



*Утвержден Общим собранием акционеров
ПАО «ТНС энерго Ярославль»
« 18 » мая 2018 г.
Протокол № 1 (25) от « 21 » мая 2018 г.*

*Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»
Протокол № 22 от « 12 » апреля 2018 г.*

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

за 2017 год

Публичного акционерного общества «ТНС энерго Ярославль»

*Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» -
управляющий директор
ПАО «ТНС энерго Ярославль»
по доверенности №1-2395 от 29.08.2017 г.*

В.В. Доберштейн

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам	5
Раздел 1. Положение Общества в отрасли	9
1.1. Общие сведения.....	9
1.2. Организационная структура Общества	11
1.3. Конкурентное окружение и факторы риска	11
Раздел 2. Основная деятельность Общества	17
2.1. Результаты работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности.....	18
2.2. Результаты работы на розничном рынке электроэнергии и мощности.....	21
Раздел 3. Основные финансовые показатели.....	26
3.1. Финансово-экономические показатели	26
3.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов).....	27
Раздел 4. Кадровая и социальная политика	32
4.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.....	32
4.2. Социальная политика Общества.....	34
4.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждений.....	35
Раздел 5. Ценные бумаги и акционерный капитал	38
5.1. Структура акционерного капитала.....	38
5.2. Информация о регистраторе Общества	39
5.3. Обращение ценных бумаг на фондовом рынке	40
5.4. Отчет о выплате дивидендов	43

Раздел 6. Корпоративное управление в Обществе	45
6.1. Принципы и механизмы корпоративного управления	45
6.2. Информация об органах управления и контроля	47
6.3. Информация об аудиторах	63
Раздел 7. Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России	66
Раздел 8. Сведения о сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность	107
Раздел 9. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2017 году. Перспективы и задачи развития Общества	114
Приложение 1. Заключение аудитора	121
Приложение 2. Бухгалтерский баланс	124
Приложение 3. Отчет о финансовых результатах	128
Приложение 4. Заключение ревизионной комиссии	129
Приложение 5. Информация об объеме энергоресурсов, использованных для собственных нужд в 2017 году	132

Обращение к акционерам



Уважаемые акционеры!

Представляю вашему вниманию годовой отчет ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2017 год.

В отчетном году компания достигла значительного прогресса в реализации стратегических задач. Усилия ПАО «ТНС энерго Ярославль» были направлены на укрепление позиций компании в регионе, улучшение финансово-экономических показателей и повышение качества обслуживания потребителей.

*Объём реализации электроэнергии потребителям составил 5,0 млрд кВт*ч. Выручка в 2017 году составила 17,5 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2016 годом в денежном выражении на 8,9%.*

В 2017 году компания полностью выполнила свои обязательства перед оптовым рынком электроэнергии и партнерами, участвующими в энергоснабжении Ярославской области.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» добилось положительных результатов, усилив досудебную и претензионно-исковую работу по взысканию долгов за потребленную электроэнергию, что привело к значительному снижению объема дебиторской задолженности. В рамках исполнительных производств в 2017 году в компанию поступило более 33,5 млн рублей от физических лиц и почти 146 млн рублей от юридических лиц.

В 2017 году особое внимание уделялось вопросам повышения качества обслуживания потребителей. Были усовершенствованы дистанционные сервисы на сайте компании, расширены возможности «Личного кабинета».

Одним из важнейших направлений работы Общества в 2017 году стало развитие линейки дополнительных услуг. В ЦОКах абонентам предлагаются коробочные продукты по страхованию жилья, продвигается услуга по выполнению мелких электротехнических работ, организована продажа приборов учета и электротехнических товаров. Стартовал проект по выпуску банковских карт «ТНС энерго».

Являясь гарантирующим поставщиком электроэнергии и социально ответственной компанией, ПАО «ТНС энерго Ярославль» принимает активное участие в программах, разработанных и утверждённых Правительством области для улучшения качества жизни населения региона.

Совместно с Правительством области ПАО «ТНС энерго Ярославль» реализует трехлетнюю инвестиционную программу, в рамках которой воплощается в жизнь проект по внедрению на территории области автоматизированных систем учета и контроля электроэнергии (АСКУЭ). Интеллектуальными приборами учета электроэнергии будут оснащены не только многоквартирные дома, но и бюджетные учреждения Ярославля, Тутаева, Переславль-Залесского. Общий объем инвестиций в создание АСКУЭ составит 481,8 млн руб.

Особое место в инвестиционной программе отведено проекту «Доступная среда». В наиболее посещаемых клиентских офисах компании устанавливаются системы для слабослышащих потребителей, входные группы офисов оборудуются пандусами для маломобильных групп населения.

В 2018 году в целях повышения уровня обслуживания потребителей Компания продолжит работу по совершенствованию дистанционного обслуживания клиентов, созданию новых сервисов, развитию коммерческих услуг, совершенствованию бизнес-процессов.

Выражаю благодарность акционерам, партнерам и коллективу ПАО «ТНС энерго Ярославль» за продуктивную работу на протяжении 2017 года. Уверен, что реализация всех имеющихся возможностей позволит компании, как и прежде, динамично развиваться, оставаясь лидером на энергосбытовом рынке Ярославской области, открывая для себя и своих абонентов новые возможности и перспективы.

**С уважением,
Председатель Совета директоров
ПАО «ТНС энерго Ярославль»**

С.Б. Афанасьев

Уважаемые акционеры!



Главной задачей гарантирующего поставщика электроэнергии в Ярославской области по-прежнему остается обеспечение финансовой стабильности в зоне своей ответственности. В 2017 году ПАО «ТНС энерго Ярославль» эту задачу успешно выполнило, завершив год без задолженности на оптовом рынке электроэнергии.

Для обеспечения нужд региона в 2017 году компания приобрела необходимое количество электрической энергии (мощности) у оптовых и розничных поставщиков. Объем реализации электроэнергии потребителям составил 5,0 млрд кВт*ч. Выручка компании в денежном выражении по сравнению с предыдущим годом, возросла на 8,9%.

Важное достижение отчетного года - заключение соглашения с ПАО «МРСК Центра» о реструктуризации задолженности. Платежи осуществляются в срок и в необходимом объеме.

Основная задача работы сбытовой компании – недопущение неоплаченного потребления электроэнергии. Для выполнения этой задачи в 2017 году интенсивность исковой работы по взысканию дебиторской задолженности с неплательщиков в судебном порядке увеличилась почти в шесть раз, что отразилось на количестве поступивших денежных средств от должников. В рамках исполнительных производств в 2017 году в ПАО «ТНС энерго Ярославль» поступило более 33,5 млн рублей от физических лиц и почти 146 млн рублей от юридических лиц.

Кроме этого, к неплательщикам по-прежнему широко применяются методы досудебной работы. В 2017 году потребители оплатили более 60 млн. рублей штрафных санкций за просрочку платежей и другие нарушения. В 2017 году компания начала использовать дополнительный механизм воздействия на неплательщиков и направила 26 заявлений в Ростехнадзор Ярославской области о привлечении к административной ответственности, согласно ст.14.61 КоАП РФ за нарушение порядка предоставления обеспечения исполнения обязательств.

Главным достижением ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 году можно считать запуск инвестиционной программы по установке автоматизированных систем контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ). Система позволяет снизить расходы на общедомовые нужды в многоквартирных жилых домах и обеспечивает порядок в учете электроэнергии. Современные счетчики, дистанционно передающие данные о потребленных киловатт-часах, исключают человеческий фактор из процесса снятия показаний. С помощью этой системы можно отслеживать все повреждения и неисправности приборов учета, незаконные

подключения, и даже дистанционно отключать электроэнергию злостным неплательщикам.

Особое внимание в ушедшем году компания уделила вопросам повышения клиентоориентированности. В связи с этим реализована вторая важная составляющая инвестиционной программы, покупка 3 мобильных офисов, которые позволяют обеспечить комфортное и своевременное обслуживание жителей отдаленных и труднодоступных населенных пунктов Ярославской области. Кроме этого, в 2017 году Общество продолжило расширять спектр дополнительных услуг и сервисов. И по итогам Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России» за 2017 год в номинации «Энергосбытовая компания с самым широким спектром услуг» ПАО «ТНС энерго Ярославль» заняло второе место. Для удобства жителей в участках компании появилась возможность приобрести сопутствующие электротехнические товары. Доход Общества от предоставления дополнительных услуг за отчетный год составил более 16,5 млн рублей.

В 2018 году ПАО «ТНС энерго Ярославль» продолжит работу по обеспечению надежного снабжения электроэнергией потребителей Ярославской области, неуклонно повышая качество обслуживания своих клиентов, обеспечив выполнение всех требований законодательства к Гарантирующему поставщику и повышая доходы Общества.

**С уважением,
Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго»
- управляющий директор
ПАО «ТНС энерго Ярославль»**

В.В. Доберштейн

Раздел 1. Положение Общества в отрасли

1.1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «ТНС энерго Ярославль» (ранее — Открытое акционерное общество «Ярославская сбытовая компания») на протяжении 12 лет выполняет функции гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Ярославской области и ежегодно подтверждает свой статус надежной ресурсоснабжающей организации.

Обеспечение бесперебойного энергоснабжения жителей области, снижение уровня дебиторской задолженности, сохранение лидирующих позиций на рынке услуг, постоянное развитие и совершенствование дистанционных сервисов обслуживания потребителей, а также развитие дополнительных услуг для удобства клиентов — ключевые задачи, стоящие перед Обществом сегодня. Для их реализации ПАО «ТНС энерго Ярославль» выполняет следующие виды деятельности:

- ▶ покупка электроэнергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности;
- ▶ реализация (продажа) электроэнергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электроэнергии (мощности), в том числе - гражданам.

Ярославская область площадью 36,2 тыс. кв. м. расположена на территории Центрального федерального округа и включает в себя 17 муниципальных районов и 3 городских округа. Административный центр региона — город Ярославль. Ярославская область относится к числу регионов с высоким уровнем социально-экономического развития и качества жизни населения, обладает высокоразвитой и разноплановой промышленной базой, научным и инновационным потенциалом. Инвестиционная привлекательность региона определяется ее выгодным географическим местоположением. Ярославская область входит в число наиболее развитых в промышленном отношении регионов страны. Около 300 ярославских предприятий имеют федеральное значение и являются лидерами в своих отраслях.

Крупнейшим поставщиком электрической энергии на территории Ярославского региона на протяжении 13 лет является ПАО «ТНС энерго Ярославль». Компания обслуживает более 15 тысяч потребителей — юридических лиц и около 600 тысяч бытовых абонентов и имеет репутацию надежного поставщика электроэнергии.

Будучи глубоко интегрированной в экономику Ярославского региона, компания ощущает на себе такие кризисные явления, как спад промышленного производства и платежеспособности потребителей — результат «приспособления» экономики страны к более низким ценам на энергоносители и повышения цен на товары первой необходимости. В 2017 году все усилия Общества были направлены на недопущение роста дебиторской задолженности потребителей с целью нивелирования кризисных явлений в экономике региона, а также на развитие дополнительных услуг и сервисов для удобства жителей региона.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» является членом Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» с 2008 года, членом Ассоциации Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний – с 2010 года. Кроме того, компания входит в Ассоциацию «Экономический совет Ярославской области». Членство в данных ассоциациях позволяет компании максимально оперативно взаимодействовать с представителями энергетического сообщества и участвовать в профессиональных дискуссиях, как на региональном, так и на федеральном уровне.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» уделяет особое внимание вопросу клиентоориентированности и постоянного повышения качества обслуживания потребителей, что, помимо разработки и внедрения современных клиентских сервисов, проявляется также и в профессиональной подготовке кадров.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» с 2009 года включено в Федеральный реестр добросовестных поставщиков энергоресурсов. Компания решает все проблемы энергоснабжения на основе современных принципов энергосбытовой деятельности и ежегодно подтверждает статус надежного поставщика энергоресурса, постоянно расширяя линейку дистанционных клиентских сервисов, модернизируя офисы обслуживания потребителей, делая доступ ко всей необходимой информации по расчетам более открытым и легким.

География обслуживания



1.2. Организационная структура Общества

В 2017 году компания обслуживала свыше 15,4 тысяч юридических и 561 тысяч физических лиц - потребителей электроэнергии на территории всей Ярославской области.

Для улучшения качества работы с потребителями на предприятии создана развитая сервисная сеть.

В состав ПАО «ТНС энерго Ярославль» входят четыре отделения (Ярославское, Ростовское, Рыбинское, Ярославское городское) и 19 участков, расположенных в каждом районе области.

Ярославское отделение включает в себя Даниловский, Любимский, Некрасовский, Первомайский, Тутаевский и Ярославский участки.

В состав Ростовского отделения входят Борисоглебский, Гаврилов-Ямский, Переславский, Ростовский и Угличский участки.

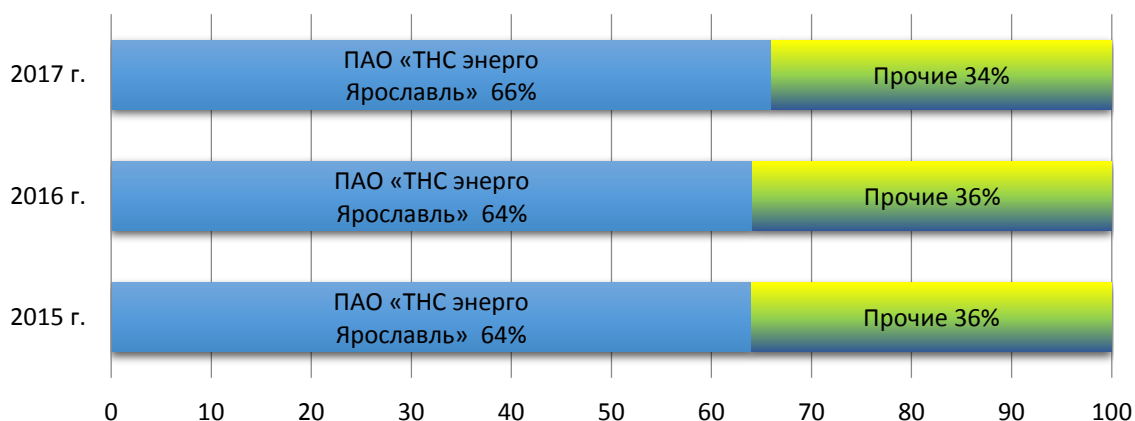
Рыбинское отделение охватывает Большесельский, Брейтовский, Мышкинский, Некоузский, Пошехонский, Рыбинский и Рыбинский городской участки.

Около 237 тысяч абонентов физических лиц сосредоточены в 2 крупнейших городах - Ярославль и Рыбинск. Для работы с потребителями электроэнергии города Ярославля в структуре ПАО «ТНС энерго Ярославль» выделено Ярославское городское отделение, которое имеет офисы по обслуживанию бытовых потребителей в четырех районах г. Ярославля.

1.3. Конкурентное окружение и факторы риска

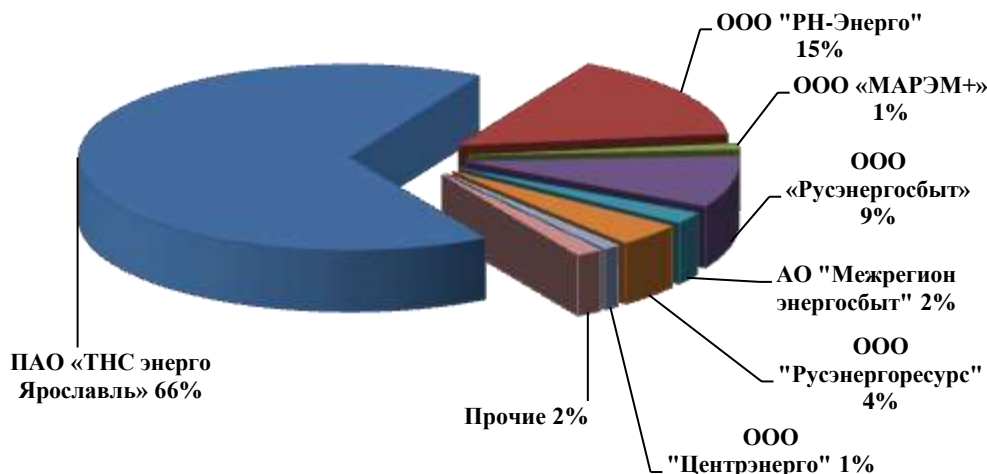
Рынок сбыта электроэнергии является конкурентным. ПАО «ТНС энерго Ярославль» занимает доминирующее положение на энергосбытовом рынке в Ярославской области и имеет статус гарантирующего поставщика. Кроме ПАО «ТНС энерго Ярославль», статус гарантирующего поставщика в Ярославской области в 2017 году имело ООО «Русэнергосбыт».

Доля ПАО "ТНС энерго Ярославль" на рынке продаж электроэнергии Ярославской области в 2015 - 2017 годах



В 2017 году доля Общества на региональном рынке составила 66%. Оставшуюся долю занимает гарантирующий поставщик ООО «Русэнергосбыт» и независимые сбытовые компании, а также потребители, которые самостоятельно вышли на оптовый рынок.

Доли потребления энергоснабжающих компаний по Ярославской области в 2017 году



В 2017 году на территории Ярославской области действовали шесть основных конкурирующих независимых сбытовых компаний, которые поставляли электроэнергию крупным промышленным предприятиям:

- ▶ ООО «РН-энерго»;
- ▶ ООО «Русэнергосбыт»;
- ▶ ООО «Русэнергоресурс»;
- ▶ АО «Межрегионэнерго»;
- ▶ ООО «Центрэнерго»;
- ▶ ООО «МАРЭМ+».

ПАО «ТНС энерго Ярославль» играет значительную роль в социально-экономическом развитии региона, являясь основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей-граждан и приравненных к ним потребителей), потребителей, финансирование которых осуществляется из всех уровней бюджета, а также предприятий малого и среднего бизнеса.

Отраслевые риски

В своей деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль», как участник рынка, сталкивается с определенными рисками. К отраслевым рискам можно отнести несколько факторов.

Риск, связанный с возможностью ухода крупных потребителей электрической энергии и мощности на оптовый рынок

Риск ухода крупных потребителей возможен в двух направлениях. Первое – это развитие конкуренции на энергосбытовом рынке, появление новых сбытовых компаний, предлагающих для потребителей более выгодные условия электроснабжения. Второе – это развитие собственной генерации. На сегодняшний день на территории Ярославской области существует три предприятия — ПАО «ОДК-Сатурн», АО «Ярославский техуглерод» и АО «Норский керамический завод», которые имеют собственные блок-станции, и возможно появление новых.

Риск, связанный с изменчивостью (волатильностью) цены на оптовом рынке электроэнергии и мощности

Формирование нерегулируемых цен на электроэнергию и мощность зависит от сложившейся ситуации на оптовом и розничном рынках. Существенное изменение в сторону увеличения цен на оптовом рынке электроэнергии приводит, как следствие, к снижению платежеспособности потребителей и росту дебиторской задолженности.

На оптовом рынке функционируют несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки: сектор регулируемых договоров, сектор свободных договоров, рынок на сутки вперед и балансирующий рынок.

Уже с 2011 года в пределах ценовых зон оптового рынка электроэнергии и мощности, регулируемые договоры заключаются только в отношении объемов электроэнергии и мощности, предназначенных для поставок населению. Регулируемые цены устанавливаются Департаментом ЖКХ, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области и изменяются с середины года.

С целью минимизации отраслевых рисков компания осуществляет и в дальнейшем планирует продолжать:

- ▶ постоянно совершенствовать работу с важными для организации клиентами;
- ▶ проводить комплекс мероприятий по улучшению качества обслуживания;
- ▶ развивать конкурентные преимущества, позволяющие эффективно решать административные и финансовые вопросы, связанные с поставкой электроэнергии;
- ▶ усиливать работу с органами законодательной и исполнительной власти.

Финансовые риски

В настоящее время в общем «портфеле рисков» организации наибольшую долю занимают финансовые риски. Финансовый риск предприятия – это вероятность возникновения неблагоприятного исхода, при котором Общество теряет или недополучает часть дохода и/или капитала. При этом экономической сутью деятельности любой организации является создание дохода и увеличение ее рыночной стоимости для акционеров (инвесторов).

Финансовые риски являются базовыми при влиянии на результат финансово-хозяйственной деятельности предприятия. К финансовым рискам относятся кредитные риски, валютные, инфляционные и другие.

Кредитные риски

Несмотря на то, что отрасль электроэнергетики относится к числу капиталоемких отраслей народного хозяйства, деятельность ПАО «ТНС энерго Ярославль» не требует существенных капитальных вложений в основные средства. Вместе с тем, ПАО «ТНС энерго Ярославль» имеет высокую степень зависимости при финансировании оборотного капитала от краткосрочных банковских кредитов. В таких условиях рост процентных ставок на рынке может привести к тому, что организация будет вынуждена привлекать более дорогие средства для финансирования текущей деятельности.

В 2018 году возможно ужесточение требований банков по выдаче кредитов, что может стать серьезной причиной несвоевременной оплаты электрической энергии рядом потребителей, до настоящего времени широко использовавших кредитование для своевременной оплаты за электроэнергию и, как следствие, рост дебиторской задолженности и начисление пеней и штрафов.

В целях минимизации финансовых рисков, оказывающих влияние на результаты деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль», проводятся мероприятия по оптимизации операционных затрат компании и работе с потребителями, нарушающими платежную дисциплину.

Риски, связанные с несвоевременностью расчетов потребителей за поставленную электроэнергию

Основные финансовые риски связаны с увеличением кассовых разрывов вследствие несвоевременной оплаты электроэнергии (мощности) потребителями и жесткими условиями оплаты на оптовом рынке. За нарушение платежной дисциплины на оптовом рынке сбытовая компания может быть лишена статуса участника оптового рынка, что влечет за собой лишение статуса гарантирующего поставщика. Рост дебиторской задолженности пропорционально отражается на величине кредитного портфеля, что в свою очередь влечет увеличение расходов на обслуживание заемного капитала.

Данный процесс ведет к увеличению зависимости Общества от внешних источников финансирования и отражается на показателях ликвидности и финансовой устойчивости.

1 января 2016 года вступил в силу Федеральный закон от 03.11.2015 N 307-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов", который значительно увеличивает размер пеней за неуплату, а также вводит административную ответственность за нарушение обязанности потребителя и сетевой организации по исполнению заявок на введение ограничения. В 2017 году потребители оплатили более 60 млн. руб. штрафных санкций: за просрочку платежей, невыполнение требований о самостоятельном ограничении электрической энергии (ч.1 ст.9.22 КоАП РФ), не предоставление Актов аварийной и технологической брони (ч.4 ст.9.22 КоАП РФ).

С целью снижения влияния риска на деятельность Общества предпринимается планомерная работа по отслеживанию платежеспособности клиентов и работа с потребителями – неплательщиками по выставлению пеней и штрафов для компенсации затрат Общества на привлечение дополнительных заемных средств.

Риск несоответствия утвержденных регулятором тарифов и ставок потребностям Компании

Гарантирующий поставщик, коим является ПАО «ТНС энерго Ярославль», был и остается полностью регулируемой организацией, поэтому ошибки при тарифном регулировании, включение в состав сбытовой надбавки недостаточного количества средств для обеспечения сбытовой деятельности; получение убытков от операционной деятельности, могут оказывать существенное влияние на финансовую устойчивость компании.

Этот риск в 2017 году значительно снижен, так как, начиная с 2018 года, расчет необходимой валовой выручки гарантирующего поставщика производится методом эталонных затрат.

Инфляционные риски

Данный риск – это риск возможного обесценения денежных активов от воздействия инфляции, что может быть связано с девальвацией национальной валюты, снижением доступности кредитов и повышением процентов по займу, возможным уходом капитала из страны. Компания не может воздействовать на величину инфляционного риска, может только управлять его последствиями, что является скрытым риском.

Ценообразование Общества регулируется Департаментом ЖКХ, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области. Влияние инфляции на деятельность Общества учтено при формировании тарифов на очередной год согласно прогнозируемому уровню инфляции. Основные инфляционные риски могут быть обусловлены:

- ▶ увеличением стоимости закупаемых товаров, работ, услуг выше прогнозируемого уровня инфляции;
- ▶ снижением объема продаж, связанным со спадом промышленного производства;
- ▶ непрогнозируемым ростом процентных ставок по привлекаемым кредитам.

Валютные риски

Компания не является субъектом внешнеэкономической деятельности. Все контракты заключаются в валюте Российской Федерации. Изменение валютных курсов напрямую не влияет на деятельность Общества.

Правовые риски

Правовые риски, связанные с деятельностью ПАО «ТНС энерго Ярославль» на внешнем рынке отсутствуют в виду того, что Общество не осуществляет экспорта товаров, работ и услуг.

Таким образом, правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка.

Правовые риски в деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» на внутреннем рынке возникают в ситуации правовой неопределенности, которая свойственна режиму правового регулирования значительной части отношений в области

электроэнергетики в условиях перманентного реформирования. Такая неопределенность может приводить к убыткам ПАО «ТНС энерго Ярославль» в ситуации, когда Общество добросовестно заблуждается относительно применимости определенных правовых норм.

С целью минимизации данных рисков юридической службой Общества регулярно проводится мониторинг изменений в действующие нормативно-правовые акты, анализируются новые нормативно-правовые акты, а также сложившаяся судебная практика.

В рамках судебных процессов правовые риски Общества связаны с предъявлением к Обществу исков сетевой организации о взыскании законной неустойки в соответствии с ФЗ «Об электроэнергетике» от 26.03.03г №35-ФЗ. Однако взыскание неустойки с потребителей, несвоевременно оплачивающих потребленную электрическую энергию, в соответствующем размере невозможно, поскольку для оплаты услуг срок оплаты установлен ранее, чем срок оплаты для потребителей. Кроме того, законодатель установил для ряда категорий потребителей льготный порядок исчисления неустойки. С целью минимизации данных затрат ПАО «ТНС энерго Ярославль» заявляет о снижении неустойки, а также максимально использует возможности начисления неустойки потребителям.

Существенные правовые риски связаны с внесением частых изменений в положения правовых актов, регулирующих порядок расчетов за услуги по передаче электрической энергии, а также возможностью их различного толкования. В 2014 – 2016 г.г. сетевой компанией (ПАО «МРСК Центра» - филиал «Ярэнерго») предъявлен ряд исков (в настоящее время находятся на рассмотрении арбитражных судов различных инстанций) о взыскании задолженности за оказание услуг по передаче электрической энергии, связанных как с порядком расчета стоимости услуг в отношении различных категорий потребителей, так и с порядком отнесения произведенной оплаты услуг к конкретным расчетным периодам.

Также существенным является риск Общества, связанный с взысканием с управляющих компаний стоимости электрической энергии, поставленной в многоквартирные дома и не распределенной на потребителей в составе начислений за коммунальную услугу электроснабжения («сверхнормативного ОДН»).

Сохраняются риски, связанные с возмещением гражданам-потребителям ущерба, причиненного поставкой в жилые дома электрической энергии ненадлежащего качества. Данный риск минимизируется со стороны ПАО «ТНС энерго Ярославль» предъявлением регрессных исков на всю сумму возмещенного гражданам ущерба сетевой организации, допустившей подачу электрической энергии ненадлежащего качества. Вероятность удовлетворения регрессных исков оценивается как высокая.

С целью снижения рисков привлечения к административной ответственности регулярно проводится анализ судебной практики, по результатам которого Общество надлежащим образом планирует свою деятельность.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» соблюдает налоговое законодательство, отслеживает и изучает текущие изменения. Вместе с тем не исключены риски расхождения с налоговыми органами по вопросам, допускающим двоякое толкование тех или иных правовых норм, и, как следствие, неблагоприятные последствия в виде привлечения к налоговой и административной

ответственности.

Репутационные риски

ПАО «ТНС энерго Ярославль» имеет высокую деловую репутацию. В обществе и средствах массовой информации сформировано позитивное представление о его финансовом положении, высоком качестве оказываемых услуг и деятельности в целом. Компания динамично развивается, предлагая потребителям новые дополнительные услуги и сервисы.

В связи с изменением законодательства в сфере ЖКХ с 1 января 2017 года около 200 тыс. абонентов - потребителей «ТНС энерго Ярославль» перешли на расчеты в управляющие компании. Для многих жителей Ярославской области это стало неожиданностью. Для разъяснения данной ситуации, а также повышения имиджа компании ПАО «ТНС энерго Ярославль» тесно сотрудничает с ведущими СМИ Ярославского региона, проводит разъяснительную работу.

Как следствие этой ситуации, у компании возникли существенные кассовые разрывы при расчетах с управляющими компаниями (ТСЖ), взявшими с 1 января 2017 года на прямые расчеты граждан, проживающих в многоквартирных домах. Однако, не смотря на складывающуюся негативную ситуацию в начале года, менеджмент компании взял под контроль данную проблему, реализуя мероприятия направленные на урегулирование проблемы с неплатежами со стороны управляющих компаний.

Раздел 2. Основная деятельность Общества

2.1. Результаты работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности

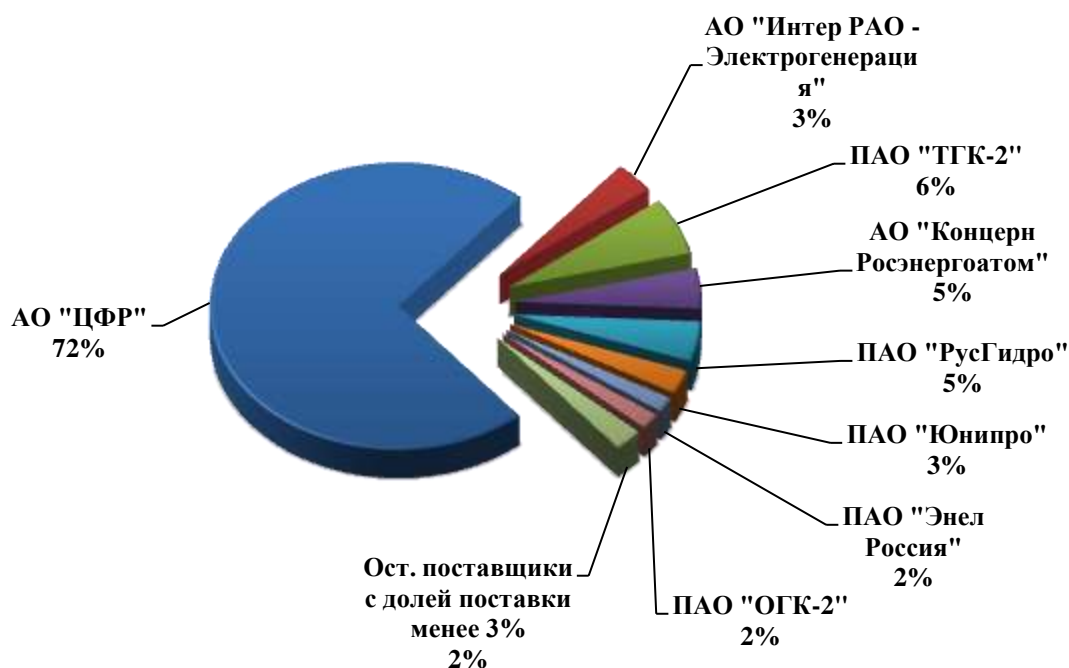
ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 году осуществляло покупку электроэнергии на оптовом рынке по следующим направлениям: рынок регулируемых договоров (РД), рынок на сутки вперед (РСВ) и балансирующий рынок (БР).

Структура покупки электроэнергии ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2017 год



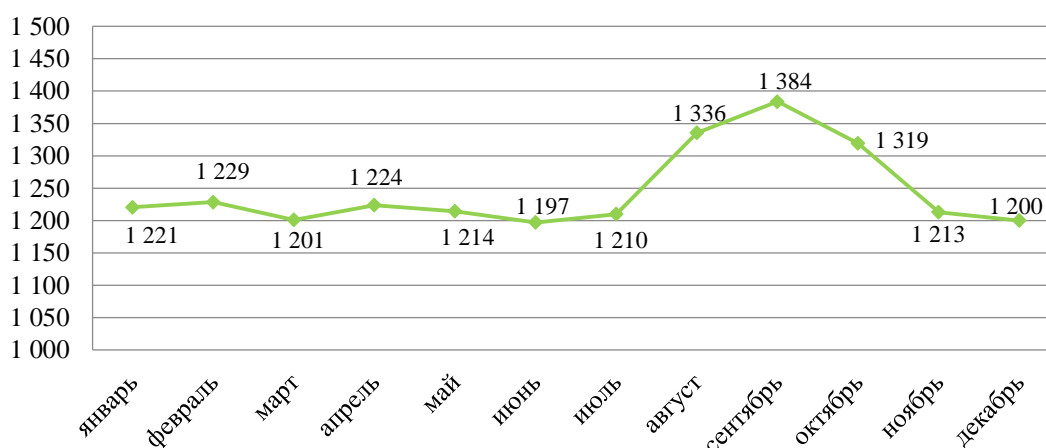
Всего в 2017 году по регулируемым договорам приобретено 1 387,8 млн. кВт*ч. электрической энергии по регулируемой цене 669,96 руб./МВт*ч.

Структура поставщиков электроэнергии



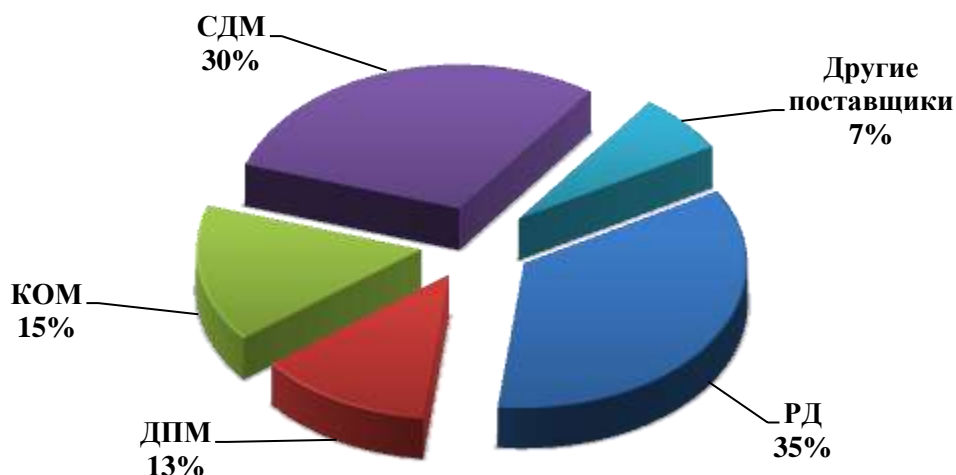
Объём покупки на РСВ по нерегулируемым ценам составил 3 573,8 млн. кВт*ч по средневзвешенной цене 1 241,56 руб./МВт*ч, на БР было куплено 60,1 млн. кВт*ч по средневзвешенной цене 1 616,58 руб./МВт*ч, что на 30 % выше цены рынка на сутки вперёд.

Средневзвешенная цена покупки электрической энергии ПАО "ТНС энерго Ярославль" на рынке на сутки вперёд, руб./МВт*ч



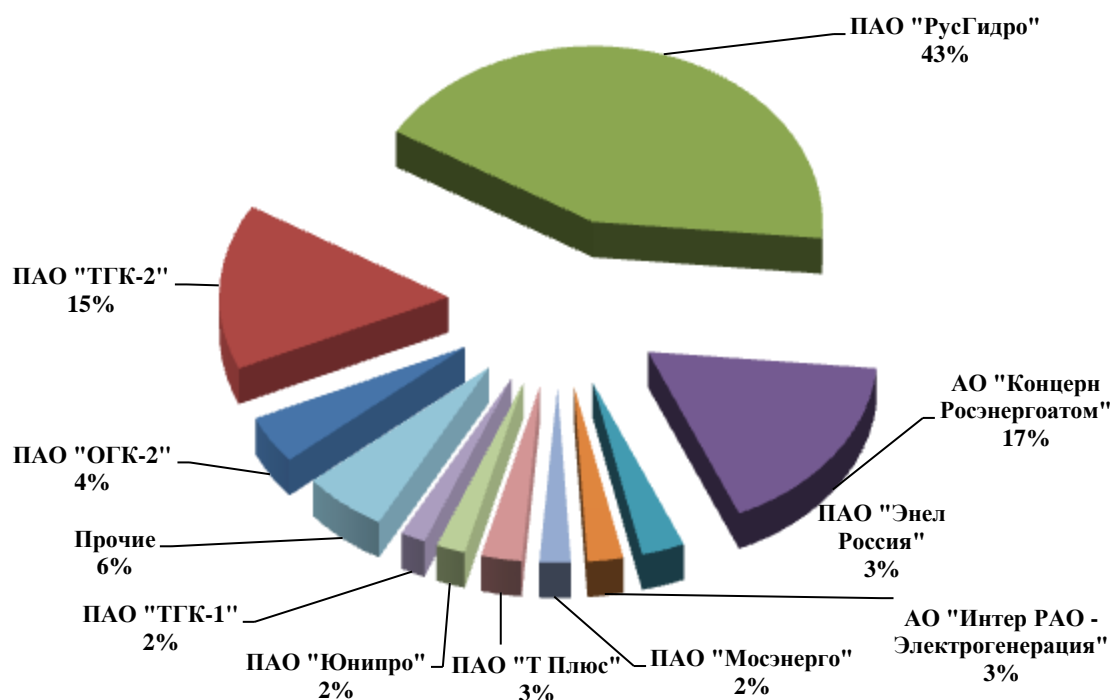
В 2017 г. покупка мощности осуществлялась по следующим направлениям: по регулируемым договорам (РД), по договорам о предоставлении мощности (ДПМ), по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ), по свободным договорам купли-продажи мощности (СДМ) и другим поставщикам оптового рынка.

Структура покупки мощности ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 году, МВт



Основная доля покупки мощности осуществлялась по регулируемым договорам (РД) 35% и по свободным договорам купли-продажи мощности (СДМ) 30%.

Структура поставщиков мощности



Объемы продаж электрической энергии ПАО «ТНС энерго Ярославль» на оптовом рынке в 2017 году составили:

- ▶ на рынке на сутки вперед (РСВ) – 0,001 млн. кВт*ч.,
- ▶ на балансирующем рынке (БР) – 68,575 млн. кВт*ч., по средневзвешенной цене 818,87 руб./МВт*ч.

2.2. Результаты работы на розничном рынке электроэнергии и мощности

Являясь гарантирующим поставщиком, ПАО «ТНС энерго Ярославль» занимается энергоснабжением потребителей всех отраслей промышленности, мелкого и среднего бизнеса, сельхозпроизводителей, социально значимых потребителей, населения и приравненных к нему категорий потребителей. Помимо этого, ПАО «ТНС энерго Ярославль» на розничном рынке имеет договор оказания услуг по передаче электрической энергии и договоры на приобретение электроэнергии для целей компенсации потерь с сетевыми организациями.

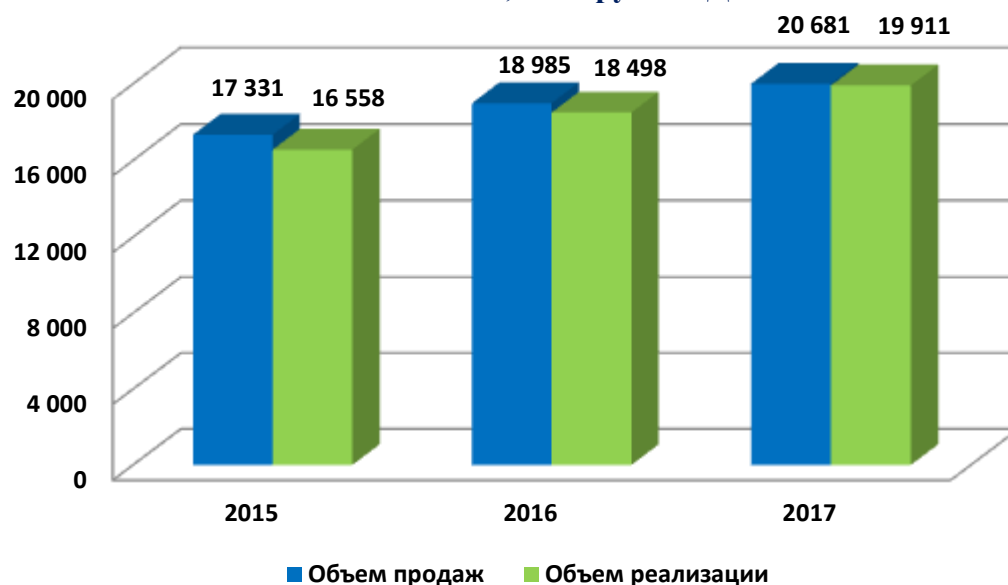
Динамика реализации, объема продаж электроэнергии и дебиторской задолженности ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 году

млн. руб. с НДС

	Дебиторская задолженность на начало периода	Объем продаж за период	Объем реализации за период	Реализация (%)	Списание, прибыли и убытки прошлых лет	Дебиторская задолженность на конец периода
2015 год						
Всего по компании в том числе:	1 638	17 331	16 558	95,5	103	2 309
собственные потребители	1 486	15 240	14 483	95,0	101	2 142
компенсация потерь в сетях ТСО	152	2 091	2 075	99,2	2	166
2016 год						
Всего по компании в том числе:	2 309	18 985	18 498	97,4	105	2 691
собственные потребители	2 142	16 692	16 356	98,0	53	2 425
компенсация потерь в сетях ТСО	166	2 293	2 142	93,4	52	266
2017 год						
Всего по компании в том числе:	2 691	20 681	19 911	96,3	284	3 176
собственные потребители	2 425	17 960	17 519	97,5	277	2 588
компенсация потерь в сетях ТСО	266	2 721	2 392	87,9	7	588

За 2017 год объём продаж электрической энергии составил 20 681 млн.руб., оплачено 19 911 млн. руб. или 96,3% от стоимости отпущенной электроэнергии. Рост объёма продаж вызван ростом тарифов на электроэнергию и мощность.

**Динамика объема продаж и реализации электроэнергии
за 2015-2017 гг., млн. руб. с НДС**



Структура полезного отпуска электроэнергии по группам потребителей

№ п/п	Группы потребителей	2016 год		2017 год	
		тыс. кВт*час	%	тыс. кВт*час	%
1	Компенсация потерь в сетях ТСО	912 520	18	911 796	18
2	Промышленность	498 134	10	453 585	9
3	ЖКХ	353 528	7	274 225	6
4	Население	1 342 589	27	1 378 682	28
5	Бюджетные организации	319 233	6	346 995	7
6	Прочие отрасли	1 573 170	32	1 614 691	32
	Всего	4 999 174	100	4 979 974	100

За 2017 год полезный отпуск на розничном рынке электроэнергии уменьшился на 19,2 млн. кВт*ч (0,4%) от предыдущего года.

Структура полезного отпуска электрической энергии в 2017 году существенно не изменилась по сравнению с 2016 годом. Снижение полезного отпуска по группам «Промышленность» и «ЖКХ» связано с переходом ряда предприятий в другие энергоснабжающие организации. Рост потребления по группе «население» вызван введением в эксплуатацию многоквартирных жилых домов.

Структура полезного отпуска электроэнергии в 2017 году, кВт*ч

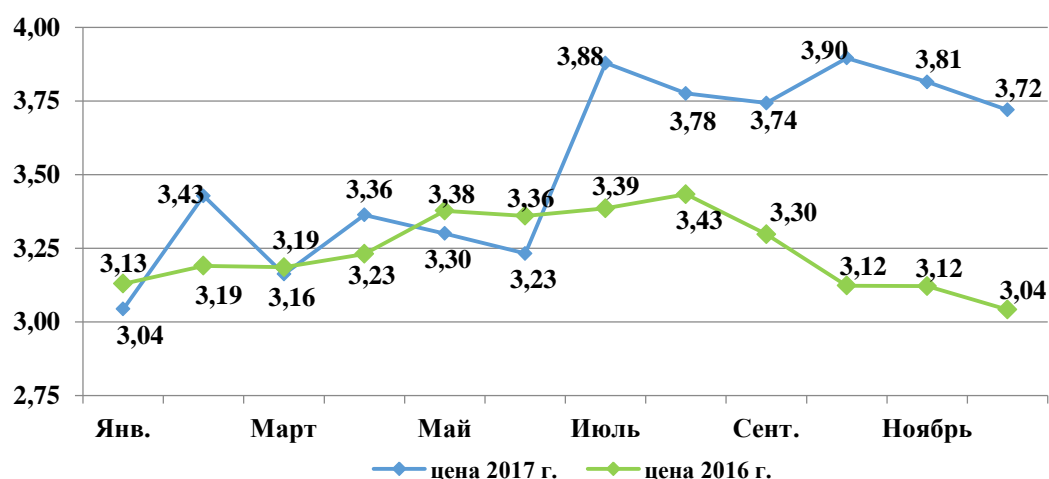


Динамика изменения цен на электроэнергию

Для группы «население» и приравненных к нему потребителей поставка электрической энергии осуществляется по регулируемым тарифам, которые устанавливает департамент жилищно-коммунального хозяйства, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области.

Нерегулируемые цены для прочих потребителей определяются в рамках предельных уровней нерегулируемых цен, дифференцируемых по шести ценовым категориям. Расчет предельных уровней нерегулируемых цен для каждой ценовой категории определен в Правилах определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1179. (в ред. Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 N 442).

Динамика изменения нерегулируемых цен, руб. без НДС

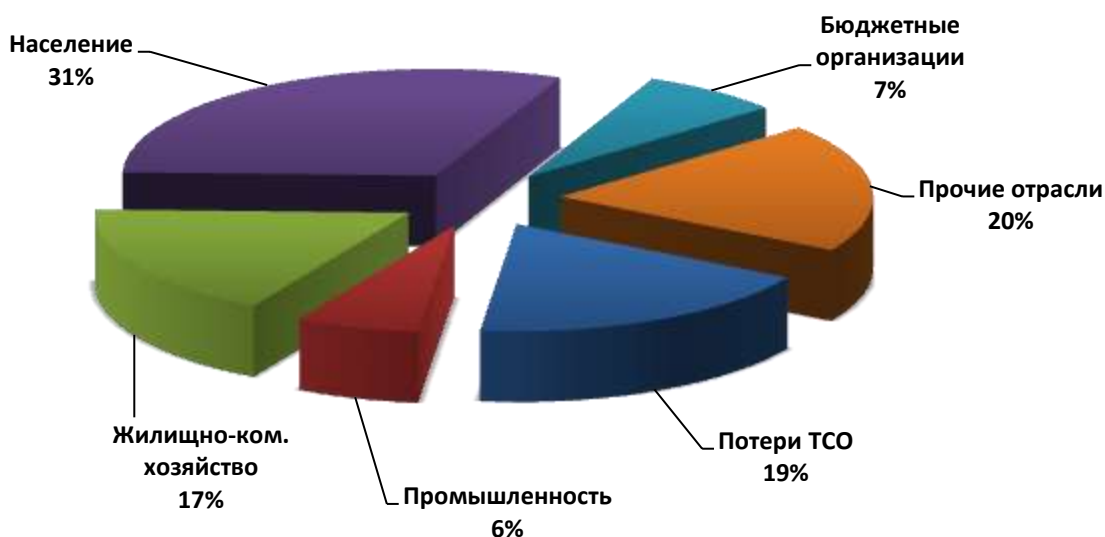


Рост среднеотпускного тарифа в 2017 году составил 9% по отношению к 2016 году.

Структура дебиторской задолженности по группам потребителей

Дебиторская задолженность за потреблённую электроэнергию на 01.01.2018г. составила 3 176,3 млн. руб. (с НДС). В целом по Компании с начала года произошло увеличение дебиторской задолженности на 485,5 млн. руб., в том числе по потерям в сетях на 322,2 млн. руб., по собственным потребителям – на 163,3 млн. руб. Существенный рост задолженности по потерям произошел по причине разногласий с ПАО «МРСК Центра». Основная причина роста дебиторской задолженности по собственным потребителям - несоблюдение некоторыми потребителями порядка осуществления расчетов за электрическую энергию, установленного «Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии», утвержденных постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442.

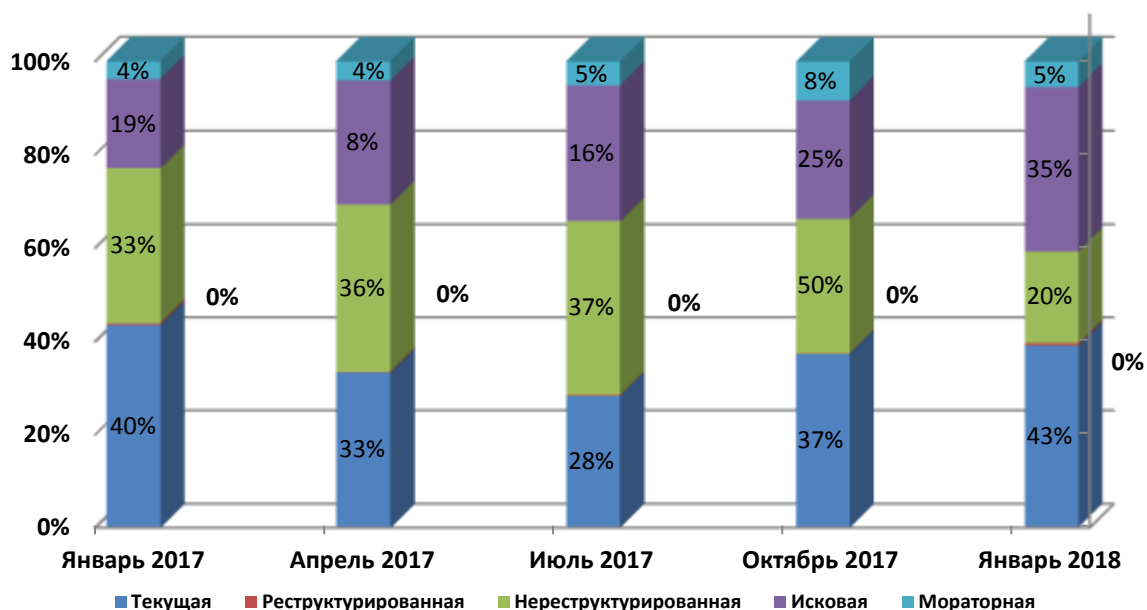
Дебиторская задолженность по отраслям на 01.01.2018 г.



Наибольший рост дебиторской задолженности собственных потребителей в 2017 году произошел по следующим группам: «ЖКХ» - на 116,5 млн. руб. и «население» - на 39,3 млн. руб. Основная причина роста задолженности по группе «население» - нарушение платёжной дисциплины со стороны управляющих компаний.

В отношении неплательщиков ведется претензионно-исковая работа, работа по отключению и ограничению потребителя от сетей энергоснабжения, заключаются графики реструктуризации задолженности.

Структура дебиторской задолженности за электроэнергию потребителей ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 году



Доля текущей дебиторской задолженности по сравнению с началом года увеличилась на 3%. Доля нереструктурированной задолженности уменьшилась на 13%. Доля исковой задолженности увеличилась на 16%

Наиболее проблемные потребители – неплательщики в 2017 году, имеющие дебиторскую задолженность по состоянию на 01.01.2018 года с периодом задолженности от трёх и более месяцев:

- ▶ ООО «Тутаевский водоканал» — дебиторская задолженность на 01.01.2018г. составила 148,1 млн. руб., прирост ДЗ за 2017 год – 61,4 млн. руб.;
- ▶ ФГБУ "ЦЖКУ" Минобороны России — дебиторская задолженность образовалась в течение 2017 года и на 01.01.2018г. составила 57,2 млн. руб.;
- ▶ ООО "Переславская энергетическая компания"— дебиторская задолженность на 01.01.2018г. составила 45,3 млн. руб., прирост ДЗ за 2017 год - 33,3 млн. руб.;
- ▶ ОАО "Управляющая компания" г. Рыбинск — дебиторская задолженность на 01.01.2018г. составила 47,0 млн. руб., прирост ДЗ за 2017 год - 21,2 млн. руб.;
- ▶ МУП "Спектр" — дебиторская задолженность на 01.01.2018г. составила 30,8 млн. руб., прирост ДЗ за 2017 год - 16,6 млн. руб.;
- ▶ МУП РМР ЯО "Коммунальные системы" — дебиторская задолженность на 01.01.2018г. составила 23,4 млн. руб., прирост ДЗ за 2017 год 14,7 млн. руб.

Раздел 3. Основные финансовые показатели

В целях формирования мнения о результатах финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 году и составления прогноза развития Компании на последующие периоды необходимо рассмотреть и оценить изменения, произошедшие в структуре активов и пассивов баланса, провести комплексный анализ финансового результата и дать оценку изменениям таких показателей, как ликвидность, рентабельность и финансовая устойчивость.

3.1. Финансово-экономические показатели

млн. руб

Наименование показателя	За 2015 год	За 2016 год	За 2017 год
Выручка от реализации продукции	14 774,6	16 163,4	17 596,2
Себестоимость продаж	8 054,8	8 731,3	9 602,1
Валовая прибыль	6 719,8	7 432,1	7 994,1
Коммерческие расходы	6 295,3	6 874,2	7 549,9
Прибыль от продаж	424,5	557,9	444,2
Чистая прибыль	61,1	14,3	3,2
Рентабельность продаж	2,87%	3,45%	2,52%
ЕБИТДА*	303,5	240,1	237,7

*ЕБИТДА – Прибыль до уплаты налогов, процентов и амортизации.

По данным бухгалтерской отчетности ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 году величина чистой прибыли составила 3,2 млн. руб., в 2016 году – 14,3 млн. руб. В 2017 году прибыль от продаж составила 444,2 млн. руб., в 2016 году ее значение находилось на уровне 557,9 млн. руб., т.е. уменьшение составило 113,7 млн. руб.

Выручка от реализации электроэнергии (мощности) на розничном рынке, которая является основным источником доходов компании, в 2017 году по сравнению с 2016 годом увеличилась на 1432,8 млн. руб. (8,9%) за счет роста тарифов на электроэнергию и мощность для собственных потребителей.

Себестоимость продукции за 2017 год составила 9602,1 млн. руб., за 2016 год – 8 731,3 млн. руб. Такое изменение величины себестоимости обусловлено в основном увеличением тарифов на покупку электроэнергии и мощности на оптовом рынке. Удорожание среднего тарифа покупки электроэнергии (мощности) составило 11,3% в 2017 году по сравнению с 2016 годом.

Коммерческие расходы в 2017 году увеличились по сравнению с 2016 годом на 675,7 млн. руб. В структуре коммерческих расходов доля услуг по передаче электроэнергии немного изменилась по сравнению с 2016 годом и составила 86,5%.

В 2018 году Общество планирует сохранить положительную динамику доходности бизнеса. Для обеспечения финансовой устойчивости проводится работа по эффективному управлению затратами, поддержанию клиентской базы и укреплению платежной дисциплины потребителей.

3.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)

Валюта баланса на конец 2017 года составила 4 616 433 тыс. руб. По сравнению с балансом на 31.12.2016 г. общая сумма имущества Общества и источников его формирования увеличилась на 613 844 тыс. руб. (15,3%).

На 31.12.2017г. баланс Общества характеризуется следующими показателями:

- ▶ доля оборотных активов – 83,89% валюты баланса, в том числе:
 - дебиторская задолженность – 74,55% валюты баланса,
 - денежные средства и финансовые вложения – 1,4% валюты баланса.
- ▶ доля обязательств – 89,51% валюты баланса, в том числе:
 - объем заемных средств – 29,74% валюты баланса.

тыс. руб.

Наименование строк баланса	№ строки баланса	На 31.12.2017г.
Внеоборотные активы	1100	743 895
Оборотные активы	1200	3 872 538
БАЛАНС (сумма строк 1100+1200)	1600	4 616 433
Капитал и резервы	1300	484 434
Долгосрочные обязательства	1400	905 373
Краткосрочные обязательства	1500	3 226 626
БАЛАНС (сумма строк 1300+1400+1500)	1700	4 616 433

Финансовое состояние Общества за три отчетных периода характеризуется следующими показателями:

Состояние имущества:

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год
Стоимость имущества, тыс. руб.	3 814 979	4 002 589	4 616 433
Доля основных средств, %	14,83	15,72	13,65
Доля внеоборотных активов, %	17,92	23,48	16,11
Доля оборотных активов, %	82,08	76,52	83,89

Ликвидность:

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год
Текущая ликвидность	0,98	0,87	1,20
Срочная ликвидность	0,89	0,79	1,16
Абсолютная ликвидность	0,19	0,03	0,09

Показатели ликвидности характеризуют финансовую стабильность организации и способность погашать свою задолженность.

Рентабельность:

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год
Рентабельность продукции, %	0,76	0,16	0,03
Рентабельность продаж, %	2,87	3,45	2,52
Рентабельность активов, %	1,60	0,36	0,07
Рентабельность собственного капитала, %	10,02	2,97	0,66

Показатель рентабельности продукции показывает отношение чистой прибыли к полной себестоимости.

Показатель рентабельности продаж отражает изменения в соотношении прибыли от продаж к выручке от реализации товаров (услуг). Основное влияние на показатель отчетного года оказала величина прибыли от продаж, которая составила 444 249 тыс. руб., а по результатам 2016 года – 557 874 тыс. руб. (уменьшение составило 20,4%).

Рентабельность активов показывает способность организации генерировать прибыль без учета структуры её капитала, качество управления активами. Показатель учитывает все активы организации, а не только собственные средства в отличие от показателя “Рентабельность собственного капитала”.

В соответствии с величиной полученной чистой прибыли сформирован показатель рентабельности собственного капитала. Рентабельность собственного капитала показывает, сколько чистой прибыли приходится на 1 рубль собственных средств. По итогам 2017 года на 1 руб. собственных средств приходится 0,66 коп. чистой прибыли.

Расчет оценки стоимости чистых активов Общества осуществлен в соответствии с Порядком, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации № 84н от 28.08.2014г.

тыс. руб.

Наименование строк баланса	№№ строк баланса	На 31.12.2016	Доля в валюте баланса 2016 год, %	На 31.12.2017	Доля в валюте баланса 2017 год, %	Отклонение (+;-) 2017 год от 2016 года
АКТИВЫ						
Нематериальные активы	1110	-	-	-	-	-
Основные средства	1150	629 020	15,72	630 190	13,65	-2,07
Финансовые вложения	1170	232 957	5,82	8 300	0,18	-5,64
Отложенные налоговые активы	1180	75 633	1,89	103 922	2,25	+0,36
Прочие внеоборотные активы	1190	2 155	0,05	1 483	0,03	-0,02
Запасы	1210	6 381	0,16	3 395	0,07	-0,09
НДС по приобретенным ценностям	1220	258 643	6,46	139 982	3,03	-3,43
Дебиторская задолженность	1230	2 693 061	67,28	3 441 341	74,55	+7,27
Финансовые вложения	1240	-	-	222 741	4,82	+4,82
Денежные средства	1250	104 739	2,62	65 079	1,41	-1,21
Прочие оборотные активы	1260	-	-	-	-	-
Итого активы, принимаемые к расчету		4 002 589		4 616 433		
ПАССИВЫ						
Заемные средства	1410, 1510	1 094 005	27,33	1 373 120	33,23	+2,16
Отложенные налоговые обязательства	1420	264	0,01	29 860	0,72	+0,71
Кредиторская задолженность	1520	2 245 027	56,09	1 782 548	43,14	-20,63
Доходы будущих периодов	1530	-	-	-	-	-
Оценочные обязательства	1540	181 366	4,53	70 958	1,72	-3,43
Прочие обязательства	1450, 1550	-	-	875 513	21,19	+21,19
Итого пассивы, принимаемые к расчету		3 520 662		4 131 999		

тыс. руб.

Показатели	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017
Активы, принимаемые к расчету	3 814 979	4 002 589	4 616 433
Обязательства, принимаемые к расчету	3 205 364	3 520 662	4 131 999
Стоимость чистых активов	609 615	481 927	484 434

За 2017 год стоимость чистых активов увеличилась с 481 927 тыс. рублей до 484 434 тыс. рублей или на 0,5%, что связано с увеличением объема нераспределенной прибыли.

Показатели финансового состояния организации, как гарантирующего поставщика, по итогам 2017 года исчислены в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

Динамика указанных показателей за три года:

Показатели	Норматив	2015 год	2016 год	2017 год
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Не более 40 дней	28 дней	39 дней	32 дней
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности	Не более 15 процентов	0,1 %	0,9 %	9,5 %
Лимит долгового покрытия	$(B-H)/2 \geq KЗК$	выполнен	выполнен	выполнен

Финансовая устойчивость:

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год
Соотношение заемных и собственных средств	5,26	7,31	8,53
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,16	0,12	0,10

Отношение величины заемного капитала к собственному капиталу составило 8,53. Значение данного коэффициента увеличилось в отчетном периоде по сравнению с прошлым годом, рост составил 16,7%.

Величина коэффициента финансовой независимости (автономии) – отношение величины собственного капитала к активам – составила 0,10. Снижение данного показателя относительно прошлого периода обусловлено в основном уменьшением размера собственного капитала.

Итогом финансовой политики ПАО «ТНС энерго Ярославль» является поддержание уровня ликвидности, платежеспособности и рентабельности на уровне, обеспечивающем стабильное развитие Общества и устойчивое положение на рынке.

Раздел 4. Кадровая и социальная политика

4.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

ПАО «ТНС энерго Ярославль» инвестирует средства в персонал, поддерживая инициативы и инновации, направленные на повышение эффективности производственной и управленческой деятельности. Компания выступает как ответственный работодатель, строя равноправные отношения с трудовым коллективом, обеспечивая достойную заработную плату, возможности развития и комфортные условия работы.

Основные принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика Общества строится на следующих базовых принципах:

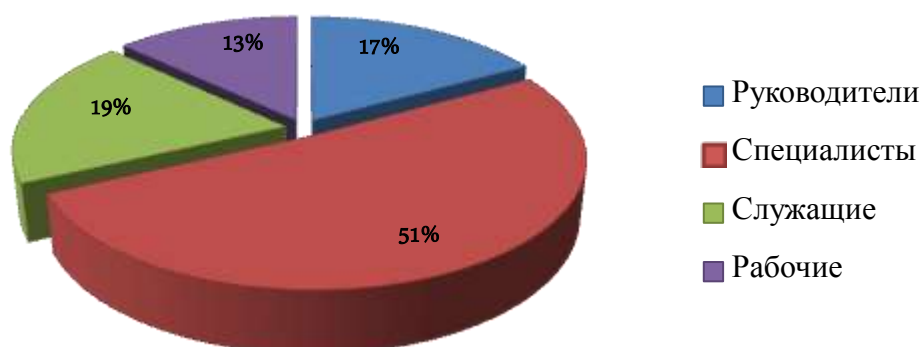
- ▶ максимальное использование личного потенциала и индивидуальных особенностей каждого сотрудника при подборе и расстановке кадров;
- ▶ создание благоприятных условий для профессионального роста;
- ▶ обучение и развитие персонала;
- ▶ мотивационная насыщенность деятельности;
- ▶ поддержание и развитие корпоративной культуры.

Цели кадровой политики Общества:

- ▶ обеспечение управленческого процесса и всех направлений трудовой деятельности высококвалифицированными специалистами;
- ▶ создание условий и гарантий для реализации работником своих способностей, стимулирования профессионального роста, повышения эффективности трудовой деятельности;
- ▶ максимальное внедрение современных кадровых технологий в трудовой процесс.

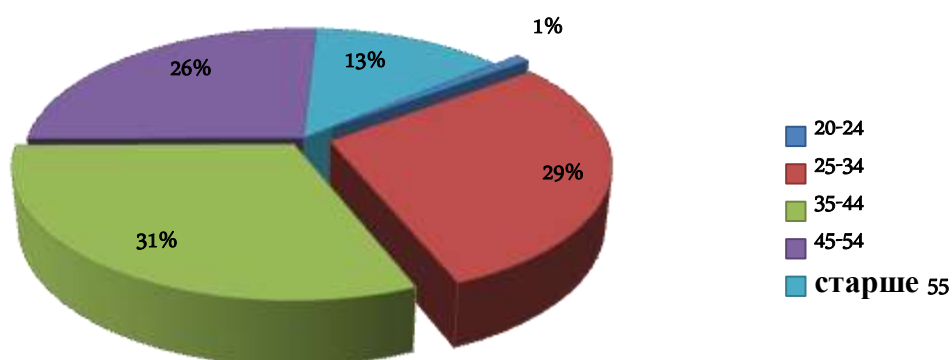
Качественный состав персонала

Структура работников по категориям по состоянию на 31.12.2017 г.



Категория сотрудников	Численность, чел.	Численность, %
Руководители	108	17
Специалисты	320	51
Служащие	122	19
Рабочие	77	13
Всего:	627	100

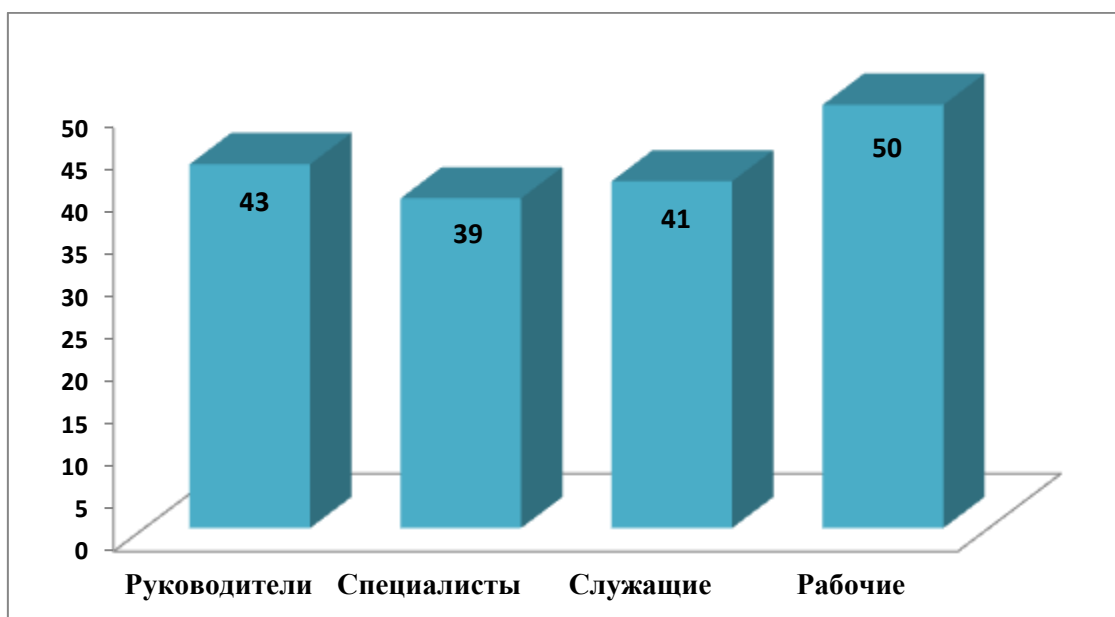
Возрастной состав работников Общества по состоянию на 31.12.2017 г.



Возрастная группа	Численность, чел.	Численность, %
20-24	11	1
25-34	180	29
35-44	192	31
45-54	162	26
55 и старше	82	13
Всего:	627	100
в т.ч. работающие пенсионеры	67	10,6

Средний возраст по категориям работников по состоянию на 31.12.2017 г.

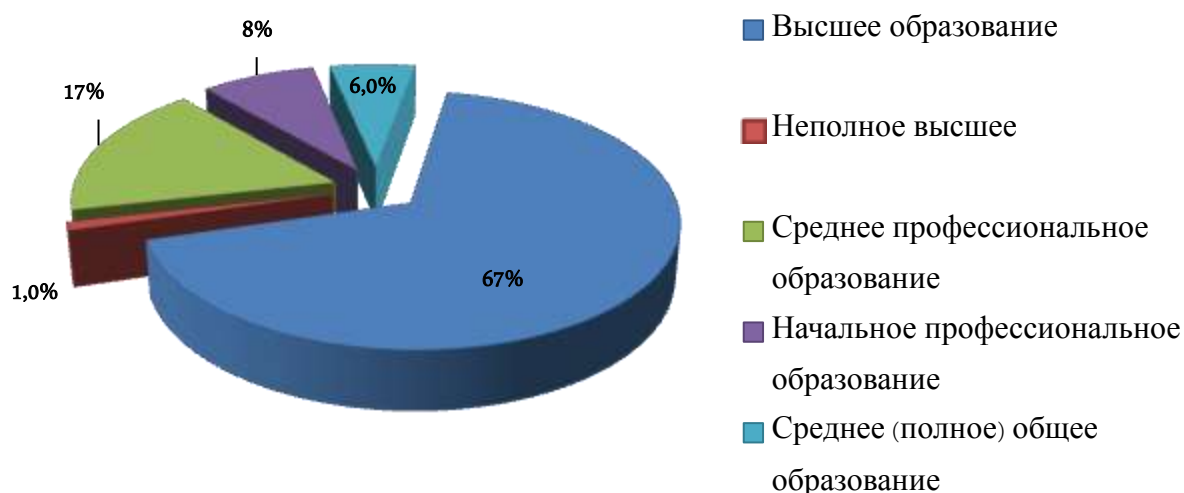
Категория работников	Средний возраст
Руководители	43
Специалисты	39
Служащие	41
Рабочие	50



Средний возраст работников составляет 41 год.

Структура персонала по видам образования по состоянию на 31.12.2017 г.

Вид образования	Численность, чел.	Численность, %
Высшее образование	422	67
Неполное высшее	4	1
Среднее профессиональное	109	17
Начальное профессиональное	53	8
Среднее (полное) общее образование	39	6
Всего:	627	100



Обучение персонала

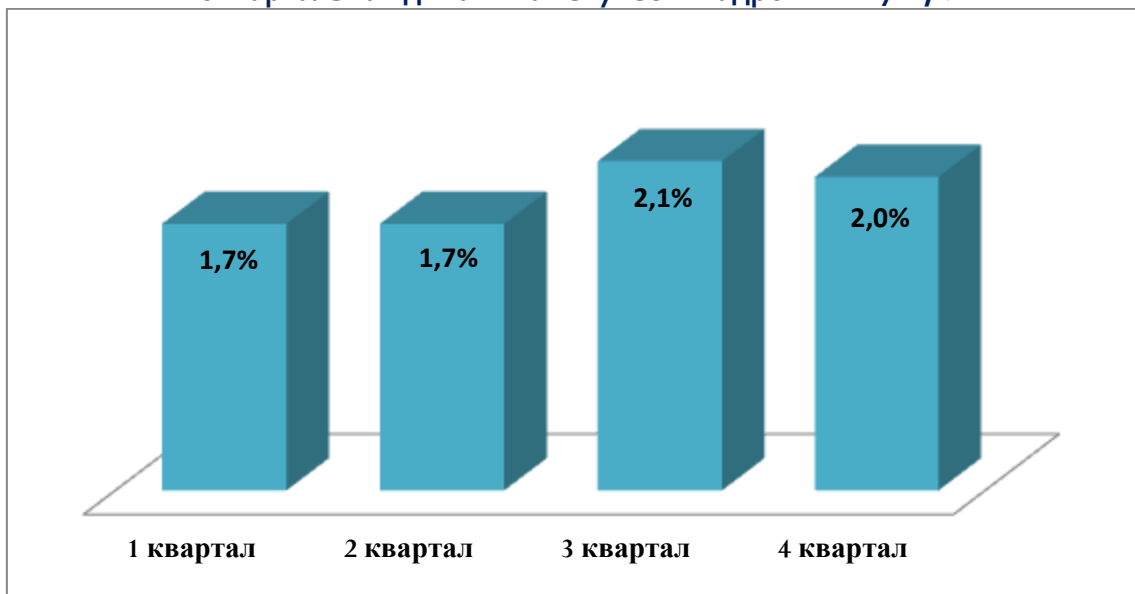
В 2017 году получили диплом о высшем образовании 6 сотрудника Общества. На конец 2017 года 6 сотрудников Общества продолжают обучение в вузах – получают первое высшее образование, 45 человек имеют два высших образования, 22 человека – послевузовское образование.

В 2017 году 107 сотрудников компании прошли обучение на целевых семинарах и курсах повышения квалификации.

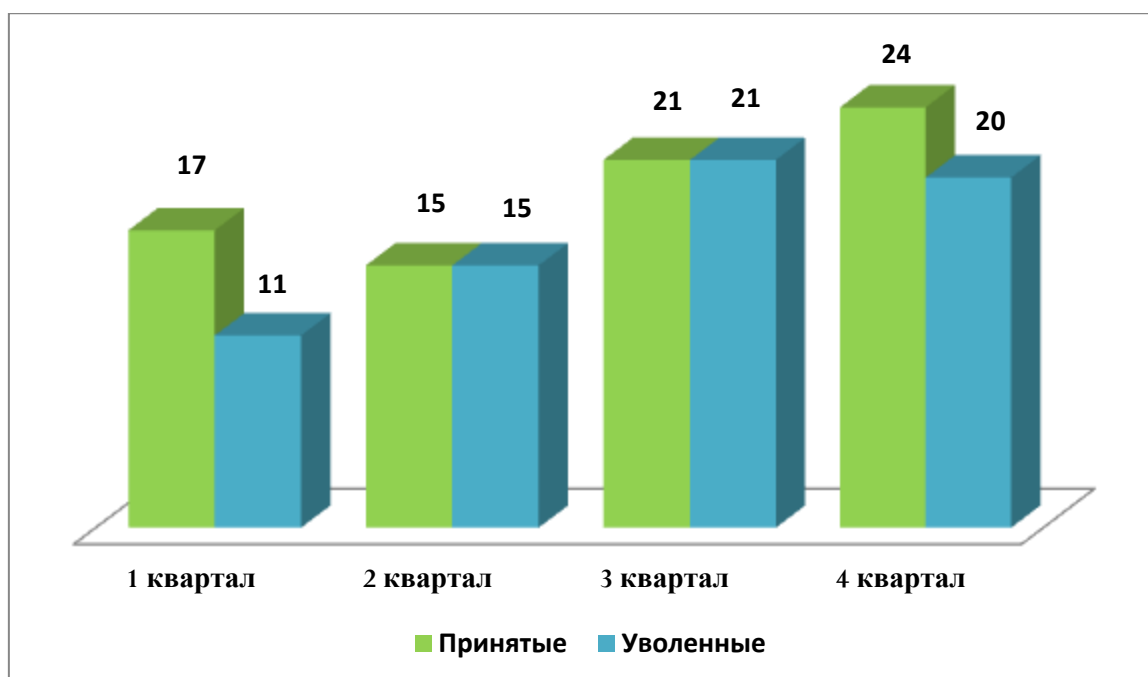
Текучесть кадров

Коэффициент (уровень) текущесть кадров – это отношение числа работников, уволившихся по причинам, относимым к текущесть (так называемые «неуважительные причины»: по собственному желанию, за нарушения трудовой дисциплины), к среднесписочной численности работников организации за определенный период, измеряется в процентах.

Поквартальная динамика текущесть кадров в 2017 г., %.



Поквартальная динамика соотношения принятых и уволенных в 2017 г., чел.



4.2. Социальная политика Общества

Социальная политика Общества строится на принципах социального партнерства и направлена на улучшение эффективности работы и формирование благоприятного социально-психологического климата в коллективе. Компания обеспечивает сотрудникам конкурентоспособную заработную плату и достойную социальную поддержку.

Основным документом, регламентирующим социальные гарантии для сотрудников Общества, является Коллективный договор. Коллективный договор решает задачи поддержания социальной стабильности в Обществе, развития инициативы в коллективе, установления гарантий работникам и обеспечения их обязательного предоставления, повышения конкурентоспособности Общества, привлечения и закрепления высококвалифицированных кадров и создания условий и механизмов, способствующих реализации в Обществе норм трудового законодательства РФ.

Коллективный договор на 2017 год предусматривает, в том числе, следующие социальные льготы, гарантии и компенсации:

- ▶ выплату материальной помощи сверх установленных законодательством сумм при рождении ребенка, при регистрации брака;
- ▶ компенсацию работникам расходов на приобретение санаторно-курортных путевок для детей-инвалидов;

- ▶ предоставление работникам компенсации расходов на приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря один раз в летний период (20 путевок) и 348 новогодних подарков детям сотрудников;
- ▶ оказание единовременной материальной помощи;
- ▶ премирование к юбилею по возрасту;
- ▶ материальную помощь неработающим пенсионерам.

Кроме того, Коллективный договор предусматривает дополнительные отпуска в случае рождения ребенка, регистрации собственного брака, в случае смерти близких родственников, за ненормированный рабочий день, матерям до достижения ребенком возраста 12 лет, родителям, воспитывающим детей-школьников младших классов в День знаний (1 сентября).

Среднемесячная заработная плата работников Общества за 2017 год составляет 41,064 тыс. руб.

4.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждений

Политика Общества в области вознаграждений направлена на то, чтобы обеспечить работникам справедливый размер вознаграждений. Действующее в Обществе Положение об оплате труда позволяет стимулировать работников в форме надбавок, доплат, премий и вознаграждений. Наряду с применением тарифных ставок (должностных окладов), которые определяются индивидуально для каждого работника с учетом напряженности труда, в Обществе действует система доплат и надбавок, которые устанавливаются с учетом производственного опыта и профессионального мастерства. Кроме этого, всем работникам в зависимости от непрерывного трудового стажа выплачивается вознаграждение за выслугу лет. Кроме положения по оплате труда в Обществе действует Положение о премировании персонала. Положение о премировании введено в целях усиления стимулирующей роли заработной платы, повышения заинтересованности работников в достижении стратегических целей Общества и развития творческой инициативы работников. Положение о премировании направлено на обеспечение взаимосвязи премирования работников Общества с количественными и качественными результатами их труда и соблюдения ими трудовой дисциплины.

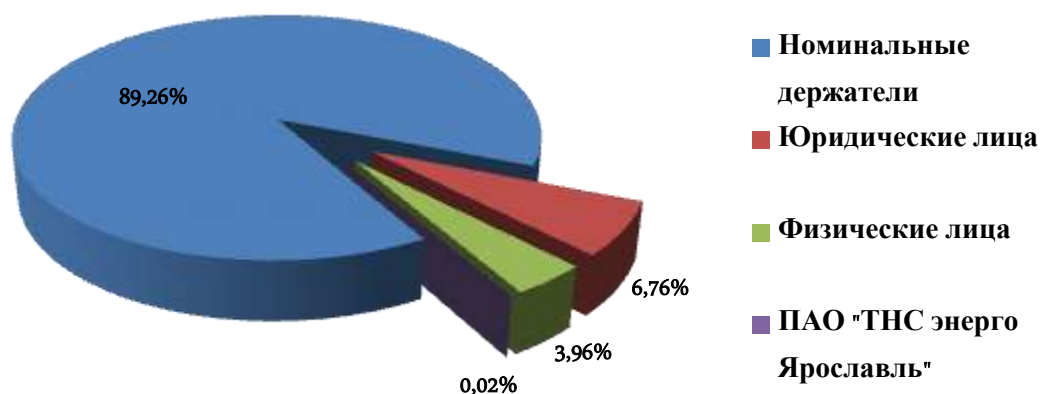
Раздел 5. Ценные бумаги и акционерный капитал

5.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества составляет 21 650 904 рублей. С момента регистрации Общества размер и структура уставного капитала не изменялись. Обществом размещены следующие категории акций номинальной стоимостью 1,00 рубль каждая:

Тип акций	Количество (шт.)	Сумма (руб.)
Акции обыкновенные именные (АОИ)	17 143 584	17 143 584
Акции привилегированные именные типа А (АПИ)	4 507 320	4 507 320
Размер уставного капитала	21 650 904	21 650 904

Распределение акций ПАО «ТНС энерго Ярославль» по состоянию на 31.12.2017 г.



Тип зарегистр. лица	Количество зарегистр. лиц	Количество АОИ	% от АОИ	Количество АПИ	% от АПИ	Всего акций	% от УК
Физические лица	2 719	221 131	1,29	635 164	14,09	856 295	3,96
Юридические лица	15	1 258 962	7,34	2 04 500	4,54	1 463 462	6,76
Номинальные держатели	2	15 658 595	91,34	3 667 656	81,37	19 326 251	89,26
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	1	4 896	0,03	0	0,00	4 896	0,02
Всего	2737	17 143 584	100	4 507 320	100	21 650 904	100

**Крупные владельцы акций по состоянию реестра на 30.10.2017 г.
(дата последнего составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров Общества)**

№ п/п	Наименование акционера	Доля в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %
1	Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»	85,73	89,22
2	Закрытое акционерное общество «БизнесАльянс»	7,00	8,69
3	Прочие миноритарные акционеры	7,27	2,09

В структуре акционерного капитала в 2017 году не произошло существенных изменений - крупнейшим держателем акций ПАО «ТНС энерго Ярославль» по состоянию на 31 декабря 2017 года является Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго». Доля участия в акционерном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - 85,73%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 89,22%.

5.2. Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров (Протокол №6 от 23.09.2014г.) регистратором Общества утверждено **Акционерное общество ВТБ Регистратор** (до 04.02.2016г. - Закрытое акционерное общество ВТБ Регистратор). В соответствии с договором от 20.10.2014г. АО ВТБ регистратор осуществляет ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг ПАО «ТНС энерго Ярославль» с 17 ноября 2014г.

Полное наименование: **Акционерное общество ВТБ регистратор**

ОГРН 1045605469744; ИНН 5610083568; КПП 771401001

Лицензия ФСФР России от 21.02.2008 г. за № 10-000-1-00347

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Телефон многоканальный: +7 (495) 787-44-83

Адрес сайта в сети Интернет: <http://www.vtbreg.ru>

АО ВТБ Регистратор является современным специализированным реестродержателем, обеспечивающим высокую надежность ведения и хранения реестров и профессиональный подход в работе с эмитентами и акционерами. Компания обслуживает более 7900 акционерных обществ и является одним из крупнейших реестродержателей в России.

Регистратором заключен договор комплексного страхования профессиональной ответственности регистратора - участника ЭДО со Страховым публичным акционерным обществом «Ингосстрах» №433-053309/17 от 17.08.2017г. Срок действия договора – с «01» августа 2017 года по «31» июля 2018 года. Страховая сумма: 4 000 000 долларов США.

АО ВТБ Регистратор является членом саморегулируемой организации – Национальной фондовой ассоциации, ведущего профобъединения участников российского фондового рынка, созданного в 1996 году.

АО ВТБ Регистратор зарекомендовало себя в качестве высокопрофессиональной компании - реестродержателя, обладающего опытом проведения глобальных корпоративных мероприятий: IPO, проведения собраний акционеров, подготовки и проведения оферт, добровольного и обязательного предложений. АО ВТБ Регистратор одним из первых регистраторов приступил к электронному документообороту (ЭДО) с крупнейшими номинальными держателями, что позволяет компаниям взаимодействовать на более высоком уровне качества обслуживания клиентов, повышает надежность и минимизирует риски учетной системы, значительно ускоряет проведение операций в реестре и сокращает операционные издержки.

В 2017 году АО ВТБ Регистратор занял второе место в рейтинге IR-агентства «Интерфакс Бизнес Сервис» на основе международной методологии CSI (Customer Satisfaction Index), что является несомненным достижением узнаваемости и надежности компании.

5.3. Обращение ценных бумаг на фондовом рынке

Акции Общества были допущены к обращению на организованном рынке ценных бумаг в 2005 году на фондовых биржах ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «ФБ РТС».

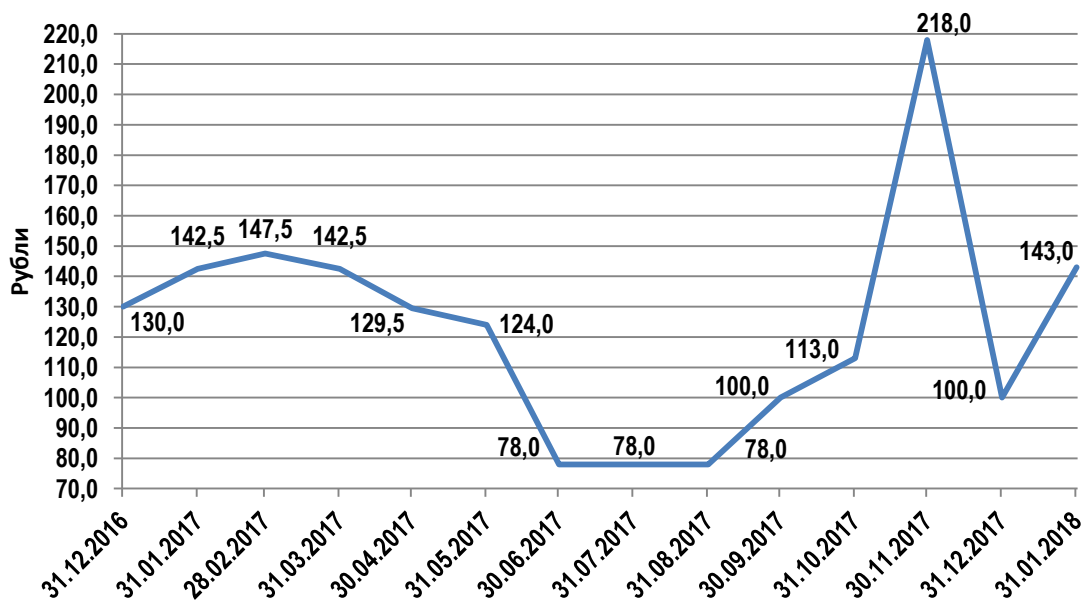
В связи с прекращением деятельности ОАО «ФБ РТС» в результате его реорганизации путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ» решением Правления ОАО «ФБ РТС» от 12.12.2011 г. ценные бумаги ПАО «ТНС энерго Ярославль» исключены из обращения на данной бирже. После завершения процесса объединения бирж РТС и ММВБ дата начала торгов ценных бумаг ПАО «ТНС энерго Ярославль» на фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» - 08 декабря 2011 года.

В результате завершения реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО Московская Биржа с 19.12.2016 года правопреемником ЗАО «ФБ ММВБ» становится **Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская Биржа)**.

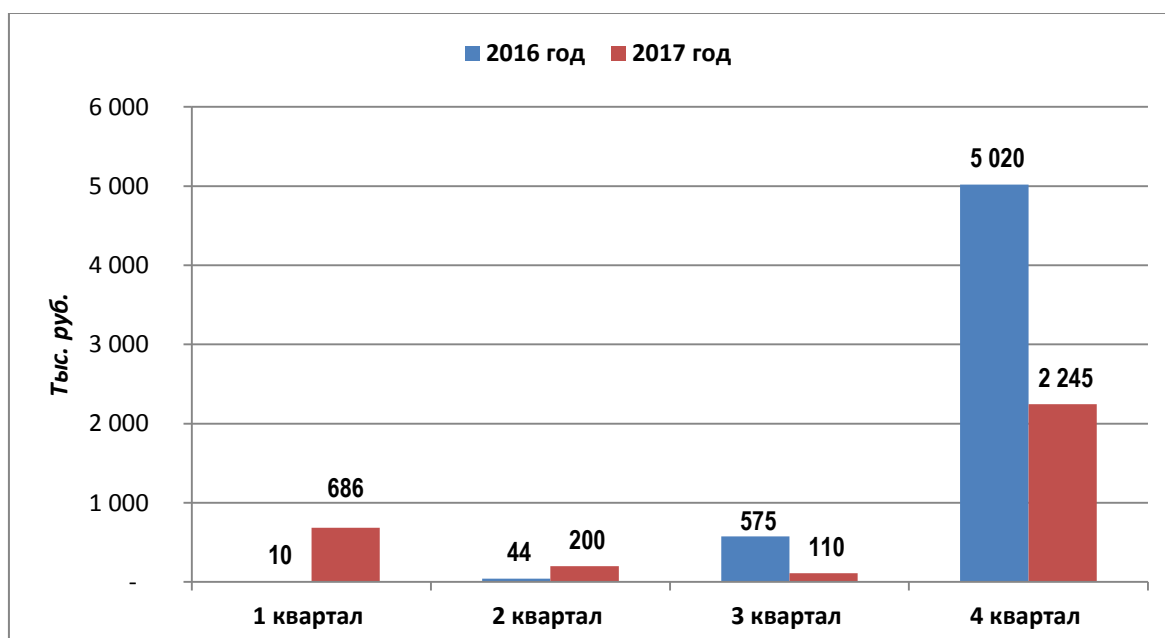
Тип акций	Обыкновенные бездокументарные именные акции	Привилегированные бездокументарные именные акции типа А
Регистрационный номер	1-01-50099-А	2-01-50099-А
Дата регистрации выпуска	10.03.2005	10.03.2005
Объем выпуска, штук	17 143 584	4 507 320
Номинальная стоимость	1 рубль	1 рубль
Торговый код на ФБ ММВБ	YRSB	YRSBP
ISIN код	RU000A0D8760	RU000A0D88B3
Дата начала торгов	29.08.2005	29.08.2005
Уровень листинга	3	3

Итоги торгов акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» на ПАО Московская биржа

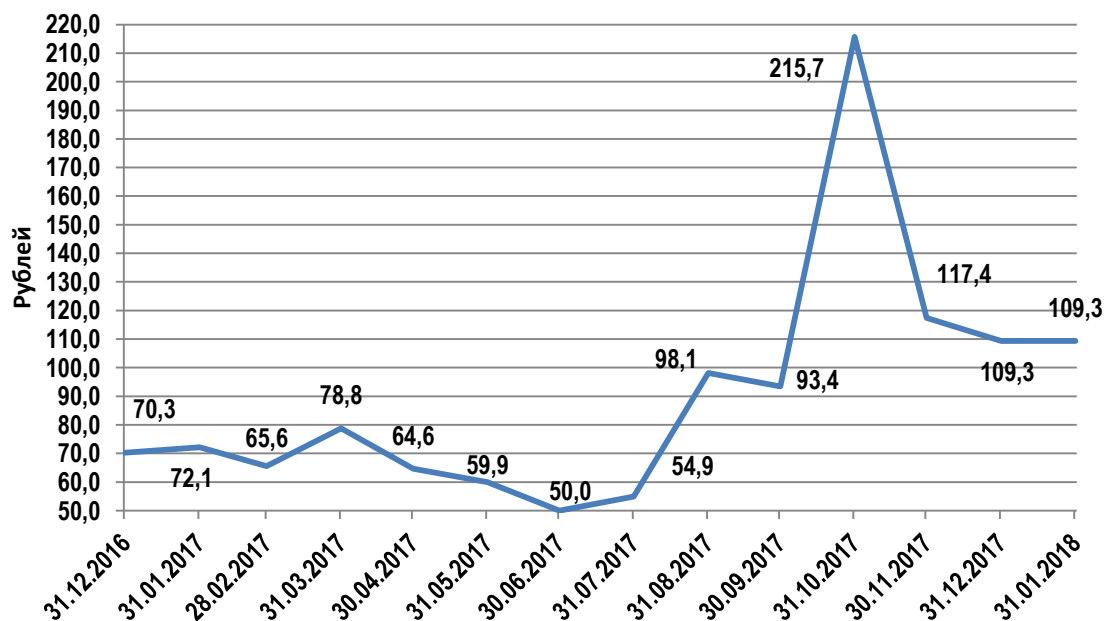
Рыночная цена
акций обыкновенных именных (YRSB), руб.



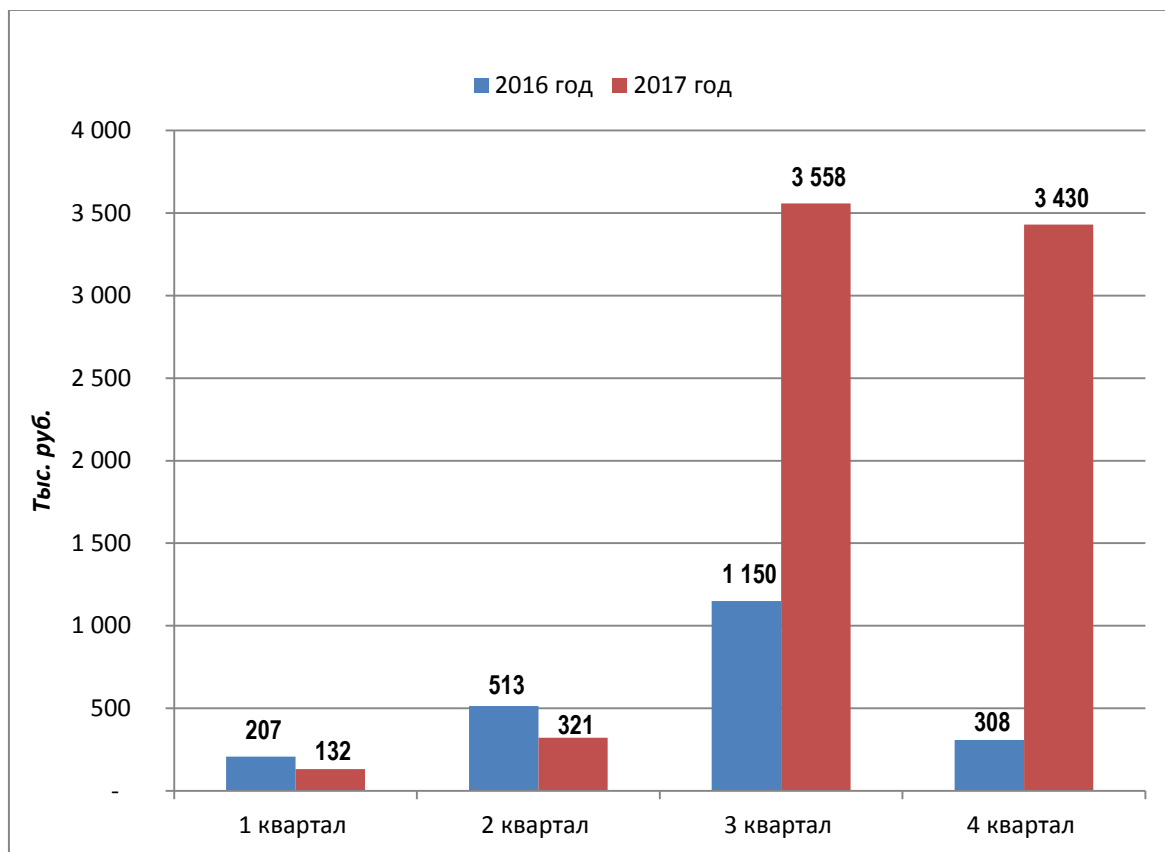
Объем сделок с акциями обыкновенными именными (YRSB)
на фондовой бирже ММВБ, тыс. руб.



**Рыночная цена
акций привилегированных именных (YRSBP), руб.**



**Объем сделок с акциями привилегированными именными (YRSBP)
на фондовой бирже ММВБ, тыс. руб.**



5.4. Отчет о выплате дивидендов

Дивидендный период – 2012 год

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	1,1143	19 103 098,19	7,79	18 952 301,22	99,21
Привилегированные	1,1143	5 022 506,82	2,05	4 730 313,97	94,18

Решение о выплате дивидендов по итогам 2012 года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 04.06.2013 г. Срок выплаты дивидендов - до 03 августа 2013 года.

Дивидендный период – 1 квартал 2013 года

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	2,5865	44 341 876,60	73,38	43 991 856,59	99,21
Привилегированные	2,5865	11 658 183,57	19,29	10 979 948,81	94,18

Решение о выплате дивидендов по итогам 1 квартала 2013 года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 04.06.2013 г. Срок выплаты дивидендов - до 03 августа 2013 года.

Дивидендный период – 2015 год

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	1,9173795	32 870 750,75	53,81	32 695 901,52	99,47
Привилегированные	1,9173795	8 642 243,62	14,15	8 260 402,09	95,58

Решение о выплате дивидендов по итогам 2015 года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 10.06.2016 г. Срок выплаты дивидендов - до 03 августа 2016 года.

Дивидендный период – итоги прошлых лет

Тип акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Начислено (руб.)	% от чистой прибыли	Выплачено (руб.)	% от начисл.
Обыкновенные	7,32	125 491 034,88	77,63	124 842 680,52	99,48
Привилегированные	7,32	32 993 582,40	20,41	31 558 710,31	95,74

Решение о выплате дивидендов по итогам прошлых финансовых лет года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 10.06.2016 г. Срок выплаты дивидендов - до 03 августа 2016 года.

Причиной невыплаты Обществом объявленных дивидендов в полном объеме является отсутствие необходимой для выплаты информации в реестре о ряде акционеров (п. 5 ст. 44 ФЗ «Об акционерных обществах»).

Выплата дивидендов данной категории акционеров будет осуществляться по мере внесения и уточнения необходимых данных в реестре акционеров и установления прав акционеров на ценные бумаги.

Раздел 6. Корпоративное управление в Обществе

6.1. Принципы и механизмы корпоративного управления

Корпоративное управление в Обществе – это комплекс взаимоотношений между менеджментом, Советом директоров, акционерами и прочими заинтересованными участниками.

Корпоративное управление в ПАО «ТНС энерго Ярославль» обеспечивает разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Система корпоративного управления в Обществе базируется на следующих основополагающих принципах:

Справедливость

- ▶ Акционеры имеют реальную возможность участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.
- ▶ Общество соблюдает права и законные интересы акционеров независимо от доли участия в уставном капитале Общества и гарантирует равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории).
- ▶ Не допускаются действия акционеров, осуществляемые исключительно с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу, а также иные злоупотребления правами акционеров.

Подотчетность Совета директоров и менеджмента

- ▶ Исполнительные органы Общества (Менеджмент) подотчетны Совету директоров, а Совет директоров – собранию акционеров.
- ▶ Компетенция органов управления разделена и регламентирована. Функции менеджмента ограничены вопросами оперативного управления компанией, а решение всех важных вопросов, выходящих за рамки текущего управления, отнесено к компетенции Совета директоров и Общего собрания акционеров.
- ▶ С целью защиты прав и законных интересов акционеров контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля с проведением ежегодного независимого аудита.

Ответственность

- ▶ Общество признает ответственность в части соблюдения прав и законных интересов всех заинтересованных лиц. Для обеспечения эффективной деятельности Общества органы управления учитывают интересы владельцев, инвесторов, менеджмента, третьих лиц, в том числе кредиторов, государства и муниципальных образований в регионе присутствия Общества.
- ▶ Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников в эффективной работе.

Информационная открытость

- ▶ Общество обеспечивает свободный, своевременный и необременительный доступ к информации об Обществе всем заинтересованным лицам.
- ▶ Информационная политика Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров и других заинтересованных лиц в получении полной и достоверной, оперативной и регулярной информации о существенных фактах деятельности Общества в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений.
- ▶ Обществом осуществляется контроль использования конфиденциальной и инсайдерской информации в соответствии с Положением об инсайдерской информации ПАО «ТНС энерго Ярославль».
- ▶ Общество раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями российского законодательства, используя следующие информационные ресурсы: лента новостей, персональная страница ПАО «ТНС энерго Ярославль» на сайте информационного агентства ООО "Интерфакс - ЦРКИ" (www.e-disclosure.ru), аккредитованного Банком России на проведение действий по раскрытию информации о ценных бумагах и об иных финансовых инструментах, а также на интернет-сайте компании (www.yar.tns-e.ru).
- ▶ Общество постоянно совершенствует способы представления и актуализации информации о своей деятельности и ситуации в отрасли. С развитием информационных технологий основным и приоритетным средством распространения информации становятся Интернет-ресурсы.

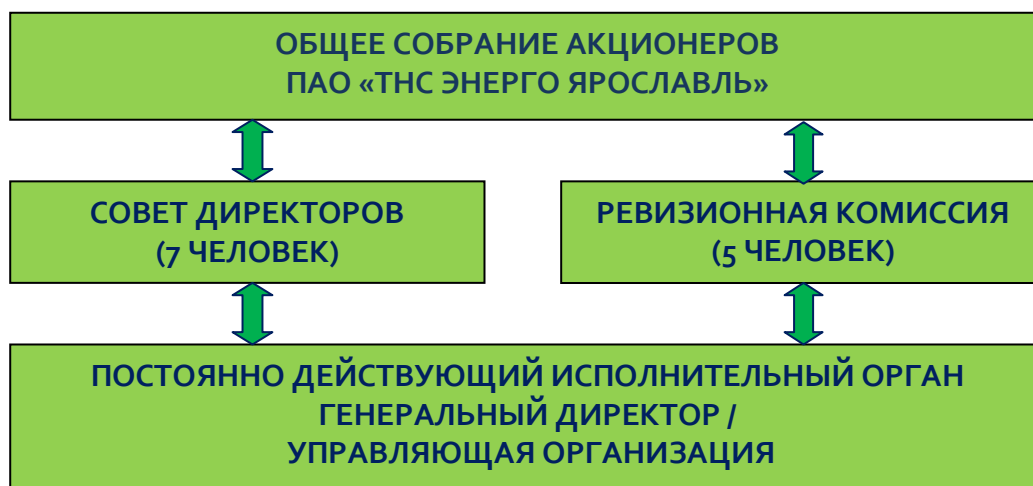
Прозрачность, понятность бизнеса, хорошая кредитная история помогает компании расширять деловые связи, получать кредиты и заказы. Доверие к компании, ее репутация на рынке – это важнейший бизнес-актив.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» - публичная компания, зарегистрировавшая Проспект ценных бумаг, раскрывает следующую информацию и документы:

- ▶ Устав Общества;
- ▶ Протоколы Общих собраний акционеров;
- ▶ Внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля Общества;
- ▶ Годовые отчеты акционерного Общества;
- ▶ Годовую и промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность;
- ▶ Сведения об аффилированных лицах;
- ▶ Ежеквартальные отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг;
- ▶ Сообщения о существенных фактах деятельности Общества;
- ▶ Сообщения о дополнительных сведениях;
- ▶ Структура акционерного капитала;
- ▶ Иную информацию, раскрываемую в соответствии с законодательством Российской Федерации.

6.2. Информация об органах управления и контроля

Структура органов управления и контроля Общества



Практическая модель корпоративного управления Общества – существующая структура органов управления и вопросы их компетенции определены Уставом, а также внутренними документами компании.

Органы управления Общества в соответствии с Уставом:

- ▶ Общее собрание акционеров;
- ▶ Совет директоров;
- ▶ Генеральный директор (управляющий, управляющая организация).

Коллегиальный исполнительный орган учредительными документами Общества не предусмотрен.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» – высший орган управления Общества.

Акционеры реализуют свое право на управление Обществом путем участия в голосовании, представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля компании. Обществу, в свою очередь, предоставлена возможность информировать акционеров о своей деятельности, достижениях и планах, привлекать их к обсуждению и принятию решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Общее собрание акционеров Общества проводится в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль». Вопросы компетенции Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» определены статьей 9 Устава Общества.

С решениями, принятыми на Общих собраниях акционеров, можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества (www.yar.tns-e.ru) в разделе «Раскрытие информации».

В отчетном году было проведено три Общих собрания акционеров.

Внеочередное Общее собрание акционеров 19 мая 2017 года Протокол № 2(22) от 22 мая 2017 года

Собранием были приняты решения по следующим вопросам:

- ▶ о предоставлении согласия на совершение крупной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – выдачу Обществом Независимой Гарантии Акционерному обществу ВТБ Капитал (или его аффилированному лицу);
- ▶ об одобрении Дополнительного соглашения № 2 от 12.07.2016 г. о пролонгации договора займа к договору №ЯСК/15-14 от 24.07.2014 г. между Обществом и ОАО ГК «ТНС энерго», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность;
- ▶ об определении цены (размера процентов) и об одобрении Дополнительного соглашения к Договору займа №31/03/16 от 31.03.2016 г. между Обществом и ПАО «ТНС энерго Воронеж», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность;
- ▶ об определении цены (размера процентов) и об одобрении Договора займа №28/07/16 от 28.07.2016 г. между Обществом и ПАО «ТНС энерго Воронеж», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

Годовое Общее собрание акционеров 15 июня 2017 года Протокол № 1(23) от 16 июня 2017 года

Собранием были приняты решения по следующим вопросам:

- ▶ об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества, о распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2016 финансового года;
- ▶ об избрании членов Совета директоров Общества;
- ▶ об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- ▶ об утверждении аудиторов Общества;
- ▶ об утверждении «Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» в новой редакции.
- ▶ об утверждении «Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» вознаграждений и компенсаций» в новой редакции.

Внеочередное Общее собрание акционеров 24 ноября 2016 года Протокол № 2(24) от 27 ноября 2017 года

Собранием были приняты решения по следующим вопросам:

- ▶ о переизбрании аудитора финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета;
- ▶ об определении цены (размера процентов) и об одобрении Дополнительного соглашения к Договору займа №28/07/16 от 28.07.2016 г. между Обществом и ПАО «ТНС энерго Воронеж», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом "Об акционерных обществах" к компетенции Общего собрания акционеров, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- ▶ определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- ▶ обеспечение реализации и защиты прав и законных акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- ▶ обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- ▶ создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- ▶ регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров обязан руководствоваться следующими принципами:

- ▶ принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- ▶ исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- ▶ достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом "Об акционерных обществах", Кодексом корпоративного управления,

рекомендованным к применению Центральным Банком России, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».

В отчетном году действовали два состава Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Состав Совета директоров, избранный 10.06.2016 г. годовым Общим собранием акционеров	Состав Совета директоров, избранный 15.06.2017 г. годовым Общим собранием акционеров
Аржанов Дмитрий Александрович Председатель Совета директоров	Афанасьев Сергей Борисович Председатель Совета директоров
Авилова Светлана Михайловна	Афанасьева София Анатольевна
Афанасьев Сергей Борисович	Гребенщиков Александр Александрович
Афанасьева София Анатольевна	Доберштейн Виктор Вилладьевич
Евсеенкова Елена Владимировна	Евсеенкова Елена Владимировна
Ефимова Елена Николаевна	Ефимова Елена Николаевна
Щуров Борис Владимирович	Щуров Борис Владимирович

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров 15 июня 2017 года

Афанасьев Сергей Борисович, 1977 г.р.

Председатель Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»

Сведения об образовании: Высшее.

Южно-российский государственный технический университет, специальность – математические методы и исследование операций в экономике, квалификация – экономист-математик.

Должность по основному месту работы: Заместитель Генерального директора по оперативному управлению ДЗО ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 10.06.2016 г.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	09.2012	ООО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ООО "ТНС энерго" – управляющий директор ООО "ДЭС"

09.2012	11.2012	ООО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ООО "ТНС энерго" – управляющий директор ООО "ДЭС" и ООО "Энергосбыт Ростовэнерго"
12.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ООО "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "Энергосбыт Ростовэнерго"
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ОАО "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "Энергосбыт Ростовэнерго"
12.2014	05.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "Энергосбыт Ростовэнерго"
05.2015	07.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель Генерального директора по оперативному управлению ДЗО
08.2017	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Исполнительный директор

Щуров Борис Владимирович, 1974 г.р.

Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»

Сведения об образовании: Высшее. Нижегородский государственный университет, квалификация – экономист.

Должность по основному месту работы: Первый заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые был избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 03.11.2006 г.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора
12.2014	04.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора
04.2017	07.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Исполнительный директор
08.2017	02.2018	ПАО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора
03.2018	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор

Афанасьева София Анатольевна, 1978 г.р.

Сведения об образовании: Высшее.

Южно-российский государственный технический университет, квалификация - экономист-математик, Финансовая академия при правительстве РФ, квалификация - бухгалтер-аудитор.

Должность по основному месту работы: Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 04.06.2013 г.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
12.2014	05.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
05.2015	04.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
04.2017	н.в.	ООО "ТНС Холдинг"	Заместитель генерального директора

Гребенщиков Александр Александрович, 1968 г.р.

Сведения об образовании: Высшее. Московский государственный университет путей сообщения. Специальность – организация коммерческой деятельности, управление и перевозки на транспорте, квалификация – инженер путей сообщения по организации и управлению.

Должность по основному месту работы: до 01.03.2018 г. - Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющей организации ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 15.06.2017 г.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
09.2011	11.2014	Правительство Ростовской области	Заместитель Губернатора Ростовской области – министр промышленности и энергетики
11.2014	12.2016	ОАО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель Губернатора Ростовской области

02.2017	02.2018	ПАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
---------	---------	---------------------	----------------------

Доберштейн Виктор Вилладьевич, 1962 г.р.

Сведения об образовании: Высшее. Красноярский институт цветных металлов им. М.И. Калинина, специальность – Технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений, квалификация – горный инженер.

Должность по основному месту работы: Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 15.06.2017 г.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Начальник управления по формированию полезного отпуска и работе с дебиторской задолженностью ДЗО
05.2013	12.2013	ОАО ГК "ТНС энерго"	Начальник управления по формированию полезного отпуска и работе с дебиторской задолженностью ДЗО
12.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ОАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "Тульская энергосбытовая компания"
12.2014	06.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "Тульская энергосбытовая компания"
06.2015	04.2016	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор АО "ТНС энерго Тула"
04.2016	н.в.	ПАО "ТНС энерго Ярославль"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор ПАО "ТНС энерго Ярославль"

Евсеенкова Елена Владимировна, 1980 г.р.

Сведения об образовании: Высшее.

Государственный университет управления, специальность – менеджмент, специализация – управление в энергетике, квалификация – менеджер со знанием иностранного языка.

Должность по основному месту работы: Директор по экономическому планированию, бюджетированию и тарифообразованию Дирекции экономического планирования, бюджетирования и тарифообразования ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 06.06.2014 г.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2012	02.2013	ООО "УК ЭНЕРГОСТРИМ"	Директор по операционной деятельности
11.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Директор по экономике и оперативному управлению ДЗО
12.2014	06.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по экономике и оперативному управлению ДЗО
07.2015	04.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по экономическому планированию, бюджетированию и тарифообразованию Дирекции экономического планирования, бюджетирования и тарифообразования
04.2017	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Ефимова Елена Николаевна, 1972 г.р.

Сведения об образовании: Высшее. Красноярский государственный университет, специальность - юриспруденция, квалификация – юрист.

Должность по основному месту работы: Директор по корпоративному управлению Дирекции по корпоративному управлению ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 16.06.2008 г.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Руководитель корпоративно-юридической дирекции
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Директор по корпоративному управлению и юридической работе
05.2013	06.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по корпоративному управлению и юридической работе
07.2015	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по корпоративному управлению Дирекции по корпоративному управлению
01.2011	н.в.		Член Совета директоров
01.2011	н.в.	ПАО "ТНС энерго Ярославль"	Член Совета директоров

Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов членам Совета директоров

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения размера вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2017 года, закреплены в Положении «О выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» вознаграждений и компенсаций», утвержденным Общим собранием акционеров (Протокол ГОСА № 1(23) от 16.06.2017 г.).

Положение предусматривает следующие критерии вознаграждения членам Совета директоров:

- ▶ вознаграждение за участие в заседании Совета директоров;
- ▶ дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества;
- ▶ компенсация фактически понесенных расходов, связанных с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.).

В 2017 году совокупный размер вознаграждений по Совету директоров, включая заработную плату членов органов управления Общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года, составил 8 696 тысяч рублей.

Компенсации членам Совета директоров расходов, связанных с осуществлением ими функций членов Совета директоров, в 2017 году не выплачивались.

Секретарь Совета директоров Общества

Секретарь Совета директоров осуществляет функции по организационному и информационному обеспечению работы Совета директоров Общества.

Основной задачей секретаря Совета директоров является обеспечение скоординированной и оперативной работы членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с Генеральным директором, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Секретарь обеспечивает подготовку и проведение заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства, Устава Общества, Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль», Положения о Секретаре Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» и иных внутренних документов.

Секретарь Совета директоров Общества был избран решением Совета директоров Общества (Протокол № 1 от 16.06.2017г.):

Ефимова Елена Николаевна, 1972 г.р.

Сведения об образовании: Высшее. Красноярский государственный университет, специальность - юриспруденция, квалификация – юрист.

Должность по основному месту работы: Директор по корпоративному управлению Дирекции по корпоративному управлению ПАО ГК «ТНС энерго».

Гражданство: Российская Федерация.

Впервые была избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров 16.06.2008 г.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Руководитель корпоративно-юридической дирекции
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Директор по корпоративному управлению и юридической работе
12.2014	06.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по корпоративному управлению и юридической работе
07.2015	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по корпоративному управлению Дирекции по корпоративному управлению

Единоличный исполнительный орган Общества

Руководство текущей деятельностью Общества согласно Уставу осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором (управляющим, управляющей организацией).

Полномочия Генерального директора определены статьей 19 Устава Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган Общества без доверенности действует от имени Общества с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

В соответствии с пунктом 19.4. Устава ПАО «ТНС энерго Ярославль» полномочия единоличного исполнительного органа Общества по решению Общего собрания акционеров могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом.

Договор с управляющей организацией (управляющим) от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества с 02 августа 2012 года осуществляет управляющая организация - **Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»** в соответствии с Уставом Общества и Договором № 12/08 от 01 августа 2012 г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» на основании решения внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ЯСК» 30 июля 2012 года (Протокол ВОСА № 2(15) от 30.07.2012г.).

Сокращенное наименование управляющей организации:

ПАО ГК «ТНС энерго»

Местонахождение управляющей организации: 127006, Российская Федерация, г. Москва, Настасьинский переулок, д. 4, корп. 1

ОГРН 1137746456231, ИНН 7705541227

Телефон: (495) 950-8515

Факс: (495) 950-8515

Адрес электронной почты: info@tns-e.ru

Сайт компании: www.corp.tns-e.ru

Единоличный исполнительный орган управляющей организации:

Генеральный директор Щуров Борис Владимирович.

ПАО ГК «ТНС энерго» — одна из крупнейших независимых энергосбытовых компаний, занимается реализацией электроэнергии потребителям уже более 10 лет и является одним из лидеров на рынке энерготрейдинга России.

ПАО ГК «ТНС энерго» является субъектом оптового рынка электроэнергии, а также управляет 10 энергосбытовыми компаниями, обслуживающими потребителей в 11 регионах Российской Федерации. Все региональные энергосбытовые компании, находящиеся под управлением ПАО ГК «ТНС энерго», имеют статус гарантирующих поставщиков, что налагает на Компанию повышенные социальные обязательства.

В настоящее время ПАО ГК «ТНС энерго» - это динамично развивающаяся холдинговая компания, основным видом деятельности которой является «Деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями».

Направления деятельности ПАО ГК «ТНС энерго»:

- ▶ Управление дочерними обществами с целью эффективного, надежного, качественного энергоснабжения потребителей, а также получение доходности на инвестированный капитал.
- ▶ Энергоснабжение потребителей непосредственно на оптовом рынке электроэнергии.

- ▶ Энергоснабжение потребителей непосредственно на розничном рынке электроэнергии.
- ▶ Строительство и установка сертифицированных и соответствующих всем современным требованиям приборов коммерческого учета электроэнергии.

По состоянию на 31.12.2017 г. доля участия ПАО ГК "ТНС энерго" в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» составляет – 85,73%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 89,22%.

В течение 2017 года ПАО ГК «ТНС энерго» не совершало сделок с акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль»:

Оперативное руководство ПАО «ТНС энерго Ярославль» в отчетном году осуществлял **Доберштейн Виктор Вилладьевич** - Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Доберштейн Виктор Вилладьевич, 1962 г.р.

Сведения об образовании: Высшее.

Красноярский институт цветных металлов им. М.И. Калинина, специальность – технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений полезных ископаемых; квалификация – горный инженер.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Начальник управления по формированию полезного отпуска и работе с дебиторской задолженностью ДЗО
05.2013	12.2013	ОАО ГК "ТНС энерго"	Начальник управления по формированию полезного отпуска и работе с дебиторской задолженностью ДЗО
12.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ОАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "Тульская энергосбытовая компания"
12.2014	06.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор ОАО "Тульская энергосбытовая компания"
06.2015	04.2016	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" – управляющий директор АО "ТНС энерго Тула"
04.2016	н.в.	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" - управляющий директор ПАО "ТНС энерго Ярославль"

Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов единоличному исполнительному органу Общества

Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов членам исполнительных органов, следующие:

В соответствии с Уставом Общества критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) Генерального директора (управляющего, управляющей организации) отнесены к компетенции Совета директоров.

Совет директоров определяет и утверждает условия договоров (в том числе в части срока полномочий и порядка определения размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), вносит в них изменения (в том числе их досрочное прекращение) с единоличным исполнительным органом Общества.

Функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль» переданы управляющей организации – ПАО ГК «ТНС энерго». Критерии определения и размер вознаграждения управляющей организации определены договором № 12/08 от 01 августа 2012 г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества "Ярославская сбытовая компания" с дополнительными соглашениями. В соответствии с договором за оказание услуг по управлению (осуществлению функций единоличного исполнительного органа Общества) управляющей организации выплачивается вознаграждение, складывающееся из следующих составляющих:

- ▶ Базовое вознаграждение (постоянная составляющая) – выплачивается за оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа, исключая полномочия по совершению юридических и иных действий по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынке электрической энергии (мощности).
- ▶ Вознаграждение за оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа в части совершения юридических и иных действий по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынке электрической энергии (мощности).
- ▶ Вознаграждение за успешное управление (переменная составляющая вознаграждения) – выплачивается за эффективность управления Управляющей организации при оказании услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа.

За 2017 год базовое вознаграждение Управляющей организации за выполнение функций единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль» в соответствии с договором составило 60 млн. рублей.

Компенсация расходов управляющей организации за осуществление функций единоличного исполнительного органа не выплачивалась.

Ревизионная комиссия

В соответствии с Уставом Общества для осуществления контроля за его финансово-хозяйственной деятельностью Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия в количестве пяти человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

- ▶ Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.
- ▶ Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.
- ▶ При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.
- ▶ В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Ярославль» и другими внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров Общества.

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- ▶ осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- ▶ обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- ▶ осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 15 июня 2017 года

Авров Роман Владимирович 1977 г.р.

Сведения об образовании: Высшее. Саратовский государственный социально-экономический университет, специальность - мировая экономика, квалификация - экономист-международник. Кандидат экономических наук.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Руководитель финансовой дирекции
05.2013	02.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Руководитель финансовой дирекции
02.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Директор по финансам финансовой дирекции

Баташова Анна Григорьевна 1968 г.р.

Сведения об образовании: Высшее.

Иркутская государственная экономическая академия, специальность - коммерция, квалификация - экономист.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2013	02.2014	ОАО "Основа телеком"	Главный специалист ПЭО
02.2014	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Начальник управления экономики и тарифообразования
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Начальник управления экономики и тарифообразования

Имамоа Марат Ирекович 1983 г.р.

Сведения об образовании: Высшее.

Марийский государственный университет, специальность - юриспруденция, квалификация – юрист.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
12.2010	09.2016	ПАО "ТНС энерго Мари Эл"	Начальник отдела по работе с акционерным капиталом
09.2016	06.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Начальник отдела по работе с акционерами

Чернышева Вероника Анатольевна 1967 г.р.

Сведения об образовании: Высшее.

Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе, специальность - автоматизированные системы управления производством летательных аппаратов, квалификация - системотехник.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2008	09.2015	ЗАО "НП Энергия"	Главный бухгалтер
08.2012	04.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Заместитель главного бухгалтера департамента бухгалтерского учета и отчетности по совместительству
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель главного бухгалтера департамента бухгалтерского учета и отчетности по совместительству
12.2014	09.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Руководитель департамента бухгалтерского учета и отчетности – заместитель главного бухгалтера по совместительству
09.2015	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Руководитель департамента бухгалтерского учета и отчетности – заместитель главного бухгалтера

Шишкин Андрей Иванович 1972 г.р.

Сведения об образовании: Высшее. Всероссийский заочный финансово-экономический институт, специальность - бухгалтерский учет и аудит, квалификация - экономист.

Акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции
05.2013	02.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции
02.2014	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Начальник контрольно-ревизионного отдела
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Начальник контрольно-ревизионного отдела

Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов Ревизионной комиссии Общества

Вознаграждения и компенсации расходов членам Ревизионной комиссии выплачиваются в соответствии с утвержденным Положением «О выплате членам Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» вознаграждений и компенсаций» (утверждено внеочередным Общим собранием акционеров Общества, Протокол ВОСА №2(12) от 03.11.2010г.).

Положение предусматривает следующие критерии вознаграждения членам Ревизионной комиссии:

- ▶ За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное

вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю РК, увеличивается на 50%.

- ▶ За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю РК, увеличивается на 50%.
- ▶ Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным Ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами Ревизионной комиссии Общества, производится Обществом на основании заключаемых ими с Обществом договоров. Условия таких договоров утверждаются Советом директоров Общества.
- ▶ Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

В 2017 году совокупный размер вознаграждений членам Ревизионной комиссии, составил 1 042 тысяч рублей.

В 2017 году членам Ревизионной комиссии не выплачивались компенсации расходов, связанных с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведением проверки.

В 2017 году Ревизионной комиссией была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам работы за 2016 год.

6.3. Информация об аудиторах

Для независимой проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» 15 июня 2017 года (Протокол №1 (23) от 16.06.2017 г.) приняты следующие решения:

1. Утвердить в качестве аудитора финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго Ярославль», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, на 2017 год - **ООО «Центральный Аудиторский Дом»** (ОГРН: 1087746800074).
2. Утвердить в качестве аудитора консолидированной финансовой отчетности ПАО «ТНС энерго Ярославль», подготовленной в соответствии с

международными стандартами финансовой отчетности, на 2016 год - **АО «КПМГ»** (ОГРН: 1027700125628).

Общество с ограниченной ответственностью «Центральный Аудиторский Дом» (ООО «ЦАД»)

Место нахождения: 127051, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д. 19, стр. 2.
ОГРН 1087746800074, ИНН 7702678181.

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 11006002315.

Является членом саморегулируемой организации аудиторов: Ассоциация «Содружество» (Решение №10 от 08.02.2010 г.).

ООО «Центральный Аудиторский Дом» основано в 2008 году. Компания специализируется на аудите предприятий, работающих в области электроэнергетики, клиентами по аудиту являются крупные энергосбытовые и сетевые компании РФ, в том числе, акции которых обращаются на фондовом рынке.

Акционерное общество «КПМГ» (АО «КПМГ»)

Место нахождения: 129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д. 18/1, офис 3035.

ОГРН: 1027700125628, ИНН: 7702019950

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) 10301000804

Является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Аудиторская Палата России» (Решение №55 от 21.12.2009 г.).

АО «КПМГ» с 1990 года предоставляет аудиторские и консультационные услуги по налоговым и финансовым вопросам клиентам, среди которых большинство крупнейших российских и международных компаний, а также целый ряд неправительственных организаций и финансовых институтов.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» 24 ноября 2017 года (Протокол №2 (24) от 27.11.2017 г.) принято решение:

В связи с приостановлением деятельности аудитора Общества с ограниченной ответственностью «Центральный Аудиторский Дом» (ООО «ЦАД», ОГРН: 1087746800074) переизбрать новым аудитором финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, на 2017 год, Общество с ограниченной ответственностью "АУДИТ СВТ" (ООО «АУДИТ СВТ», ОГРН: 11135027003220).

**Общество с ограниченной ответственностью "АУДИТ СВТ"
(ООО «АУДИТ СВТ»).**

Место нахождения:

140073, Московская область, Люберецкий район, посёлок Томилино,
микрорайон Птицефабрика, д.28, кв.325.

ОГРН 1135027003220 от 18.03.2013 г.

ИНН 5027198780 / КПП 502701001

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре
аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 1160305661.

Является членом саморегулируемой организации аудиторов: Российский
Союз аудиторов (Ассоциация).

Дата вступления в силу решения о приеме в члены саморегулируемой
организации аудиторов: 20.10.2016.

Раздел 7. Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» на заседании « 12 » апреля 2018 года (Протокол № 22 от 12.04.2018 г.).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 год.

В качестве методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, использованы Рекомендации Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления (Приложение к письму от 17.02.2016г. № ИН-об-52/8).

Информация о наиболее существенных аспектах модели и практики сформировавшейся в Обществе системе корпоративного управления содержится в предыдущем разделе годового отчета «Корпоративное управление в Обществе» и дополняется сведениями, приведенными в настоящем отчете.

Результаты проведенной оценки свидетельствуют о сложившейся в Обществе устойчивой системе корпоративного управления в части соблюдения норм ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», нормативно правовых актов Банка России в сфере регулирования финансовых рынков.

Некоторые отклонения сложившейся системы корпоративного управления в Обществе от рекомендованной Кодексом корпоративного управления обусловлены исторически сложившимися и иными обстоятельствами, а именно:

Акции Общества допущены к организованным торгам на российской фондовой бирже без прохождения процедуры листинга, не включены в котировальные списки первого и второго уровня и в настоящее время планы перевода ценных бумаг Общества на более высокий уровень котировального списка отсутствуют.

Структура собственников компании всегда характеризовалась наличием мажоритарного акционера с контрольным пакетом голосующих акций. С 29.08.2012г. контролирующим лицом Общества является ПАО Группа компаний «ТНС энерго». По состоянию на 31.12.2017 года доля участия ПАО ГК «ТНС энерго» в акционерном капитале ПАО «ТНС энерго Ярославль» - 85,73%. (высокий уровень прямого контроля). Кроме того, в 2012 году ПАО ГК «ТНС энерго» переданы полномочия единоличного исполнительного органа Общества, что завершило процесс интеграции Общества в холдинговую (материнскую) компанию.

ПАО «ТНС энерго Ярославль» - это компания, где 99,9% объема общей выручки составляет выручка от одного основного вида деятельности «Распределение электроэнергии» и исторически география деятельности Общества не выходит за границы Ярославской области. Планы в ближайшей и

среднесрочной перспективе по изменению основного вида деятельности Общества отсутствуют.

Таким образом, масштаб, особенности бизнеса и положение дочернего общества крупной холдинговой компании, осуществившей на российской фондовой бирже листинг собственных акций в составе котировального списка 2 уровня, обуславливают сложившуюся практику корпоративного управления в Обществе и наличие неполного соответствия отдельным рекомендациям кодекса корпоративного управления.

Вместе с тем Общество осознает, что повышение стандартов и внедрение лучшей практики корпоративного управления – это основа устойчивого развития Общества и повышения отдачи от инвестиций в акционерный капитал в долгосрочной перспективе.

На годовом Общем собрании акционеров 15 июня 2017 года был утвержден ряд внутренних документов в новой редакции, в которые были внесены дополнения в соответствии с Кодексом корпоративного управления:

- ▶ Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»;
- ▶ Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» вознаграждений и компенсаций.

В рамках мероприятий улучшения сформировавшейся модели и практики корпоративного управления в текущем году утвержден ряд внутренних документов, в которых учтена значительная часть рекомендаций Кодекса корпоративного управления:

- ▶ Кодекс корпоративной этики и должностного поведения ПАО «ТНС энерго Ярославль»;
- ▶ Антикоррупционная политика ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Также в текущем году планируется разработать и утвердить Положение об информационной политике в новой редакции, соответствующее принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный Общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения Общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается (публикуется) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания.	Частично соблюдается	Сообщение о проведении Общего собрания акционеров направляется заказным письмом (либо вручается) каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, а также размещается на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной

		<p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>		<p>сети «Интернет» не позднее, чем за 20 (Двадцать), а сообщение о проведении Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, - не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения (п. 9.10 Устава Общества).</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. Соблюдается</p>
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров.</p>	Соблюдается	

		3.Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1.6	Установленный Обществом порядок	1. При проведении в отчетном периоде	Частично соблюдается	1. Соблюдается

	<p>ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.</p>	<p>Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде.</p>		<p>2. Соблюдается</p> <p>3. Частично соблюдается. Для участия в ГОСА 2018 планируется предоставление акционерам удаленного доступа для участия в общем собрании в ЛКА на сайте регистратора Общества (предусмотрено пп.1.2-1.10 договора с регистратором на проведение собрания).</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p>1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>1. Положение о дивидендной политике в Обществе не утверждено. В настоящее время дивидендная политика Общества определена ст.6 Устава (раскрывается Обществом в сети «Интернет»), в том числе: порядок определения части чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении</p>

				<p>которых объявляются дивиденды; минимальный размер дивидендов по акциям Общества разных категорий (типов); формы выплаты дивидендов.</p>
		<p>2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>		<p>2. Общество не составляет консолидированную бухгалтерскую отчетность и соответственно не учитывает консолидированные показатели финансовой отчетности для определения размера дивидендов.</p>
1.2.2	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.</p>	<p>1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые /экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>1. Положение о дивидендной политике в Обществе не утверждено, однако порядок принятия Обществом решений о выплате дивидендов соответствует действующему законодательству.</p>
1.2.3	<p>Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.</p>	<p>1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.</p>	<p>Соблюдается</p>	

1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	Соблюдается	

2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	Не соблюдается	Создание системы управления рисками и внутреннего контроля (в том числе принципы и подходы к организации, а также оценка системы управления рисками и внутреннего контроля) в настоящий момент Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрены.
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	

2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	Соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки	Частично соблюдается	1. Соблюдается 2. Внутренними документами Общества формальная процедура оценки эффективности

		работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.		работы Совета директоров не предусмотрена, но фактически оценка работы Совета директоров осуществляется на Общих собраниях акционеров. Кроме того, Годовой отчет Общества содержит информацию о работе Совета директоров в отчетном году.
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Не соблюдается	Внутренними документами Общества формальная процедура оценки эффективности работы Совета директоров не предусмотрена. Фактически оценка работы Совета директоров осуществляется на Общих собраниях акционеров.

2.3.2	<p>Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.</p>	<p>1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам информацию о биографических данных всех кандидатов в члены Совета директоров и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров. Общество не представляло акционерам информацию о соответствии кандидата критериям независимости. Обязательное наличие независимых директоров в Совете директоров Общества Уставом не закреплено.</p>
2.3.3	<p>Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.</p>	Не соблюдается	<p>Внутренними документами Общества формальная процедура оценки эффективности работы Совета директоров не предусмотрена.</p>

2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	Не соблюдается	Внутренними документами Общества формальная процедура оценки эффективности работы Совета директоров не предусмотрена.
2.4 В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.

	конкурентом Общества или связан с государством.			
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, Совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигались требования об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.
		2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигались требования об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.
		3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса

		необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.		корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигались требования об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигались требования об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.
2.5 Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.				
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого	Не соблюдается	Независимые директора, соответствующие критериям Кодекса корпоративного управления, в отчетном периоде в составе Совета директоров Общества отсутствовали. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров должным образом определены ст.16 Устава, а также

		директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.		Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	Внутренними документами Общества формальная процедура оценки эффективности работы Совета директоров, в том числе Председателя Совета директоров не предусмотрена.
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	Соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Соблюдается	

		<p>2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.</p>		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого</p>	Соблюдается	

		назначения.		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Соблюдается</p> <p>2. Формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров Обществом не утверждена. Однако ознакомительные мероприятия фактически осуществляются.</p>
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания	Соблюдается	

	подготовиться к его проведению.	должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.		
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	Частично соблюдается	Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых как в очной, так и в заочной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям ККУ. Вопросы, решение которых уполномочен решать Совет директоров, определен в ст.14 Устава Общества.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в	Не соблюдается	Комитет по аудиту в Обществе не сформирован. Фактически функции аудита выполняют отдельные подразделения управляющей организации и структурные подразделения Общества.

		<p>рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>		<p>Независимые директора в Совете директоров отсутствуют. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.</p>
2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, являющимся председателем Совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	Не соблюдается	<p>В Обществе не создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров. Независимые директора в Совете директоров отсутствуют. Акционерами Общества не выдвигалось требований об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в</p>	Не соблюдается	<p>Комитет по номинациям в Обществе не сформирован. Независимые директора в Совете директоров отсутствуют.</p>

	(планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.		Акционерами Общества не выдвигались требования об обязательном наличии независимых директоров в Совете и их количестве. Уставом Общества обязательное наличие независимых директоров в составе Совета директоров не предусмотрено.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Не соблюдается	Комитеты Советом директоров не сформированы. С учетом специфики деятельности Общества в создании подобных комитетов нет необходимости.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами.	Не соблюдается	Комитеты Советом директоров не сформированы. С учетом специфики деятельности Общества в создании подобных комитетов нет необходимости.

	вопросов с учетом различных мнений.	2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Не соблюдается	Комитеты Советом директоров не сформированы. С учетом специфики деятельности Общества в создании подобных комитетов нет необходимости.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	Не соблюдается	Внутренними документами Общества данное положение не предусмотрено.

2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Внутренними документами Общества данное положение не предусмотрено.
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	Соблюдается Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в			

соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	Не соблюдается	Политика Общества по вознаграждению не утверждена. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с внутренними документами Общества: Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, Положение о материальном стимулировании высших менеджеров и др.

4.1.3	<p>Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	Соблюдается	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	Соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.</p>	Не соблюдается	<p>В настоящее время в Положении о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций определена выплата фиксированного вознаграждения за участие в отдельных</p>

	директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.			заседаниях Совета. В соответствии с этим Положением Общество выплачивает членам Совета директоров дополнительное вознаграждение по итогам работы Общества за год в зависимости от полученной прибыли.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.			

4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	Соблюдается	
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с</p>	Не соблюдается	<p>В Обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с</p>

	использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). 2.Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.		использованием акций Общества. В контексте сформировавшейся структуры управления и конкретных обстоятельств деятельности Общества решения о внедрении программы долгосрочной мотивации с использованием акций общества в отчетном периоде Советом директоров не рассматривалось.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении			

поставленных перед Обществом целей.				
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	Частично соблюдается	Внутренний документ, определяющий политику Общества по управлению рисками и внутреннему контролю в отчетном периоде Советом директоров не одобрялся. Однако функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля определены другими внутренними документами регламентирующими финансовую политику, кредитную политику, закупочную деятельность внутрифирменную отчетность и т.д.
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Частично соблюдается	Внутренний документ, регламентирующий политику по противодействию коррупции в Обществе не утвержден, однако фактически меры, направленные на обеспечение гласности и прозрачности деятельности и недопущение коррупции, отражены во внутренних

	принимаемых Обществом рисков.			<p>документах Общества. В Обществе утверждено Положение о порядке проведения закупок товаров, работ и услуг для нужд ПАО «ТНС энерго Ярославль», Создана Центральная закупочная комиссия, Кроме того, Уставом предусмотрен расширенный перечень сделок, подлежащий одобрению Советом директоров.</p> <p>2. Соблюдается.</p>
		<p>2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.</p>		
5.1.4	<p>Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.</p>	<p>1. В течение отчетного периода, Совет директоров или комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества.</p>	Частично соблюдается	<p>В течение отчетного периода, оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе осуществлялась Советом директоров путем регулярного рассмотрения и утверждения отчетов единоличного исполнительного органа Общества – управляющей организации о результатах деятельности, в соответствии с внутренними документами Общества.</p>
5.2	<p>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита.</p>			

5.2.1	<p>Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.</p>	<p>1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.</p>	Частично соблюдается	<p>Отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное Совету директоров, в Обществе не создано. Внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией, действующей на основании Положения о Ревизионной комиссии высшим менеджментом, а также структурными подразделениями Общества (планово-экономическое управление, департамент правовой работы, финансовый отдел, бухгалтерия), а также курирующими подразделениями управляющей организации.</p>
5.2.2	<p>Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.</p>	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	Частично соблюдается	<p>Внутренний аудит (контроль) за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией, действующей на основании Положения о Ревизионной комиссии, высшим менеджментом, а также структурными подразделениями Общества (планово-экономическое управление, департамент правовой работы, финансовый отдел, бухгалтерия) а также курирующими подразделениями</p>

				<p>управляющей компании. Оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками происходит в процессе взаимодействия всех вышеперечисленных подразделений Общества посредством проверки, анализа на предмет эффективности, соответствия, целесообразности организации бизнес-процессов поставленным целям, выявление недостатков и представление руководству рекомендаций по их устранению.</p>
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	<p>В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</p>	<p>1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе утверждено Положение об информационной политике с целью обеспечения эффективного информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. В текущем году Общество планирует разработать и утвердить Положение об информационной политике в новой редакции с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров в отчетном периоде рассматривал вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики.</p>

		один раз за отчетный период.		
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. В отчетном году Общество не опубликовало меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			

6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	Соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая	Частично соблюдается	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало полугодовую и годовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением в соответствии с установленными

		<p>отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.</p>		<p>сроками раскрытия, а также в составе Ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг.</p> <p>В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность вместе с аудиторским заключением, составленная по стандартам РСБУ.</p> <p>Годовая финансовая отчетность за отчетный период вместе с аудиторским заключением, составленная по стандартам МСФО, будет раскрыта отдельно.</p> <p>2. Соблюдается.</p>
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.</p>	<p>1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.</p>	Соблюдается	
6.3	<p>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</p>			

6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			

7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.</p>	<p>1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.</p>	Соблюдается	
-------	---	--	-------------	--

7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			

7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	<p>1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.</p> <p>3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p>	Соблюдается	

Раздел 8. Сведения о сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

1. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность

Дата заключения сделки	20.02.2017
Стороны и выгодоприобретатели	Общество – ПАО «ТНС энерго Ярославль» Управляющая организация – ПАО ГК «ТНС энерго»
Вид, предмет сделки и ее существенные условия	Дополнительное соглашение №12 к Договору №12/08 от 01.08.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО "ЯСК" управляющей организации, в соответствии с которым в подпункте 1 пункта 5 Приложения №2 к договору изменяется корректировочный коэффициент к коэффициенту вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
Сумма, руб.	60 000 000 (шестьдесят миллионов) рублей – годовая сумма базовой составляющей вознаграждения за выполнение функций единоличного исполнительного органа в соответствии с Договором.
Дата одобрения и орган управления, одобрявший сделку	26.05.2017 г. Совет директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» (Протокол № 17 от 26.05.2017 г.).
Заинтересованные лица	ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 50 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Ярославль», осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль». Аржанов Д.А. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль». Щуров Б.В. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».
Доля участия заинтересованного лица (лиц) в уставном капитале (доли принадлежавших заинтересованному	ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет 85,61% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Ярославль». Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеют.

лицу (лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	Члены Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеют.
---	--

2. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность

Дата заключения сделки	27.03.2017
Стороны и выгодоприобретатели	Заимодавец – ПАО ГК «ТНС энерго» Заемщик – ПАО «ТНС энерго Ярославль»
Вид, предмет сделки и ее существенные условия	Договор займа №ТНС/ЗП-1-17 от 27.03.2017г. в соответствии с которым «Заимодавец» передает «Заёмщику» денежные средства в сумме 200 000 000,00 (двести миллионов рублей, а «Заёмщик» обязуется возратить «Заимодавцу» сумму займа и уплатить проценты. На сумму займа начисляются 14,9% (четырнадцать целых девять десятых) процентов годовых.
Сумма, руб.	207 429 589 (Двести семь миллионов четыреста двадцать девять тысяч пятьсот восемьдесят девять) рублей 04 копейки, в том числе: 200 000 000 (Двести миллионов) рублей 00 копеек – сумма займа, 7 429 589 (Семь миллионов четыреста двадцать девять тысяч пятьсот восемьдесят девять) рублей 04 копейки – проценты за пользование денежными средствами до окончания срока действия договора, рассчитанные в соответствии с размером процентной ставки, определенной в договоре.
Дата одобрения и орган управления, одобрявший сделку	13.04.2017 г. Совет директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» (Протокол № 13 от 13.04.2017 г.).
Заинтересованные лица	ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 50 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Ярославль», осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль». Гребенщиков А.А. осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго», входит в одну группу лиц с ПАО «ТНС энерго Ярославль». Аржанов Д.А. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль». Щуров Б.В. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Доля участия заинтересованного лица (лиц) в уставном капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	<p>ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет 85,73% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеют. Гребенщиков Александр Александрович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.</p> <p>Члены Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеют. Гребенщиков Александр Александрович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеет.</p>
--	---

3. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность

Дата заключения сделки	03.04.2017
Стороны и выгодоприобретатели	Общество – ПАО «ТНС энерго Ярославль» Управляющая организация – ПАО ГК «ТНС энерго»
Вид, предмет сделки и ее существенные условия	Дополнительное соглашение №13 к Договору №12/08 от 01.08.2012г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО "ЯСК" управляющей организации, в соответствии с которым в подпункте 1 пункта 5 Приложения №2 к договору изменяется корректировочный коэффициент к коэффициенту вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
Сумма, руб.	60 000 000 (шестьдесят миллионов) рублей – годовая сумма базовой составляющей вознаграждения за выполнение функций единоличного исполнительного органа в соответствии с Договором.
Дата одобрения и орган управления, одобрявший сделку	26.05.2017 г. Совет директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» (Протокол № 17 от 26.05.2017 г.).
Заинтересованные лица	<p>ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 50 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Ярославль», осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p> <p>Гребенщиков А.А. осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго», входит в одну группу лиц с ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p> <p>Аржанов Д.А. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p>

Заинтересованные лица	Щуров Б.В. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».
Доля участия заинтересованного лица (лиц) в уставном капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	<p>ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет 85,73% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеют. Гребенщиков Александр Александрович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.</p> <p>Члены Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеют. Гребенщиков Александр Александрович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеет.</p>

4. Крупная сделка, в совершении которой имеется заинтересованность

Дата заключения сделки	05.06.2017
Стороны и выгодоприобретатели	Гарант – ПАО «ТНС энерго Ярославль» Бенефициар – Акционерное общество ВТБ Капитал Принципал – ПАО ГК «ТНС энерго»
Вид, предмет сделки и ее существенные условия	Договор независимой гарантии между ПАО «ТНС энерго Ярославль» и Акционерным обществом ВТБ Капитал в качестве исполнения ПАО ГК «ТНС энерго» своих обязательств по генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках между Акционерным обществом ВТБ Капитал и ПАО ГК «ТНС энерго».
Сумма, руб.	Не более 9 000 000 000 (девяти миллиардов) рублей.
Дата одобрения и орган управления, одобривший сделку	19.05.2017 г. Внеочередное Общее собрание акционеров (Протокол № 2(22) от 22.05.2017 г.).
Заинтересованные лица	<p>ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 50 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Ярославль», осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p> <p>Гребенщиков А.А. входит в одну группу лиц с ПАО «ТНС энерго Ярославль», осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго».</p> <p>Аржанов Д.А. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p>

Заинтересованные лица	Щуров Б.В. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».
Доля участия заинтересованного лица (лиц) в уставном капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	<p>ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет 85,73% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеют. Гребенщиков Александр Александрович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет.</p> <p>Члены Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеют. Гребенщиков Александр Александрович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеет.</p>

5. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность

Дата заключения сделки	27.06.2017
Стороны и выгодоприобретатели	Заимодавец – ПАО ГК «ТНС энерго» Заемщик – ПАО «ТНС энерго Ярославль»
Вид, предмет сделки и ее существенные условия	Договор займа №ТНС/ЗП-2-17 от 27.06.2017г. в соответствии с которым «Заимодавец» передаёт «Заёмщику» денежные средства в сумме 200 000 000,00 (двести миллионов рублей, а «Заёмщик» обязуется возвратить «Заимодавцу» сумму займа и уплатить проценты. На сумму займа начисляются 15,6% (пятнадцать целых шесть десятых) процентов годовых.
Сумма, руб.	207 693 150 (Двести семь миллионов шестьсот девяносто три тысячи сто пятьдесят) рублей 69 копеек, в том числе: 200 000 000 (Двести миллионов) рублей 00 копеек – сумма займа, 7 693 150 (Семь миллионов шестьсот девяносто три тысячи сто пятьдесят) рублей 69 копеек – проценты за пользование денежными средствами до окончания срока действия договора, рассчитанные в соответствии с размером процентной ставки, определенной в договоре.
Дата одобрения и орган управления, одобрявший сделку	30.06.2017 г. Совет директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» (Протокол № 2 от 30.06.2017 г.).
Заинтересованные лица	ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 50 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Ярославль», осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Заинтересованные лица	Аржанов Д.А. – входит в одну группу лиц с ПАО «ТНС энерго Ярославль», является членом Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго». Гребенщиков А.А. осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго», является членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».
Заинтересованные лица	Щуров Б.В. - член Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», является одновременно членом Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль».
Доля участия заинтересованного лица (лиц) в уставном капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет 85,73% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Ярославль». Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»: Гребенщиков Александр Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеют. Аржанов Дмитрий Александрович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеет. Члены Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»: Аржанов Дмитрий Александрович, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеют. Гребенщиков Александр Александрович акциями ПАО ГК «ТНС энерго» не владеет.

6. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность

Дата заключения сделки	28.07.2016
Стороны и выгодоприобретатели	Заемщик - ПАО «ТНС энерго Ярославль» Займодавец - ПАО «ТНС энерго Воронеж»
Вид, предмет сделки и ее существенные условия	Дополнительное соглашение к Договору займа №28/07/16 от 28.07.2016г., в соответствии с которым «Займодавец» передаёт «Заемщику» денежные средства в сумме 100 000 000,00 (сто миллионов) рублей, а «Заемщик» обязуется возратить «Займодавцу» сумму займа и уплатить проценты. На сумму займа начисляются 14,5% (четырнадцать целых пять десятых) процентов годовых. Срок действия договора: Договор считается заключенным с момента списания суммы займа с расчетного счета «Займодавца». Договор действует до 28.05.2018 года. Возможно досрочное погашение займа с одновременной выплатой процентов за фактический срок пользования займом. Сумма займа и процентов считаются возвращенными «Заемщиком» «Займодавцу» с даты зачисления на расчетный счет «Займодавца» соответствующих сумм.

Сумма, руб.	127 793 545 (Сто двадцать семь миллионов семьсот девяносто три тысячи пятьсот сорок пять) рублей 93 копейки, в том числе: 100 000 000 (Сто миллионов) рублей 00 копеек – сумма займа по договору и 27 793 545 (двадцать семь миллионов семьсот девяносто три тысячи пятьсот сорок пять) рублей 93 копейки - проценты за пользование денежными средствами до окончания срока действия договора, рассчитанные в соответствии с размером процентной ставки, определенной в договоре.
Дата одобрения и орган управления, одобрявший сделку	24.11.2017 г. Внеочередное Общее собрание акционеров. Протокол № 2(24) от 27.11.2017 г.
Заинтересованные лица	<p>ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 50 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Ярославль», ПАО «ТНС энерго Воронеж»; осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль», ПАО «ТНС энерго Воронеж».</p> <p>Гребенщиков А.А. – является единоличным исполнительным органом управляющей организации ПАО «ТНС энерго Ярославль» и ПАО «ТНС энерго Воронеж»; член Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль», член Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»: Афанасьев Сергей Борисович, Афанасьева София Анатольевна, Евсеенкова Елена Владимировна, Ефимова Елена Николаевна, Щуров Борис Владимирович являются</p>
Заинтересованные лица	одновременно членами Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».
Доля участия заинтересованного лица (лиц) в уставном капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	<p>ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет 85,73% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Ярославль».</p> <p>ПАО ГК «ТНС энерго» - владеет 88,09% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж».</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»: Афанасьев Сергей Борисович, Афанасьева София Анатольевна, Гребенщиков Александр Александрович, Евсеенкова Елена Владимировна, Ефимова Елена Николаевна, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеют.</p> <p>Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж»: Афанасьев Сергей Борисович, Афанасьева София Анатольевна, Гребенщиков Александр Александрович, Евсеенкова Елена Владимировна, Ефимова Елена Николаевна, Щуров Борис Владимирович акциями ПАО «ТНС энерго Воронеж» не владеют.</p>

Раздел 9. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2017 году. Перспективы и задачи развития Общества

Приоритетными направлениями деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» в рамках основной деятельности (покупка, распределение и продажа электроэнергии и мощности) являются следующие:

- ▶ Сохранение статуса гарантирующего поставщика электроэнергии;
- ▶ Сохранение достигнутых результатов деятельности, в т.ч. высокого уровня реализации электрической энергии в условиях полной либерализации цен;
- ▶ Создание положительного имиджа Общества, ориентация на удовлетворение интересов клиента при взаимодействии с прочими субъектами рынка;
- ▶ Обеспечение стандартов качества обслуживания потребителей электроэнергии;
- ▶ Создание новых источников получения доходов за счет диверсификации бизнеса (развитие дополнительных платных сервисов);
- ▶ Сохранение и преумножение клиентской базы, недопущение перехода потребителей на обслуживание в другие сбытовые компании;
- ▶ Повышение и укрепление платежной дисциплины потребителей, минимизации дебиторской задолженности.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2017 году как успешные. В отчетном году Общество сумело обеспечить функционирование компании и закончило отчетный год с чистой прибылью в размере 3,17 млн. рублей.

Подводя итог работы Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 году, можно отметить, что за отчетный год проведено 24 заседания Совета директоров, на которых рассмотрено 152 вопроса. Все заседания в отчетном году проходили в заочной форме, 18 из них - при 100%-м участии численного состава Совета директоров. Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:

Решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров

Общее собрание акционеров является важнейшим корпоративным событием в жизни Общества. В Обществе строго соблюдаются требования законодательства к процедуре и срокам подготовки и проведения Общих собраний акционеров. На

заседаниях Совета директоров в 2017 году было рассмотрено 54 организационных вопроса, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, в том числе:

- ▶ о рассмотрении предложений акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества;
- ▶ о созыве Общего собрания акционеров Общества;
- ▶ об определении даты, места и времени проведения Общего собрания акционеров Общества, времени начала регистрации лиц, участвующих в Общем собрании акционеров Общества;
- ▶ об определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров Общества;
- ▶ об определении типа (типов) привилегированных акций, владельцы которых обладают правом голоса по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- ▶ об утверждении повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- ▶ об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества, и порядка ее предоставления;
- ▶ об определении порядка сообщения акционерам о проведении Общего собрания акционеров и о наличии права требовать выкупа Обществом принадлежащих акционерам обыкновенных акций;
- ▶ об определении формы и текста бюллетеней для голосования на Общем собрании акционеров;
- ▶ об определении даты направления бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества, определении адреса, по которому могут быть направлены заполненные бюллетени для голосования, даты окончания приема заполненных бюллетеней для голосования;
- ▶ о предварительном утверждении годового отчета Общества за 2016 год;
- ▶ о рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности за 2016 год, в том числе о рекомендациях по распределению прибыли и убытков Общества по итогам 2016 финансового года и по результатам прошлых лет;
- ▶ о рекомендациях по размеру и порядку выплаты дивидендов;

- ▶ о предварительном рассмотрении Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» в новой редакции;
- ▶ о предварительном рассмотрении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль» вознаграждений и компенсаций» в новой редакции;
- ▶ об избрании секретаря Общего собрания акционеров;
- ▶ об утверждении договора с регистратором Общества;
- ▶ об утверждении кандидатуры независимого оценщика;
- ▶ об определении цены реализации обыкновенных акций ПАО «ТНС энерго Ярославль», выкупленных Обществом по требованию акционеров;
- ▶ об утверждении сметы затрат, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества;
- ▶ об утверждении отчетов ПАО «ТНС энерго Ярославль» о расходовании средств на подготовку и проведение Общих собраний акционеров Общества.

Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Обществом

В отчетном году Советом директоров регулярно с ежеквартальной периодичностью рассматривались отчеты Управляющей организации, осуществляющей функции единоличного исполнительного органа Общества в соответствии Договором № 12/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль», о результатах деятельности Общества за соответствующий период. Рассмотрено 32 отчета единоличного исполнительного органа управления Обществом, в том числе:

- ▶ отчеты управляющей организации по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества;
- ▶ отчеты о выполнении бизнес-плана;
- ▶ отчеты о выполнении установленных ключевых показателей эффективности;
- ▶ отчеты о кредитной политике;
- ▶ отчеты о реализации инвестиционной программы;
- ▶ отчеты об исполнении годовой комплексной программы закупок;
- ▶ отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг.

Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества

Общество, как организация, осуществляющая регулируемые виды деятельности в сфере электроснабжения, осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами Федерального закона №223-ФЗ от 18.07.2011г. «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». В рамках данного направления Советом директоров Общества в отчетном году рассмотрены следующие вопросы:

- ▶ об утверждении корректировки годовой комплексной программы закупок Общества на 2017 год;
- ▶ об утверждении отчетов о реализации годовой комплексной программы закупок Общества за 1-4 квартал 2017 года;
- ▶ об утверждении изменений в Положение о порядке проведения закупок, товаров, работ и услуг для нужд Общества;
- ▶ об утверждении состава Центрального закупочного органа ПАО «ТНС энерго Ярославль»;
- ▶ об утверждении процедуры «Едиственный источник»;
- ▶ об утверждении годовой комплексной программы закупок ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2018 год.

В целях оптимизации расходования денежных средств и получения экономически обоснованных затрат Обществом применяется процедура регламентации закупок на принципах конкурентного отбора в соответствии с «Положением о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Одним из направлений увеличения прибыли Общества является снижение издержек. В рамках утвержденной Советом директоров Годовой комплексной программы закупок ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2017 год (Протокол СД № 9 от 20.12.2016г.), и ее корректировки (Протокол СД №10 от 08.02.2017г., Протокол СД №13 от 13.04.2017г., Протокол СД №14 от 20.04.2017г., Протокол СД №15 от 04.05.2017г., Протокол СД №15 от 04.05.2017г., Протокол СД №2 от 30.06.2017г., Протокол СД №4 от 14.07.2017г., Протокол СД №5 от 27.07.2017г., Протокол СД №8 от 07.09.2017г., Протокол СД №10 от 18.10.2017г., Протокол СД №11 от 14.11.2017г., Протокол СД №12 от 24.11.2017г., Протокол СД №14 от 13.12.2017г., Протокол СД №15 от 25.12.2017г.) экономическая эффективность от проведения регламентированных конкурентных процедур закупок и оптимизации хозяйственных затрат составила 34 017,95 тысяч рублей без учета НДС.

В соответствии с бизнес-планом Советом директоров была утверждена инвестиционная программа ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2017 год, предусматривающая финансирование в размере 191, 847 млн. рублей, направленная на техническую модернизацию имущественного комплекса и усовершенствование энергосбытового бизнеса компании.

В связи с неоднократным пересмотром Департаментом жилищно-коммунального хозяйства, энергетики и регулирования тарифов Ярославской

области решений по установлению сбытовых надбавок в 2017г. из запланированных на 2017 г. объемов капитальных вложений в размере 191 847 тыс. руб. освоено только 30 167 тыс. руб., что составляет 16 % от планового задания.

Инвестиционная программа на 2017г. утверждена Департаментом ЖКХ энергетики и регулирования тарифов ЯО в рамках среднесрочной инвестиционной программы ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2017 – 2019гг. Не выполненные объемы капитальных вложений, запланированные на 2017г. будут выполнены в 2018г. В целом среднесрочная инвестиционная программа на 2017 – 2019гг. будет выполнена в рамках утвержденных лимитов.

В отчетном году освоено средств 30, 167 млн. рублей, что составляет 16% от плановых значений и введено в основные фонды 29,865 млн. рублей.

В рамках инвестиционной программы в отчетном году был осуществлен ряд проектов, в том числе:

- ▶ Все административные здания компании оборудованы фотолюминесцентной эвакуационной системой.
- ▶ Произведена реконструкция наружных эвакуационных лестниц и запасных выходов, в том числе расширены эвакуационные дверные проемы здания управления.
- ▶ Произведена реконструкция силовых, компьютерных и сетей связи в зданиях в зданиях Рыбинского отделения и Рыбинского участка.
- ▶ Выполнены работы и введена в основные фонды Общества система АСКУЭ (Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии) в десяти многоквартирных жилых домах и пяти бюджетных организациях. Информация по учету электроэнергии поступает в диспетчерскую по сбору информации о потреблении электроэнергии.
- ▶ Закуплены автотранспортные средства – мобильные офисы на базе автомобиля ГАЗ-27527 для обслуживания людей с ограниченными возможностями и людей проживающих в труднодоступных районах Ярославской области.
- ▶ Закуплено новое серверное и частично модернизировано существующее серверное оборудование, приобретена оргтехника для обеспечения деятельности Общества.
- ▶ Закуплены газовые котлы для безаварийного прохождения осенне-зимнего периода 2017-2018гг.
- ▶ Закуплено и установлено в 10 зданиях компании оборудование для общения со слабослышащими и слабовидящими людьми.
- ▶ Выполнена проектно-сметная документация по реконструкции ОПС, входных групп зданий по программе «Доступная среда».

Решения, определяющие кадровую и социальную политику Общества

- ▶ Одобрены изменения и дополнения к коллективному договору Общества на 2017 год.
- ▶ Предварительно одобрен коллективный договор ПАО «ТНС энерго Ярославль» на 2018 год.
- ▶ Утверждены Изменения в «Положение о материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «ТНС энерго Ярославль»».

Прочие решения Совета директоров

В течение отчетного года также были приняты решения по различным вопросам, возникающим в процессе хозяйственной деятельности Общества, в том числе:

- ▶ об избрании Председателя Совета директоров Общества;
- ▶ об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества;
- ▶ об избрании секретаря Совета директоров Общества;
- ▶ об определении лица, уполномоченного на подписание дополнительных соглашений к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества;
- ▶ об утверждении условий договоров с аудиторами Общества;
- ▶ об определении цены крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- ▶ о заключении финансовых сделок в процессе обычной хозяйственной деятельности;
- ▶ о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- ▶ об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами ПАО «ТНС энерго Ярославль» требований о выкупе принадлежащих им акций.

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, формировании и реализации стратегии развития Общества, обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности и формировании положительного имиджа Компании.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру Общества по его запросу.

Давая оценку работы членам Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей

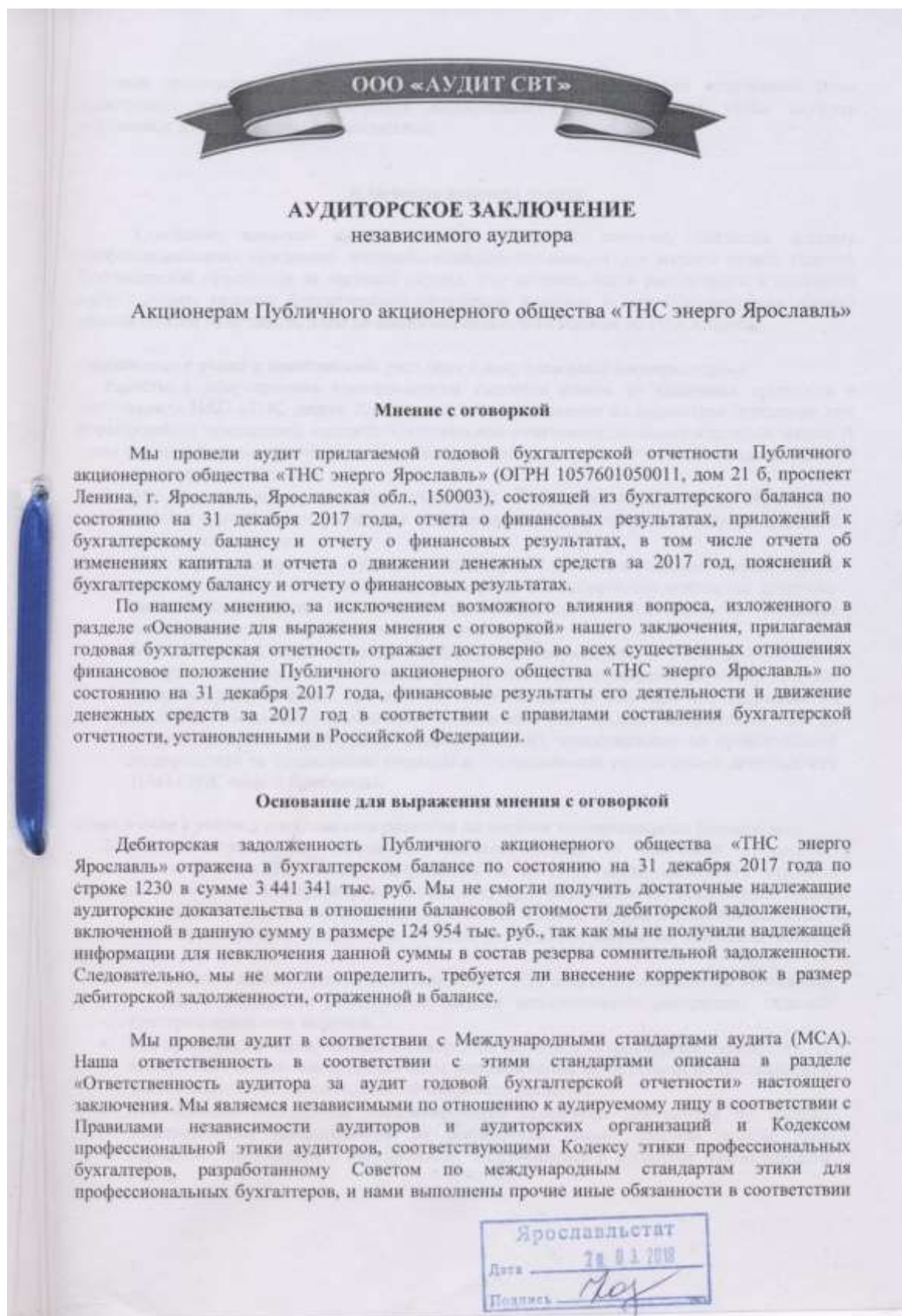
действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности компании, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на рынке сбыта электроэнергии Ярославской области.

Перспективы развития и основные задачи Общества на 2018 год

- ▶ Сохранение финансовой устойчивости Общества.
- ▶ Повышение лояльности клиентов, в том числе за счет развития практики энергосервисных контрактов.
- ▶ Повышение качества обслуживания клиентов, в том числе за счет реорганизации системы обслуживания клиентов. Реализация индивидуального подхода к работе с клиентами, добросовестное исполнение обязательств перед контрагентами.
- ▶ Развитие интерактивных сервисов обслуживания клиентов.
- ▶ Проведение гибкой ценовой политики и формирование выгодных тарифных предложений для клиентов Общества.
- ▶ Расширение деятельности компании за пределы традиционной сферы деятельности.
- ▶ Защита интересов Общества при государственном регулировании его деятельности.
- ▶ Применение новых подходов к работе с дебиторской задолженностью.

Приложение 1. Заключение аудитора



с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Отражение в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии

Расчёты с покупателями электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль», и соответственно их адекватное отражение при формировании показателей годовой бухгалтерской отчётности занимает ключевое место. В связи с этим отражение расчётов с покупателями электроэнергии в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Ярославль» по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии, включая критерии признания выручки.
- Мы проанализировали условия договоров о возникновении обязательств покупателей по поставленной электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии согласно заключённым договорам с датой признания выручки.
- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расчётов с покупателями электроэнергии (в том числе отражение выручки), которые предусматривали, среди прочего, изучение продаж по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (по видам покупателей и по территориальным структурным подразделениям), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Отражение в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности)

Закупка электроэнергии (мощности) является одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль», и соответственно адекватное отражение расходов по закупке электроэнергии (мощности) при формировании показателей годовой бухгалтерской отчётности занимает ключевое место. В связи с этим, отражение расходов по закупке электроэнергии (мощности) в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Ярославль» по отражению в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности), включая критерии признания выручки.
- Мы проанализировали условия договоров по закупке электроэнергии (мощности). На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по поставленной электроэнергии (мощности) с датой признания расходов.
- Мы провели выборочное инспектирование первичных документов по закупке электроэнергии (мощности) и на выборочной основе сверили данные этих первичных документов с информацией, содержащейся в регистрах бухгалтерского учёта.

- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расходов по закупке электроэнергии (мощности), которые предусматривали, среди прочего, изучение соответствующих расходов по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (в том числе по видам поставщиков), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Отражение в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии

Расчёты с сетевыми организациями в процессе транспортировки электроэнергии являются одним из ключевых процессов в деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль», и соответственно адекватное отражение расходов по транспортировке электроэнергии при формировании показателей годовой бухгалтерской отчётности занимает ключевое место. В связи с этим, отражение расходов по транспортировке электроэнергии и расчётов с сетевыми организациями в отчётности являлось одним из ключевых вопросов аудита.

- Мы провели анализ учетной политики ПАО «ТНС энерго Ярославль» по отражению в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии, включая вопросы урегулирования разногласий с сетевыми организациями.
- Мы проанализировали условия договоров с сетевыми организациями по транспортировке электроэнергии. На выборочной основе мы сравнили даты возникновения обязательств по услугам транспортировки электроэнергии с датой признания расходов.
- Мы провели выборочное инспектирование первичных документов по транспортировке электроэнергии и на выборочной основе сверили данные этих первичных документов с информацией, содержащейся в регистрах бухгалтерского учёта.
- Мы выполнили аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности расходов по транспортировке электроэнергии, которые предусматривали, среди прочего, изучение соответствующих расходов по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (в том числе по отдельным поставщикам и территориальным структурным подразделениям), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Прочие сведения

Аудит годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ТНС энерго Ярославль» за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, был проведен ООО «ЦАД» (ОГРН 1087746800074). По итогам аудита было выражено немодифицированное мнение о данной отчетности 23 марта 2017 года.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение



Папуш И.А.

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью «АУДИТ СВТ»,
ОГРН 1135027003220,
140073, Московская обл., Люберецкий р-н, п. Томилينو,
мкр. Птицефабрика, дом 28, кв. 325,
член саморегулируемой организации аудиторов
«Российский союз аудиторов» (Ассоциация),
ОРНЗ 11603050661

«19» марта 2018 года

Приложение 2. Бухгалтерский баланс

Бухгалтерский баланс
на **31 декабря 2017 г.**

Организация **ПАО "ТНС энерго Ярославль"** Форма по ОКУД _____
 Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО _____
 Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН _____
 Вид экономической деятельности **распределение электроэнергии** ОКВЭД _____
 Организационно-правовая форма/форма собственности _____

Публичное акционерное общество / Частная собственность _____ по ОКФС/ОКФС _____
 Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ _____

Местонахождение (адрес) **150003, г.Ярославль, пр-кт Ленина, д. 216**

Коды		
0710001		
31	12	2017
75156027		
7606052264		
35.13		
12247	16	
364		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2017 г. ³	2016 г. ⁴	2015 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
1.2	Основные средства	1150	630 190	629 020	565 718
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
1.3	Финансовые вложения	1170	8 300	232 957	10 182
	Отложенные налоговые активы	1180	103 822	75 633	104 938
1.4	Прочие внеоборотные активы	1190	1 483	2 155	2 651
	Итого по разделу I	1100	743 895	939 765	683 499
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
1.5	Запасы	1210	3 395	6 381	4 802
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	139 982	256 643	252 027
1.6	Дебиторская задолженность	1230	3 441 341	2 693 061	2 249 553
1.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	222 741	-	547 295
1.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	65 079	104 739	67 803
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	3 872 538	3 062 824	3 131 480
	БАЛАНС	1600	4 616 433	4 002 589	3 814 979

Ярославльстат
28.01.2018
Дата _____
Подпись _____

	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 17 г. ³	На 31 декабря 20 16 г. ⁴	На 31 декабря 20 15 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
1.8.1.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	21 651	21 651	21 651
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(666)	-	(3 428)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	411 186	411 186	359 263
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	3 415	3 415	2 222
	Резервный капитал	1360	1 083	1 083	1 083
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	47 765	44 592	228 824
	Итого по разделу III	1300	484 434	481 927	609 615
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	29 860	264	363
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	875 513	-	-
	Итого по разделу IV	1400	905 373	264	363
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
1.10	Заемные средства	1510	1 373 120	1 084 005	1 216 036
1.11	Кредиторская задолженность	1520	1 782 548	2 245 027	1 619 234
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
1.12	Оценочные обязательства	1540	70 958	181 366	189 731
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	3 226 626	3 520 398	3 205 001
	БАЛАНС	1700	4 616 433	4 002 589	3 814 979

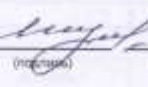
Главный

Руководитель



Доберштейн Виктор
Вилладьевич
(расшифровка подписи)

Бухгалтер



Шумихина Елена
Владимировна
(расшифровка подписи)

(От Управляющей организации Заместитель генерального
директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС
энерго Ярославль» по доверенности от 29.08.2017 г.
зарегистрированной в реестре за № 1-2395)

" 19 " марта 20 18 г.



Приложение 3. Отчет о финансовых результатах

Отчет о финансовых результатах
за январь - декабрь 20 17 г.



Организация ПАО "ТНС энерго Ярославль" Форма по ОКУД _____ Дата (число, месяц, год) _____
Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ОКПО _____
Вид экономической деятельности распределение электроэнергии ИНН _____
Организационно-правовая форма/форма собственности _____ ОКВЭД _____


Публичное акционерное общество / Частная собственность _____ по ОКОПФ/ОКФС _____
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ _____

Показатель ¹	Наименование показателя ²	Код	Коды	
			0710002	31 12 2017
			75156027	
			7608052264	
			35.13	
			12247	16
			384	

Показатель ¹	Наименование показателя ²	Код	январь -	январь -
			За декабрь	За декабрь
			20 17 г. ³	20 16 г. ⁴
3.1	Выручка	2110	17 596 249	16 163 415
3.2	Себестоимость продаж	2120	(9 602 070)	(8 731 308)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	7 994 179	7 432 107
3.2	Коммерческие расходы	2210	(7 549 930)	(6 874 233)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	444 249	557 874
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	1 301
	Проценты к получению	2320	35 428	46 466
	Проценты к уплате	2330	(196 498)	(168 528)
3.3	Прочие доходы	2340	500 884	318 212
3.3	Прочие расходы	2350	(770 639)	(711 512)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	13 424	43 813
3.4	Текущий налог на прибыль	2410	(8 588)	(-)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	7 209	20 444
3.4	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(29 595)	99
3.4	Изменение отложенных налоговых активов	2450	28 289	(29 305)
3.4	Прочее	2460	(357)	(313)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	3 173	14 284

Показатель ¹	Наименование показателя ²	Код	январь -	январь -
			За декабрь	За декабрь
			20 17 г. ³	20 16 г. ⁴
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	51 923
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	3 173	66 217
	Справочно			
3.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
3.5	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель  Доберштейн Виктор Владимирович (расшифровка подписи)  Главный бухгалтер

 Шумилова Елена Владимировна (расшифровка подписи)

10т Управляющей организации Заместитель генерального директора ПАО ГК "ТНС энерго" - управляющий директор ПАО "ТНС энерго Ярославль" по доверенности от 29.08.2017, зарегистрированной в реестре за № 1-2395.

* 19 * марта 20 18 г.

Приложение 4. Заключение ревизионной комиссии

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в
бухгалтерской отчетности, отчете о заключенных обществом сделках, в
совершении которых имеется заинтересованность и годовом отчете

ПАО «ТНС энерго Ярославль»

за 2017 год

г. Москва

«20» марта 2018 года

В соответствии с Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением общего Собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Ярославль» от «14» июня 2016 года, ревизионной комиссией была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» (далее Общество) за 2017 год.

Ревизионная комиссия Общества в составе:

Председатель Ревизионной комиссии Шишкин А. И.

Члены Ревизионной комиссии Авров Р. В.
 Чернышева В. А.
 Баташова А. Г.
 Имамов М. И.

Проверка проводилась с 14 по 19 марта 2018 года в офисе ПАО ГК «ТНС энерго», расположенному по адресу: 127006, Российская Федерация, г. Москва, Настасьинский пер., д. 4, корп. I.

В соответствии с пунктом 3 статьи 85 Федерального Закона «Об акционерных обществах», Ревизионная комиссия провела проверку бухгалтерской отчетности и годового отчета Общества за 2017 год согласно плану работы ревизионной комиссии.

1

В ходе проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2017 год были проанализированы следующие документы и материалы: бухгалтерская отчетность за 2017 год, регистры бухгалтерского учета, первичные документы, внутренние нормативно-правовые акты, учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учетов.

В течение проверяемого периода основной вид деятельности Общества - энергоснабжение.

При проведении ревизионной проверки мы не преследовали цели выявить все существующие искажения бухгалтерской отчетности (бухгалтерской информации) Общества.

По результатам проверки комиссия сообщает следующее:

При проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности комиссией рассмотрено состояние внутреннего контроля ПАО «ТНС энерго Ярославль».

Бухгалтерский учет в Обществе осуществлялся в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года № 402-ФЗ и Положениями по бухгалтерскому учету, начисление налогов осуществлялось в соответствии с Налоговым кодексом РФ.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и состояние внутреннего контроля несет Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - Управляющий директор ПАО «ТНС энерго Ярославль» Доберштейн В. В.

Бухгалтерский учет в Обществе в проверяемом периоде был организован в соответствии с нормативными требованиями, структурой и спецификой деятельности Общества. На предприятии обеспечен ряд мероприятий системы внутреннего контроля, имеются приказы по учетной политике, ряд других организационных приказов.

Внутренний контроль в Обществе осуществляется в следующих формах:

- предварительный и последующий контроль за правильностью совершаемых операций;
- проверки службой внутреннего контроля действий сотрудников на предмет соответствия их законодательству.

Главным бухгалтером и его заместителями осуществлялся последующий контроль правильности отражения бухгалтерских операций по балансовым счетам.

В ходе проведения проверки, ревизорами не было выявлено существенных замечаний по ведению бухгалтерского и налогового учетов.

Заключение и выводы комиссии

Ревизионная комиссия подтверждает достоверность бухгалтерской отчетности, отчета о заключенных обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и годового отчета ПАО «ТНС энерго Ярославль» за 2017 год.

Председатель Ревизионной комиссии



Шишкин А. И.

Член Ревизионной комиссии



Аврон Р. В.

Член Ревизионной комиссии



Чернышова В. А.

Член Ревизионной комиссии



Батанова А. Г.

Член Ревизионной комиссии



Имамов М. И.

Приложение 5. Информация об объеме энергоресурсов, использованных для собственных нужд в 2017 году

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	1 482	ГКал	2 637,7
Электрическая энергия	955 764	КВт. ч	3 782,6
Бензин автомобильный	148 472	Литры	4 778,2
Топливо дизельное	3 171	Литры	99,1
Газ естественный (природный)	92 000	Куб. м	487,2

Другие виды энергетических ресурсов, не указанные в таблице, ПАО «ТНС энерго» в отчетном году для собственных нужд не использовало.