

Годовой отчет ПАО «ТНС энерго Воронеж»
по результатам 2017 финансового года



Годовой отчет утвержден годовым
Общим собранием акционеров
ПАО «ТНС энерго Воронеж»
Протокол от « 04 » июня 2018 года № 6/н

Предварительно утвержден
Советом директоров
ПАО «ТНС энерго Воронеж»
Протокол от « 13 » апреля 2018 года № 6/18

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПАО «ТНС энерго Воронеж»
по результатам 2017 финансового года

Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор
ПАО «ТНС энерго Воронеж»

Севергин Е.М.

Действует на основании доверенности, зарегистрированной в реестре за № 1-2402 от 29.08.2017,
по 28.08.2020.

Сведения о договоре, по которому переданы полномочия единоличного исполнительного органа
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»: Договор № 11/08, от 01.08.2012.

Содержание

Первый раздел

- 6 Отчет председателя совета директоров и управляющего директора

Второй раздел. Стратегический отчет

- 9 2.1. Краткая история Общества. Организационная структура и рынки сбыта
11 2.2. Конкурентное окружение и факторы риска

Третий раздел. Операционный отчет

- 16 3.1. Общая характеристика ОРЭМ
17 3.2. Итоги работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности
24 3.3. Экономический анализ работы на ОРЭМ
26 3.4. Основные показатели реализации электроэнергии (мощности)
31 3.5. Динамика дебиторской задолженности
41 3.6. Анализ работы, проводимой с потребителями-физическими лицами
43 3.7. Правовая работа

Четвертый раздел. Финансовый отчет

- 46 4.1. Финансово-экономические показатели деятельности Общества
53 4.2. Финансовое положение и кредитная политика
56 4.3. Ценные бумаги и дивидендная политика

Пятый раздел. Корпоративное управление

- 62 5.1. Документы и принципы корпоративного управления
66 5.2. Информация об органах управления и контроля
78 5.3. Информация о совершенных Обществом крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

Шестой раздел. Социальный отчет

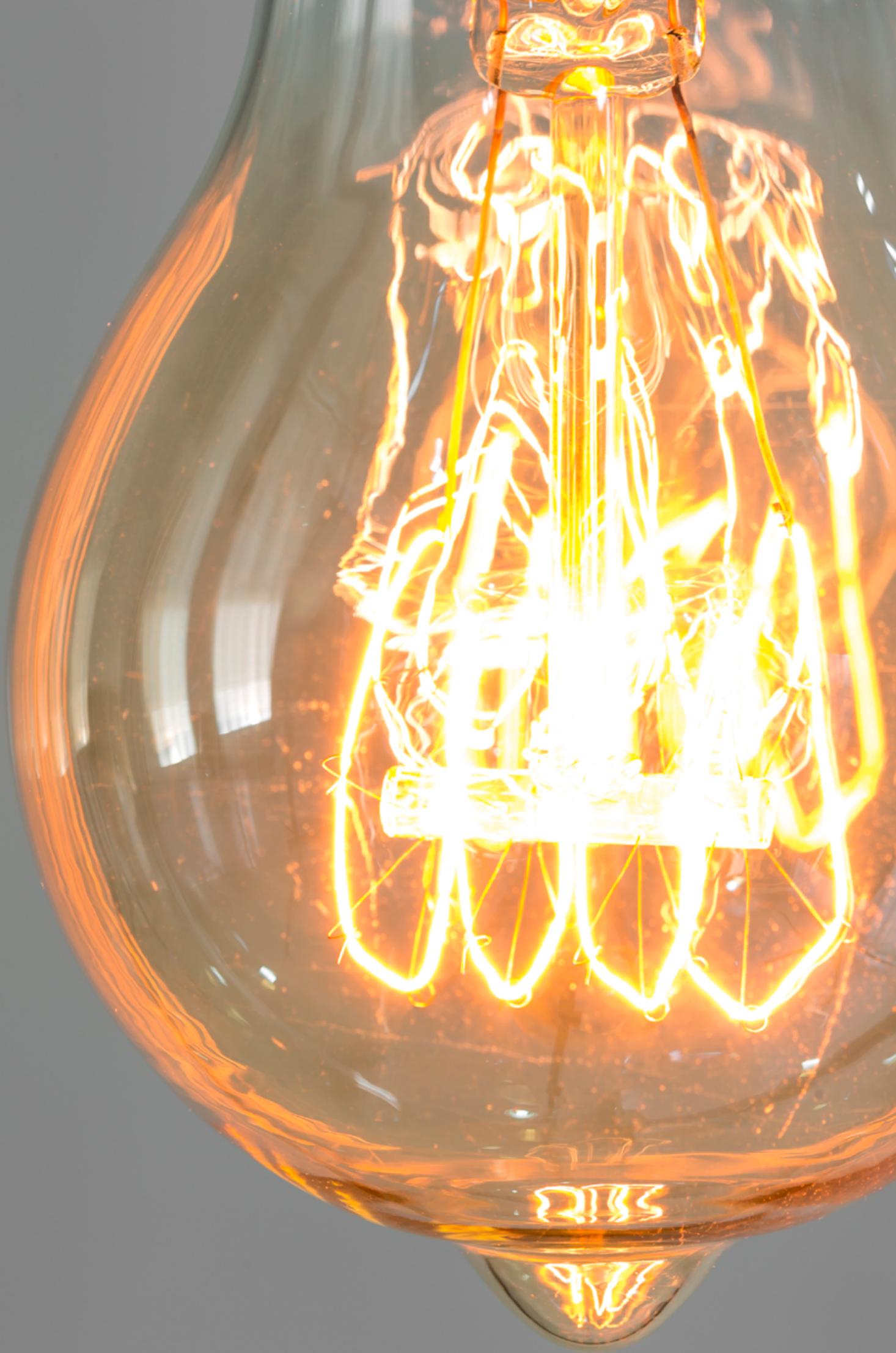
- 82 6.1. Кадровая политика
86 6.2. Социальная ответственность

Седьмой раздел. Инвестиционный отчет и обеспечение деятельности

- 90 7.1. Сведения об инвестиционной деятельности Общества
93 7.2. Сведения о закупочной деятельности Общества
97 7.3. Информация об использовании энергоресурсов
98 7.4. Информационные технологии и развитие сети связи
107 Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приложения к Годовому отчету

- 108 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
142 Выдержка из проаудированной отчетности по РСБУ
151 Контактная информация
154 Организационная структура



Отчет председателя совета директоров и управляющего директора



Уважаемые акционеры, партнеры, клиенты компании!

Подводя итоги года, и опираясь на основные результаты работы ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2017 году, можно говорить об успешном прохождении отчётного периода.

Общество продолжает прочно сохранять лидирующие позиции на рынке сбыта электроэнергии Воронежской области. В 2017 году контролируемая компанией доля в регионе составила 78,7%.

В отчётном периоде, в рамках обеспечения функций гарантирующего поставщика электроэнергии в Воронежской области, ПАО «ТНС энерго Воронеж» реализовало потребителям 7 198 851 тыс. кВт/ч электроэнергии на общую сумму 25 340 634 тыс. руб.

Говоря об экономических показателях Общества, выручка от реализации услуг, по сравнению с 2016 годом выросла на 8%, и составила 25 336 452 тыс. руб. Наблюдается и рост чистой прибыли. За 2017 год она составила 102 241 295 руб., что на 6% выше, чем в 2016 году.

Несмотря на внешнюю нестабильную экономическую ситуацию, прошедший год компания завершила без задолженностей перед сетевыми компаниями и на оптовом рынке. Общество выполнило договорные обязательства перед всеми своими партнерами, обеспечив качественное и бесперебойное электроснабжение абонентов Воронежской области.

Одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2017 году стала целенаправленная работа по улучшению качества обслуживания потребителей. Был проведён целый ряд мероприятий:

- ✓ Осуществлён успешный переход на единый программный комплекс «Стек энерго» по расчётам с абонентами юридическими и физическими лицами. Это позволило поднять уровень автоматизации бизнес-процессов в Обществе, улучшить качество и контроль проводимых начислений.
- ✓ Для удобства потребителей была создана единая форма квитанции, отвечающая всем требованиям законодательства, предъявляемым к платёжным документам. В квитанции реализован двухмерный QR код, снижающий риски проведения ошибочных платежей через все возможные каналы приёма.
- ✓ Продолжена модернизация сайта компании. Главная особенность интернет-ресурса для абонентов — упрощенный доступ к наиболее востребованным пользовательским сервисам. Благодаря проведённым изменениям оплачивать счета и передавать показания теперь можно прямо с главной страницы сайта без регистрации пользователя.
- ✓ На сайте ПАО «ТНС энерго Воронеж» в разделе «Бизнес-клиентам» был запущен обновлённый Личный кабинет, который позволяет юридическим лицам всех правовых форм в режиме реального времени получать доступ ко всем услугам компании.

Ещё одним немаловажным направлением Общества является социальная ответственность. В рамках данного направления для работников компании создаются хорошие условия труда и дополнительная социальная защита. Компания уделяет большое внимание поддержке спорта, а так же участвует в социальных проектах региона.

В 2018 году ПАО «ТНС энерго Воронеж» предстоит продолжить работу по дальнейшему наращиванию конкурентных преимуществ, к числу которых можно отнести совершенствование системы обслуживания потребителей и внедрение в энергосбытовую деятельность передовых информационных технологий.

Основными принципами, определяющими стратегию компании на ближайшее время, останутся индивидуальный подход к потребителю, социальная ответственность и экономическая эффективность.

Благодарим всех акционеров, партнёров, членов Совета директоров, коллектив и клиентов компании за плодотворное сотрудничество!

Председатель Совета директоров

С.Б. Афанасьев

Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор
ПАО «ТНС энерго Воронеж»

Е.М. Севергин

Второй раздел. Стратегический отчет

- **Краткая история Общества. Организационная структура и рынки сбыта**
- **Конкурентное окружение и факторы риска**

2.1. Краткая история Общества. Организационная структура и рынки сбыта

Краткая история Общества

ПАО «ТНС энерго Воронеж» создано путем реорганизации ОАО «Воронежэнерго» в форме выделения и зарегистрировано 31 августа 2004 года. Основной государственный регистрационный номер 1043600070458. Общество создано на неопределенный срок.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» начало свою деятельность в качестве отдела Воронежского энергокомбината, организованного в 1935 году. В процессе совершенствования структуры управления региональной энергетикой в его составе были организованы подразделения, обеспечивающие функции энергетического надзора.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 08.05.1996 года № 560 «О реорганизации органов государственного энергетического надзора РФ» были созданы два самостоятельных учреждения:

1. Филиал ОАО «Воронежэнерго» Энергосбыт.
2. Территориальное управление госэнергонадзора (ТУГЭН), включенное в структуру Минтопэнерго.

В 1996 году филиал Энергосбыт зарегистрирован как обособленное подразделение ОАО «Воронежэнерго», не являющееся юридическим лицом.

31 августа 2004 года в результате реорганизации ОАО «Воронежэнерго» согласно решению внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Воронежэнерго» и по плану реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» на базе филиала Энергосбыт выделено и зарегистрировано в качестве юридического лица открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания».

С 1 сентября 2006 года с началом функционирования новой либерализованной модели оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности) ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» присвоен статус гарантирующего поставщика.

19 сентября 2007 года, в рамках мероприятий по реализации активов РАО «ЕЭС России», прошел второй эшелон продаж энергосбытовых компаний. В результате этого аукциона акции ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» приобрела ИК «КТ Проекты» в интересах крупной энергосбытовой компании ООО «Транснефтьсервис С» и его партнеров.

С 1 января 2010 года ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» стало гарантирующим поставщиком на территории г. Воронежа.

30 июня 2015 года на основании Решения общего собрания акционеров и в соответствии с нормами главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации (в редакции Закона № 99-ФЗ) ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» сменило наименование юридического лица.

Полное фирменное наименование на русском языке – Публичное акционерное общество «ТНС энерго Воронеж» (ПАО «ТНС энерго Воронеж»).

Вне зависимости от происходящих изменений важными задачами, стоящими перед компанией, являются надежное и качественное энергоснабжение предприятий, организаций и населения электрической энергией согласно заключенным договорам. К приоритетам также относятся: сохранение и увеличение клиентской базы, совершенствование форм взаимодействия с потребителями, информационная открытость, эффективная деятельность на рынке, современные системы управления, финансовая стабильность, четкость бизнес процессов.

Приоритетной деятельностью компании является реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках.

Обзор рынков сбыта

ПАО «ТНС энерго Воронеж», являясь гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Воронежской области, обеспечивает энергоснабжение потребителей, подключенных к сетям ПАО «МРСК Центра» - «Воронежэнерго», МУП «Воронежская горэлектросеть» и прочих сетевых компаний. Общество занимает лидирующую позицию в сфере сбыта электрической энергии в Воронежской области.

Воронежская область находится в центре европейской части России, граничит с Белгородской, Курской, Липецкой, Тамбовской, Саратовской, Волгоградской, Ростовской областями РФ.

Площадь территории – 52,2 тыс.кв.км. Численность населения области по предварительной оценке численности населения Воронежской области на 31.12.17 года, проведенной Федеральной службой государственной статистики составляет 2 345 520 человек. По плотности населения область относится к густонаселенным регионам: плотность населения — 44,7 чел./км².

Столицей Воронежской области и самым крупным городом является Воронеж. Он расположен в 439 км. от Москвы. Численность населения в нём превышает 1 млн. человек. К крупным городам области относятся: Борисоглебск, Россошь, Лиски, Острогожск и Нововоронеж.

Область находится в лесостепной природной зоне. Климат на территории области - умеренно-континентальный.

По структуре хозяйства Воронежская область индустриально-аграрная. Обладая природными черноземами, занимающими 75% ее площади, Воронежская область является крупным производителем сельскохозяйственной продукции и поставщиком продовольствия для промышленных регионов России.

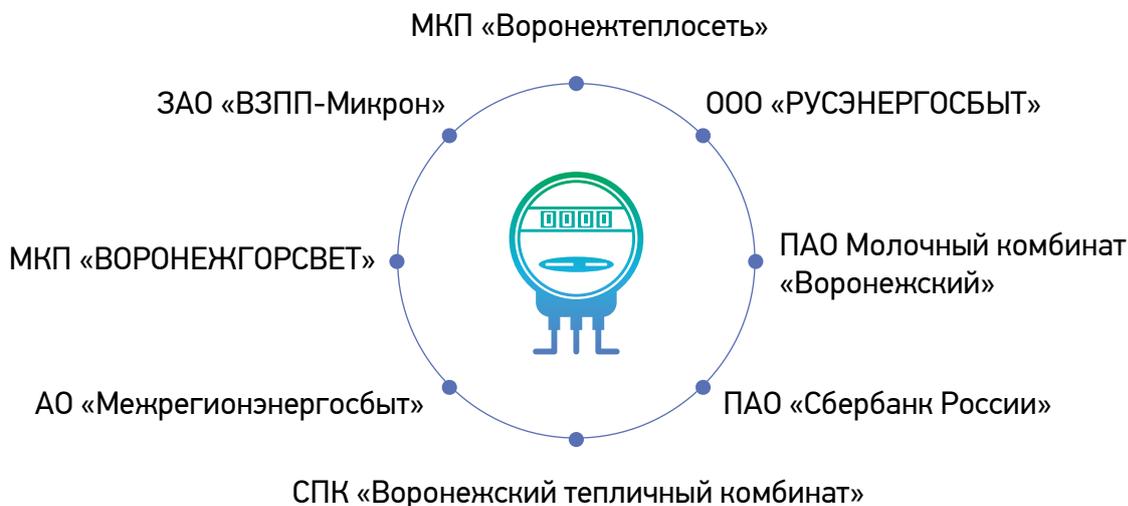
Воронежская область является одним из крупнейших индустриальных центров России, где сосредоточены производители широкого спектра высокотехнологичной промышленной продукции – от авиалайнеров и ракетных двигателей до каучуков и минеральных удобрений.

На территории Воронежской области существуют 506 муниципальных образований, в том числе 3 городских округа, 31 муниципальный район, 28 городских поселений, 444 сельских поселений.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» занимает ведущее положение в сфере сбыта электроэнергии в Воронежской области.

По состоянию на 31.12.2017 года абонентами ПАО «ТНС энерго Воронеж» являются 24 778 юридических и 1 079 254 физических лиц.

Общество в 2017 году обеспечивало энергоснабжение ряда крупных потребителей:



2.2. Конкурентное окружение и факторы риска

ПАО «ТНС энерго Воронеж» играет значительную роль в социально-экономическом развитии региона, являясь основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей-граждан и приравненных к ним потребителей), потребителей, финансирование которых осуществляется из всех уровней бюджета и других предприятий города Воронежа и Воронежской области.

Конкурентная энергосбытовая среда развивается по рыночным законам. Доминирующими и востребованными услугами будут комплексные предложения для добросовестного потребителя, включающие в себя индивидуальный подход, мягкие сроки расчетов, возможность оптимального выбора ценовой категории.

В своей деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж», как и любой участник рынка, сталкивается с определенными рисками.

Основные факторы риска

В соответствии с действующим законодательством в области электроэнергетики Общество является гарантирующим поставщиком электрической энергии.

Существенными факторами риска работы ПАО «ТНС энерго Воронеж» на оптовом рынке электроэнергии и мощности являются ценовые риски (неопределенность, волатильность цен), а также изменение нормативно-правовой базы и регламентов оптового рынка электроэнергии и мощности.

Основными рисками, возникающими в деятельности Общества на розничном рынке электроэнергии являются следующие:

- риск ухудшения финансовых показателей гарантирующего поставщика за счет увеличения дебиторской задолженности предприятий, финансируемых из бюджетов всех уровней и предприятий ЖКХ;
- финансовые и налоговые риски сбытовой компании, связанные с корректировкой предыдущих расчетных периодов;
- риски, связанные с взаимодействием с сетевыми организациями, в части достоверности предоставляемых данных по фактическому потреблению населения в расчетных периодах.

Общество зарегистрировано в Российской Федерации, в качестве налогоплательщика в Воронежской области. На деятельность Общества в равной степени могут оказывать существенное влияние как изменения в экономической и политической ситуации региона, так и события федерального уровня.

Ценовая политика в электроэнергетике находится под контролем органов федеральной и региональной исполнительной власти в лице ФАС России и Управления по государственному регулированию тарифов Воронежской области (УРТ Воронежской области).

К рискам по степени влияния на тарифную политику относятся следующие:

- принятие законодательных актов, регулирующих энергосбытовую деятельность;
- региональная политика местных органов власти, направленная на утверждение сбытовой надбавки гарантирующего поставщика без учета экономического обоснования;
- проведение в жизнь корпоративных интересов крупных промышленных и финансовых структур, направленных на удешевление электроэнергии для курируемых предприятий и организаций путем ухода последних на оптовый рынок электроэнергии.

К рискам, связанным с основной деятельностью Общества относятся:

- односторонний отказ УРТ Воронежской области от осуществления сбалансированной тарифной политики;
- существенное изменение в сторону увеличения или уменьшения уровня цен на рынке энергоресурсов;
- обострение социальной напряженности, обусловленное резким ростом тарифов для населения и бюджетной сферы;
- риск, связанный с возможностью выхода крупных промышленных потребителей электрической энергии на оптовый рынок электроэнергии (мощности);

- риск, связанный с изменением уровня питающего напряжения для части потребителей электрической энергии;
- появление на рынке электрической энергии конкурирующих сбытовых компаний;
- рост дебиторской задолженности за продаваемую электроэнергию.

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране могут привести к увеличению банками процентной ставки по кредитам, как для Общества, так и для потребителей электроэнергии. Что, в свою очередь, отразится на платежеспособности последних, а также приведет к возникновению выпадающих доходов ПАО «ТНС энерго Воронеж», не обеспеченных тарифами.

Отрицательное влияние инфляции на финансово – экономическую деятельность Общества может быть связано со следующими рисками:

- риск снижения объема продаж электрической энергии (падение электропотребления из-за спада промышленного производства);
- риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения цены товаров, продукции, работ, услуг, приобретаемых Обществом на собственные нужды.

Правовые риски в настоящее время связаны с отсутствием подробного правового регулирования деятельности в сфере электроэнергетики, а также значительным количеством вновь принимаемых нормативных актов, что в условиях отсутствия правоприменительной практики может повлечь двойное толкование некоторых правовых норм.

Основными правовыми рисками в деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж», как и любого гарантирующего поставщика, являются гражданско-правовые риски, связанные с разногласиями во взаимоотношениях с контрагентами Общества – покупателями электрической энергии, а также с сетевой организацией, оказывающей Обществу услуги по передаче электрической энергии.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» проводит мероприятия, направленные на снижение вероятности возникновения указанных рисков и минимизацию негативных последствий от их наступления.

Положение Общества в отрасли

ПАО «ТНС энерго Воронеж» является основным поставщиком электрической энергии (мощности) потребителей Воронежской области.

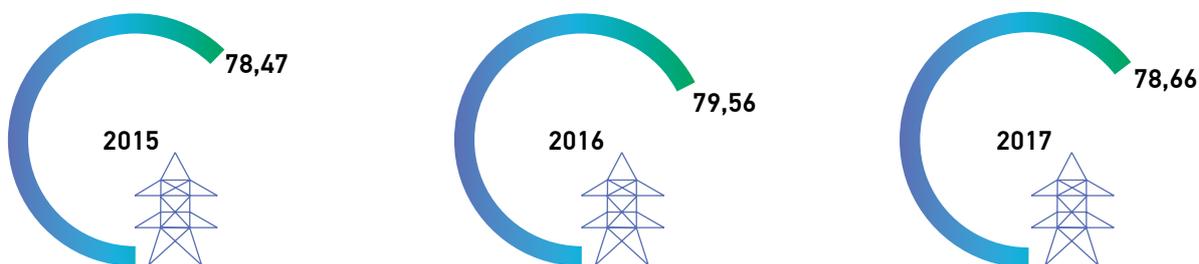
В 2017 году в Воронежской области действовали два гарантирующих поставщика электроэнергии:

1. ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
2. МУП «Борисоглебская энергосбытовая организация» (МУП «БЭСО»).

ПАО «ТНС энерго Воронеж» является основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей-граждан и приравненных к ним категорий потребителей) Воронежской области.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» сохраняет доминирующую позицию на рынке продаж электроэнергии Воронежской области.

Контролируемая доля рынка
%



Доли потребления конкурирующих независимых энергосбытовых компаний в 2017 году

	Фактическое потребление млн.кВт*ч	Доля потребления в регионе %
АО "АтомСбыт"	806,16	8,90
ООО "Русэнергосбыт"	663,76	7,33
АО "Сибурэнергомеджмент"	203,25	2,24
МУП "БЭСО"	152,68	1,69
ООО "ЭнергоЭффективность"	25,98	0,29
ООО "АЭС"	20,46	0,23
ООО "Межрегионсбыт"	19,31	0,21
ООО "Квадра-Энергосбыт"	16,46	0,18
ООО "МагнитЭнерго"	15,36	0,17
ООО "ГРИННЭнергосбыт"	7,28	0,08
ООО "ТранснефтьЭнерго"	1,76	0,02
ООО "Воронежсбыт"	0,09	0,001
ИТОГО по конкурентным ЭСО	1 932,54	21,34
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	7 124,67	78,66

В 2017 году произошли следующие изменения субъектного состава потребителей ПАО «ТНС энерго Воронеж», зарегистрированные на оптовом рынке электроэнергии и мощности:

с 01.01.2017 года:

- переход потребителей АО «Оборонэнергосбыт» на обслуживание к ПАО «ТНС энерго Воронеж» в связи с лишением статуса субъекта оптового рынка;
- выход на оптовый рынок ООО «Воронежсбыт» по группе точек поставки ОАО «Тяжмехпресс»;
- переход потребителя ОАО «Криосервис» на обслуживание к ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- выход на оптовый рынок АО «АтомСбыт» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «Семилукские огнеупоры»;
 - ООО «АГРОЭКО-ВОСТОК»;

с 01.04.2017 года:

- выход на оптовый рынок ООО «АЭС» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «ЛИСКО Бройлер» (ГТП №5);
 - ОАО «Куриное Царство» (ГТП №8);

с 01.05.2017г.:

- переход потребителя ОАО «Тяжмехпресс» на обслуживание к ПАО «ТНС энерго Воронеж»;

с 01.07.2017 года:

- выход на оптовый рынок ООО «МагнитЭнерго» по следующим группам точек поставки:
 - АО «Тандер» ГМ г.Воронеж-2;
 - ЗАО «Тандер» ГМ г.Россошь-2;

с 01.08.2017 года:

- переход потребителя ООО ФПК «Космос-Нефть-Газ» на обслуживание к ПАО «ТНС энерго Воронеж»;

с 01.10.2017 года:

- выход на оптовый рынок АО «АтомСбыт» по группе точек поставки ИП «Масловский»;
- выход на оптовый рынок ООО «АЭС» по следующим группам точек поставки:
 - ООО «ЛИСКО Бройлер» (ГТП № 1);
 - ООО «ЛИСКО Бройлер» (ГТП № 3);
 - ООО «ЛИСКО Бройлер» (ГТП № 4);
 - ООО «ЛИСКО Бройлер» (ГТП № 6);
- переход потребителя ООО «АГРОЭКО-ВОСТОК» на обслуживание к ПАО «ТНС энерго Воронеж»;

с 01.12.2017 года:

- выход на оптовый рынок ООО «МагнитЭнерго» по группе точек поставки: ЗАО «Тандер» ГМ г. Воронеж-3.

Планируемые изменения субъектного состава в 2018 году:

- после 31.12.2017 года:
- выход на оптовый рынок АО «АтомСбыт» по следующим группам точек поставки:
 - ОАО «МЭЗ Аннинский»;
 - ОАО «МЭЗ Лискинский»;
- выход на оптовый рынок ООО «Синтез Энерго-Ресурс» по группе точек поставки ПАО «Евдаковский МЖК»;
- выход на оптовый рынок ПАО «Мосэнергосбыт» по группе точек поставки ПАО Сбербанк, г.Воронеж;
- выход на оптовый рынок ООО «АЭС» по группе точек поставки ООО «ЛИСКо Бройлер» (ГТП № 2).

Запас прочности Общества состоит в следующем:

- многолетний опыт энергосбытовой деятельности;
- налаженная работа с клиентами;
- наличие договорных отношений с сетевыми организациями, оказывающими услуги по передаче электрической энергии;
- квалифицированный персонал, компетентность в сфере электроэнергетики;
- эффективное управление закупками;
- статус гарантирующего поставщика;
- развитая сервисная сеть на территории области;
- положительный имидж компании в регионе.

Третий раздел. Операционный отчет

- **Общая характеристика ОРЭМ**
- **Итоги работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности**
- **Экономический анализ работы на ОРЭМ**
основные показатели реализации электроэнергии (мощности)
- **Динамика дебиторской задолженности**
Анализ работы, проводимой с потребителями-физическими лицами
- **Правовая работа**

3.1. Общая характеристика ОРЭМ

Общая информация о работе Общества на ОРЭМ

ПАО «ТНС энерго Воронеж» – участник оптового рынка электроэнергии и мощности на основании Свидетельства о внесении в Реестр субъектов оптового рынка рег. № 2.3.0146.

Код участника оптового рынка VORNEGEN.

Отношения ПАО «ТНС энерго Воронеж» с контрагентами на оптовом рынке электроэнергии и мощности, связанные с обращением электрической энергии и мощности, строятся в соответствии с требованиями Договора № 128-ДП/08 от 31.03.2008 года о присоединении Общества к торговой системе оптового рынка электроэнергии и мощности (далее – ОРЭМ).

В торговой системе оптового рынка за ПАО «ТНС энерго Воронеж» зарегистрирована группа точек поставки PVORNEGE.

В соответствии с постановлением Правительства РФ № 1172 от 27.10.2010 года «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2017 года на ОРЭМ осуществляло:

- покупку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам (РД);
- куплю/продажу электроэнергии на рынке «на сутки вперед» (РСВ);
- куплю/продажу электроэнергии на балансирующем рынке (БР);
- покупку мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ);
- покупку по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- покупку мощности по договорам с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС);
- покупку мощности по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- покупку мощности по договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ).
- покупку мощности по свободным договорам купли-продажи мощности (СДМ).

3.2. Итоги работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности в 2017 году

Типы и виды заключенных договоров, контрагенты

Регулируемые договоры (РД)

В 2017 году на ОРЭМ было заключено 286 договоров РД с контрагентами:

ПАО «Квадра»	51	ПАО «КГК»	3
ПАО «ОГК-2»	30	ПАО «ТГК-2»	3
ПАО «Т Плюс»	21	ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»	3
ПАО «ТГК-1»	16	ООО «Тепловая генерация г. Волжского»	2
АО «СУАЛ»	15	АО «Межрегионэнергосбыт»	1
АО «Интер РАО - Электрогенерация»	13	АО «Нижневартовская ГРЭС»	1
ПАО «РусГидро»	12	АО «ННК»	1
АО «Концерн Росэнергоатом»	11	АО «СГК»	1
АО «Татэнерго»	11	АО «СЭГК»	1
ООО «БГК»	11	АО «Юго-Западная ТЭЦ»	1
ПАО «Энел Россия»	11	ОАО «ТГК-16»	1
ПАО «Мосэнерго»	10	ООО «Автозаводская ТЭЦ»	1
ООО «Шахтинская ГТЭС»	9	ООО «Камышинская ТЭЦ»	1
ОАО «Фортум»	8	ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго»	1
ПАО «Передвижная энергетика»	7	ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго»	1
ЗАО «ТГК Уруссинская ГРЭС»	5	ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ»	1
ООО «Тверская генерация»	5	ООО «НСТЭЦ»	1
ООО «Нижнекамская ТЭЦ»	5	ООО «СИБУР Тобольск»	1
ООО «Дорогобужская ТЭЦ»	4	ООО «Ситиэнерго»	1
ПАО «Юнипро»	4	ООО «Щекинская ГРЭС»	1

Договоры с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС)

В 2017 году на ОРЭМ действовало 16 договоров ГЭС/АЭС, заключенных с контрагентами:

АО «Концерн Росэнергоатом»	9
ПАО «РусГидро»	7

Договоры, заключенные на рынке «на сутки вперед» (РСВ)

В 2017 году на ОРЭМ ПАО «ТНС энерго Воронеж» осуществляло покупку и продажу электроэнергии на рынке «на сутки вперед» на основании договоров:

- № 0047-RSV-U-KM-14 от 30.06.2014 года – договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
- № 0047-RSV-U-KP-14 от 30.06.2014 года – договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед.

Договоры, заключенные на балансирующем рынке электроэнергии (БР)

В 2017 году на ОРЭМ ПАО «ТНС энерго Воронеж» осуществляло покупку и продажу объемов отклонений электроэнергии на балансирующем рынке на основании договоров:

- № 0047-ВМА-У-КМ-14 от 30.06.2014 года – договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок для балансирования системы;
- № 0047-ВМА-У-КР-14 от 30.06.2014 года – договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок для балансирования системы.

Договоры коммерческого представительства

В 2017 г. на ОРЭМ действовали договоры:

- № 0047-KPR-P-10 от 25.10.2010 года – договор коммерческого представительства;
- № 0047-RES-P-13 от 19.08.2013 года – договор коммерческого представительства покупателя для целей заключения договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии;
- № 0047-RD-P-13 от 25.04.2013 года – договор коммерческого представительства покупателя для целей заключения регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности;
- № 0047-AD-KOM-15 от 12.10.2015 года – агентский договор покупателя для целей заключения соглашений о порядке расчетов, связанных с уплатой продавцом штрафов по договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности;
- № 0047-AD-RES-14 от 16.04.2014 года – агентский договор покупателя для целей заключения соглашений о порядке расчетов, связанных с уплатой продавцом штрафов по ДПМ ВИЭ.
- № 0047-TBO-P-17 от 05.06.2017 года – договор коммерческого представительства покупателя для целей заключения договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии – отходов производства и потребления, за исключением отходов, полученных в процессе использования углеводородного сырья и топлива.

Договоры о предоставлении мощности (ДПМ)

В 2017 году на ОРЭМ действовало 33 договора ДПМ, заключенных с контрагентами:

АО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация»	5	ПАО «ТГК-2»	1
ПАО «Т Плюс»	5	ПАО «Фортум»	1
ПАО «ОГК-2»	4	ООО «СИБУР Тобольск»	1
ПАО «Квадра»	2	ПАО «Энел Россия»	1
ПАО «Мосэнерго»	2	ООО «Лукойл-Астраханьэнерго»	1
ПАО «ТГК-1»	2	ООО «Лукойл-Кубаньэнерго»	1
АО «Татэнерго»	2	ООО «Лукойл-Ставропольэнерго»	1
ЗАО «Нижневартонская ГРЭС»	1	ПАО «Юнипро»	1
ООО «БГК»	1	ООО «Хуадянь-Тенинская ТЭЦ»	1

Договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР)

В 2017 году на ОРЭМ действовало 29 договоров ВР, заключенных с контрагентами:

АО «ГСР ТЭЦ»	1	ООО «Ноябрьская ПГЭ»	1
АО «ГТ Энерго»	1	ООО «СГС ПЛЮС»	1
АО «Интер РАО - Электрогенерация»	1	ООО «Ситиэнерго»	1
АО «КРЫМТЭЦ»	1	ООО «Шахтинская ГТЭС»	1
АО «Мобильные ГТЭС»	1	ПАО «Квадра»	1
АО «СУАЛ»	1	ПАО «КГК»	1
АО «Юго-Западная ТЭЦ»	1	ПАО «Мосэнерго»	1
ГЭП «ВОЛОГДАОБЛКОММУНЭНЕРГО»	1	ПАО «ОГК-2»	1
ЗАО «ТГК Урусинская ГРЭС»	1	ПАО «Передвижная энергетика»	1
ОАО «Фортум»	1	ПАО «Т Плюс»	1
ООО «БГК»	1	ПАО «ТГК-1»	1
ООО «Дорогобужская ТЭЦ»	1	ПАО «ТГК-2»	1
ООО «Котовская ТЭЦ»	1	ПАО «Энел Россия»	1
ООО «Курганская ТЭЦ»	1	ПАО «Юнипро»	1
ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»	1		

Договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ)

В 2017 году на ОРЭМ действовало 43 договора КОМ, заключенных с контрагентами:

ОАО «Фортум»	3	ООО «Камышинская ТЭЦ»	1
ООО «Нижекамская ТЭЦ»	3	ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго»	1
АО «Межрегионэнергосбыт»	2	ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго»	1
ОАО «ТГК-16»	2	ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго»	1
ПАО «РусГидро»	2	ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ»	1
АО «ГТ Энерго»	1	ООО «САНОРС Энерготрейд»	1
АО «Интер РАО - Электрогенерация»	1	ООО «СИБУР Тобольск»	1
АО «Концерн Росэнергоатом»	1	ООО «Тверская генерация»	1
АО «Нижевартовская ГРЭС»	1	ООО «Тепловая генерация г. Волжского»	1
АО «ННК»	1	ООО «Щекинская ГРЭС»	1
АО «СГК»	1	ПАО «Квадра»	1
АО «Татэнерго»	1	ПАО «Мосэнерго»	1
АО «Юго-Западная ТЭЦ»	1	ПАО «ОГК-2»	1
ОАО «СЭГК»	1	ПАО «Т Плюс»	1
ООО «Автозаводская ТЭЦ»	1	ПАО «ТГК-1»	1
ООО «БГК»	1	ПАО «ТГК-2»	1
ООО «Волгодонская тепловая генерация»	1	ПАО «Энел Россия»	1
ООО «Дагестанэнерго»	1	ПАО «Юнипро»	1

Договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ)

В 2017 году на ОРЭМ действовало 157 договоров ДПМ ВИЭ, заключенных с контрагентами:

АО «ВетроОГК»	41	ООО «НГБП»	2
ООО «ФОРТУМ ЭЕРГИЯ»	26	ООО «Энергоэффект ДБ»	2
ООО «Авелар Солар Технолоджи»	23	ПАО «Энел Россия»	2
ООО «КомплексИндустрия»	12	ООО «МЭК-Инжиниринг»	1
ООО «МРЦ Энергохолдинг»	11	ООО «Сан Проджектс»	1
ООО «Солар Системс»	9	ООО «Сан Проджектс 2»	1
ПАО «Т Плюс»	8	ПАО «Фортум»	1
ООО «Грин Энерджи Рус»	6	ООО «АЛТЭН»	1
ПАО «Рус Гидро»	5	ООО «Мотиватор Консалт»	1
ООО «Кремниевые технологии»	4		

Объемы и стоимость покупки электрической энергии и мощности

В целях формирования регулируемых договоров Приказом ФАС России от 28.12.2016 № 1894/16 для покупателей-субъектов оптового рынка электрической энергии и мощности Воронежской области были установлены следующие индикативные цены:

В первом полугодии 2017 года

на электроэнергию	685,22 руб./тыс.кВтч,
на мощность	286 433,26 руб./МВт (в месяц).

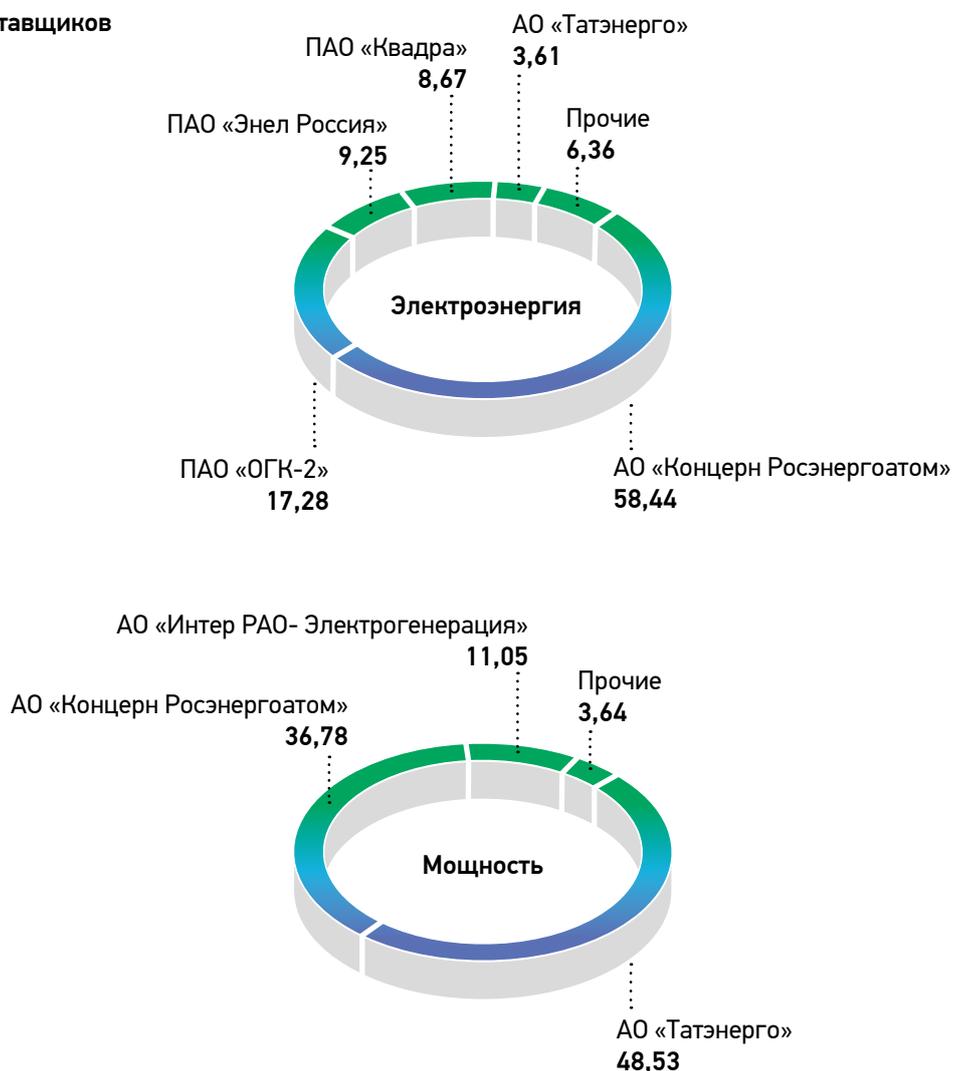
Во втором полугодии 2017 года

на электроэнергию	685,22 руб./тыс.кВтч,
на мощность	292 849,37 руб./МВт (в месяц).

Покупка электроэнергии и мощности по регулируемым договорам

Приобретено 2 407 319, 862 тыс.кВтч электроэнергии (с учетом нагрузочных потерь) на сумму 1 904 534,197 тыс.руб. (с НДС) и 7 742,289 МВт мощности (с учетом коэффициента резервирования) на сумму 1 528 873,338 тыс.руб. (с НДС).

Структура поставщиков
%



Покупка электроэнергии на рынке «на сутки вперед»

В связи с усреднением потребления электроэнергии по типовым периодам в привязке по РД, объемы электроэнергии, превышающие/сниженные от профиля РД, покупались/продавались по нерегулируемым ценам на РСВ.

В 2017 году ПАО «ТНС энерго Воронеж» на РСВ:

- куплено 4 786 746, 703 тыс.кВтч на сумму 7 162 298,558 тыс.руб. (с НДС),
- продано 0, 000 тыс.кВтч на сумму 0,00 руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на РСВ составила 1 268,03 руб./тыс.кВтч

Средневзвешенная цена продажи на РСВ составила 0,00 руб./тыс.кВтч

Покупка электроэнергии на балансирующем рынке

При отклонении фактических объемов потребления электроэнергии от запланированных на рынке на «сутки вперед», недостающие/излишние объемы электроэнергии расторгивались на БР.

В 2017 году ПАО «ТНС энерго Воронеж» на БР:

- куплено отклонений 85 058, 055 тыс.кВтч на сумму 1 65 533,335 тыс.руб. (с НДС),
- продано отклонений 74 329, 982 тыс.кВтч на сумму 71 190,229 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на БР составила 1 649,26 руб./тыс.кВтч

Средневзвешенная цена продажи на БР составила 811,66 руб./тыс.кВтч

Покупка мощности по договорам с новыми ГЭС/АЭС

В 2017 году по договорам с ГЭС/АЭС:

- куплено мощности 512,551 МВт на сумму 1 163 099,808 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 1 923 082,39 руб./МВт

Покупка мощности по договорам с генераторами, работающими в вынужденном режиме (ВР)

В 2017 году по ВР:

- куплено мощности 383,520 МВт на сумму 104 958,857 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 233 899,97 руб./МВт

Покупка мощности по ДПМ

В 2017 году по ДПМ:

- куплено мощности 2 272,058 МВт на сумму 2 445 213,757 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 912 043,20 руб./МВт

Купля/продажа мощности по результатам КОМ

В 2017 году по результатам КОМ:

- куплено мощности 7 423,069 МВт на сумму 1 403 525,891 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 160 234,64 руб./МВт

Покупка мощности по ДПМ ВИЭ

В 2017 году по результатам ДПМ ВИЭ:

- куплено мощности 12,353 МВт на сумму 48 210,412 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 3 307 397,47 руб./МВт

Покупка мощности по СДМ

В 2017 году по результатам СДМ:

- куплено мощности 771,649 МВт на сумму 119 940,357 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 131 723,58 руб./МВт

Расчеты на оптовом рынке электроэнергии и мощности и контроль исполнения поставок по договорам

В 2017 году претензий к ПАО «ТНС энерго Воронеж» по оплате покупной электроэнергии и мощности по регулируемым договорам со стороны Комиссии по платежам на ОРЭМ при Ассоциации «НП Совет рынка» не возникло.

Контроль исполнения поставок электроэнергии по договорам на рынке «на сутки вперед», балансирующем рынке и договорам купли/продажи мощности осуществляло АО «ЦФР». По исполнению вышеуказанных договоров в 2017 году замечаний к ПАО «ТНС энерго Воронеж» со стороны АО «ЦФР» не возникло.

Расчеты унифицированной стороны АО «ЦФР» перед ПАО «ТНС энерго Воронеж» по договорам комиссии, заключенным на оптовом рынке электроэнергии и мощности, выполнены не в полном объеме. Просроченная задолженность АО «ЦФР» перед ПАО «ТНС энерго Воронеж» по продаже на свободных рынках РСВ, БР по состоянию на 31.12.2017 года составила на РСВ – 0,000 тыс.руб., на БР – 1 507,238 тыс.руб. Указанная задолженность обусловлена задолженностью субъектов оптового рынка (республики Северного Кавказа, участники оптового рынка, лишённые статуса субъектов оптового рынка, прочие участники) перед АО «ЦФР».

Расчеты ПАО «ТНС энерго Воронеж» с поставщиками электроэнергии и мощности по регулируемым договорам в 2017 году выполнены на 100,0 % (начислено – 3 433 407,535 тыс. руб., оплачено (с учетом переходящего остатка) – 3 433 407,535 тыс. руб.) (с НДС).

Просроченной задолженности ПАО «ТНС энерго Воронеж» за покупную электроэнергию по РД на 31.12.2017 года нет.

На нерегулируемых рынках РСВ и БР по состоянию на 31.12.2017 года вся задолженность ПАО «ТНС энерго Воронеж» по покупке электроэнергии и мощности перед унифицированной стороной АО «ЦФР» являлась текущей.

3.3. Экономический анализ работы на ОРЭМ за 2017 год и в хронологическом разрезе

Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии за последние 3 года

	2015		2016		2017	
	Объемы покупки	Начислено (с НДС)	Объемы покупки	Начислено (с НДС)	Объемы покупки	Начислено (с НДС)
	тыс.кВтч	тыс.руб.	тыс.кВтч	тыс.руб.	тыс.кВтч	тыс.руб.
Январь	717 831,563	1 224 049 389	749 058,409	1 402 272,911	742 018,587	1 473 774,631
Февраль	649 491,958	1 093 437 160	656 579,403	1 237 289,614	685 996,912	1 423 708,599
Март	651 377,147	1 114 498 255	655 154,191	1 242 717,527	648 999,386	1 360 520,170
Апрель	584 078,371	1 066 080 685	569 006,837	1 120 350,300	580 466,547	1 284 877,683
Май	507 570,554	883 622 952	532 544,363	1 004 075,463	536 894,421	1 043 676,941
Июнь	500 154,161	854 900 296	517 267,690	1 021 944,014	504 166,112	1 034 402,179
Июль	514 909,397	936 215 603	541 965,834	1 099 896,773	527 840,253	1 128 223,414
Август	512 819,515	940 492 347	544 926,233	1 138 736,842	544 089,317	1 288 302,158
Сентябрь	506 858,483	969 710 272	544 281,528	1 132 132,480	508 219,509	1 244 684,527
Октябрь	631 773,369	1 236 726 003	644 995,710	1 246 794,188	639 729,432	1 587 063,782
Ноябрь	672 539,277	1 245 385 161	697 053,063	1 354 269,629	661 078,701	1 603 371,814
Декабрь	733 543,396	1 308 385 383	775 721,859	1 522 206,954	699 625,443	1 573 582,613
ИТОГО:	7 182 947,191	12 873 503 504	7 428 555,120	14 522 686,694	7 279 124,620	16 046 188,510

Покупка электроэнергии и мощности по регулируемым ценам

В целях осуществления покупки электроэнергии по регулируемым ценам в 2017 году электроэнергия и мощность приобретались по регулируемым договорам. Суммарная стоимость базового прогнозного объема электрической энергии и базового прогнозного объема мощности по регулируемым договорам не превышала сумму стоимости базового прогнозного объема электрической энергии, определенной для Общества совокупно за год по индикативным ценам на электрическую энергию, и стоимости объема мощности, определенной для Общества совокупно за год в прогнозном балансе на 2017 год, чем было выполнено обязательное условие привязки поставщиков к покупателям, установленное п.67 Постановления Правительства РФ № 1172 от 27.10.2010 года.

Покупка электроэнергии по нерегулируемым ценам

Покупка электроэнергии по свободным (нерегулируемым) ценам производилась на РСВ и БР. Основой РСВ является проводимый коммерческим оператором АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до даты поставки электроэнергии. РСВ – рынок свободного ценообразования, при этом нерегулируемые цены на РСВ обуславливаются в основном конкуренцией поставщиков перед покупателями оптового рынка.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2017 году подавало на РСВ ценопринимающие заявки.

Величина покупки/продажи электроэнергии на РСВ определяется величиной отклонения планового почасового потребления (ППП) электроэнергии в ценопринимающей заявке «на сутки вперед» от почасовых объемов РД.

Величина покупки на РСВ за 2017 г. составила 4 786 746, 703 тыс.кВтч.

Пределы изменения цен на РСВ в 2017 году:

- минимальная цена покупки 0,00 руб./тыс.кВтч;
- максимальная цена покупки 2 492,23 руб./тыс.кВтч;
- минимальная цена продажи 0,00 руб./тыс.кВтч;
- максимальная цена продажи 0,00 руб./тыс.кВтч.

При этом превышение средневзвешенной цены покупки на РСВ относительно индикативной цены на электроэнергию в среднем составило 582,81 руб./тыс.кВтч.

Среди причин роста цен на РСВ определяющее значение имели: замыкание конкурентного отбора ценовых заявок более дорогими поставщиками, рост стоимости топлива, природные факторы, вызывающие повышение потребления и, как следствие, включение более дорогой генерации.

Стоимость покупной электроэнергии на РСВ транслировалась на розничных потребителей в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012 года «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

В случае если фактическое потребление отклонялось от прогноза потребления, объемы отклонений покупались/продавались на балансирующем рынке. Объемы БР напрямую зависят от выполнения потребителями ПАО «ТНС энерго Воронеж» своих договорных условий и точности прогнозирования электропотребления. За 2017 год величина отклонений фактического потребления от прогноза потребления (ППП) не превысила допустимых пределов, установленных Регламентами оптового рынка.

В результате того, что на БР участвуют поставщики, не прошедшие конкурентный ценовой отбор на РСВ, стоимость покупной электроэнергии на БР практически всегда выше, чем на РСВ. Величина превышения стоимости электроэнергии на БР определяется соотношением цен РСВ и индикатора балансирующего рынка (ИБР).

В 2017 году ИБР складывался в среднем выше цен РСВ. При средневзвешенной цене покупки на РСВ 1 268,03 руб./тыс.кВтч, величина ИБР доходила до 2 696,15 руб./тыс.кВтч.

Пределы изменения цен на БР в 2017 году:

- минимальная цена покупки 0,00 руб./тыс.кВтч;
- максимальная цена покупки 2 696,15 руб./тыс.кВтч;
- минимальная цена продажи 0,00 руб./тыс.кВтч;
- максимальная цена продажи 2 089,54 руб./тыс.кВтч.

Стоимость покупной электроэнергии на БР по нерегулируемым ценам транслировалась на розничных потребителей в соответствии с постановлением Правительства РФ № 442 от 4 мая 2012 года «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

3.4. Основные показатели реализации электроэнергетики (мощности)

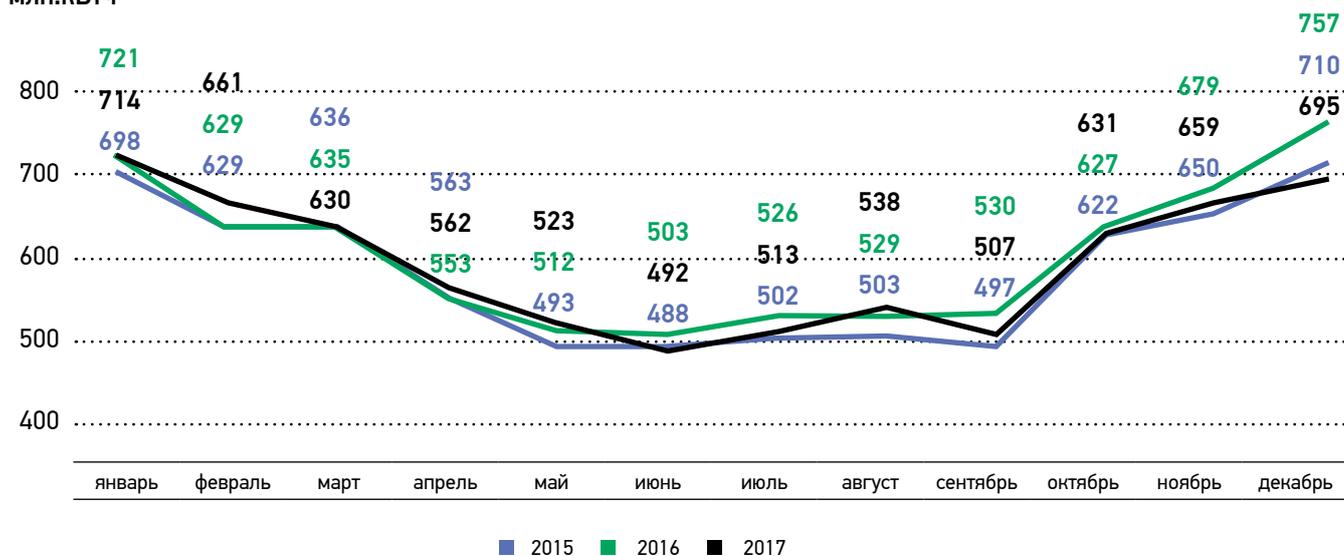
Динамика энергопотребления

тыс.кВтч

	2015		2016		2017	
	Всего	в т.ч. потери ПАО «МРСК Центра» и прочих сетевых организаций	Всего	в т.ч. потери ПАО «МРСК Центра» и прочих сетевых организаций	Всего	в т.ч. потери ПАО «МРСК Центра» и прочих сетевых организаций
январь	698 091	147 329	721 148	162 400	714 084	151 520
февраль	628 893	108 634	628 755	108 845	660 740	116 734
март	636 408	131 716	634 667	121 837	629 835	124 383
I квартал	1 963 392	387 679	1 984 570	393 082	2 004 659	392 637
апрель	562 603	88 422	553 081	85 889	561 648	87 843
май	493 451	72 816	511 793	71 660	522 736	76 355
июнь	487 541	55 796	502 957	64 375	491 955	62 149
II квартал	1 543 595	217 034	1 567 831	221 924	1 576 339	226 347
июль	502 076	74 110	525 590	75 304	512 721	83 858
август	503 446	65 620	528 543	72 882	537 736	75 721
сентябрь	497 043	65 166	529 573	83 272	506 831	69 527
III квартал	1 502 565	204 896	1 583 706	231 458	1 557 288	229 106
октябрь	621 513	125 992	626 638	121 713	631 450	126 274
ноябрь	649 601	121 304	678 668	131 464	659 149	121 625
декабрь	710 230	150 441	757 018	174 698	695 255	146 741
IV квартал	1 981 344	397 737	2 062 324	427 875	1 985 854	394 640
год	6 990 896	1 207 346	7 198 431	1 274 339	7 124 140	1 242 730

Динамика энергопотребления

млн.кВтч

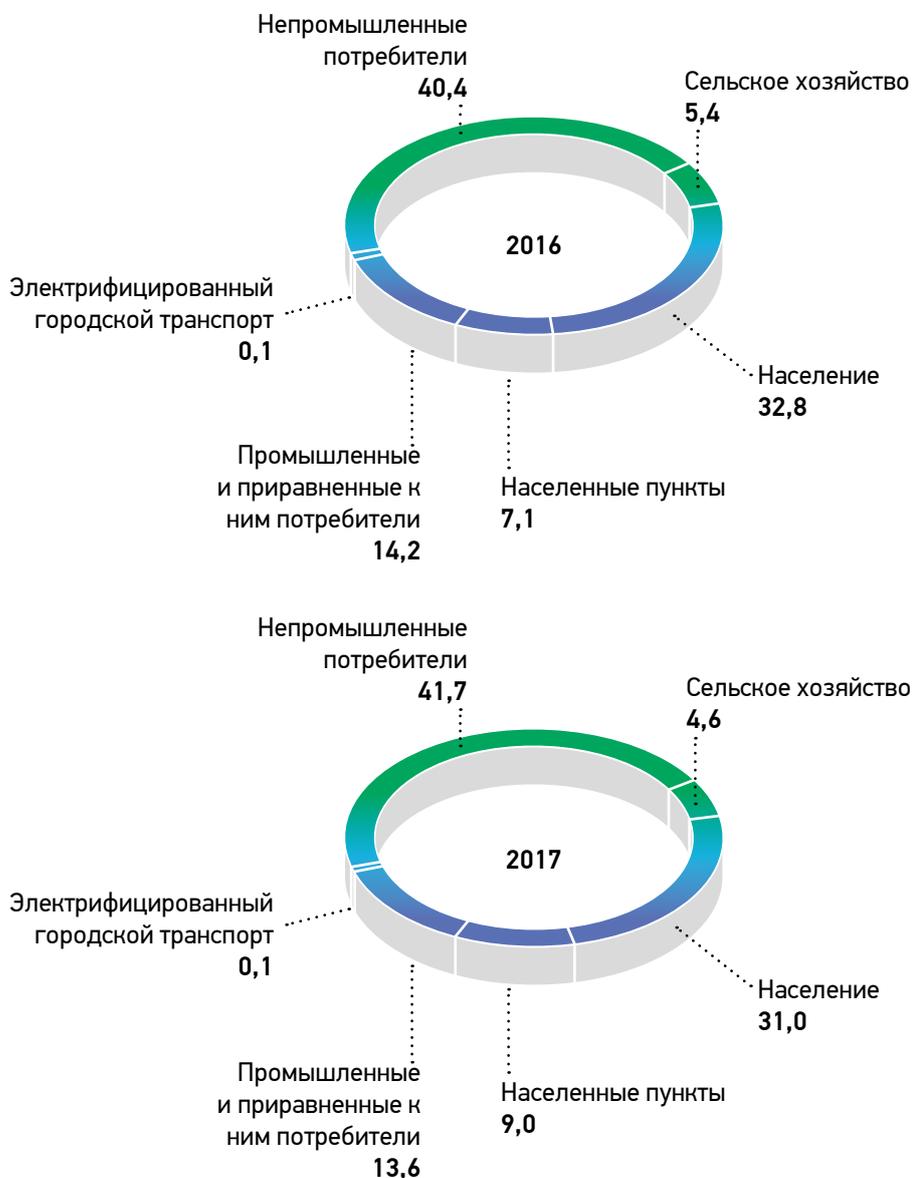


В 2017 году энергопотребление снизилось по сравнению с 2016 годом на 1%. Наибольшее потребление электроэнергии в 2017 году было зафиксировано в январе - 714 084 тыс. кВтч (в том числе, потери 151 520 тыс. кВтч), наибольшее потребление электроэнергии в 2016 году было зафиксировано в декабре - 757 018 тыс. кВтч (в том числе, потери 174 698 тыс. кВтч), в 2015 году было зафиксировано в декабре - 710 230 тыс. кВтч (в том числе, потери 150 441 тыс. кВтч).

Изменение структуры полезного отпуска по группам потребителей

	2016		2017		Разница
	тыс. кВт.ч.	%	тыс. кВт.ч.	%	
Промышленные и приравненные к ним потребители	843 879	14,2%	797 037	13,6%	-0,7%
Электрифицированный городской транспорт	5 857	0,1%	6 154	0,1%	0,0%
Непромышленные потребители	2 391 698	40,4%	2 449 853	41,7%	1,3%
Сельское хозяйство	320 057	5,4%	273 297	4,6%	-0,8%
Население	1 942 067	32,8%	1 826 171	31,0%	-1,7%
Населенные пункты	420 534	7,1%	528 898	9,0%	1,9%
Всего:	5 924 092	100,0%	5 881 410	100,0%	0,0%

Структура полезного отпуска по группам потребителей ПАО «ТНС энерго Воронеж»
%



В 2017 году по сравнению с 2016 годом произошло уменьшение доли промышленных и приравненных к ним потребителей на 0,7 %, доли сельского хозяйства на 0,8%, доли населения на 1,7%, при этом увеличение доли группы потребителей населенные пункты составило 1,9%.

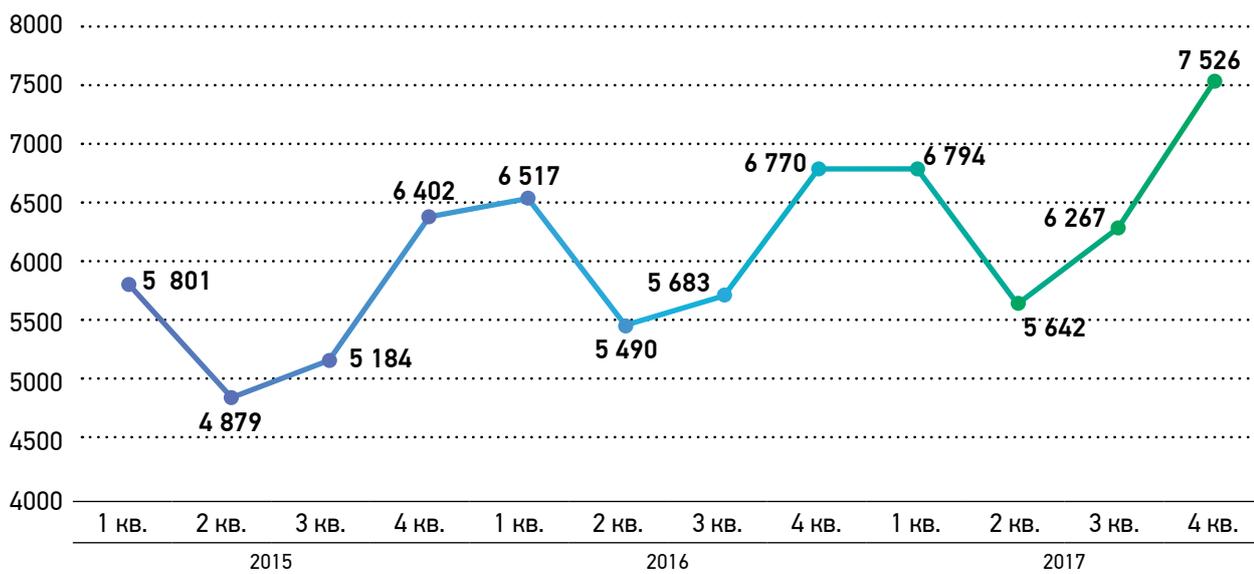
Динамика объема продаж и реализации электроэнергии собственным потребителям

тыс. руб.

	Дебиторская задолженность на начало	Объем продаж	Объем реализации	% реализации	Списание	Дебиторская задолженность на конец	+ снижение ДЗ
2015							
1 квартал	1 267 330	5 800 633	5 431 429	93,6%	31	1 636 503	-369 173
2 квартал	1 636 503	4 878 815	5 147 527	105,5%	-913	1 368 704	267 799
3 квартал	1 368 704	5 184 065	4 907 297	94,7%	34	1 645 438	-276 734
4 квартал	1 645 438	6 402 401	6 671 604	104,2%	12 772	1 363 463	281 975
2015 год	1 267 330	22 265 914	22 157 857	99,5%	11 924	1 363 463	-96 133
2016							
1 квартал	1 363 463	6 516 828	6 086 471	93,4%		1 793 820	-430 357
2 квартал	1 793 820	5 490 448	5 557 900	101,2%	50	1 726 318	67 502
3 квартал	1 726 318	5 683 066	5 392 737	94,9%		2 016 647	-290 329
4 квартал	2 016 647	6 770 245	6 764 139	99,9%	5 343	2 017 410	-763
2016 год	1 363 463	24 460 587	23 801 247	97,3%	5 393	2 017 410	-653 947
2017							
1 квартал	2 017 410	6 793 817	6 731 160	99,1%	42	2 080 025	-62 615
2 квартал	2 080 025	5 642 419	5 723 787	101,4%	38	1 998 619	81 406
3 квартал	1 998 619	6 267 229	6 344 650	101,2%	12 252	1 908 946	89 673
4 квартал	1 908 946	7 526 087	7 440 878	98,9%	6 244	1 987 911	-78 965
2017 год	2 017 410	26 229 552	26 240 475	100%	18 576	1 987 911	29 499

Динамика объема продаж в денежном выражении

млн. руб.



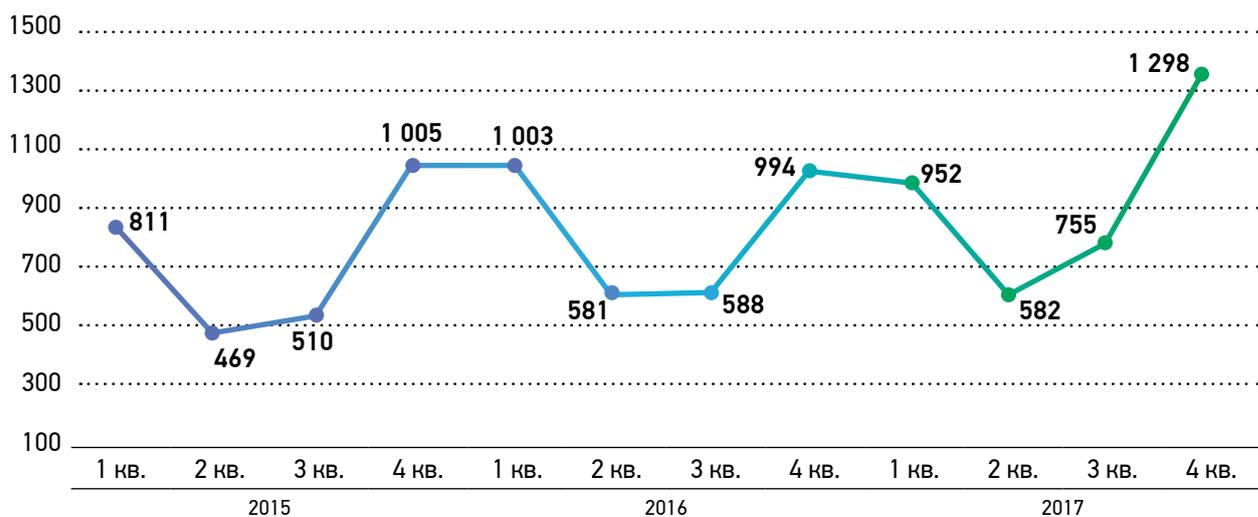
Динамика объема продаж и реализации электроэнергии для компенсации потерь

тыс. руб.

	Дебиторская задолженность на начало	Объем продаж	Объем реализации	% реализации	Списание	Дебиторская задолженность на конец	+ снижение ДЗ
2015							
1 квартал	120 589	811 054	754 143	93,0%		177 500	-56 911
2 квартал	177 500	468 639	552 479	117,9%		93 660	83 840
3 квартал	93 660	509 789	458 489	89,9%		144 960	-51 300
4 квартал	144 960	1 004 764	982 416	97,8%	515	166 793	-21 833
2015 год	120 589	2 794 246	2 747 527	98,3%	515	166 793	-46 204
2016							
1 квартал	166 793	1 003 280	940 204	93,7%		229 869	-63 076
2 квартал	229 869	581 352	650 118	111,8%		161 103	68 766
3 квартал	161 103	587 531	551 627	93,9%		197 007	-35 904
4 квартал	197 007	993 575	973 174	97,9%		217 408	-20 401
2016 год	166 793	3 165 738	3 115 123	98,4%	0	217 408	-50 615
2017							
1 квартал	217 408	951 833	970 481	102,0%		198 760	18 648
2 квартал	198 760	581 899	631 581	108,5%		149 078	49 682
3 квартал	149 078	755 350	672 940	89,1%		231 488	-82 410
4 квартал	231 488	1 297 982	1 232 267	94,9%	27	297 176	-65 688
2017 год	217 408	3 587 064	3 507 269	97,8%	27	297 176	-79 768

Динамика объема продаж в денежном выражении

млн. руб.



**Динамика изменения структуры реализации электроэнергии
тыс. руб. (с НДС)**

	Объем реализации, всего	Деньги	Банковские векселя	Взаимозачеты, прочие расчеты	Уступка права требования
2015					
1 квартал	6 185 572	6 151 385	29 971	3	4 213
2 квартал	5 700 006	5 551 290	47 421	99 136	2 159
3 квартал	5 365 786	5 322 113	42 074	940	659
4 квартал	7 654 020	7 403 355	68 115	511	182 039
2015 год	24 905 384	24 428 143	187 581	100 590	189 070
2016					
1 квартал	7 026 674	6 971 816	28 526	25 709	623
2 квартал	6 208 020	6 164 084	24 914	18 906	116
3 квартал	5 944 362	5 666 692	3 812	272 813	1 045
4 квартал	7 737 314	7 424 481	356	309 557	2 920
2016 год	26 916 370	26 227 073	57 608	626 985	4 704
2017					
1 квартал	7 701 641	7 293 787		384 127	23 727
2 квартал	6 355 368	6 043 048		308 355	3 965
3 квартал	7 017 590	6 559 458		443 273	14 859
4 квартал	8 673 145	7 837 466		824 560	11 119
2017 год	29 747 744	27 733 759	0	1 960 315	53 670

Изменение условий расчетов на розничном рынке электроэнергии (мощности).

С 1 июля 2018 года сбытовые надбавки будут рассчитываться в соответствии с методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов, утверждаемыми Федеральной антимонопольной службой, и дифференцируются по следующим группам потребителей:

население и приравненные к нему категории потребителей;

сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии;

прочие потребители дифференцированно по подгруппам, предусмотренным методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов, в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств (менее 670 кВт, от 670 кВт до 10 МВт, не менее 10 МВт).

3.5. Динамика дебиторской задолженности

Динамика изменения дебиторской задолженности за электроэнергию

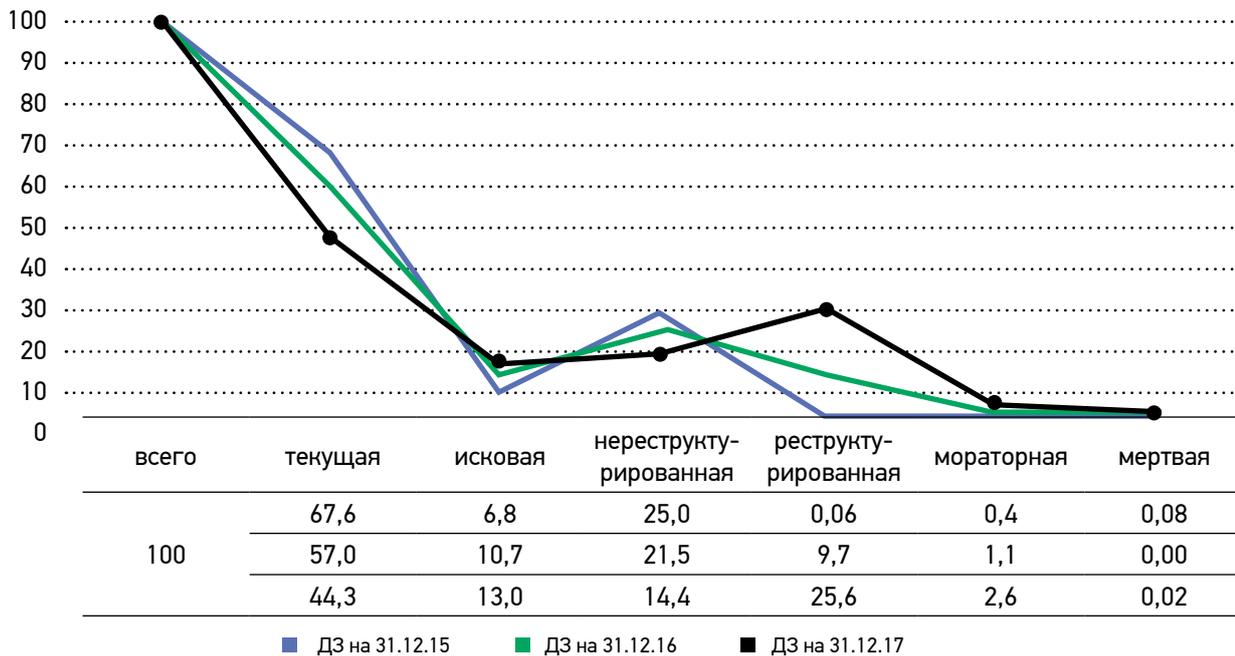
	тыс.руб.	%
Дебиторская задолженность на 31.12.15 года составила 1 530 256 тыс. руб.		
текущая:	1 034 844	67,6
население	272 013	
ЖКХ	122 972	
МКП «Воронежтеплосеть»	32 064	
ООО «Газпром теплоэнерго Воронеж»	9 516	
потери:	93 138	
Филиал ОАО «МРСК Центра» Воронежэнерго»	23 660	
МУП «Воронежская горэлектросеть»	33 262	
Исковая задолженность:	104 355	6,8
население	12 514	
управляющие компании г. Воронеж и области	16 977	
Нереструктурированная задолженность:	382 758	25,0
население	110 392	
ЖКХ	35 083	
прочие отрасли	176 189	
Реструктурированная задолженность:	895	0,06
население	895	
Мораторная задолженность:	6 172	0,4
ЖКХ	5 157	
Мертвая задолженность:	1 232	0,08
ЖКХ	921	

	тыс.руб.	%
Дебиторская задолженность на 31.12.16 года составила 2 234 818 тыс. руб.		
Текущая задолженность:	1 273 159	56,97
Население	370 379	
ЖКХ	152 544	
МКП «Воронежтеплосеть»	27 887	
ООО «Газпром теплоэнерго Воронеж»	2 535	
Потери	125 804	
ПАО «МРСК Центра»	93 660	
Исковая задолженность:	238 402	10,67
Население	30 872	
управляющие компании г. Воронеж и области	59 287	
потери	56 576	
ПАО «МРСК Центра»	15 267	
МУП «Воронежская горэлектросеть»	15 670	
ООО «Энергия»	7 204	
Нереструктурированная задолженность:	481 341	21,54
Население	112 724	
ЖКХ	67 363	
прочие отрасли	242 185	
ООО «Воронежсбыт»	198 322	
ООО «Гарант энерго»	11 377	
Бюджет	33 692	
Потери	21 637	
Реструктурированная задолженность:	216 929	9,71
ООО «Воронежсбыт»	203 919	
управляющие компании г. Воронеж и области	9 470	
население	3 539	
Мораторная задолженность:	24 987	1,12
ЖКХ	4 616	
ООО «СИТЭП»	3 722	
ООО «ЖКХ»	661	
Промышленность	6 122	
ОАО завод «Водмашоборудование»	6 086,7	
Потери	13 391	
ООО «Электротехническое управление»	12 692	

	тыс.руб.	%
Дебиторская задолженность на 31.12.17 года составила 2 285 087 тыс. руб.		
Текущая:	1 013 156	44,3 %
Население	355 569	
ЖКХ	192 940	
МКП «Воронежтеплосеть»	45 079	
ООО «Святогор»	2 295	
управляющие компании, ЖК, ТСЖ, ЖСК и прочие ИКУ	109 002	
потери	149 338	
ПАО «МРСК Центра»	48 662	
МУП «Воронежская горэлектросеть»	72 040	
Исковая задолженность:	298 012	13,0 %
Население	39 957	
управляющие компании, ЖК, ТСЖ, ЖСК и прочие ИКУ	141 580	
потери	67 405	
ПАО «МРСК Центра»	36 717	
МУП «Воронежская горэлектросеть»	13 042	
ООО «Энергия»	16 083	
Нереструктурированная задолженность:	329 165	14,4
Население	80 051	
ЖКХ	98 923	
управляющие компании, ЖК, ТСЖ, ЖСК и прочие ИКУ	82 119	
ООО «Святогор»	4 451	
прочие отрасли	28 560	
МАУ гор. окр. г.Воронеж «СК «Юбилейный»	4 803	
ООО «Санаторий им. Ф.Э.Дзержинского»	2 661	
СНТ	7 217	
Бюджет	68 530	
ФГБУ «ЦЖКУ» Минобороны России	60 521	
Потери	47 757	
ПАО «МРСК Центра»	11 182	
МУП «Воронежская горэлектросеть»	26 237	
ООО «Энергия»	7 107	
Реструктурированная задолженность:	585 866	25,6
ООО «Воронежсбыт»	578 506	
ООО «Промышленная площадка»	3 010	
Мораторная задолженность:	58 355	2,6
ЖКХ	24 119	
ООО УК «Коммунальщик»	18 974	
ООО «СИТЭП»	3 722	
Потери	32 676	
ООО «Электротехническое управление»	31 977	
Мертвая задолженность:	533	0,023
ЖКХ	270	
ООО «ВоронежТеплоЭнергоСистемы»	270	

За 2017 год изменилась структура дебиторской задолженности за отпущенную электроэнергию на розничном рынке.

Динамика удельного веса по типам дебиторской задолженности
%



- доля текущей задолженности уменьшилась с 57,0 % до 44,3 %;
- доля нереструктурированной задолженности уменьшилась с 21,5 % до 14,4 %;
- доля реструктурированной задолженности увеличилась с 9,7 % до 25,6 %;
- доля исковой задолженности увеличилась с 10,7 % до 13,0 %;
- доля мораторной задолженности увеличилась с 1,1 % до 2,6 %;
- мертвая увеличилась с 0 % до 0,02 %.

За 2017 год снизилась доля текущей и нереструктурированной задолженности.

Реструктурированная задолженность увеличилась на 368 397 тыс. руб.: между ПАО «ТНС энерго Воронеж» и ООО «Воронежсбыт» подписаны соглашения о реструктуризации задолженности за период с декабря 2016 года по февраль 2017 года на сумму 728 506 тыс. руб. с исполнением в 2017 - 2018 годы, 150 000 тыс. руб. оплачено по графику в 2017 году.

Исковая задолженность увеличилась на 59 611 тыс. руб., в т.ч.: население 9 085 тыс. руб., ЖКХ 85 915 тыс. руб. (управляющие компании, ЖК, ТСЖ, ЖСК и прочие ИКУ – 82 293 тыс. руб.), бюджет 3 666 тыс. руб., потери 10 829 тыс. руб. (ПАО «МРСК Центра» 21 450 тыс. руб., ООО «Энергия» 8 849 тыс. руб.).

Мораторная задолженность увеличилась на 33 368 тыс. руб. (ООО «Электротехническое управление» 19 285 тыс. руб., ООО УК «Коммунальщик» 18 974 тыс. руб.).

Мертвая увеличилась на 533 тыс. руб. (ООО «ВоронежТеплоЭнергоСистемы» 270 тыс. руб., ООО «СМУ-3» 196 тыс. руб.).

Структура дебиторской задолженности за электроэнергию по отраслям на 31.12.2017 года

	Удельный вес	Всего	Текущая	Реструктурированная	Нереструктурированная	Исковая	Мораторная	Мертвая
Итого эл.эн.	87,0%	1 987 911	863 817	585 866	281 408	230 607	25 679	533
Промышленность	2,7%	61 070	45 669	3 010	3 585	8 770	35	0
Сельское хоз-во	0,8%	17 304	15 689	0	1 519	96	0	0
Транспорт и связь	0,5%	10 345	10 104	0	241	0	0	0
ЖКХ	20,8%	475 879	192 940	2 532	98 923	157 096	24 119	270
Население	20,9%	477 210	355 569	1 634	80 051	39 957	0	0
Прочие отрасли	33,5%	765 983	136 289	578 690	28 560	20 656	1 525	263
Бюджет	7,9%	180 119	107 557	0	68 530	4 032	0	0
Итого потери	13,0%	297 176	149 338	0	47 757	67 405	32 676	0
Потери РСК	4,2%	96 562	48 662	0	11 182	36 717	0	0
Потери прочие	8,8%	200 614	100 676	0	36 574	30 688	32 676	0
Всего:	100,0	2 285 087	1 013 156	585 866	329 165	298 012	58 355	533

Основная доля дебиторской задолженности приходится на прочие отрасли – 765 983 тыс. руб. или 33,5 %, в т.ч. ООО «Воронежсбыт» 578 506 тыс. руб., ЭСО 2 - 32 562 тыс.руб., приравненные к населению (ГСК, СНТ, и др.) 36 310 тыс. руб.

По отрасли ЖКХ дебиторская задолженность составляет 475 879 тыс. руб. или 20,8 %, в т.ч. управляющие компании, ЖК, ТСЖ, ЖСК и прочие ИКУ - 352 336 тыс. руб. (в т.ч. сверхнормативные ОДН 77 901 тыс. руб.), МКП «Воронежтеплосеть» 44 945 руб., ООО «Святогор» 14 458 тыс. руб., АО «ГУ ЖКХ» 6 214 тыс. руб.

Дебиторская задолженность населения составила 477 210 тыс. руб. или 20,9 %.

Дебиторская задолженность за электроэнергию для компенсации потерь – 297 176 тыс. руб. или 13,0 %, в т.ч. МУП «Воронежская горэлектросеть» 111 360 тыс. руб., ПАО «МРСК Центра» 96 562 тыс. руб.

Изменение дебиторской задолженности по отраслям за 2017 год

тыс. руб.

	ДЗ на 31.12.16 года			Изменение ДЗ (+ рост, - снижение)			ДЗ на 31.12.17 года		
	всего	текущая	просроченная	всего	текущая	просроченная	всего	текущая	просроченная
Итого эл.эн.	2 017 410	1 147 356	870 055	-29 499	-283 537	254 038	1 987 911	863 818	1 124 093
Промышленность	76 530	38 146	38 384	-15 460	7 522	-22 982	61 070	45 669	15 401
Сельское хоз-во	17 259	16 753	506	45	-1 064	1 109	17 304	15 689	1 615
Транспорт и связь	12 029	11 924	105	-1 684	-1 820	136	10 345	10 104	241
ЖКХ	305 174	152 544	152 630	170 705	40 396	130 309	475 879	192 940	282 939
Население	517 514	370 379	147 135	-40 304	-14 810	-25 494	477 210	355 569	121 641
Прочие отрасли	984 623	487 387	497 236	-218 640	-351 098	132 458	765 983	136 289	629 694
Бюджеты	104 281	70 222	34 059	75 839	37 335	38 503	180 119	107 557	72 562
Итого потери	217 408	125 804	91 604	79 769	23 535	56 234	297 176	149 338	147 838
Всего	2 234 818	1 273 159	961 659	50 269	-260 002	310 272	2 285 087	1 013 157	1 271 931

В целом рост дебиторской задолженности за 2017 год составил 50 269 тыс. руб., за счет роста

просроченной задолженности на 310 272 тыс. руб.

Рост задолженности допущен по отрасли ЖКХ на 170 705 тыс. руб. (УК 143 077 тыс. руб.), бюджеты на 75 839 тыс.руб. (ФГБУ «ЦЖКУ» МО России» 95 665 тыс.руб.), по потерям на 79 769 тыс. руб. (МУП «Воронежская горэлектросеть» 87 638 тыс. руб., ООО «Энергия» 12 343 тыс.руб.).

За 2017 год снижена задолженность по отраслям: промышленность на 15 460 тыс. руб., транспорт и связь 1 684 тыс.руб., население 40 304 тыс. руб., прочие отрасли 211 149 тыс.руб. (ООО «Воронежсбыт» 185 761 тыс.руб., ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО» 26 134 тыс.руб.).

Описание мероприятий по снижению дебиторской задолженности

В 2017 году подавляющее большинство потребителей электрической энергии надлежащим образом выполняли свои обязательства по объемам и срокам оплаты потребленной электрической энергии, чему способствовал индивидуальный подход к каждому потребителю, работа с органами власти г. Воронежа и области.

Проводился ежедневный анализ сложившейся дебиторской задолженности. На производственных совещаниях, заседаниях комиссии по работе с дебиторской задолженностью, ежедневных селекторных совещаниях рассматривалась дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию, разрабатывался комплекс мер по работе с потребителями.

На 31 декабря 2017 года в структуре дебиторской задолженности по-прежнему основная доля приходится на проблемные отрасли: жилищно-коммунальное хозяйство – 20,8 % и население – 20,9 %.

Для рассмотрения вопроса по погашению задолженности предприятий жилищно-коммунального хозяйства за потребленную электрическую энергию ПАО «ТНС энерго Воронеж» постоянно инициирует проведение совместных совещаний в Департаменте жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области с участием должников. Проводились совещания на уровне правительства региона и администрации города по вопросу погашения задолженности исполнителей коммунальных услуг за потребленную электрическую энергию.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» с целью воздействия на ряд воронежских управляющих компаний имеющих задолженность за поставленную электроэнергию направило в районные прокуратуры г. Воронежа письменные заявления о проверке хозяйственной деятельности по расходованию денежных средств необходимых для оплаты ресурсоснабжающей организации. По результатам обращений ПАО «ТНС энерго Воронеж» районными прокуратурами г. Воронежа 15 управляющим компаниям внесены представления об устранении нарушения законодательства в сфере ЖКХ в связи с неисполнением требований законодательства в части осуществления расчетов за ресурсы, необходимые для предоставления коммунальных услуг, а также в части нарушения сроков перечисления денежных средств в адрес ресурсоснабжающих организаций. В отношении пяти УК вынесены постановления о возбуждении дела об административном правонарушении, должностные лица данных управляющих организаций привлечены к административной ответственности в виде штрафа.

По задолженности предприятий, финансируемых из бюджетов всех уровней, направлялась информация распорядителям бюджетных средств, проводились переговоры на уровне глав администраций районов, департаментов и управлений. Для снижения недостатка бюджетного финансирования по итогам полугодия и 9 месяцев 2017 года направлялся перечень потребителей с ожидаемыми объемами потребления, проводилась работа по корректировке лимитов.

Вводились ограничения режима потребления и отключения электрической энергии, проводилась претензионная, исковая работа, на сайте ПАО «ТНС энерго Воронеж» размещалась информация о злостных неплательщиках, проводилось автоинформирование абонентов о наличии задолженности. За 2017 год планировалось ввести ограничение подачи электрической энергии по 2 973 юридическим лицам. В результате проведенных переговоров, предоставления графиков, по погашению задолженности, ограничено 632 абонента или 21,3% к запланированным ограничениям. Однако, ряд потребителей из категории ЖКХ, УК, Федеральный бюджет, ограничение режима потребления электрической энергии которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям, увеличили свою дебиторскую задолженность. За отчетный год введено 7 748 ограничение подачи электрической энергии по бытовым абонентам.

С потребителями регулярно ведется работа, направленная на досудебное взыскание задолженности: осуществляется взаимодействие с руководителями организаций по поводу оплаты задолженности, заключения соглашений о реструктуризации; направление материалов в полицию по факту незаконного присвоения денежных средств по должникам, уклоняющимся от погашения задолженности; ежемесячное направление претензий с суммами рассчитанной неустойки. В отношении потребителей, заявивших необоснованные разногласия или уклоняющихся от оплаты подаются иски для взыскания задолженности в судебном порядке.

В 2017 году было предъявлено юридическим лицам 410 исков о взыскании задолженности за потребленную электроэнергию и электроэнергию для компенсации потерь на сумму долга 279 297 тыс. руб. и 10 510 тыс. руб. пени. Взыскана задолженность в сумме 124 064 тыс. руб., оплачена добровольно до вынесения решения задолженность в сумме 7 045 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков)

По бытовым абонентам предъявлено исков в 2017 году – 6 721 на сумму долга 51 228 тыс. руб. и 6 725 тыс. руб. пени. Вынесено решений 3 220 на сумму 29 218 тыс. руб., оплачено – 37 178 тыс. руб., в том числе добровольно – 25 460 тыс. руб., по исполнительным документам – 11 718 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков).

Предъявлено исков о взыскании неустойки в 2017 году всего 7 079 на сумму 17 235 тыс. руб. Взыскано по бытовым абонентам 3 217 на сумму 4 184 тыс. руб., оплачено 1 756 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков). Взыскано по юридическим лицам 211 на сумму 12 432 тыс. руб., оплачено 189 на сумму 18 917 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков).

В 2017 году в результате осуществления мероприятий по работе с проблемными должниками погашена дебиторская задолженность прошлых лет в сумме 1 190 405 тыс. руб., в т.ч. ЭСО 1 738 255 тыс.руб.

Проблемные потребители

МКП «Воронежтеплосеть»

На 01.01.2017 года дебиторская задолженность составляла 28 045 тыс. руб., в том числе просроченная 158,3 тыс. руб. В целях своевременной оплаты за потребленную электроэнергию с потребителем был согласован график оплаты на 2017г. По состоянию на 31.12.2017 года задолженность составила 44 954 тыс. руб., просроченной задолженности нет.

АО «Воронежпресс им. М.И. Калинина»

Дебиторская задолженность АО «Воронежпресс им. М.И. Калинина» на 01.01.2017 года составляла 3 773 тыс. руб., в том числе просроченная задолженность 3 198 тыс. руб. За 2017 год задолженность АО «Воронежпресс им. М.И. Калинина» увеличилась на 1 731 тыс.руб.

Задолженность взыскивается в судебном порядке: за период февраль - апрель 2015 года получено Решение от 15.11.17 года, за период январь - июль 2017 года судебное заседание назначено на 19.02.2018 года. 11.12.2017 года подан иск в Арбитражный суд за период август - октябрь 2017 года. За период ноябрь – декабрь 2016 года готовятся документы в суд.

По состоянию на 31.12.2017 года дебиторская задолженности составила 4 950 тыс. руб., в т.ч. просроченная задолженность 4 929 тыс. руб.

ООО «162 КЖИ»

По состоянию на 01.01.2017 года общая дебиторская задолженность ООО «162 КЖИ» составляет 2 177 тыс. руб., в том числе просроченная 1 746 тыс. руб. Потребитель банкрот, за 2017 год просроченная задолженность ООО «162 КЖИ» увеличилась на 3 190 тыс. руб.

Задолженность взыскивается в судебном порядке: за август 2016 года – декабрь 2017 года Решение от 21.03.17 года. Исполнительные листы получены и направлены на исполнение в Ленинский РОСП. За январь - май 2017 года Решение от 21.12.2017 года. 06.12.2017 года направлено исковое заявление в Арбитражный суд за июнь - июль 2017 года. За период август – декабрь 2016 года готовятся документы в суд.

На 31.12.2017 года общая дебиторская задолженность по ООО «162 КЖИ» составляет 5 339 тыс. руб., в т.ч. просроченная 4 936 тыс. руб.

ООО «Святогор»

Дебиторская задолженность ООО «Святогор» на 01.01.2017 года составляет 9 926 тыс. руб., в том числе просроченная 8 057 тыс. руб. Рост просроченной дебиторской задолженности в 2016 году составил 4 106 тыс. руб. По вопросу погашения задолженности неоднократно проводились переговоры с руководителем, совещания в Департаменте ЖКХ Воронежской области и Управлении ЖКХ г. Воронежа, но протоколы совещаний руководством ООО «Святогор» не исполнены, график поступления денежных обязательств не подписан. ООО «Святогор» осуществляет поставку электроэнергии для двух котельных г. Воронежа, которые обеспечивают теплоснабжением жилые кварталы и объекты социальной инфраструктуры в связи с чем, ограничение энергоснабжения в отопительный период не представляется возможным.

Задолженность за 2017 год взыскивается в судебном порядке: за январь - февраль 2017 года Решение от 04.10.2017 года, за март - апрель 2017 года судебное заседание назначено на 07.02.2018 года, за май - июль 2017 года Решение от 27.11.17 года, за август - сентябрь 2017 года судебное заседание на 06.02.2018 года, 30.01.2018 года подано исковое заявление в Арбитражный суд за октябрь 2017 года. За период ноябрь - декабрь 2017 года готовятся документы в суд. По состоянию на 31.12.2017 года дебиторская задолженность составляет 14 458 тыс. руб., в т.ч. просроченная 12 164 тыс. руб.

Управляющие компании (ТСЖ, ЖСК)

На 31.12.2017 года задолженность составляет 352 336 тыс. руб., в т.ч. просроченная 243 334 тыс. руб.: нереструктурированная 82 119 тыс. руб., исковая 141 580 тыс. руб., мораторная 19 635 тыс. руб.

Основная причина прироста просроченной дебиторской задолженности по управляющим компаниям обусловлена отказом исполнителей коммунальных услуг производить оплату «сверхнормативного» объема потребленной электроэнергии приходящейся на содержание общедомового имущества. В связи с изменением действующего законодательства с 01.01.2017 года выставление жителям объема электроэнергии приходящегося на содержание общедомового имущества осуществляется непосредственно исполнителями коммунальных услуг в пределах норматива. При этом разница между объемом потреблением по общедомовому прибору учета и объемом потребления предъявленное на СОИ жителям остается неоплаченной управляющими компаниями. Данная задолженность взыскивается в судебном порядке.

ООО УК «Коммунальщик»

На 01.01.2017 года задолженность потребителя составила 19 045,5 тыс. руб. в том числе просроченная 16 937 тыс. руб.

Возникновение задолженности ООО УК «Коммунальщик» связано с наличием разногласий, относительно условий заключаемого договора, а именно: потребитель заявил о намерении заключить договор поставки исключительно в отношении приборов учета, установленных в местах общего пользования, при этом ООО УК «Коммунальщик» не принимал разницу показаний общедомовых и индивидуальных приборов учета электроэнергии. Договорной спор рассматривался в суде. Решением АС ВО от 11.04.2016 года договор принят в редакции ПАО «ТНС энерго Воронеж». Постановлением АС Центрального округа 06.09.2016 года дело возвращено на новое рассмотрение в Арбитражный суд Воронежской области. Решением АС ВО от 22.11.2016 года договор принят в редакции ПАО «ТНС энерго Воронеж». Накопление задолженности связано с тем, что с июля 2017 года деятельность по управлению жилищным фондом УК не осуществляет, потребитель банкрот. 31.08.2017 года введено наблюдение, требования ПАО «ТНС энерго Воронеж» установлены в полном объеме на всю сумму долга мораторной задолженности.

На 31.12.2017 года задолженность потребителя составила 19 822 тыс. руб., в т.ч. мораторная задолженность 18 974 тыс.руб., нереструктурированная задолженность 848 тыс.руб.

ООО «ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЖИЛИЩНЫМ ФОНДОМ»

На 01.01.2017 года задолженность потребителя составила 8 545 тыс. руб., в том числе просроченная 6 681 тыс. руб., Денежные средства, оплаченные населением в Воронеже, аккумулируются на расчётном счете ООО «ГУЖФ» в г. Москва, по месту юридического нахождения организации. Выставленные ПАО «ТНС энерго Воронеж» счета за поставленную электроэнергию не оплачиваются. Так как работа с УК, направленная на полное погашение дебиторской

задолженности в добровольном порядке, результатов не дает, задолженность взыскивается в судебном порядке.

Кроме того, ПАО «ТНС энерго Воронеж» направило обращение в военную прокуратуру с просьбой провести проверку деятельности ООО «ГУЖФ» (учреждено Минобороны России с целью осуществления функций по управлению жилищным фондом) и по ее итогам принять меры прокурорского реагирования. По результатам проверки выявлены нарушения требований Жилищного и Гражданского кодексов РФ, для принятия необходимых мер в адрес генерального директора ООО «ГУЖФ» военной прокуратурой внесено представление об устранении нарушений закона. В результате проведенных в 2017 году мероприятий, просроченная задолженность 2016 года погашена, однако неоплаченной осталась просроченная задолженность 2017 года. На 31.12.2017 года задолженность потребителя составила 9 774 тыс. руб., в том числе просроченная 8 137 тыс. руб.

Компании, ранее подконтрольные НП СРО «Воронежская коммунальная палата»

Оплата за поставленную электроэнергию производится не в полном объеме, и не регулярно (один раз в два-три месяца). Переговоры по оплате дебиторской задолженности с руководителями УК и представителем от УК ведутся на постоянной основе. Ежемесячно в адрес УК направляются претензии об оплате задолженности с учетом пени. За каждый период задолженности ведется исковая работа.

На 31.12.2017 года задолженность данной группы управляющих компаний (22 управляющих компаний) перед ПАО «ТНС энерго Воронеж» достигла 148 442 тыс. руб., в том числе просроченная 126 959 тыс. руб. (из них: сверхнормативный объем потребленной электроэнергии 2016 года 49 911 тыс.руб.).

ООО «Ава-кров»

На 01.01.2017 года задолженность ООО «Ава-кров» перед ПАО «ТНС энерго Воронеж» составила 5 545 тыс. руб., в том числе просроченная 2 757 тыс. руб.

Одной из основных причин неоплаты ДЗ является то, что, по мнению УК, Обществом необоснованно производятся корректировки объемов э/э в отношении собственников, которые свыше шести месяцев не передают показания ИПУ и начисления им производятся по среднемесячным показаниям, затем по нормативу, а после передачи показаний ИПУ (в случае, когда показания меньше, чем начисления), таким собственникам производится корректировка э/э. Соответственно перерасчет делается и УК, при этом объем ОДН увеличивается. С данной корректировкой УК категорически не согласна. Решение данного вопроса находится в стадии судебного разбирательства. С целью досудебного взыскания задолженности с потребителем ведется работа, направленная на осуществление взаимодействия с руководителями организации с целью оплаты задолженности неоспариваемого объема потребления электроэнергии.

На 31.12.2017 года задолженность ООО «Ава-кров» перед ПАО «ТНС энерго Воронеж» достигла 9 341 тыс. руб., в том числе просроченная 5 948 тыс. руб.

Организации, аффилированные ООО Предприятие «ИП К.И.Т.»

На 01.01.2017 года дебиторская задолженность составляла 3 927 тыс. руб. в том числе просроченная 3 019 тыс. руб.

Управляющими компаниями ОДН выставляется жителям в пределах норматива. Разница между потреблением по общедомовому прибору учета и ОДН, начисленными жителям, остается неоплаченной. Данная задолженность взыскивается в судебном порядке. Постоянно ведутся переговоры, проводятся личные встречи. Однако, руководство УК за поставленную электроэнергию недоплачивает. В отношении организаций ведется претензионно-исковая работа.

По состоянию на 31.12.2017 года задолженность составила 8 107 тыс. руб. в том числе просроченная 5 752 тыс. руб. (из них: сверхнормативный объем потребленной электроэнергии 2016 года 1 789 тыс.руб.)

«Сверхнормативные» ОДН

Задолженность образована за период июль - декабрь 2016 года в размере 77 901 тыс. руб. в связи с отказом УК оплачивать объем потребленной электроэнергии предьявленный сверх норматива. Судебные разбирательства по данной задолженности находятся в стадии рассмотрения.

Компенсация потерь

ООО «Электротехническое управление»

По состоянию на 01.01.2017 года задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляла 31 977 тыс. руб. 01.07.2016 года договор расторгнут в связи с прекращением деятельности данной ТСО по оказанию услуг передачи э/э. Все сетевое хозяйство находилось в аренде и с 01.07.2016 года возвращено администрациям 9-ти сельских поселений Семилукского муниципального района Воронежской области. В настоящее время данные сети обслуживает ПАО «МРСК Центра». 19.07.16 года ПАО «ТНС энерго Воронеж» подано заявление о банкротстве: определением от 24.10.2016 года за период декабрь 2015 – январь 2016 года и определением от 17.01.2017 года за период февраль – июнь 2016 года в отношении должника введена процедура наблюдения, требования установлены. На 31.12.17 года задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляет 31 977 тыс. руб. и является мораторной.

ООО «Энергия»

По состоянию на 01.01.2017 года задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляла 14 788 тыс. руб., в том числе просроченная 11 028 тыс. руб. Задолженность полностью погашена в 2016 года. За 2017 год просроченная задолженность увеличилась на 12 162 тыс. руб. Задолженность образованная в течение 2017 года взыскивается в судебном порядке. На 31.12.2017 года задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляет 27 131 тыс. руб., в том числе просроченная 23 190 тыс. руб. 16.10.2017 года подано заявление о банкротстве, судебное заседание назначено на 01.02.2018 года.

МУП «Воронежская горэлектросеть»

По состоянию на 01.01.2017 года задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляла 23 722 тыс. руб., в том числе просроченная 22 681 тыс. руб. В декабре 2016 года подписано два соглашения на общую сумму 4 784 тыс. руб. с периодом исполнения декабрь 2016 – март 2017 года, которые исполнены в полном объеме.

На 31.12.17 года задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляет 111 360 тыс. руб., в том числе просроченная 39 280 тыс. руб. – неурегулированные разногласия по формированию объема электрической энергии на компенсацию потерь за период с сентября 2015 года по ноябрь 2017 года. Задолженность взыскивается в судебном порядке: за период сентябрь 2015 - август 2016 года судебное заседание назначено на 06.03.2018 года, за период октябрь 2016 года судебное заседание назначено на 01.03.2018 года, за период ноябрь - декабрь 2016 года, судебное заседание назначено на 13.03.2018 года.

Филиал ПАО «МРСК Центра - Воронежэнерго»

На 01.01.17 года задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляла 116 524 тыс. руб., в том числе просроченная 22 864,5 тыс. руб. За 2017 год просроченная задолженность Филиал ПАО «МРСК Центра - Воронежэнерго» увеличилась на 25 035 тыс. руб.

На 31.12.17 года задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляет 96 562 тыс. руб., в том числе просроченная 47 899 тыс. руб. - неурегулированные разногласия по формированию объема электрической энергии на компенсацию потерь за период с февраля 2013 года по ноябрь 2017 года (за 2013 год 797 тыс. руб., за 2014 год 15 283 тыс. руб., за 2015 год 1 202 тыс. руб., за 2016 год 9 831 тыс. руб., за 2017 год 20 786 тыс. руб.). Задолженность взыскивается в судебном порядке.

3.6. Анализ работы, проводимой с потребителями-физическими лицами

Общая численность граждан-потребителей по категории «население» на 31.12.2017 года составила – 1 076 510 чел., на 31.12.2016 года – 1 097 402 чел. Изменение численности потребителей обусловлено закрытием лицевых счетов, в связи с расселением и сносом ветхого и аварийного жилья. Переходом потребителей, ранее находящихся на прямых расчетах, на расчеты с УК «Родник». Переводом помещений из жилого фонда в нежилые помещения.

Департаментом по работе с гражданами-потребителями ПАО «ТНС энерго Воронеж» (далее также - департамент) постоянно проводятся мероприятия с потребителями, имеющими дебиторскую задолженность. Основным приоритетом работы является индивидуальный подход к каждому потребителю.

Регулярно проводятся мероприятия направленные на досудебное погашение задолженности:

- Личное общение с потребителями путем телефонных переговоров и очного посещения.
- Уведомление абонентов системой автоматического информирования по телефону.
- Вручение уведомлений о необходимости погашения задолженности, в том числе на электронную почту потребителям подключившим услугу «электронная квитанция».
- Направление претензий.
- Введение ограничений поставки электрической энергии.

По результатам личных встреч с потребителями в 2017 году заключено 387 соглашений на реструктуризацию на сумму 5 710 тыс. руб., погашена задолженность по 219 лицевым счетам на сумму 3 965 тыс. руб.

Приостановлена подача электроэнергии 6 217 потребителям, имеющим задолженность 59 196 тыс. руб., погашена задолженность 3 409 потребителями на сумму 29 459 тыс. руб. Сотрудниками Общества регулярно ведется контроль ранее введенных ограничений. По выявленным фактам самовольного подключения направляются материалы в полицию для привлечения к ответственности по статье 7.19 КОАП РФ. В 2017 году подано 189 материалов в отделы полиции о самовольном присоединении к электрическим сетям. Вынесены решения о привлечении к административной ответственности в отношении 11 потребителей.

В 2017 году подготовлено и подано исковых заявлений (судебных приказов) в отношении 6 721 потребителей на сумму задолженности 51 227 тыс. руб., по которым поступила оплата на сумму 35 282 тыс. руб.

Проводимая работа с должниками позволила снизить просроченную дебиторскую задолженность в 2017 году на 25 495 тыс. руб. Так, по состоянию на 31.12.2016 года просроченная дебиторская задолженность составляла 147 136,0 тыс. руб. В результате проводимых мероприятий на 31.12.2017 года просроченная дебиторская задолженность составляет на сумму 121 641 тыс. руб.

Помимо работы с дебиторами, департамент осуществляет непосредственно работу с устными и письменными обращениями граждан.

В 2017 году в компанию поступило 4494 письменных обращения от граждан-потребителей по различным вопросам. Основная тема обращений – перерасчет по контрольным показаниям индивидуальных приборов учета при длительном отсутствии потребителя и начислении электроэнергии в период отсутствия в соответствии с п. 59 Правил предоставления коммунальных услуг, т.е. исходя из среднемесячного начисления и норматива потребления. На все обращения был дан письменный ответ, а также проведены начисления в базе данных «СТЭК-энерго». Доля обращений составила 55 %.

Большую часть обращений составили заявления о внесении изменений в лицевой счет в связи со сменой собственника, изменением количества зарегистрированных и т.д. – порядка 35 %.

Кроме того, в компанию регулярно поступают обращения, с приложением актов о замене или проверке индивидуальных приборов учета – 10 %.

Вся полученная информация принята к сведению и отражена в расчетах с абонентами.

В 2017 году ПАО «ТНС энерго Воронеж» активно развивало электронные сервисы. В частности была оптимизирована работа официального сайта в части обратной связи с абонентами.

С помощью электронного сервиса, размещенного на сайте ПАО «ТНС энерго Воронеж», в 2017 году было получено более 2000 сообщений, на каждое из которых были приняты своевременные меры по разрешению вопроса, а также направлен ответ абоненту. Данный сервис предусматривает общение с абонентами в открытой форме в онлайн режиме.

3.7. Правовая работа

ПАО «ТНС энерго Воронеж» проводится активная правовая работа, направленная на обеспечение оперативного восстановления нарушенных прав Общества, защиту оспариваемых прав и законных интересов Общества, выявление и устранение причин и условий невыполнения договорных обязательств и других нарушений, а также возмещение в установленном порядке за счет виновных лиц ущерба, причиненного Обществу.

Особое внимание уделяется участию Общества в судебных делах по спорам о взыскании задолженности по основному виду деятельности – по договорам энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии). Так за 12 месяцев 2017 года Обществом направлено 410 исков в арбитражные суды о взыскании задолженности, процентов за пользование чужими денежными средствами и неустойки (пени) с юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на общую сумму 289 807 тыс. руб., за этот же период времени удовлетворено судом исков на общую сумму 124 064 тыс. руб. Оплачено добровольно до вынесения решения суда на общую сумму 7 045 тыс.

По бытовым абонентам предъявлено исков в 2017 году - 6 721 на общую сумму 57 953 тыс. руб. Вынесено решений 3 220 на сумму 29 218 тыс. руб., оплачено – 37 178 тыс. руб. в том числе добровольно – 25 460 тыс. руб., по исполнительным документам – 11 718 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков).

В течение всего года проводилась работа по взысканию задолженности с потребителей с большим объемом потребления и низкой платежной дисциплиной - ООО «Энергия», ООО «Святогор», ООО «ГУ ЖФ», АО «Оборонэнергосбыт», ООО УК «Рудгормаш».

В отношении ООО «Энергия» было предъявлено 5 исков на сумму 23 612 тыс. руб., из них: вынесены решения о взыскании задолженности по 3 искам на сумму 15 887 тыс. руб.; на рассмотрении находится 2 иска на сумму 7 725 тыс. руб.

В отношении ООО «Святогор» было подано 5 исков на сумму 14 184 тыс. руб., из них: вынесены решения о взыскании задолженности по 3 искам на сумму 8 752 тыс. руб., на рассмотрении находится 2 иска на сумму 5 432 тыс. руб.

Наиболее крупные дела, рассмотренные в 2017 году

- ✓ Иск ПАО «ТНС энерго Воронеж» к АО «Оборонэнергосбыт» (дело № А40-8117/2017) о взыскании задолженности за потребленную электроэнергию за период декабрь 2016 года в сумме 7 297 тыс. руб. и пени в размере 78 тыс. руб. Решением от 21.03.2017 года исковые требования удовлетворены в полном объеме. Судебный акт вступил в законную силу. Исполнительный документ исполнен в части.
- ✓ Иск ПАО «ТНС энерго Воронеж» к ООО «Святогор» (Дело №А14-4274/2017) о взыскании задолженности за потребленную электроэнергию за период январь-февраль 2017 года в сумме 3 846 тыс. руб. и пени в размере 199 тыс. руб. Решением от 04.10.2017 года исковые требования удовлетворены в полном объеме. Судебный акт вступил в законную силу. Исполнительный документ исполнен в части.
- ✓ Иск ПАО «ТНС энерго Воронеж» к АО «ГУ ЖХ» (Дело №А14-5946/2017) о взыскании задолженности за потребленную электроэнергию за период март 2017 года в сумме 6 214 тыс. руб. и пени в размере 141 тыс. руб. Решением от 31.07.2017 года исковые требования удовлетворены в полном объеме. Судебный акт вступил в законную силу. Исполнительный документ не исполнен.
- ✓ Иск ПАО «ТНС энерго Воронеж» к ООО «Энергия» (Дело №А14-3728/2017) о взыскании задолженности за электроэнергию, поставленную в целях компенсации потерь за период январь-февраль 2017 года в сумме 6 653 тыс. руб. и пени на общую сумму 1 279 тыс. руб. Решением от 28.06.2017 года исковые требования удовлетворены в полном объеме. Задолженность погашена потребителем на основании исполнительного документа.

- ✓ Иск ПАО «ТНС энерго Воронеж» к ООО «Энергия» (Дело №А14-878/2017) о взыскании задолженности за электроэнергию, поставленную в целях компенсации потерь за период ноябрь 2016 года в сумме 2 648 тыс. руб. и пени на общую сумму 739 тыс. руб. Решением от 21.06.2017 года иски удовлетворены в полном объеме. Задолженность погашена потребителем на основании исполнительного документа.

Взыскание дебиторской задолженности на основании судебных актов, вступивших в законную силу

В 2017 году работа по взысканию задолженности на основании исполнительных листов производилась по нескольким основным направлениям:

- Взаимодействие с ИФНС по вопросу предоставления информации о расчетных счетах должников открытых в кредитных организациях (банках).
- Направление исполнительных документов в банк для принудительного исполнения.
- Направление в суды заявлений о признании должников несостоятельными (банкротами), работа в рамках банкротных дел по взысканию задолженности.
- Взаимодействие со службой судебных приставов.
- Направление заявлений в правоохранительные органы по факту злостной неоплаты должниками дебиторской задолженности.

С целью надлежащего и максимально полного исполнения судебных решений значительная часть исполнительных документов по бытовым потребителям и юридическим лицам в первоочередном порядке направлялась Обществом для исполнения в кредитные организации (Банки), пенсионный фонд, а за тем в службу судебных приставов.

В 2017 году к исполнению было предъявлено:

- по юридическим лицам 288 исполнительных документов на общую сумму задолженности 192 002 тыс. руб. Получено денежных средств на сумму 97 115 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных).
- по физическим лицам 9 541 исполнительный документ на общую сумму задолженности 46 040 тыс. руб. Получено денежных средств по исполнительным документам (взыскано в принудительном порядке) – 9 419 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков).

Также в 2017 году направлено в суд 5 заявлений о признании должников несостоятельными (банкротами) на сумму 38 217 тыс. руб. Погашена мораторная задолженность ОАО завод «Водмашоборудование» в размере 6 087 тыс. руб.

Четвертый раздел. Финансовый отчет

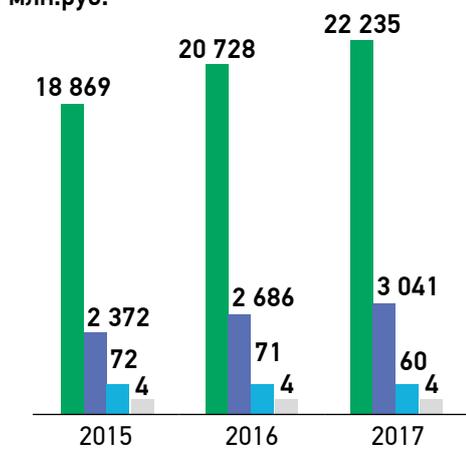
- **Финансово-экономические показатели деятельности Общества**
- **Финансовое положение и кредитная политика**
- **Ценные бумаги и дивидендная политика**

4.1. Финансово-экономические показатели деятельности Общества

млн. руб.

	2015	2016	2017
Выручка от реализации продукции (услуг)	21 317,24	23 488,53	25 340,63
Себестоимость продукции (услуг)	11 187,21	12 585,47	13 905,04
Коммерческие расходы	9 383,29	10 462,47	11 031,90
Валовая прибыль	10 130,03	10 903,05	11 435,60
Чистая прибыль	95,15	96,33	102,24
ЕБИТДА	323,03	300,01	305,29

Динамика выручки ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2015-2017 годы
млн.руб.



Выручка от реализации продукции (услуг) за 2017 год составила 25 340,63 млн руб., что выше показателя прошлого года на 7,9%. В структуре выручки от реализации продукции (услуг) наибольший удельный вес 87,7% занимает выручка от продажи электроэнергии (мощности) конечным потребителям.

- Продажа конечным потребителям
- Продажа сетевым компаниям (потери)
- Продажа на оптовом рынке
- Прочая выручка

Структура выручки ПАО «ТНС энерго Воронеж» 2015-2017 годы
млн. руб.

	2015	2016	2017
Выручка от продажи электроэнергии (мощности) конечным потребителям	18 869	20 728	22 235
Выручка от продажи электроэнергии сетевым компаниям для компенсации потерь	2 372	2 686	3 041
Выручка от продажи электроэнергии (мощности) на оптовом рынке	72	71	60
Прочая выручка основной деятельности	4	4	4
Выручка от реализации продукции (услуг)	21 317	23 489	25 341

Увеличение выручки от реализации продукции (услуг) за 2017 год относительно 2016 года произошло за счет роста выручки от продажи электроэнергии (мощности) конечным потребителям (7,3%) и сетевым компаниям для компенсации потерь (13,2%). При этом наблюдается снижение выручки от продажи электроэнергии (мощности) на оптовом рынке на 14,7%. Прочая выручка основной деятельности сохранилась на уровне 2016 года.

Объем продажи на розничном рынке в натуральном выражении в 2017 году по сравнению с 2016 годом снизился на 1% и составил 7 124,52 млн кВт*ч. Средняя цена продажи электроэнергии

(мощности) на розничном рынке в 2017 году по сравнению с 2016 годом выросла на 9,1% и составила 3,55 руб./кВт*ч. Рост средней цены продажи электроэнергии (мощности) связан, с ростом цены покупной электроэнергии (мощности).

Себестоимость продукции (услуг) за 2017 год составила 13 905,04 млн руб., за 2016 год – 12 585,47 млн руб., рост равен 10,5%.

Коммерческие расходы за 2017 год сложились в размере 11 031,9 млн руб., что выше уровня 2016 года на 5,4%. В составе коммерческих расходов основную часть занимают расходы на услуги по передаче электрической энергии (мощности). Увеличение расходов на услуги по передаче обусловлено ростом среднего тарифа на услуги по передаче на 7,44%.

Структура расходов Общества за 2015-2017 годы

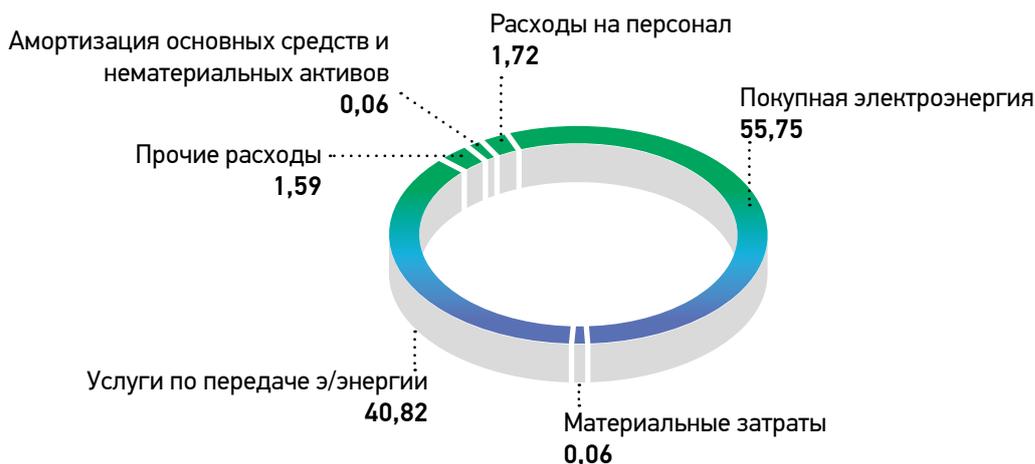
%

	2015	2016	2017
Расходы всего*	100,00	100,00	100,00
Покупная электроэнергия	54,37	54,59	55,75
Услуги по передаче э/энергии	41,43	41,21	40,82
Услуги операторов рынка	0,10	0,10	0,09
Амортизация основных средств и нематериальных активов	0,05	0,05	0,06
Материальные затраты	0,10	0,08	0,06
Фонд оплаты труда и страховые взносы	1,80	1,91	1,72
Услуги связи и передачи данных	0,19	0,19	0,17
Услуги колл-центра	0,02	0,02	0,02
Коммунальные услуги	0,02	0,02	0,02
Повышение квалификации и проф. переподготовка	0,01	0,02	0,01
Аудиторские и юридические услуги	0,03	0,02	0,02
Консультационные услуги (в т. ч. ведение баз данных)	0,03	0,03	0,07
Услуги пожарной, вневедомственной и сторожевой охраны	0,02	0,02	0,01
Услуги PR	0,10	0,02	0,02
Прочие работы и услуги сторонних организаций	1,22	1,21	0,77
Командировочные и представительские расходы	0,02	0,02	0,01
Арендная плата	0,05	0,04	0,04
Лизинг	0,05	0,04	0,03
Расходы на страхование	0,02	0,02	0,01
Налоги и сборы, относимые на себестоимость	0,02	0,02	0,02
Другие прочие коммерческие расходы	0,36	0,37	0,28

*расходы всего представлены с учетом расходов, относимых на себестоимость и коммерческих расходов.

Структура расходов Общества за 2015-2017 годы

%



Тарифная политика

Тарифное регулирование ПАО «ТНС энерго Воронеж» осуществляется в соответствии со следующими нормативно-методическими документами по вопросам регулирования в сфере электроэнергетики:

- Федеральный закон №35-ФЗ «Об электроэнергетике» от 26 марта 2003 года;
- Постановление Правительства Российской Федерации N 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» от 29 декабря 2011 года;
- Постановление Правительства Российской Федерации N 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» от 4 мая 2012 года;
- Приказ ФСТ России № 703-э «Об утверждении Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков» от 30 октября 2012 года;
- Административный регламент УРТ Воронежской области по исполнению государственной функции «Установление цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению и приравненным к нему группам потребителей», утвержденный Приказом №52-Р УРТ Воронежской области от 01.08.2013 года.

При расчете сбытовых надбавок (далее СН) учитываются экономически обоснованные расходы Общества, связанные с обеспечением его предпринимательской деятельности в качестве гарантирующего поставщика (далее ГП). Величина сбытовой надбавки дифференцируется по группам потребителей.

В соответствии с Методическими указаниями сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков устанавливаются для следующих групп (подгрупп) потребителей:

- население и приравненные к нему категории потребителей;
- сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии;
- прочие потребители.

Сбытовые надбавки для населения и приравненных к нему категорий потребителей устанавливаются региональным органом исходя из экономически обоснованных расходов, связанных с обслуживанием указанной группы потребителей, в том числе финансируемых за счет прибыли.

Приказом №61/7 от 27.12.2016 года Управления по государственному регулированию тарифов Воронежской области утвержден следующий размер сбытовой надбавки для группы «население и приравненные к нему потребители» на 2017 год.

рублей/кВт*ч

Наименование гарантирующего поставщика	Сбытовые надбавки	
	Тарифная группа потребителей «население» и приравненные к нему категории потребителей	
	1 полугодие 2017 года	2 полугодие 2017 года
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	0,13624	0,27495

Сбытовые надбавки для сетевых организаций рассчитываются в рублях за 1 кВт*ч исходя из средневзвешенной доходности продаж и прогнозируемой стоимости одного киловатт-часа электрической энергии и мощности, которые приобретаются на оптовом и розничном рынках в целях компенсации потерь.

Приказом №61/7 от 27.12.2016 года Управления по государственному регулированию тарифов Воронежской области утвержден следующий размер сбытовой надбавки для группы «сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии» на 2017 год.

рублей/кВт*ч

Наименование гарантирующего поставщика	Сбытовые надбавки	
	Тарифная группа потребителей «сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии»	
	1 полугодие 2017 года	2 полугодие 2017 года
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	0,04364	0,29652

Сбытовые надбавки для группы «прочие потребители» дифференцируются по следующим подгруппам потребителей в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств:

- потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств менее 150 кВт;
- потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств от 150 до 670 кВт;
- потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств от 670 кВт до 10 МВт;
- потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств не менее 10 МВт.

Особенностью Методических указаний по расчету сбытовых надбавок и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков является то, что сбытовые надбавки для потребителей, относящихся к группе «прочие потребители», устанавливаются региональным органом в виде формулы как процент от цен на электрическую энергию и (или) мощность исходя из размера доходности продаж ГП, дифференцированного по подгруппам потребителей.

Приказом №61/7 от 27.12.2016 года Управления по государственному регулированию тарифов Воронежской области утверждены следующие сбытовые надбавки для группы «прочие потребители» на 2017 год.

Наименование гарантирующего поставщика	Сбытовые надбавки	
	тарифная группа "прочие потребители"	
	1 полугодие 2017 года	2 полугодие 2017 года
	В виде формулы на розничном рынке на территориях, объединенных в ценовые зоны оптового рынка	
	$СН_{до150кВт} = ДП \times K^{рег} \times Ц^{э(м)}$	$СН_{до150кВт} = ДП \times K^{рег} \times Ц^{э(м)}$
	$СН_{от150кВт до 670кВт} = ДП \times K^{рег} \times Ц^{э(м)}$	$СН_{от150кВт до 670кВт} = ДП \times K^{рег} \times Ц^{э(м)}$
	$СН_{от670кВт до 10МВт} = ДП \times K^{рег} \times Ц^{э(м)}$	$СН_{от670кВт до 10МВт} = ДП \times K^{рег} \times Ц^{э(м)}$
	$СН_{не менее 10МВт} = ДП \times K^{рег} \times Ц^{э(м)}$	$СН_{не менее 10МВт} = ДП \times K^{рег} \times Ц^{э(м)}$

Ц^{э(м)} вид цены на электрическую энергию и (или) мощность ГП, рублей/кВт*ч или рублей/кВт, указанный в п. 16 Методических указаний по расчету СН ГП и размера доходности продаж ГП, утвержденных Приказом ФСТ России от 30.10.2012 N 703-э;

ДП доходность продаж, определяемая в соответствии с Методическими указаниями по расчету СН ГП и размера доходности продаж ГП, утвержденными Приказом ФСТ России от 30.10.2012 N 703-э, и указанная в отношении подгрупп группы «прочие потребители»;

	Подгруппы прочих потребителей с максимальной мощностью энергопринимающих устройств							
	менее 150 кВт		от 150 до 670 кВт		от 670 кВт до 10 МВт		не менее 10 МВт	
	Полугодия 2017							
	1	2	1	2	1	2	1	2
ПАО "ТНС энерго Воронеж"	14,72	14,88	13,66	13,80	9,39	9,49	5,55	5,61

$K^{PEГ}$ коэффициент параметров деятельности ГП, определяемый в соответствии с Методическими указаниями по расчету СН ГП и размера доходности продаж ГП, утвержденными Приказом ФСТ России от 30.10.2012 N 703-э, и указанный в отношении группы «прочие потребители»:

Наименование гарантирующего поставщика	Коэффициент параметров деятельности гарантирующего поставщика ($K^{PEГ}$)	
	%	
	1 полугодие 2017 года	2 полугодие 2017 года
ПАО "ТНС энерго Воронеж"	0,2	1,31

Динамика цен (тарифов) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей, утвержденных Управлением по государственному регулированию тарифов (далее УРТ) Воронежской области:

рублей/ кВтч. (с НДС)

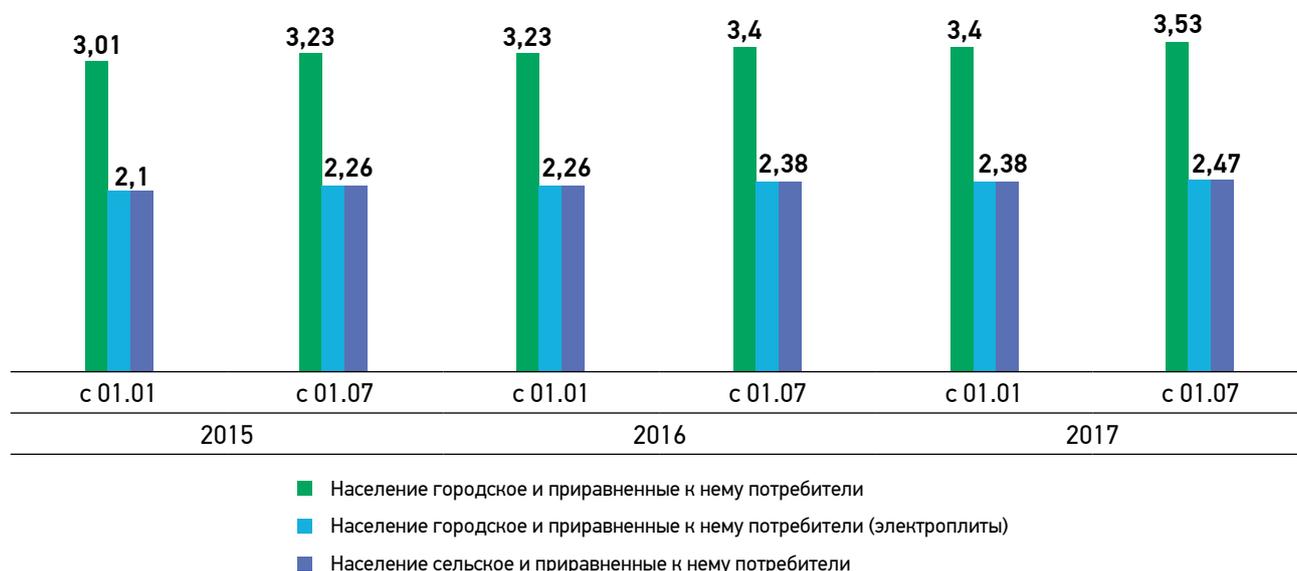
Потребители	2015		2016		2017	
	с 01.01.2015	с 01.07.2015	с 01.01.2016	с 01.07.2016	с 01.01.2017	с 01.07.2017
Население, проживающее в городских населенных пунктах и приравненные к ним	3,01	3,23	3,23	3,4	3,4	3,53
Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками и приравненные к ним	2,10	2,26	2,26	2,38	2,38	2,47
Население, проживающее в сельских населенных пунктах и приравненные к ним	2,10	2,26	2,26	2,38	2,38	2,47

В соответствии с Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 электрическая энергия для потребителей, кроме населения и приравненных к нему категорий, поставляется по свободным (нерегулируемым) ценам.

В 1 полугодии 2017 года для населения сохранились тарифы, действовавшие во втором полугодии 2016 года: для городского населения и приравненных к нему потребителей 3,4 руб./кВт*ч, для городского населения с электроплитами и приравненных к нему потребителей 2,38 руб./кВт*ч, для сельского и приравненных к нему потребителей 2,38 руб./кВт*ч. Регулируемый тариф на продажу электроэнергии во 2 полугодии 2017 году для городского населения и приравненных к нему потребителей, для городского населения с электроплитами и приравненных к нему

потребителей, а также для сельского населения и приравненных к нему потребителей увеличился на 3,8% по сравнению с 1 полугодием 2017 года.

Динамика цен (тарифов) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей, утвержденных УРТ Воронежской области для ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2015-2017 годы руб.



Показатели финансового состояния ПАО «ТНС энерго Воронеж»

Динамика показателей рентабельности и ликвидности показывает изменения структуры собственного капитала компании, величины задолженности, обязательств и полученной прибыли.

	2015	2016	2017
Чистый оборотный капитал, тыс. руб.	172 758	17 630	154 686
Рентабельность продаж, %	3,50%	1,88%	1,59%
Рентабельность активов, %	3,45%	2,39%	2,51%
Рентабельность собственного капитала, %	22,04%	28,97%	30,16%
Коэффициент финансовой независимости	0,16	0,08	0,08

Чистый оборотный капитал за 2016 год составляет 17 630 тыс. руб., за 2017 год – 154 686 тыс.руб., это свидетельствует о финансовой устойчивости Общества и служит индикатором платежеспособности Общества, а также говорит о возможности расширения своей деятельности в будущем за счет внутренних резервов. Для отчетного периода характерна положительная динамика показателя рентабельности собственного капитала, это говорит об эффективности финансовой политики Общества.

Рентабельность продаж за отчетный год составила 1,59%, рентабельность активов 2,51%, что свидетельствует об эффективном управлении.

Сложившиеся по итогам 2017 года показатели ликвидности свидетельствуют о том, что Общество способно своевременно расплатиться по своим текущим обязательствам.

	2015	2016	2017
Коэффициент текущей ликвидности	1,1	1,0	1,0
Коэффициент срочной ликвидности	1,1	1,1	1,1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,3	0,3	0,3

Размер чистых активов на 31.12.2017 года составил 339 004 тыс. руб.

	2015	2016	2017
Уставный капитал	29 947	29 947	29 947
Добавочный капитал	144 745	144 863	144 863
Резервный капитал	1 497	1 497	1 497
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	256 815	156 248	162 755
Итого раздела "Капитал и резервы"	431 757	332 555	339 004

Показатели финансового состояния ПАО «ТНС энерго Воронеж» как Гарантирующего поставщика соответствуют рекомендуемым и предельным значениям.

Показатели финансового состояния гарантирующего поставщика за 2017 год

	Рекомендуемое значение	Предельное значение	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Оборачиваемость кредиторской задолженности	не более 35 дней	не более 40 дней	22,41	23,99	20,92	18,46
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности	не более 7%	не более 15%	0,0106%	0,0128%	0,0004%	0,0008%
Лимит долгового покрытия	(Выручка -Налоги)/4≥ КЗК*	(Выручка -Налоги)/2≥ КЗК*	5 917 907> 2 836 001	5 950 569> 2 895 979	6 104 483> 2 891 733	6 328 880> 3 181 106

Расчет показателей финансового состояния гарантирующего поставщика за 2017 год произведен по алгоритму определения рекомендуемого значения показателей в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 №442 (ред. от 04.09.2015).

4.2. Финансовое положение и кредитная политика

Создание благоприятного делового климата во взаимоотношениях с партнерами является одним из приоритетных направлений Общества. За время существования, ПАО «ТНС энерго Воронеж» зарекомендовало себя в качестве надежного партнера, своевременно и в полном объеме исполняющего свои обязательства.

Специфика деятельности энергосбытовой компании такова, что единовременная сумма неотложных платежей в отдельные дни месяца может превышать совокупные поступления денежных средств от потребителей электроэнергии на расчетные счета Общества. Это приводит к возникновению кассовых разрывов. В то же время, в дни, свободные от крупных выплат, у Общества появляется возможность получать дополнительный доход от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах в коммерческих банках.

Грамотное планирование и эффективное управление денежными потоками наряду с четким соблюдением финансовой платежной дисциплины в 2017 году позволило Обществу максимально сократить кассовые разрывы.

Так, коэффициент качества бюджетного процесса по исполнению платежного календаря Общества в 2017 году составил 99%.

Финансовая обеспеченность

	Коэффициент финансирования	Коэффициент финансовой независимости	Коэффициент задолженности (концентрации заемного капитала)
На 31.12.2014	0,11	0,099	0,88
На 31.12.2015	0,19	0,156	0,81
На 31.12.2016	0,1	0,083	0,87
На 31.12.2017	0,1	0,083	0,87

Величина коэффициента финансирования (отношение величины собственного капитала к заемному капиталу) на 31.12.2017 года составила 0,1. За рассматриваемый отчетный период, данный коэффициент сохранился в значении данных прошлого периода.

Величина коэффициента финансовой независимости (автономии) (отношение величины собственных средств к активам) составила 0,083, сохранив свое значение на уровне 2016 года.

Коэффициент задолженности (концентрации заемного капитала) по отношению к 2016 году остался неизменным. Причина стабилизации коэффициента – сохранение доли кредитных ресурсов в структуре баланса.

Динамика и структура обязательств

Долгосрочные обязательства	2015		2016		2017	
	тыс.руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Всего	0	0	214	0	32868	1
поставщикам и подрядчикам		0		0		0
перед персоналом		0		0		0
Авансы полученные		0		0		0
перед бюджетом и внебюджетными фондами		0		0		0
Прочие	0	0	214*	0	32868*	13
Займы и кредиты		0		0		0

Краткосрочные обязательства						
	2015		2016		2017	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Всего	2 325 402	100	3 693 151	100	3 706 043	99
поставщикам и подрядчикам	1 739 308	100	2 001 059	100	1 739 777	100
перед персоналом	6 493	100	17 917	100	7 262	100
Авансы полученные	301 119	100	365 556	100	484 743	100
перед бюджетом и внебюджетными фондами	63 980	100	51 552	100	86 679	100
Прочие	114 502	100	218 598	100	218 758	87
Займы и кредиты	100 000	100	1 038 469	100	1 168 824	100
Сумма обязательств						
		2015		2016		2017
				тыс. руб.		
Всего		2 325 402		3 693 365		3 738 911
поставщикам и подрядчикам		1 739 308		2 001 059		1 739 777
перед персоналом		6 493		17 917		7 262
Авансы полученные		301 119		365 556		484 743
перед бюджетом и внебюджетными фондами		63 980		51 552		86 679
Прочие		114 502		218 812		251 626
Займы и кредиты		100 000		1 038 469		1 168 824

*отложенные налоговые обязательства

Основную долю (99%) в структуре обязательств занимают краткосрочные обязательства. Наибольший удельный вес приходится на задолженность поставщикам и подрядчикам (окончательный расчет поставщикам осуществляется в месяце, следующим за расчетным). Авансы полученные, увеличились по отношению к прошлому году на 119 187 тыс. руб. Займы и кредиты в структуре краткосрочных обязательств составили 31,5 %.

Привлечение заемных денежных средств осуществлялось в строгом соответствии с Положением о кредитной политике Общества, утвержденной решением Совета директоров (Протокол от 02.04.2007 года №12/07). Все кредитные договоры, действующие в Обществе в 2017 году, были заключены с коммерческими банками только после предварительного одобрения Советом директоров Общества.

Денежные средства привлекались сроком от 30 до 90 календарных дней с целью пополнения оборотных средств Общества. Ссудная задолженность Общества по состоянию на 31.12.2017 года составила 1 168,824 миллионов рублей.

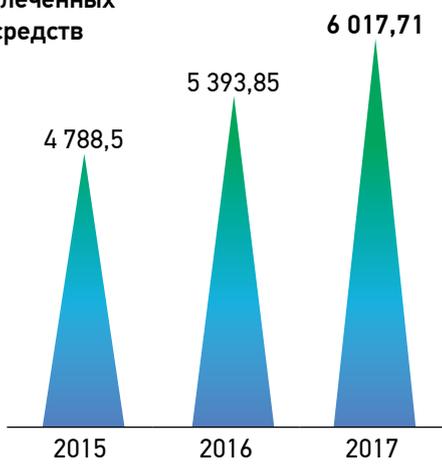
Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитам в 2017 году составила 12,57 % годовых, при средней ключевой ставке за 2017 год в размере 9,13 % годовых.

Структура кредитного портфеля по состоянию на 31 декабря 2017 года

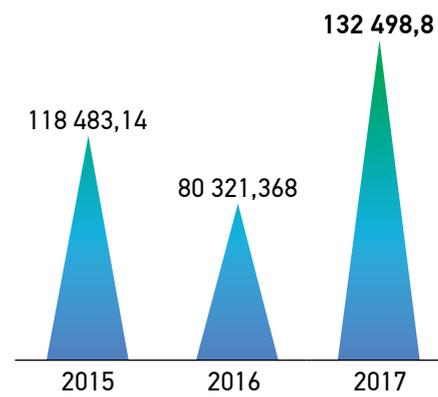
Наименование кредитора	Лимит, руб.	Сумма основного долга, тыс. руб.	Просрочка исполнения обязательства	Примечание
АКБ «Абсолют Банк»	500 000	500 000	нет	краткосрочный кредит
ПАО «Сбербанк России»	192 800	166 067	нет	овердрафт
ПАО «СМП Банк»	500 000	500 000	нет	краткосрочный кредит
ПАО "Банк ВТБ"	600 000	0	нет	краткосрочный кредит
ПАО АКБ "Российский капитал"	475 000	0	нет	краткосрочный кредит
проценты		2 757		
Итого	2 267 800	1 168 824		

По кредитным договорам просроченной задолженности ПАО «ТНС энерго Воронеж» не имеет.

Объем привлеченных денежных средств млн руб.



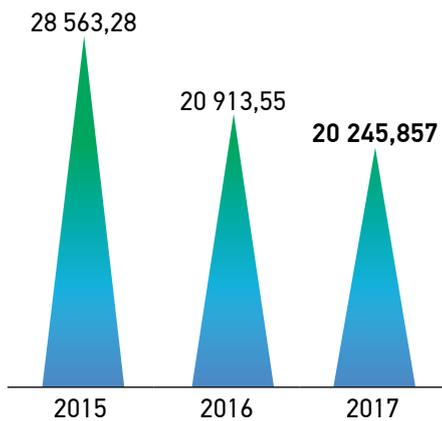
Проценты за пользование кредитными ресурсами тыс. руб.



Размещение временно свободных денежных средств

Процесс сбора денежных средств на платеж по оплате электроэнергии и мощности на оптовом рынке, позволяет размещать их в депозит. Срок размещения депозитов составляет, как правило, 1-7 календарных дней. Дополнительный доход Общества в 2017 году от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах составил 20245,857 тыс. рублей.

Проценты полученные тыс. руб.



В 2018 году Общество намерено сконцентрировать свои усилия на улучшении качества планирования денежных потоков, ведении консервативной политики в вопросах выбора коммерческих банков для депозитных вкладов, расширении списка банков-партнеров по заключению кредитных линий, что позволит оптимизировать кредитный портфель и иметь возможность выбора более выгодных условий привлечения заемных денежных средств для Общества.

4.3.Ценные бумаги и дивидендная политика

Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО «ТНС энерго Воронеж» составляет 29 947 080 рублей 80 копеек и разделен на 56 151 024 штуки обыкновенных акций и 18 716 678 штук привилегированных акций типа А. Номинальная стоимость обыкновенных и привилегированных акций составляет 0,4 рубля каждая. Акции выпущены в бездокументарной форме. Выпуск как обыкновенных, так и привилегированных акций зарегистрирован ФСФР России 30 ноября 2004 года.

Иных эмиссионных ценных бумаг Общество не выпускало. Объявленные акции Уставом Общества не предусмотрены. Среди акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» федеральные и муниципальные органы власти не представлены. Специальное право на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Обществом не предусмотрено.

По состоянию на 31.12.2017 года на балансе Общества находится 3 173 обыкновенных именных акций, выкупленных у акционеров.

Структура акционерного капитала

По состоянию на 31.12.2017 года общее количество лиц, зарегистрированных в реестре владельцев именных ценных бумаг, составляет 1314.

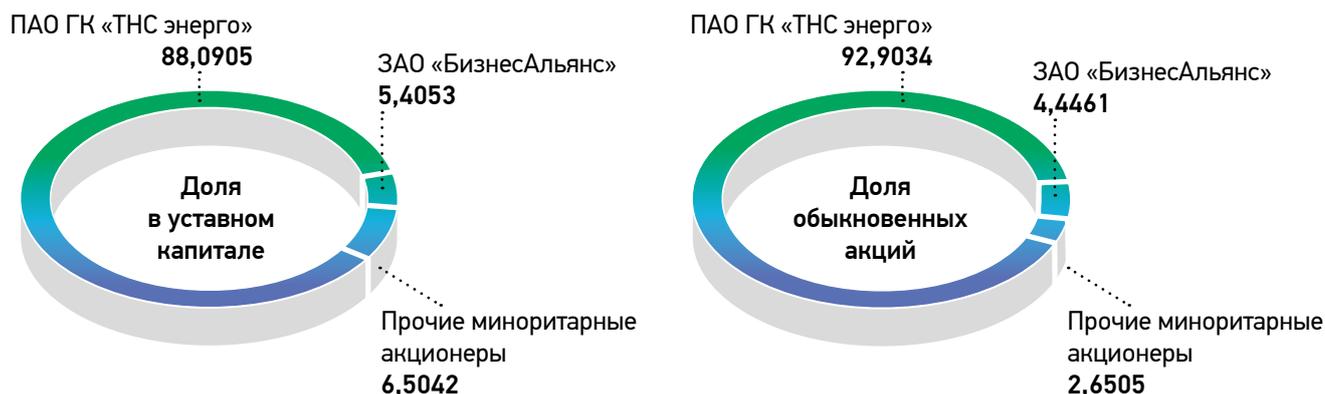
Наименование зарегистрированного лица	Количество	Доля в уставном капитале, %
Юридические лица	34	95,6237
из них:		
Номинальные держатели	5	92,9080
Владельцы	27	2,7102
Казначейский счет Эмитента	1	0,0042
Ценные бумаги неустановленных лиц	1	0,0012
Физические лица	1280	4,3763
Итого	1314	100

В 2017 году закрытие реестра осуществлялось три раза:

- 25.04.2017 года к внеочередному общему собранию акционеров, которое состоялось 19.05.2017 года;
- 26.05.2017 года к годовому общему собранию акционеров, которое состоялось 19.06.2017 года;
- 09.10.2017 года к внеочередному общему собранию акционеров, которое состоялось 03.11.2017 года.

Владельцы акций по состоянию реестра на 03.11.2017 года

%



В структуре акционерного капитала в 2017 году существенных изменений не происходило.

Обращение акций на рынке

Акции ПАО «ТНС энерго Воронеж» были допущены к торгам без прохождения процедуры листинга в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» с 14 октября 2005 года, ОАО «Фондовая биржа Российская торговая система» с 21 октября 2005 года.

В декабре 2011 года в результате слияния двух основных российских биржевых групп — Группы ММВБ и Группы РТС была образована Московская биржа. Обыкновенные и привилегированные акции Общества были исключены из Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ОАО «РТС» с даты внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности ОАО «РТС» в связи с его реорганизацией.

02.12.2011 дирекцией ЗАО «ФБ ММВБ» были приняты решения о допуске к торгам без прохождения процедуры листинга обыкновенных и привилегированных акций Общества в котировальном списке 3 уровня и внесении соответствующих изменений в Список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ». Датой начала обращения акций в ЗАО «ФБ ММВБ» определено 8 декабря 2011 года.

19 декабря 2016 года завершилась реорганизация группы «Московская биржа» путем присоединения к Публичному акционерному обществу «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО «Московская Биржа») ее 100-процентных дочерних организаций: ЗАО «ФБ ММВБ» и ООО «МБ Технологии», которые отныне прекратили свою деятельность.

Ценные бумаги, допущенные к торгам ПАО «Московская Биржа»

Раздел списка	Тип ценной бумаги	Торговый код	Международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN)	Индивидуальный государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	Дата присвоения государственного регистрационного номера	Номинальная стоимость, руб.	Общее количество ценных бумаг в выпуске	Дата принятия решения о допуске к торгам. Дата принятия решения о включении ценной бумаги в Список
Третий уровень	Акция обыкновенная	VRSB	RU000A0DPG67	1-01-55029-E	30.11.2004	0,4	56151024	02.12.2011
Третий уровень	Акция привилегированная	VRSBP	RU000A0DPG75	2-01-55029-E	30.11.2004	0,4	18716678	02.12.2011

Количественные показатели торгов акциями общества (данные ПАО «Московская Биржа»)

Обыкновенные акции (VRSB)

Показатели	1 полугодие 2015	2 полугодие 2015	1 полугодие 2016	2 полугодие 2016	1 полугодие 2017	2 полугодие 2017
Кол-во сделок с акциями, шт	5	32	85	195	350	441
Объем торгов акциями, шт	14 994	81 165	299 486	210 580	101 048	141 708
Объем сделок с акциями, руб.	225 700	1 469 450	6 106 500	5 971 340	2 290 375	3 767 940

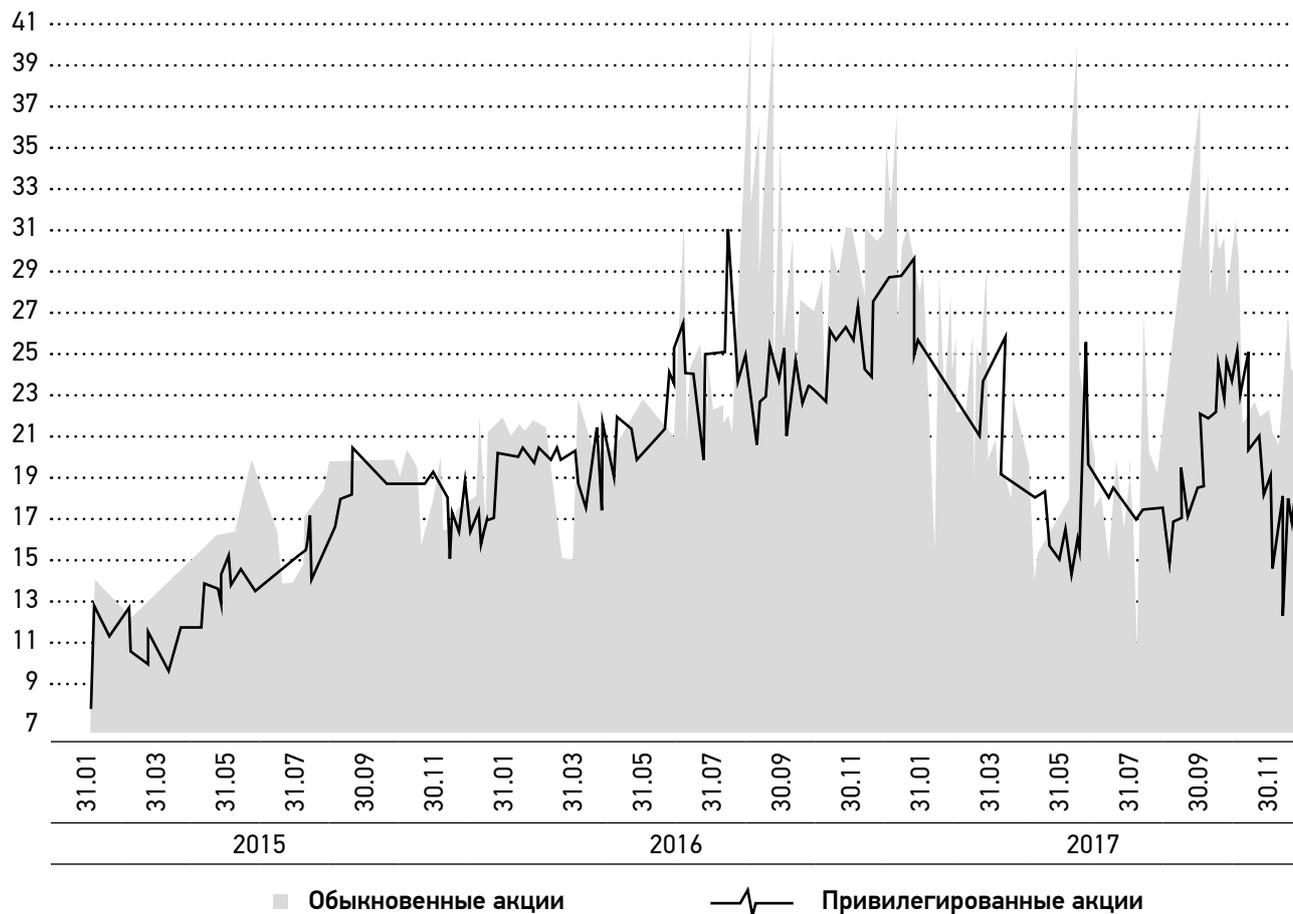
Привилегированные акции (VRSBP)

Показатели	1 полугодие 2015	2 полугодие 2015	1 полугодие 2016	2 полугодие 2016	1 полугодие 2017	2 полугодие 2017
Кол-во сделок с акциями, шт	63	56	200	200	174	850
Объем торгов акциями, шт	341 842	32 091	322 839	31 816	51 015	147 427
Объем сделок с акциями, руб.	4 891 575	562 130	6 647 140	765 700	1 063 530	3 160 680

Котировки акций

Цена акции, руб.	Обыкновенные акции			Привилегированные акции		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
На начало года	14	17,2	28,9	16,95	17	29
минимум	12,3	14,8	11	8	16,2	12,7
максимум	19,6	40,9	36,95	20,95	31,4	30
На конец года	12,3	28,95	23,05	19,15	28,5	19

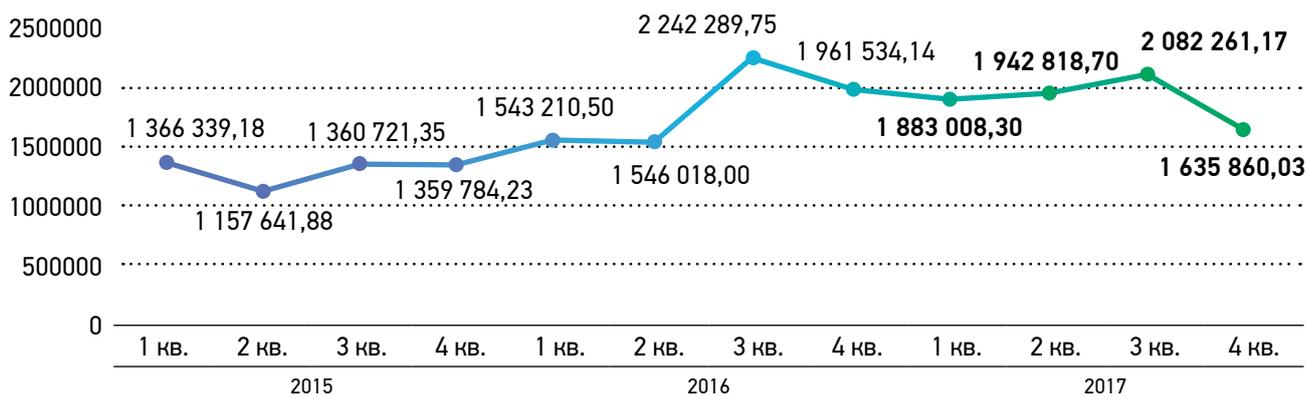
Динамика средневзвешенной цены акций ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2015-2017 годы



Информация о зарегистрированных лицах, владеющие более 1% от уставного капитала Эмитента по состоянию на 31.12.2017 года

	Количество АПИ тип А, 2-01-55029-Е, номинал 0.40 руб.	Количество АОИ, 1-01-55029-Е, номинал 0.40 руб.	Общее количество акций	Доля УК
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	15 196 939	54 310 244	69 507 183	92.84%
Закрытое акционерное общество «БизнесАльянс»		754 362	754 362	1,0076%
Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»	953 815	20 900	974 715	1.3019%

Капитализация
тыс.руб.



Распределение прибыли и дивидендная политика

В соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом, Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода. Общество обязано выплатить объявленные по акциям каждой категории (типа) дивиденды. Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Согласно Уставу и решению о выпуске ценных бумаг Общества общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа А, устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25 (двадцать пять) процентов уставного капитала Общества. При этом акционеры-владельцы привилегированных акций типа А имеют право участвовать в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, начиная с собрания, следующего за годовым собранием акционеров, на котором независимо от причин не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям типа А.

Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, если не принято решение о выплате в полном размере дивидендов по привилегированным акциям типа А.

В том случае, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Распределение прибыли, в соответствии с решениями общих собраний акционеров (ОСА) за 2015-2017 годы тыс. руб

	ГОСА 2015	ГОСА 2016	ГОСА 2017	ВОСА 2017
Чистая прибыль	69 488	95 152		96 334
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	0	134 941	Принято решение не распределять чистую прибыль	0
Дивиденды	0	200 000		96 334
Инвестиции	0	0		0

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 19.06.2017 года (Протокол от 19.06.2017 №6/н) принято решение не распределять чистую прибыль Общества по результатам

2016 финансового года.

Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 03.11.2017 года (Протокол от 07.11.2017 №6/н) принято решение распределить чистую прибыль Общества по результатам 2016 финансового года и направить ее на выплату дивидендов в размере 1,28677 на одну акцию.

Дивидендная история ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2013–2017 годы

	Дивиденды по итогам 2013 года	По итогам 2014 года дивиденды не выплачивались	Дивиденды по результатам 2015 года и по результатам прошлых лет	Дивиденды по результатам 2016 финансового года
Номер, дата протокола общего собрания акционеров	Протокол от 14.05.2014	Протокол от 11.06.2015	Протокол от 16.06.2016	Протокол от 07.11.2017
Размер объявленных дивидендов, руб.:				
по АПИ	0,28974	-	2,67137	1,28677
по АОИ	0,28974		2,67137	1,28677
Всего начислено, тыс. руб.:	21 692		199 999	96 333
в том числе по АПИ, тыс. руб.	5 423	-	49 999	24 084
в том числе по АОИ, тыс. руб.	16 269		150 000	72 249
На 31.12.2017 года выплачено всего, тыс. руб.:	21 092		194 363	94 221
в том числе по АПИ, тыс. руб.	4 958	-	45 653	22 388
в том числе по АОИ, тыс. руб.	16 134		148 710	71 833
На 31.12.2017 года выплачено всего, %	97,2	-	97,18	97,8

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям за прошедший год

Дивидендный период	Выплачено в 2017 году всего, руб.	Выплачено в 2017 году по АОИ, руб.	Выплачено в 2017 году по АПИ, руб.
Дивиденды по итогам 2013 года	9 349,92	2 360,26	6 989,66
Дивиденды по результатам 2015 года и по результатам прошлых лет	135 207,36	49 062,38	86 144,98
Дивиденды по результатам 2016 финансового года	94 222 580	71 833 940	22 388 640

Причинами неполной выплаты дивидендов являются непредставление уточненных платежных реквизитов физическими и юридическими лицами, отсутствие достоверных почтовых адресов физических лиц.

В связи с истечением срока исковой давности на основании приказа №309 от 29.12.2017 года не востребовавшие дивиденды по итогам 2013 года в сумме 599 858,56 руб. списаны в состав прочих доходов Общества.

Пятый раздел. Корпоративное управление

- **Документы и принципы корпоративного управления**
- **Информация об органах управления и контроля**
- **Информация о совершенных Обществом крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность**

5.1. Документы и принципы корпоративного управления

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления «Корпоративное управление», согласно Кодексу корпоративного управления, понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами акционерного общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами.

Корпоративное управление влияет на экономические показатели деятельности акционерного общества, оценку стоимости акций Общества инвесторами и на его способность привлекать капитал, необходимый для развития. Целью применения стандартов корпоративного управления является защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют. Чем более высокого уровня защиты интересов акционеров удастся достичь, тем на большие инвестиции сможет рассчитывать Общество. Применение Обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность Общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Организация надлежащего корпоративного управления способствует обеспечению баланса интересов владельцев и менеджеров.

Принципы и рекомендации, изложенные в Кодексе, ориентированы, прежде всего, на акционерные общества, ценные бумаги которых обращаются на организованных торгах.

Кодекс корпоративного управления рекомендован к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 года N 06-52/2463

Обеспечение наилучшей практики корпоративного управления является одним из приоритетов ПАО «ТНСэнерго Воронеж». Общество стремится следовать самым высоким российским стандартам корпоративного управления, нашедшим отражение в положениях Кодекса корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления, которыми руководствуется Общество, направлены на создание доверия в отношениях, связанных с управлением Обществом, и служат основой всех стандартов и норм, регулирующих корпоративные отношения.

Принципы корпоративного управления

«Справедливость»

Обеспечение возможности акционерам осуществлять свои права, связанные с участием в обществе, обеспечение эффективной защиты прав акционеров в случае их нарушения. Общество придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам Общества, в том числе к акционерам, владеющим небольшим пакетом ценных бумаг Общества.

«Прозрачность»

Реализуемая Обществом политика раскрытия информации об Обществе своей главной целью имеет обеспечение максимально высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц путем предоставления указанным лицам информации о себе, своей деятельности и ценных бумагах в объеме, достаточном для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении Общества и его ценных бумаг.

«Подотчетность»

Добросовестное, разумное осуществление советом директоров стратегического управления деятельностью общества в интересах компании и акционеров и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов общества. Обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, своевременный аудит финансовой и иной отчетности общества.

«Ответственность»

Соблюдение предусмотренных законодательством прав заинтересованных лиц, в том числе работников общества, обеспечение активного сотрудничества Общества и заинтересованных лиц, в том числе обеспечение их доступа к информации.

В 2017 году оценка соблюдения принципов корпоративного управления Общества осуществлялась по следующим направлениям на основе рекомендаций Кодекса корпоративного управления:

- права акционеров,
- Совет директоров,
- корпоративный секретарь,
- единоличный исполнительный орган,
- раскрытие информации об Обществе и информационная политика Общества,
- система управления рисками и внутреннего контроля,
- совершение Обществом существенных сделок.

Результаты оценки показали, что в Обществе сложилась устойчивая практика корпоративного управления в части соблюдения ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», нормативно-правовых актов ЦБ России (ранее ФСФР России). Общество стремится применять большую часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. К применяемым Обществом рекомендациям можно отнести:

- эффективную работу Совета директоров на основе ежегодно утверждаемого плана,
- регулирование внутренними документами Общества порядка созыва и проведения Совета директоров и Общего собрания акционеров,
- регулирование внутренними документами политики вознаграждения органов управления,
- своевременная выплата дивидендов,
- прозрачность Общества в части активного использования корпоративного сайта для размещения материалов к собраниям акционеров, итогов собраний, внутренних документов.
- наличие в структуре общества отдела корпоративного управления, в чьи функции входит обеспечение прав и законных интересов акционеров.

Среди моментов, которые следует улучшить в сфере корпоративного управления, можно выделить:

- внедрение политики электронного взаимодействия с акционерами (форумы, «горячая линия», электронное заполнение бюллетеней),
- принятие положений о дивидендной и информационной политике,
- введение независимых директоров,
- внедрения программы и процедур противодействия мошенничеству и коррупции,
- введение системы управления рисками и внутреннего контроля,
- внедрение подразделения внутреннего аудита.

Раскрытие информации. Внутренние документы Общества

Раскрытие информации - важнейший из инструментов взаимодействия Общества с акционерами и другими заинтересованными лицами.

В своей деятельности Общество руководствуется законодательством РФ в области раскрытия информации, а именно, федеральными законами: «О рынке ценных бумаг», «Об акционерных обществах», «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 №454-П, а также иными нормативно-правовыми актами ЦБ России (ранее ФСФР РФ).

Общество старается следовать принципам раскрытия информации, изложенным в Кодексе корпоративного управления, а именно принципам регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности и полноты информации.

Реализация принципа регулярности, последовательности и оперативности раскрытия информации обеспечивается отдельным структурным подразделением, занимающимся раскрытием информации, которая может повлиять на стоимость ценных бумаг Общества, в сроки, предусмотренные законодательством.

Для соблюдения принципов достоверности и полноты раскрываемых данных Общество стремится к тому, чтобы раскрываемая информация была понятной и непротиворечивой и носила объективный характер.

Реализация принципа доступности раскрываемой информации предполагает использование Обществом разнообразных каналов и способов раскрытия информации, доступных для большинства заинтересованных лиц, основным из которых является лента новостей уполномоченного информационного агентства, кроме того, в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Общество публикует информацию также в сети Интернет, используя при публикации страницу, предоставляемую уполномоченным агентством Интерфакс:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4717>.

На странице размещены учредительные, эмиссионные и иные внутренние документы Общества, документы по бухгалтерской (финансовой) отчетности, ежеквартальные и годовые Отчеты, списки аффилированных лиц, а также сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг ПАО «ТНС энерго Воронеж» — информация о существенных фактах, событиях, пресс-релизы о решениях, принятых органами управления.

Помимо этого, Общество публикует информацию на корпоративном сайте Общества:

<https://voronezh.tns-e.ru/disclosure/>.

Корпоративный сайт ПАО «ТНС энерго Воронеж» обеспечивает свободный доступ акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам Общества, профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам, средствам массовой информации, а также иным группам заинтересованных лиц к полной и достоверной информации о деятельности Общества. Сайт Общества содержит разделы, посвященные обязательному раскрытию информации, информации о рынке ценных бумаг Общества, а также информации для акционеров и инвесторов, сведения об Обществе и органах его управления и контроля, о финансово-хозяйственной деятельности Общества и ее результатах, отчетную информацию, а также внутренние документы, расположенные в разделе «О компании/ внутренние документы» (<https://voronezh.tns-e.ru/disclosure/inside/>).

В этом разделе размещены следующие документы:

- Устав ПАО «ТНС энерго Воронеж» и изменения к нему.
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».
- Положение «О выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций».

- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций.
- Положение об инсайдерской информации ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Архивные документы.
- В разделе сайта «Рынок ценных бумаг» (<https://voronezh.tns-e.ru/disclosure/company/rynok-tsennykh-bumag/>) можно ознакомиться со следующими документами:
- Проспект ценных бумаг.
- Уведомление о регистрации проспекта ценных бумаг.
- Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг. Акции обыкновенные именные бездокументарные.
- Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг. Акции привилегированные именные бездокументарные тип «А».
- Отчет об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг. Акции обыкновенные именные бездокументарные.
- Отчет об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг. Акции привилегированные именные бездокументарные тип «А».
- Уведомление о государственной регистрации выпусков ценных бумаг и отчетов об итогах выпусков ценных бумаг.
- Протокол внеочередного общего собрания акционеров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Воронежэнерго» от 31.03.2004.

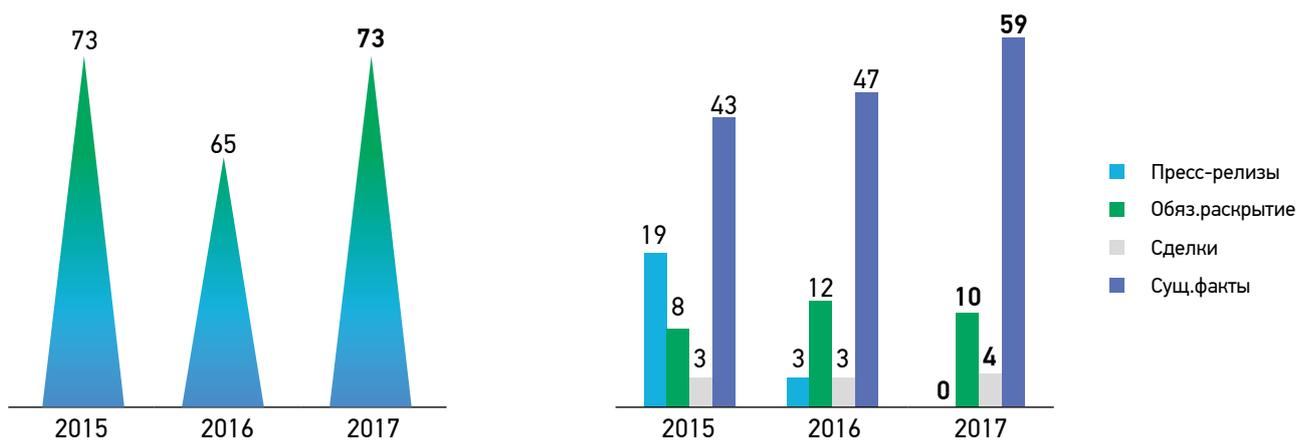
ПАО «ТНС энерго Воронеж» в полном объеме выполняет требования законодательства РФ о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации. Решением Совета директоров 28.01.2016 (Протокол №1/16 от 28.01.2016) было утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «ТНС энерго Воронеж» в новой редакции, обеспечив соответствие содержания Положения основным изменениям законодательства. Основными целями данного внутреннего документа являются:

- обеспечение исполнения законодательства в области использования инсайдерской информации;
- организация мер по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации;
- установление базовых принципов правомерного использования и защиты инсайдерской информации;
- обеспечение защиты прав акционеров, инвесторов и участников организованных финансовых рынков.

Общество предоставляет на регулярной основе всем заинтересованным лицам информацию о своей деятельности путем использования всех находящихся в распоряжении Общества средств, предоставляет копии документов акционерам и иным заинтересованным лицам.

Общество стремится быть максимально прозрачным для своих акционеров и потенциальных инвесторов, раскрывая информацию в ленте новостей.

Динамика раскрытия событий по годам



5.2. Информация об органах управления и контроля



Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Компетенция Общего собрания акционеров определена ст.48 Федерального Закона «Об акционерных обществах». Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции указанным федеральным законом. Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Единоличному исполнительному органу Общества.

В 2017 году в Обществе было проведено три Общих собраний акционеров:

- внеочередное Общее собрание акционеров – 19 мая 2017 года;
- годовое Общее собрание акционеров – 19 июня 2017 года;
- внеочередное Общее собрание акционеров – 03 ноября 2017 года.

Внеочередным Общим собранием акционеров 19 мая 2017 года приняты решения:

- О предоставлении согласия на совершение крупной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – выдачу Обществом независимой Гарантии Акционерному обществу ВТБ Капитал (или его аффилированному лицу).
- Об одобрении дополнительного соглашения №10 от 26.12.2016 к договору №11/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» между Обществом и ПАО ГК «ТНС энерго», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

Годовым Общим собранием акционеров 19 июня 2017 года приняты следующие решения:

- Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2016 финансовый год, о распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2016 финансового года.
- Об избрании членов Совета директоров Общества.
- Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
- Об утверждении аудиторов Общества.
- Об определении цены (размера процентов) и об одобрении дополнительного соглашения №1 от 25.10.2016 к договору займа № 31/03/16 от 31.03.2016 года между Обществом и ПАО «ТНС энерго Ярославль», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.
- Об определении цены (размера процентов) и об одобрении договора займа №28/07/16 от 28.07.2016 между Обществом и ПАО «ТНС энерго Ярославль», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.
- Об утверждении Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» в новой редакции.
- Об утверждении Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» в новой редакции.
- Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.
- Об одобрении дополнительного соглашения №11 от 16.02.2017 и дополнительного соглашения №12 от 03.04.2017 к договору №11/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» между Обществом и ПАО ГК «ТНС энерго», являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Внеочередным Общим собранием акционеров 03 ноября 2017 года приняты следующие решения:

- О переизбрании аудитора финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.
- О распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) по результатам 2016 финансового года.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров Общества определяется ст.65 Федерального закона «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «ТНС энерго Воронеж». Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Единоличному исполнительному органу Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж», утвержденного годовым Общим собранием акционеров 19.06.2017 года.

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. Заседания могут проводиться в очной, очно-заочной и заочной (опросным путем) формах. Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров Общества.

В 2017 году проведено 17 заседаний Совета директоров Общества в заочной форме, рассмотрено 134 вопроса, направленных на решение приоритетных направлений деятельности Общества, связанных как с реформированием энергосистемы, так и с текущей финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров Общества



Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» (19.05.2017)
2. Решения, связанные с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» (19.06.2017)
3. Решения, связанные с подготовкой и проведением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» (03.11.2017).
4. Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Общества (рассмотрение отчетов Единоличного исполнительного органа Общества о результатах деятельности компании);
5. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества: утверждение бизнес-плана Общества, целевых значений квартальных и годовых ключевых показателей эффективности Общества, годовой комплексной программы закупок, инвестиционной программы, ежеквартальное утверждение отчетов и др.

Сравнительный анализ основных групп вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2015-2017 годах

	2015	2016	2017
Прочие вопросы	23	34	34
Вопросы по подготовке к ОСА	20	17	45
Одобрение сделок	34	31	24
Отчеты Единоличного исполнительного органа	36	27	31



В 2017 году действовали два состава Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж». Сведения о составе Совета директоров Общества, действовавшего с 15.06.2016 по 19.06.2017 (Протокол ГОСА от 16.06.2016 №6/н):

- ✓ Аржанов Дмитрий Александрович
- ✓ Авилова Светлана Михайловна
- ✓ Ефимова Елена Николаевна
- ✓ Авров Роман Владимирович
- ✓ Севергин Евгений Михайлович
- ✓ Афанасьева София Анатольевна
- ✓ Ситдинов Василий Хусяинович
- ✓ Афанасьев Сергей Борисович
- ✓ Евсеенкова Елена Владимировна

Сведения о составе Совета директоров Общества, действующего с 19.06.2017 года по настоящее время (Протокол ГОСА от 19.06.2017 года №6/н)



Гребенщиков
Александр Александрович

Председатель Совета директоров с 10.07.17-02.10.2017

год рождения
1968
сведения об образовании
Высшее: Московский государственный университет путей сообщения
специальность
Организация коммерческой деятельности, управление и перевозки на транспорте
квалификация
Инженер путей сообщения по организации и управлению
место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»
должность
Генеральный директор с 21.02.2017
владение акциями Общества
Не владеет



Афанасьев
Сергей Борисович

Председатель Совета директоров с 02.10.17

год рождения
1977
сведения об образовании
Высшее: Южно-Российский государственный технический университет, 2000 г.
специальность
Математические методы и исследование операций в экономике
квалификация
Экономист-математик
место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»
должность
Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО
владение акциями Общества
Не владеет

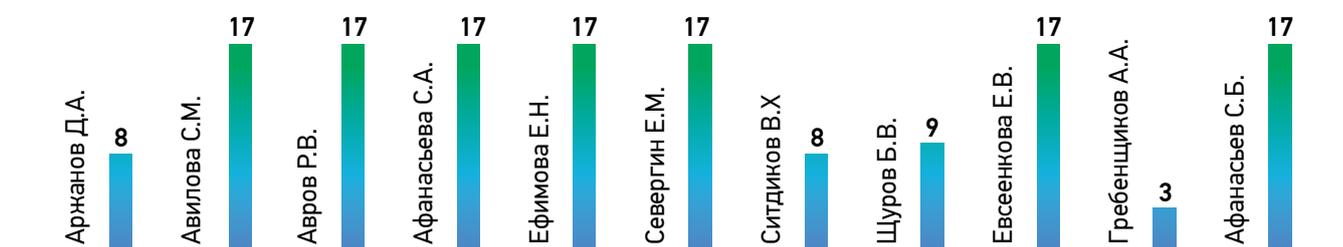


Щуров
Борис Владимирович

Заместитель Председателя Совета директоров с 10.07.17

год рождения
1974
сведения об образовании
Высшее: Нижегородский государственный университет, 2002 г.
квалификация
Экономист
место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»
должность
Исполнительный директор с 06.04.2017
владение акциями Общества
Не владеет

Информация о принятии в 2017 году участия членами Совета директоров в заседаниях данного органа





Авилова
Светлана Михайловна

год рождения
1963
сведения об образовании
Высшее: Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова, 1985
специальность
Экономическая кибернетика
квалификация
Экономист-математик
место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»
должность
Советник Аппарата помощников генерального директора с 21.04.2017
владение акциями Общества
Не владеет



Авров
Роман Владимирович

год рождения
1977
сведения об образовании
Высшее: Саратовский государственный социально-экономический университет
специальность
Мировая экономика
квалификация
Экономист-международник
Кандидат экономических наук
место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»
должность
Директор по финансам
владение акциями Общества
Не владеет



Ефимова
Елена Николаевна

год рождения
1972
сведения об образовании
Высшее: Красноярский государственный университет, 1994
специальность
юриспруденция
квалификация
Юрист
место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»
должность
Директор по корпоративному управлению
владение акциями Общества
Не владеет



Евсеенкова
Елена Владимировна

год рождения
1980
сведения об образовании
Высшее: Государственный университет управления
специальность
Менеджмент
квалификация
Менеджер со знанием иностранного языка
место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»
должность
Заместитель генерального директора по экономике и финансам с 21.04.2017
владение акциями Общества
Не владеет



Севергин
Евгений Михайлович

год рождения
1957
сведения об образовании
Высшее: Воронежский сельскохозяйственный институт им. Глинки, 1983
специальность
Землеустройство
квалификация
Инженер-землеустроитель
место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»
должность
Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Воронеж»
владение акциями Общества
Не владеет



Афанасьева
София Анатольевна

год рождения
1978
сведения об образовании
Высшее: Южно-российский государственный технический университет, 2000
Второе высшее: Финансовая академия при Правительстве РФ, 2007
специальность
Математические методы и исследование операций в экономике.
Бухгалтерский учет, анализ, аудит
место работы
ООО «ТНС Холдинг»
должность
Заместитель генерального директора с 01.04.2017
владение акциями Общества
Не владеет

Информация о политике вознаграждения членов Совета директоров Общества

Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утвержденное ГОСА 19.05.2010, действовало до 19.06.2017 года. По указанному Положению за участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной восьми, а за участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, в размере десяти минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Членам Совета выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества.

Размер дополнительного вознаграждения, выплачиваемого каждому члену Совета директоров, определяется по формуле:

$$S = \frac{0,3 * ЧП * n}{x * m}$$

S	сумма дополнительного вознаграждения одного члена Совета директоров по результатам финансового года
ЧП	утвержденный решением годового общего собрания акционеров размер чистой прибыли Общества
n	количество заседаний Совета директоров Общества, в которых принимал участие член Совета директоров (независимо от формы их проведения) за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества
x	число членов Совета директоров Общества по Уставу
m	количество заседаний Совета директоров Общества за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества

Размер дополнительного вознаграждения за выполнение функций Председателя Совета директоров Общества определяется по формуле:

$$B = S + \frac{0,45 * ЧП * J}{x * m}$$

B	сумма дополнительного вознаграждения одного члена Совета директоров по результатам финансового года
S	сумма дополнительного вознаграждения Председателя (заместителя Председателя) Совета директоров по результатам финансового года за участие в заседаниях Совета директоров, на которых он не выполнял функции Председателя Совета директоров
ЧП	утвержденный решением годового общего собрания акционеров размер чистой прибыли Общества
J	количество заседаний, на которых Председатель (заместитель Председателя) Совета директоров выполнял функции Председателя Совета директоров Общества
x	число членов Совета директоров Общества по Уставу
m	количество заседаний Совета директоров Общества за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества

Сумма дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества, за исключением Председателя, не должна превышать 800 000 (восемьсот тысяч) рублей.

Сумма дополнительного вознаграждения Председателя (заместителя Председателя – за выполнение функций Председателя) Совета директоров Общества не должна превышать 1 200 000 (один миллион двести тысяч) рублей.

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ТНС энерго Воронеж» 19.06.2017 было утверждено Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Действие Положения не распространяется на членов Совета директоров Общества, являющихся единоличным исполнительным органом Общества либо членом коллегиального исполнительного органа Общества.

Вознаграждения и компенсации Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 5 (пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) - за каждое заседание, проводимое в заочной форме (путем заполнения опросного листа), на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров (далее – выполнение функций Председателя) выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 6 (шести) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) - за каждое заседание, проводимое в форме совместного присутствия, на котором он выполнял функции Председателя выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 7,5 (Семи целым, 5/10) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Членам Совета выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемый каждому члену Совета, определяется по формуле:

$$S = \frac{ЧП * n}{(10 * x * m)}$$

S	сумма дополнительного вознаграждения одного члена Совета директоров по результатам финансового года
ЧП	утвержденный решением годового общего собрания акционеров размер чистой прибыли Общества
n	количество заседаний Совета директоров Общества, в которых принимал участие член Совета директоров (независимо от формы их проведения) за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества
x	число членов Совета директоров Общества по Уставу
m	количество заседаний Совета директоров Общества за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества

Сумма дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества, за исключением Председателя, не должна превышать 800 000 (восемьсот тысяч) рублей.

Размер дополнительное вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) – за выполнение функций Председателя Совета директоров Общества определяется по формуле:

$$B = S + \frac{(3 * ЧП * J)}{(20 * x * m)}$$

B	сумма дополнительного вознаграждения одного члена Совета директоров по результатам финансового года
S	сумма дополнительного вознаграждения Председателя (заместителя Председателя) Совета директоров по результатам финансового года за участие в заседаниях Совета директоров, на которых он не выполнял функции Председателя Совета директоров
ЧП	утвержденный решением годового общего собрания акционеров размер чистой прибыли Общества
J	количество заседаний, на которых Председатель (заместитель Председателя) Совета директоров выполнял функции Председателя Совета директоров Общества
x	число членов Совета директоров Общества по Уставу
m	количество заседаний Совета директоров Общества за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества

Сумма дополнительного вознаграждения Председателя (заместителя Председателя – за выполнение функций Председателя) Совета директоров Общества не должна превышать 1 200 000 (один миллион двести тысяч) рублей.

В случае, если в году, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества, Совет директоров избирался в новом составе, дополнительное вознаграждение выплачивается также членам Совета директоров Общества предыдущих составов.

Дополнительное вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Член Совета директоров Общества может отказаться от получения вознаграждения, предусмотренного настоящим Положением полностью или в определенной части путем направления соответствующего заявления на имя единоличного исполнительного органа Общества.

При наличии соответствующего письменного заявления члена Совета директоров Общества выплата всех видов вознаграждений осуществляется только с письменного согласия такого члена Совета директоров Общества. При этом при возникновении оснований выплаты вознаграждения, Общество обязано направить члену Совета директоров Общества уведомление с указанием суммы причитающегося вознаграждения. Такое уведомление должно быть направлено не позднее соответствующего срока выплаты вознаграждения, предусмотренного настоящим Положением.

При наличии письменного согласия на получение вознаграждения от члена Совета директоров Общества соответствующее вознаграждение выплачивается ему в течение семи календарных дней с момента его получения.

Членам Совета директоров, в случае направления их в командировку для посещения объектов Общества, встреч с акционерами и инвесторами, участия в общих собраниях акционеров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с выполнением функций члена Совета директоров Общества производится:

- выплата суточных в порядке, установленном для единоличного исполнительного органа Общества, либо единоличного исполнительного органа управляющей организации Общества;
- возмещение расходов по проезду к месту командировки и обратно к месту постоянной работы либо проживания (включая страховой взнос на обязательное личное страхование пассажиров на транспорте, оплату услуг по оформлению проездных документов и т.д.) - в размере фактических расходов, подтвержденных проездными документами, но не выше стоимости проезда:
- железнодорожным транспортом - в вагоне повышенной комфортности бизнес-класса (СВ, С);
- морским и речным транспортом - по тарифам, устанавливаемым перевозчиком, но не выше стоимости проезда в каюте «люкс» с комплексным обслуживанием пассажиров;
- воздушным транспортом - по тарифу бизнес-класса;
- автомобильным транспортом - в автотранспортном средстве общего пользования (включая такси и аренду автомобиля);
- возмещение расходов по найму жилого помещения (кроме случая, когда члену Совета директоров предоставляется бесплатное помещение) - в размере фактических расходов, подтвержденных соответствующими документами.
- Размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2017 год, составляет 14 988 410 рублей, компенсация расходов не производилась.



**Корпоративный секретарь
(секретарь Совета директоров Общества)**

Корпоративный секретарь Общества осуществляет функции по организационному обеспечению работы Совета директоров Общества. Основными задачами Корпоративного секретаря Общества являются: обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества требований законодательства, Устава и внутренних документов, регламентирующих обеспечение и защиту прав акционеров Общества; порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров Общества, порядок раскрытия информации об Обществе, а также совершенствование существующей в Обществе практики корпоративного управления.

Порядок работы Корпоративного секретаря Общества регламентируется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж».

В 2017 году в Обществе функции корпоративного секретаря осуществляла член Совет директоров Ефимова Елена Николаевна (Протокол от 11.08.2016 №12/16, протокол от 10.07.2017 №9/17).

Информация о единоличном исполнительном органе ПАО «ТНС энерго Воронеж»

Единоличный исполнительный орган Общества осуществляет общее руководство текущей деятельностью Общества, без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

К компетенции Единоличного исполнительного органа Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

С 02.08.2012 года по договору №11/08 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации ПАО ГК «ТНС энерго».

Полное фирменное наименование:	Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Сокращенное фирменное наименование:	ПАО ГК «ТНС энерго»
Место нахождения:	127006, Российская Федерация, г. Москва, переулок Настасьинский, д. 4 корп.1
ИНН:	7705541227
ОГРН:	1137746456231
Телефон:	(495) 287-2484, факс: (495) 287-2484

Доля ПАО ГК «ТНС энерго» в уставном капитале ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 88,09 %.

Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» - Аржанов Дмитрий Александрович до 20.02.2017 года, с 21.02.2017 Гребенщиков Александр Александрович.

Общий размер вознаграждения управляющей организации, выплаченного в соответствии с договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа в течение 2017 года, составил 60 000 000 рублей.

Сведения о структуре и компетенции органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся вопросы, определенные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «ТНС энерго Воронеж». Ревизионная комиссия в своей работе руководствуется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Воронеж», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 29.10.2004, которое определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Председатель Ревизионной комиссии избирается членами Ревизионной комиссии Общества из их числа большинством голосов от общего числа избранных членов Ревизионной комиссии Общества. Члены Ревизионной комиссии Общества вправе в любое время переизбрать Председателя Ревизионной комиссии большинством голосов от общего числа избранных членов Ревизионной комиссии Общества.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться во всякое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Сведения о составе Ревизионной комиссии Общества, действовавшем до 19.06.2017 (протокол ГОСА от 16.06.2016 № 6/н):

Шишкин

Андрей Иванович

Председатель Ревизионной комиссии

год рождения
1972

сведения об образовании
Высшее: Всероссийский заочный финансово – экономический институт, 1998

специальность
Бухгалтерский учёт и аудит

место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»

должность
Начальник контрольно-ревизионного отдела

Соколова

Анна Сергеевна

год рождения
1976

сведения об образовании
Высшее: Хабаровская государственная академия экономики и права
Второе высшее: Российский университет Дружбы народов

специальность
Лингвистика

квалификация
Юрист

место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»

должность
Начальник отдела корпоративных процедур дирекции по корпоративному управлению

Чернышева

Вероника Анатольевна

год рождения
1967

сведения об образовании
Высшее: Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе

специальность
Автоматизированные системы управления производством летательных аппаратов

квалификация
Инженер-системотехник

место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»

должность
Руководитель департамента бухгалтерского учета и отчетности -заместитель главного бухгалтера

Потапкин

Иван Сергеевич

год рождения
1988

сведения об образовании
Высшее: Российский государственный торгово-экономический университет

специальность
Юриспруденция

место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»

должность
Начальник отдела корпоративного обеспечения дирекции по корпоративному управлению

Баженова

Екатерина Александровна

год рождения
1978

сведения об образовании
Высшее: Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, 2000

специальность
Финансы и кредит

квалификация
Экономист

место работы
ПАО ГК «ТНС энерго»

должность
Начальник финансово-аналитического управления

После годового общего собрания акционеров 19.06.2017 (протокол от 19.06.2017 № 6/н) состав Ревизионной комиссии Общества не изменился.

Информация о политике вознаграждения Ревизионной комиссии Общества

Внеочередным Общим собранием акционеров» 09 сентября 2010 года утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати месячных тарифных ставок, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50%.

Кроме того, членам Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

Размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2017 год, составляет 940 500 рублей.

5.3. Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в существенных фактах, раскрываемых на сайте в сети интернет.

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

№1	
Стороны сделки	«Общество» - ПАО «ТНС энерго Воронеж»; «Управляющая организация» - ПАО ГК «ТНС энерго»
Вид и существенные условия договора	Дополнительное соглашение №11 от 16.02.2017 к договору №11/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Воронежская энергосбытовая компания», в соответствии с которым изменяется пп.1 п.5 Приложение №2 к Договору в части таблицы значений ккорр –корректировочного коэффициента.
Сумма, руб.	-
Орган управления, принявший решение об одобрении	Общее собрание акционеров 19.06.2017.
Заинтересованные лица	ПАО ГК «ТНС энерго, владеющее более 20 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Воронеж». Член Совета директоров Общества Аржанов Д.А., являющийся членом Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» и осуществляющий функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго».
Доля участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	ПАО ГК «ТНС энерго» - 88,09% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж». Аржанов Дмитрий Александрович акциями ПАО «ТНС энерго Воронеж» не владеет.
№2	
Стороны сделке	«Общество» - ПАО «ТНС энерго Воронеж»; «Управляющая организация» - ПАО ГК «ТНС энерго»
Вид и существенные условия договора	Дополнительное соглашение №12 от 03.04.2017 к договору №11/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Воронежская энергосбытовая компания», в соответствии с которым изменяется пп.1 п.5 Приложение №2 к Договору в части таблицы значений ккорр –корректировочного коэффициента.
Сумма, руб.	-
Орган управления, принявший решение об одобрении	Общее собрание акционеров 19.06.2017.
Заинтересованные лица	ПАО ГК «ТНС энерго, владеющее более 20 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Воронеж». Член Совета директоров Общества Аржанов Д.А., являющийся членом Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» и осуществляющий функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго».
Доля участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	ПАО ГК «ТНС энерго» - 88,09% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж». Аржанов Дмитрий Александрович акциями ПАО «ТНС энерго Воронеж» не владеет.
№3	
Стороны сделки	Займодавец – ПАО «ТНС энерго Воронеж» Заемщик – ПАО ГК «ТНС энерго»

Вид и существенные условия договора	Дополнительное соглашение от 21.12.2017 к договору займа №24/07/14 от 24.07.2014, в соответствии с которым продлевается срок действия договора до 28.12.2018г. «Займодавец» передает «Заемщику» в собственность денежные средства в сумме 250 000 000,00 (Двести пятьдесят миллионов) рублей, а «Заемщик» обязуется возвратить «Займодавцу» сумму займа и уплатить проценты. Договор считается заключенным с момента списания суммы займа с расчетного счета «Займодавца». На сумму займа начисляются 12,0 (Двенадцать) процентов годовых. Договор действует до 28.12.2018 года. В день истечения указанного срока сумма займа, а также проценты должны быть возвращены и уплачены «Заемщиком» «Займодавцу». Возможно досрочное погашение займа.
Сумма, руб.	250 000 000 рублей
Орган управления, принявший решение об одобрении	Вопрос об одобрении сделки будет рассмотрен на заседании Совета директоров в январе 2018 года.
Заинтересованные лица	ПАО ГК «ТНС энерго» - контролирующее лицо ПАО «ТНС энерго Воронеж». Член Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» Гребенщиков А.А., являющийся единоличным исполнительным органом и членом Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», член Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» Щуров Б.В., являющийся членом Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго».
Доля участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	ПАО ГК «ТНС энерго» - 88,09% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж». Гребенщиков А.А. - акциями ПАО «ТНС энерго Воронеж» не владеет. Щуров Б.В. - акциями ПАО «ТНС энерго Воронеж» не владеет.
№4	
Стороны сделки	Займодавец – ПАО «ТНС энерго Воронеж». Заемщик – ПАО «ТНС энерго Ярославль»
Вид и существенные условия договора	Дополнительное соглашение №1 от 26.06.2017 к договору займа №28/07/17 от 28.07.2017 года. «Займодавец» передает «Заемщику» в собственность денежные средства в сумме 100 000 000,00 (Сто миллионов) рублей, а «Заемщик» обязуется возвратить «Займодавцу» сумму займа и уплатить проценты. На сумму займа начисляются 14,5 (Четырнадцать целых пять десятых) процентов годовых.
Сумма, руб.	Срок действия договора: Договор считается заключенным с момента списания суммы займа с расчетного счета «Займодавца». Договор действует до 28.05.2018 года. В день истечения указанного срока сумма займа, а также проценты должны быть возвращены и уплачены «Заемщиком» «Займодавцу». Возможно досрочное погашение займа.
Орган управления, принявший решение об одобрении	127 793 545,93 (сто двадцать семь миллионов семьсот девяносто три тысячи пятьсот сорок пять) рублей 93 копейки, в том числе: сумма займа – 100 000 000,00 (сто миллионов) рублей; 27 793 545,93 (двадцать семь миллионов семьсот девяносто три тысячи пятьсот сорок пять) – проценты за пользование чужими денежными средствами до окончания срока действия договора, рассчитанные в соответствии с размером процентной ставки, определенной в договоре и дополнительном соглашении к нему.
Заинтересованные лица	Совет директоров 14.11.2017.
Доля участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	ПАО ГК «ТНС энерго». Основание заинтересованности: владеет более 20 процентов голосующих акций ПАО «ТНС энерго Воронеж» и ПАО «ТНС энерго Ярославль». Члены Совета директоров Займодавца: Гребенщиков А.А., Афанасьева С.А., Афанасьев С.Б., Евсеенкова Е.В., Ефимова Е.Н, Щуров Б.В., являющиеся одновременно членами Совета директоров Заемщика.
	ПАО ГК «ТНС энерго» - 88,09% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Воронеж». ПАО ГК «ТНС энерго» - 85,61% уставного капитала ПАО «ТНС энерго Ярославль». Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж»: Гребенщиков А.А., Афанасьева С.А., Афанасьев С.Б., Евсеенкова Е.В., Ефимова Е.Н, Щуров Б.В. акциями ПАО «ТНС энерго Воронеж» не владеют. Члены Совета директоров ПАО «ТНС энерго Ярославль»: Гребенщиков А.А., Афанасьева С.А., Афанасьев С.Б., Евсеенкова Е.В., Ефимова Е.Н, Щуров Б.В. акциями ПАО «ТНС энерго Ярославль» не владеют.

Крупная сделка, которая одновременно является сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность

Стороны сделки	Публичное акционерное общество «ТНС энерго Воронеж» – «Гарант», Акционерное общество ВТБ Капитал (или его аффилированные лица) – «Бенефициар», Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» – «Принципал»
Вид и существенные условия договора	Договор независимой гарантии. Публичное акционерное общество «ТНС энерго Воронеж» (далее – «Гарант») обязуется уплатить по требованию Акционерного общества ВТБ Капитал (или его аффилированного лица) (далее – «Бенефициар») денежную сумму в размере, порядке и на условиях, установленных Гарантией. Гарантией обеспечиваются обязательства Публичного акционерного общества Группа Компаний «ТНС энерго» (далее – «Принципал») по осуществлению любых выплат по (i) Генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках между Бенефициаром и Принципалом (далее – «Генеральное соглашение»); и (ii) сделке, состоящей из серии взаимосвязанных сделок беспоставочный форвард на обыкновенные именные акции Принципала (далее – «Сделка»). Обеспеченные обязательства включают, среди прочего (далее – «Обеспеченные обязательства»): (i) обязательство осуществить платеж по Сделке в порядке, предусмотренном условиями Сделки в сроки, указанные в условиях Сделки; (ii) обязательство уплатить Сумму денежного обязательства при прекращении (как она определена в пункте 6.8(а) Примерных условий (с учетом изменений, внесенных Генеральным соглашением и/или Подтверждением (как этот термин определен в пункте 2.6 Генерального соглашения) по Сделке), расчет и порядок уплаты которой описан в пунктах 6.9, 6.10 и 6.12 Примерных условий (с учетом изменений, внесенных Генеральным соглашением и/или Подтверждением по Сделке), в случае его возникновения в будущем; (iii) обязательство уплатить проценты в соответствии со статьей 7 Примерных условий (с учетом изменений, внесенных Генеральным соглашением и/или Подтверждением по Сделке), возместить расходы в соответствии со статьей 9 Примерных условий (с учетом изменений, внесенных Генеральным соглашением и/или Подтверждением по Сделке); (iv) обязательство возместить судебные издержки по взысканию долга и другие убытки Бенефициара, вызванные неисполнением или ненадлежащим исполнением указанных обязательств Принципалом; (v) вернуть полученное (исполнить требование о возмещении в деньгах стоимости полученного) по Сделке и/или Генеральному соглашению при недействительности Сделки и/или Генерального соглашения или вернуть неосновательное обогащение при признании незаключенными Сделки и/или Генерального соглашения; и (vi) в случае расторжения Сделки по соглашению сторон уплатить сумму выплаты при расторжении, определенную в таком соглашении.
Сумма, руб.	Гарант обязуется уплатить Бенефициару сумму в размере не более 9 000 000 000 рублей. Сверх данной суммы Гарант обязуется уплатить Бенефициару проценты и расходы, рассчитываемые в соответствии с условиями Генерального соглашения и Сделки, а также судебные издержки по взысканию долга и другие убытки Бенефициара, вызванные неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств Принципалом, определяемые в соответствии с законодательством Российской Федерации, что составляет 246,61 % от стоимости активов эмитента.
Орган управления, принявший решение об одобрении	Внеочередное общее собрание акционеров 19.05.2017.
Заинтересованные лица и	Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго», Основание заинтересованности: является контролирующим лицом, владея более 50 процентов голосующих акций Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж»; на основании Договора № 11/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Воронежская энергосбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа – является выгодоприобретателем по сделке. Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 88,09% от уставного капитала.
доля участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки	- Аржанов Дмитрий Александрович. Основание заинтересованности: является членом Совета директоров выгодоприобретателя Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж». Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций – 0% от уставного капитала.

Шестой раздел. Социальный отчет

- **Кадровая политика**
- **Социальная ответственность**

6.1. Кадровая политика

В последнее десятилетие произошли крупные изменения в управлении бизнесом. Все большее количество фактов и результатов исследований говорит о том, что на первое место по влиянию на долгосрочный успех предприятий выходит человеческий фактор. Хорошо обученный, правильно организованный и мотивированный персонал определяет судьбу предприятия, это осознано всеми ведущими и развитыми компаниями мира.

Основные принципы кадровой политики ПАО «ТНС энерго Воронеж»:

- законность, соблюдение нормативных требований в решении кадровых вопросов, строгое выполнение Конституции и иных нормативно-правовых актов.
- снижение затрат: качество, а не количество персонала определяет эффективность деятельности,
- системность, последовательность и непрерывность кадровой работы,
- приоритетность развития и карьерного роста собственных кадров Общества,
- повышение материального благосостояния сотрудников,
- объективность, равенство, непредвзятость проведения оценочных мероприятий,
- коллегиальность, демократизм и гласность в решении кадровых вопросов с учетом общественного мнения при сохранении принципа необходимой конфиденциальности при назначении на руководящие должности;
- повышение производительности труда, повышение качественного уровня персонала и рост эффективности использования человеческих ресурсов;
- формирование имиджа компании и ее сотрудников.

Основные цели кадровой политики ПАО «ТНС энерго Воронеж»:

- комплектование Общества оптимальным и мотивированным составом персонала;
- обеспечение мотивации персонала на высокоэффективный, производительный труд;
- создание сплоченного, ответственного, высокоразвитого и высокопроизводительного коллектива единомышленников – работников Общества;
- повышение качественного уровня персонала и рост эффективности использования кадрового потенциала в условиях свободного рынка,
- сохранение и пополнение кадрового потенциала,
- привлечение кадрового резерва для реализации новых управленческих решений,
- формирование и поддержание благоприятного морально-психологического климата,
- формирование привлекательных условий для найма и удержания квалифицированного персонала,
- максимальное внедрение современных кадровых технологий и компьютеризации процессов с персоналом.

Стратегия Общества в области развития персонала

Стратегия Общества в области развития персонала строится на основных принципах кадровой политики, используемых в повседневной работе Общества. В настоящее время развитие персонала Общества строится с учетом факторов, определяющих потребности обучения, повышении квалификации, развития интеллектуального и кадрового потенциала.

Целью обучения персонала является поддержание необходимого уровня квалификации персонала компании с учетом требований существующего производства и перспектив его развития, сохранение и поддержание высокого профессионального уровня персонала, и эффективное использование накопленных знаний в соответствии с запросами и перспективами развития производства, создание условий для профессионального роста и самореализации работников.

Повышение квалификации персонала включает в себя:

- систематическое, самостоятельное обучение сотрудников (самообразование)
- обучение в институтах повышения квалификации (ИПК) и других учебных заведениях.

В 2017 году 59 работников прошли обучение и повышение квалификации, а также приняли

участие в семинарах, конференциях и тренингах в следующих учебных заведениях:

- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Москва;
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВГУ»), г. Воронеж;
- АНОО ДПО «Учебный центр «Логос», г. Воронеж;
- АО ВО «Центр охраны и медицины труда», г. Воронеж;
- ООО «Учебный центр «Логос», г. Воронеж;
- ООО «Креон», г. Воронеж;
- ООО «Энергетические Инновации», г. Воронеж;
- ИП Синельникова Е.М., г. Воронеж.

292 работника приняли участие в обучении в связи с переходом на единый программный комплекс «Стек-энерго».

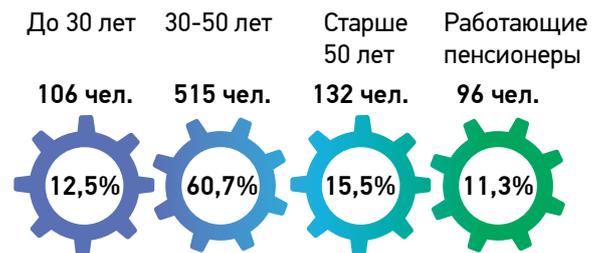
Затраты на обучение и повышение квалификации работников за год составили – 1 665 625 рублей 62 копейки (без НДС).

В Обществе большое значение уделяется работе по формированию кадрового резерва. Цель формирования резерва – обеспечить эффективность деятельности персонала за счет ведения постоянной и планомерной работы по улучшению качества кадрового состава. Основными задачами формирования резерва является: своевременное заполнение вакантных рабочих мест за счет внутреннего резерва, а также внешнего резерва.

Структура работников ПАО «ТНС энерго Воронеж» по категориям на 31.12.2017 года

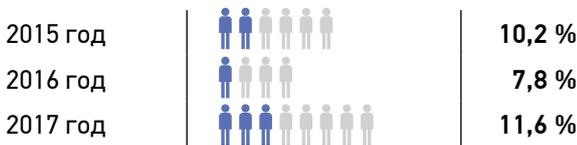


Информация о возрастном составе на 31.12.2017 года



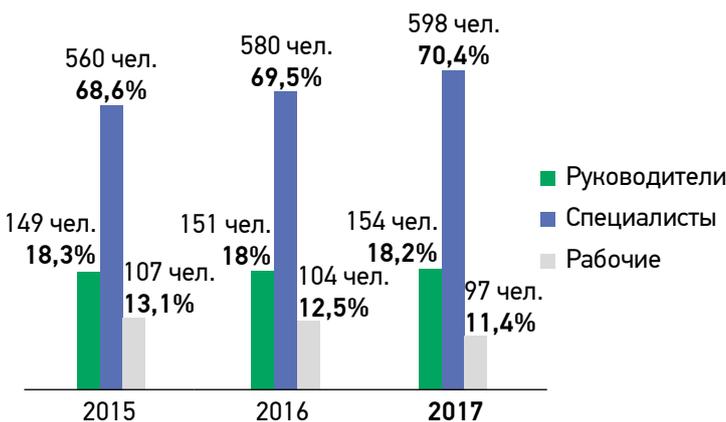
Большая часть персонала (60,7%) находится в возрасте оптимальной трудоспособности – от 30 до 50 лет, доля работников от 50 до пенсионного возраста – 15,5 %. Доля сотрудников в возрасте до 30 лет составляет 12,5 % от общей численности работников. Средний возраст персонала по Обществу составляет 41,8 лет (в 2015г. – 40,9 лет, в 2016г. – 41,3 лет).

Динамика текучести кадров за последние 3 года

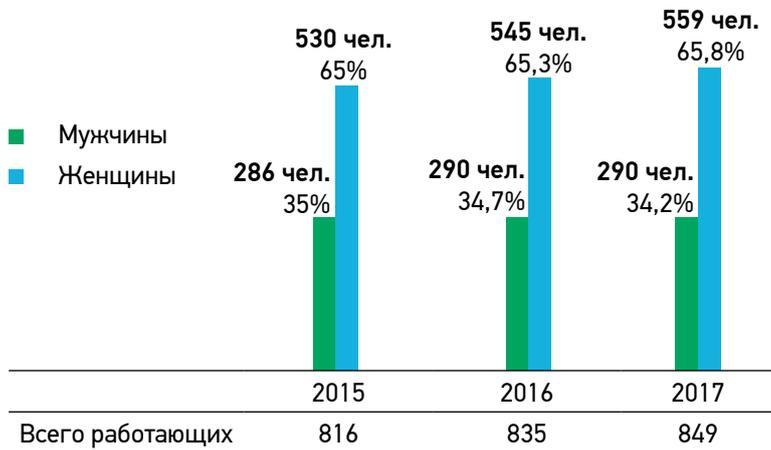


Показатель текучести кадров по итогам 2017 года увеличился на 3,8% по сравнению с 2016 годом и на 1,4% по сравнению с 2015 годом.

Динамика численности персонала за последние 3 года



В 2017 году списочная численность работников Общества увеличилась на 14 человек по сравнению с 2016 годом, а в структуре работников по категориям произошли незначительные изменения.

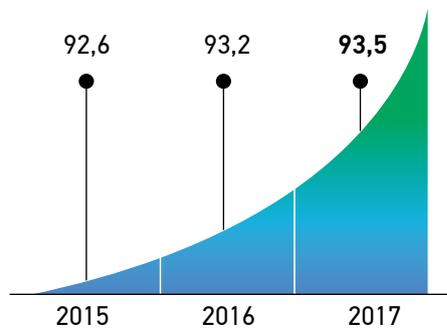


По итогам 2017 года численность женщин и мужчин в процентном соотношении изменилась не значительно по сравнению с 2015-2016 годами.

Качественный состав работников по образованию

	2015	2016	2017
Кандидат наук	2	1	0
Доктор наук	0	0	0
Высшее	541	574	596
Средне-специальное	213	203	198

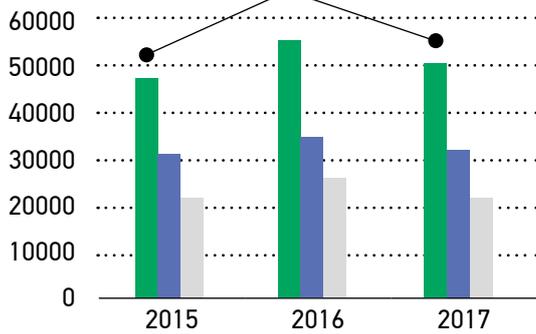
Уровень квалификации персонала в процентном отношении к общей численности персонала по годам %



Образовательный и квалификационный уровень персонала в целом можно оценивать как высокий.

По состоянию на 31.12.2017 года продолжают учебу без отрыва от производства в высших учебных заведениях - 16 человек.

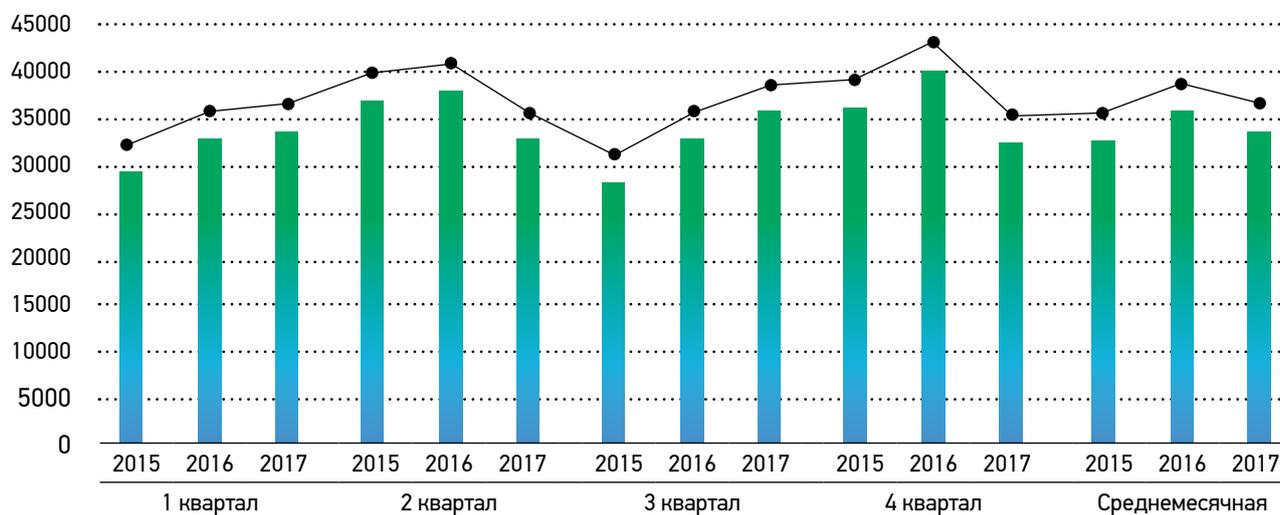
Динамика роста среднемесячной заработной платы по категориям работников руб.



	2015	2016	2017
Руководители среднего звена	48 384	54 493	50 166
Специалисты и служащие	30 063	32 564	30 667
Рабочие	21 717	24 025	23 168

Динамика роста среднемесячной заработной платы работников поквартально руб.

	2015	2016	2017
1 квартал	28 930	32 397	33 335
2 квартал	36 597	37 580	32 410
3 квартал	28 084	32 452	35 310
4 квартал	35 917	39 679	32 118
Среднемесячная з/п	32 337	35 510	33 312



Нематериальное стимулирование работников

В целях морального поощрения работников ПАО «ТНС энерго Воронеж» за успехи и заслуги в развитии Общества и энергетики Воронежской области в компании действует система поощрения особо отличившихся работников наградами разного уровня. Наградами Общества являются - звание «Кадровый работник», Почетная грамота, Благодарность. Наградами органов законодательной и исполнительной власти - Почетные грамоты, Благодарности, Благодарственные письма. Наградами Министерства энергетики Российской Федерации - Почетное звание «Почетный работник топливно-энергетического комплекса», Почетное звание «Почетный энергетик», Почетная грамота, Благодарность.

Представление к наградам может производиться в следующих случаях:

- профессиональный праздник (День энергетика);
- юбилейная дата организации;
- юбилейная дата работника;
- выполнение особо важного задания.

В 2017 году награждено и поощрено 125 работников ПАО «ТНС энерго Воронеж», из них:

- Почетное звание Министерства энергетики Российской Федерации «Почетный энергетик» – 1 человек;
- Почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации – 2 человека;
- Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации – 1 человек;
- Почетная грамота правительства Воронежской области – 3 человека;
- Почетная грамота администрации городского округа город Воронеж – 3 человека;
- Почетная грамота Воронежской областной Думы – 4 человека;
- Благодарность Воронежской областной Думы – 12 человек;
- Почетная грамота Воронежской городской Думы – 2 человека;
- Почетная грамота Департамента жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области – 15 человек;
- Звание «Кадровый работник» ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 19 человек;
- Почетная грамота ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 14 человек;
- Благодарность ПАО «ТНС энерго Воронеж» - 49 человек.

6.2. Социальная ответственность

Корпоративная социальная ответственность ПАО «ТНС энерго Воронеж» - это ответственность компании перед людьми и организациями, с которыми Общество сталкивается в процессе деятельности, и перед обществом в целом.

Среди принципов социальной ответственности Общества можно выделить:

- Отношения с работниками. Взаимоотношения с работниками, которые являются важнейшим активом компании, должны строиться на основе социального партнерства, общности целей, уважения взаимных интересов, реальности принимаемых сторонами обязательств и добросовестности их исполнения.
- Единство экономической свободы и ответственности. Выражается в необходимости долгосрочного устойчивого развития компаний, достижения высоких финансовых результатов, обеспечивающих рентабельность, расширение занятости, способствующих экономическому и социальному благополучию компании и страны. Чрезвычайно важна ответственная уплата налогов.
- Отношения с потребителями. Надежное и качественное удовлетворение их запросов и ожиданий; обратная связь с потребителями, включая рассмотрение замечаний, урегулирование их претензий и жалоб;
- Участие в решении общественно значимых задач на местном, региональном и общенациональном уровне.

Социальное партнерство

Социальная политика Общества в отношении с работниками строится на принципах социального партнерства и ориентирована на повышение производительности труда, улучшение условий труда, повышение безопасности, а также на создание благоприятного социально-психологического климата в Обществе.

Для развития договорных отношений между Сторонами социального партнерства, согласования интересов и для реализации социально-экономических прав и гарантий работников Общества заключен Коллективный договор.

Действующий Коллективный договор ПАО «ТНС энерго Воронеж» на 2016-2018 годы, одобрен Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2015 года №21/15) и зарегистрирован в Департаменте труда и занятости населения Воронежской области (регистрационный номер 179к от 18.02.2016 года).

В 2017 году Коллективный договор выполнялся полностью по всем разделам.

Заработная плата работникам Общества в 2017 году выплачивалась своевременно и индексировалась.

Общество в 2017 году обеспечивало работникам предоставление следующих льгот, гарантий и компенсаций:

- выплату единовременного пособия в случаях: гибели работника на производстве по вине Общества на каждого его иждивенца; установления инвалидности в результате увечья по вине Работодателя или профессионального заболевания, в случае потери трудоспособности;
- ежемесячную доплату к пособиям: неработающему инвалиду, получившему инвалидность в результате увечья по вине работодателя; детям-сиротам школьного и дошкольного возраста работника, погибшего на производстве; детям-сиротам школьного и дошкольного возраста, у которых умерли оба родителя, один из которых являлся работником Общества; утратившим одного из родителей, являвшегося работником Общества;
- материальную помощь: на похороны умерших работников; на похороны близких родственников работников; в связи с погребением Ветеранов Общества; при рождении ребенка; при регистрации брака; на содержание в детских дошкольных учреждениях детей работников, в семьях которых сумма дохода на одного члена семьи не превышает 2 400 рублей; на содержание детей-инвалидов в детских дошкольных учреждениях; на содержание детей в детских дошкольных учреждениях семьям, имеющим троих и более

несовершеннолетних детей до 18 лет; при увольнении работника в связи с призывом на срочную службу в Российскую Армию; для компенсации расходов на лечение по направлению медицинского учреждения; в связи с тяжелым материальным положением.

С особой заботой, вниманием и теплотой в Обществе относятся к Ветеранам Общества. В 2017 году им производилась ежемесячная доплата к государственной пенсии в зависимости от непрерывного стажа работы в Обществе.

Традиционно большое значение в Обществе уделяется профилактическому лечению и отдыху сотрудников и членов их семей, им выделяются льготные путевки в санатории, пансионаты, базы отдыха и детские лагеря отдыха. Так, в 2017 году была выделена 79 льготных путевок, в том числе: для работников и членов их семей в санатории, дома отдыха, пансионаты – 34 шт., для детей работников в детские оздоровительные лагеря – 43 шт., для пенсионеров Общества – 2 шт. Затраты Общества на компенсацию стоимости путевок составили 0,754 млн. рублей.

Общество придает большое значение развитию физкультуры и спорта, организации активного отдыха работников. Сотрудники Общества приняли активное участие в спартакиаде, проводимой ПАО ГК «ТНС энерго», заняв не последние места. Был проведен корпоративный турнир по боулингу. Также работники Общества регулярно посещают бассейны и спортивные залы, играют в бильярд, настольный теннис и футбол. В рамках культурных мероприятий были организованы экскурсии работников Общества в г. Казань, г. Тамбов, Адыгею и по другим интересным местам центральной России. Не забывает Общество и про детский досуг. Для самых маленьких проведены детские новогодние праздники и конкурсы.

Взаимодействие с общественностью, органами Государственной власти и СМИ

Работа данного направления — одна из важнейших механизмов управления в компании. Это институт, оказывающий услуги по информационному освещению деятельности не только Общества в целом, но и её топ-менеджеров, наиболее важная часть внешних коммуникаций компании.

Работа пресс-секретаря ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2017 году строилась в рамках единой информационной политики группы компаний, входящих в холдинг «ТНС энерго».

Приоритетные задачи деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2017 определили основные тематические линии информационного сопровождения следующим образом:

- взыскание дебиторской задолженности потребителей;
- увеличение размера пени за просрочку платежа за электроэнергию;
- внедрение новых сервисов в рамках программы по совершенствованию качества обслуживания потребителей;
- позиционирование Общества, как клиентоориентированной компании;
- позиционирование Общества, как социально ответственной компании;
- развитие и поддержание внутренней корпоративной политики Общества;
- освещение стимулирующих акций и мероприятий для добросовестных плательщиков;
- имиджевые публикации.

За отчетный период было инициировано около 400 публикаций в СМИ. Размещены статьи, интервью руководителей и специалистов Общества на различных интернет-порталах, а также в районных, областных и городских печатных изданиях.

Информационное присутствие Общества в 2017 году выглядит следующим образом:

В деловых и бизнес СМИ (с общественно-политическим уклоном): РИА «Абирег», «De Facto», «Коммерсантъ-Черноземье», «РБК Черноземье», «Интерфакс», «Обозреватель vgn», «Четыре пера».

В общественно-политических СМИ: «Коммуна», «Берег», «Время Воронежа», «Воронежский курьер», «Аргументы и факты Черноземье», «Экономика и Жизнь», «Труд Черноземье», «Опора предпринимателя», «Глас народа», ИА «REGNUM».

В массовых изданиях и на телевидении: «ВГТРК (Воронеж)», «РИА Воронеж», «Воронежский городской портал (360n)»; «МОЕ!» портал, АГК «Горком», «Новости Воронежа», «Блокнот Воронежа», «Комсомольская правда», «СВИК ТВ», «ТВ Губерния».

А так же информационное размещение более, чем в 30-ти районных газетах.

Большинство опубликованных материалов носили нейтральный либо позитивный по отношению

к компании характер. Ежемесячно на страницах областной газеты «Воронежский курьер» производилось оповещение потребителей о плановых отключениях электроэнергии.

В течение 2017 года руководители подразделений Общества выступали в эфире ВГТРК («Россия-1»), «ТВ-Воронеж», «ТНТ-Губерния».

Медийная информация Общества размещалась так же на собственном сайте ПАО «ТНС энерго Воронеж» в сети Интернет – www.voronezh.tns-e.ru .

Успешно функционировали микроблоги в социальных сетях:

«ВКонтакте» - https://vk.com/voronezh_energy_selling_company

«Instagram» - https://instagram.com/tns_vrn_2015/

Седьмой раздел. Инвестиционный отчет и обеспечение деятельности

- **Сведения об инвестиционной деятельности Общества**
- **Сведения о закупочной деятельности Общества**
- **Информация об использовании энергоресурсов**
- **Информационные технологии и развитие сети связи**
- **Приоритетные задачи и перспективы развития Общества**

7.1. Сведения об инвестиционной деятельности Общества

Инвестиционная деятельность Общества в 2017 году осуществлялась в соответствии с Положением об инвестиционной деятельности ПАО «ТНС энерго Воронеж».

Инвестиционная программа ПАО «ТНС энерго Воронеж» была вынесена на рассмотрение Совета директоров Общества и утверждена 10.08.2017 года (Протокол № 11/17).

План по инвестиционной деятельности на 2017 год сформирован на сумму 22 455,00 тыс. руб. без учета НДС.

В отчетном периоде запланированы работы по техническому перевооружению и приобретению объектов основных средств.

Выполнение за отчетный период составило 18 941,5 тыс. руб. без учета НДС.

№ п/п	Инвестиции по видам бизнеса	План капитальных вложений на 2017 год, тыс. руб. (без НДС)	Фактически осуществлено капитальных вложений за 2017 год, тыс. руб. (без НДС)
1	Всего по Обществу (сумма строк 2, 3, 4)	22455,0	18941,5
2.	Инвестиции в основной капитал	22455,0	18941,5
2.1	Техническое перевооружение и реконструкция	180,0	0
2.2	Приобретение объектов основных средств	22275,0	18941,5
2.3	Новое строительство и расширение	0	0
3.	Прочие вложения	0	0
4.	Нематериальные активы	0	0

В рамках раздела «Техническое перевооружение и реконструкция» в 2017 году планировалась установка охранно-пожарной сигнализации на абонентских участках.

В связи с тем, что новые арендованные и приобретенные помещения в 2017 году уже были оснащены необходимым оборудованием, установка охранно-пожарной сигнализации на новых абонентских участках не потребовалась.

По разделу «Приобретение объектов основных средств» фактическое освоение за 2017 год составило 18 941,5 тыс. рублей. Для улучшения энергосбытовой деятельности и эффективного ведения бизнеса в 2017 году приобретено современное оборудование, обеспечивающее эффективное функционирование бизнес-процессов ПАО «ТНС энерго Воронеж».

В рамках модернизации автоматизированной информационной системы Общества приобретена оргтехника и средства связи (компьютеры, МФУ, принтеры, смартфоны).

В целях повышения уровня клиентского сервиса в 2017 году приобретены информационные терминалы «Инфо-1», позволяющие организовать подачу информации потребителям в интерактивной форме и обеспечить качество и скорость обслуживания клиентов.

Для успешной реализации стратегии сервиса в 3 квартале приобретено помещение для Нововоронежского участка, общей площадью 90,8 м. кв., в максимально доступном месте для абонентов участка.

Для выполнения стандартов по обслуживанию абонентов в трех центрах по обслуживанию клиентов размещены рекламно-информационные вывески.

В 3 квартале в связи с плановой заменой устаревшего оборудования установлены сплит-системы.

В декабре 2017 года приобретен автомобиль представительского класса Volkswagen Touareg.

Ввод основных фондов за 2017 год составил 18 941,5 тыс. рублей.

Незавершенное строительство на конец 2017 года отсутствует.

Инвестиции в основной капитал за 2017 год составили 84,4% от запланированного годового объема инвестиций.

Структура капиталовложений по направлениям тыс. руб.

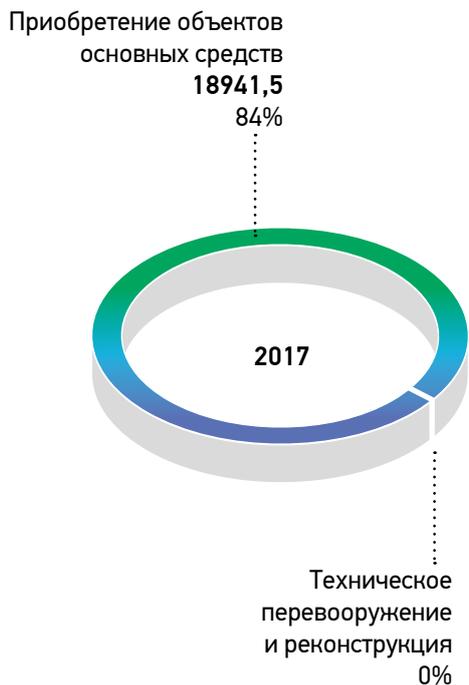


График освоения капиталовложений по направлениям за 2015-2017 годы тыс. руб. (без НДС)



В качестве источника финансирования для реализации инвестиционной программы на 2017 год Советом директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» утверждена амортизация в сумме 16 442,0 тыс. руб. и прибыль – 6 013,0 тыс. руб.

Инвестиционная программа за 2017 год реализована за счет собственных источников финансирования: амортизация отчетного года составляет 14 816,1 тыс. руб. и прибыль - 4 125,4 тыс. руб. Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты не привлекались.

Инвестиционные планы на 2018 год

При формировании инвестиционной программы на 2018 год ПАО «ТНС энерго Воронеж» руководствовалось следующими принципами: освоение новых технологий, направленных на эффективное ведение бизнеса и улучшение качества обслуживания клиентов.

Для улучшения энергосбытовой деятельности в 2018 году планируется приобретение современного оборудования (оргтехника, средства связи, серверное, сетевое и проекционное оборудование), обеспечивающего возможность внедрения и использования высокотехнологичного программного обеспечения, позволяющего наиболее эффективно управлять бизнес - процессами.

Для поддержания благоприятного микроклимата в помещениях, а также для охлаждения серверных помещений, необходимо приобрести в 2018 году кондиционеры.

В третьем квартале 2018 года планируется благоустроить территории Борисоглебского участка, установить забор из металлопрофиля и провести работы по асфальтированию пешеходных дорожек и подъездных путей.

В целях обеспечения пожарной безопасности и защиты объектов, на трех абонентских участках в 2018 году необходимо установить охранно-пожарную сигнализацию.

В четвертом квартале 2018 года планируется приобретение в собственность помещений для размещения центров по обслуживанию клиентов: в г. Воронеж - площадью не менее 153,0 кв. м., для Каширского участка общей площадью - 166,0 кв. м.

Наличие новых центров по обслуживанию клиентов повысит уровень удовлетворенности потребителей качеством предоставляемых услуг, обеспечит территориальную доступность и комфортные условия очного обслуживания потребителей, позволит оптимизировать бизнес-процессы очного обслуживания путем сокращения сроков и количества повторных посещений потребителей центров по обслуживанию клиентов, обеспечит комплексный подход к обслуживанию и развитию дополнительных сервисов на площадках центров по обслуживанию клиентов в соответствии с их ожиданиями.

В качестве источника финансирования инвестиционной программы на 2018 год планируется использовать амортизацию и прибыль.

7.2. Закупочная деятельность

Основные положения политики Общества в области закупок.

Процедурная регламентация закупок

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств ПАО «ТНС энерго Воронеж». Положение о закупке является документом, который регламентирует закупочную деятельность. Решением Совета директоров Общества было утверждено Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТНС энерго Воронеж».

Информационная открытость закупок

В целях обеспечения открытости закупочной деятельности на сайте www.zakupki.gov.ru в 2017 году публиковались: изменения в план закупки товаров, работ, услуг, извещения и документации о закупках, протоколы заседания закупочной комиссии и сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг, реестр договоров, заключенных по результатам закупки. Все закупки проведены открытым способом (открытый конкурс, открытый запрос предложений).

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» ориентируется на работу с правоспособными и квалифицированными поставщиками, подрядчиками, исполнителями, обладающими финансовой состоятельностью и имеющими положительную деловую репутацию. При подготовке закупочных процедур в документации о закупке устанавливаются критерии оценки заявок и порядок оценки и сопоставления заявок на участие в закупке. Требования, предъявляемые к участникам закупки, к покупаемым товарам, работам, услугам, а также к условиям исполнения договора, критерии и порядок оценки и сопоставления заявок на участие в закупке, установленные заказчиком, применяются в равной степени ко всем участникам закупки, к предлагаемым ими товарам, работам, услугам, к условиям исполнения договора.

Планирование закупочной деятельности

Обществом осуществляется годовое планирование закупочной деятельности на основании программ, определяющих деятельность заказчика (производственная программа, ремонтная программа, инвестиционная программа, эксплуатационные расходы). Ежеквартально Совету Директоров Общества предоставляется отчет об исполнении плана закупок. Внеплановые закупки осуществляются как исключение после рассмотрения их целесообразности на заседании Центрального закупочного органа.

Документы, регламентирующие закупочные процедуры

При осуществлении закупок товаров, работ, услуг ПАО «ТНС энерго Воронеж» руководствуется: Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18.07.2011 года №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральным законом от 22.04.2014 года №122-ФЗ о внесении изменений в КоАП, Положением о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТНС энерго Воронеж» (утверждено решением Совета директоров Общества протокол от 29.12.2011 года № 22/11), последние изменения в Положение утверждены Советом директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» (протокол №16/16 от 20.10.2016 года)

В соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» вступили в силу Постановления Правительства РФ:

№ 608 от 20.05.2017 года О внесении изменений в Постановление Правительства от 11.12.2014 года № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в

закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

№ 1429 от 27.11.2017 года «О приостановлении действия подпунктов «е» и «к» пункта 2 Правил ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки, утвержденных Постановлением Правительства от 31.10.2014 года № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки».

В 2017 году вступил в силу Федеральный закон от 31.12.2017 года № 505-ФЗ о внесении изменений в Федеральный закон от 18.07.2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Состав закупочной комиссии (ЦЗО)

Решением Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» (протокол №14/17 от 14.11.2017 года) утвержден персональный состав и руководитель ЦЗО ПАО «ТНС энерго Воронеж»:

- председатель ЦЗО - Севергин Е.М., заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- заместитель председателя ЦЗО - Гресь С.И., первый заместитель генерального директора;
- член ЦЗО – Ильин Н.В., заместитель начальника административно-хозяйственного отдела Управления делами ПАО ГК «ТНС энерго»;
- член ЦЗО – Яковлева Л.В., заместитель генерального директора по экономике и финансам;
- член ЦЗО - Полин В.Д., начальник Правового департамента;
- член ЦЗО - Мануковский Л.М., начальник службы экономической безопасности;
- член ЦЗО - Жидких М.И., начальник ССР и МТО.
- член ЦЗО - Кривополенова А.Г., заместитель начальника планово-экономического отдела;
- секретарь ЦЗО – Дунаева Л.В., инженер ССР и МТО.

Закупки по ГКПЗ (годовая комплексная программа закупок).

Годовая комплексная программа закупок (далее-ГКПЗ) на 2017 год утверждена решением Совета Директоров (Протокол № 18/16 от 02.12.2016 г.).

По плану ГКПЗ на 2017 год планировалось проведение закупок на общую сумму 663 707,7 тыс. рублей (без учета НДС). Фактически выполнено процедур на сумму 655 323,7 тыс. рублей (без учета НДС).

По результатам проведения закупочных процедур заключены договоры:

- по результатам конкурса на сумму 100 000,0 тыс. рублей;
- по результатам проведения открытых запросов предложений на сумму 62 405,0 тыс. рублей;
- по результатам закупки у «единственного источника» на сумму 492 918,7 тыс. рублей.

Исполнение ГКПЗ (без НДС)

№ п/п	Наименование лота	Способ закупки	План, тыс. руб., без НДС	Общая сумма заключенного по результатам процедур договора тыс.руб., без НДС
Конкурсы				
1	Услуги по съему контрольных показаний приборов учета	Открытый конкурс	100 000,0	100 000,0
Запрос предложений				
2	Оказание услуг по сопровождению сайта ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Открытый запрос предложений в электронной форме	1 200,0	1161,2
3	Поставка контрольно-кассовой техники	Открытый запрос предложений в электронной форме	1 368,3	1240,8
4	Услуги по печати счетов	Открытый запрос предложений в электронной форме	28 638,5	28638,5
5	Ремонт оргтехники	Открытый запрос предложений в электронной форме	2 051,0	2051,0
6	Поставка бумаги	Открытый запрос предложений в электронной форме	4 588,0	4588,0
7	ТО автомобилей	Открытый запрос предложений в электронной форме	3 966,2	3966,2
8	Ремонт автомобилей	Открытый запрос предложений в электронной форме	3 782,4	3782,4
9	Услуги охраны административного здания ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Открытый запрос предложений	2 943,6	1932,5
10	Услуги страхования автомобилей	Открытый запрос предложений	620,0	1 342,7
11	Поставка оргтехники, средств связи	Открытый запрос предложений в электронной форме	4 022,4	3 763,3
12	Приобретение инфоматов	Открытый запрос предложений в электронной форме	7 200,0	6 316,1
13	Услуги по заправке и восстановлению картриджей	Открытый запрос предложений в электронной форме	804,7	804,7
14	Поставка картриджей	Открытый запрос предложений в электронной форме	1 137,6	1 137,6
15	Услуги охраны административного здания	Открытый запрос предложений	2 124,0	1 680,0
Единственный источник				
16	Услуги по внедрению программного комплекса СТЕК	Единственный источник	3 048,0	3048,0
17	Услуги по приобретению прав использования программного обеспечения - комплекс программ «СТЕК-ЭНЕРГО»	Единственный источник	2 013,2	2013,2
18	Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений (г. Воронеж, ул. Кольцовская, 36)	Единственный источник	1 045,0	1045,0
19	Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений (г. Воронеж, ул. Космонавтов, 18)	Единственный источник	560,5	560,5
20	Оказание услуг центра приема и обработки входящих телефонных вызовов	Единственный источник	8 448,0	8448,0
21	Предоставление денежных средств (кредиты)	Единственный источник	20 000,0	20000,0
22	Услуги связи городской и междугородней	Единственный источник	5 470,8	5470,8
23	Услуги по организации сети передачи данных VPN	Единственный источник	10 208,3	10208,3
24	Сопровождение 1С Предприятие 8.1	Единственный источник	1 086,4	1086,4

25	Услуги по приему платежей и доставке квитанций Почтой России	Единственный источник	95 899,9	95899,9
26	Услуги банка по приему платежей	Единственный источник	41 410,4	41410,4
27	Услуги по аренде земельного участка, расположенного по адресу: г. Воронеж, ул. Меркулова, 7 а	Единственный источник	771,3	755,2
28	Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений для размещения персонала участка (г. Россошь)	Единственный источник	583,4	583,4
29	Предоставление денежных средств (кредиты)	Единственный источник	19 232,0	19232,0
30	Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений для размещения персонала (г. Павловск, ул. Строительная, 2/1)	Единственный источник	450,0	450,0
31	Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений для размещения персонала (г. Воронеж, ул. 60 Армии, 27)	Единственный источник	840,0	840,0
32	Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений для размещения персонала (г. Бобров, ул. Кирова, 35)	Единственный источник	540,0	540,0
33	Поставка автомобильного топлива	Единственный источник	11 278,7	11 278,7
34	Услуги мобильной связи (подвижной радиотелефонной связи)	Единственный источник	506,8	334,6
35	Оказание услуг по проведению конференции ПАО ГК «ТНС энерго»	Единственный источник	1 367,8	1 367,8
36	Приобретение помещения для размещения центра обслуживания клиентов (г. Нововоронеж)	Единственный источник	6 000,0	5 084,7
37	Оказание информационно-справочных услуг по подготовке специального периодического выпуска корпоративного журнала	Единственный источник	1 950,0	1 577,0
38	Предоставление денежных средств (кредиты)	Единственный источник	27 763,0	27 763,0
39	Предоставление денежных средств (кредиты)	Единственный источник	37 500,0	37 500,0
40	Предоставление денежных средств (кредиты)	Единственный источник	172 800,0	172 800,0
41	Приобретение автомобиля	Единственный источник	3 500,0	3 474,5
42	Продление срока лицензии модуля «Стек - Интеграция ГИС ЖКХ»	Единственный источник	450,0	450,0
43	Соглашение о выплате вознаграждения за поручительство	Единственный источник	7 884,8	7 884,8
44	Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений для размещения персонала (г. Воронеж, Ленинский пр-т, 96А)	Единственный источник	1 232,0	1 163,3
45	Соглашение о выплате вознаграждения за поручительство	Единственный источник	4 800,0	4 800,0
46	Соглашение о выплате вознаграждения за поручительство	Единственный источник	4 800,0	4 800,0
47	Сопровождение 1 С Предприятие	Единственный источник	1 049,3	1 049,3

7.3. Информация об использовании энергоресурсов

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении			Тариф руб.		Объем потребления в денежном выражении, тыс.руб.		
	2016	2017	Измен. %	2016	2017	2016	2017	Измен. %
Тепловая энергия, Гкал	1013,7	997,1	-1,6%	1366,46	1419,24	1385,2	1415,2	+2,2%
Электрическая энергия, кВт/ч	1136976,0	1130806,2	-0,5%	1,84	2,02	2092,8	2281,9	+9,0%
Электромагнитная энергия	0	0	0	0	0	0	0	0
Нефть, тонна	0	0	0	0	0	0	0	0
Бензин автомобильный, тонна	276	246	-10,9%	40683,01	43751,62	11240,7	10762,9	-4,3%
Топливо дизельное, тонна		6,5			38475,81		250,1	
Газ естественный (природный), Тys. м. куб.	65,2	65,6	+0,6%	5827,63	5935,99	379,9	389,2	+2,4%
Уголь, тонна	0	0	0	0	0	0	0	0
Водоотведение (водоснабжение), м. куб.	6188,4	6448,5	+4,2%	30,67	30,50	189,8	196,7	+3,6%
Другое	0	0	0	0	0	0	0	0

7.4. Информационные технологии и развитие сети связи

Уже сложно представить успешное развитие компании без успешного развития ИТ технологий. Практически любая сфера деятельности Общества тесно переплетена с ними. Грамотная адаптация ИТ технологий к переменам в деятельности Общества – это ключевое звено успешного бизнеса. Таким образом, уже на начальном этапе изменения бизнес-процессов Общества уже необходимо обеспечить опережающее развитие технических и программных средств, способных удовлетворить новые требования, предъявляемые к информационной системе.

Общество в 2017 году продолжило реализацию проектов, направленных на поддержание лидерства в отрасли по внедрению эффективных ИТ-решений и инновационному развитию с целью сохранения и усиления конкурентоспособности, совершенствования качества обслуживания клиентов и информационного взаимодействия по всем возникающим вопросам, а также обеспечение доступности информационных сервисов вне зависимости от местонахождения клиентов Общества.

Основные направления деятельности Общества в сфере информационных технологий является формирование целостного взгляда на деятельность компании и архитектуру информации, охватывающую следующие области:

- готовность удовлетворить текущие и перспективные потребности клиентов на основе применения передовых информационных технологий, а также развития существующих и разработки новых услуг;
- развитие системы управления Общества, его технической и ИТ инфраструктуры на основе передовых разработок, технологий и подходов;
- клиентоориентированность в сочетании с индивидуальным подходом;
- интеграция информационных ресурсов и предоставление доступа к ним вне зависимости от физического размещения ресурсов;
- инвестиции в интеграционную инфраструктуру;
- взаимодействие между информационными системами в ходе реализации бизнес-процессов, документирование процессов;
- обеспечение должного уровня качества хранимой, обрабатываемой и предоставляемой информации (точность, полнота, актуальность, целостность);
- сохранность персональных данных абонентов компании, которые подлежат обработке в информационных системах в связи с исполнением функции гарантирующего поставщика;
- использование лицензированного передового программного обеспечения.

Общество придерживается политики применения современных технологий и инновационных решений во всех сферах деятельности — от организации работы в сфере качественного обслуживания клиентов, до усовершенствования работы сотрудников компании.

Автоматизация технологических операций, получения и обработки информации службами и подразделениями Общества, обеспечение эффективного и надежного функционирования комплекса технических средств, программного и информационного обеспечения – это лишь часть задач, которые успешно решаются с применением современных информационных технологий и инновационных решений во всех сферах деятельности — от организации работы в сфере качественного обслуживания клиентов, до усовершенствования работы сотрудников компании.

Стратегической целью Общества в области информационных технологий является получение реальных средств для обеспечения конкурентных преимуществ компании на рынке энергосбытовой деятельности и предоставлению дополнительных услуг абонентам.

Программное обеспечение

На предприятие используется широкий спектр лицензионного программного обеспечения (ПО). Общество является крупным потребителем услуг по сопровождению и обслуживанию ПО посредством аутсорсинга, такого как информационные базы, специализированное коммуникационное ПО.

В течение 2017 года был проведён успешный переход на единый программный комплекс «Стек энерго» по расчётам с абонентами юридическими и физическими лицами. Это позволило поднять уровень автоматизации бизнес процессов в Обществе, улучшить качество и контроль проводимых начислений. В результате внедрения новых программных комплексов созданы единые базы данных по расчётам с абонентами юридическими и физическими лицами, повышена отказоустойчивость работы биллинга и обеспечена возможность предоставления абонентам онлайн услуг 24/7.

Успешно проведены следующие работы:

- Подготовка данных для конвертирования и конвертирование данных в новую базу данных;
- Проверка результатов конвертирования;
- Формирование сценариев нагрузочного и функционального тестирования нового программного обеспечения;
- Проведения работ по продуктивной миграции данных из “ORACLE” в “MSSQL”.
- Организация обучения сотрудников работе в новых программных комплексах;
- Организована техническая поддержка пользователей на 1-м уровне поддержки, а также посредством внутреннего портала технической поддержки SD.
- В 2017 году успешно реализован ряд задач по модернизации и созданию программных продуктов по расчётам с абонентами-юридическими лицами. Вот главные из них:
- Программная реализация ежемесячного импорта начислений и корректировок по всем договорам из БД “STACK” в “ORACLE” (до сдачи в эксплуатацию пакета отчетов “STACK”, необходимых сотрудникам отдела по работе с дебиторской задолженностью).
- Программная реализация ежемесячного экспорта оплат населения из БД “ORACLE” в “STACK” (до введения в эксплуатацию в БД “STACK” схемы обмена №9 “Передача оплаты по договорам населения из базы ФЛ в базу ЮЛ“).
- Работы по сопровождению БД «Стек-Энерго»:
- Организация печати документов путем создания индивидуальных комплектов на абонентах (массовое добавление и удаление, работа с отдельными документами комплекта)
- Выгрузка данных, массовое удаление, добавление параметров.

Работы по администрированию БД «Стек-Энерго»:

- Создание пользователей, настройка прав, оповещения, описание констант и общих настроек, работа в закрытых периодах.
- Создание резервных копий базы данных в MS SQL Server.
- Расширение пакета отчетных форм программного комплекса “STACK”: создание дополнительных отчетов с использованием инструментария Business Intelligence and Reporting Tools (BIRT)
- Проверка сконвертированных данных совместно со специалистами других подразделений. Массовое проставление в БД “STACK” необходимых параметров по договорам; исправление неточностей в сконвертированной информации (с использованием среды SQL Server Management Studio).
- Анализ ошибок конвертации из “ORACLE” в “STACK” дебетовых и кредитовых остатков по договорам. Создание дополнительных проверочных отчетов в программного комплексе “ЭНЕРГОСБЫТ” (ORACLE).
- Доработка программного обеспечения программного комплекса “ЭНЕРГОСБЫТ” (алгоритмы, структуры БД, отчеты) для выставления неустойки и создания претензий (для управляющих компаний).

Кроме программного комплекса «Стек-Энерго по расчётам с юридическими лицами» в отчётном периоде успешно эксплуатировался программный комплекс по расчётам с бытовыми абонентами «Стек-Энерго по расчётам с физическими». Разработка выполнена сторонней фирмой, предоставление услуг по сопровождению осуществляется по модели аутсорсинга. Данный

программный комплекс так же был переведён на единую базовую модель по группе компаний ТНС энерго.

Унифицирована структура базы данных абонентов, категорий объектов энергопотребления, номеров лицевого счетов и отчётных форм. Создана единая форма квитанции, отвечающая всем требованиям законодательства, предъявляемым к платёжным документам. В квитанции реализован двухмерный QR код, снижающий риски проведения ошибочных платежей через все возможные каналы приёма. Релиз программного комплекса «Стек-Энерго» постоянно обновляется, что обеспечивает Обществу качественно проводить обслуживание бытовых абонентов и выполнять требования изменений законодательства в области энергетики.

Использование данного программного комплекса обеспечило автоматизацию расчётов с физическими лицами. Общество получило инструмент централизованного учета электроэнергии, контроль за текущей работой отделений и исполнением требований аппарата управления в режиме реального времени, т.е. реализацию оперативного управления в реальном времени.

Основные работы, проведённые за отчётный период:

- Реализовано применение расчета повышенного коэффициента к стоимости по потребителям без прибора учета. Обновлены макеты квитанций.
- Реализация возможности конвертации старых платёжных реестров в новый формат на момент перехода на единую сборку «СТЕК-Энерго»
- Осуществлен переход на единую версию программно-расчетного комплекса «СТЕК-Энерго».
- Унификация справочников к справочнику базовой модели
- Конвертации баз данных, проверка сконвертированных данных.
- Устранение ошибок, сконвертированных данных.
- Сопровождение «СТЕК-Энерго», массовые операции с базой данных (внесение ручных изменений, параметров и пр.).
- Доработка и создание новых отчетных форм, согласно требованиям отдела реализации.
- Выгрузки реестров начислений в платёжные системы. Формирование квитанций.

В целях исполнения требований Федерального закона от 21.07.2014 года №209-ФЗ «О государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства» в Обществе проведена настройка, тестирование и запуск в промышленную эксплуатацию программного комплекса «Стек-интеграция» (далее – ПК). Данный ПК позволяет в автоматизированном режиме проводить выгрузку данных на портал ГИС ЖКХ в соответствии с требованиями по размещению и составу информации, предъявляемыми к ресурсоснабжающей организации положениями приказа Минкомсвязи России и Минстроя России №74/114/пр от 29.02.2016 года. Произведена работа по выверке и наполнению базы данных необходимой информацией, для последующей выгрузки на портал ГИС ЖКХ. Разработаны наиболее эффективные варианты взаимодействия с системой ГИС ЖКХ.

В отчётном периоде автоматизирована работа по постановке на контроль, формирование и направлению уведомлений в установленном законом сроки абонентам физическим и юридическим лицам, нарушившим обязательства по оплате за потреблённую электроэнергию посредством АРМ ограничений программного комплекса «Стек-энерго». Это позволило повысить качество работы с должниками.

В 2017 году запущен в промышленную эксплуатацию АРМ исковой работы по абонентам юридическим и физическим лицам. Юридической службе Общества предоставлен инструмент для ведения должника с момента образования долга по оплате за потреблённую электроэнергию до его взыскания. При этом АРМ позволяет автоматически формировать комплекты необходимых документов на всех стадия взыскания.

Выше указанные АРМы используют одну базу данных с расчётной программой «Стек-энерго», что позволяет всегда иметь актуальную информацию о наличии задолженности.

Единые информационные базы по абонентам юридическим и физическим лицам г. Воронежа и области, обеспечивают контроль начислений, унификацию требований к методам расчёта оплаты и сдачи отчётности. Предоставляется возможность проводить анализ по сводным начислениям за отпущенную электроэнергию, работать с дебиторской задолженностью, применять единые правила проведения начислений, предоставлять информацию по льготным категориям граждан в

органы социальной защиты населения, а также обеспечивать работы информационных сервисов (таких как: безналичная оплата за электроэнергию, личный кабинет, передача показаний ИПУ и т.д.) на официальном сайте Общества <https://voronezh.tns-e.ru>.

В целях исполнения стандартов качества обслуживания клиентов в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ № 442 от 04.05.2012 года реализованы следующие требования: наличие и функционирование центров очного обслуживания потребителей (покупателей) (обслуживание посредством личного контакта с работниками организации), а также осуществление заочного обслуживания потребителей (покупателей) (обслуживание потребителей с безличным контактом с работниками организации, в том числе по телефону, почте или через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» (далее - сеть «Интернет»)

обеспечение выставления потребителю (покупателю) счетов на оплату электрической энергии способами, допускающими возможность их удаленной передачи (почта, сеть «Интернет» и др.)

С помощью программно-аппартных комплексов Звонарь и Спрут в течение года продолжилась работа с системой автоматического информирования о задолженности по бытовым абонентам, по абонентам УК (ТСЖ) и юридическим лицам, которые позволяет в автоматическом режиме информировать абонентов о задолженности за потреблённую электроэнергию.

Также, в Обществе автоматизирована методика обмена электронными документами с органами социальной защиты населения, в целях обеспечения предоставления льгот по оплате за потреблённую электроэнергию.

В течение 2017 года проводились работы по доработке конфигурации «Управление производственным предприятием» на платформе 1С-Предприятие 8.1 с поддержкой распределенной информационной базы для всех отделений с настроенной репликацией данных.

В отчётном периоде использовалась ERP-система «Система электронного документооборота» на платформе 1С Предприятие 8.2. Целью внедрения данной системы является создания единого хранилища данных, содержащего всю корпоративную бизнес-информацию и обеспечивающего одновременный доступ к ней любого необходимого количества сотрудников предприятия, наделённых соответствующими полномочиями.

В стадии промышленной эксплуатации находится подсистема «АСКУЭ» для обеспечения оперативного анализа потребления электроэнергии (включая коммерческий учет энергии), предоставления данных для задач реализации, контроля состояния учета.

В 2017 году продолжено использование интеграции с единым Контакт-центром группы компаний «ТНС энерго» с увеличением многоканальности телефонных номеров. Для абонентов города Воронежа доступен городской номер 8 (473) 202-08-33, а абонентам Общества в Воронежской области – интеллектуальный номер 8-800-775-44-36. Количество каналов многоканальных телефонных номеров было увеличено, что позволило существенно сократить среднее время ожидания в очереди ответа оператора до 1 минуты 03 сек. В голосовом информационном меню представлены ответы на наиболее часто задаваемые вопросы для экономии времени наших абонентов, а также передачи показаний приборов учёта электроэнергии с помощью клавиатуры телефона в автоматическом режиме.

В отчётном периоде использовалась «Система управления инцидентами», которая позволяет увеличить скорость обслуживания абонентов, обратившихся в Контакт-центр, и улучшить качество их обслуживания.

В настоящее время в Обществе используется широкий спектр современных средств связи, начиная от обычного настольного телефона и заканчивая GSM шлюзами и станциями IP-телефонии. Распределённая локально-вычислительная сеть, построенная с использованием оптоволоконных линий по протоколу E1 и SHDSL технологий, даёт возможность оперативно обмениваться данными и управлять удалёнными ресурсами, повышая эффективность труда персонала Общества.

Осуществлялось программирование, техническое обслуживание и ремонтные работы:

- учрежденческой АТС управления Panasonic KX-TDE600;
- учрежденческой станции IP-телефонии AVAYA IP-OFFICE 500 V2;
- мини-АТС Panasonic KX-TDA100 в Борисоглебском, Калачеевском и Лискинском отделениях;
- Станций IP-телефонии AVAYA IP-OFFICE 500 V2 в Борисоглебском, Лискинском и Калачеевском отделениях;

- кроссового оборудования, аппаратуры IP телефонии Avaja, системных и аналоговых телефонных аппаратов, абонентских линий связи, прокладку новых линий и установку абонентских точек в отремонтированных помещениях;
- абонентских телефонных аппаратов, факсов и МФУ.

В отчётном периоде закончен перевод на оптоволоконные линии связи всех подразделений Общества на территории г. Воронежа и Воронежской области. Это позволило улучшить качество обслуживания абонентов компании, добавить новые возможности и увеличить отказоустойчивость телефонной связи Общества.

Все станции IP-телефонии и телефонные станции объединены в единое информационное пространство, что позволяет существенно сократить расходы на междугороднюю и внутризональную телефонную связь.

Ввиду необходимости внедрения на предприятии новых информационных технологий повышаются и требования к используемой вычислительной технике.

В настоящее время создана и эксплуатируется корпоративная сеть передачи данных VPN, соединяющая в единое информационное пространство все серверы и рабочие станции Общества (включая удаленные рабочие места, расположенные в районах области). Это необходимо для выполнения требований, предъявляемых к гарантирующим поставщикам электроэнергии в соответствии с п.11 Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 N 442 (ред. от 04.09.2015) «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» в части:

осуществления заочного обслуживания потребителей (обслуживание потребителей с безличным контактом с работниками организации, в том числе по телефону, почте или через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»);

снятие и прием показаний приборов учета, а также обеспечение приема показаний приборов учета от потребителей способами, допускающими возможность удаленной передачи сведений о показаниях приборов учета (телефон, сеть «Интернет» и др.)

обеспечение выставления потребителю счетов на оплату электрической энергии способами, допускающими возможность их удаленной передачи (почта, сеть «Интернет» и др.);

обеспечение потребителю возможности внесения платы по договору энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности)) различными способами, в том числе непосредственно гарантирующему поставщику без оплаты комиссии (для граждан).

В целях исполнения вышеуказанных требований проведена централизация баз данных биллинговых систем, влекущая за собой повышение требований к скорости и отказоустойчивости передачи данных по сети VPN, для предоставления выше указанных сервисов в режиме онлайн 24 часа в сутки.

Продолжена эксплуатация управляемого сетевого оборудования CISCO на каждом участке Общества, что позволило вводить в эксплуатацию оборудование мультисервисной системы, предназначенной для передачи голоса и данных в защищенной среде VPN.

Проводилась эксплуатация видеорегирующей аппаратуры с возможностью удаленного доступа в каждом абонентском отделе Общества по обслуживанию абонентов.

В 2017 году успешно реализованы следующие задачи департамента по техническому сопровождению работы подразделений Общества в части обслуживания компьютерной и оргтехники:

- поддержка программно-аппаратных средств защиты периметра информационной системы, сопровождение почтового сервера;
- сопровождение контроллеров домена;
- поддержание работоспособности информационной системы ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- проведение и организация ремонтов оргтехники, заправки и ремонтов картриджей;
- обслуживание пользователей информационной системы;
- поддержание работоспособности сети передачи данных VPN

В отчётном периоде проведена большая работа по модернизации и замене серверов, рабочих станций и иного оборудования компании.

Обновлён парк компьютерной и оргтехники техники – приобретено и введено в эксплуатацию:

более 55 рабочих станций, комплекс из пяти высокопроизводительных серверов и сетевого хранилища, принтеры и иная техника были введены в эксплуатацию.

Для обеспечения высокой производительности и повышения отказоустойчивости работы программы биллинга в отчетном периоде был введен в эксплуатацию программно-аппаратный комплекс (кластер) на высокопроизводительных сервера Dell с применением хранилища данных EMC. Была развернута виртуальная среда посредством Microsoft Hyper-V.

При непосредственном участии специалистов подразделения произведена настройка управляемого оборудования (маршрутизаторов) при переходе на оптоволоконные линии связи в отделениях и участках общества.

Для всестороннего информирования отечественных, зарубежных компаний, а также средств массовой информации о деятельности Общества, создания ее положительного имиджа, привлечения инвестиций и предупреждения возможного искажения сведений в 2016 году была проведена модернизация официального сайта Общества с переносом его на новый домен, расположенный по адресу: <https://voronezh.tns-e.ru>. Применение современных языков программирования PHP, Java-Script и 1С-Битрикс увеличило быстродействие сайта и расширило возможности дальнейшего его развития.

Ресурсы сайта состоят из следующих подсистем:

- пользовательская подсистема обеспечивает отображение информации на Ресурсах в соответствии с определенными правилами структурирования данной информации, а также предоставляет возможности для управления структурой, контентом и сервисами Ресурсов;
- серверная подсистема обеспечивает хранение и предоставление данных, необходимых для корректного функционирования пользовательской подсистемы, а также обеспечивает функционирование программного обеспечения, предназначенного для реализации функционала Ресурсов в части корректного отображения интерфейсов различных разделов и подразделов.

Дизайн сайта адаптирован под планшетные компьютеры и смартфоны для облегчения навигации по разделам сайта. Все элементы сайта имеют большие активные области для удобства навигации пальцами.

На сайте реализован модуль, позволяющий оставлять заявки на установку, замену, ремонт, опломбировку счётчиков и на другие услуги. Модуль «Обращение в компанию» позволяет абонентам направлять предложения и жалобы по интересующим их темам. Модуль «Задать вопрос специалисту» содержит справочник по наиболее частым вопросам, возникающим у абонентов, и даёт возможность задать свой вопрос. Все три модуля имеют административную часть, в которой учитываются заявки и их статусы выполнения.

Оплачивать счета за потреблённую электроэнергию стало проще благодаря возможности подключения электронной квитанции, которая приходит в день формирования счёта и её можно получить в любом месте. Храниться она в электронной почте абонента, всегда под рукой вся история выставления счетов. Это прежде всего удобно клиентам Общества, у которых в собственности несколько квартир. Не нужно тратить время и ехать за платёжным документом. Также можно получать и оплачивать счета близких людей и конечно, переходя на данный вид выставления квитанции сохраняем природу, отказавшись от бумажного носителя.

Доступны мобильное приложение «ТНС энерго», установив которое можно прямо с мобильного телефона в режиме онлайн:

- передавать показания электросчётчика;
- без комиссии оплачивать счета за электроэнергию;
- отслеживать изменения по своему личному счёту;
- задавать вопросы специалистам Общества;
- находить на карте ближайшие Центры обслуживания;
- подключить электронную квитанцию или изменить адрес её доставки.

В Личный кабинет клиента Общества возможно передавать показания электросчётчика, видеть историю электропотребления, оплачивать счета, контролировать зачисление платежей, распечатать квитанцию за интересующий период. Кроме этого, доступен функционал «Старшего по дому», с помощью которого абоненты, избранные общим собранием жильцов дома, могут

передавать показания индивидуальных приборов учёта электроэнергии по всем квартирам дома, формировать отчёт в разрезе дома по проведённым начислениям. Для защиты персональных данных своих клиентов, компания выдает индивидуальный пароль для доступа в личный кабинет. Этот сервис экономит время клиентов, так как обеспечивает удалённое проведение всех основных операций с лицевым счётом. Для удобства абонентов, доступна удалённая регистрация в личном кабинете.

Главная особенность модернизированного сайта — упрощенный доступ к наиболее востребованным пользовательским сервисам. Оплачивать счета и передавать показания теперь можно прямо с главной страницы без регистрации.

В отчётном периоде успешно эксплуатировался сервис подачи показаний приборов учёта электроэнергии без регистрации в Личном кабинете абонента, который позволяет принимать конечные показания с 22 по 25 число каждого месяца, для исключения начисления по среднемесячному потреблению. Этим сервисом воспользовались более 36 тыс. бытовых абонентов.

Предоставлена возможность провести безналичную оплату за потреблённую электроэнергию без регистрации в личном кабинете.

Абонентам-юридическим лицам предоставлена возможность получать юридически значимые документы через операторов электронного документооборота: Тензор, ИнфоТеКС Интернет Траст, Контур. Это очень удобно, быстро и просто. Электронные документы подписываются квалифицированной электронной подписью и имеют точно такую же юридическую силу, как и документы на бумажных носителях с собственноручной подписью.

В электронном виде можно получать следующие документы:

- Счета;
- Счета-фактуры;
- Акты приемки-передачи электроэнергии;
- И другие документы.

Расширяя перечень операторов ЭДО, Общество предоставляет абонентам-юридическим лицам возможность выбора удобного для них оператора для обмена юридически значимыми документами в электронном виде с использованием электронной подписи.

В отчётном периоде на сайте в разделе Бизнес-клиентам запущен обновлённый Личный кабинет абонента-юридического лица, в котором предоставлены следующие возможности:

- видеть информацию по всем заключённым договорам;
- передавать показания приборов учёта электроэнергии;
- передавать данные фактического и планируемого электропотребления;
- видеть историю начислений и платежей по договорам;
- отслеживать текущее состояние баланса по договорам;
- просматривать и скачивать документацию к договору энергоснабжения.

Запущен в эксплуатацию сайт корпоративной сети Интранет. Он предоставил площадку для оперативного обмена информацией между сотрудниками группы компаний ТНС энерго, обсуждения идей и предложений по темам энергосбытовой деятельности, а также получения информации из базы знаний по типовым вопросам энергоснабжения.

Исполняя требования федерального закона «О защите персональных данных», ПАО «ТНС энерго Воронеж» отправляет своим абонентам квитанции на оплату электроэнергии в запечатанном виде. Налажен технологический процесс печати и конвертации, учтены все технические нюансы. Ежемесячно, это изготовление и отправка более миллиона извещений.

Биллинг

В отчётном периоде продолжалось успешное информационное взаимодействие с системами электронных платежей «Киберплат», «Кампей», «Qiwі» и «Europlat», что обеспечило возможность оплаты услуг физическими лицами посредством электронных терминалов данных платёжных систем. Это позволило существенно увеличить доступность и удобство оплаты за потреблённую электроэнергию физическими лицами. Этот вид оплаты позволяет избегать очередей и оплачивать электроэнергию в любое удобное время.

По городу Воронежу и Воронежской области в абонентских пунктах предоставлена возможность безналичной оплаты за потреблённую электроэнергию напрямую Гарантирующему поставщику с помощью пластиковых карт.

Также имеется возможность совершать оплату услуг в сети ИНТЕРНЕТ через платёжный сервис «Единый кошелёк», пополнение которого возможно многими способами, в том числе электронными деньгами (Яндекс деньги, RBK Money, Money Mail и др. платёжных систем), переводом с банковской карты (VISA, MasterCard и др.). Также для бытовых абонентов доступна оплата электроэнергии в системе Яндекс деньги.

Для владельцев пластиковых карт ПАО «Сбербанк РФ» доступна оплата через систему «Сбербанк-Онлайн», в которой абоненту теперь не нужно даже знать сумму к оплате благодаря интеграции биллинговой системы Общества с системой Сбербанк-Онлайн. Введя номер лицевого счёта, абоненту будет предложена к оплате сумма из последней выставленной квитанции. В отчётном периоде в системе «Сбербанк-Онлайн» был доступен сервис «Автоплатёж», который позволяет владельцам пластиковых карт международных платёжных систем не задумываться об оплате электроэнергии. Воспользовавшись этой опцией, ежемесячно в установленный абонентов день будет проводиться автоматическая оплата за электроэнергию, согласно выставленной квитанции. Предварительно абонент получает СМС-сообщение о списании денежных средств с возможностью отменить данную оплату. Абоненту необходимо только сообщать показания счётчика одним из доступных способов: через сервис «Подать показания счётчика» на официальном сайте Компании <https://voronezh.tns-e.ru>, отправив СМС на номер 8 909 811 86 02 или позвонив в единый Контакт-центр по многоканальному телефонному номеру 8 (473) 202-08-33.

Абонентам, физическим лицам, предоставлена возможность оплаты электроэнергии с помощью мобильного телефона посредством «Системы удобных платежей АЗ». Абонентам достаточно установить специальное приложение в мобильный телефон, и осуществлять оплату электроэнергии со счёта своего телефона или банковской карты.

Продолжалось взаимодействие биллинговых программ Общества с Федеральной системой «Город» группы компаний «Центр финансовых технологий». Подключение данной системы предоставило абонентам физическим лицам уникальную возможность совершать безналичные платежи за потреблённую электроэнергию через удобную и безопасную систему Интернет-банкинга, а также наличными деньгами в устройствах самообслуживания и в кассах банков, подключенных к данной системе.

Расширение возможности оплаты, приоритетное направление автоматизации биллинговых систем Общества, в частности с этого года можно провести оплату и через Портал государственных услуг используя номер СНИЛС.

Автоматизирован процесс разнесения поступающих денежных средств от бытовых абонентов и абонентов-юридических лиц посредством автоматизированной обработки электронных реестров от всех банков, электронных платёжных систем и почты РФ. Часть платёжных систем интегрированы в онлайн режиме с биллинговыми системами Общества, при этом поступление оплаты в биллинговую систему Общества происходит в онлайн режиме.

В целях усиления платёжной дисциплины, биллинговых системах реализовано начисление Пени за неоплаченную электроэнергию, согласно требованиям действующего законодательства, в том числе по абонентам-юридическим за неоплату промежуточных платежей.

Общество планирует и дальше отдавать приоритет технологическим решениям, позволяющим обрабатывать огромные объемы информации в хранилище данных:

- многопроцессорные и кластерные решения с виртуализацией данных;
- встроенные в СУБД механизмы управления хранилищами данных;
- средства консолидации информационных ресурсов;
- аналитические средства поддержки принятия решений.

Работа по информационной безопасности программных продуктов должна проводиться в следующих основных направлениях: механизмы контроля и качества, вспомогательные аппаратные средства, механизмы разграничения доступа. Необходимо разрабатывать единую инфраструктуру информационной безопасности. Она должна состоять из следующих компонентов: сетевые экраны, средства авторизации пользователей, средства обнаружения уязвимостей, средства управления инфраструктурой.

Повышение доступности ИТ услуг для клиентов Общества – это современные стандарты обслуживания клиентов, которые ставят новые задачи, но вместе с тем открывают новые перспективы развития в этой области. Для сокращения затрат и повышения клиентоориентированности в 2018 году планируется проведение работ по API интеграции с платёжными системами, предоставление абонентам Общества новых интерактивных возможностей на платформе официального Интернет-сайта, развитие мобильных приложений.

Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Основной задачей ПАО «ТНС энерго Воронеж» на ближайшее время является формирование эффективной, отвечающей требованиям времени, системы сбыта электроэнергии, позволяющей сохранить лидирующие позиции на региональном рынке, обеспечить безубыточность деятельности и получение прибыли.

Для сохранения стратегического лидерства на рынке сбыта электрической энергии Общество планирует решить ряд ключевых задач:

- Обеспечение прибыльности ПАО «ТНС энерго Воронеж».
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества.
- Улучшение качества корпоративного управления.
- Усиление конкурентоспособности Общества путём повышения стандартов качества обслуживания клиентов.

Для решения поставленных задач в 2018 году планируется реализация следующих мероприятий:

- надежное энергоснабжение потребителей;
- удержание достигнутых результатов энергосбытовой деятельности;
- снижение дебиторской задолженности;
- расширение клиентской базы, за счет привлечения потребителей имеющих договорные отношения с другими энергосбытовыми компаниями;
- реализация мероприятий для снижения издержек;
- своевременное исполнение обязательств по налогам и сборам перед бюджетами и внебюджетными фондами;
- постоянная работа с потребителями по повышению уровня платежеспособности и добросовестному исполнению договорных обязательств, в том числе своевременной оплаты;
- повышение конкурентоспособности работы на розничном рынке, укрепление положительного имиджа Общества в 2018 году;
- повышение качества обслуживания клиентов;
- проведение работ по API интеграции с платёжными системами, предоставление абонентам Общества новых интерактивных возможностей на платформе официального Интернет-сайта, развитие мобильных приложений.

В перспективные планы компании входят мероприятия по сохранению статуса гарантирующего поставщика и лидирующего места на рынке продаж электрической энергии в Воронежской области, в том числе по увеличению региональной доли продаж и расширению клиентской базы, что позволит улучшить финансовую устойчивость компании.

Приложение 1

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отчет ПАО «ТНС энерго Воронеж» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463).

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» в рамках вопроса о предварительном утверждении годового отчета на заседании 13.04.2018 года (Протокол №6/18 от 13.04.18)

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за отчетный период с 01.01.2017 по 31.12.2017.

Оценка соблюдения ПАО «ТНС энерго Воронеж» принципов и рекомендаций ККУ проведена в соответствии с рекомендациями Банка России (№ ИН-06-52/8 от 17.02.2016).

Одним из основных факторов несоблюдения или соблюдения не в полном объеме Обществом принципов ККУ является необходимость подготовки и утверждения (переутверждения) значительного количества внутренних документов Общества. Сдерживающим фактором также является отсутствие практики применения отдельных принципов и рекомендаций ККУ.

ПАО «ТНС энерго Воронеж» не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных ККУ.

В качестве методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, использовалась методология, закрепленная в Рекомендациях Банка России (№ ИН-06-52/8 от 17.02.2016).

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.		
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	<p>Форум в интернете не предусмотрен. По всем возникающим вопросам акционеры общества могли обращаться по телефону Отдела корпоративного управления, указанному в сообщении о проведении собрания акционеров, а также на сайте Общества.</p>
		<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

<p>1.1.2 Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.</p>	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <hr/> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <hr/> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Согласно п. 9.10 Устава Общества сообщение о проведении Общего собрания акционеров направляется заказным письмом (либо вручается) каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 20 (Двадцать), а сообщение о проведении Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, - не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения. В сообщении о проведении собрания указывается место проведения Собрания. Документы, необходимые для допуска в помещение перечислены во внутреннем документе - Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества (утв. ГОСА 19.06.2017), размещенном на сайте Общества.</p>
---	--	--	---

<p>1.1.3 В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <hr/> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <hr/> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p>V</p> <p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Фактически на Общем собрании акционеров присутствует главный бухгалтер и несколько членов органов управления. При этом Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества (утв. ГОСА 19.06.2017) предусмотрен порядок выступления акционеров с вопросами.</p>
<p>1.1.4 Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <hr/> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<p>V</p> <p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
<p>1.1.5 Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.</p>	<p>1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Данное положение отсутствует во внутренних документах Общества, фактически такая возможность существовала всегда и каких-либо препятствий к реализации акционером права голоса нет.</p>

<p>1.1.6 Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <hr/> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <hr/> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>На состоявшемся годовом общем собрании акционеров 19.06.2017 г. присутствовали 2 кандидата в Совет директоров Общества, доступные для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>Вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в 2017 году Советом директоров не рассматривался по причине того, что внутренним документом Общества не предусматривается удаленное участие акционеров в общих собраниях.</p>
<p>1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</p>	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <hr/> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>В Обществе не утверждалось Положение о дивидендной политике. Порядок определения размера и порядка выплаты дивидендов определяется Уставом Общества.</p>
<p>1.2.2 Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.</p>	<p>Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>В Обществе не утверждалось Положение о дивидендной политике. Порядок определения размера и порядка выплаты дивидендов определяется Уставом Общества.</p>

1.2.3 Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>
1.2.4 Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<p>Механизм контроля по обеспечению своевременного выявления и процедуры одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью, отсутствует.</p> <p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>
1.3 Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.		
1.3.1 Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>
1.3.2 Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>

1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p> <p>V соблюдается</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p> <p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>

<p>2.1.3 Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p>	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <hr/> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Советом директоров не определялись принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. Деятельность Общества построена с учетом исследования реального положения дел в отрасли, в пределах разумного и допустимого по условиям оборота предпринимательского риска.</p>
<p>2.1.4 Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.</p>	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <hr/> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
<p>2.1.5 Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.</p>	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <hr/> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>В Обществе не создана система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, но действует Инструкция по организации договорной работы, предусматривающая проведение юридической экспертизы учредительных документов контрагентов, проектов договоров и порядок согласования договоров основными отделами Общества.</p>
<p>2.1.6 Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.</p>	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <hr/> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>		<p>Положение об информационной политике в Обществе не утверждено. Общество исполняет все нормы о раскрытии информации, публикуя документы как на сайте информационного агентства в сети интернет, так и на корпоративном сайте.</p>

2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	В течение 2017 года данный вопрос рассмотрен не был. Но Совет директоров ежеквартально рассматривает Отчеты единоличного исполнительного органа о выполнении решений (поручений) Совета директоров и Общих собраний акционеров, Отчеты управляющей организации за 2017 год, который включал в себя итоги работы Общества, в том числе в сфере корпоративного управления.
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	Оценка работы совета директоров не проводилась. Показателями эффективной работы Совета директоров Общества являются экономические результаты и достижение поставленных перед компанией целей. Результатами эффективной работы Совета директоров является вознаграждение, зависящее от показателей чистой прибыли Общества, посещаемости заседаний членами Совета Директоров.

2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	Во внутренних документах Общества не закреплён конкретный порядок взаимодействия председателя Совета директоров с акционерами Общества, но, тем не менее, в Положении о порядке созыва и проведения Совета директоров определено, что председатель Совета директоров представляет Совет директоров при взаимодействии с акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации; а также осуществляет переписку Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями.
2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<p>1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	Оценка не проводилась. При подготовке и рассмотрении вопроса по выдвижению кандидатов в органы управления Общества в Совет директоров направляются анкеты кандидатов с указанием образования, опыта работы и деловой репутации.

<p>2.3.2 Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.</p>	<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.</p>	<p>соблюдается V частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>Акционерам предоставлялись сведения об образовании и месте работы с указанием должности каждого кандидата в Совет директоров, письменные согласия кандидатов. Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления. Оценка не проводилась.</p>
<p>2.3.3 Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>Процедура оценки в отчетном периоде не проводилась, тем не менее, состав совета директоров является сбалансированным по квалификации и деловым навыкам и успешно выполняет свои задачи.</p>
<p>2.3.4 Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.</p>	<p>1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>В отчетном периоде, совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.</p>

2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.		
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	<p>Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления.</p> <p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>

<p>2.4.2 Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <hr/> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <hr/> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления.</p>
<p>2.4.3 Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления.</p>
<p>2.4.4 Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления.</p>

2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	Кандидатуры, предложенные контролирующим акционером Общества, для избрания в состав Совета директоров не соответствуют критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	Процедура оценки эффективности совета директоров в Обществе не предусмотрена. Показателем и мотивацией эффективной работы являются данные о чистой прибыли, на основании которых принимается решение о выплате дополнительного вознаграждения членам и председателю совета директоров.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.		
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	V соблюдается
		2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	частично соблюдается
		3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	не соблюдается
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	V соблюдается
			частично соблюдается
			не соблюдается
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	соблюдается
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	частично соблюдается
			V не соблюдается
			Оценка совета директоров в отчетном периоде не проводилась.

<p>2.6.4 Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <hr/> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Поскольку все избранные члены Совета директоров связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером, поэтому в обществе отсутствует необходимость в формализованной программе ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>
<p>2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</p>			
<p>2.7.1 Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.</p>	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
<p>2.7.2 Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.</p>	<p>1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
<p>2.7.3 Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.</p>	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Данное положение во внутренних документах Общества отсутствует. Поскольку все члены Совета директоров являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в проведении очных заседаний Совета директоров.</p>

<p>2.7.4 Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>Данное положение отсутствует во внутренних документах Общества. Порядок принятия решений по наиболее важным вопросам соответствует нормам законодательства РФ.</p>
<p>2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</p>			
<p>2.8.1 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.</p>	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <hr/> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <hr/> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <hr/> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>В Обществе не создавались комитеты Совета директоров и не утверждались положения о комитетах. Уставом Общества не предусмотрено обязательное создание комитетов. Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>

<p>2.8.2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <hr/> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <hr/> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>√ не соблюдается</p>	<p>В Обществе не создавались комитеты Совета директоров и не утверждались положения о комитетах. Уставом Общества не предусмотрено обязательное создание комитетов. Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>
<p>2.8.3 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <hr/> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>√ не соблюдается</p>	<p>В Обществе не создавались комитеты Совета директоров и не утверждались положения о комитетах. Уставом Общества не предусмотрено обязательное создание комитетов. Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>

<p>2.8.4 С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>В Обществе не создавались комитеты Совета директоров и не утверждались положения о комитетах. Уставом Общества не предусмотрено обязательное создание комитетов. Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>
<p>2.8.5 Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.</p>	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>В Обществе не создавались комитеты Совета директоров и не утверждались положения о комитетах. Уставом Общества не предусмотрено обязательное создание комитетов. Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>

<p>2.8.6 Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.</p>	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>√ не соблюдается</p>	<p>В Обществе не создавались комитеты Совета директоров и не утверждались положения о комитетах. Уставом Общества не предусмотрено обязательное создание комитетов.</p> <p>Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>
<p>2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</p>			
<p>2.9.1 Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.</p>	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>√ не соблюдается</p>	<p>В Обществе не создавались комитеты Совета директоров. Оценка/самооценка работы Совета директоров не проводилась.</p> <p>Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>

2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>Данный принцип не формализован ни Уставом Общества, ни внутренними документами Общества. Вместе с тем отчёты об исполнении поручений Совета директоров ежеквартально рассматриваются на заседаниях Совета директоров. В годовой отчёт Общества включается информация об эффективности работы Совета директоров.</p>
3.1	<p>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</p>			
3.1.1	<p>Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	<p>соблюдается V частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>Полномочия корпоративного секретаря закреплены в Положении «О порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж»</p>
3.1.2	<p>Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.</p>	<p>1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.</p>	<p>V соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	

4.1	<p>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p>				
4.1.1	<table border="0"> <tr> <td data-bbox="231 248 518 1115"> <p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p> </td> <td data-bbox="534 248 933 1115"> <p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p> </td> <td data-bbox="949 248 1189 1115"> <p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p> </td> </tr> </table>	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>			
4.1.2	<table border="0"> <tr> <td data-bbox="231 1122 518 1666"> <p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p> </td> <td data-bbox="534 1122 933 1666"> <p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p> </td> <td data-bbox="949 1122 1189 1666"> <p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p> </td> <td data-bbox="1204 1122 1511 1666"> <p>Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p> </td> </tr> </table>	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>
<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Поскольку все члены Совета директоров не являются независимыми и являются сотрудниками головной компании Холдинга «ТНС энерго» нет экономической и практической целесообразности в формировании комитета, предварительным рассмотрением и согласованием вопросов занимаются профильные службы Общества.</p>		

4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Согласно Положению «О выплате членам Совета директоров ПАО «ТНС энерго Воронеж» вознаграждений и компенсаций» членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за каждое участие в заседании Совета директоров, кроме того предусмотрено годовое вознаграждение, зависящее от показателей чистой прибыли и регулярности посещения заседаний.</p>

<p>4.2.2 Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>Политика по вознаграждению Общества не предусматривает предоставление акций Общества членам совета директоров</p>
<p>4.2.3 В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>V соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	

4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.		
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <hr/> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <hr/> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>Оценка системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества не проводилась, тем не менее, ежеквартально Советом директоров утверждается отчет о выполнении/не выполнении ключевых показателей эффективности, установленных Обществу.</p> <p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>

<p>4.3.2 Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <hr/> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p>Программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества не предусмотрена</p>
		<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>
<p>4.3.3 Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>

5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.		
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<p>Советом директоров не определялись принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. Но все органы управления и подразделения Общества в своей деятельности стремятся минимизировать риски в деятельности организации.</p> <p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<p>Функции и полномочия в отношении управления рисками и внутреннего контроля между руководителями подразделений и отделов не распределялись. При этом в Обществе предусмотрена должность Заместителя генерального директора по корпоративной защите, в обязанности которого входит поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе</p> <p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<p>1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета директоров или комитета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p>	<p>Антикоррупционная политика не разрабатывалась.</p> <p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>

5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>▼ не соблюдается</p>	Система управления рисками в Обществе не утверждалась. Оценка не проводилась. Деятельность Общества построена с учетом исследования реального положения дел в отрасли, в пределах разумного и допустимого по условиям оборота предпринимательского риска.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>▼ не соблюдается</p>	Исходя из общей структуры исполнительного аппарата ДЗО ГК «ТНС энерго» Общество не видит необходимости и целесообразности в создании отдельного структурного подразделения внутреннего аудита.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	<p>соблюдается</p> <p>▼ частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	В Обществе не предусмотрена и не проводилась процедура внутреннего аудита. Функционал в части управления рисками и внутренним контролем закреплен за структурными подразделениями Общества, такими как: планово-экономический отдел, аналитический отдел и отдел корпоративного управления.

6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>V не соблюдается</p>	<p>Информационная политика в Обществе не утверждалась. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с законодательством РФ. При этом все дочерние компании ПАО ГК «ТНС энерго», включая ПАО «ТНС энерго Воронеж» придерживаются единообразной модели корпоративного сайта.</p>
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе не формализован. Информация о системе и принципах корпоративного управления содержится в годовых отчетах Общества, которые ежегодно раскрываются на сайте в сети интернет.</p>

6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	Информационная политика Общества как формальный документ не предусмотрен, но подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг не закреплены во внутренних документах Общества. Раскрытие такой информации осуществляется в соответствии с законодательством РФ. Доля иностранных инвесторов в уставном капитале Общества незначительна. Ценные бумаги общества не обращаются на иностранных организованных рынках.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	В течение отчетного периода Обществом раскрывалась обобщенная полугодовая и годовая фин.отчетность, составленная по стандартам МСФО.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	Информационная политика в Обществе не утверждена. Акционерам предоставляется информация в порядке и объеме, предусмотренном законодательством РФ.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	Информационная политика в Обществе не утверждена. Акционерам предоставляется информация в порядке и объеме, предусмотренном законодательством РФ.

7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>	<p>V соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<p>частично соблюдается не соблюдается</p>	
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается V не соблюдается</p>	<p>Все избранные члены Совета директоров (и предложенные кандидатуры для избрания в состав Совета директоров) связаны с Обществом либо с его контролирующим акционером и не могут считаться независимыми по критериям, установленным Кодексом корпоративного управления.</p>

7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <hr/> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерии отнесения сделок к существенным корпоративным действиям соответствуют законодательству РФ.</p>
7.2	<p>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</p>			
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.</p>	<p>V соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

<p>7.2.2 Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <hr/> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <hr/> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	<p>соблюдается</p> <p>V частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Цена (денежная оценка) определяется Советом директоров исходя из рыночной стоимости имущества. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>
---	---	--	--

Приложение 2

Выдержка из проаудированной отчетности по РСБУ

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам
Публичного акционерного общества
«ТНС энерго Воронеж»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «ТНС энерго Воронеж» (далее — ПАО «ТНС энерго Воронеж»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТНС энерго Воронеж» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Дебиторская задолженность - пояснение 3.5 к годовой бухгалтерской отчетности

Аудируемое лицо имеет существенные остатки дебиторской задолженности контрагентов, как юридических, так и физических лиц. Часть дебиторской задолженности является проблемной, в



связи с чем, одной из областей повышенного риска является оценка достаточности суммы резерва по сомнительной дебиторской задолженности.

Мы провели анализ применяемых руководством ПАО «ТНС энерго Воронеж» допущений и профессиональных суждений, включая критическую оценку информации, используемой ПАО «ТНС энерго Воронеж» для прогноза способности покупателей погашать задолженность за поставленную электроэнергию и мощность. Также нами проведены процедуры в отношении тестирования средств контроля по признанию и погашению дебиторской задолженности. Исходя из результатов проведенных нами процедур, мы сочли критерии и допущения руководства по начислению резерва по сомнительной дебиторской задолженности надлежащими.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в ежеквартальном отчете ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 4 квартал 2017 года, который мы получили до даты настоящего аудиторского заточения, а также годовой отчет ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2017 год и ежеквартальный отчет ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 1 квартал 2018 года, которые, как ожидается, будут предоставлены нам после даты настоящего аудиторского заключения. Прочая информация не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение по данной годовой бухгалтерской отчетности.

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 2017 год и ежеквартальным отчетом ПАО «ТНС энерго Воронеж» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения членов совета директоров.

Прочие сведения

Бухгалтерская отчетность ПАО «ТНС энерго Воронеж» по состоянию на 31.12.2016 была проаудирована ООО «Центральный Аудиторский Дом», который выразил немодифицированное мнение по этой отчетности в заключении от 28 марта 2017.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности,

не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши



ФБК Грант Торнтон

выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

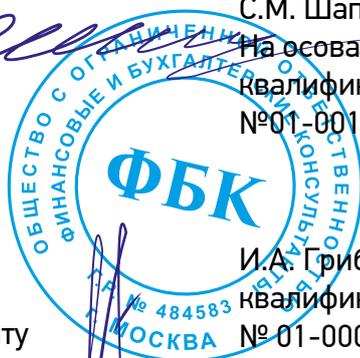

Президент ООО «ФБК»

С.М. Шапигузов
На основании Устава,
квалификационный аттестат от 28 января 2013 г.
№ 01-001230, ОРНЗ 21606043397


Руководитель задания по аудиту

И.А. Грибов
квалификационный аттестат от 20 августа 2012 г.
№ 01-000744, ОРНЗ 21606041687

Дата аудиторского заключения
«23» марта 2018 года





Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «ТНС энерго Воронеж» (ПАО «ТНС энерго Воронеж»).

Место нахождения:

394029, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7, корп. А

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по крупнейшим налогоплательщикам по Воронежской области 31 августа 2004 г., свидетельство: серия 36 №001983761. Внесено в единый государственный реестр юридических лиц 31 августа 2004 за основным государственным номером 1043600070458.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ - 11506030481.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2017 г.

		Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды		
				0710001		
				31	12	2017
				74334277		
				3663050467		
				35.14		
				12247		34
				384		

Публичное акционерное общество
 Организация «ТНС энерго Воронеж» по ОКПО
 Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН
 Вид экономической деятельности Торговля электроэнергией по ОКВЭД
 Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность по ОКОПФ/ОКФС
 Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) по ОКЕИ
 Местонахождение (адрес) 394029, г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7а

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
АКТИВ					
I. Внеоборотные активы					
	Нематериальные активы	1110	49	95	138
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1	Основные средства	1150	211 834	208 516	205 463
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.2	Финансовые вложения	1170	3 218	104 442	3 704
4.4	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	46 942
3.3	Прочие внеоборотные активы	1190	2 085	2 086	2 752
	Итого по разделу I	1100	217 186	315 139	258 999
II. Оборотные активы					
3.4	Запасы	1210	6 030	14 067	6 106
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	50	1 375	182
3.5	Дебиторская задолженность	1230	2 848 828	2 655 443	1 705 044
3.2	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	450 502	468 000	350 502
3.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	481 375	516 133	390 393
3.7	Прочие оборотные активы	1260	73 944	55 763	45 933
	Итого по разделу II	1200	3 860 729	3 710 781	2 498 160
	БАЛАНС	1600	4 077 915	4 025 920	2 757 159

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
ПАССИВ					
III. Капитал и резервы					
3.8	Уставный капитал (складочный капитал, уставной фонд, вклады товарищей)	1310	29 947	29 947	29 947
3.8	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(58)	(-)	(1 247)
3.8	Переоценка внеоборотных активов	1340	143 695	143 695	143 695
3.8	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 168	1 168	1 050
3.8	Резервный капитал	1360	1 497	1 497	1 497
3.8, 3.9	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	162 755	156 248	256 815
	Итого по разделу III	1300	339 004	332 555	431 757
IV. Долгосрочные обязательства					
	Заемные средства	1410	-	-	-
5.4.	Отложенные налоговые обязательства	1420	32 868	214	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	32 868	214	-
V. Краткосрочные обязательства					
3.10	Заемные средства	1510	1 168 824	1 038 469	100 000
3.11	Кредиторская задолженность	1520	2 351 561	2 465 810	2 121 227
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
3.12	Оценочные обязательства	1540	185 658	188 872	104 175
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	3 706 043	3 693 151	2 325 402
	БАЛАНС	1700	4 077 915	4 025 920	2 757 159

Отчет о финансовых результатах за год 2017 г.

		Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды		
	Публичное акционерное общество			0710002		
Организация	«ТНС энерго Воронеж»		по ОКПО	31	12	2017
Идентификационный номер налогоплательщика			ИНН	74334277		
Вид экономической деятельности	Оптовая торговля электроэнергией / Торговля электроэнергией		по ОКВЭД	3663050467		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность		по ОКПОФ/ОКФС	51.18.26 / 35.14		
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)			по ОКЕИ	12247	34	
				384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За год 2017 г.	За год 2016 г.
4.1	Выручка	2110	25 340 634	23 488 255
4.2	Себестоимость продаж	2120	(13 905 038)	(12 585 472)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	11 435 596	10 903 053
4.2	Коммерческие расходы	2210	(11 031 904)	(10 462 469)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	403 692	440 584
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	502
	Проценты к получению	2320	72 885	72 156
3.10	Проценты к уплате	2330	(132 499)	(80 321)
4.3	Прочие доходы	2340	149 993	222 272
4.3	Прочие расходы	2350	(335 708)	(447 345)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	158 363	207 848
4.4	Текущий налог на прибыль	2410	(25 116)	(65 401)
4.4	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	26 097	71 088
4.4	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(32 931)	(15 303)
4.4	Изменение отложенных налоговых активов	2450	277	(31 853)
4.4	Прочее	2460	1 648	1043
	Чистая прибыль (убыток)	2400	102 241	96 334
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	102 241	96 334
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Приложение 3

Контактная информация

Информация об обществе

Сокращенное фирменное наименование:	ПАО «ТНС энерго Воронеж»
ИНН:	3663050467
Место нахождения:	Российская Федерация, г. Воронеж
Почтовый адрес:	РФ, 394029, г. Воронеж, ул. Меркулова д. 7А
Телефон:	(473) 261-87-08
Факс:	(473) 261-87-43
Адрес в Internet:	www.voronezh.tns-e.ru
E-mail:	post80@voronezh.tns-e.ru
Контактное лицо:	Начальник отдела корпоративного управления Шагимарданов Павел Борисович
Телефон:	(473) 261-87-38
E-mail:	rea@voronezh.tns-e.ru

Информация об управляющей организации

Сокращенное фирменное наименование:	ПАО ГК «ТНС энерго»
ИНН:	7705541227
Место нахождения:	г. Москва
Почтовый адрес:	РФ, 127006, Российская Федерация, г. Москва, Настасьинский переулок, д.4, корп.1
Телефон:	(495) 287-2484
Факс:	(495) 287-2484
Адрес в Internet:	https://corp.tns-e.ru
E-mail:	info@tns-s.ru

Информация о регистраторе

Сокращенное фирменное наименование:	АО ВТБ Регистратор
ИНН:	5610083568
Место нахождения:	127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23
Почтовый адрес:	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон/Факс:	(495) 787-44-83, (499) 257-17-00
Адрес в Internet:	http://vtbreg.com
E-mail:	info@vtbreg.ru
Номер лицензии:	10-000-1-00347
Дата выдачи:	21 февраля 2008 г.
Срок действия:	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию:	ФСФР России

Информация об аудиторской фирме, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета

Сокращенное фирменное наименование:	ООО "ФБК"
ИНН:	7701017140
Место нахождения:	101990, г. Москва, ул. Мясницкая, 44/1, стр.2АБ
Почтовый адрес:	101990, г. Москва, ул. Мясницкая, 44/1, стр.2АБ
Телефон:	+7 (495) 737-5353
Адрес в Internet:	http://www.fbk.ru
E-mail:	fbk@fbk.ru

Информация об аудиторской фирме, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности

Сокращенное фирменное наименование:	АО «КПМГ»
ИНН:	7702019950
Место нахождения:	129110, г. Москва, Олимпийский проспект, 18/1, ком. 3035
Почтовый адрес:	123317, г. Москва, Пресненская набережная, 10, блок «С»
Телефон:	(495) 937- 4477
Телефакс:	(495) 937- 4400/99
Адрес в Internet:	http://www.kpmg.com
E-mail:	moscow@kpmg.ru

Приложение 4 Организационная структура

Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - Управляющий директор

