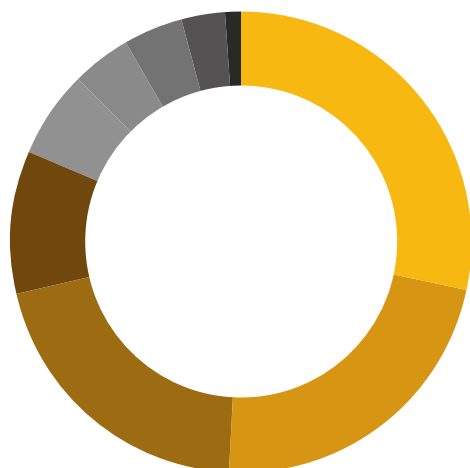
— физических лиц — **1 263 457**.

Динамика объема продаж в натуральном выражении по годам

Показатели	Ед.изм.	2013 год	2014 год	Отклонение, %	2015 год	Отклонение, %
Электроэнергия	млн кВтч	12 289	13 030	+6,0	13 236	+1,6



Рост объема продаж обусловлен естественным ростом электропотребления, прежде всего, в бытовом секторе, а также увеличением количества потребителей.



Структура объема продаж в натуральном выражении по основным отраслям

28% Население

22% Потери РСК+ТСО

20% Прочие

10% ЭСО

8% Промышленность

4% Сельское хозяйство

4% ЖКХ

3% Транспорт и связь

1% Строительство

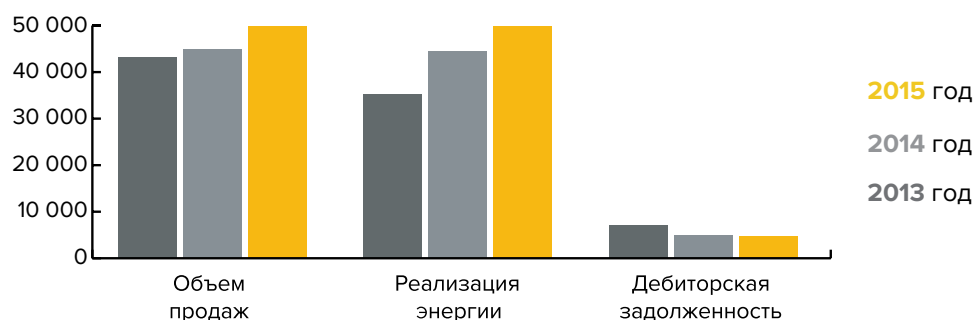
Структура объема продаж показывает, что наиболее энергоемкими группами являются:

- региональные сетевые компании и другие ТСО в части покупки электроэнергии в целях компенсации потерь — 22%,
- население — 28 %,
- энергосбытовые организации — 10 %,
- промышленность — 8 %.

5.2. Динамика объема продаж, реализации электроэнергии (оплата) на розничном рынке и потребительской дебиторской задолженности

млн руб.

Показатели	2013 год	2014 год	прирост «+» снижение «-»	2015 год	прирост «+» снижение «-»
Объем продаж	44 271	45 584	+3,0%	51 355	+12,7%
Реализация энергии	38 640	46 637	+20,7%	51 300	+10,0
Дебиторская задолженность	7 349	6 211	-15,5%	6 026	-3,0%



Увеличение объема продаж в денежном выражении в 2015 г. по отношению к 2014 г. обусловлено:

- увеличением отпуска электроэнергии потребителям, связанным с естественным ростом электропотребления;
- ежегодным ростом регулируемых тарифов на электроэнергию населению и приравненных к нему категорий потребителей;
- начислением в апреле 2015 г. по ООО «Югводоканал», за потребленную электроэнергию с октября 2013 г. по апрель 2015 г. на сумму 856 181 тыс. руб. в связи с восстановлением договорных отношений.

Увеличение уровня реализации в 2015 г. по отношению к 2014 г. обусловлено:

- оплатой региональной сетевой компанией ПАО «Кубаньэнерго» покупки электроэнергии на компенсацию потерь в собственных сетях;
- ежемесячно проводимыми мероприятиями по истребованию дебиторской задолженности: вводом ограничений режима потребления э/э потребителям — неплательщикам, ведением претензионно-исковой работы, информированием администраций муниципальных образований, участие в совещаниях и т.д..

Как следствие снижение дебиторской задолженности в 2015 г. по отношению к 2014 г., в том числе за счет списания нереальной ко взысканию дебиторской задолженности, а также за счет уступки прав требования долга к ООО «Югводоканал» на сумму 241 060 тыс. руб.

5.3. Динамика структуры дебиторской задолженности по уровням ликвидности

млн руб.

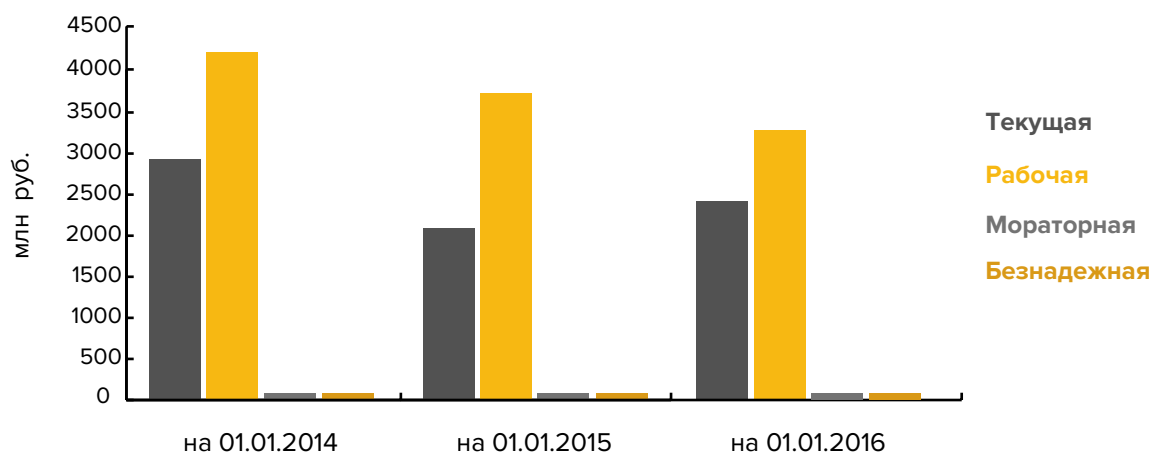
Дебиторская задолженность	на 01.01.2014	на 01.01.2015	Отклонение, %	на 01.01.2016	Отклонение, %
Всего по ОАО «Кубаньэнергосбыт»	7 349	6 211	-15,5%	6 026	-3,0%
Текущая	3 018	2 226	-26,2%	2 569	15,4%
Рабочая	4 189	3 856	-8,0%	3 371	-12,6%
в т.ч. исковая	1 753	563	-67,9%	1 160	106,1%
Мораторная	77	94	22,7%	62	-33,7%
Безнадежная	66	36	-45,8%	24	-32,5%

Анализ динамики структуры дебиторской задолженности по уровням ликвидности показывает рост текущей и исковой задолженности в 2015 году.

Увеличение текущей задолженности в 2015 году произошло за счет недоплаты текущего потребления региональной сетевой компанией ПАО «Кубаньэнерго» покупки электроэнергии на компенсацию потерь в собственных сетях и проблемной группой потребителей ЖКХ.

Основной причиной роста исковой задолженности является подача исков по ООО «Югводоканал».

Уменьшение мораторной дебиторской задолженности произошло за счет ее перехода в безнадежную, а уменьшение безнадежной дебиторской задолженности — за счет ее списания.



5.4. Динамика изменения регулируемых тарифов и свободных (нерегулируемых) цен на электроэнергию

Период действия тарифов	Установлены Приказами РЭК – ДЦТ КК	Регулируемый тариф, с НДС								Темп роста регулируемого тарифа к предыдущему периоду регулирования, %							
		Население		Население, проживающее в городских населенных пунктах		Население, проживающее в сельских населенных пунктах		Потребители, приравненные к населению		Население		Население, проживающее в городских населенных пунктах		Население, проживающее в сельских населенных пунктах		Потребители, приравненные к населению	
		с. 01.01. по 30.06.	с 01.07. по 31.12	с. 01.01. по 30.06.	с 01.07. по 31.12	с. 01.01. по 30.06.	с 01.07. по 31.12	с. 01.01. по 30.06.	с 01.07. по 31.12	с. 01.01. по 30.06.	с 01.07. по 31.12	с. 01.01. по 30.06.	с 01.07. по 31.12	с. 01.01. по 30.06.	с 01.07. по 31.12	с. 01.01. по 30.06.	с 01.07. по 31.12
2013 г.	Приказ от 05.12.2012 г. № 76/2012-Э Приказ от 03.07.2013 г. № 42/2013-Э	3.23	3.62	2.26	2.53	2.26	2.53	3.23	3.62	5.56%	12.07%	5.61%	11.95%	5.61%	11.95%	5.56%	12.07%
2014 г.	Приказ от 18.12.2013 г. № 86/2013-Э	3.62	3.76	2.53	2.63	2.53	2.63	3.62	3.76	12.07%	3.87%	11.95%	3.95%	11.95%	3.95%	12.07%	3.87%
2015 г.	Приказ от 17.12.2014 г. № 74/2014-Э Приказ от 27.03.2015 г. № 25/2015-Э	3.76	4.12	2.63	2.88	2.63	2.88	3.76	4.12	3.87%	9.57%	3.95%	9.51%	3.95%	9.51%	3.87%	9.57%

Средневзвешенные нерегулируемые цены электроэнергии (мощности) для потребителей, рассчитывающихся по первой ценовой категории в 2015 году складывались следующим образом:

Период	Средневзвешенная нерегулируемая цена на электроэнергию (мощность), используемая для расчета предельного уровня нерегулируемых цен для первой ценовой категории, коп/кВтч
Январь	194,817
Февраль	189,707
Март	202,83
Апрель	194,322
Май	178,302
Июнь	178,282
Июль	212,007
Август	201,068
Сентябрь	220,523
Октябрь	230,07
Ноябрь	224,803
Декабрь	214,943

5.5. Динамика среднеотпускной цены по основным тарифным группам

Период	Среднеотпускная цена по основным тарифным группам, коп/кВтч				
	2013 год	2014 год	Отклонение, %	2015 год	Отклонение, %
Региональные сетевые компании и другие ТСО	292,708	195,080	-33,4%	230,614	18,2%
Население с населенными пунктами и приравненные к населению	220,691	237,498	7,6%	253,170	6,6%
Прочие юридические лица	357,638	381,633	6,7%	417,140	9,3%

Кубанская энергосбытовая компания стала обладателем Всероссийской награды «Национальная налоговая премия»

Кубанская энергосбытовая компания стала обладателем Всероссийской награды в области финансово-бюджетной политики и фискальных отношений «Национальная налоговая премия» в номинации «Добросовестный налогоплательщик».

Учрежденная по инициативе депутатов Государственной Думы Российской Федерации премия вручается тем предприятиям и организациям на территории России, которые полностью соответствуют высоким требованиям экономической прозрачности, надежности и эффективности в сфере пополнения государственного бюджета.

В экспертном анализе всех уровней российского бизнеса, представляющих разные регионы страны, были использованы официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Минэкономразвития и других источников информации.

Стоит отметить, что «НАЦИОНАЛЬНАЯ НАЛОГОВАЯ ПРЕМИЯ» призвана оказывать содействие политике Президента и Правительства Российской Федерации по формированию конкурентоспособной налоговой системы страны, укреплению в массовом сознании положительного образа ответственного налогоплательщика и улучшению правовой культуры уплаты налогов.

Комментируя это событие, управляющий директор компании Виталий Рожков отметил, что награда является признанием эффективности экономической политики компании, подтверждением ее статуса ответственного налогоплательщика и надежного партнера в бизнес-сообществе Краснодарского края.

Напомним, что ОАО «Кубаньэнергосбыт» является одним из крупнейших налогоплательщиков региона и своевременное выполнение обязательств по уплате налогов в полном объеме входит в число приоритетных задач компании.

Раздел 6

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА

6.1. Основные положения об учетной политике Общества

Бухгалтерский отчет Общества сформирован, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 06.12.2011 г №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 6 октября 2008 г. N 106н, Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29 июля 1998г. №34н. Бухгалтерский учет ведется в автоматизированной системе с помощью бухгалтерской программы «1С. Предприятие.8.2». Учетная политика Общества для целей бухгалтерского и налогового учета утверждена приказом

№ 398 от 29 декабря 2014 года «Об утверждении учетной политики ОАО «Кубаньэнергосбыт» (с изменениями, утвержденными Приказом № 90 от 30.03.2015 г.) и подлежит применению в Обществе с 01 января 2015 года.

6.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения

По результатам деятельности за 2015 год ОАО «Кубаньэнергосбыт» вышло на следующие финансово-экономические показатели:
 Выручка, всего: **44 262 356 тыс. руб.**,
 Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг, всего: **40 948 024 тыс. руб.**,
 Валовая прибыль: **3 314 332 тыс. руб.**
 Прибыль от продаж: **1 199 431 тыс. руб.**
 Прибыль до налогообложения: **193 167 тыс. руб.**
 Чистая прибыль: **135 731 тыс. руб.**

№пп	Наименование показателя	2015 год
1.	Выручка, всего	44 262 356
1.1.	электроэнергии для потребителей, в том числе:	44 181 684
	электроэнергия для потребителей	36 438 887
	компенсация потерь э/э сетевым компаниям	7 223 129
	электроэнергия на свободный рынок	279 032
	электроэнергия в зоне деятельности НЭСК	240 636
1.2.	прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	74 240
1.3.	прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	6 432
2.	Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг, в т.ч.:	(40 948 024)
2.1.	электроэнергии для потребителей, в том числе:	(23 927 024)
	электроэнергия для потребителей	(23 364 446)
	электроэнергия на свободный рынок	(352 501)
	электроэнергия в зоне деятельности НЭСК	(210 077)
2.2.	транспортировка электроэнергии	(16 969 605)
2.3.	прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	(49 639)
2.4.	прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	(1 756)
3.	Валовая прибыль	3 314 332
	Коммерческие расходы, в т.ч.:	(1 300 882)
	услуги операторов оптового рынка электроэнергии	(38 225)
	прочие коммерческие расходы	(1 262 657)
	Управленческие расходы	(814 020)

4.	Прибыль (убыток) от продаж	1 199 431
	Прочие доходы и расходы	
	Проценты к получению	182 210
	Проценты к уплате	(453 071)
	Доходы от участия в других организациях	30 066
	Прочие доходы	964 229
	Прочие расходы	(1 729 698)
5.	Прибыль (убыток) до налогообложения	193 167
6.	Чистая прибыль	135 731

Оценка финансового состояния ОАО «Кубаньэнергосбыт»

В 2015 году основной задачей в части обеспечения финансовой устойчивости Общества является выполнение показателей финансового состояния Гарантирующего поставщика в соответствии с требованиями Приложения №1 к Правилам функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики.

По результатам деятельности за 2015 год Общество является финансово устойчивым и полностью удовлетворяющего финансовым требованиям к Гарантирующему поставщику

Наименование	Ед. изм.	1 квартал 2015 Факт	2 квартал 2015 Факт	3 квартал 2015 Факт	4 квартал 2015 Факт
Оборачиваемость кредиторской задолженности (рекомендуемое 35 дней, контрольное 40 дней)	дни	19	20	20	22
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности (рекомендуемое 7 %, контрольное 15 %)	%	0,10%	0,10%	0,01%	0,03%
Лимит долгового покрытия (рекомендуемое $(B-H)/K3K \geq 4$, предельное $(B-H)/K3K \geq 2$)		5,4	6,1	5,8	6,3

Расчет стоимости чистых активов ОАО «Кубаньэнергосбыт»

Активы Общества на конец года представляют собой в основном оборотные активы. Такая структура активов является наиболее оптимальной для ведения энергосбытовой деятельности, предполагающей наличие наиболее ликвидных активов и позволяет Обществу работать с высокой эффективностью. Наибольший удельный вес в оборотных активах занимает дебиторская задолженность.

Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного общества согласно Приложению к Порядку оценки стоимости чистых активов акционерных обществ:

№п/п	Наименование	на 01.01.2015	изменение за 12 мес. 2015	на 31.12.2015
I.	Активы			
1.	Нематериальные активы	2 960	890	3 850
2.	Основные средства	791 115	138 484	929 599
3.	Незавершенное строительство	93 016	23 190	116 206
4.	Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0
5.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	1 167 030	-389 524	777 506
6.	Прочие внеоборотные активы	5 772	119 811	125 583
7.	Запасы	10 296	2 611	12 907



8.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	79 931	74 758	154 689
9.	Дебиторская задолженность	6 702 580	1 004 589	7 707 169
10.	Денежные средства	567 304	-362 757	204 547
11.	Прочие оборотные активы	2 556	-2 556	0
12.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1-11)	9 422 560	609 496	10 032 056
II.	Пассивы			
13.	Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	0	0	0
14.	Прочие долгосрочные обязательства	181 121	57 415	238 536
15.	Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	2 352 794	-186 016	2 166 778
16.	Кредиторская задолженность	5 120 618	636 445	5 757 063
17.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	3 573	-3 573	0
18.	Резервы предстоящих расходов	48 767	-7 626	41 141
19.	Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0
20.	Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 13-19)	7 706 873	496 645	8 203 518
III.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12), минус итога пассивы, принимаемые к расчету (стр. 20))	1 715 687	112 851	1 828 538

Чистые активы Общества за 2015 год увеличились на 112 851 тыс. руб. и составили на конец периода 1 828 538 тыс руб., что является положительной тенденцией.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» вошло в число победителей конкурса «Лидер экономики Кубани»

ОАО «Кубаньэнергосбыт» вошло в число победителей ежегодного краевого конкурса «Лидер экономики Кубани». Предприятие было удостоено звания лауреата в номинации «Топливо-энергетический комплекс»

Главной целью конкурса стала реализация государственной политики по развитию предпринимательской инициативы, популяризация опыта эффективной работы предприятий, укрепление позиций и повышение престижа реального сектора экономики края.

К участию допускались не просто предприятия, осуществляющие хозяйственную деятельность на территории Краснодарского края и обеспечивающие поступления налоговых платежей в консолидированный бюджет края, но, прежде всего, не имеющие задолженности перед бюджетами различных уровней и внебюджетными фондами.

Заместитель генерального директора по реализации и техническому управлению ОАО «Кубаньэнергосбыт» Татьяна Виноградова от имени руководства компании выразила благодарность оргкомитету конкурса за высокую организацию мероприятия и признание заслуг ОАО «Кубаньэнергосбыт», как гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. «Это очень важно, — отмечает она, — государство не только старается создать условия для укрепления позиций и развития бизнеса, но и поощряет его. Для нас получить эту престижную награду вдвойне приятно — ведь в число победителей и лауреатов конкурса вошли крупнейшие предприятия и организации, которые являются потребителями ОАО «Кубаньэнергосбыт». Мы рады и за них!»

Раздел 7

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА



Целью дивидендной политики ОАО «Кубаньэнергосбыт» является повышение благосостояния акционеров. Это целенаправленный и организованный комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли между выплатой дивидендов акционерам или оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на накопление и/или погашение убытков прошлых лет).

Началом дивидендной истории Общества стал 2007 год. Годовым Общим собранием акционеров 16.05.2007 г было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2006 года в размере 0,088587 рубля на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия настоящего решения.

Общество создает резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала общества. Отчисления в резервный фонд осуществляются за счет чистой прибыли

Общества по решению общего собрания акционеров. По состоянию на 31.12.2010 резерв создан полностью в сумме 500,3 тыс. руб.

Использование нераспределенной прибыли прошлых лет

По результатам 2014 финансового года получена чистая прибыль в общей сумме 186 млн 257 тыс. руб. Восстановленная нераспределенная прибыль 2014 года составила 1 млн 988 тыс. руб. На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнергосбыт» 29 мая 2015 года (протокол б/н от 03.06.2015) принято решение прибыль 2014 года не распределять. Нераспределенная прибыль 2013 года составила 109 млн 702 тыс. руб. Принято решение утвердить распределение прибыли (убытков) Общества прошлых лет следующим образом:

— Резервный фонд: 0 руб.

— Дивиденды: 0 руб.

— Развитие производства 2015 года – 66 млн 662 тыс. руб, в том числе: за счет остатка прибыли распределенной на инвестиции 2014 г.– 4 млн 364 тыс. руб, за счет нераспределенной прибыли 2013 года – 62 млн 298 тыс. руб.

Инвестиции в развитие - основа клиентоориентированной политики

За десятилетнюю историю своей деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт», в рамках повышения качества предоставляемых сервисов и создания комфортных условий для потребителей, построило и реконструировало 22 офиса филиалов и производственных участков.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» стремится делать все для того, чтобы сотрудничество клиентов с компанией было простым и удобным – большие клиентские залы, комфортные места ожидания, современное оборудование, хорошее сервисное обслуживание. Все филиалы и производственные участки компании оснащены современной материальной базой и персоналом для обеспечения потребителей качественными услугами по сбыту электроэнергии. Это позволяет персоналу обслуживать потребителей, с максимальной оперативностью и удобством. Здесь абоненты смогут получить полный спектр услуг, связанных с электроснабжением и получить необходимые консультации.

«Открытие новых зданий производственных участков и филиалов — это всегда значимое событие в деятельности компании. Наша политика направлена, прежде всего на качественные отношения с потребителями, именно поэтому повышение условий труда, комфорт и высокий уровень обслуживания являются приоритетом компании, как гарантирующего поставщика» — отметил управляющий директор компании Виталий Рожков.

Раздел 8

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Объемы и структура капитальных вложений за 2015 год, в том числе освоения на техническое перевооружение и новое строительство:

Направление инвестиций	План 2015г., тыс. руб.	Факт 2015г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основных фондов
Всего инвестиционная деятельность:	118 767,6	113 925,0	95,9	90 734,3
в т.ч.: — техническое перевооружение и реконструкция;	8 834,5	5 924,1	67,1	6 626,2
-прочие финансовые вложения (оборудование, не входящее в сметы строек);	16 506,1	14 663,4	88,8	14 663,4
-новое строительство и расширение, ПИР	93 427,0	93 337,5	99,9	69 444,7

На инвестиционную деятельность 2015 года было утверждено Советом директоров Общества 118 768 тыс. руб. (протокол от 13.04.2015 № 12.12).

За период 2015 года были профинансированы капитальные вложения на производственное развитие (инвестиции в новое строительство, техническое перевооружение и реконструкцию, а также оборудование) в объеме 113 925 тыс. руб. (95,9% от плана).

Источниками финансирования инвестиций в 2015 году являлись собственные средства ОАО «Кубаньэнергосбыт». Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты в 2015 году Обществом не привлекались.

8.1. Техническое перевооружение и реконструкция

План технического перевооружения и реконструкции, в том числе по профильным и прочим объектам освоен в 2015 году на 67,1%:

Направление инвестиций	План 2015г., тыс. руб.	Факт 2015г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основных фондов
Техническое перевооружение и реконструкция, всего:	8 834,5	5 924,1	67,1	6 626,2
в т. ч.:				
Профильные объекты:	6 100,0	2 225,1	36,5	2 927,2
Модернизация КСПД:	4 145,0	2 225,1	53,7	2 927,2
Создание подсистемы защиты и реагирования на внешние интернет угрозы для Веб- серверов и БД Общества	2 400,0	0,0	0,0	0,0
Модернизация центра управления сетью криптографических шлюзов и кластера КШ исполнительного аппарата с переходом на АКПШ «Континент» платформы IPC-400»	0,0	781,6	—	781,6
Создание единого корпоративного портала (ЕКП)	950,0	948,7	99,9	1 365,7

Создание подсистемы оптимизации управления АРМ Общества (ОУАРМ)	300,0	0,0	0,0	0,0
Модернизации единой службы каталога Active Directory. Развитие КСПД Общества	495,0	494,8	100,0	779,9
Развитие процессов Общества:	1 955,0	0,0	0,0	0,0
Создание ресурса по регистрации, контролю качества исполнения заявок, ведению отчетности и анализа причин сбоев АРМ Общества	250,0	0,0	0,0	0,0
Перевод системы документооборота Общества в электронный вид	1 705,0	0,0	0,0	0,0
Прочие объекты электроэнергетики, в т. ч.:	2 734,5	3 699,0	135,3	3 699,0
Монтаж СКС, ЛВС, АТС по филиалам и производственным участкам	1 011,3	0,0	0,0	0,0
Установка охранно-пожарной сигнализации в филиалах и производственных участках	1 723,2	2 209,1	128,2	2 209,1
Доведение до функциональной готовности приобретенных административных зданий (Анапский ПУ)	0,0	1 489,9	—	1 489,9

8.1.1. Профильные объекты

Создание подсистемы защиты и реагирования на внешние интернет угрозы для Веб-серверов и баз данных Общества.

С развитием сценариев интеграции внутренних бизнес-процессов Общества с данными, получаемыми от пользователей из Интернета (пользователи личного кабинета – потребители электроэнергии — частные лица и юридические лица), Общество сталкивается с новым видом угроз, связанным со сценариями проникновения злоумышленника в информационную систему и к информации в базах данных через взлом защиты веб-сервера «Личного кабинета». Защита «личного кабинета», созданная на первом этапе в 2013г., построена на основе существующих компонентов инфраструктуры и СЗИ (АКПШ «Континент», ТМГ, VipNet) и защищает от прямых попыток проникновения в ЛВС ИА, однако, может быть подвержена атакам через постепенный захват привилегий самого сервера, так и выполнения несанкционированного кода. При создании защиты в 2013г. было принято решение отложить создание подсистемы контроля над действиями пользователей сервиса «личный кабинет» на более позднее время. Учитывая, что угроза взлома сервера вероятна, и, что она открывает возможности к нарушению работоспособности баз данных «Население», «ГоспромSQL», необходимо реализовать методы защиты с возможностью анализа/мониторинга поведения пользователей при доступе к веб-серверу. Необнаруженные нелегитимные действия (взлом веб-сервера и доступ к базам данных) может при-

вести как к репутационным, так и значительным финансовым потерям, связанными с необходимостью восстановления заблокированных сайтов, баз данных и последующего восстановления элементов инфраструктуры.

Проводится анализ различных вариантов защиты, включающий аппаратно-программные решения Imperva, FortiNet, StoneSoft, Barracuda, предлагаемые рядом партнеров. Коммерческое предложение с технико-экономическим обоснованием для выбора оборудования, задействованного в проекте, формируется в данный момент, на основе него будет подготовлено техническое задание (ООО «РосИнтеграция»).

Стоимость этапа реализации – 2 400,0 тыс. руб. Плановый срок исполнения 4 кв. 2015г. По итогам 2015 года данный проект не был освоен. В соответствии с решением руководства Общества и в связи с производственной необходимостью, запланированный ранее лимит перенесен на объект «Модернизация центра управления сетью криптографических шлюзов и кластера КШ исполнительного аппарата с переходом на АПКШ «Континент» платформы IPC-400».

Модернизация центра управления сетью криптографических шлюзов и кластера КШ исполнительного аппарата с переходом на АПКШ «Континент» платформы IPC— 400

В связи с переходом к промышленной эксплуатации программных комплексов «1С: Предприятие», «Население», «Госпром SQL» в централизованном терминальном режиме с размещением используемых баз данных в ИА, многократно повысились



нагрузки на локальные вычислительные сети ОАО «Кубаньэнергосбыт», в том числе на систему межсетевого экранирования и криптографической защиты вследствие увеличения количества обрабатываемых и проверяемых пакетов данных, особенно в периоды «массовых расчетов» и «массовой печати». В дальнейшем при реализации системы электронного взаимодействия Общества и увеличении информационных потоков прогнозируются нагрузочные режимы, превышающие технические возможности установленных аппаратно-программных комплексов шифрования АПКШ «Континент» центра управления сетью (ЦУС) и кластера ИА платформы IPC-100. При наличии критических нагрузок требуется переход на АПКШ «Континент» большей производительности класса IPC-400 или IPC-1000 в режимах шифрования и фильтрации пропускаемых информационных пакетов. В настоящее время для технико-экономического обоснования развития системы криптографической защиты и межсетевого экранирования проводятся испытания по измерению уровня нагрузки информационной системы, по проверке эффективности организации передачи данных при «пиковых» печатных нагрузках, определению производительности криптографических шлюзов в «пиковые расчетные периоды». Результаты предварительных испытаний свидетельствуют о том, что с учетом перспективного развития информационных систем Общества, роста трафика между исполнительным аппаратом и филиалами/производственными участками Общества необходимо инвестировать переход на модели АПКШ «Континент» с увеличенной пропускной способностью в режиме VPN шифрования и фильтрации класса IPC-400 для ЦУС и кластера исполнительного аппарата.

Стоимость этапа реализации – 781,6 тыс. руб. Плановый срок исполнения 4 кв. 2015г. при подтверждении результатов испытаний, что АПКШ «Континент» платформы IPC-100 является узким местом при прохождении максимального трафика с учетом повышения производительности шифрования и межсетевого экранирования версии 3.7. По итогам 2015 года освоено 781,6 тыс. руб.

Создание единого корпоративного портала (ЕКП)

Реализация проекта обусловлена необходимостью перехода на более эффективные способы взаимодействия сотрудников Общества, включая специалистов филиалов и ПУ, что позволит исключить неэффективные способы взаимодействия, связанные с передачей бумажных документов. Проект позволит ввести контроль исполнения поручений, автоматическую систему отчетности,

возможность автоматизации бизнес процессов на основе сбора форм, заявок, писем, договоров и других документов, а также позволит существенно улучшить уже разработанные в Обществе электронные формы взаимодействия, наладив механизмы «обратной связи». Данное направление особенно важно, так как Общество имеет территориально распределенную структуру и отсутствие автоматизации большинства форм взаимодействия исполнительного аппарата с филиалами/производственными участками влечет за собой повышенные расходы (транспортные, расходные материалы – бумага, тонер, картриджи, увеличенное время на сбор, обобщение и свод необходимых данных и информации). Кроме того, механизм размещения материалов на корпоративном портале — центральный элемент объединенной инфраструктуры Общества для перехода на электронный документооборот, а также для создания центра сбора и обработки запросов, центра отчетов, включая возможности центра планирования и отчетов по Обществу в целом.

На основе проведенного анализа различных решений типа «портал» и развития его функционала в направлении перехода на электронные формы взаимодействия (включая опыт отрасли), а также вариантов лицензирования, наиболее экономичным решением является решение на основе Microsoft SharePoint Server (MOSS2010). Лицензионные платежи в этом случае уже включены в заключенное Обществом соглашение EAS и меньше в несколько раз, к примеру, платежей за лицензии Documentum. Система обладает гибкостью, может настраиваться под потребности Общества и в течение 2014-2016 гг. ее функционал будет расширяться и дорабатываться под запросы Общества. Необходимое техническое задание для реализации разработано в конце 2012 г. Расчет стоимости инвестиционного проекта получен в технико-коммерческом предложении на развертывание и настройку MOSS, адаптацию его под особенности организационной структуры Общества. Плановая стоимость этапа реализации – 950,0 тыс. руб. Плановый срок исполнения — 2 кв. 2015г.

По итогам 12 месяцев 2015 года освоено 948,7 тыс. руб., все работы выполнены на 99,9% во 2 кв. 2015 года.

Создание подсистемы оптимизации управления АРМ (Автоматизированное рабочее место) Общества

Подавляющее количество сбоев и рисков в работе АРМ и ПО связано или нехваткой ресурсов АРМ (размер свободного пространства на диске, отказ

памяти, видеокарты) или не корректной конфигурацией АРМ и версией установленного ПО/обновления. В этой связи проведение постоянной инвентаризации ресурсов АРМ Общества является важнейшей задачей для предупреждения причин сбоев и отказов в работе системного программного обеспечения, прогнозирования и поддержания экономически обоснованного состава и количества запасных частей для АРМ пользователей. В настоящее время используемая программа «инвентаризация сети» не в полной мере удовлетворяет требованиям и не позволяет получать оперативную информацию со всех АРМ Общества (без участия специалистов ОИС). Отчеты передаются в ИА в формате Excel со значительной задержкой. Кроме того, текущая программа не позволяет реализовать «удаленные» режимы сопровождения АРМ пользователей в эксплуатации, что требует повышенных затрат на поддержание парка АРМ в работоспособном состоянии. Актуальной задачей для поддержания оптимального количественного состава лицензий на программное обеспечение является контроль частоты/последнего времени их использования. По состоянию на сегодня службы СИТО и ОИС не имеют инструмента для решения задач по поддержке АРМ пользователей в требуемой для бесперебойной работы конфигурации. Важными потребностями являются необходимость установки и отслеживания корректности установки обновлений ОС и приложений на АРМ и сервера Общества. При этом, крайне важна возможность установки обновлений на серверы в отложенном режиме и в режиме «по расписанию» по требованиям соблюдения непрерывности работы сервисов в критичные для подразделений периоды времени, когда прерывание сервисов недопустимо, а также интеграция с единой службой каталога (Active Directory, AD) Общества для создания сценариев предварительного тестирования установленных обновлений на выделенную группу АРМ («пилотная зона тестирования обновлений»). Для поддержания стандарта АРМ пользователя и использованию только разрешенного ПО необходимо создание правил, автоматизирующих создание «разрешенных» конфигураций для введения «автоматических запрещающих правил» установки ПО пользователям даже с правами системного (локального) администратора. Реализация указанных сценариев приведет к созданию эффективной системы управления информационной системой всего Общества при минимальных (по отношению к объему решаемых задач) дополнительных затратах на поддержание состояния АРМ и серверов Общества в актуальном состоянии, включая затраты на совершенствование персонала служб СИТО. Для решения этой задачи проанализировано ряд решений (SCCM, LanDesk, завершена проверка функционала ПО SecurityCenter от Касперского). Оптимальным решением с точки зрения наличия необходимого функционала и возможности интеграции с другими системами является SCCM. Внедрение позволит обеспечить централизованные

механизмы управления АРМ и серверами Общества, создать и поддерживать единые стандарты АРМ во всем Обществе. В результате произойдет снижение количества сбоев в работе, сократится время сбоев и простоя на время восстановления. В отдельных случаях, можно будет проводить обслуживание АРМ на производственные участки без выезда специалистов ОИС, что даст экономию на транспортных расходах. В данный момент получено технико-коммерческое предложение с оценкой стоимости проекта. Создание проекта технического задания (его доработка с учетом изменений в информационной системе за 2014г.) должна быть завершена в 4 кв. 2014 – 1 кв. 2015г.

Стоимость этапа реализации – 300 тыс. руб. Плановый срок исполнения 3 кв. 2015г. По итогам 2015 года данный проект не был освоен, в соответствии с решением руководства перенесен в инвестиционную программу 2016 года.

Модернизация единой службы каталога Active Directory. Развитие КСПД (корпоративной сети передачи данных) Общества

В 2014 году, после централизации ПК «Госпром SQL» и переноса всех баз данных в исполнительном аппарате, завершилось существование распределенной ИТ-инфраструктуры Общества, наличие которого было обосновано на начальном этапе развития ОАО «Кубаньэнергосбыт». Использование децентрализованной модели предоставления сервисов, расчетов с потребителями (юридическими и физическими лицами) исчерпало все свои преимущества и стало тормозом в информационном, организационном и управленческом плане. Созданные локальные (отдельные в каждом филиале) службы каталога Active Directory (AD) по состоянию на 2014г. перестали отвечать своим первоначальным требованиям и стали дополнительной точкой отказа и конфликта правил управления информационной системой. Работа всех контроллеров домена должна быть должным образом синхронизована, ошибки в работе домена на уровне филиала (где уровень знаний и подготовки специалистов ниже) вызывают сбои. В течение 2015г. AD должна быть упрощена и должна быть заменена на доменную структуру «без дочерних доменов».

Учитывая, что служба каталога является основой работоспособности абсолютно всех сервисов Общества, обеспечивает возможность входа в систему и доступ к информационным ресурсам с распределением прав всех пользователей, плотно интегрировано с системой безопасности (СЗИ), должна быть проведена тщательная подготовительная работа (ПИР) перед проведением модернизации с учетом всех возможных ситуаций по нарушениям работоспособности каналов КСПД и сохранения автономности работы на уровне филиалов/ПУ.

Внедрение модернизированной системы позволит снизить и предотвратить некоторые сбои информационной системы, приведет к более эффективному использованию кадровых ресурсов



с возможностью перераспределения/увеличения количества задач при внедрении и сопровождении новых информационных сервисов без увеличения числа специалистов ОИС в филиалах.

Стоимость этапа реализации – 494,8 тыс. руб. Плановый срок исполнения 2 кв. 2015г. Фактически план освоено в 3 кв. 2015г на 100%.

По итогам 12 мес. 2015 года освоено 494,8 тыс. руб., все работы выполнены на 100% в 3 кв. 2015 года.

Создание ресурса по регистрации, контролю качества исполнения заявок, ведению отчетности и анализа причин сбоев АРМ Общества

По состоянию на 31.12.2015 в Обществе отсутствует современная система регистрации заявок на проведение работ по восстановлению работоспособности АРМ пользователей. Существующая журнальная система неэффективна, пользователи крайне неохотно ей пользуются. Организация «журнальной фиксации» не позволяет в полной мере осуществлять контроль размещения заявок, проводить анализ результатов выполнения работ и причин выхода из строя АРМ, не может использоваться для подведения итогов работы подразделений, определения «узких мест» в организации работ и совершенствования механизмов обслуживания заявок без дополнительных трудозатрат. В результате в Обществе, и, особенно, в удаленных подразделениях, ситуация находится вне зоны контроля, восстановление работы АРМ проходит в течение продолжительного времени, время сотрудников используется неэффективно.

В результате изучения технологических решений для решения описанных задач определена возможность создания сервиса типа «ServiceDesk» на основе SCCM, которая позволит создать единую систему регистрации заявок пользователей на выполнение работ по восстановлению систем, отслеживать их статус и сроки их исполнения, вести статистику и анализ как частоты возникновения проблем, так и их классификацию, обнаруживать наличие «узких мест» в составе АРМ пользователей и организации работ по их восстановлению, оценивать качество работы и эффективность принятых мер по устранению неисправностей.

Наличие системы позволит принимать обоснованные решения по модернизации АРМ/серверов, замене печатного и офисного оборудования, проведению обучения специалистов Общества по направлению эксплуатации оборудования из состава АРМ и офисного ПО. Внедрение позволит снизить затраты и сократить время на восстановление работы АРМ пользователей, позволит выполнять ра-

боты более эффективно без увеличения численного состава служб технического сопровождения (СИТО, ОИС), а также позволит оценить эффективность принимаемых мер по организации сопровождения АРМ в процессе их эксплуатации. Наличие такой системы особенно важно в условиях меняющейся нагрузки на персонал после завершения централизации основных бизнес приложений и сервисов и переходу Общества к электронным способам взаимодействия (внедрение ПЭВ и «бесбумажных» форм электронного взаимодействия в 4 кв. 2014г.), смещения и перераспределения зон ответственности в части сопровождения информационных систем между УАСУ и ОИС филиалов Общества.

Для реализации этого проекта разработан проект ТЗ, доработка и согласование которого завершена в декабре 2014г. Стоимость этапа реализации – 250 тыс. руб.

Плановый срок исполнения 3 кв. 2015г. По итогам 2015 года данный проект не был освоено, в соответствии с решением руководства перенесен в инвестиционную программу 2016 года.

Перевод системы документооборота Общества в электронный вид

В настоящий момент в Обществе существует «бумажный» документооборот, которому присущи существенные недостатки – сложность поиска документа, низкая скорость поступления информации в подразделения, сложности в процессе контроля исполнения поручений по ОРД, существенные затраты (материальные и трудовые), связанные с функционированием системы документооборота. Учитывая, что документооборот Общества ежегодно увеличивается в 1,5-2 раза, поддержание системы «бумажного» документооборота становится сложнее и не эффективнее. Решением является перевод в электронный формат основных видов документов Общества – «Входящие документы», «Исходящие документы», «Служебные записки», «Приказы и распоряжения», «Договоры», а также создание системы контроля исполнения поручений, на основе этих документов, построение системы оперативного поиска, электронного архива необходимых документов и информации. В результате, Общество получит инструмент для сокращения времени работы с документацией, будет создана возможность эффективного построения процессов управления и контроля, включая сроки исполнения поручений, появится возможность существенной экономии на расходных материалах (бумага, картриджи) в масштабах всего Общества. В настоящий момент Общий отдел (с участи-

ем УАСУ) подготовили проект ТЗ. Согласование и утверждение ТЗ завершено в 4 кв. 2014г.

Стоимость этапа реализации – 1 705,0 тыс. руб. Плановый срок исполнения 4 кв. 2015г. По итогам 2015 года данный проект не был освоен в связи с новыми планами ПАО ГК «ТНС энерго» по переходу на стандартизированную биллинговую систему и необходимостью уточнения требований к ведению договорной работы. Запланированный ранее лимит перенесен на 2016 год в соответствии с решением руководства Общества.

8.1.2. Прочие объекты

Монтаж локально-вычислительной сети в филиалах и производственных участках

Для обеспечения качественного использования оргтехники подразделений Общества, а также с целью дальнейшей интеграции локально-вычислительной сети (ЛВС) филиалов и производственных участков в КСПД Общества, необходимо произвести модернизацию (создание) СКС (Структурированная кабельная система) на высоком уровне, включая возможность перевода ЛВС филиалов на ВОЛС (Волоконно-оптическая линия передачи). Данное мероприятие позволит существенно увеличить производительность всех бизнес-приложений, позволит формировать более емкие отчеты с минимальными потерями времени и ресурсов. С целью выполнения утвержденной 3-х летней программы (2014-2016 гг.) по модернизации слабых компьютерных сетей в филиалах и производственных участках, предстоит провести плановую замену части локально-вычислительных сетей на производственных участках и в филиалах.

Затраты на создание СКС Подразделений позволяют увеличить капиталоемкость Общества, что в свою очередь делает ОАО «Кубаньэнергосбыт» более привлекательным для инвесторов. В Обществе уже были проведены работы по созданию и модернизации ЛВС филиалов и производственных участков. В период с 2006г. по декабрь 2014г. проводились работы по совершенствованию КСПД и модернизации оборудования филиалов и ПУ. Часть ПУ и филиалов находились на арендованных площадях, где Общество не являлось собственником, что существенно тормозило процесс обновления ЛВС подразделений. Ввод новых площадей и стандартов обмена информации позволяет проведение работ в направлении улучшения качества СКС Общества в целом до 2Мб на канале, что и указано в данной программе.

По итогам 2015 года не освоено 1 011,3 тыс. руб. по причине резкого удорожания оборудования в 2015 году (планировалось установить системы видеонаблюдения с сетью СКС в филиалах). Также, планировался монтаж локально-вычислительных сетей в приобретенных для Краснодарского филиала помещениях (расположенных на 3-м этаже того же здания, где расположен Краснодарский филиал). Помещения не приобретались по причине сокращения данной статьи в инвестиционной

программе на 2015 год в ПАО ГК «ТНС энерго».

Установка охранно-пожарной сигнализации (ОПС) в филиалах и производственных участках (ПУ)

Общество имеет 11 филиалов и 55 производственных участков по Краснодарскому краю и Республике Адыгея. В результате реформирования, некоторые помещения от сетевых филиалов перешли на баланс ОАО «Кубаньэнергосбыт», из них 15% помещений не были оборудованы ОПС, либо имели устаревшее оборудование пожарной сигнализации, имеются предписания и устные предупреждения Госпожнадзора об установке пожарной сигнализации в филиалах, либо замене устаревшего оборудования на современные сигнализаторы, проведение модернизации систем.

В соответствии с разработанной Программой на 2014-2016гг., ведется работа по установке и обновлению ОПС в филиалах и производственных участках. На 2015 год запланировано 1 732,2 тыс. руб. По итогам 12 мес. 2015 года выполнены работы по монтажу охранно-пожарной сигнализации на сумму 2 209,1 тыс. руб. в следующих филиалах и производственных участках:

- монтаж охранно-пожарной сигнализации в Новороссийском филиале на сумму 274,1 тыс. руб., подрядчик ООО «ВИД». Устранены замечания по предписанию № 246/1/19 от 19.06.2014г от ГУ Министерства РФ по делам ГО, ЧС по нарушениям требований пожарной безопасности.

- монтаж охранно-пожарной сигнализации в Абинском ПУ Новороссийского филиала на сумму 133,9 тыс. руб.;

- монтаж системы охранно-пожарной сигнализации в Крымском ПУ Новороссийского филиала на сумму 61,3 тыс. руб.;

- монтаж системы видеонаблюдения в Тимашевском ПУ Тимашевского филиала на сумму 197,1 тыс. руб.;

- монтаж системы охранно-пожарной сигнализации в Каневском ПУ Тимашевского филиала на сумму 73,3 тыс. руб.;

- монтаж системы охранно-пожарной сигнализации в Ленинградском ПУ Ейского филиала на сумму 190,9 тыс. руб.;

- монтаж системы охранно-пожарной сигнализации в Анапском ПУ Новороссийского филиала на сумму 296,4 тыс. руб.;

- монтаж системы охранно-пожарной сигнализации в Северском ПУ Краснодарского филиала на сумму 232,4 тыс. руб.;

- монтаж системы охранно-пожарной сигнализации в Понежукайском ПУ Краснодарского филиала на сумму 170,6 тыс. руб.;

- монтаж системы охранно-пожарной сигнализации в Тбилисском ПУ Усть—Лабинского филиала на сумму 340,6 тыс. руб.;

- монтаж системы охранно-пожарной сигнализации в Павловском ПУ Тихорецкого филиала на сумму 238,6 тыс. руб.;

По итогам 12 мес. 2015г. план перевыполнен на 485,9 тыс. руб., в т. ч.:

- устранены замечания по предписанию № 246/1/19 от 19.06.2014г от ГУ Министерства РФ по делам ГО, ЧС по нарушениям требований пожарной безопасности в административном здании Новороссийского филиала на сумму 247,3 тыс. руб.;

- установлена охранно-пожарная сигнализация на сумму 238,6 тыс. руб. в административном здании Павловского ПУ Тихорецкого филиала.

Доведение до функциональной готовности приобретенных административных зданий (Анапский ПУ Новороссийского филиала)

В соответствии с условиями заключенного договора аренды недвижимого имущества для Анапского ПУ Новороссийского филиала по адресу:

г. Анапа, ул. Ленина, 185, кор.3 общей площадью 278,1 кв.м., арендодатель выполнил строительные-монтажные работы по доведению помещений до функциональной готовности на сумму арендной платы 2 540,4 тыс. руб.

Фактические затраты в соответствии с требованиями Стандарта обслуживания потребителей и тех-

ническим заданием по доведению помещений до функционального состояния, составляют 4 030,3 тыс. руб., в т. ч. затраты арендодателя. В помещении не было чистых полов, ограждения лестничных маршей, пандуса для ММГН, внутренних дверных блоков, сетей водоснабжения и канализации, электроснабжения, системы охранно— пожарной сигнализации, структурированной кабельной системы и кондиционирования, отопления и т. д.

По итогам 12 мес. 2015г. выполнены работы в сумме 1 489,9 тыс. руб., не запланированные ранее в утвержденной инвестиционной программе, но выполненные в соответствии с заключенными контрактами с Подрядчиками. Генподрядчиком были завершены строительные-монтажные, отделочные работы, а также выполнен монтаж сетей водоснабжения и канализации, электроснабжения, системы охранно-пожарной сигнализации, структурированной кабельной системы и кондиционирования, отопления. Персонал производственного участка размещен в помещениях, подготовленных в полном соответствии с требованиями Стандарта обслуживания потребителей.

8.2. Прочие финансовые вложения (оборудование, не входящее в сметы строек)

План по прочим финансовым вложениям освоен в 2015 году на 88,8%:

Направление инвестиций	План 2015г., тыс. руб.	Факт 2015г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основных фондов
8.2. Прочие финансовые вложения (оборудование, не входящее в сметы строек)	16 506,1	14 663,4	88,8	14 663,4
8.2.1. Автотранспорт	8 641,1	8 445,4	97,7	8 445,4
8.2.2. Вычислительная техника	3 072,0	2 534,5	82,5	2 534,0
8.2.3. Оргтехника	222,0	127,2	57,3	16 029,0
8.2.4. Прочее оборудование, стоимостью свыше 40,0 тыс. руб. за ед.	4 571,0	3 556,3	77,8	3 556,3

8.2.1. Автотранспорт

Автопарк ОАО «Кубаньэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2015 г составляет 169 ед. (в собственности). Из общего количества автотранспорта, находящегося в эксплуатации: 167 ед. – легковой автотранспорт, 1 ед. – грузовой бортовой (Газель, 2008 года выпуска), 1 ед.— грузовой фургон (Пежо Боксер, грузоподъемностью — 1,5 тонн). 22 единицы автопарка, или 12,9 % находятся в эксплуатации более 8 лет и имеют нерациональные эксплуатационные характеристики. Постепенно реализуется перспективная программа обновления автопарка Общества. Замена автотранспорта, отработавшего установленный ресурс на новые, современные модели отечественного и зарубежного производств снизит эксплуатационные затраты и позволит повысить эффективность договорной работы с потребителями. В связи с тем, что значительная часть потребителей находится в сельской местности, транспортная проблема для компании является одной из острых в работе.

По итогам 12 мес. 2015 года в целях обновления автопарка Общества выполнена закупка автотранспортных средств 16 ед. на сумму 8 445,4 тыс. руб., в т. ч. Toyota Camry 1 ед. и LADA Granta лифтбек 15 ед.

8.2.2. Вычислительная техника

Согласно утвержденной программы развития и модернизации информационной инфраструктуры Общества на 2014 – 2016 гг., в 2015 году планировалось приобрести на производственные участки и филиалы вычислительной техники на сумму 3 072,0 тыс. руб., в т. ч.:

— серверы для ПУ на 950,0 тыс. руб.

— ноутбуки на 164,0 тыс. руб.

— серверы для ИА (модернизация IBM Blade System) на 1 958,0 тыс. руб.

Ноутбуки ACER приобретаются для группы разработчиков с целью проведения выездных работ на объекты Общества и для внесения оперативных изменений как в ПО, так и для проведения

мобильных форм обучения специалистов блока «СБЫТ». На 2015 год для приобретения вычислительной техники запланировано 3 072,0 тыс. руб. По итогам 2015 года приобретено вычислительной техники на сумму 2 534,5 тыс. руб. План не освоен на сумму 537,5 тыс. руб. по причине отсутствия у Поставщика необходимой конфигурации оборудования, а также по причине резкого удорожания вычислительной техники в 2015 году.

8.2.3. Оргтехника

Согласно утвержденной программы развития и модернизации информационной инфраструктуры Общества на 2014 – 2016 гг, в 2015 году планировалось приобрести на производственные участки и филиалы оргтехники на сумму 222,0 тыс. руб., в т. ч.:

— МФУ на 122,0 тыс. руб.

— поточные сканеры на 100,0 тыс. руб.

План не освоен на сумму 94,8 тыс. руб. по причине отсутствия у Поставщика необходимой номенклатуры оборудования.

8.2.4. Прочее оборудование, стоимостью свыше 40,0 тыс. руб. за единицу

Согласно планов ввода в эксплуатацию вновь построенных и отреконструированных зданий (административное здание Ейского ПУ, административное здание Ейского филиала, административное здание Тимашевского филиала), в 2015 году планировалось оборудовать помещения филиалов и ПУ системами кондиционирования, серверами, ИБП (источниками бесперебойного питания) в серверные, мебелью и бытовой техникой.

По итогам 12 месяцев 2015 года приобретено оборудование на сумму 3 556,3 тыс. руб., в том числе комплекты мебели, котел VAILLANT электрический с комплектующими для Анапского ПУ Новороссийского филиала, насос для отопления «Грундфос» в Тихорецкий филиал, расширенная система хранения данных (Блейд - сервер) и ИБП APC Smart – UPS в Исполнительный аппарат Общества.

8.3. Новое строительство, ПИР

План нового строительства, расширения и ПИР выполнен в 2015 году на 99,9%:

Направление инвестиций	План 2015г., тыс. руб.	Факт 2015г., тыс. руб.	% выполнения	Ввод основных фондов, тыс. руб.
Новое строительство, расширение и ПИР, всего:	93 427,0	93 337,5	99,9	69 444,7
в т. ч. новое строительство и расширение:	88 651,0	90 709,3	102,3	69 444,7
Строительство административного здания Гулькевичского ПУ Армавирского филиала	14 754,0	2 936,0	19,9	0,0

Строительство административного здания Отрадненского ПУ Армавирского филиала	0,0	0,0	0,0	15 506,6
Строительство административного здания Ейского ПУ Ейского филиала	7 155,1	7 152,9	100,0	0,0
Реконструкция административного здания Ейского филиала	25 044,9	27 265,9	108,9	0,0
Строительство административного здания Тимашевского филиала и Тимашевского ПУ	5 500,0	8 911,4	162,0	50 270,1
Реконструкция административного здания Калининского ПУ Тимашевского филиала	12 700,0	13 215,5	104,1	0,0
Доведение до функциональной готовности здания в с. Агой	23 497,0	27 559,6	117,3	0,0
Нежилое помещение в ст. Тбилисской	0,0	1 248,0	—	1 248,0
Приобретение земельного участка в Сочинском филиале, с. Агой	0,0	2 420,0	—	2 420,0
ПИР для строительства будущих лет, в т.ч.:	4 776,0	2 628,2	55,0	0,0
Проектные работы для строительства и реконструкции зданий и сооружений:	3 260,0	2 343,1	71,9	0,0
Строительство административного здания Тимашевского филиала и ПУ	300,0	544,4	181,5	0,0
Строительство административного здания Гулькевичского ПУ Армавирского филиала	600,0	296,0	49,3	0,0
Реконструкция административного здания Ейского филиала (блок А)	700,0	463,0	66,1	0,0
Строительство административного здания Ейского производственного участка Ейского филиала (блок Б)	250,0	322,0	128,8	0,0
Реконструкция административного здания Калининского ПУ Тимашевского филиала	130,0	0,0	0,0	0,0
Реконструкция административного здания Павловского ПУ Тихорецкого филиала	280,0	0,0	0,0	0,0
Доведение до функциональной готовности здания в с. Агой	1 000,0	712,1	71,2	0,0
Строительство административного здания Успенского ПУ Армавирского филиала	0,0	5,6	—	0,0
Проектные работы по УАСУ:	1 516,0	285,1	18,8	0,0
Модернизация КСПД:	726,0	285,1	39,3	0,0

Проектирование подсистемы защиты и реагирования на внешние интернет угрозы для Веб-серверов и БД Общества	200,0	0,0	0,0	0,0
Проектирование подсистемы оптимизации управления АРМ Общества (ОУАРМ)	240,0	0,0	0,0	0,0
Создание технического проекта по модернизации единой службы каталога Active Directory	286,0	285,1	99,7	0,0
Развитие процессов Общества	790,0	0,0	0,0	0,0
Проектирование ресурса по регистрации, контролю качества исполнения заявок, ведения отчетности и анализа причин сбоев АРМ Общества	250,0	0,0	0,0	0,0
Выполнение ПИР по подготовке к переводу системы документооборота Общества в электронный вид	540,0	0,0	0,0	0,0

8.4. Новое строительство, расширение и ПИР

Строительство административного здания Гулькевичского производственного участка Армавирского филиала

В целях оценки состояния здания была выполнена техническая экспертиза зданий (литеры Ж, Д, Е), состояние здания признано неудовлетворительным.

В связи с тем, что комплекс зданий Гулькевичского ПУ строился в 1960 г., общее состояние помещений ветхое. Учитывая удобное расположение участка, наличие всех коммуникаций и свободные площади для строительства, было принято решение начать строительство на существующей территории нового здания.

Проектно-сметную документацию планировалось выполнить в 2014 г., а начать строительство после проведения конкурсных процедур по выбору генподрядчика, планировалось во 2 кв. 2015г., завершение строительно-монтажных работ – в 4 кв. 2015 г. Ориентировочная стоимость строительства – 14 754,0 тыс. руб. (при отсутствии полного пакета ПСД (проектно-сметная документация) на момент формирования инвестиционной программы 2015 года).

В связи с тем, что процесс выполнения проектно-сметной документации затянулся, сместились сроки начала строительно-монтажных работ. После проведения конкурсных процедур по выбору генподрядчика, к строительно-монтажным работам приступило ООО «Континент».

По состоянию на 31.12.2015г. года выполнено 2 936,0 тыс. руб., что составляет 19,9% от плана (земляные работы – разборка покрытий а/бетонных, с погрузкой на автомобили и вывозом; разбор-

ка существующего здания; перенос сетей наружного водопровода, электроснабжения; устройство технического подполья: заливка бетонной подготовки, установка блоков стен подвалов, боковая обмазочная битумная гидроизоляция, засыпка пазух котлованов). Не освоено 11 818,0 тыс. руб., по причине затянувшегося процесса по изготовлению проектно-сметной документации (длительно решался вопрос месторасположения здания на территории Гулькевичского ПУ, его этажность). По факту сместились сроки начала строительно-монтажных работ. Дальнейшее строительство объекта перешло на 2016 год, планируемое завершение строительства – 2 кв. 2016 года.

Строительство административного здания Ейского ПУ Ейского филиала

В связи с тем, что и административное здание филиала и административное здание производственного участка находятся на одной территории, планировались два этапа (строительство и реконструкция):

1. Снос существующего здания ПУ и строительство нового административного корпуса, отвечающего современным требованиям обслуживания клиентов и размещения персонала производственного участка;

2. Реконструкция существующего здания Ейского филиала.

В 2013 году разработана проектно-сметная документация. По результатам конкурсных процедур определен Генподрядчик, который во 2 кв. 2014г. приступил к строительно-монтажным работам.

По итогам 12 мес. 2015 года освоено 7 152,9 тыс. руб. при плане 7 155,1 тыс. руб., завершены все строительно-монтажные работы. Здание готово к сдаче в эксплуатацию, документы подготовлены и переданы в управление архитектуры и



градостроительства администрации Ейского городского поселения.

Реконструкция административного здания Ейского филиала

В 2013 году разработана проектно-сметная документация. Начать реконструкцию планировалось в 1 кв. 2015 года, после завершения строительства здания Ейского ПУ и временного перемещения в это здание персонала Ейского филиала. Завершить строительные-монтажные работы планировалось в 4 кв. 2015 г. На эти цели в 2015 году запланировано 25 044,9 тыс. руб.

По итогам 2015 года освоено 27 265,9 тыс. руб., план перевыполнен на 2 221,0 тыс. руб. в связи с тем, что в первоначальном сметном расчете все затраты по сносу здания и монтажу инженерных сетей находились в сметном расчете объекта «Строительство административного здания Ейского ПУ» (т.к. проектировщик сделал единую смету на оба здания). После корректировки сводного сметного расчета появились затраты на инженерные сети и благоустройство, которые не были учтены при формировании инвестиционной программы на 2015 год в сумме 2 221,0 тыс. руб.

Здание готово к сдаче в эксплуатацию, документы подготовлены и переданы в управление архитектуры и градостроительства администрации Ейского городского поселения.

Строительство административного здания Тимашевского ПУ и Тимашевского филиала

Персонал Тимашевского филиала находился в административном здании совместного пользования с Тимашевским филиалом электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго». Проведенный анализ условий и мест размещения персонала показал необходимость строительства нового офисного здания для размещения подразделений филиала. Оптимальным был определен вариант покупки в 2011 году земельного участка и здания, расположенного в центре г. Тимашевска под будущее строительство. Завершение строительные-монтажных работ планировалось во 2-м полугодии 2015г. На 2015 год запланировано 5 500,0 тыс. руб.

Все строительные-монтажные работы были завершены в 3 кв.2015 г., а в 4 кв. 2015г. было оформлено и получено разрешение на ввод в эксплуатацию.

По итогам 2015 года освоено 8 911,4 тыс. руб., утвержденный план перевыполнен на 3 411,4 тыс. руб. по причине того, что после длительного перерыва с подрядчиком (недостаточно трудовых ресурсов, механизмов), контракт был расторгнут и строительство продолжил другой подрядчик,

в связи с заключенным дополнительным соглашением на основании служебной записки директора Тимашевского филиала (появились новые объемы работ, ранее не учтенные в сметном расчете), продлился срок сдачи объекта в эксплуатацию (4 кв. 2015г), строительство успешно завершено, получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию.

Реконструкция административного здания Калининского производственного участка Тимашевского филиала

В настоящее время помещение, занимаемое Калининским ПУ не соответствует эффективной работе с потребителями. Площадь помещений, занимаемых персоналом и подсобными помещениями составляет 83,2 кв.м. Касса для приема платежей от населения находится в арендуемом помещении автовокзала, что создает неудобства для оперативного обслуживания населения, отсутствует центр обслуживания потребителей.

Вопрос о реконструкции здания согласован с ПАО «Кубаньэнерго», в 2013 году выполнена и утверждена проектно-сметная документация на пристройку. В 2015 году планировалось начать и завершить реконструкцию административного здания. На 2015 год запланировано 12 700,0 тыс. руб. освоено 13 215,5 тыс. руб., в т. ч.: земляные работы, устройство фундаментов, монтаж ж/б колонн, диафрагм жесткости, кирпичная кладка наружных и внутренних стен, перегородок, устройство стропильной системы кровли, монтаж оконных блоков из ПВХ, отделочные работы, устройство стяжек бетонных полов, устройство входного крыльца, устройство пандуса, монтаж системы отопления, монтаж системы силового электрооборудования, прокладка силового кабеля, монтаж системы ОПС, СКС, водоотведения. Выполнены работы по наружному электроснабжению 380-220В, водоснабжению (внешние сети). Выполнены внутренние электромонтажные работы гаража на 3 автомобиля. Выполнены общестроительные работы по гаражу: устройство полов из керамической плитки, монтаж роллетных ворот, оконных блоков из ПВХ, завершение работ по кровле гаража, устройство отмстки по периметру гаража.

План 2015 года перевыполнен на 515,5 тыс. руб., на основании дополнительного соглашения к контракту на реконструкцию, в связи с включением дополнительных объемов работ, выявленных при производстве строительные-монтажных работ на объекте.

Объект переходящий на 2016 год. Планируется завершить все строительные— монтажные работы в 1

кв. 2016г. и сдать в эксплуатацию.

Доведение до функциональной готовности здания в с. Агой

Для эффективной работы с потребителями в Туапсинском районе в 3 кв. 2013 г. приобретено нежилое здание незавершенного строительства в с. Агой, выполнены проектно-изыскательские работы, согласованы уточненные границы земельного участка, оформлена документация по межеванию, схема земельного участка, выполнены проектно-изыскательские работы. Для доведения до функциональной готовности (монтаж СКС, телефонии, видеонаблюдения, наружного водоснабжения, канализации, отопления, отделочные работы, подпорная стенка, благоустройство и т.д.), необходимо было в 2015 году освоить 23 497,0 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2015 года освоено 27 559,6 тыс. руб., в т. ч. выполнены работы по монтажу внутреннего отопления и горячего водоснабжения, установка насосов центробежных электрических, радиаторов стальных, устройство теплых полов, выполнены работы по монтажу навеса, внутренняя облицовка стен и полов плиткой керамической, установке наружных и внутренних дверных блоков, монтаж внутренних перегородок из ГКЛ, штукатурные и малярные работы стен, монтаж сетей охранно-пожарной сигнализации, структурированной кабельной сети, выполнено устройство стен подвалов и подпорных стен, гидроизоляция фундаментов, подготовка территории, устройство навеса, выполнены работы по монтажу лестничного марша, устройству перегородок из ГКЛ, по установке металлических дверных коробок на входе, монтажу сплит-систем, сантехническому оборудованию, в т. ч.: умывальников, смесителей, душевых кабин, проложен кабель для системы видеонаблюдения, планировка территории с подсыпкой до проектной отметки, облицовка стен фасадов и колонн композитным материалом, закрепление грунтов методом электрохимической силикатизации. Выполнены работы по устройству ливневой канализации, бетонных плитных тротуаров, аэробному биосептику.

По итогам 2015 года план перевыполнен на 4 152,6 тыс. руб., причина — срочное проведение внеплановых работ по закреплению грунтов методом электрохимической силикатизации, устройству ливневой канализации, устройству аэробного биосептика (перевыполнение за счет лимитов по неосвоенным объектам УАСУ и объекту «Строительство административного здания Гулькевичского ПУ Армавирского филиала»).

Приобретение нежилого помещения в ст. Тбилисской.

В связи с производственной необходимостью была произведена мена недвижимого имущества на производственных участках: офисные помещения, расположенные в ст. Каневской по ул. Тракторной, 33 площадью 88,3 кв.м. были обменены на офисные помещения в ст. Тбилисской по адресу: ул. Вокзальная, 80А площадью 65,9 кв.м.), что создает удобства для оперативного обслуживания населения.

Приобретение земельного участка в Сочинском филиале, в с. Агой

В связи с производственной необходимостью в увеличении прилегающей территории (земельного участка) и для удобного доступа, обслуживания здания, принадлежащего на праве собственности ОАО «Кубаньэнергосбыт», было принято решение о приобретении земельного участка общей площадью 594 кв.м. в с. Агой, стоимость участка 2 420,0 тыс. руб.

Данные затраты в утвержденном плане инвестиционной программы не были предусмотрены, выполнены за счет не освоенных лимитов по строительству объекта «Административное здание Гулькевичского ПУ Армавирского филиала».

8.5. ПИР для строительства будущих лет

Проектные работы для строительства и реконструкции зданий и сооружений:

Строительство административного здания Тимашевского филиала и Тимашевского ПУ (проектно-изыскательские работы).

Персонал Тимашевского филиала находился в административном здании совместного пользования с Тимашевским филиалом электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго». Проведенный анализ условий и мест размещения персонала показал необходимость строительства нового офисного здания для размещения подразделений филиала, а также Тимашевского ПУ. Оптимальным был определен вариант покупки в 2011 году земельного участка и здания, расположенного в центре Тимашевска под будущее строительство. Завершение строительно-монтажных работ планировалось во 2-м полугодии 2015 г. На 2015 год по ст. «Проектирование» запланировано 300,0 тыс. руб. для оформления различных разрешительных документов на ввод объекта в эксплуатацию, техприсоединение к сетям энергоснабжения. В 3 кв. 2015 года завершены все строительно-монтажные работы. В 4 кв. 2015 года оформлено и получено разрешение на ввод административного здания в эксплуатацию № 23-RU 23532101-11-13-46-2015, выданное администрацией Тимашевского городского поселения. По итогам 12 мес. 2015 года освоено 544,4 тыс. руб., в т. ч.:

- выполнены работы по расчету распределения фактических расходов по подготовке и выдаче технических условий на 1 кВт мощности по заявкам юридических лиц, при присоединяемой мощности от 30 до 100 кВт включительно. Сумма выполненных работ составила 186,6 тыс. руб. Подрядчик АО «НЭСК-электросети».

— авторский надзор — 88,9 тыс. руб.;

— технический надзор — 268,8 тыс. руб.

По итогам 2015 года план перевыполнен на сумму 244,4 тыс. руб., по причине незапланированных

и выполненных работ по расчету распределения фактических расходов по подготовке и выдаче технических условий на 1 кВт мощности по заявкам юридических лиц при присоединяемой мощности от 30 до 100 кВт включительно.

Строительство административного здания Гулькевичского ПУ Армавирского филиала (проектно-изыскательские работы)

Разработка проектно-сметной документации и выполнение изысканий грунтов, была запланирована на 2015 год, начало строительства также на 2015 год. По ст. «Проектирование» запланировано 600,0 тыс. руб. для изготовления проектно-сметной документации, оформления различных разрешительных документов на ввод объекта в эксплуатацию и изготовление технического паспорта. В 4 кв. 2015 года выполнена проектно-сметная документация по данному объекту на сумму 296,0 тыс. руб.

По итогам 12 мес. 2015 года план не освоен на 304,0 тыс. руб., т.к. по результатам запроса цен был выбран проектировщик, предложивший наименьшую цену на проектирование объекта.

Реконструкция административного здания Ейского филиала (проектно-изыскательские работы)

В рамках реорганизации ОАО «Кубаньэнерго» в 2006 году Ейскому филиалу от Ленинградских электросетей передано здание, в котором располагался гараж, а позднее лаборатории. Указанное здание построено в 1959 г., каркас здания находился в аварийном состоянии, конструкции кровли и крыша полностью изношены.

В зоне обслуживания Ейского филиала и производственного участка находится 650 юридических потребителей и 18 485 потребителей — физических лиц. Город Ейск является динамично развивающимся курортом, при этом регион также демонстрирует позитивные показатели за счет развития промышленных и аграрных секторов экономики.

Учитывая вышеприведенные факторы, в 2013 году была разработана проектно— сметная документация. Начать реконструкцию планировалось в 2015 году, после завершения строительства здания.

Ейского ПУ и временного перемещения в это здание проведению работ по получению разрешения на строительство и продлению ТУ, а также на непредвиденные расходы, авторский и технический надзор (заложены в ССР), в 2015 году было запланировано 700,0 тыс. руб. По итогам 12 мес. 2015 года освоено 463,0 тыс. руб., в т. ч.:

— МУП «Ейская проектная контора» выполнила работы по выносу в натуру границ

земельного участка, разбивке геодезической строительной сетки и основных осей здания на сумму 19,2 тыс. руб.;

— АО «Ейскгоргаз» выполнил работы по проведению технического надзора за строительством сетей газопровода на сумму 16,8 тыс. руб.;

— ООО СК «Югкомстрой» выполнил работы по корректировке проекта газоснабжения на сумму 56,2 тыс. руб.;

— ООО СК «Югкомстрой» завершил работы по авторскому надзору за реконструкцией объекта на сумму 48,7 тыс. руб.;

— ООО «Вектор КР» завершил работы по техническому надзору за реконструкцией объекта на сумму 322,1 тыс. руб.

По итогам 2015 года план не освоен на сумму 237,0 тыс. руб. по причине ряда вопросов, связанных с газификацией объекта, которые будут решены только в 1 кв. 2016 года.

Строительство административного здания Ейского ПУ Ейского филиала (проектно-изыскательские работы)

В связи с тем, что и административное здание филиала и административное здание ПУ находятся на одной территории, планировалось два этапа:

1. Снос существующего здания ПУ и строительство нового административного корпуса, отвечающего современным требованиям обслуживания клиентов и размещения персонала ПУ;

2. Реконструкция существующего здания Ейского филиала.

В 2013 году разработана проектно-сметная документация. Строительство начато во 2 кв. 2014г., завершено в 4 кв. 2015 года. На 2015 год по ст. «Проектирование» было запланировано 250,0 тыс. руб. для оформления различных разрешительных документов на ввод объекта в эксплуатацию и изготовление технического паспорта.

По итогам 2015 года выполнены работы на сумму 322,0 тыс. руб., в т. ч.:

— ООО «Инженерный центр» выполнил работы по экспертизе промышленной безопасности раздела «Газоснабжение» на сумму 70,0 тыс. руб.;

— «Агентство строительного аудита и экспертиз АСТРА» выполнило работы по выдаче положительного заключения негосударственной экспертизы — 38,4 тыс. руб.;

— технический надзор за строительством на сумму 175,5 тыс. руб., согласно договора по технадзору;

— ООО СК «Югкомстрой» завершил работы по авторскому надзору за строительством объекта на сумму 38,1 тыс. руб.

По итогам 2015 года план перевыполнен на сумму

72,0 тыс. руб. по причине выполнения незапланированных работ по газификации объекта по требованиям службы Горгаза.

Реконструкция административного здания Калининского ПУ Тимашевского филиала (проектно-изыскательские работы)

Вопрос о реконструкции здания согласован с ПАО «Кубаньэнерго». В 2014 году выполнена и утверждена проектно-сметная документация на пристройку. В 2015 году планировалось начать и завершить реконструкцию административного здания. На 2015 год по ст. «Проектирование» запланировано 130,0 тыс. руб. для оформления различных разрешительных документов на ввод объекта в эксплуатацию и изготовление технического паспорта (заложено в ССР далее-сводный сметный расчет)). По итогам 2015 года не освоено 130,0 тыс. руб. по причине смещения сроков утверждения инвестиционной программы Общества.

Реконструкция административного здания Павловского ПУ Тихорецкого филиала (проектно-изыскательские работы)

Обслуживание потребителей Павловского ПУ Тихорецкого филиала осуществляется в помещениях, не отвечающих требованиям Стандарта обслуживания потребителей. Принято решение о рациональном использовании всех подсобных площадей здания под размещение центра обслуживания клиентов. Согласно утвержденной проектно-сметной документации, под реконструкцию попадает весь хозблок площадью около 100 кв.м. Центр обслуживания клиентов планируется на 1-м этаже, что создаст дополнительные комфортные условия для обслуживания населения. В 2014 году выполнена и утверждена проектно-сметная документация на реконструкцию объекта. На 2015 год по ст. «Проектирование» запланировано 280,0 тыс. руб. для оформления различных разрешительных документов на ввод объекта в эксплуатацию и изготовление технического паспорта, авторский и технический надзор (заложено в ССР).

Доведение до функциональной готовности здания в с. Агой (проектно-изыскательские работы)

Для эффективной работы с потребителями в Туапсинском районе в 3 кв. 2013 г. приобретено нежилое здание незавершенного строительства в с. Агой. Для получения технических условий на наружные сети, а также для восстановления комплектности документов, в 2015 году запланировано 1 000,0 тыс. руб.

По итогам 2015г. освоено 712,1 тыс. руб., в т. ч.:

— изготовление проектно-сметной документации подпорной стенки на территории здания на сумму 410,0 тыс. руб.;

— проектные работы по газификации объекта на сумму 302,1 тыс. руб.

Не освоено 287,9 тыс. руб. по причине смещения сроков утверждения инвестиционной программы Общества на 2015 год и, соответственно, выбора Подрядчика для выполнения проектных работ.

8.6. Проектные работы по Управлению АСУ (автоматизированных систем управления)

Проектирование подсистемы защиты и реагирования на внешние интернет угрозы для Веб-серверов и Базы данных Общества (проектные работы)

С развитием сценариев интеграции внутренних бизнес-процессов Общества с данными получаемыми от пользователей из Интернета (пользователи личного кабинета – потребители электроэнергии частные лица и юридические лица) Общество сталкивается с новым видом угроз, связанным со сценариями проникновения злоумышленника в информационную систему и к информации в базах данных через взлом защиты веб-сервера «Личного кабинета». Защита «личного кабинета», созданная на первом этапе в 2013г. построена на основе существующих компонентов инфраструктуры и СЗИ (АКПШ «Континент», TMG, VipNet) и защищает от прямых попыток проникновения в ЛВС ИА, однако, может быть подвержена атакам через постепенный захват привилегий самого сервера, так и выполнения несанкционированного кода. При создании защиты в 2013 г. было принято решение «отложить создание подсистемы контроля над действиями пользователей сервиса «личный кабинет» на более позднее время». Учитывая, что угроза взлома сервера вероятна, и, что она открывает возможности к нарушению работоспособности баз данных «Население», «ГоспромSQL», необходимо реализовать методы защиты с возможностью анализа/мониторинга поведения пользователей при доступе к веб-серверу. Необнаруженные нелегитимные действия (взлом веб-сервера и доступ к базам данных) могут привести, как к репутационным, так и значительным финансовым потерям, связанным с необходимостью восстановления заблокированных сайтов, баз данных и последующего восстановления элементов инфраструктуры, данных потребителей.

Проводится анализ различных вариантов защиты, включающий аппаратно— программные решения Imperva, FortiNet, StoneSoft, Barracuda, предлагаемые рядом партнеров. Техничко-коммерческое предложение с технико-экономическим обоснованием для выбора оборудования, задействованного в проекте, формируется в данный момент, на основе которого будет подготовлено техническое задание (ООО «РосИнтеграция»).

По итогам 2015 года не освоено 200,0 тыс. руб., на основании переноса не освоенных в 3 кв. 2015 года затрат на другие статьи («Доведение до функциональной готовности здания в с. Агой»).

Проектирование подсистемы оптимизации управления АРМ Общества (ОУАРМ) (проектные работы)

Подавляющее количество сбоев и рисков в работе АРМ и ПО связано или с нехваткой ресурсов АРМ (размер свободного пространства на диске,

отказ памяти, видеокарты) или с некорректной конфигурацией АРМ и версией установленного ПО/обновления. В этой связи проведение постоянной инвентаризации ресурсов АРМ Общества является важнейшей задачей для предупреждения причин сбоев и отказов в работе системного ПО, прогнозирования и поддержания экономически обоснованного состава и количества запасных частей для АРМ. В настоящее время используемая программа «инвентаризация сети» не в полной мере удовлетворяет требованиям и не позволяет получать оперативную информацию со всех АРМ Общества (без участия специалистов ОИС). Отчеты передаются в ИА в формате Excel со значительной задержкой. Кроме того, текущая программа не позволяет реализовать «удаленные» режимы сопровождения АРМ пользователей в эксплуатации, что требует повышенных затрат на поддержание парка АРМ в работоспособном состоянии. Актуальной задачей для поддержания оптимального количественного состава лицензий на программное обеспечение является контроль частоты/последнего времени их использования. Сегодня службы СиТО и ОИС не имеют инструмента для решения задач по поддержке АРМ пользователей в требуемой для бесперебойной работы конфигурации. Важными потребностями являются необходимость установки и отслеживания корректности установки обновлений ОС и приложений на АРМ и серверы Общества. При этом крайне важна возможность установки обновлений на серверы в отложенном режиме и в режиме «по расписанию» по требованиям соблюдения непрерывности работы сервисов в критичные для подразделений периоды времени, когда прерывание сервисов недопустимо, а также интеграция с единой службой каталога (Active Directory, AD) для создания сценариев предварительного тестирования установленных обновлений на выделенную группу АРМ («пилотная зона тестирования обновлений»). Для поддержания стандарта АРМ пользователя и использованию только разрешенного ПО необходимо создание правил, автоматизирующих создание «разрешенных» конфигураций для введения «автоматических запрещающих правил» установки ПО пользователям даже с правами системного (локального) администратора. Реализация указанных сценариев приведет к созданию эффективной системы управления информационной системой всего Общества при минимальных (по отношению к объему решаемых задач) дополнительных затратах на поддержание состояния АРМ и серверов Общества в актуальном состоянии, включая затра-

ты на совершенствование персонала. Оптимальным решением с точки зрения наличия необходимого функционала и возможности интеграции с другими системами является SCCM. Внедрение позволит обеспечить централизованные механизмы управления АРМ и серверами Общества, создать и поддерживать единые стандарты АРМ. В результате произойдет снижение количества сбоев в работе, сократится время сбоев и простоя на время восстановления. В отдельных случаях можно будет проводить обслуживание АРМ на ПУ без выезда специалистов ОИС, что даст экономию на транспортных расходах. В данный момент получено ТКП с оценкой стоимости проекта. Стоимость этапа ПИР – 240,0 тыс. руб.

По итогам 2015 года план не освоен, на основании переноса не освоенных в 3 кв. 2015 года затрат на другие статьи, а вышеуказанная статья будет освоена в 2016г.

Создание технического проекта по модернизации единой службы каталога Active Directory (проектные работы)

В 2014 году после централизации ПК «Госпром SQL» и переноса всех баз данных в исполнительный аппарат завершилось существование распределенной ИТ-инфраструктуры Общества, наличие которого было обосновано на начальном этапе развития ОАО «Кубаньэнергосбыт». Использование децентрализованной модели предоставления сервисов, расчетов с потребителями (юридическими и физическими лицами) исчерпало все свои преимущества и стало тормозом в информационном и организационном, управленческом плане. Созданные локальные службы каталога Active Directory (AD) по состоянию на 2014г. перестали отвечать своим первоначальным требованиям и стали дополнительной точкой отказа и конфликта правил управления информационной системой. Работа всех контроллеров домена должна была быть должным образом синхронизирована, ошибки в работе домена на уровне филиала вызывают сбои. В течение 2015г. AD Общества должна быть упрощена и должна быть заменена на доменную структуру «без дочерних доменов».

Учитывая, что служба каталога является основой работоспособности абсолютно всех сервисов Общества, обеспечивает возможность входа в систему и доступ к информационным ресурсам с распределением прав всех пользователей, плотно интегрировано с системой безопасности (СЗИ), должна быть проведена тщательная подготовительная работа (ПИР) перед проведением модернизации с учетом всех возможных ситуаций по

нарушениям работоспособности каналов КСПД и сохранения автономности работы на уровне филиалов/ПУ. Внедрение модернизированной системы позволит снизить и предотвратить сбои информационной системы, приведет к более эффективному использованию кадровых ресурсов ИА (СиТО) и филиалов (ОИС) с возможностью перераспределения/увеличения количества задач при внедрении и сопровождении новых информационных сервисов без увеличения числа специалистов ОИС в филиалах.

Стоимость этапа ПИР – 286 тыс. руб. Во 2 кв. 2015 года работы выполнены на сумму 285,1 тыс. руб., т.е. 99,7%.

Проектирование ресурса по регистрации, контролю качества исполнения заявок, ведения отчетности и анализа причин сбоев АРМ Общества (проектные работы)

В Обществе отсутствует современная система регистрации заявок на проведение работ по восстановлению работоспособности АРМ пользователей. Существующая журнальная система неэффективна, пользователи крайне неохотно ей пользуются. Организация «журнальной фиксации» не позволяет в полной мере осуществлять контроль размещения заявок, проводить анализ результатов выполнения работ и причин выхода из строя АРМ, не может использоваться для подведения итогов работы подразделений для улучшения работы, определения «узких мест» в организации работ и совершенствования механизмов обслуживания заявок без дополнительных трудозатрат. В результате в Обществе и особенно в удаленных подразделениях ситуация находится вне зоны контроля, восстановление работы АРМ проходит в течение продолжительного времени, время сотрудников используется неэффективно.

В результате изучения технологических решений для решения описанных задач определена возможность создания сервиса типа «ServiceDesk» на основе SCCM, которая позволит создать единую систему регистрации заявок пользователей на выполнение работ по восстановлению систем, отслеживать их статус и сроки их исполнения, вести статистику и анализ как частоты возникновения проблем, так и вести их классификацию, обнаруживать наличие «узких мест» в составе АРМ пользователей и организации работ по их восстановлению, оценивать качество работы и эффективность принятых мер по устранению неисправностей.

Наличие системы позволит принимать обоснованные решения по модернизации АРМ/серверов замене печатного и офисного оборудования, принимать решения о необходимости проведения обучения специалистов по эксплуатации оборудо-

вания из состава АРМ и офисного ПО. Внедрение позволит снизить затраты и сократить время на восстановление работы АРМ пользователей, позволит выполнять работы более эффективно без увеличения численного состава служб технического сопровождения, а также позволит оценить эффективность принимаемых мер по организации сопровождения АРМ в процессе их эксплуатации. Наличие такой системы особенно важно в условиях меняющейся нагрузки на персонал после завершения централизации основных бизнес приложений и сервисов и переходу Общества к электронным способам взаимодействия (внедрение ПЭВ и «безбумажных» форм электронного взаимодействия), смещения и перераспределения зон ответственности в части сопровождения информационных систем между УАСУ и ОИС филиалов Общества. Стоимость этапа ПИР – 250 тыс. руб. Плановый срок исполнения – 2 кв. 2015г.

По итогам 2015 года не освоено 250,0 тыс. руб. по причине смещения сроков утверждения инвестиционной программы Общества на 2015 год, и, соответственно выбора Подрядчика для выполнения проектных работ. Планируется перенос не освоенных в 3 кв. 2015 года затрат на другие статьи, а вышеуказанная статья будет освоена в 2016г.

Выполнение ПИР по подготовке к переводу системы документооборота Общества в электронный вид (проектные работы)

Учитывая, что документооборот Общества ежегодно увеличивается в 1,5-2 раза, поддержание системы «бумажного» документооборота становится сложнее. Решением является перевод в электронный формат основных видов документов Общества – «Входящие документы», «Исходящие документы», «Служебные записки», «Приказы и распоряжения», «Договоры», а также создание системы контроля исполнения поручений, на основе этих документов, построение системы оперативного поиска, электронного архива необходимых документов и информации. В результате, Общество получит мощный инструмент для сокращения времени работы с документацией, будет создана возможность эффективного построения процессов управления и контроля, включая сроки исполнения поручений, появится возможность существенной экономии на расходных материалах (бумага, картриджи) в масштабах всего Общества. В настоящий момент Общий отдел (с участием УАСУ) подготовили проект технического задания. Стоимость этапа ПИР – 540 тыс. руб. Плановый срок исполнения – 3 кв. 2015г.

По итогам 2015 года план не освоен, планируется перенос на 2 кв. 2016г.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» стало обладателем спецприза за самый широкий спектр дополнительных услуг

Кубанская энергосбытовая компания стала призером Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России», организованного интернет-порталом «ЭнергоНьюс».

На победу в 5 конкурсных номинациях претендовали 50 компаний из различных регионов России. Наибольшее число конкурсных заявок было подано в номинации «Энергосбытовая компания с самым широким спектром услуг». Жюри оценивало не только количество и качество предоставляемых энергосбытовой компанией основных и дополнительных услуг, но и связанные с ними конкретные проекты.

В итоге, Кубанская энергосбытовая компания была награждена специальным призом «Энергосбытовая компания с самым широким спектром дополнительных услуг». Компания предоставляет клиентам – физическим и юридическим лицам — около 40 видов дополнительных услуг, среди которых: оказание консалтинговых услуг индивидуальным предпринимателям, продажа, установка и обслуживание счетчиков, перевод на многотарифный учет и многое другое.

«Для любой современной, интенсивно развивающейся энергосбытовой компании дополнительные услуги являются важной составляющей частью в работе с потребителями. Потому вдвойне приятно, что усилия, направленные ОАО «Кубаньэнергосбыт» на развитие и совершенствование предоставляемых работ, были по достоинству оценены жюри конкурса», — прокомментировал высокую оценку управляющий директор ОАО «Кубаньэнергосбыт» Виталий Рожков.

Раздел 9

**ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО
ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ
ОБЩЕСТВА В 2016 ГОДУ**



Основными целями инвестиционной деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» в ближайшие годы являются осуществление модернизации систем учета энергии, повышение стандартов качества обслуживания потребителей, развитие информационных технологий.

Основными направлениями инвестиционной деятельности являются:

- техперевооружение и реконструкция;
- строительство зданий и сооружений.

На 2016 год запланированы капитальные вложения в объеме 120 080,0 тыс. руб.

В рамках инвестиционной программы основными проектами станут следующие:

Всего капитальных вложений в 2016 году		120 080,0
8.1	Техническое перевооружение и реконструкция	46 755,0
8.1.1.	Профильные объекты, всего	6 028,5
	в т. ч. Модернизация КСПД:	6 028,5
	Модернизация возможностей системы объединенных коммуникаций на основе Lync 2013 до современных потребностей Общества на базе Skype for Bussines	278,5
	Внедрение решения «СТЭК энерго»	4 000,0
	Проектирование и создание системы кондиционирования помещения ЦОК для ОАО «Кубаньэнергосбыт»	1 000,0
	Создание резервной системы телефонной связи в исполнительном аппарате ОАО «Кубаньэнергосбыт»	100,0
	Выполнение работ по созданию базовой модели «СТЭК энерго»	650,0
8.1.2	Прочие объекты электроэнергетики, всего:	14 205,6
	в том числе:	
	Монтаж СКС, ЛВС, АТС по филиалам и производственным участкам	689,7
	Установка охранно-пожарной сигнализации в филиалах и производственных участках	2 035,9
	Реконструкция административного здания Павловского ПУ Тихорецкого филиала	6 000,0
	Доведение до функциональной готовности приобретенных административных зданий	5 480,0
8.2.	Прочие финансовые вложения (оборудование, не входящее в сметы строек), в т. ч.:	26 520,8
8.2.1.	автотранспорт	8 222,9
8.2.2.	оргтехника	2 423,9
8.2.3.	вычислительная техника	2 341,1
8.2.4.	Оборудование, всего	13 533,0
	В т.ч.: — по отделу закупок	3 124,0
	— выполнение модернизации вычислительных мощностей и системы хранения данных Общества для хранения ПК «СТЭК энерго» (оборудование)	8 909,0
	— по УАСУ	1 500,0
8.3.	Новое строительство и расширение	66 080,0
	Строительство административного здания Гулькевичского ПУ Армавирского филиала	20 580,0

Строительство гаражей на 3 бокса Гулькевичского ПУ Армавирского филиала	4 300,0
Реконструкция административного здания Кошехабльского ПУ Адыгейского филиала	4 000,0
Строительство административного здания Тахтамукайского ПУ Краснодарского филиала	10 200,0
Реконструкция административного здания Калининского ПУ Тимашевского филиала	4 900,0
Доведение до функциональной готовности здания в с. Агой	12 100,0
Приобретение объекта недвижимости для Туапсинского ПУ Сочинского филиала	10 000,0
ПИР для строительства будущих лет, в т. ч.:	7 244,5
Проектные работы для строительства и реконструкции зданий и сооружений:	6 020,0
Реконструкция административного здания Кошехабльского ПУ Адыгейского филиала	300,0
Строительство административного здания Гулькевичского ПУ Армавирского филиала	1 404,2
Строительство гаражей на 3 бокса Гулькевичского ПУ Армавирского филиала	200,0
Реконструкция административного здания Ейского филиала	500,0
Реконструкция административного здания Калининского ПУ Тимашевского филиала	635,8
Реконструкция административного здания Павловского ПУ Тихорецкого филиала	280,0
Доведение до функциональной готовности здания в с. Агой	400,0
Передача газопроводов среднего давления подразделениям Газпрома	1 800,0
Строительство административного здания Тахтамукайского ПУ Краснодарского филиала	500,0
Проектные работы по УАСУ:	1 224,5
Модернизация КСПД:	1 224,5
Выполнение проектных работ для модернизация возможностей системы объединенных коммуникаций на основе Lync 2013 до современных потребностей Общества на базе Skype for Bussines	250,5
Создание технического проекта по оптимизации загрузки каналов КСПД Общества в части передачи данных	800,0
Проектирование резервной системы телефонной связи в исполнительном аппарате ОАО «Кубаньэнергосбыт»	174,0

ОАО «Кубаньэнергосбыт» стало призером регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности»

Компания заняла почетное второе место в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях непромышленной сферы» в региональном этапе Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

Цель конкурса — поощрение российских организаций, отличающихся высокой эффективностью в решении социальных задач, изучение и распространение их опыта, развитие форм социального партнерства в организациях.

Для самих организаций-участниц - это возможность продемонстрировать активную внутри корпоративную политику, направленную на профессиональное развитие персонала, поддержание здорового образа жизни, формирование практики регулирования социально-трудовых отношений, реализации благотворительных инициатив и др.



Раздел 10

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10.1. Основные положения политики Общества в области закупок

Открытость (прозрачность) закупок

Регламентированные закупочные процедуры предусматривают открытый способ проведения (открытый запрос цен, открытый запрос предложений, открытый конкурс). Извещения о закупках, включающие документацию о закупке, техническое задание и проект договора; изменения, вносимые в Извещение и документацию о закупке; протоколы закупочной комиссии, договоры, если при заключении и исполнении изменяются объем, цена, или сроки исполнения договора по сравнению с указанными в протоколе, подлежат опубликованию в Единой информационной системе (далее ЕИС).

Заявки на участие в конкурентных регламентированных закупочных процедурах подлежат обязательной регистрации в журнале регистрации заявок на участие в закупочных процедурах.

Соблюдение порядка и сроков проведения закупок

Подготовка Служебных записок с обоснованием закупки, разработка и утверждение технического задания, осуществляются в соответствии с Регламентом подготовки и предоставления закупочной документации для проведения конкурсных процедур. Прием заявок на участие в закупочных процедурах осуществляется в соответствии с требованиями, установленными в закупочной документации. Сроки проведения закупок, в зависимости от сложности проведения процедуры, регулируются Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в ОАО «Кубаньэнергосбыт» утвержденным Советом директоров (протокол от 26.12.2014 г № 12.8).

Закупки осуществляются в соответствии с Годовым комплексным планом закупок (ГКПЗ)

Закупочные процедуры проводятся в соответствии с размещенным в единой информационной системе планом закупок. Информация о закупке не может быть опубликована в единой информационной системе, если сведения о ней не включены к ГКПЗ.

Выбор поставщика по оптимальным критериям

Победитель закупочной процедуры определяется

закупочной комиссией (далее ЗК) в соответствии со способом закупки и установленными в закупочной документации критериями оценки. Для запроса цен, единственным критерием является предложенная Участником стоимость товаров, работ, услуг. Победитель запроса предложений или открытого конкурса определяется как участник, предложивший наилучшие условия исполнения договора по совокупности критериев.

Открытая отчетность закупок

По итогам проведения конкурентной процедуры, в ЕИС размещается протокол, в котором указывается победитель закупочной процедуры и основания, по которым он выбран. Ежеквартально Совету Директоров (СД) Общества представляется отчет об исполнении ГКПЗ за соответствующий период. Ежемесячно, не позднее 10 числа месяца следующего за отчетным, размещаются в ЕИС:

- сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг.

- сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

- сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки, сведения о которой составляют государственную тайну или в отношении которой приняты решения Правительства Российской Федерации в соответствии с частью 16 настоящей статьи;

- сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства, с указанием сведений о количестве, об общей стоимости договоров, предусматривающих закупку конкретными заказчиками, определенными Правительством Российской Федерации, инновационной продукции, высокотехнологичной продукции у таких субъектов в годовом объеме, определяемом в соответствии с пунктом 1 части 8.2 статьи 3 настоящего Федерального закона.

Информация о годовом объеме закупки, которую заказчики обязаны осуществить у субъектов малого и среднего предпринимательства, размещается в единой информационной системе не позднее 1 февраля года, следующего за прошедшим календарным годом.

10.2. Документы, регламентирующие закупочную деятельность

- Гражданский Кодекс РФ (ст. 447, 448, 449);
- Федеральный закон № 223-ФЗ от 18.07.2011 «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление № 932 от 17 сентября 2012 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановление № 908 от 10 сентября 2012 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Положение «О порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- Положение о центральном закупочном органе и закупочной комиссии ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- Постановление № 1132 от 31 октября 2014 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки».
- Постановление №1352 от 11 декабря 2014 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
- Регламент использования критериев отбора и оценки заявок ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- Регламент подготовки и предоставления закупочной документации для проведения конкурсных процедур.

10.3. Состав закупочной комиссии Общества

Приказом от 11.03.2016 №83 «О внесении изменений в Приказ от 06.08.2013 №263» утвержден следующий состав Закупочной Комиссии:

Кошуба А.В. — председатель Закупочной комиссии (далее ЗК), заместитель генерального директора по развитию;

Суртаев Ю.А. — и.о. начальника УЭИБСМР;

Туманов М.В. — начальник УАСУ;

Мельников А.И.— начальник ОПР;

Зыков В.Н. — ведущий инженер ОПР;

Пархоменко Н.А. — юрисконсульт 1 категории АПО;

Бондаренко Н.И. — начальник отдела закупок;

Сергеева М.Д. — секретарь, ведущий экономист отдела закупок (без права голоса).

10.4. Сведения о проведении закупочных процедур

Закупки, указанные в ГКПЗ, формируются в отделе закупок (ОЗ) в конце года путем сбора заявок от филиалов Общества, управлений, служб и отделов исполнительного аппарата. ГКПЗ включает одноименные закупки, стоимость которых превышает 500 000 (пятьсот тысяч) рублей и формируется на основании следующих программ, определяющих деятельность Общества:

- а) сметы затрат;
- б) ремонтной программы (план ремонтов);
- в) инвестиционной программы.

ГКПЗ размещается в ЕИС в срок, установленный Постановлением Правительства РФ от 10.09.12 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке». Всего за 2015 год проведено 84 закупочных процедур.

10.5. Закупки по ГКПЗ (годовая комплексная программа закупок) за 12 месяцев 2015 года

На 12 месяцев 2015 года объем закупок по ГКПЗ запланирован в размере 2 433 937 327 (два миллиарда четыреста тридцать три миллиона девятьсот тридцать семь тысяч триста двадцать семь) рублей. Всего заключено договоров на сумму 1 966 032 568,72 рублей.

Наиболее затратные закупки (свыше 10000 тыс. руб.): предоставление кредитных средств, оказание услуг по доставке счетов, оказанию услуг по переводу денежных средств, охранные услуги, доведение до функциональной готовности объекта собственности здания в с. Агой, реконструкцию здания Ейского филиала, ремонты зданий и сооружений, генеральное соглашение о порядке предоставления краткосрочных кредитов; оказание услуг по приему денежных средств за электроэнергию в валюте РФ от физических лиц в отделениях почтовой связи на территории Республики Адыгея и перечислению принятых платежей на специальный банковский счет, оказание услуг по доставке населению счетов на оплату электроэнергии, возмездное оказание услуг местной телефонной связи.

В Краснодарском крае и Республике Адыгея проводится федеральная акция «Надежный партнер»

Акция «Надежный партнер» нацелена на поощрение благонадежных потребителей, а также стимулирование участников рынка энергетики и ЖКХ к своевременным и полным расчетам за энергетические ресурсы и услуги.

Проект является универсальной площадкой для развития диалога между поставщиками и потребителями, способствующей выработке единой позиции экспертов и предприятий ТЭК по практике применения действующего отраслевого законодательства и внесения в него изменений.

Проект «Надежный партнер» реализуется при поддержке Совета Федерации Федерального Собрания РФ, Государственной Думы РФ, Министерства энергетики РФ, Министерства экономического развития РФ, НП «Совет рынка», Аналитического центра при Правительстве РФ, НП ГП и ЭСК, крупнейших гарантирующих поставщиков (ОАО «ЭСК РусГидро», ПАО ГК «ТНС энерго», ОАО «РАО Энергетические системы Востока»).

Организатором на территории Краснодарского края и Республики Адыгея традиционно выступают ОАО «Кубаньэнергосбыт» при поддержке Министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края и Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея.

Акция «Надежный партнер» проходит в два этапа. На первом отборочном этапе формируются региональные списки самых благонадежных потребителей. По итогам регионального этапа проходит второй отборочный этап и формируется рейтинг самых благонадежных потребителей по версии Всероссийской акции «Надежный партнер». Второй год подряд церемония награждения проходит в Москве на площадке Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

— Несомненно, главной целью проведения подобных конкурсов является публичное выражение благодарности тем предприятиям и организациям, которые добросовестно выполняют свои обязательства перед энергетиками и тем самым подтверждают эффективность своего участия в развитии экономики как регионов в частности, так и России в целом. И, я надеюсь, что полученный нашими надежными партнерами своеобразный «сертификат качества» станет стимулирующим фактором для всех остальных потребителей и основой в укреплении наших добрых взаимоотношений, — прокомментировал итоги конкурса управляющий директор ОАО «Кубаньэнергосбыт» Виталий Рожков.

Раздел 11

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Выполнение мероприятий по предотвращению загрязнения окружающей среды в ОАО «Кубаньэнергосбыт» основывается на безусловном исполнении законодательства Российской Федерации: ФЗ от 10.01.2002 N 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», ФЗ от 24.06.1998 N 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления», ФЗ от 04.05.1999 N 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха», а также иных нормативно-правовых актах и внутренних локальных актах Общества в области экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов.

Общество исходит из того, что решение экологических проблем, наряду с решением задач по другим основным направлениям деятельности, является необходимым условием экологической безопасности и перспективного развития.

В Обществе организована работа по охране окружающей среды на основании Порядка производственного контроля за обращением с отходами, Регламента работы подразделений по охране окружающей среды и Инструкции по обращению с отходами, а также ежемесячно проводятся проверки работы подразделений ОАО «Кубаньэнергосбыт» в области выполнения мероприятий по экологии.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» является гарантирующим поставщиком и осуществляет деятельность по покупке и реализации электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности), поэтому Обществу не свойственны риски, связанные с загрязнением окружающей среды, присущие энергетическим компаниям, занимающимся производством, передачей и распределением электрической и тепловой энергии.

В результате деятельности Общества образуются следующие виды отходов:

— отработанные ртутные лампы, образующиеся в результате эксплуатации осветительных приборов,

— твердые бытовые отходы, образующиеся в результате эксплуатации административных и вспомогательных зданий и содержания территории подразделений,

— отходы от эксплуатации автотранспорта (отработанные аккумуляторы и автомобильные масла, крышки, фильтры масляные и воздушные, тор-

мозные колодки, обрезки резины),

— отходы офисной техники (отработанные картриджи, клавиатуры, мыши, соединительные провода), образующиеся в результате эксплуатации компьютеров и оргтехники.

Все виды вышеназванных отходов сдаются на хранение, захоронение и утилизацию по договорам со специализированными организациями, в соответствии с утвержденными лимитами на размещение отходов;

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в Обществе образуются в результате эксплуатации автомобильного транспорта и небольших стационарных газовых котлов типа АГВ, АОГВ, КЧМ и других типов.

На все виды отходов и выбросов загрязняющих веществ разработаны проекты нормативов образования отходов, проведена инвентаризация источников и нормативов предельно-допустимых выбросов в атмосферу для всех подразделений Общества. Получены лимиты на размещение отходов и разрешения на предельно допустимые выбросы, Управлением федеральной службы в сфере природопользования (Росприроднадзор) по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, со сроком действия, по отдельным филиалам, до 2020 года. Лимит на размещение отходов ежегодно подтверждается составлением технического отчета о неизменности производственного процесса и используемого сырья и утверждением его в Управлении Росприроднадзора по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

В 2016 году запланированы работы по нормированию: выбросов и отходов для исполнительного аппарата, Новороссийского, Тимашевского, Тихорецкого, Усть-Лабинского и Армавирского филиалов и составлению технических отчетов для всех подразделений.

Величина затрат на выполнение мероприятий по охране окружающей среды в 2015 году составила 1764,2 тысяч руб.

В результате целенаправленной работы по нормированию образования отходов и выбросов, снижению их образования и своевременной передаче на утилизацию, затраты по статье «Плата за загрязнение окружающей среды» не превысила плановых показателей 2015 года.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» включено во Всероссийский Реестр социально-ответственных предприятий и организаций

Кубанская энергосбытовая компания стала участником ежегодного Всероссийского реестра социально-ответственных предприятий и организаций.

Стоит отметить, что во Всероссийский реестр входят предприятия, которые не только ведут социально-ответственную политику и способствуют улучшению социального климата региона, но и вносят весомый вклад в социально-экономическое развитие страны.

Основанием для получения свидетельства участника послужило признание репутации компании как социально-ответственной организации на уровне исполнительной власти региона, ведь вступление предприятий и организаций в состав реестра осуществляется исключительно на основании предложений органов государственной и муниципальной исполнительной власти.

Компания с момента своего основания планомерно реализует и поддерживает ряд социальных и благотворительных программ, в числе которых оказание помощи детям с ограниченными возможностями, людям, оказавшимся в тяжелых жизненных ситуациях, детским домам и объектам здравоохранения, поддержка спортивных мероприятий и организация краевых конкурсов рисунка среди ребят и многое другое.

«ОАО «Кубаньэнергосбыт» важное и приоритетное значение придает развитию социальной политики как внутри предприятия, так и вне его, поскольку без учета интересов общества построить эффективную работу компании в нашем современном мире невозможно» — комментирует событие управляющий директор Виталий Рожков.

Раздел 12

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

12.1. Принципы и цели кадровой политики

Основой работы с персоналом продолжает оставаться корпоративная политика Компании, представляющая собой совокупность финансовой, экономической, технической, социальной и кадровой политики.

Стратегической целью управления персоналом Компании является создание из трудового коллектива Компании высококвалифицированной, высокопроизводительной, сплоченной команды, способной эффективно решать поставленные задачи и адекватно реагировать на изменения внешней и внутренней среды.

Миссия управления персоналом Компании – максимальное использование личностного потенциала каждого работника, формирование эффективного коллектива, способного обеспечить получение прибыли Компании.

Целями кадровой политики Компании в 2015 году являлись:

удовлетворение потребности в человеческих ресурсах, максимальное использование личностного потенциала каждого работника и повышение качественного уровня персонала.

Основными принципами кадровой политики Компании в 2015 году продолжали оставаться:

— принцип научной организации подбора и расстановки кадров, позволяющий учитывать общие и специальные способности, личностные и деловые качества работника;

— принцип подчиненности целям и задачам, стоящим перед Компанией в определенные периоды ее развития;

— принцип постоянной заботы о кадрах, обеспечивающий постоянное пополнение состава кадров свежими силами; усиление теоретической и практической подготовки менеджеров различного уровня; обеспечение принципиального отношения к кадрам при их подборе и замене; постоянное повышение ответственности кадров за порученное дело; осуществление практических мер по непрерывному улучшению деятельности органов управления Компанией;

— принцип соблюдения законности в сфере кадровой работы на всех уровнях организационной структуры Компании как гарантия обеспечения личностных интересов и интересов Компании;

— принцип демократизации, развития самоуправления, расширения гласности в кадровой работе;

— принцип обновления и совершенствования социально-демографической и профессионально-квалификационной структуры кадров вследствие демографических процессов, обеспечивающий постоянный приток новых работников, оптимальное сочетание опытных кадров с большим стажем и молодых, инициативных специалистов;

— принцип использования труда работников в соответствии с их квалификацией и специальной подготовкой (образованием), рационального распределения и перераспределения кадров между отделами (службами) и другими структурными подразделениями Компании.

12.2. Численность и заработная плата персонала

ОАО «Кубаньэнергосбыт» в отчетном году имеет в своем составе исполнительный аппарат и 11 территориально рассредоточенных филиалов:

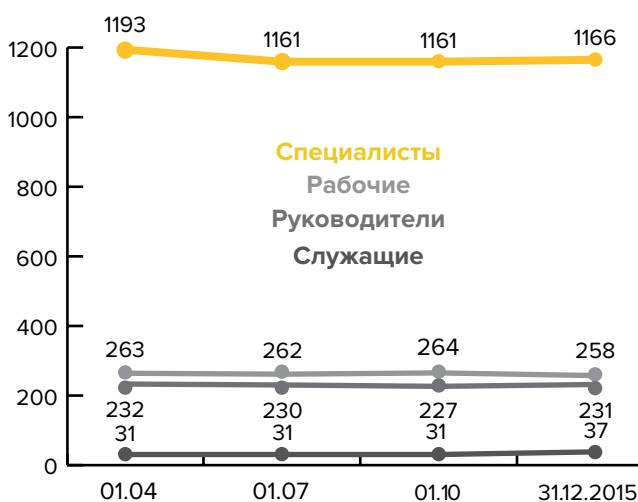
Адыгейский	Славянский
Армавирский	Сочинский
Ейский	Тимашевский
Краснодарский	Тихорецкий
Лабинский	Усть-Лабинский
Новороссийский	

Численность персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» на 31 декабря 2015 года составила 1692 человека. При этом численность мужчин — 642 чел., женщин — 1050 чел.

Динамика изменения общей численности персонала за период 2013-2015 гг. характеризуется следующими табличными данными.

По состоянию на:	01.01.	31.12.
2013	1 650	1 656
2014	1 656	1 718
2015	1 718	1 692

Динамика изменения общей численности персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2015 году (по категориям)



Анализ изменения численности персонала Общества по категориям в течение 2015 года показывает наличие незначительных колебаний. В целом, указанный показатель, как и в предыдущие годы, характеризуется достаточной стабильностью. Образовательный уровень персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» на 31.12.2015 характеризуется круговой диаграммой:

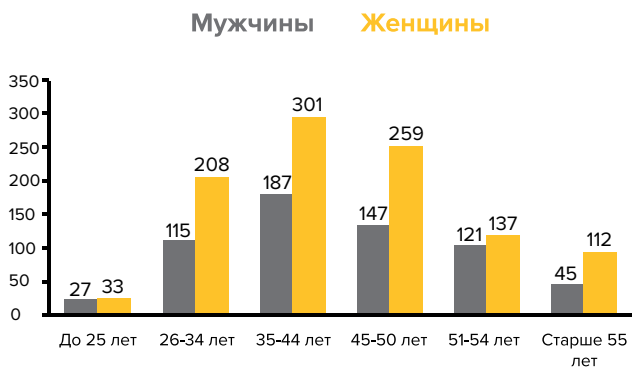
Характеристика образовательного уровня персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2015 году



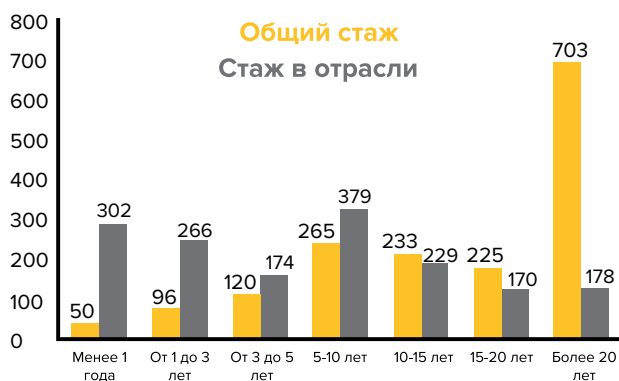
- 61%** С высшим образованием (1 018 чел.)
- 24%** Со средним специальным (415 чел.)
- 15%** Со средним образованием (254 чел.)

Анализ образовательного уровня персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» на 31.12.2015 г. в сравнении с 31.12.2014 г. показывает увеличение численности работников имеющих высшее образование, за счет завершения обучения в ВУЗах в 2015 году работников, имевших ранее среднее специальное и среднее образование.

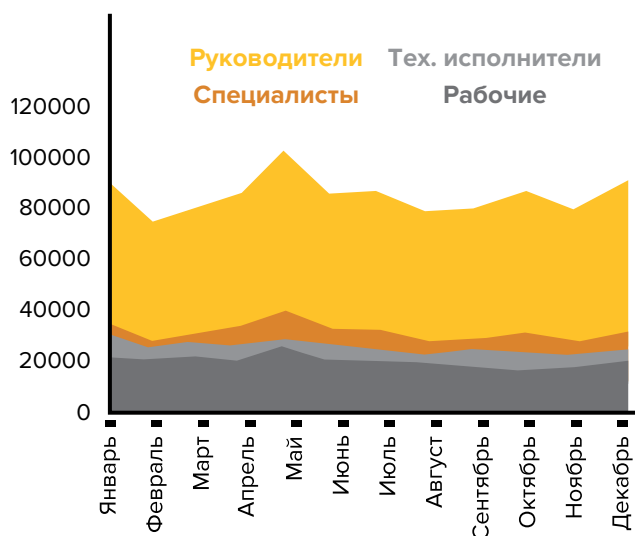
Характеристика персонала Компании в 2015 году по возрасту представлена гистограммой:



Сравнительная характеристика персонала Компании по общему стажу работы и по стажу работы в отрасли приведена на гистограмме:



Динамика средней заработной платы в 2015 году (без учета менеджеров и высших менеджеров)



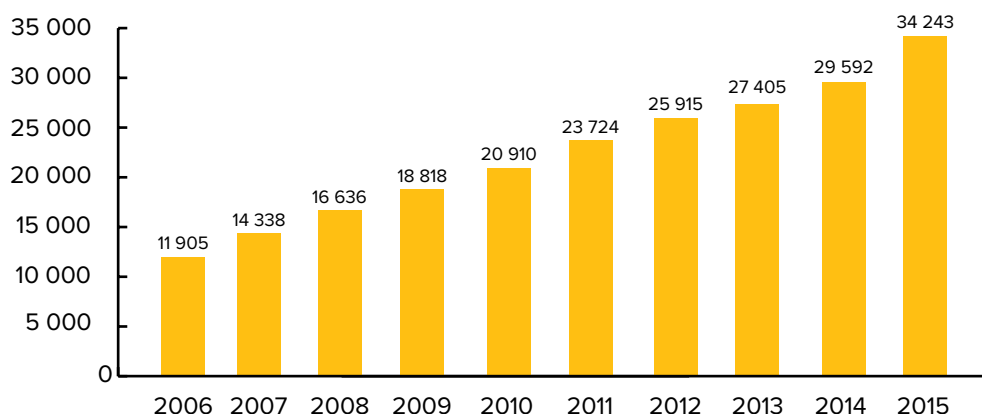
Прирост средней заработной платы (без учета высших менеджеров) в 2015 г. по сравнению с 2014 г. составил — 15,7%. Прирост средней заработной платы в 2015 году произошел за счет индексации окладов на 5,5% с 1 ноября 2015 года (учтен индекс потребительских цен за сентябрь-декабрь 2014 года) и на 10,4% с 1 ноября 2015 года (учтен индекс потребительских цен за 9 месяцев 2015 года).

**Средняя заработная плата персонала в 2015 году
(без менеджеров и высших менеджеров)**

Месяцы	Рабочие	Тех. исполнители	Специалисты	Руководители
Январь	19 224	27 040	33 736	79 319
Февраль	19 315	18 988	20 443	49 381
Март	21 203	24 366	27 749	60 436
Апрель	20 679	21 956	33 737	70 951
Май	31 317	27 449	43 987	104 309
Июнь	22 507	24 579	31 526	71 373
Июль	22 584	23 029	30 745	70 716
Август	22 417	19 274	24 131	58 524
Сентябрь	20 195	23 581	25 789	61 012
Октябрь	19 078	22 615	30 608	73 107
Ноябрь	20 973	20 896	26 109	60 368
Декабрь	26 605	25 859	34 397	80 792

Дифференциация средней заработной платы по месяцам объясняется различным уровнем премирования.

**Динамика средней заработной платы за 2006 – 2015 годы
(без учета менеджеров и высших менеджеров)**



12.3. Структура выбытия персонала

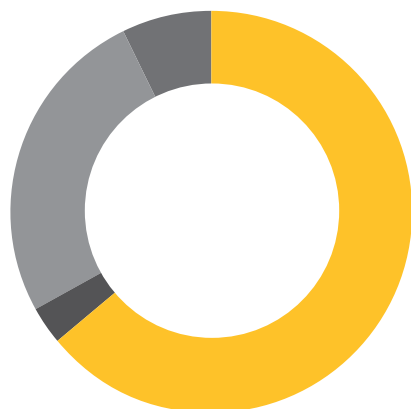
Структура выбытия в 2015 году персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» (по категориям) характеризуется табличными данными.

Год	Руководители	Специалисты	Служащие	Рабочие
2013	32 (9,39 %)	174 (51,03%)	40 (11,73%)	95 (27,85%)
2014	22 (6,91%)	208 (68,5%)	9 (2,83%)	79 (24,84%)
2015	21 (7%)	197 (64%)	10 (3%)	80 (26%)

Наглядное представление о структуре выбытия (по категориям) персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2015 году дает разрезная круговая диаграмма, а структура выбытия персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» (по различным основаниям) отражена на разрезной круговой диаграмме, приведенной на рисунке ниже.

Среди должностных категорий персонала Компании, наиболее подверженной опасности увольнения, в 2015 году оставались категория «специалисты» и «рабочие» (что обусловлено достаточно молодым возрастом указанных категорий (эта возрастная группа более мобильна, способна быстрее найти новую работу)).

Структура выбытия персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2015 году



64% Специалисты (197 чел.)

26% Рабочие (80 чел.)

7% Руководители (21 чел.)

3% Служащие (10 чел.)

Доля выбывших (по отношению к общему количеству выбывших) в категории «специалисты» составила 64%. Оставалась значительной доля выбывших (по отношению к общему количеству выбывших) в 2015 году и в такой категории как «рабочие» - 26%.

Анализ стажа работы в Компании среди уволенных в 2015 году работников показывает, что наибольшему риску увольнения подвержен персонал, проработавший в Обществе либо менее 1 года, либо от 1 до 3 лет. Вместе с тем, среди возрастных категорий уволенных, зона риска (подверженность увольнению) находится в возрастном диапазоне 25 — 35 лет, причем общее количество уволенных женщин преобладает над количеством уволенных мужчин. Менее всего подвержена увольнению средняя возрастная категория (от 41 года и старше), что обусловлено следующими факторами:

- готовностью работников этой категории к изменениям внутри Компании;
- их большей лояльностью Компании;
- уже решенными личными социальными задачами.

Показатель текучести в 2015 году, при среднесписочной численности персонала — 1578 человек, по Компании составил всего 11%.

СПРАВОЧНО: показатель текучести, выраженный в процентах, определен как отношение числа уволенных по собственному желанию работников к среднесписочной численности персонала Компании за 2015 год.

12.4. Меры по улучшению условий труда и быта персонала, удовлетворению социальных нужд и своевременной выплате заработной платы

На объектах (рабочих местах) ОАО «Кубаньэнергосбыт» принимаются меры, направленные на создание и улучшение условий труда и быта работающих. К числу таких мер, реализованных в 2015 году, можно отнести следующие.

Оплата за счет средств Компании затрат на прохождение предварительных и периодических медицинских осмотров; бесплатное обеспечение специальной одеждой и обувью, сертифицированными защитными средствами и моющими средствами; страхование работников от несчастных случаев на производстве и профзаболеваний; пересмотр нормативно-технической базы Компании по охране труда в связи с меняющимися государственными требованиями по охране труда; периодическое проведение специальной оценки условий труда, контроль за условиями труда на рабочих местах. Так, в 2015 году проведена специальная оценка 325 рабочих мест в Сочинском, Усть-Лабинском и Армавирском филиалах. Всего за 5 последних лет аттестовано 1600 рабочих мест. За счет проведения капитальных и текущих ремонтов производственных зданий и помещений, установки современного осветительного оборудования улучшены условия труда 576 работников Компании. На эти цели было направлено более 22 млн руб.

12.5. Социальные льготы и гарантии работникам Общества

Социальные обязательства, взятые на себя ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2015 году, выполнены в объеме, предусмотренном Коллективным договором на 2015 год. Компания обеспечивала работникам предоставление следующих льгот, гарантий и компенсаций:

- выплату единовременного пособия в случаях: гибели работника на производстве в размере годового заработка погибшего на каждого его иждивенца, получения работником инвалидности в результате увечья по вине Компании или профессионального заболевания;
- материальную помощь на лечение при уходе работника в очередной отпуск;
- ежемесячную доплату к пособиям неработающему инвалиду, получившему инвалидность в результате увечья по вине Компании, детям до 16 лет (учащимся до 18 лет, учащимся по очной форме в образовательных учреждениях всех типов и видов за исключением образовательных учреждений дополнительного образования, до окончания ими такого обучения, но не дольше, чем до достижения 23 лет) погибшего на производстве работника;
- выплату единовременной материальной помощи: при увольнении работника по собственному желанию, в связи с выходом на пенсию; при рождении ребенка; при регистрации брака впервые;
- частичную или полную компенсацию расходов работникам: на содержание детей работников в детских дошкольных учреждениях (для семей с низким уровнем доходов и для многодетных семей); на приобретение детских путевок в оздоровительные лагеря для детей работников; на содержание детей-инвалидов в детских дошкольных учреждениях и приобретение им путевок в оздоровительные лагеря; на содержание детей в детских дошкольных учреждениях (для семей с низким уровнем доходов и для многодетных семей);
- компенсацию единовременных затрат (спонсорская помощь детским дошкольным учреждениям (ДДУ) при оформлении детей работников в эти учреждения);
- частичную компенсацию работникам стоимости детских путевок в летние оздоровительные комплексы (возраст детей 7-14 лет);
- выплату единовременной материальной помощи семье работника сверх норм, установленных законодательством, в случае смерти работника от общего заболевания или несчастного случая в быту;
- частичную или полную компенсацию расходов на погребение в связи со смертью работника, а также неработающего пенсионера;
- единовременную материальную помощь работнику, в связи со смертью близких родственников работника (супруг(а), дети, родители);
- выплату единовременного вознаграждения работникам, удостоенным отраслевых и ведомствен-

ных, краевых наград и почетных званий;
— ежемесячную выплату материальной помощи неработающим пенсионерам;
— единовременную выплату к профессиональному празднику – Дню энергетика.
Обществом, для оздоровления работников и их детей в 2015 году, приобретено и реализовано по льготным ценам 47 путевок для отдыха детей работников.

12.6. Обучение и повышение квалификации кадров, подготовка резерва

Одной из задач, решаемых в ходе реализации миссии Компании, является формирование комплексного и системного подхода к вопросам кадровой политики и, в первую очередь, подготовки, переподготовки и обучения персонала.

Организационная работа по подготовке и повышению квалификации кадров в 2015 году строилась на принципах: непрерывности профессионального образования, всеохватности, обязательности, заинтересованности работников в повышении уровня профессионального образования, всестороннего учета интересов Компании.

В Компании целенаправленно реализуется принцип непрерывного повышения квалификации кадров.

Планирование подготовки и повышение квалификации кадров базируется на результатах анализа фактического уровня профессиональной подготовки штатного персонала, потребностей в новых работниках, финансово-экономической и социальной политики, проводимой в Компании.

В 2015 году 423 работника, что составило 25% от общего числа работников Общества, прошли обучение в рамках повышения квалификации и профессиональной подготовки персонала Компании. В том числе: менеджеры – 9 чел., руководители – 154 чел., специалисты – 95 чел. и рабочие – 165 чел.

Основной задачей их обучения являлось приобретение знаний и навыков для обеспечения качественной и экономически эффективной работы Компании.

Подготовка и повышение квалификации персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2015 году осуществлялось в следующих формах:

- систематическая самостоятельная подготовка (самообразование) работников;
- непрерывное профессиональное обучение для повышения квалификации;
- подготовка и повышение квалификации работников на базе учебных центров и учебно-курсовых комбинатов, например НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».

Затраты на обучение персонала в период с 01.01.2015 по 31.12.2015 составили 1 462,7 тыс. руб. из них: 1 228,4 тыс. руб. – обязательное обучение; 234,3 тыс. руб. – дополнительное обучение.

12.7. Сотрудничество с ВУЗами, образовательными центрами и т.д.

Целевая подготовка, как основная форма привлечения в ОАО «Кубаньэнергосбыт» необходимых квалифицированных специалистов с высшим и средним специальным образованием осуществляется в ВУЗах и средних специальных учебных заведениях. В вопросах обучения, подготовки и повышения квалификации персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» отделом управления персоналом осуществлялось взаимодействие с внешними учреждениями профессионального образования. Активную помощь в повышении квалификации персонала ОАО «Кубаньэнергосбыт» в 2015 году оказывали:

- АНО «Образовательно-консультационный центр «Энергоперсонал» (г. Краснодар);
- АНО ДПО «Учебный центр НП «Совет рынка» (г. Москва);
- АНОО «Учебно-курсовой комбинат «Лабинский» (г. Лабинск);
- ЧОУ «Учебный центр «Армавиргазтруд» (г. Армавир);
- Адыгейское региональное отделение ООО «Всероссийское добровольное пожарное общество» (г. Майкоп);
- ГАОУ КК «Кубанский учебный центр ЖКХ» (г. Краснодар);
- ГАОУ КК «Учебно-курсовой комбинат «Усть-Лабинский» (г. Усть-Лабинск);
- Краснодарский филиал ФГАОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации (учебная)» (г. Краснодар);
- Крымское Горрайотделение Краснодарского регионального подразделения ООО «Всероссийское Общество Автомобилистов» (г. Крымск);
- Кубанский филиал ООО «Информационное агентство «Информбюро» (г. Краснодар);
- МКОУ МО г. Краснодар «Курсы гражданской обороны» (г. Краснодар);
- НК «Учебно-методический фонд «Контракт У» (г. Москва);
- НП «Учебно-методический центр «Славянский» (г. Славянск-на-Кубани);
- НОУ «Институт повышения квалификации «Интеграл» (г. Санкт-Петербург);
- НОУ Славянская-на-Кубани автомобильная школа Общероссийской общественно-государственной организации «Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту России» (г. Славянск-на-Кубани);

- НОУ «Технолуч +» (г. Армавир);
- НОУ Усть-Лабинская автомобильная школа Общероссийской общественно-государственной организации «Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту России» (г. Усть-Лабинск);
- НОУ «Учебный центр «Ейский» (г. Ейск);
- НОУ Учебный центр «Кубаньэнерго» (г. Краснодар);
- НОЧУ «Учебный центр специалистов автомобильного транспорта» (г. Сочи);
- НЧОУ «Учебный центр «Кореновский» (г. Кореновск);
- ОАНО «ЛИС» (г. Тихорецк);
- ОАНО «Темрюкский центр профессиональной подготовки» (г. Темрюк);
- ОАО «Темрюкрайгаз» (г. Темрюк);
- ООО «Академия стратегического управления» (г. Краснодар);
- ООО «Атон-экобезопасность и охрана труда» (г. Новороссийск);
- ООО «Институт оценки, бизнеса и права» (г. Краснодар);
- ООО «Компания АПИ «Гарант» (г. Краснодар);
- ООО «Кубаньдорбезопасность» (г. Новороссийск);
- ООО «Портал-Сервис» (г. Краснодар);
- ООО «Профессиональное обучение» (г. Майкоп);
- ООО «Сервис-Юг-ККМ» (г. Краснодар);
- ООО «Учебный центр ПрофСервис» (г. Краснодар);
- ООО «Учебный комбинат №12» (г. Новороссийск);
- ООО «Центр электронных торговых технологий» (г. Краснодар);
- ООО «Энергоснабжающая организация «Росэнерго» (г. Усть-Лабинск);
- ООО «ЮгСпецМонтаж» (г. Ейск);
- ООО «ЮгЭнергоКонсалт» (г. Краснодар) и т.д.

12.8. Программа пенсионного обеспечения

В ОАО «Кубаньэнергосбыт» на 31 декабря 2015 года в трудовых отношениях состояли 196 работников, получающих государственную трудовую пенсию (работающие пенсионеры). По всем работникам Обществом осуществляются установленные законом Российской Федерации отчисления в государственный Пенсионный фонд РФ. Задолженности Компании перед государственным Пенсионным фондом РФ нет.

Численность неработающих пенсионеров на 31.12.2015 г. составляла 511 человек. Неработаю-

щие пенсионеры, последним местом работы которых перед оформлением государственной пенсии являлось ТУ «ЭНЕРГОСБЫТ» или ОАО «Кубань-энергосбыт», как и в предшествующие годы, получали ежемесячную выплату материальной помощи в размере 300 рублей, помимо получаемой ими государственной пенсии.

12.9. Охрана труда

В 2015 году работа по охране труда и профилактике производственного травматизма проводилась в соответствии с комплексной программой обеспечения безопасности профессиональной деятельности и предотвращения травматизма персонала. В соответствии с планом мероприятий по улучшению условий труда и предупреждению травматизма:

- прошли обучение по охране труда, электробезопасности, пожарной безопасности, тепловому и газовому хозяйству, БДД, первая доврачебная помощь, 501 человек, в том числе, по программе «Охрана труда для руководителей и специалистов организаций» обучено 94 чел.;

- проведена специальная оценка условий труда (СОУТ) 325 рабочих мест в Сочинском филиале, Усть-Лабинском филиале, Армавирском филиале Общества. По результатам СОУТ условия труда на всех рабочих местах являются допустимыми;

- комиссионно проверено состояние условий и охраны труда на всех рабочих местах. По результатам проверок составлялись акты. Замечания, отмеченные в актах, устранялись в течение месяца, кроме требовавших дополнительного финансирования сверх плана 2015 года;

Улучшены условия труда 576 работников Общества за счет проведения капитальных и текущих ремонтов зданий и помещений. На эти цели израсходовано более 22,0 млн рублей.

Проводится периодическая проверка знаний постоянно-действующей комиссией Общества по охране труда, электробезопасности и пожарной безопасности у инженерно-технических работников

и рабочих. Имеется тренажер сердечно-легочной и мозговой реанимации с изображением на компьютер для обучения способам оказания первой доврачебной помощи.

Персонал Общества обеспечен специальной одеждой и обувью, средствами индивидуальной защиты. Средства защиты, используемые в электроустановках, своевременно подвергаются испытаниям и государственным поверкам, обеспечивается их правильное хранение и безопасное применение. Проводится регулярное испытание электросетей, электроустановок и заземления в помещениях и зданиях Общества, обеспечивается проведение регламентных работ и своевременный ремонт оборудования.

Все работники Общества проходят предварительные и периодические медицинские осмотры. Результаты медосмотров учитываются при составлении плана по оздоровлению персонала.

Всего на охрану труда в 2015 году было израсходовано 10291,0 тыс. руб., в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев (испытание защитных средств и электроинструмента, приобретение диэлектрического инструмента) – 666,2 тыс. руб.;

- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению профзаболеваний (проведение медосмотров, дератизация помещений, обеспечение моющими и чистящими средствами) – 5066,7 тыс. руб.;

- на мероприятия по общему улучшению условий труда (специальная оценка условий труда, комплектование кабинетов и уголков по охране труда (далее – ОТ), другие мероприятия по ОТ) – 3585,7 тыс. руб.;

- на обеспечение работников спецодеждой и другими средствами индивидуальной защиты – 972,4 тыс. руб.

В результате выполнения комплекса мероприятий, целенаправленной работы по охране труда руководителей и ИТР всех уровней, в 2015 году случаев производственного травматизма допущено не было.



Раздел 13

**ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ
ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ
ГОД, РЕШЕНИЕ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ**

ОАО «Кубаньэнергосбыт» является крупнейшей энергосбытовой компанией региона, Гарантирующим поставщиком, а также субъектом оптового рынка электроэнергии, обладающим всей необходимой материальной базой и организационной структурой для обеспечения и предоставления качественных услуг по сбыту электроэнергии.

Стратегическая цель — увеличение стоимости компании, подразумевающая неуклонное увеличение доходов, рост прибыльности компании в интересах ее акционеров.

Тактические цели Общества:

— доминирование на региональном рынке (усовершенствование работы на рынке, выстраивание отношений с контрагентами, сохранение существующей клиентской базы и расширение рынка сбыта);

— совершенствование системы управления компанией, организационной структуры, бизнес-процессов и кадровой политики;

— повышение финансовой устойчивости, обеспечение прибыльности компании (успешное решение вопросов как с поставщиками энергии, так и с потребителями энергии).

Основным направлением деятельности ОАО «Кубаньэнергосбыт» в части сохранения и расширения существующей клиентской базы является организация обслуживания клиентов в соответствии со стандартами качества обслуживания с предоставлением полного комплекса сервисных услуг, в связи с чем планируется:

— внедрение сервиса «Личный кабинет» для юридических лиц.

— расширение возможностей «Личного кабинета потребителя» в части одномоментного предоставления показаний по общедомовому и всем индивидуальным приборам учета электрической энергии ответственным по многоквартирному дому.

Обществом выделяется несколько основных принципов организации обслуживания клиента:

— *Территориальная доступность.* Потребителям гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений независимо от удаленности места расположения.

— *Информационная доступность.* Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме. Потребители надлежащим образом информируются о стоимости услуг, порядке формирования и размере цен для оплаты потребленной электроэнергии, а также, при необходимости, о порядке ценообразования на розничном рынке электроэнергии.

— *Принцип «обратной связи».* Осуществление изменений в деятельности Общества в ответ на потребности потребителей.

— *Принцип объективности.* Потребителям обеспечивается объективное и непредвзятое рассмотрение обращений и жалоб в установленные сроки, а при рассмотрении обращений потребителей — граждан учитывается, что у данной группы потребителей зачастую нет юридических и технических знаний по вопросам электроснабжения.

Эффективный процесс взаимодействия с потребителями характеризуется следующими параметрами:

— единообразии требований к качеству предоставления услуг, соблюдение установленных сроков по всем процедурам взаимодействия;

— индивидуальный подход к потребителям, потребителям — гражданам;

— минимизация времени потребителя, затраченного на получение услуги, в том числе посредством минимизации очных контактов потребителей и сотрудников Общества;

— оперативность реагирования на жалобы и устранения выявленных недостатков в работе с потребителями;

— полнота, актуальность и достоверность информации;

— мультиканальность предоставления информации.

В целях оптимизации бизнес-процессов, упорядочения прохождения «живых» очередей потребителями, Обществом в 2016 г. запланировано внедрение системы управления электронной очередью в филиалах и производственных участках ОАО «Кубаньэнергосбыт».

Первый пилотный проект планируется запустить в Сочинском филиале ОАО «Кубаньэнергосбыт».



Также, планируется расширение номенклатуры (перечня) оказываемых услуг и работ потребителям и сторонним организациям, предоставляемых персоналом ОАО «Кубаньэнергосбыт».

Основными задачами Общества при работе на рынке электроэнергии является поступательное развитие договорной системы взаимоотношений с поставщиками электрической энергии и мощности. Постоянно меняющиеся условия работы, реформирование законодательной базы отрасли влекут как возможности роста, так и угрозы снижения доли компании на рынке.

Одной из целей реформирования отрасли является налаживание долгосрочных отношений между всеми участниками оборота электрической энергии. Учитывая тот факт, что электроэнергетика является системообразующей отраслью, наличие долгосрочных отношений ведет к существенному снижению рисков неблагоприятного изменения цен, замедляет инфляционные процессы во всей экономике.

ОАО «Кубаньэнергосбыт» поддерживает инициативу инвесторов, готовых развивать электроэнергетику Краснодарского края и Республики Адыгея.

Согласование условий их работы и выбор наиболее взаимовыгодных вариантов сотрудничества является одной из основных задач направления по работе на рынке электроэнергии.

Обеспечение экономически наиболее выгодных условий работы на рынке электроэнергии – еще одна задача направления по работе на рынке электроэнергии Общества. Для этого планируется активное взаимодействие с поставщиками электроэнергии с целью заключения долгосрочных взаимовыгодных контрактов. В связи с изменением подходов к формированию сбытовой надбавки гарантирующего поставщика особое внимание уделяется работе по долгосрочному прогнозированию и формированию балансов электрической энергии на предстоящий регулируемый период.

В 2016 году ОАО «Кубаньэнергосбыт» сохранит лидирующие позиции на рынке Краснодарского края и Республики Адыгея.

Так, в соответствии со сводным прогнозным балансом производства и поставок электрической энергии на 2016 год доля компании на рынке электроэнергии края составит 55,27%.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «КУБАНЬЭНЕРГОСБЫТ»

**Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания»
(ОАО «Кубаньэнергосбыт»)**

ОГРН: 1062309019794

ИНН: 2308119595

Место нахождения: 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1

Почтовый адрес: 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1

Адрес страниц в сети Интернет:

www.kuban.tns-e.ru; www.e-disclosure.ru

Адрес электронной почты: energосbyт@mail.kubansbyт.ru

Телефон: (861) 299 07 20

Факс: (861) 262 39 00

Регистратор

Закрытое акционерное общество «Регистратор КРЦ» (ЗАО «КРЦ»)

ОГРН: 1122311003650

ИНН: 2311144802

Место нахождения: 350049, г. Краснодар, ул. Тургенева, 107

Почтовый адрес: 350049, г. Краснодар, ул. Тургенева, 107

Адрес страницы в сети Интернет: www.regkrc.ru

Адрес электронной почты: info@kubrc.ru

Телефон: (861) 220 42 78, (861) 220 70 25

Факс: (861) 226 08 81

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 10-000-1-00279

Дата выдачи: 24.12.2002

Дата окончания действия: бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: 15.02.2011

Раздел 15

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение № 1
к Приказу Министерства финансов РФ
от 02.07.2010 № 66н
в ред. Приказа Минфина России
от 05.10.2011 № 124н,
от 06.04.2015 № 57н)
форма по ОКУД 0710001

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2015 года

Организация <u>Открытое акционерное общество "Кубанская энергосбытовая компания"</u>	Форма №1 по ОКУД	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (год, месяц, число)	0710001
Вид деятельности <u>Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения)</u>	по ОКВЭД	31.12.2015
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Открытое акционерное общество / Частная собственность</u>	по ОКВЭД	00127781
Единица измерения <u>в тыс. рублей</u>	по ОКВЭД	И001 2308119595
Местонахождение (адрес) <u>350000, Краснодарский край, Краснодар г, Гимназическая ул, 55/1</u>	по ОКВЭД	51.18.26
	по ОКФС/ОКФС	47
	по ОКДИ	47/16
		384 (385)

Показатели	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
1	Нематериальные активы	1110	3 850	2 960	4 215
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2	Основные средства	1150	929 599	791 115	761 192
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3	Долгосрочные финансовые вложения	1170	470 057	150 000	168 798
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
4	Прочие внеоборотные активы	1190	241 789	98 788	101 111
	Итого по разделу I	1100	1 645 295	1 042 863	1 035 316
	II. Оборотные активы				
5	Запасы	1210	12 907	10 296	7 946
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	154 689	79 931	88 894
6	Дебиторская задолженность	1230	7 707 169	6 702 580	8 116 525
7	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	307 449	1 017 030	1 271 206
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	204 547	567 304	175 324
	Прочие оборотные активы	1260	-	2 556	-
	Итого по разделу II	1200	8 386 761	8 379 697	9 659 895
	БАЛАНС	1600	10 032 056	9 422 560	10 695 211

Показатель	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года
	ПАССИВ				
	III. Капитал и резервы				
	Уставный капитал	1310	10 007	10 007	10 007
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(139 904)	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	389 916	281 399	283 562
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	599 497	599 495	599 495
	Резервный капитал	1360	500	500	500
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	968 522	824 286	633 877
	Итого по разделу III	1300	1 828 538	1 715 687	1 527 441
	IV. Долгосрочные пассивы				
	Займы и кредиты	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	238 536	181 121	103 766
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	238 536	181 121	103 766
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	2 166 778	2 352 794	2 886 000
8	Кредиторская задолженность	1520	5 757 063	5 124 191	6 136 169
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
9	Оценочные обязательства	1540	41 141	48 767	41 835
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	7 964 982	7 525 752	9 064 004
	БАЛАНС	1700	10 032 056	9 422 560	10 695 211

Управляющий директор

Рожков В.А.

Главный бухгалтер

Озеркина Т.П.

«16» марта 2016



**Отчет о финансовых результатах деятельности
за 2015 год**

Организация	ОАО "Кубанская энергосбытовая компания"	Дата (число, месяц, год)	31 12 2015
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710002
Вид экономической деятельности	Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения)	по ОКЛЮ	00127781
Организационно-правовая форма / форма собственности	ОАО частная	ИНН	2308119595
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)	тыс. руб.	по ОКВЭД	51 18 26
		по ОКФС/ОКФС	47 16
		по ОКЕИ	384(385)

Пояснения	Наименование показателя	код стр.	За 2015 г.	За 2014 г.
	Выручка	2110	44 262 356	39 075 765
15	Себестоимость продаж	2120	(40 948 024)	(36 198 685)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 314 332	2 877 080
15	Коммерческие расходы	2210	(1 300 882)	(1 126 351)
15	Управленческие расходы	2220	(814 020)	(776 669)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 199 430	974 060
	Доходы от участия в других организациях	2310	30 066	15 209
	Проценты к получению	2320	182 210	180 703
	Проценты к уплате	2330	(453 071)	(376 863)
	Прочие доходы	2340	964 229	269 099
	Прочие расходы	2350	(1 729 697)	(798 566)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	193 167	263 642
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	13 791	24 626
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	169 196	66 225
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(221 621)	(143 580)
	Прочее	2460	(5 011)	(30)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	135 731	186 257

Пояснения	Наименование показателя	За 2015 г.	За 2014 г.
	СПРАВОЧНО		
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	113 502	(2 163)
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	249 233	184 094
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	17, 71 руб.	10, 00 руб.
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	-	-

Управляющий директор

« 11 » декабря 2015



Рожков В.А.

Главный бухгалтер

Озорнина Т.П.

Отчет об изменениях капитала
за 20 15 г.

Организация	ОАО "Кубаньэнергобыт"	Форма по ОКУД	0710003		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2015
Вид экономической деятельности	Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения)	по ОКПО	00127781		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество / Частная собственность	ИНН	2308119595		
Единица измерения: тыс. тыс. руб.		по ОКЗД	51 18 26		
		по ОКП/ОКФС	47	16	
		по ОКЕИ	384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 <u>13</u> г. ¹	3100	10 007	()	883 057	500	633 877	1 527 441
За 20 14 г.²							
Увеличение капитала - всего:	3210	0	0	0	0	190 409	190 409
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	186 257	186 257
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	2 163	2 163
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x		x	1 989	1 989
дополнительный выпуск акций	3214				x	x	
увеличение номинальной стоимости акций	3215				x		x
реорганизация юридического лица	3216						
Уменьшение капитала - всего:	3220	()	()	(2 163)	()	()	(2 163)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	()	()
переоценка имущества	3222	x	x	(2 163)	x	()	(2 163)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	()	x	()	()
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	()	()		x		()
уменьшение количества акций	3225	()	()		x		()
реорганизация юридического лица	3226						()
дивиденды	3227	x	x	x	x	()	()
Изменение добавочного капитала	3230	x	x				x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 <u>14</u> г. ³	3200	10 007	()	880 894	500	624 286	1 715 687
За 20 15 г.⁴							
Увеличение капитала - всего:	3310	0	0	108 519	0	144 236	252 755
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	135 731	135 731
переоценка имущества	3312	x	x	108 517	x	4 984	113 501
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	2	x	3 521	3 523
дополнительный выпуск акций	3314				x	x	0
увеличение номинальной стоимости акций	3315				x		0
реорганизация юридического лица	3316						0
Уменьшение капитала - всего:	3320	(0)	(-139 904)	(0)	(0)	(0)	(-139 904)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	()	(0)
переоценка имущества	3322	x	x	()	x	()	(0)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	()	x	()	(0)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	()	()		x		(0)
уменьшение количества акций	3325	()	()		x		(0)
реорганизация юридического лица	3326					()	(0)
дивиденды	3327	x	x	x	x	()	(0)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x				x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 <u>15</u> г. ⁵	3300	10 007	(-139 904)	989 413	500	958 522	1 828 538

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 14 г. ¹	Изменения капитала за 20 14 г. ²		На 31 декабря 20 14 г. ¹
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400			0	0
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410				0
исправлением ошибок	3420				0
после корректировок	3600	0	0	0	0
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый дефицит)					
до корректировок	3401				0
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411				0
исправлением ошибок	3421				0
после корректировок	3601	0	0	0	0
другие статьи капитала, по которым по статье:					
до корректировок	3402				0
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				0
исправлением ошибок	3422				0
после корректировок	3602	0	0	0	0

Форма 0710023 с 4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 15 г. ¹	На 31 декабря 20 14 г. ¹	На 31 декабря 20 13 г. ¹
Чистые активы	3600	1 828 538	1 715 687	1 527 441

Управляющий
директор

И.И. Сидоров



Иванов В.А.

Главный
бухгалтер

Сидорова Т.Л.

Сидорова Т.Л.

Приложение N 2
к Приказу Министерства финансов РФ
от 2 июля 2010 г. N 66н
(в ред. Приказов Минфина РФ
от 05.10.2011 N 124н,
от 06.04.2015 N 57н)
форма по ОКУД 0710004

Отчет о движении денежных средств
за 2015 г.

		Коды		
		0710004		
		31	12	2015
Организация	Открытое акционерное общество "Кубанская энергосбытовая компания"	00127781		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2308119595		
Вид экономической деятельности	Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения)	51.18.26		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество / Частная собственность	47	16	
Единица измерения: тыс. руб./млн.руб. (неужное зачеркнуть)		384/385		

№ поясн.	Наименование показателя	Код	2015 год	2014 год
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	43 008 250	39 981 872
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	42 843 763	39 819 895
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	6 433	42 820
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
1	прочие поступления	4119	158 054	119 157
	Платежи - всего	4120	(43 325 641)	(39 386 457)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(41 663 362)	(38 010 827)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(744 167)	(661 605)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(453 087)	(376 068)
	вклада на прибыль организаций	4124	(99 199)	-
2	прочие платежи	4129	(365 826)	(337 956)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(317 391)	595 415

Наименование показателя		Код	2015 год	2014 год
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления - всего		4210	486 900	425 562
в том числе:				
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)		4211	4 988	9 469
от продажи акций других организаций (долей участия)		4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)		4213	448 779	382 552
дивидендов, процентов по долговому финансовому вложению и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях		4214	33 133	33 393
3	прочие поступления	4219	-	148
Платежи - всего		4220	(210 576)	(93 442)
в том числе:				
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов		4221	(210 576)	(93 442)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)		4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам		4223	-	-
процентов по долговому обязательству, включаемым в стоимость инвестиционного актива		4224	-	-
4	прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций		4200	276 324	332 120
Денежные потоки от финансовых операций				
Поступления - всего		4310	18 643 521	38 336 544
в том числе:				
получение кредитов и займов		4311	18 640 000	38 334 556
денежных вкладов собственников (участников)		4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия		4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.		4314	-	-
5	прочие поступления	4319	3 521	1 988

Наименование показателя		Код	2015 год	2014 год
Платежи - всего		4320	(18 965 133)	(38 872 103)
в том числе:				
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников		4321	(139 095)	(2 556)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)		4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов		4323	(18 826 000)	(38 868 556)
6	прочие платежи	4329	(38)	(991)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций		4300	(321 612)	(535 559)
Сальдо денежных потоков за отчетный период		4400	(362 679)	391 976
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода		4450	567 190	175 214
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода		4500	204 511	567 190
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю		4490		

Руководитель



Ружков В.А.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Озоркина Т.П.

(расшифровка подписи)

Ваш СоветникЪ[®]

АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

Рег. №3-7 от 17.03.2016 г.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**по бухгалтерской (финансовой) отчетности
открытого акционерного общества
«Кубанская энергосбытовая компания»
за 2015 год**

Краснодар 2016

АКЦИОНЕРАМ

ОАО «Кубанская энергосбытовая компания»

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская группа «Ваш СоветникЪ»
Место нахождения	Юридический адрес: РФ, 350015, г. Краснодар, ул. Красная, 154, 4 этаж Фактический адрес: РФ, 350015, г. Краснодар, ул. Красная, 154, 4 этаж
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица от 13.07.2011 г. серия 23 № 008217645, выдано Инспекцией Федеральной налоговой службы №2 по г.Краснодару ОГРН 1112310003992
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России» (Свидетельство о членстве от 27.09.2011 г. №9701) Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) 11101050292

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Наименование	Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания»
Место нахождения	Юридический адрес: 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1 Фактический адрес: 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Гимназическая, 55/1
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица, за основным государственным номером 1062309019794, выдано Инспекцией ФНС России № 3 по г. Краснодару, серия 23 № 006189510

Ваш СоветникЪ®

АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

Мы, провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности **открытого акционерного общества «Кубанская энергосбытовая компания»** состоящей из:
бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года;
отчета о финансовых результатах за 2015 год;
приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:

- отчета об изменениях капитала за 2015 год;
- отчета о движении денежных средств за 2015 год;
- пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство **ОАО «Кубанская энергосбытовая компания»** несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Ваш СоветникЪ®

АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение **открытого акционерного общества «Кубанская энергосбытовая компания»** по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Управляющий партнер
ООО «Аудиторская группа «Ваш СоветникЪ»
(Квалификационный аттестат аудитора
Саморегулируемой организации аудиторов
Некоммерческое партнерство
«Аудиторская палата России»
№01-000432 (Приказ от 23.01.2012г. №1))



Ф.В. Гладкий

17 марта 2016 года

Всего сброшпоровано 52 листов.

М.П.

ОТЧЕТ
о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ОАО «Кубаньэнергосбыт» на заседании 10 мая 2016 года (протокол от 10.05.2016 № 13.12).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2015 отчетный год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1		Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.		
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества.</p>	Соблюдается	

1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Частично соблюдается	Данное положение не закреплено во внутренних документах Общества, но каких-либо препятствий к реализации акционером права голоса нет.
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	

1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	Не соблюдается	Обществом планируется направить предложение о разработке дивидендной политики в Совет директоров в срок до конца 2016 года.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	Не соблюдается	Обществом планируется направить предложение о разработке дивидендной политики в Совет директоров в срок до конца 2016 года.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	Соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	

2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	Соблюдается	
		2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.	Частично соблюдается	Общество считает нецелесообразным утверждение данного внутреннего документа, т. к. стремится к максимальной прозрачности, не только предусмотренным законодательством способом раскрытия информации, но и путем организации пресс-конференции, публикации информации об Обществе в средствах массовой информации, брошюрах и буклетах. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет единоличный исполнительный орган Общества
		2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.		
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	Соблюдается	

2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами.	Частично соблюдается	Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров.
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.		
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.		
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	Соблюдается	

2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	Соблюдается	
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	Соблюдается	

2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.</p>	Соблюдается	
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.</p>	Соблюдается	
2.4.4	<p>Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.</p>	Не соблюдается	
2.5	<p>Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.</p>			
2.5.1	<p>Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.</p>	<p>1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.</p>	Не соблюдается	

2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	Общество планирует разработать и представить для утверждения Совету директоров основные параметры оценки эффективности работы членов Совета директоров до конца 2016 года.
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	Соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.</p>	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	

2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.</p>	Соблюдается	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>	Соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	Не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Соблюдается	

2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	Не соблюдается	В Совете директоров Общества комитеты не сформированы.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	Не соблюдается	В Совете директоров Общества комитеты не сформированы.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Не соблюдается	В Совете директоров Общества комитеты не сформированы.

2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества.</p> <p>Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества.</p> <p>Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	Не соблюдается	В Совете директоров Общества комитеты не сформированы.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	Не соблюдается	В Совете директоров Общества комитеты не сформированы.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Не соблюдается	В Совете директоров Общества комитеты не сформированы.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.</p>	Не соблюдается	Общество планирует разработать и представить для утверждения Совету директоров основные параметры оценки эффективности работы членов Совета директоров до конца 2016 года.

2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	Частично соблюдается	Права и обязанности корпоративного секретаря закреплены в ст. 4 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	

4.1.2	<p>Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.</p>	Не соблюдается	<p>В Совете директоров Общества комитеты не сформированы.</p>
4.1.3	<p>Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	Соблюдается	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	Соблюдается	
4.2	<p>Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.</p>	Частично соблюдается	<p>Система вознаграждения членов Совета директоров изложена в Положении о вознаграждении членов Совета директоров</p>

4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	Не соблюдается	
4.2.3	<p>В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.</p>	Соблюдается	
4.3	<p>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.</p>			
4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомочно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	Частично соблюдается	

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).	Не соблюдается	
		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.		
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Не соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	Частично соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Соблюдается	
		2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.		

5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, Совет директоров или комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества.	Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Не соблюдается	

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.</p>	Соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	Соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается	

6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.</p>	<p>1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.</p>	Соблюдается	
6.3	<p>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</p>			
6.3.1	<p>Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</p>	<p>1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.</p>	Соблюдается	
6.3.2	<p>При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.</p>	<p>1. В течение отчетного периода, Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	Соблюдается	
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</p>			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.</p>	<p>1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.</p>	Соблюдается	

7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям.	Частично соблюдается	
2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.				
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Частично соблюдается	
2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.				
3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.				

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете
ОАО «Кубанская энергосбытовая компания»
за 2015 год

г. Краснодар

11 апреля 2016 года

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол заседания ревизионной комиссии от 24.03.2016 №1) в составе: председателя ревизионной комиссии – Подсвинова Д.В.; членов ревизионной комиссии – Костановой С.А., Петренко Е.В., Соколовой А.С., Шишкина А.И. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» (далее – Общество) по итогам 2015 года, отраженных в годовом отчете.

Аудитор Общества ООО «Аудиторская группа «Ваш СоветникЪ», избранный Общим собранием акционеров (Протокол ГОСА б/н от 09.06.2015) провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 01.01.2015 по 31.12.2015 (аудиторское заключение от 17.03.2016 № 3-7). По мнению аудитора отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31.12.2015 и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за период с 01.01.2015 по 31.12.2015 года включительно в соответствии с требованиями законодательства РФ в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Ревизионная проверка проводилась с 28.03.2016 по 11.04.2016

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом, договорных документов – сплошным методом.

За 2015 год Обществом получена выручка в размере **44 262,35 млн. руб.**, себестоимость проданных товаров и услуг составила **40 948,02 млн. руб.**

После уплаты обязательных налогов и платежей чистая прибыль Общества по данным Отчета о финансовых результатах составила **135,73 млн. руб.**

Бизнес-планом Общества на 2015 год планировалась чистая прибыль в размере **68,71 млн.руб.**

Балансовая стоимость активов Общества на 31.12.2015 составила **10 032,05 млн. руб.** Стоимость чистых активов на 31.12.2015 составила **1 828,53 млн. руб.**

Определение показателей Гарантирующего поставщика

В плановом периоде основной задачей в части обеспечения финансовой устойчивости Компании является выполнение показателей финансового состояния Гарантирующего поставщика в соответствии с требованиями Приложения №1 к Правилам функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики.

По результатам деятельности за 2015 год Общество является финансово устойчивым и полностью удовлетворяющим финансовым требованиям к Гарантирующему поставщику.

Наименование	Ед. изм.	1 квартал 2015 Факт	2 квартал 2015 Факт	3 квартал 2015 Факт	4 квартал 2015 Факт
Оборачиваемость кредиторской задолженности (рекомендуемое 35 дней, контрольное 40 дней)	дни	19	20	20	22
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности (рекомендуемое 7 %, контрольное 15 %)	%	0,102%	0,10%	0,01%	0,03%
Лимит долгового покрытия (рекомендуемое (В-НУКЗК)→4, предельное (В-НУКЗК)→2)		5,4	6,1	5,8	6,3

Дебиторская, кредиторская задолженность, кредиты и займы

Общая дебиторская задолженность Общества по состоянию на 31.12.2015 составила 7 707 169,0 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с началом отчетного года на 1 004 589,0 тыс. руб. или 14,9%. Долгосрочная дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам уменьшилась на 96 259,0 тыс. руб. и составила 99 755,0 тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам уменьшилась на 250 652,0 тыс. руб., или 4,63% и по состоянию на 31.12.2015 составила 5 155 810,0 тыс. руб.

По сравнению с состоянием на 31.12.2014 произошло увеличение на 8 232,0 тыс. руб. дебиторской задолженности по авансам выданным и по состоянию на 31.12.2015 составили 52 119,0 тыс. руб. Задолженность прочих дебиторов увеличилась на 1 343 268,0 тыс. руб., или 127,18% и по состоянию на 31.12.2015 составила 2 399 485,0 тыс. руб.

Наибольшая сумма дебиторской задолженности среди потребителей электроэнергии числится за ОАО «Кубаньэнерго» – 2 372 880,0 тыс. руб. по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь в собственных сетях;

Общая сумма кредиторской задолженности Общества (без краткосрочных кредитов и займов) по состоянию на 31.12.2014 составляла 5 124 191,0 тыс. руб. За

Заключение ревизионной комиссии ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» за 2015 год

отчетный период общая кредиторская задолженность Общества увеличилась на 632 872,0 тыс. руб. или 11 % и по состоянию на 31.12.2015 составила 5 757 063,0 тыс. руб.

Задолженность по краткосрочным кредитам и займам на 31.12.2015 составила 2 166 788,0 тыс. руб., в том числе текущая задолженность по процентам – 778,0 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2014 задолженность составляла – 2 352 794,0 тыс.руб., в том числе текущая задолженность по процентам – 794,0 тыс. руб.

Долгосрочные кредиты и займы на балансе Общества отсутствуют и за отчетный период не привлекались

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

**Председатель ревизионной комиссии
ОАО «Кубаньэнергосбыт»**



Д.В. Подсвиров

Общая структура исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнергосбыт»

