ВОРОНЕЖСКАЯ
ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ
ГРУППА КОМПАНИЙ ТНС ЭНЕРГО

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## (№10) 2014

Предварительно утвержден
Советом директоров
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»
Протокол от «16» апреля 2015 года №05/15

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОАО
«ВОРОНЕЖСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»
по результатам 2014 финансового года

Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» Севергин Е.М.

Сведения о договоре, по которому переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»: Договор № 11/08, от 01.08.2012. Доверенность № 1-5343, от 03.12.2014, по 03.12.2017

## 1 Информация об Обществе и его положении в отрасли.

1.1. Краткая история Общества. 16 стр
Организационная структура и рынки сбыта. 17 стр
1.2. Конкурентное окружение и факторы риска. 19 стр

## 2 Финансово-экономические показатели и отчетность.

2.1. Динамика основных финансовых показателей. 24 стр
2.2. Финансовое положение и кредитная политика. 28 стр
2.3. Бухгалтерская отчетность. 33 стр

## 3 Реализация электроэнергии и расчеты с потребителями.

3.1. Основные показатели реализации электроэнергии (мощности). 39 стр
3.2. Динамика дебиторской задолженности. 45 стр
3.3. Анализ работы, проводимой с потребителями - физическими лицами. 55 стр

## 4 Основные показатели работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

4.1.Общая характеристика и информация о работе Общества на ОРЭМ. Итоги работы на ОРЭМ. 58 стр
4.2. Экономический анализ работы на ОРЭМ за 2014 год. 66 стр

## 5 Ценные бумаги и акционерный капитал.

5.1. Акционерный капитал. 69 стр
5.2. Обращение акций на рынке. 71 стр
5.3. Распределение прибыли и дивидендная политика. 75 стр

## 6 Корпоративное управление

6.1. Документы и принципы корпоративного управления. 78 стр
6.2. Информация об органах управления и контроля. 85 стр
6.3. Информация о совершенных Обществом крупных сделках. 98 стр

## 7 Кадровая политика и социальная ответственность.

7.1. Кадровая политика. 103 стр
7.2. Социальная ответственность. 111 стр

## 8 Обеспечение деятельности.

8.1. Сведения об инвестиционной деятельности Общества. 115 стр
8.2. Сведения о закупочной деятельности Общества. 119 стр
8.3. Информационные технологии и развитие сети связи. 124 стр

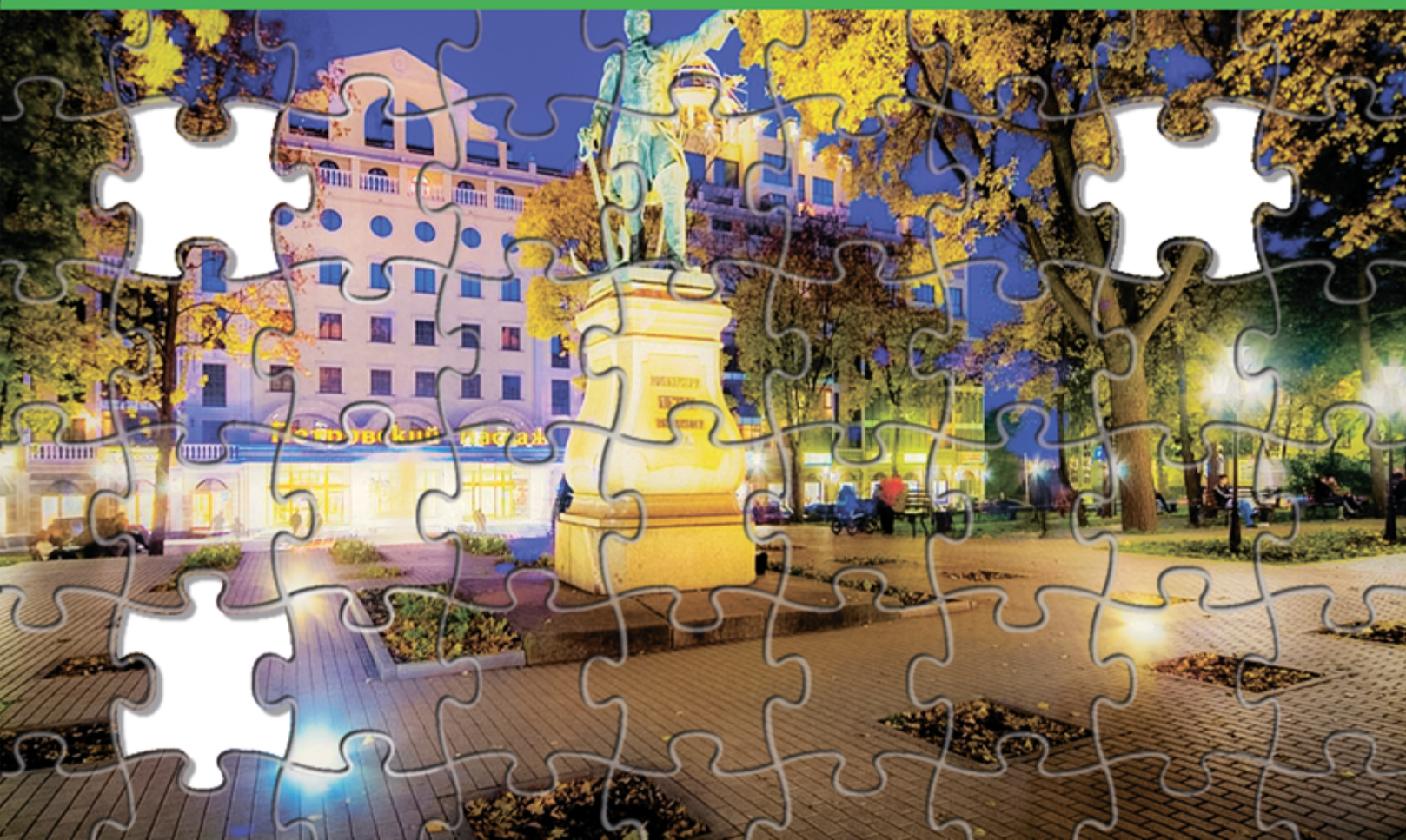
## 9 Перспективы развития Общества

130 стр

## Приложения к Годовому отчету

Приложение №1 – Организационная структура Общества. 134 стр
Приложение №2 – Глоссарий. 135 стр
Приложение №3 – Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления. 139 стр
Приложение №4 – Контактная информация. 148 стр

# ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА



# ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Ключевым событием минувшего года для ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» стало 10-летие со дня создания Общества. За годы работы на энергорынке Компания стала одной из самых дисциплинированных, надежных и эффективных энергосбытовых компаний страны. Была значительно расширена зона деятельности, увеличена абонентская база. Как следствие, серьезно возросла степень ответственности перед потребителями, партнерами и контрагентами.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» стала одной из первых региональных энергосбытовых компаний, которая вошла в состав Группы компаний «ТНС энерго» и внесла существенный вклад в формирование одного из крупнейших федеральных энергосбытовых холдингов в России.

Российский рынок электроэнергетики совершенствуется, вместе с ним растет и развивается Компания. Правила меняются, но Компания успешно адаптируется к новым условиям, повышает качество обслуживания потребителей и показывает стабильные финансовые результаты. В прошедшем 2014 году Компания продолжила активное развитие и преобразование, направленные, прежде всего, на повышение эффективности работы, развитие клиентских сервисов и повышение деловой репутации.

Благодаря совместной деятельности органов управления и менеджмента, ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» стабильно развивается и достигает значительных экономических результатов. Установленные плановые показатели эффективности на 2014 год выполнены в полном объеме.

Работа Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в прошедшем году, прежде всего, была направлена на решение таких приоритетных вопросов как защита интересов акционеров, контроль эффективности деятельности менеджеров Компании, повышение открытости и финансовой прозрачности. В 2014 году проведено 19 заседаний Совета директоров Общества в заочной форме, рассмотрено 129 вопросов. В процессе осуществления общего руководства Компанией Совет директоров утверждал сбытовые и финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», контролировал их исполнение. В целях контроля над деятельностью Компании Советом директоров ежеквартально рассматривались отчеты единоличного исполнительного органа об исполнении бизнес-плана, ключевых показателей эффективности, иные отчеты.

Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являлись следующие:

1.Решения, связанные с подготовкой и проведением годового (14.05.2014 года) Общего и внеочередного (28.04.2014 года) Общего собраний акционеров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».

2.Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Общества;

3.Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества.

В 2015 году Менеджменту и сотрудникам Компании предстоит решать новые задачи. Приоритетными направлениями деятельности для ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» были и остаются: увеличение клиентской базы, уровня собираемости платежей; организация эффективной работы на рынке реализации электрической энергии; обеспечение прав и законных интересов акционеров и инвесторов; качественное обслуживание потребителей; развитие дополнительных видов услуг; оптимизация бизнес-процессов на основе современных программных продуктов.

Накопленный опыт позволяет Компании с уверенностью смотреть в будущее.От имени Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» выражаю искреннюю благодарность членам Совета директоров и сотрудникам Компании за успешный, высокопрофессиональный труд.

Председатель Совета директоров
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» Д.А. Аржанов

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КЛИЕНТЫ КОМПАНИИ!

2014 год стал важной вехой в развитии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания». Компания отметила свой первый юбилей. Десятилетие Общества ознаменовалось уверенным поступательным движением вперед, о чем свидетельствуют крепчающие из года в год позиции на рынке продаж электроэнергии.

Так, в 2014 году доля рынка компании увеличилась более, чем на 1% по сравнению с предыдущим 2013 годом и составила 76,44 %. Объем продаж электроэнергии на розничном рынке составил 6866,5 млн кВтч против 6700,6 млн кВтч в предшествующем периоде.

В результате осуществления комплекса мероприятий была погашена просроченная дебиторская задолженность прошлых лет в сумме 467 млн рублей, что на 252 млн рублей больше, чем в предыдущем году. Значительно улучшена платежная дисциплина бюджетных потребителей.

Клиентская база компании выросла более чем в 2 раза. По состоянию на 31 декабря 2005 года она насчитывала всего 8182 абонента среди юридических и 484 354 среди физических лиц. Сегодня: 22 562 и 1 066 003 абонента соответственно. Достижение данных показателей во многом стало возможно благодаря активной работе с властями и индивидуальному подходу к работе с клиентами.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по-прежнему является одним из крупнейших и наиболее добросовестных налогоплательщиков Воронежской области.

Из года в год в числе приоритетных задач мы ставим не только выполнение плановых показателей и минимизацию собственных затрат, но и улучшение клиентского сервиса. Мы стремимся обеспечить наших абонентов максимальным уровнем доступности и высоким качеством услуг. В 2014 году успешно реализован ряд задач по модернизации и созданию программных продуктов. В феврале было закончено внедрение и передача в промышленную эксплуатацию программного комплекса «Энергосбыт» (СУБД Oracle) на всех участках ОАО «Воронежская энергосбытовая компания». Это позволило всем подразделениям компании интегрироваться в единую информационную систему Общества, значительно повысив качество обслуживания абонентов – юридических лиц.

В отчетном году успешно эксплуатировался сервис подачи показаний приборов учета без регистрации в личном кабинете абонента, который позволяет принимать конечные показания с 22 по 25 число каждого месяца, для исключения начисления по среднемесячному потреблению. Данным сервисом воспользовались более 50 000 бытовых абонентов. Расширяя возможности оплаты, ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» с 2014 года предлагает своим абонентам принципиально новый сервис - оплату услуг электроснабжения через портал государственных услуг, используя номер своего СНИЛС.

В целях упрощения понимания проведенных начислений по лицевым счетам граждан Воронежская энергосбытовая компания в 2014 году изменила форму квитанций для бытовых абонентов.

Стремясь совершенствовать свою работу, автоматизировать определенные бизнес-процессы в целях оптимизации рабочего времени, в отчетном году мы продолжили внедрение в Обществе системы электронного документооборота на платформе 1 С предприятие 8.2.

Одним из главных показателей стабильности и надежности любой компании, несомненно, является ее коллектив. С гордостью могу отметить, что за 10 лет существования Общества, в условиях меняющейся экономической ситуации в стране, основной состав нашего коллектива практически не изменился, ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» сумело сохранить своих специалистов.

Мы позиционируем себя как социально ответственная компания и стремимся подтверждать этот статус делами в жизни. Из года в год Мы уделяем большое внимание вопросам благотворительности. Мы помогаем многодетным семьям, школам-интернатам, поддерживаем развитие спортивных команд.

Уверен, что успешное решение поставленных на 2015 год задач позволит ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» укрепить статус гарантирующего поставщика, расширить клиентскую базу, обеспечить прирост производственных показателей и внести достойный вклад в поступательное развитие энергетического комплекса Воронежской области.

Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» Е.М. Севергин

# Ключевые события нашей истории

31.08.2004

В результате реорганизации ОАО «Воронежэнерго» на базе филиала общества Энергосбыт выделено и зарегистрировано в качестве юридического лица открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания».

30.11.2004

Федеральная служба по финансовым рынкам зарегистрировала отчет об итогах выпуска ценных бумаг ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».

01.10.2005

Начало работы на балансирующем рынке электроэнергии.

01.11.2004

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» становится субъектом оптового рынка.

Октябрь 2005

Акции компании допущены к торгам на ММВБ и РТС.

31.12.2005

Завершение работы по принципу «одного окна» с Воронежской региональной генерацией и ОАО «Воронежэнерго».

01.09.2006

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» присвоен статус гарантирующего поставщика.

20.01.2006

Пакет акций ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», принадлежащий РАО «ЕЭС России» передан в доверительное управление ОАО «ТГК №4».

19.09.2007

В рамках мероприятий по реализации активов РАО «ЕЭС России», прошел второй эшелон продаж энергосбытовых компаний. В результате этого аукциона акции ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» приобрела ИК «КТ Проекты», бенефициаром которого является крупная независимая энергосбытовая компания ООО «Транснефтьсервис С».

01.07.2008

Начало работы на рынке мощности.

01.01.2010

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» начинает свою деятельность в Воронеже в качестве гарантирующего поставщика.

Март 2009

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» получила Акт соответствия автоматизированной системы коммерческого учета техническим требованиям второго этапа ОРЭМ.

14.01.2010

В ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» создан филиал по городу Воронежу.

02.08.2012

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» согласно решению внеочередного Общего собрания акционеров от 27.07.2012 передало функции единоличного исполни тельного органа управляющей организации ООО «Транснефтьсервис С».

31.08. 2014

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» исполнилось 10 лет!

01.07.2013

Начал работу многоканальный контакт-центр.

# Основные результаты года

**Чистая прибыль (млн.руб.):**

2013 – 70,69
2014 – 69,49

**EBITDA (млн.руб):**

2013 – 258,71
2014 – 290,69

**Контролируемая доля рынка (%):**

2013 – 75,29
2014 – 76,44

**Выручка (млн.руб):**

2013 – 18 577,88
2014 – 20 153,95

**Чистые активы (тыс.руб.):**

2013 – 243 946
2014 – 297 612

**Реализация электроэнергии (млн.кВтч):**

2013 – 6 699
2014 - 6 871

**Численность персонала (чел.):**

2013 – 858
2014 – 861

Рыночная капитализация (тыс.руб):

2013 – 1 210 760,39
2014 – 1 429 040,10

# ПЕРВЫЙ РАЗДЕЛ

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

# 1.1. Краткая история Общества. Организационная структура и рынки сбыта

## Краткая история Общества

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» создано путем реорганизации ОАО «Воронежэнерго» в форме выделения и зарегистрировано 31 августа 2004 года. Основной государственный регистрационный номер 1043600070458. Общество создано на неопределенный срок.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» начало свою деятельность в качестве отдела Воронежского энергокомбината, организованного в 1935 году. В процессе совершенствования структуры управления региональной энергетикой в его составе были организованы подразделения, обеспечивающие функции энергетического надзора.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 08.05.1996 г. № 560 «О реорганизации органов государственного энергетического надзора РФ» были созданы два самостоятельных учреждения:

1. Филиал ОАО «Воронежэнерго» Энергосбыт.
2. Территориальное управление госэнергонадзора (ТУГЭН), включенное в структуру Минтопэнерго.

В 1996 году филиал Энергосбыт зарегистрирован как обособленное подразделение ОАО «Воронежэнерго», не являющееся юридическим лицом.

31 августа 2004 года в результате реорганизации ОАО «Воронежэнерго» согласно решению внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Воронежэнерго» и по плану реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» на базе филиала Энергосбыт выделено и зарегистрировано в качестве юридического лица открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания».

С 1 сентября 2006 года с началом функционирования новой либерализованной модели оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности) ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» присвоен статус гарантирующего поставщика.

19 сентября 2007 года, в рамках мероприятий по реализации активов РАО «ЕЭС России», прошел второй эшелон продаж энергосбытовых компаний. В результате этого аукциона акции ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» приобрела ИК «КТ Проекты» в интересах крупной энергосбытовой компании ООО «Транснефтьсервис С» и его партнеров.

С 1 января 2010 года ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» стало гарантирующим поставщиком на территории г. Воронежа, для этого на базе предприятия был создан филиал по г. Воронежу.

Приоритетной деятельностью компании является реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках, задача компании – обеспечение надежного энергоснабжения потребителей.

# Организационная структура и рынки сбыта

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» – ведущий поставщик электроэнергии на рынке Воронежской области. В состав Общества входят:

- 7 участков по работе с бытовыми потребителями.
- Филиал ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по городу Воронежу.
- Борисоглебское отделение (Аннинский, Борисоглебский, Грибановский, Новохоперский, Поворинский, Таловский, Терновский, Эртильский участки).
- Калачеевские отделение (Богучарский, Бутурлиновский, Верхнемамонский, Воробьевский, Калачеевский, Павловский, Петропавловский участки).
- Лискинское отделение (Бобровский, Каменский, Кантемировский, Лискинский, Ольховатский, Острогожский, Подгоренский, Россошанский участки).
- Семилукское отделение (Верхнехавский, Каширский, Нижнедевицкий, Нововоронежский, Новоусманский, Панинский, Рамонский, Репьевский, Семилукский, Хохольский участки).

Участки Отделений Общества расположены в районных центрах Воронежской области.

Воронежская область находится в центре европейской части России, граничит с Белгородской, Курской, Липецкой, Тамбовской, Саратовской, Волгоградской областями РФ, Ростовской и Луганской областью Украины.

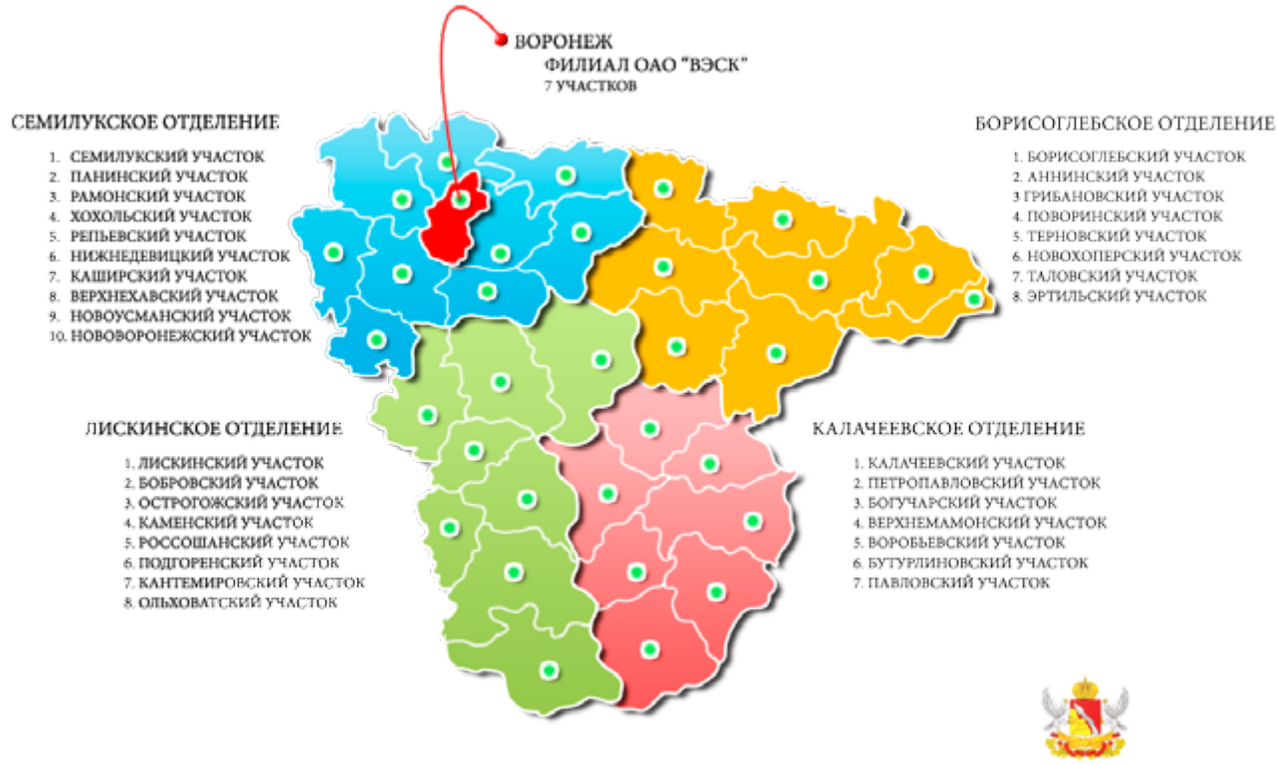
Площадь территории – 52,2 тыс.кв.км. Численность населения области по данным Росстата составляет 2 329 тыс. человек. По плотности населения область относится к густонаселенным регионам: плотность населения — 44,6 чел./км$^2$.

Столица региона - город Воронеж. Крупнейшие города: Воронеж (1014,6 тыс. человек); Борисоглебск (64,2 тыс. человек); Россошь (62,5 тыс. человек); Лиски (55,1 тыс. человек); Острогожск (32,8 тыс. человек).

Область находится в лесостепной природной зоне. Климат на территории области - умеренно-континентальный.

По структуре хозяйства Воронежская область индустриально-аграрная. Обладая природными черноземами, занимающими 75% ее площади, Воронежская область является крупным производителем сельскохозяйственной продукции и поставщиком продовольствия для промышленных регионов России.

Воронежская область является одним из крупнейших индустриальных центров России, где сосредоточены производители широкого спектра высокотехнологичной промышленной продукции – от авиалайнеров и ракетных двигателей до каучуков и минеральных удобрений. Основными отраслями промышленности Воронежской области являются: машиностроение и металлообработка. А так же пищевая, химическая и нефтехимическая промышленность.




На территории Воронежской области существуют 507 муниципальных образования, в том числе 3 городских округа, 31 муниципальный район, 28 городских поселений, 445 сельских поселений.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» обеспечивает энергоснабжение потребителей, подключенных к сетям филиала ОАО «МРСК Центра» - «Воронежэнерго», МУП «Воронежская горэлектросеть» и прочих сетевых компаний в соответствии с заключенными договорами на оказание услуг по передаче электроэнергии и реализует электрическую энергию с обеспечением своевременных расчетов с потребителями и поставщиками энергоресурсов. Общество занимает доминирующее положение в сфере сбыта электроэнергии в Воронежской области.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в 2014 году обеспечивало энергоснабжение ряда крупных потребителей, таких как:

- ООО «Воронежсбыт»;
- МКП «Воронежтеплосеть»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- ООО «Лискинская инвестиционно-строительная компания «Бройлер»»;
- ОАО «Евдаковский МЖК»;
- ЗАО «ВЗПП-Микрон»;
- ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»;
- ЗАО «ВКСМ».

По состоянию на 31.12.2014 года абонентами
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» являются
**22 562** юридических и **1 066 003** физических лиц.

# 1.2. Конкурентное окружение и факторы риска

Конкурентная энергосбытовая среда развивается по рыночным законам. Доминирующими и востребованными услугами, очевидно, будут комплексные предложения для добросовестного потребителя, включающие в себя индивидуальный подход, мягкие сроки расчетов, возможность оптимального выбора ценовой категории.

В своей деятельности ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», как и любой участник рынка, сталкивается с определенными рисками. Среди них можно выделить следующие группы.

## Отраслевые риски

В соответствии с действующим законодательством в области электроэнергетики Общество является гарантирующим поставщиком электрической энергии. В связи с наличием указанного статуса Общество осуществляет поставку электрической энергии покупателям электрической энергии на розничном рынке на территории своей зоны деятельности.

Существенными факторами риска работы ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» на оптовом рынке электроэнергии и мощности являются ценовые риски (неопределенность, волатильность цен) на рынке на сутки вперед и балансирующем рынке.

Кроме этого, существуют дополнительные риски из-за возможных изменений механизмов оптового рынка электроэнергии и мощности, таких как:

- возникновение новых рынков с различной нормативной базой (рынка финансовых производных и прочих);
- усложнение взаимосвязей рынков;
- изменение нормативно-правовой базы и регламентов оптового рынка.

Основными рисками, возникающими в деятельности Общества на розничном рынке электроэнергии являются следующие:

• риск ухудшения финансовых показателей гарантирующего поставщика за счет увеличения дебиторской задолженности предприятий, финансируемых из бюджетов всех уровней и предприятий ЖКХ,

• финансовые и налоговые риски сбытовой компании, связанные с корректировкой предыдущих расчетных периодов,

• достоверность предоставляемых данных сетевыми организациями по фактическому потреблению населения в расчетных периодах.

## Страновые и региональные риски

Эмитент зарегистрирован в Российской Федерации, в качестве налогоплательщика - в Воронежской области. На деятельность эмитента в равной степени могут оказывать существенное влияние как изменения в экономической и политической ситуации региона, так и события федерального уровня.

Ценовая политика в электроэнергетике находится под контролем органов федеральной и региональной исполнительной власти в лице ФСТ России и Управления по государственному регулированию тарифов Воронежской области (УРТ Воронежской области). Факторы риска можно разделить по степени влияния на тарифную политику, в частности:

• принятие законодательных актов, регулирующих энергосбытовую деятельность;

• региональная политика местных органов власти, направленная на утверждение сбытовой надбавки гарантирующего поставщика без учета экономического обоснования;

• проведение в жизнь корпоративных интересов крупных промышленных и финансовых структур, направленных на удешевление электроэнергии для курируемых предприятий и организаций путем ухода последних на оптовый рынок электроэнергии.

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране могут привести к увеличению банками процентной ставки по кредитам, как для Эмитента, так и для потребителей электроэнергии. Что, в свою очередь, отразится на платежеспособности последних.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе, в которых Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, минимальны и маловероятны.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, отсутствуют.

## Финансовые риски

Увеличение процентных ставок по кредитам в связи с возможностью увеличения ставки рефинансирования приведет к возникновению выпадающих доходов, не обеспеченных тарифами, что может отразиться на результате чистой прибыли.

Влияние инфляции: отрицательное влияние инфляции на финансово – экономическую деятельность Общества может быть связано со следующими рисками:

- риск снижения объема продаж электрической энергии (падение электропотребления из - за спада промышленного производства);
- риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения цены товаров, продукции, работ, услуг, приобретаемых Обществом на собственные нужды.

Изменение ситуации на валютном рынке или законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества, так как вся сумма его инвестиционных расходов и основная часть операционных номинирована в национальной валюте и не относится к расчетам с иностранными поставщиками.

## Правовые риски

Основные правовые риски в настоящее время связаны с отсутствием подробного правового регулирования деятельности в сфере электроэнергетики, а также значительным количеством вновь принимаемых нормативных актов, что в условиях отсутствия правоприменительной практики может повлечь двоякое толкование некоторых правовых норм.

С другой стороны, действующее законодательство позволяет устанавливать цивилизованные отношения между потребителями и поставщиками энергетических ресурсов.

Поскольку Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг, правовые риски, связанные с деятельностью Общества, могут быть описаны только для внутреннего рынка. В целом, риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих деятельность на территории Российской Федерации.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в полной мере соблюдает налоговое законодательство, отслеживает и изучает все текущие изменения, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с налоговыми и иными органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию, и, как следствие, возможные неблагоприятные последствия.

## Риски, связанные с основной деятельностью Общества

К этой группе рисков относятся:

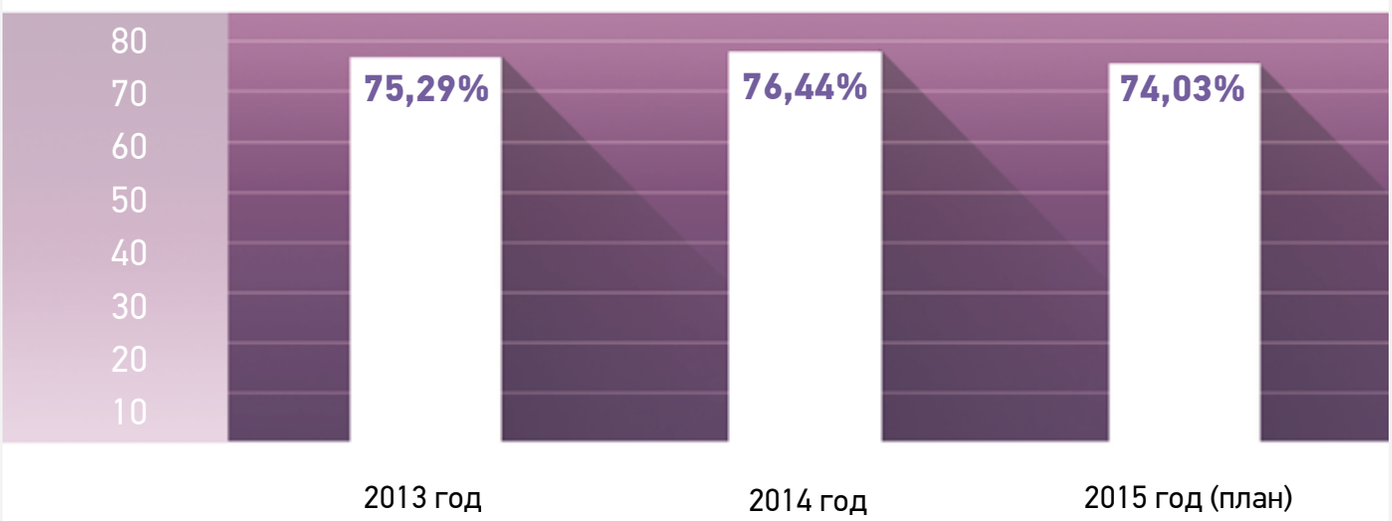
- односторонний отказ УРТ Воронежской области от осуществления сбалансированной тарифной политики;
- существенное изменение в сторону увеличения или уменьшения уровня цен на рынке энергоресурсов;
- обострение социальной напряженности, обусловленное резким ростом тарифов для населения и бюджетной сферы;
- риск, связанный с возможностью выхода крупных промышленных потребителей электрической энергии на оптовый рынок электроэнергии (мощности);
- риск, связанный с изменением уровня питающего напряжения для части потребителей электрической энергии;
- появление на рынке электрической энергии конкурирующих сбытовых компаний;
- рост дебиторской задолженности за продаваемую электроэнергию.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» проводит мероприятия, направленные на снижение вероятности возникновения указанных рисков и минимизацию негативных последствий от их наступления.

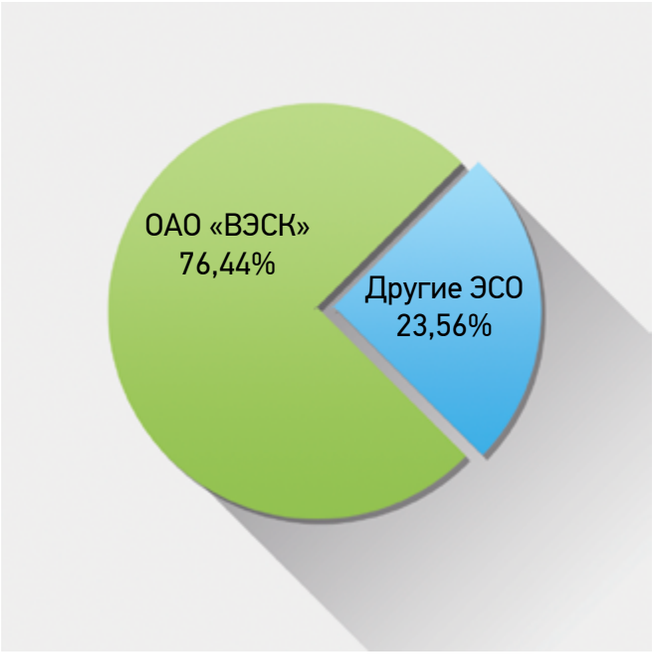
## Конкурентное окружение

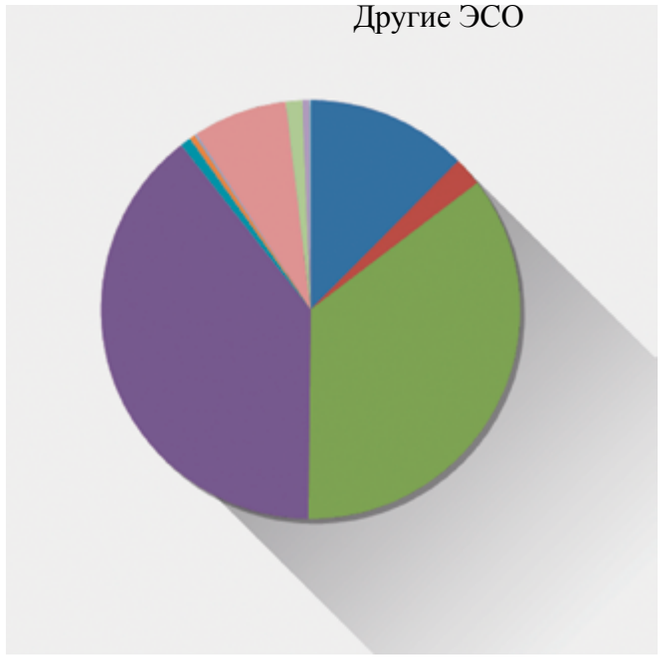
В 2014 году в Воронежской области действовали три гарантирующих поставщика электроэнергии:
- ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» (охватывающая практически всю территорию области);
- МУП «Борисоглебская энергосбытовая организация»;
- ОАО "Оборонэнергосбыт".

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» является основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей-граждан и приравненных к ним категорий потребителей) Воронежской области.
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» сохраняет доминирующую позицию на рынке продаж электроэнергии Воронежской области. Контролируемая доля рынка:



**Доли потребления конкурирующих независимых энергоснабжающих компаний в 2014 году распределились следующим образом:**




- ОАО «Сибуренергоменеджмент»- 2,93%
- ООО «Дизаж М»- 0,52%
- ОАО «Воронежатомэнергосбыт»- 8,37%
- ООО «Русэнергосбыт»- 9,24%
- ООО «Межрегионсбыт»- 0,20%
- ООО «ГРИННэнергосбыт»- 0,10%
- ООО «Региональная Энергосбытовая компания»- 0,04%
- МУП «БЭСО»- 1,71%
- ООО «ЭнергоЭффективность»- 0,30%
- ООО «Оборонэнергосбыт»- 0,13%
- ООО «Транснефтьэнерго»- 0,02%

**В 2014 году произошло следующее изменение субъектного состава потребителей ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»:**

с 01.01.2014г.:

- переход в ОАО «Воронежатомэнергосбыт»:
- Воронежский вагоноремонтный завод - филиал ОАО «ВРМ»

- выход на ОРЭМ ОАО «Оборонэнергосбыт» по ГТП «Грибановка» и ГТП «Южная»

с 01.04.2014г.:

- выход на ОРЭМ ООО «Транснефтьэнерго» по ГТП ОАО «Юго-Запад транснефтепродукт»

с 01.07.2014г.:

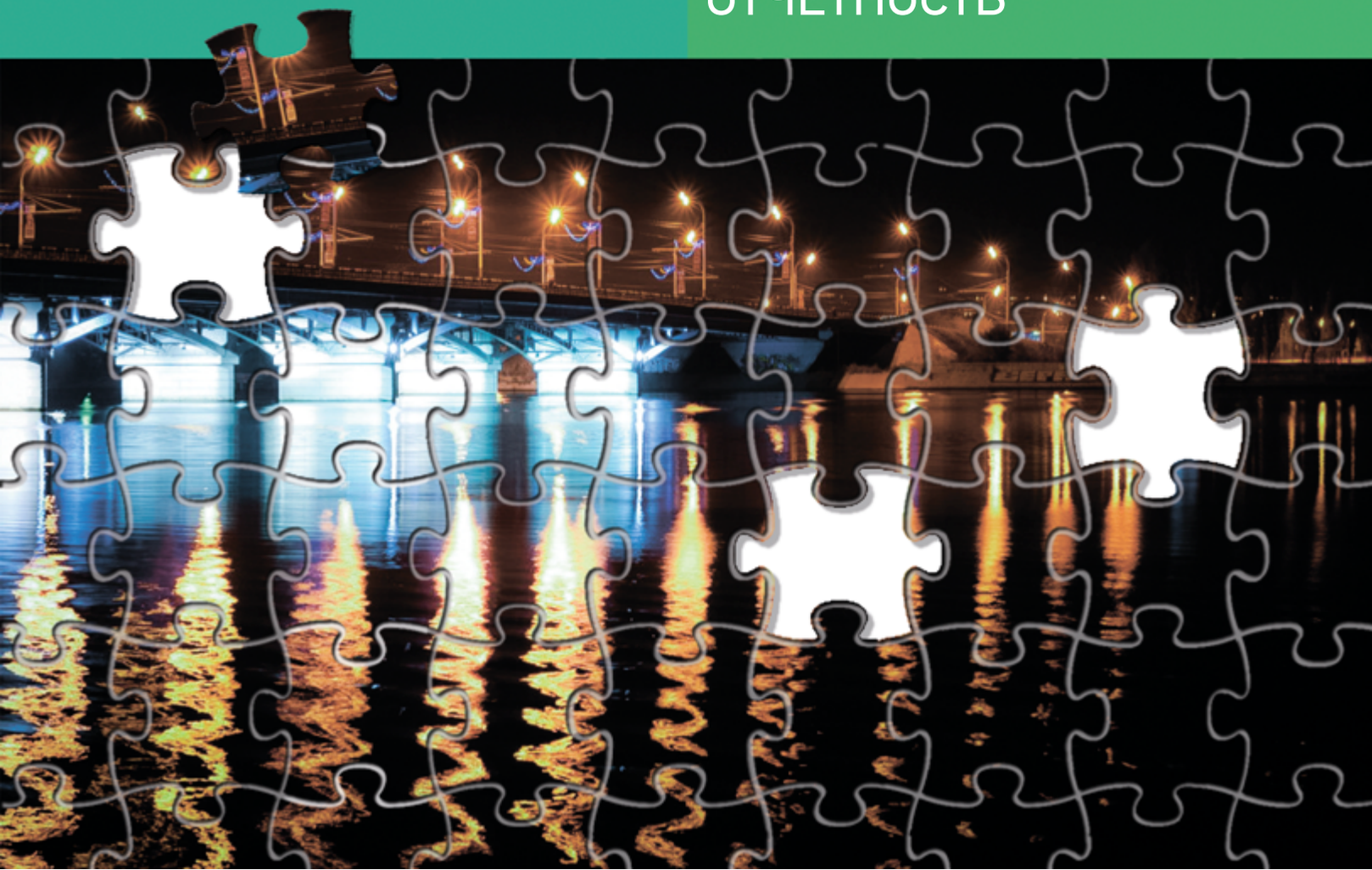
- выход на ОРЭМ ОАО «Оборонэнергосбыт» по ГТП «Лискинская»

с 01.12.2014г.:

- ООО «МЕТРО Кеш энд Керри» г.Воронеж стало получать электроэнергию через гарантирующего поставщика ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»

# ВТОРОЙ РАЗДЕЛ

# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ОТЧЕТНОСТЬ



# 2.1. Динамика основных финансовых показателей

| Наименование показателя | 2012 год | 2013 год | 2014 год |
|---|---|---|---|
| Выручка от реализации продукции (услуг), млн. руб. | 15 672,57 | 18 577,88 | 20 153,95 |
| Себестоимость продукции (услуг), млн. руб. | 9 379,34 | 10 900,67 | 10 873,69 |
| Валовая прибыль, млн. руб. | 6 293,23 | 7 677,22 | 9 280,26 |
| Коммерческие расходы, млн. руб. | 5 939,02 | 7 934,78 | 8 699,73 |
| Чистая прибыль, млн. руб. | 128,79 | 70,69 | 69,49 |
| EBITDA (млн. руб.) | 272,49 | 258,71 | 290,69 |

Выручка от реализации продукции (услуг) за 2014 составляет 20 153,95 млн. руб., что выше показателя прошлого года на 8,48%.

Объем продаж на розничном рынке за 2014 увеличился до 6 871,53 млн.кВтч., рост от 2013 составил 2,55%.

Средняя цена продажи электроэнергии и мощности на розничном рынке за 2014 по сравнению с 2013 выросла на 5,69% и составила 2 916,53 руб./Мвт.ч. Рост средней цены продажи электроэнергии (мощности) связан, прежде всего, с увеличением котловых тарифов на услуги по передаче электрической энергии для населения и приравненных к нему категорий, а также ростом цены покупной электроэнергии (мощности).

Себестоимость продукции (услуг) за 2014 составляет 10 873,69 млн. руб., за 2013 – 10 900,67 млн. руб., снижение составляет 0,25%.

Коммерческие расходы за 2014 составили 8 699,73 млн. руб., что по сравнению с 2013 выше на 9,6%.

В составе коммерческих расходов основную часть занимают расходы на услуги по передаче. Услуги по передаче рассчитываются, исходя из применяемого способа расчета конкретным конечным потребителям. Кроме того, причиной увеличения расходов на услуги по передаче является рост тарифа на услуги по передаче для населения и приравненных к нему категорий на 10% с 01.07.2014 и ростом объемов переданной электроэнергии.

Чистая прибыль по итогам 2014 года

**69,49 млн. руб.**

Динамика показателей рентабельности и ликвидности показывает изменения структуры собственного капитала компании, величины задолженности, обязательств и полученной прибыли.

| Показатели | 2012 год | 2013 год | 2014 год |
|---|---|---|---|
| Чистый оборотный капитал, тыс. руб. | -68 090 | -48 514 | 9 839 |
| Рентабельность продаж, % | 2,26% | -1,39% | 2,88% |
| Рентабельность активов, % | 4,29% | 2,83% | 2,31% |
| Рентабельность собственного капитала, % | 49,50% | 28,98% | 23,35% |
| Коэффициент финансовой независимости | 0,09 | 0,10 | 0,10 |

Положительная величина Чистого оборотного капитала в 2014 году свидетельствует о финансовой устойчивости компании и служит индикатором платежеспособности компании, а также говорит о возможности расширения своей деятельности в будущем за счет внутренних резервов.

Рентабельность продаж за отчетный год составляет 2,88%. Величина прибыли от продаж за 2014 год 580 535 тыс. руб.

Рентабельность активов по итогам 2014 года составила 2,32 %.

В соответствии с величиной чистой прибыли сформированы показатели EBITDA и рентабельность собственного капитала.

Рентабельность собственного капитала показывает, сколько чистой прибыли приходится на рубль собственных средств. По итогам 2014 года на 1 руб. собственных средств приходится 23,35 коп. чистой прибыли.

EBITDA характеризует прибыльность основной деятельности предприятия. EBITDA за 2014 год составляет 290,65 млн. руб.

| Показатели | 2012 год | 2013 год | 2014 год |
|---|---|---|---|
| Коэффициент текущей ликвидности | 1,34 | 1,00 | 1,02 |
| Коэффициент срочной ликвидности | 1,31 | 0,93 | 0,98 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,30 | 0,08 | 0,32 |

**Данные таблицы показывают, что Общество способно своевременно расплатиться по своим текущим обязательствам.**

| Показатели | 2012 год | 2013 год | 2014 год |
|---|---|---|---|
| Уставный капитал | 29 947 | 29 947 | 29 947 |
| Переоценка внеоборотных активов | 108 784 | 108 784 | 109 797 |
| Резервный капитал | 1 497 | 1 497 | 1 497 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 119 969 | 103 718 | 158 056 |
| Итог раздела "Капитал и резервы" | 260 197 | 243 946 | 297 611 |

Размер чистых активов на 31.12.2014 года

**297 611 тыс. руб.**

Динамика тарифов на продажу электроэнергии для конечных потребителей ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», утвержденных Управлением по государственному регулированию тарифов (далее УРТ) по Воронежской области:

рублей/ кВтч. (с НДС)

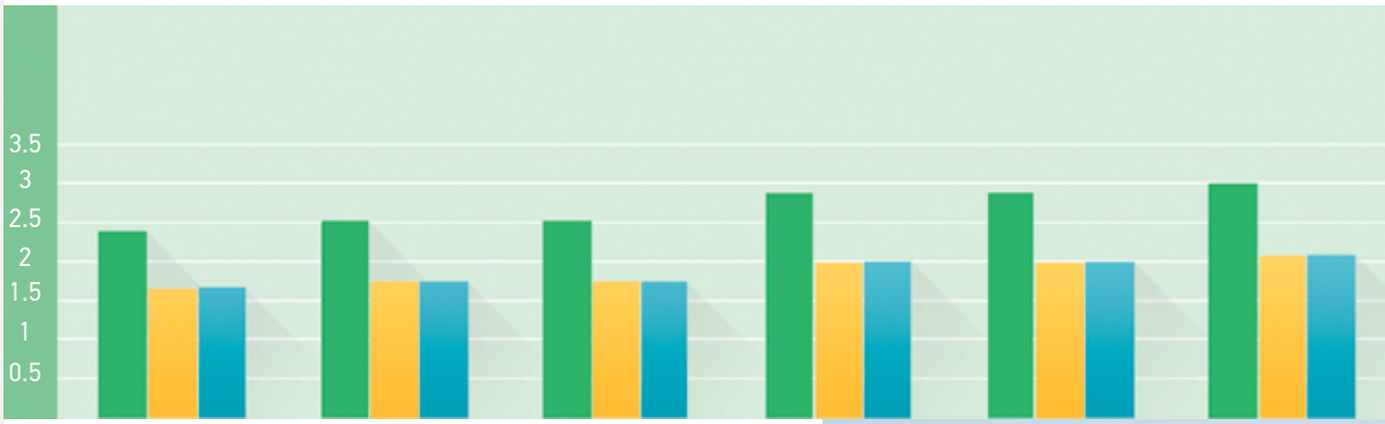
| Потребители | 2012 год | | 2013 год | | 2014 год | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | с 01.01.2012г. | с 01.07.2012г. | с 01.01.2013г. | с 01.07.2013г. | с 01.01.2014г | с 01.07.2014г. |
| Население городское и приравненные к нему потребители | 2,41 | 2,54 | 2,54 | 2,89 | 2,89 | 3,01 |
| Население городское и приравненные к нему потребители (электроплиты) | 1,69 | 1,78 | 1,78 | 2,02 | 2,02 | 2,1 |
| Население сельское и приравненные к нему потребители | 1,69 | 1,78 | 1,78 | 2,02 | 2,02 | 2,1 |

В соответствии с Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 электрическая энергия для потребителей, кроме населения и приравненных к нему категорий, поставляется по свободным (нерегулируемым) ценам.

В 1 полугодии 2014 года для населения сохранились тарифы, действовавшие в 2013 году:
для городского населения 2,89 руб./кВтч., для сельского 2,02 руб./кВтч.

Регулируемый тариф на продажу электроэнергии во 2 полугодии 2014 года для городского населения вырос на 4,15%, для сельского населения на 3,96% по сравнению с 1 полугодием 2014 года.

**Динамика тарифов на продажу электроэнергии для населения, утвержденных УРТ по Воронежской области для ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» за 2012-2014 годы.**




- Население городское и приравненные к нему потребители
- Население городское и приравненные к нему потребители (электроплиты)
- Население сельское и приравненные к нему потребители

Показатели финансового состояния гарантирующего поставщика за 2014 год.

| Показатель | Предельное значение | 1 квартал | 2 квартал | 3 квартал | 4 квартал |
|---|---|---|---|---|---|
| Оборачиваемость кредиторской задолженности, дни | не более 40 дней | 11,27 | 19,05 | 24,11 | 20,64 |
| Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности | не более 15% | 0,0065% | 0,0036% | 0,0067% | 0,0000% |
| Лимит долгового покрытия | (Выручка -Налоги)/2 ≥ КЗК* | 9 691 444,33 >= 2 296 659,00 | 10 063 208,28 >= 2 266 007,00 | 10 067 946,55 >= 2 719 856,00 | 10 048 660,62 >= 2 355 930,00 |
| | | выполнен | выполнен | выполнен | выполнен |

# 2.2.Финансовое положение и кредитная политика

Создание благоприятного делового климата во взаимоотношениях с партнерами является важным вопросом для Общества. За время своего существования ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» зарекомендовало себя в качестве надежного партнера, своевременно и в полном объеме исполняющего свои обязательства.

Специфика деятельности энергосбытовой компании такова, что единовременная сумма неотложных платежей в отдельные дни месяца может превышать совокупные поступления денежных средств от потребителей электроэнергии на расчетные счета Общества, и, соответственно очевидно возникновение кассовых разрывов. Также в дни, свободные от крупных выплат, у Общества появляется возможность получать дополнительный доход от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах в коммерческих банках.

Успешно проведенная тарифная компания, грамотное планирование и эффективное управление денежными потоками наряду с четким соблюдением финансовой платежной дисциплины в 2014 году позволило Обществу максимально сократить кассовые разрывы.

Так, коэффициент качества бюджетного процесса по исполнению платежного календаря Общества в 2014 году составил 99%.

## ФИНАНСОВАЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ

| Показатели/Период | Коэффициент финансирования | Коэффициент финансовой независимости | Коэффициент задолженности (концентрации заемного капитала) |
|---|---|---|---|
| На 31.12.2012 | 0,095 | 0,087 | 0,666 |
| На 31.12.2013 | 0,11 | 0,098 | 0,88 |
| На 31.12.2014 | 0,11 | 0,099 | 0.88 |

Величина коэффициента финансирования (отношение величины собственного капитала к заемному капиталу) составила 0,11. За рассматриваемый отчетный период, данный коэффициент не изменился относительно данных прошлого года .На один рубль заемного капитала приходится 11 копеек собственного капитала, что является характерным для торговых компаний.

Величина коэффициента финансовой независимости (автономии) (отношение величины собственных средств к активам) составила 0,099, что на 0,001 выше коэффициента прошлого года. Это обусловлено снижением дебиторской задолженности компании.

Коэффициент задолженности (концентрации заемного капитала) по отношению к 2013 году не изменился, это обусловлено сохранением уровня краткосрочных обязательств компании, внутри которых произошел рост кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками при снижении задолженности по кредитам.

## ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ОАО «ВОРОНЕЖСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

| Обязатель-ство | Долгосрочные обязательства | | | | | | Краткосрочные обязательства | | | | | | Сумма обязательств, тыс. руб. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2012 год | | 2013 год | | 2014 год | | 2012 год | | 2013 год | | 2014 год | | | | |
| | тыс. руб. | % | тыс. руб. | тыс. руб. | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | 2012 год | 2013 год | 2014 год |
| Всего | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2742413 | 100 | 2253226 | 100 | 2705878 | 100 | 2742413 | 2253226 | 2705878 |
| поставщикам и подрядчикам | | 0 | | 0 | | 0 | 838705 | 100 | 877501 | 100 | 1621587 | 100 | 838705 | 877501 | 1621587 |
| перед персоналом | | 0 | | 0 | | 0 | 12435 | 100 | 12858 | 100 | 9003 | 100 | 12435 | 12858 | 9003 |
| Авансы полученные | | 0 | | 0 | | 0 | 272121 | 100 | 260692 | 100 | 338546 | 100 | 272121 | 260692 | 338546 |
| перед бюд-жетом и вне-бюджетными фондами | | 0 | | 0 | | 0 | 11124 | 100 | 10684 | 100 | 40951 | 100 | 11124 | 10684 | 40951 |
| Прочие | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 757760 | 100 | 70908 | 100 | 64065 | 100 | 757760 | 70908 | 64065 |
| Займы и кредиты | | 0 | | 0 | | 0 | 850268 | 100 | 1020583 | 100 | 631726 | 100 | 850268 | 1020583 | 631726 |

Стопроцентную долю в структуре обязательств занимают краткосрочные обязательства. Наибольший удельный вес приходится на задолженность поставщикам и подрядчикам (окончательный расчет поставщикам осуществляется в месяце, следующем за расчетным). Значительное увеличение этой задолженности произошло за счет снижения переплаты по контрагенту ОАО «МРСК-Центра». Текущая задолженность перед бюджетом увеличилась. Авансы полученные, увеличились по отношению к прошлому году на 77854 тыс. руб. В результате снижения кассового разрыва займы и кредиты в структуре краткосрочных обязательств составили 23,35% .

Привлечение заемных денежных средств осуществлялось в строгом соответствии с Положением о кредитной политике Общества, утвержденной решением Совета директоров (Протокол №12/07 от 02.04.2007г.). Все кредитные договоры, действующие в Обществе в 2014 году, были заключены с коммерческими банками только после предварительного одобрения Советом директоров Общества.

Денежные средства привлекались сроком от 30 до 90 календарных дней с целью пополнения оборотных средств Общества. Ссудная задолженность у Общества по состоянию на 31.12.2014 года составила 630,8 миллионов рублей.

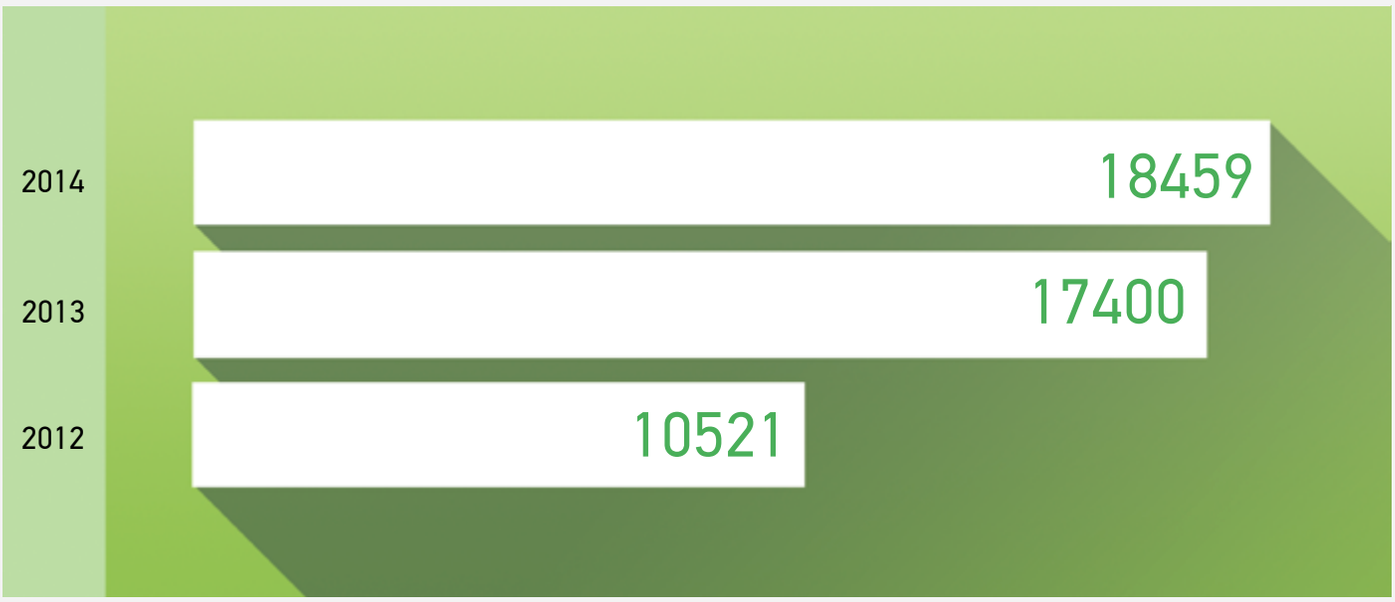
Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитам в 2014 году составила 10,89 % годовых при средней ставке рефинансирования ЦБ РФ 8,25% годовых и средней ключевой ставке за 2014 год в размере 7,88 % годовых.

## СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ОАО "ВОРОНЕЖСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ" ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

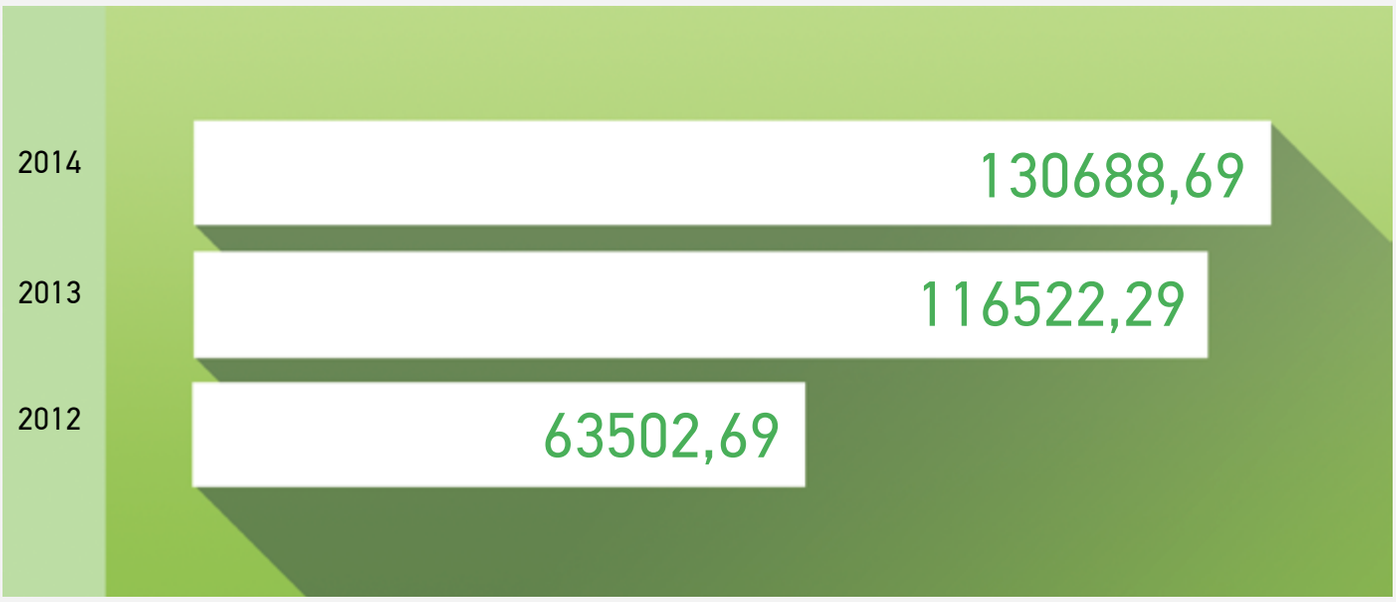
| Наименование кредитора | Лимит | Сумма основного долга, тыс. руб. | Просрочка исполнения обязательства | Примечание |
|---|---|---|---|---|
| ОАО "АЛЬФА-БАНК" | 900 000 | 160800 | - | краткосрочный кредит |
| АКБ «Еврофинанс Моснарбанк» | 500 000 | 250000 | - | краткосрочный кредит |
| ОАО "АЛЬФА-БАНК" | 300 000 | 200 000 | - | краткосрочный кредит |
| ОАО «Банк Москвы» | 1 000 000 | 0 | - | краткосрочный кредит |
| Итого | **2 700 000** | **630 800** | | |

По кредитным договорам просроченной задолженности ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» **не имеет.**

## Объем привлеченных денежных средств, млн. руб



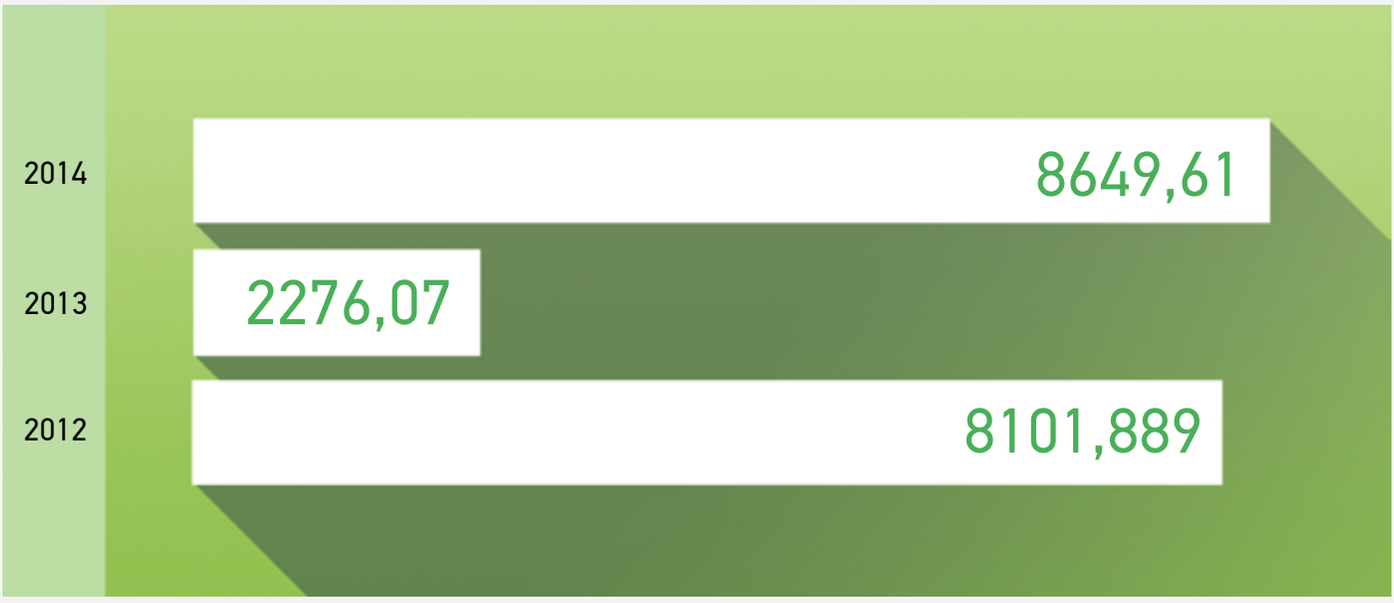

## Проценты за пользование кредитными ресурсами, тыс. руб.



## РАЗМЕЩЕНИЕ ВРЕМЕННО СВОБОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

«Короткие» деньги являются особенностью сбытовых Компаний. Срок размещения депозитов составляет, как правило, 1-7 календарных дней. Дополнительный доход Общества в 2014 году от размещения временно свободных денежных средств на депозитных счетах составил 8 649,61 тыс. рублей.

## Проценты полученные, тыс. руб.




В 2015 году Общество намерено сконцентрировать свои усилия на улучшении качества планирования денежных потоков, ведении продуманной политики в вопросах выбора коммерческих банков для депозитных вкладов, расширении списка банков-партнеров по заключению кредитных линий, что позволит оптимизировать кредитный портфель и иметь возможность выбирать более выгодные условия привлечения заемных денежных средств для Общества.

# 2.3. Бухгалтерская отчетность

## Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2014 года

| | | Коды | | |
|---|---|---|---|---|
| | Форма по ОКУД | 0710001 | | |
| | Дата (число, месяц, год) | 23 | 03 | 2015 |
| **Открытое акционерное общество** | | | | |
| Организация **«Воронежская энергосбытовая компания»** | по ОКПО | 74334277 | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика | ИНН | 3663050467 | | |
| Вид экономической | по | | | |
| деятельности **оптовая торговля электроэнергией** | ОКВЭД | 51.18.26 | | |
| Организационно-правовая форма/форма собственности **Открытое акционерное** | | | | |
| **общество/совместная частная и иностранная собственность** | по ОКОПФ/ОКФС | 47 | 34 | |
| Единица измерения: тыс. руб. ~~(млн. руб.)~~ | по ОКЕИ | 384/~~385~~ | | |
| Местонахождение (адрес) **394029, г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7а** | | | | |

| Пояснения[1] | Наименование показателя[2] | Код | На 31 декабря 2014 г.[3] | На 31 декабря 2013 г.[4] | На 31 декабря 2012 г.[5] |
|---|---|---|---|---|---|
| | **АКТИВ** | | | | |
| | **1. Внеоборотные активы** | | | | |
| | Нематериальные активы | 1110 | 197 | 256 | 59 |
| | Результаты исследований и разработок | 1120 | - | - | - |
| | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| | Основные средства | 1150 | 168 923 | 164 146 | 165 675 |
| | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | - | - | - |
| | Финансовые вложения | 1170 | 3 057 | - | 1 218 |
| | Отложенные налоговые активы | 1180 | 112 541 | 124 235 | 155 806 |
| | Прочие внеоборотные активы | 1190 | 3 055 | 3 823 | 5 529 |
| | Итого по разделу 1 | 1100 | 287 773 | 292 460 | 328 287 |
| | **2. Оборотные активы** | | | | |
| | Запасы | 1210 | 7 973 | 8 389 | 9 251 |
| | НДС по приобретенным ценностям | 1220 | 101 086 | 111 840 | 1 574 |
| | Дебиторская задолженность | 1230 | 1 715 216 | 1 867 571 | 2 020 203 |
| | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 389 572 | 140 790 | 526 888 |
| | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 450 227 | 36 356 | 69 523 |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | 51 643 | 39 766 | 46 884 |
| | Итого по разделу 2 | 1200 | 2 715 717 | 2 204 712 | 2 674 323 |
| | БАЛАНС | 1600 | 3 003 490 | 2 497 172 | 3 002 610 |

| Пояснения[1] | Наименование показателя[2] | Код | На 31 декабря 2014 г.[3] | На 31 декабря 2013 г.[4] | На 31 декабря 2012 г.[5] |
|---|---|---|---|---|---|
| | ПАССИВ | | | | |
| | 3. Капитал и резервы[6] | | | | |
| | Уставный капитал (складочный капитал, уставной фонд, вклады товарищей) | 1310 | 29 947 | 29 947 | 29 947 |
| | Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | (1686) | (-) | (-) |
| | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | 108 784 | 108 784 | 108 784 |
| | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | 1 014 | - | - |
| | Резервный капитал | 1360 | 1 497 | 1 497 | 1 497 |
| | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | 158 056 | 103 718 | 119 969 |
| | Итого по разделу 3 | 1300 | 297 612 | 243 946 | 260 197 |
| | 4. Долгосрочные обязательства | | | | |
| | Заемные средства | 1410 | - | - | - |
| | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | - | - | - |
| | Оценочные обязательства | 1430 | - | - | - |
| | Прочие обязательства | 1450 | - | - | - |
| | Итого ро разделу 4 | 1400 | - | - | - |
| | 5. Краткосрочные обязательства | | | | |
| | Заемные средства | 1510 | 631 726 | 1 020 583 | 850 268 |
| | Кредиторская задолженность | 1520 | 2 023 029 | 1 179 333 | 1 148 515 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | - | - | - |
| | Оценочные обязательства | 1540 | 51 123 | 53 310 | 743 630 |
| | Прочие обязательства | 1550 | - | - | - |
| | Итого ро разделу 5 | 1500 | 2 705 878 | 2 253 226 | 2 742 413 |
| | БАЛАНС | 1700 | 3 003 490 | 2 497 172 | 3 002 610 |

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчёту о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учёту «Бухгалтерская отчётность организации» ПБУ 4/99, утверждённым Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов её деятельности.
3. Указывается отчётная дата отчётного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, предшествующий предыдущему.
6. Некоммерческая организация именует указанный раздел «Целевое финансирование». Вместо показателей «Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)», «Собственные акции, выкупленные у акционеров», «Добавочный капитал», «Резервный капитал» и «Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток)» некоммерческая организация включает показатели «Паевой фонд», «Целевой капитал», «Целевые средства», «Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества», «Резервный и иные целевые фонды» (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчётов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

# Отчет о финансовых результатах за 12 месяцев 2014 года

| | | Коды | | |
|---|---|---|---|---|
| | Форма по ОКУД | 0710002 | | |
| | Дата (число, месяц, год) | 23 | 03 | 2015 |
| **Открытое акционерное общество** | | | | |
| Организация **«Воронежская энергосбытовая компания»** | по ОКПО | 74334277 | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика | ИНН | 3663050467 | | |
| Вид экономической | по | | | |
| деятельности **оптовая торговля электроэнергией** | ОКВЭД | 51.18.26 | | |
| Организационно-правовая форма/форма собственности **Открытое акционерное** | | | | |
| **общество/совместная частная и иностранная собственность** | по ОКОПФ/ОКФС | 47 | 34 | |
| Единица измерения: тыс. руб. ~~(млн. руб.)~~ | по ОКЕИ | 384 | | |

| Пояснение[1] | Наименование показателя [2] | Код | На 31 декабря 2014 г.[3] | На 31 декабря 2013 г.[4] |
|---|---|---|---|---|
| | Выручка[5] | 2110 | 20 153 948 | 18 577 883 |
| | Себестоимость продаж | 2120 | (10 873 688) | (10 900 666) |
| | Валовая прибыль (убыток) | 2100 | 9 280 260 | 7 677 217 |
| | Коммерческие расходы | 2210 | (8 699 725) | (7 934 779) |
| | Управленческие расходы | 2220 | (-) | (-) |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 580 535 | (257 562) |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | 497 | - |
| | Проценты к получению | 2320 | 26 190 | 30 390 |
| | Проценты к уплате | 2330 | (131 089) | (116 522) |
| | Прочие доходы | 2340 | 69 033 | 704 410 |
| | Прочие расходы | 2350 | (395 095) | (232 044) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 150 071 | 128 672 |
| | Текущий налог на прибыль | 2410 | (56 627) | (28 085) |
| | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы) | 2421 | 38 406 | 33 922 |
| | Изменение отложенных налоговых обязательств | 2430 | (706) | (8 547) |
| | Изменение отложенных налоговых активов | 2450 | (10 988) | (23 024) |
| | Прочее | 2460 | (12 262) | 1 676 |
| | Чистая прибыль (убыток) | **2400** | **69 488** | **70 692** |
| | Справочно | | | |
| | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | - | - |
| | Результат от прочих операции, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2520 | - | - |
| | Совокупный финансовый результат периода[6] | 2500 | 69 488 | 70 692 |
| | Базовая прибыль (убыток) на акцию | 2900 | - | - |
| | Разводненная прибыль (убыток) на акцию | 2910 | - | - |

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения к бухгалтерскому балансу и отчёту о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учёту «Бухгалтерская отчётность организации» ПБУ 4/99, утверждённым Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчёте о прибылях и убытках общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчёту о прибылях и убытках, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов её деятельности.
3. Указывается отчётный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчётному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк «Чистая прибыль (убыток)», «Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода» и «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчётного периода».

*Общество с ограниченной ответственностью*
***«Центральный Аудиторский Дом»***

# Аудиторское заключение

Акционерам
Открытого акционерного общества
«Воронежская энергосбытовая компания»

**Аудируемое лицо**

**Наименование:**

Открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания»
(ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»).

**Место нахождения:**
394029, г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7А.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Межрайонной Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по крупнейшим налогоплательщикам по Воронежской области 31 августа 2004 года, свидетельство: серия 36 № 001983761. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 31 августа 2004 года за основным государственным номером 1043600070458.

**Аудитор**

**Наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «Центральный Аудиторский Дом» (ООО «ЦАД»).

**Место нахождения:**
127051, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д. 19, стр. 2

**Государственная регистрация:**

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица: серия 77 № 010474197. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 02 июля 2008 г. за основным государственным номером 1087746800074.

**Членство в саморегулируемой организации аудиторов:**

Некоммерческое партнёрство «Аудиторская Ассоциация Содружество».

**Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:**

ОРНЗ 11006002315

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчётности ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, отчёта о финансовых результатах, отчёта об изменениях капитала, отчёта о движении денежных средств за 2014 год и пояснительной записки.

*Общество с ограниченной ответственностью*
***«Центральный Аудиторский Дом»***

**Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчётность**

Руководство аудируемого лица несёт ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчётности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчётности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчётности на основе проведённого нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчётность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчётности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчётности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учётной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчётности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчётности.

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчётность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты её финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчётности.

Генеральный директор ОАО «ЦАД» — А. В. Зуева (единый квалификационный аттестат аудитора № 06-000014, выдан 27 октября 2011 г. на неограниченный срок. ОРНЗ 21006015175)

23 марта 2015 года

# ТРЕТИЙ РАЗДЕЛ

# РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И РАСЧЕТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

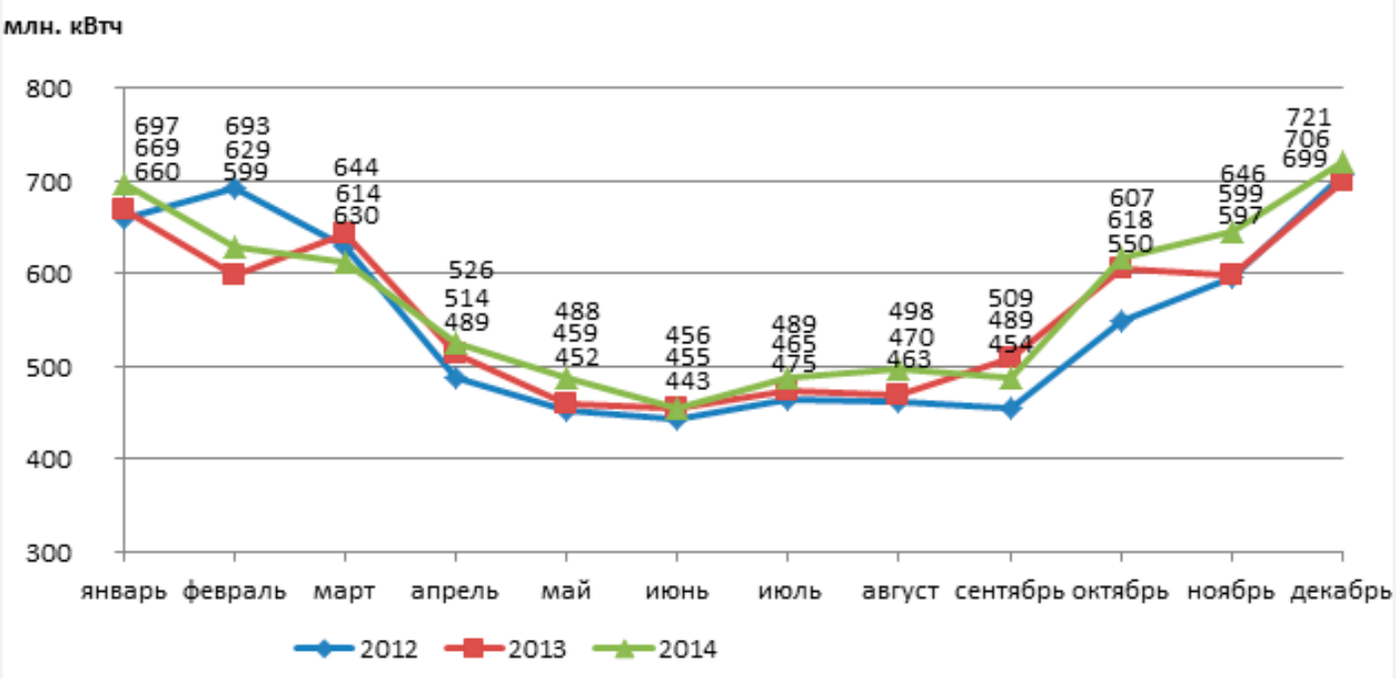
# 3.1 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ)

## Динамика энергопотребления:

тыс.кВтч

| | 2012 | | 2013 | | 2014 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | всего: | в т.ч. потери ОАО "Воронежэнерго" и прочих сет. орг. | всего: | в т.ч. потери ОАО "Воронежэнерго" и прочих сет. орг. | всего: | в т.ч. потери ОАО "Воронежэнерго" и прочих сет. орг. |
| январь | 659 657 | 165 812 | 669 272 | 150 886 | 696 580 | 163 356 |
| февраль | 692 886 | 165 852 | 598 754 | 111 299 | 628 540 | 108 989 |
| март | 630 122 | 138 739 | 644 437 | 147 746 | 613 788 | 123 537 |
| I квартал | 1 982 665 | 470 403 | 1 912 463 | 409 931 | 1 938 908 | 395 882 |
| апрель | 489 101 | 74 190 | 514 330 | 79 847 | 526 474 | 76 475 |
| май | 452 216 | 65 655 | 458 913 | 69 988 | 488 269 | 75 162 |
| июнь | 442 987 | 64 799 | 455 368 | 63 655 | 456 137 | 52 197 |
| II квартал | 1 384 304 | 204 644 | 1 428 611 | 213 490 | 1 470 880 | 203 834 |
| июль | 465 378 | 78 564 | 474 734 | 73 361 | 488 968 | 78 775 |
| август | 463 327 | 72 189 | 469 563 | 70 100 | 498 208 | 71 621 |
| сентябрь | 454 360 | 76 340 | 508 811 | 94 907 | 488 951 | 72 591 |
| III квартал | 1 383 065 | 227 093 | 1 453 108 | 238 368 | 1 476 127 | 222 987 |
| октябрь | 550 340 | 118 463 | 606 692 | 115 111 | 617 763 | 125 948 |
| ноябрь | 597 458 | 123 738 | 599 395 | 115 115 | 645 802 | 134 254 |
| декабрь | 706 405 | 178 826 | 699 302 | 169 314 | 721 420 | 168 174 |
| IY квартал | 1 854 203 | 421 027 | 1 905 389 | 399 540 | 1 984 985 | 428 376 |
| год | 6 604 237 | 1 323 167 | 6 699 571 | 1 261 329 | 6 870 900 | 1 251 079 |

## Динамика энергопотребления, млн.кВтч



В 2014 году энергопотребление увеличилось по сравнению с 2013 годом на 2,6% . Наибольшее потребление электроэнергии в 2014 году было зафиксировано в декабре -721 420 тыс. кВтч (в т.ч. потери 168 174 тыс. кВтч), в 2013 году было зафиксировано в декабре - 699 302 тыс. кВтч ( в т.ч. потери 169 314 тыс. кВтч), в 2012 году было зафиксировано в декабре - 706 405 тыс. кВтч ( в т.ч. потери 178 826 тыс. кВтч).

## Изменение структуры полезного отпуска по группам потребителей в 2014 году по сравнению с 2013 годом

| № п/п | Наименование группы потребителей | 2013 | | 2014 | | разница 2014-2013 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Полезный отпуск электроэнергии тыс. кВт.ч. | Полезный отпуск электроэнергии % | Полезный отпуск электроэнергии тыс. кВт.ч. | Полезный отпуск электроэнергии % | |
| 1 | Промышленные и приравненные к ним потребители | 995 594 | 18,3% | 978 073 | 17,4% | -0,9% |
| 2 | Электрифицированный городской транспорт | 8 150 | 0,1% | 7 587 | 0,1% | 0,0% |
| 3 | Непромышленные потребители | 2 050 112 | 37,7% | 2 170 124 | 38,6% | 0,9% |
| 4 | Сельское хоз. | 304 254 | 5,6% | 290 677 | 5,2% | -0,4% |
| 5 | Население | 1 602 609 | 29,5% | 1 697 442 | 30,2% | 0,7% |
| 6 | Населенные пункты | 477 523 | 8,8% | 475 918 | 8,5% | -0,3% |
| 7 | Всего: | 5 438 242 | 100,0% | 5 619 821 | 100,0% | 0,0% |

## Структура полезного отпуска по группам потребителей в 2013 году

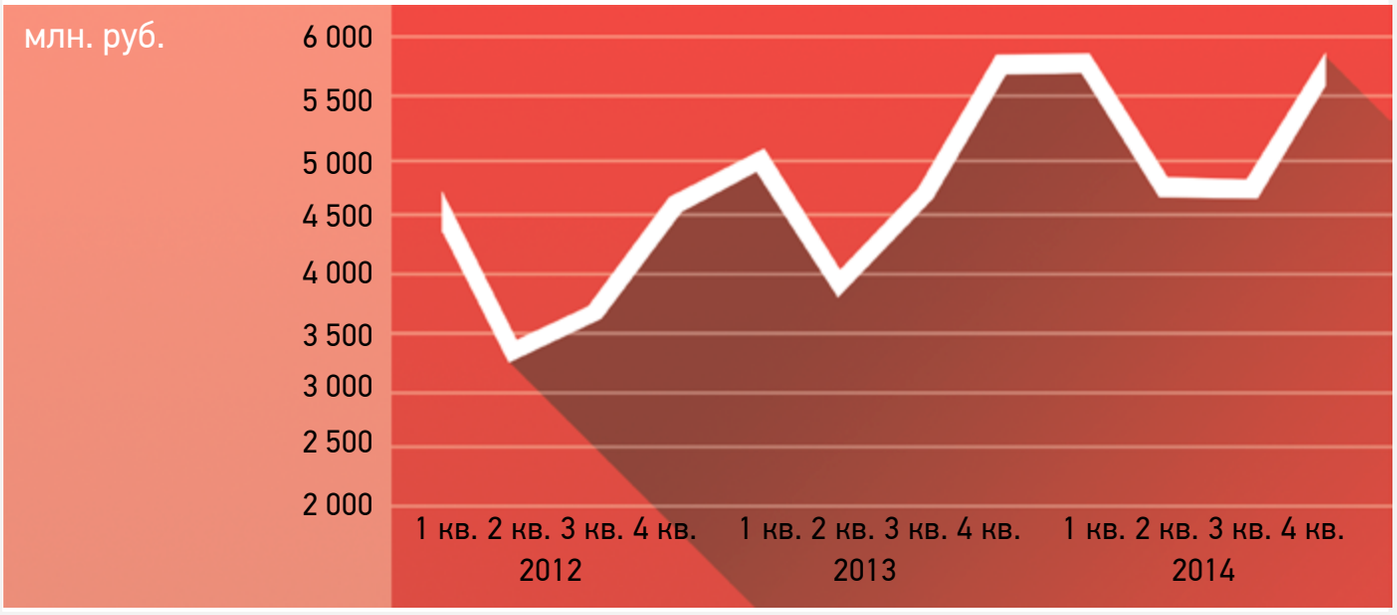
## Структура полезного отпуска по группам потребителей в 2014 году

В 2014 году существенных изменений в структуре полезного отпуска электрической энергии по сравнению с 2013 годом не произошло.

## Динамика объема продаж и реализации электроэнергии собственным потребителям

| | Дебиторская задолжен-ность на начало | объем продаж | объем реализации | % реализации | Списание | Дебиторская задолжен-ность на конец | + снижение ДЗ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2012 | | | | | | | |
| 1 квартал | 552 969 | 4 660 620 | 4 461 734 | 95,7% | | 751 855 | -198 886 |
| 2 квартал | 751 855 | 3 303 720 | 3 504 298 | 106,1% | | 551 277 | 200 578 |
| 3 квартал | 551 277 | 3 679 115 | 3 680 700 | 100,0% | | 549 692 | 1 585 |
| 4 квартал | 549 692 | 4 557 942 | 4 538 955 | 99,6% | 2 797 | 565 882 | -16 190 |
| 2012 год | 552 969 | 16 201 397 | 16 185 687 | 99,9% | 2 797 | 565 882 | -12 913 |
| 2013 | | | | | | | |
| 1 квартал | 565 882 | 4 938 033 | 4 725 836 | 95,7% | | 778 079 | -212 197 |
| 2 квартал | 778 079 | 3 887 361 | 3 860 930 | 99,3% | | 804 510 | -26 431 |
| 3 квартал | 804 510 | 4 631 500 | 4 657 416 | 100,6% | | 778 594 | 25 916 |
| 4 квартал | 778 594 | 5 769 802 | 5 463 277 | 94,7% | 2 545 | 1 082 574 | -303 980 |
| 2013 год | 565 882 | 19 226 696 | 18 707 459 | 97,3% | 2 545 | 1 082 574 | -516 692 |
| 2014 | | | | | | | |
| 1 квартал | 1 082 574 | 5 762 697 | 5 556 587 | 96,4% | | 1 288 684 | -206 110 |
| 2 квартал | 1 288 684 | 4 703 360 | 4 614 083 | 98,1% | | 1 377 961 | -89 277 |
| 3 квартал | 1 377 961 | 4 706 085 | 4 443 857 | 94,4% | | 1 640 189 | -262 228 |
| 4 квартал | 1 640 189 | 5 767 115 | 6 136 262 | 106,4% | 3 712 | 1 267 330 | 372 859 |
| 2014 год | 1 082 574 | 20 939 257 | 20 750 789 | 99,1% | 3 712 | 1 267 330 | -184 756 |

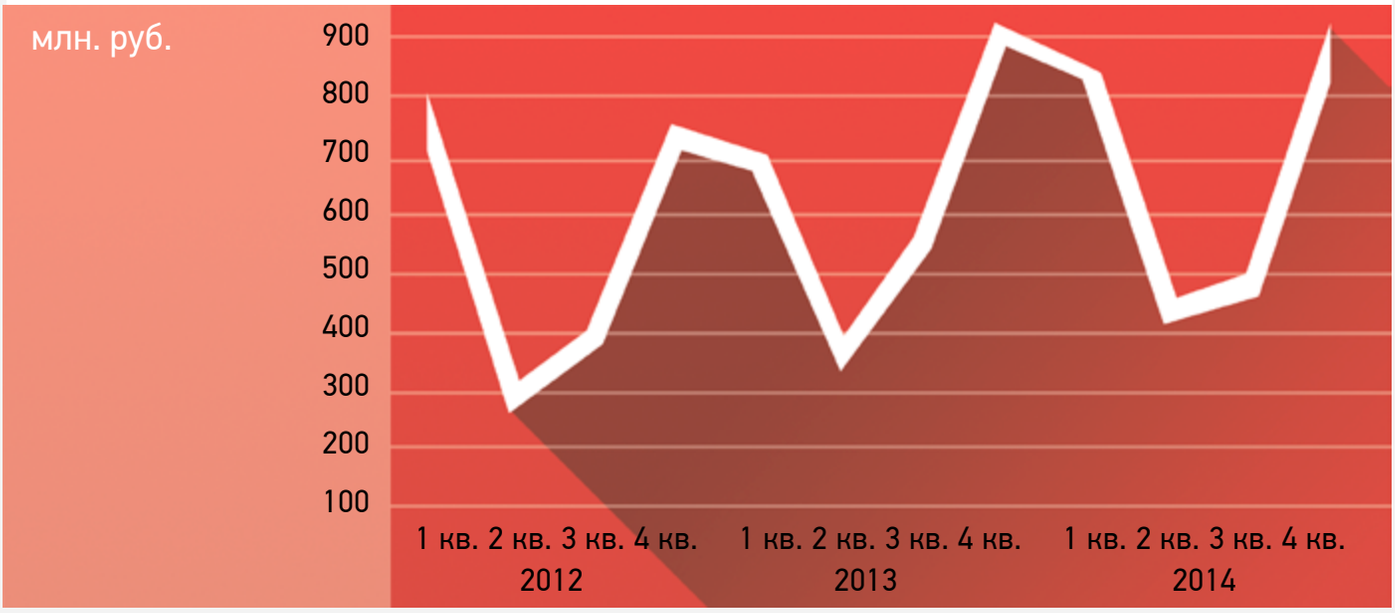
## Динамика объема продаж в денежном выражении



## Динамика объема продаж и реализации электроэнергии для компенсации потерь

| | Дебиторская задолжен-ность на начало | объем продаж | объем реализации | % реализации | Списание | Дебиторская задолжен-ность на конец | + снижение ДЗ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2012** | | | | | | | |
| 1 квартал | 58 588 | 765 493 | 716 277 | 93,6% | | 107 804 | -49 216 |
| 2 квартал | 107 804 | 290 461 | 346 359 | 119,2% | | 51 906 | 55 898 |
| 3 квартал | 51 906 | 396 034 | 388 627 | 98,1% | | 59 313 | -7 407 |
| 4 квартал | 59 313 | 741 276 | 649 105 | 87,6% | 6 | 151 478 | -92 165 |
| 2012 год | 58 588 | 2 193 264 | 2 100 368 | 95,8% | 6 | 151 478 | -92 890 |
| **2013** | | | | | | | |
| 1 квартал | 151 478 | 704 935 | 625 182 | 88,7% | | 231 231 | -79 753 |
| 2 квартал | 231 231 | 365 814 | 538 858 | 147,3% | | 58 187 | 173 044 |
| 3 квартал | 58 187 | 563 742 | 474 289 | 84,1% | | 147 640 | -89 453 |
| 4 квартал | 147 640 | 930 175 | 859 752 | 92,4% | | 218 063 | -70 423 |
| 2013 год | 151 478 | 2 564 666 | 2 498 081 | 97,4% | 0 | 218 063 | -66 585 |
| **2014** | | | | | | | |
| 1 квартал | 218 063 | 852 569 | 887 557 | 104,1% | | 183 075 | 34 988 |
| 2 квартал | 183 075 | 445 637 | 541 881 | 121,6% | | 86 831 | 96 244 |
| 3 квартал | 86 831 | 493 536 | 481 374 | 97,5% | | 98 993 | -12 162 |
| 4 квартал | 98 993 | 911 762 | 889 262 | 97,5% | 904 | 120 589 | -21 596 |
| 2014 год | 218 063 | 2 703 504 | 2 800 074 | 103,6% | 904 | 120 589 | 97 474 |

## Динамика объма продаж в денежном выражении



## Динамика изменения структуры реализации электроэнергии

| | объем реализа-ции, всего | деньги | банковские векселя | взаимозачеты, прочие расчеты | уступка права требования |
|---|---|---|---|---|---|
| **2012** | | | | | |
| 1 квартал | 5 178 011 | 5 146 594 | 29 728 | | 1 689 |
| 2 квартал | 3 850 657 | 3 823 589 | 25 330 | | 1 738 |
| 3 квартал | 4 069 328 | 4 046 358 | 21 279 | 33 | 1 658 |
| 4 квартал | 5 188 059 | 5 150 265 | 36 471 | 381 | 942 |
| 2012 год | 18 286 055 | 18 166 806 | 112 808 | 414 | 6 027 |
| **2013** | | | | | |
| 1 квартал | 5 351 018 | 5 307 704 | 41 688 | -4 | 1 630 |
| 2 квартал | 4 399 788 | 4 373 062 | 23 595 | 1 751 | 1 380 |
| 3 квартал | 5 131 705 | 5 106 947 | 22 861 | | 1 897 |
| 4 квартал | 6 323 029 | 6 292 597 | 26 412 | | 4 020 |
| 2013 год | 21 205 540 | 21 080 310 | 114 556 | 1 747 | 8 927 |
| **2014** | | | | | |
| 1 квартал | 6 444 144 | 6 388 393 | 47 245 | 4 069 | 4 437 |
| 2 квартал | 5 155 964 | 5 136 656 | 16 603 | 307 | 2 398 |
| 3 квартал | 4 925 231 | 4 881 211 | 19 863 | 22 008 | 2 149 |
| 4 квартал | 7 025 524 | 6 836 900 | 172 274 | 15 010 | 1 340 |
| 2014 год | 23 550 863 | 23 243 160 | 255 985 | 41 394 | 10 324 |

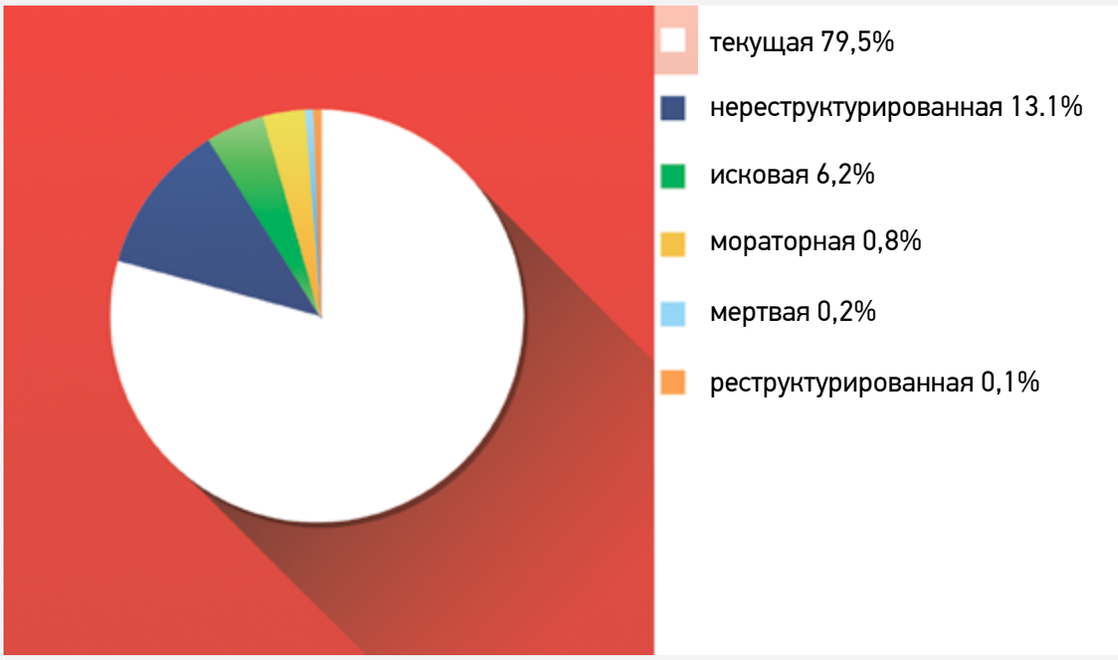
# 3.2 ДИНАМИКА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

## Динамика изменения дебиторской задолженности за электроэнергию

Дебиторская задолженность на 31.12.12 года составила 717 360 тыс. руб. Основная доля дебиторской задолженности приходится на текущую задолженность – 570 366 тыс.руб. или 79,5 % (население 142 419 тыс. руб., ЖКХ – 129 113 тыс.руб., в т.ч. МКП «Воронежтеплосеть» - 32 927 тыс. руб., ООО «Воронежтеплоэнерго-сервис» - 9 109 тыс. руб., потери – 141 133 тыс. руб., в т.ч. МУП «Городского округа «Воронежская горэлектросеть» - 77 149 тыс. руб. Филиал ОАО «МРСК Центра» Воронежэнерго»- 43 641 тыс. руб.). Исковая задолженность – 44 675 тыс. руб. или 6,2 % (ОАО «ВЭКС» Воронежский экскаватор - 6 114 тыс. руб., население – 7 475 тыс. руб., Филиал ОАО «МРСК Центра» Воронежэнерго»- 7 359 тыс. руб., управляющие компании г. Воронеж и области – 11 650 тыс. руб. ). Нереструктурированная задолженность – 94 124 тыс. руб. или 13,1 %, в т.ч. население - 28 665 тыс. руб., ЖКХ- 54 144 тыс. руб. Мораторная задолженность – 5 501 тыс. руб. или 0,8 %, в т.ч. ЖКХ 3 468 тыс. руб. Реструктурированная задолженность – 1 031 тыс. руб. или 0,1%., в т.ч. ЖКХ 1 031 тыс. руб. Мертвая задолженность 1 663 тыс. руб. или 0,2 % в т.ч. ЖКХ 800 тыс. руб.

Дебиторская задолженность на 31.12.12 года

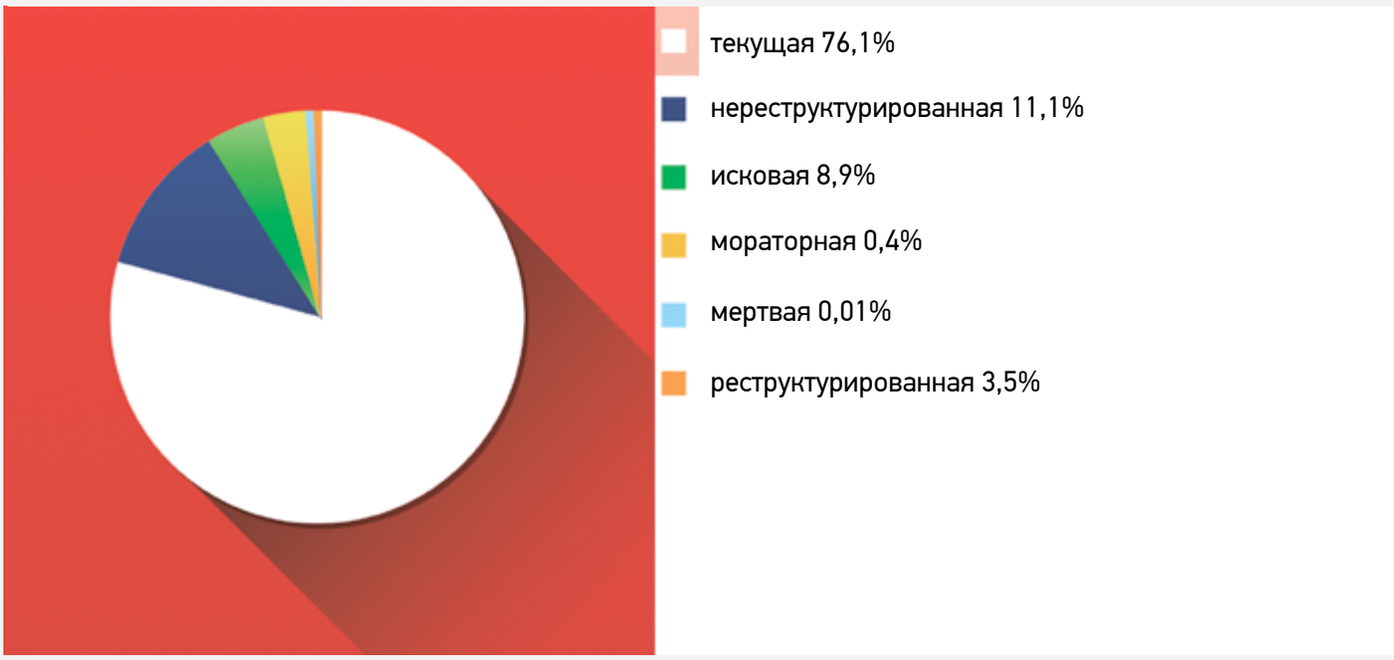
**717 360 тыс. руб.**



Дебиторская задолженность на 31.12.13 года составила 1 300 637 тыс. руб. Основная доля дебиторской задолженности приходится на текущую задолженность – 990 054 тыс.руб. или 76,1 % (население 171 898 тыс. руб., ЖКХ – 140 125 тыс. руб., в т.ч. МКП «Воронежтеплосеть» - 37 593 тыс. руб., ООО «Воронежтеплоэнерго-сервис» - 6 119 тыс. руб., потери – 182 579 тыс. руб., в т.ч.. Филиал ОАО «МРСК Центра» Воронежэнерго» - 55 695 тыс. руб.). Реструктурированная задолженность – 45 760 тыс.руб. или 3,5% ( в т.ч. МКП»Воронежтеплосеть» - 27 382 тыс.руб.). Исковая задолженность – 115 685 тыс. руб. или 8,9 % ( население – 9 941 тыс. руб., Филиал ОАО «МРСК Центра» Воронежэнерго»- 534 тыс. руб., управляющие компании г. Воронежа и области – 63 892 тыс. руб. ). Нереструктурированная задолженность – 144 065 тыс. руб. или 11,1 %, в т.ч. население – 35 663 тыс. руб., ЖКХ- 9 230 тыс. руб. Мораторная задолженность – 4 987 тыс. руб. или 0,4 %, в т.ч. ЖКХ 4 726 тыс. руб.. Мертвая задолженность 86 тыс. руб. или 0,01 % в т.ч. ЖКХ 69 тыс. руб.

Дебиторская задолженность на 31.12.13 года

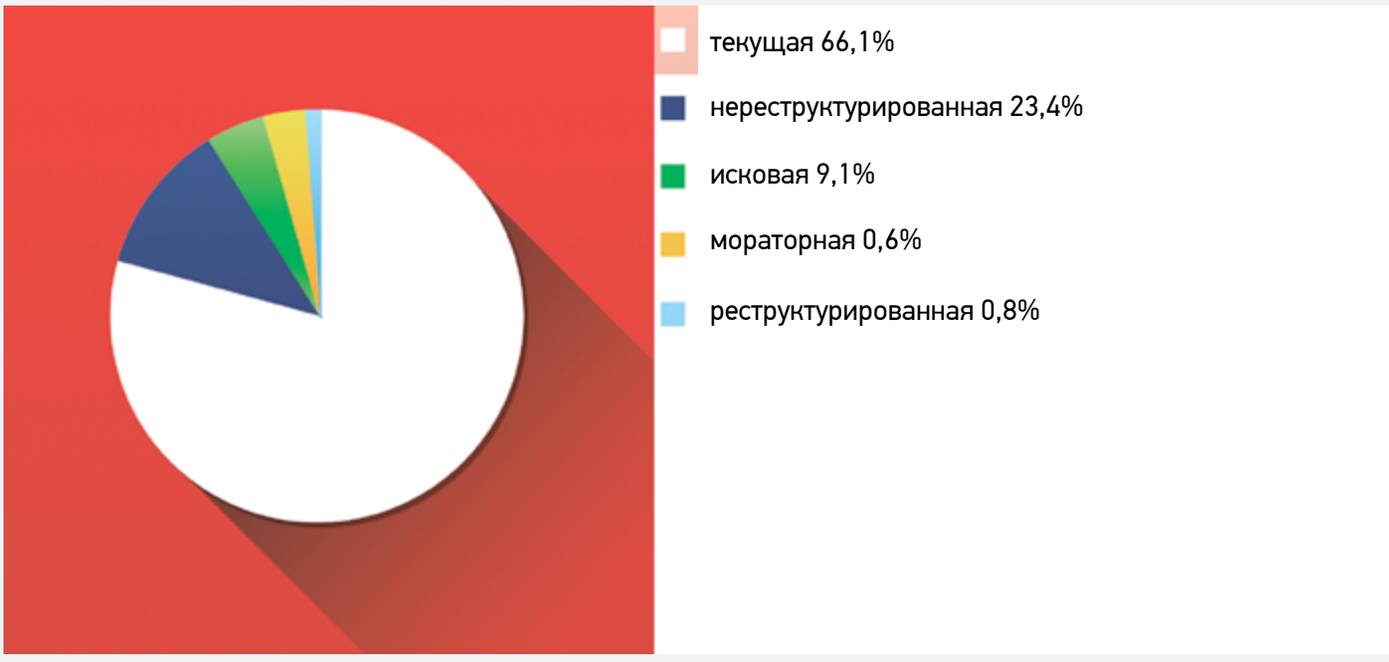
**1 300 637 тыс. руб.**



Дебиторская задолженность на 31.12.14 года составила 1 387 919 тыс. руб. Основная доля дебиторской задолженности приходится на текущую задолженность – 917 482 тыс.руб. или 66,1 % , (население 205 867 тыс. руб., ЖКХ – 131 201 тыс. руб., в т.ч. МКП «Воронежтеплосеть» - 39 618 тыс. руб., ООО «Газпром теплоэнерго Воронеж» - 8 766 тыс. руб., потери – 65 762 тыс. руб., в т.ч.. Филиал ОАО «МРСК Центра» Воронежэнерго» - 6 590 тыс. руб.). Реструктурированная задолженность – 11 678 тыс. руб. или 0,8% ( в т.ч. ООО "Семилукские огнеупоры" - 10 925 тыс. руб.). Исковая задолженность – 125 756 тыс. руб. или 9,1 % ( население – 12 628 тыс. руб., управляющие компании г. Воронеж и области – 79 051 тыс. руб. ). Нереструктурированная задолженность – 325 025 тыс. руб. или 23,4 %, в т.ч. население – 60 210 тыс. руб., ЖКХ- 40 961 тыс. руб., прочие отрасли - 163 655 тыс.руб.) Мораторная задолженность – 7 977 тыс. руб. или 0,6 %, в т.ч. ЖКХ 5 235 тыс. руб..

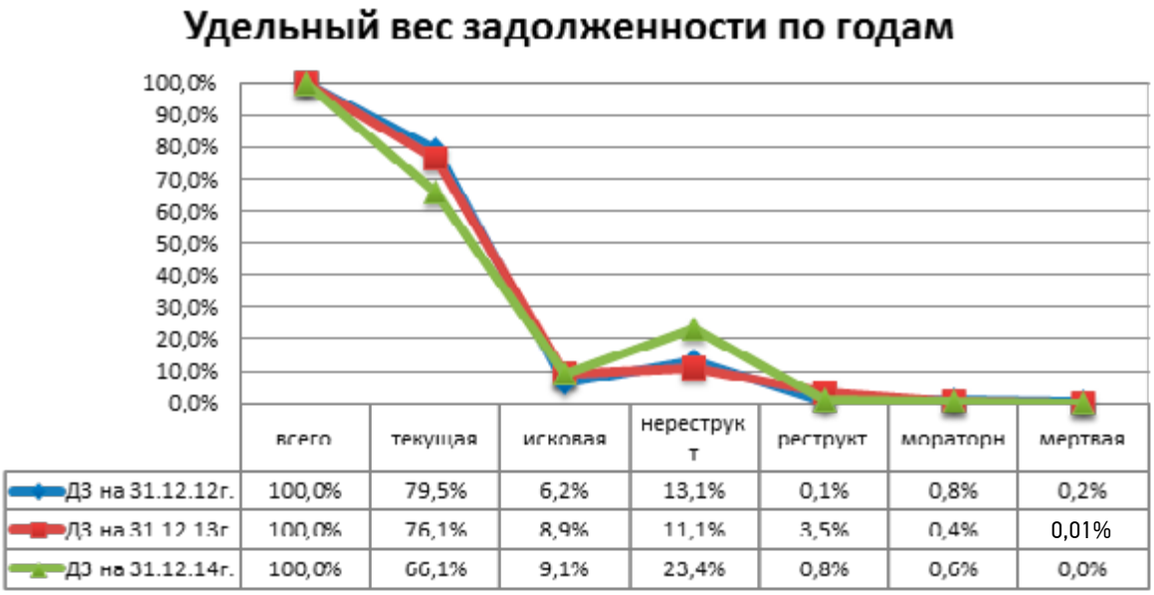
Дебиторская задолженность на 31.12.14 года

**1 387 919 тыс. руб.**




За 2014 год изменилась структура дебиторской задолженности за отпущенную электроэнергию на розничном рынке.

Динамика удельного веса по типам дебиторской задолженности составила:




| | всего | текущая | исковая | нереструк т | реструкт | мораторн | мертвая |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ДЗ на 31.12.12г. | 100,0% | 79,5% | 6,2% | 13,1% | 0,1% | 0,8% | 0,2% |
| ДЗ на 31.12.13г | 100,0% | 76,1% | 8,9% | 11,1% | 3,5% | 0,4% | 0,01% |
| ДЗ на 31.12.14г. | 100,0% | 66,1% | 9,1% | 23,4% | 0,8% | 0,6% | 0,0% |

- доля текущей задолженности уменьшилась с 76,1% до 66,1% , в том числе население 5,1 %, ЖКХ 13,4 %; потери 29,3 %.;
- доля реструктурированной задолженности снизилась с 3,5 % до 0,8%;
- доля исковой задолженности увеличилась с 8,9 % до 9,1%;
- доля нереструктурированной задолженности увеличилась с 11,1% до 23,4 %, в т.ч. ЖКХ 12,1 %., население 5,2% ;
- доля мораторной задолженности увеличилась с 0,4% до 0,6 % .

Мертвая задолженность отсутствует.

За 2014 год снизилась доля текущей и реструктурированной дебиторской задолженности.

Невыполнение договорных условий по оплате отрасли ЖКХ и прочим отраслям перепродавцами, привело к росту доли исковой и нереструктурированной задолженности.

Исковая задолженность увеличилась на 10 071 тыс. руб.

Нереструктурированная задолженность возросла на 180 960 тыс. руб. (население – 51 863 тыс. руб., ЖКХ 31 731 тыс. руб., в т.ч. по управляющим компаниям 19 778 тыс. руб., по бюджетам 3 142 тыс. руб., потери 17 847 тыс. руб. по категории приравненные к населению 3 257 тыс. руб.).

## Структура дебиторской задолженности за электроэнергию по отраслям на 31.12.14 года

| | % | Дебиторская задолженность на 31.12.14 года, тыс.руб. с НДС | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Уд. вес | Всего: | Текущая | Реструктур. | Нереструк-тур. | Исковая | Мораторная |
| Всего: | 100,0 | 1 387 919 | 917 482 | 11 678 | 325 025 | 125 756 | 7 977 |
| Итого эл.энергия | 91,3% | 1 267 330 | 851 720 | 11 678 | 273 712 | 122 822 | 7 397 |
| Промышлен-ность | 5,2% | 72 693 | 36 196 | 10 925 | 8 284 | 15 473 | 1 815 |
| Сельское хоз-во | 0,8% | 11 073 | 10 680 | 0 | 301 | 13 | 78 |
| Лесное хозяйство | 0,0% | 45 | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Транспорт и связь | 0,6% | 8 275 | 8 152 | 0 | 105 | 19 | 0 |
| Строитель-ство | 0,7% | 9 313 | 8 873 | 0 | 198 | 8 | 234 |
| ЖКХ | 18,8% | 260 433 | 131 201 | 0 | 40 961 | 83 035 | 5 235 |
| Население | 20,1% | 278 704 | 205 867 | 0 | 60 210 | 12 628 | 0 |
| Прочие от-расли | 41,0% | 568 881 | 400 883 | 753 | 159 947 | 7 262 | 35 |
| Бюджет | 4,2% | 57 913 | 49 821 | 0 | 3 707 | 4 384 | 0 |
| Итого потери | 8,7% | 120 589 | 65 762 | 0 | 51 313 | 2 934 | 580 |
| Потери РСК | 3,1% | 43 669 | 6 590 | 0 | 37 079 | 0 | 0 |
| Потери про-чие | 5,5% | 76 920 | 59 172 | 0 | 14 234 | 2 934 | 580 |

Основная доля дебиторской задолженности приходится на прочие отрасли – 568 881 тыс.руб. или 41%, в т.ч. ОАО «Оборонэнергосбыт» -18 307 тыс.руб., гаражно-строительные кооперативы, приравненные к населению (СНТ,ЖСК,ГПК и др.) 18 611 тыс.руб., по отрасли ЖКХ, в т.ч. МКП «Воронежтеплосеть» - 42 415 тыс. руб., ООО "Газпром теплоэнерго Воронеж"ООО - 9 304 тыс. руб., управляющие компании и ТСЖ 173 611 тыс. руб.

Дебиторская задолженность населения составила 278 704 тыс. руб. или 20,1 %.

Дебиторская задолженность за электроэнергию для компенсации потерь составляет 120 589 тыс. руб. или 8,7 %, в т.ч. МУП «Городского округа «Воронежская горэлектросеть» 33 392 тыс. руб.,

Филиал ОАО «МРСК Центра» Воронежэнерго» 43 669 тыс. руб.

## Изменение дебиторской задолженности по отраслям за 2014 год, (тыс. руб.)

| | ДЗ на 31.12.13 г. | | | Изменение ДЗ (+рост, снижение) | | | ДЗ на 31.12.14 г. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Отрасли | Всего | Текущая | Просро-ченная | Всего | Текущая | Просро-ченная | Всего | Текущая | Просро-ченная |
| Итого эл.энергия | 1 082 574 | 807 475 | 275 099 | 184 756 | 44 244 | 140 511 | 1 267 330 | 851 720 | 415 610 |
| Промыш-ленность | 74 091 | 55170 | 18921 | -1398 | -18 974 | 17576 | 72 693 | 36 196 | 36497 |
| Сельское хоз-во | 17 471 | 17 259 | 212 | -6 398 | -6579 | 181 | 11 073 | 10 680 | 393 |
| Лесное хозяйство | 17 | 17 | 0 | 28 | 28 | 0 | 45 | 45 | 0 |
| Транспорт и связь | 14687 | 14 143 | 544 | -6411 | -5991 | -421 | 8 275 | 8 152 | 123 |
| Строитель-ство | 13055 | 11 027 | 2 028 | -3 742 | -2 153 | -1589 | 9 313 | 8 873 | 440 |
| ЖКХ | 260095 | 140 125 | 119 970 | 338 | -8 924 | 9261 | 260 433 | 131 201 | 129 232 |
| Население | 217501 | 171898 | 45604 | 61 203 | 33 970 | 27 234 | 278 704 | 205 867 | 72 837 |
| Прочие отрасли | 399213 | 327567 | 71 646 | 169 607 | 73 316 | 96 351 | 568 881 | 400 883 | 167 997 |
| Бюджеты | 86445 | 70271 | 16 174 | -28 531 | -20 450 | -8 082 | 57 913 | 49 821 | 8 092 |
| Итого потери | 218063 | 182579 | 35 484 | -97 474 | -116 817 | 19 343 | 120 589 | 65 762 | 54 827 |
| Всего | 1300637 | 990054 | 310 583 | 87 282 | -72 572 | 159 855 | 1 387 919 | 917 482 | 470 437 |

За 2014 год увеличилась задолженность по отраслям: лесного хозяйства, ЖКХ, населению и прочим на 87 282 тыс. руб., за счет роста просроченной задолженности на 159 855 тыс. руб., по текущей задолженности произошло снижение на 72 572 тыс. руб.

Рост просроченной задолженности допущен по отрасли ЖКХ на 9 261 тыс. руб. (ООО ЖКПП «Коммунальник» на 2 499, 2 тыс. руб., МУП «Аквасервис» на 2 172 тыс. руб., МОО Новоусманская коммунальная компания на 1 052 тыс. руб., по управляющим компаниям), по промышленности на 17 576 тыс. руб. (ЗАО ВЗКПО «Воронежпресс им. М.И.Калинина» - 9 654 тыс. руб., ООО «Семилукские огнеупоры» - 3 482 тыс. руб.), прочим отраслям на 96 351 тыс. руб. (ОАО «Оборонэнергосбыт» - 10 138 тыс. руб., ООО «Русэнергосбыт» - 1 308 тыс. руб.), по населению на 27 234 тыс. руб., по потерям на 19 343 тыс. руб. (не урегулированы разногласия по начислению с Филиал ОАО «МРСК Центра» Воронежэнерго»).

## Описание мероприятий по снижению дебиторской задолженности

В 2014 году потребители электрической энергии в основном надлежащим образом выполняли свои обязательства по объёмам и срокам оплаты потребленной электрической энергии, чему способствовал индивидуальный подход к каждому потребителю. ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в рамках Федеральной акции «Надежный партнер» номинированы 4 потребителя энергоресурсов, которые стали лауреатами в области платежной дисциплины.

На 31 декабря 2014 года в структуре дебиторской задолженности основная доля приходится на проблемные отрасли: жилищно-коммунальное хозяйство – 18,8 % и население - 20,1 %.

В 2014 году приоритетным направлением работы оставалась работа с управляющими компаниями и населением. Проведено более 300 встреч и заседаний с руководителями и представителями УК, ТСЖ и председателями советов домов. В рамках мероприятий по снижению начислений на общедомовые нужды неоднократно проводились совещания в управах районов г.Воронежа, с представителями управления муниципального жилищного контроля городского округа г.Воронеж. Совместно с УК, председателями домов и представителями сетевой организации проводились комплексные проверки жилых домов по проверке схем подключения нежилых помещений со снятием контрольных показаний с индивидуальных приборов учета.

В 2014 году принято на прямые расчеты население от 64 управляющих компаний по г.Воронежу и области, всего 2 447 домов.

По задолженности предприятий жилищно-коммунального хозяйства за потребленную электрическую энергию инициировалось проведение совместных совещаний во главе с руководством управления жилищно-коммунального хозяйства и энергетики администрации города Воронежа и Воронежской области с участием должников. Проводились совещания на уровне глав администраций города и области, глав администраций районов.

Представители ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» входят в состав рабочих групп комиссий местного самоуправления по взаимодействию между поставщиками энергоресурсов и потребителями.

Подавались сведения в прокуратуру Воронежской области, управление МВД РФ г. Воронеж о наиболее проблемных потребителях, с целью содействия в работе по взысканию просроченной дебиторской задолженности. По задолженности предприятий, финансируемых из бюджетов всех уровней, направлялась информация распорядителям бюджетных средств, проводились переговоры на уровне глав администраций районов, департаментов и управлений. Для снижения недостатка бюджетного финансирования по итогам полугодия и 9 месяцев 2014 года направлялся перечень потребителей с ожидаемыми объемами потребления, проводилась работа по корректировке лимитов.

Вводились ограничения режима потребления и отключения электрической энергии, проводилась претензионная, исковая работа, на сайте ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» размещалась информация о злостных неплательщиках, проводилось автоинформирование абонентов о наличии задолженности.

За 2014 год планировалось ввести ограничение подачи электрической энергии по 1 579 юридическим лицам. В результате проведенных переговоров, представления графиков по погашению задолженности, ограничено 505 абонентов или 32 % к запланированным ограничениям. Однако, ряд потребителей из категории ЖКХ, УК, ограничение режима потребления электрической энергии которых может привести к экономическим, экологическим, социальным последствиям, увеличили свою дебиторскую задолженность, что привело к её росту в целом.

За отчетный год планировалось ввести ограничение подачи электрической энергии 6005 бытовым абонентам, отключено 2859 абонентов или 47,6% к запланированным ограничениям.

В 2014 году было предъявлено юридическим лицам 204 иска о взыскании задолженности за потребленную электроэнергию и электроэнергию для компенсации потерь на сумму 377 450 тыс. руб., из нее взыскана задолженность в сумме 110 862 тыс. руб., оплачена добровольно до вынесения решения задолженность в сумме 121 951 тыс. руб.

Предъявлено исков о взыскании неустойки – 131 на сумму 10 752 тыс. руб., по ним взыскано 9 827 тыс. руб., оплачено добровольно до вынесения решения 665 тыс. руб.

По бытовым абонентам предъявлено исков в 2014 году - 3 770 на сумму 16 256 тыс. руб. Вынесено решений 1 583 на сумму 6 592 тыс. руб., оплачено – 4 807 тыс. руб. в том числе добровольно – 2 002 тыс. руб., по исполнительным документам – 2 805 тыс. руб. (с учетом ранее предъявленных исков).

В 2014 году в результате осуществления мероприятий по работе с должниками погашена дебиторская задолженность прошлых лет в сумме 467 млн.руб., в том числе по работе с должниками-банкротами и третьими лицами посредством заключения договоров уступки прав требования была погашена реестровая (мораторная) задолженность прошлых лет в общей сумме – 3 192 тыс. руб., в том числе:

- ЗАО ВЗКПО «Воронежпресс им.М. Н. Калинина»» - 770 тыс. руб.,
- ООО Жилищно-коммунальное хозяйство «Шилово» - 2 422 тыс. руб.

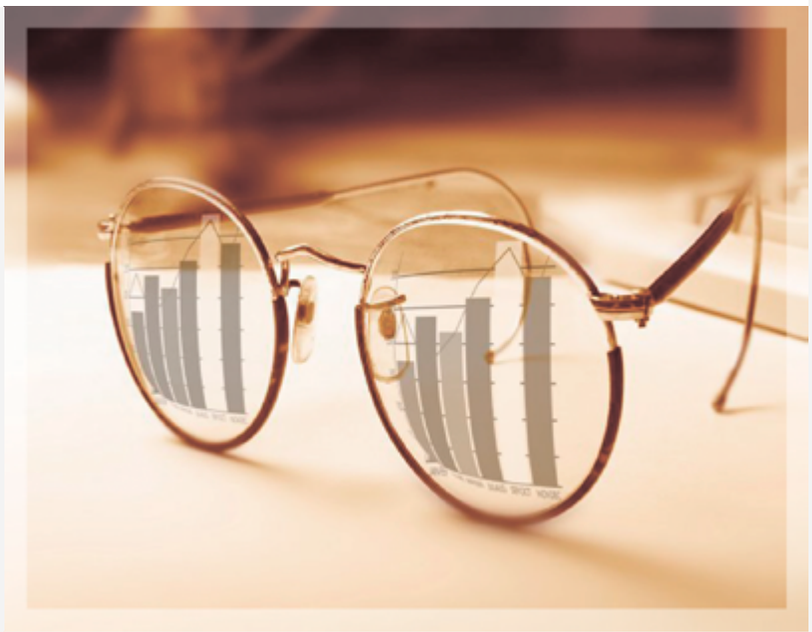
## Информация о задолженности отдельных проблемных потребителей:

### МКП «Воронежтеплосеть»

На 31.12.2014 года задолженность составила 42415 тыс. руб., в том числе просроченная 2 797,2 тыс. руб., невыполнение договорных условий 70% текущего начисления - 27 733 тыс. руб.

В течение 2014 года МКП «Воронежтеплосеть» неоднократно нарушалась платежная дисциплина, не оплачивались договорные величины за потребленную электроэнергию. В отдельных месяцах оплата не превышала 18-30% от суммы долга. В апреле, октябре оплата не производилась.

Для недопущения роста дебиторской задолженности потребителю направлено 4 предупреждения об ограничении подачи электроэнергии, вводились ограничения на поставку электроэнергии, проводились совещания на уровне главы администрации городского округа г. Воронежа, управления ЖКХ и энергетики Воронежской области.



**ОАО «Оборонэнергосбыт»**

На 31.12.2014 года задолженность составила 18 307 тыс.руб., просроченная за октябрь-ноябрь 2014 года по договору энергоснабжения № 976 от 01.02.2014 года составляет 735 тыс. руб., по договору поставки электроэнергии № 874 от 01.01.2010 года составляет 9 404 тыс. руб.

В первом полугодии 2014 года ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» взыскивалась задолженность за поставленную электроэнергию за период с июля 2013 года. В марте, апреле 2014 года вынесены решения о взыскании задолженности за 2013 год. В августе 2014 года данная задолженность погашена в полном объеме. Однако со второго полугодия 2014 года ОАО «Оборонэнергосбыт» не исполняет обязательства по оплате.

Задолженность взыскивается в судебном порядке.

**ООО «Семилукские огнеупоры»**

На 31.12.2013 года дебиторская задолженность составляла 15 634 тыс. руб. в том числе просроченная за ноябрь 2013 года - 7 443 тыс. руб. Погашение дебиторской задолженности производилось согласно соглашению о реструктуризации задолженности. Соглашение расторгнуто в связи с неоплатой текущих платежей за апрель. В апреле, июне вводилось частичное ограничение поставки электроэнергии (5 фидеров 10 кВ), подано исковое заявление в Арбитражный суд Воронежской области. В июне 2014 года оплачена дебиторская задолженность за 2013 год в размере 5 000 тыс. руб. своевременно производится оплата текущих платежей, в суде заявлено о заключении мирового соглашения.

На 31.12.14 года задолженность по оплате за электроэнергию составляет 12 357 тыс.руб., в т.ч. просроченная 10 925 тыс. руб. Соглашение со стороны потребителя выполняется.

**ООО «Юрс-Сервис»**

На 31.12.14 года задолженность по оплате за электроэнергию составляет 10 230 тыс. руб.

В октябре 2013 года сетевой организацией составлен Акт о без учётном потреблении электроэнергии. Объём без учётного потребления составил 2 157 840 кВтч , при среднемесячном потреблении в размере

500-600 тыс. руб. Потребителю прекращена поставка электрической энергии, направлено исковое заявление в Арбитражный суд.

Решением суда от 18 декабря 2014 года в иске полностью отказано. На решение суда 16.01.2015 года подана апелляционная жалоба. Рассмотрение жалобы апелляционной инстанцией ожидается в марте 2015 года.

**ЗАО ВЗКПО "Воронежпресс им. М.И.Калинина"** (дог. № 232)

Задолженность по оплате за электроэнергию составляет 1 815 тыс. руб.

Просроченная задолженность с июня 2013 года. 08.04.14 года должник признан несостоятельным (банкрот) и в отношении него открыто конкурсное производство. 10.10.14 года определением Арбитражного суда Воронежской области в рамках процедуры банкротства требования установлены. В 2015 году ожидается завершения процедуры конкурсного производства.

**ЗАО ВЗКПО "Воронежпресс им. М.И.Калинина"** (дог. № 1379)

Задолженность по оплате за электроэнергию составляет 8 788 тыс. руб. в том числе просроченная 7839 тыс. руб. Задолженность с марта 2014 года.

Разногласия по объему потерь электроэнергии, возникающих в принадлежащих ему сетях при транзите электроэнергии третьим лицам, присоединенных к его и по величине максимальной мощности. Задолженность взыскивается в судебном порядке.

Судебные заседания о взыскании основного долга приостановлены до вынесения решения об урегулировании преддоговорного спора. В ноябре 2014 года введено частичное ограничение поставки электроэнергии. ЗАО "Воронежпресс им.М.И.Калинина" обратилось с жалобой в Управление Федеральной антимонопольной службы по Воронежской области на отключение электрической энергии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», прокуратуру. ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» направлены разъяснительные ответы в УФАС и прокуратуру.

Полное ограничение поставки электроэнергии может привести к нарушению прав субпотребителей, имеющих прямые договоры электроснабжения с ОАО «Воронежская энергосбытовая компания». Взыскание образовавшейся задолженности возможно через Арбитражный суд.

**ООО «СИТЭП»** - задолженность по оплате за электроэнергию составляет 3 722 тыс. руб.

Задолженность с апреля 2014 года. Гарантийные обязательства оплаты долга не выполнены. Ограничение поставки электроэнергии с питающих центров не производилось. Районные котельные осуществляли горячее водоснабжение и отопление социально-значимых объектов (более 40 жилых домов, 4 детские сада, 2 КНС Водоканал-Воронеж, 2 общежития), так-же при отключении ООО «СИТЭП» нарушаются права субпотребителей, имеющих прямые договоры электроснабжения с ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» .

Договор расторгнут с 01.12.14 года в связи с переходом точек поставки (котельных) в ООО "Святогор". Соответственно в связи с прекращением деятельности по осуществлению теплоснабжения у ООО "СИТЭП отсутствует источник погашения задолженности. Готовится исковое заявление для подачи документов в Арбитражный суд.

**Администрация Усманского 2-го сельского поселения** Новоусманского муниципального района Воронежской области - задолженность 3 471 тыс. руб.

Просроченная задолженность с сентября 2013 по январь 2014 года. Причина образования задолженности - начисление потерь по прибору контрольного учета электроэнергии. Электрические сети принадлежали ООО «Жилкомэнерго», который отказался от них в пользу Администрации Новоусманского муниципального района Воронежской области. От погашения дебиторской задолженности по мировому соглашению потребитель отказался. 13.11.2014 года вынесено решение АС в пользу ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в полном объеме. Потребителем подана апелляционная жалоба.

**Управляющие компании (ТСЖ, ЖСК)**

На 31.12.2014 года задолженность составляла
**173 611 тыс. руб**
просроченная **112 411 тыс. руб.,**
Мораторная **5 235 тыс. руб.**

УК, ранее входившие в состав СРО НП «Воронежская коммунальная палата» - на 31.12.2014 года задолженность составила 81 824 тыс. руб., просроченная 74 197 тыс. руб.

На 31.12.14 года исковая задолженность составила 68 223 тыс. руб., из них по исполнительным листам 11974 тыс. руб., которые находятся на исполнении с октября-ноября 2014 года. С сентября, октября 2014 года приняты на прямые расчеты с ОАО "Воронежская энергосбытовая компания" жилые дома по 8 управляющим компаниям, ранее входившим в СРО НП «Воронежская коммунальная палата».

Все расчеты УК осуществляет через третье лицо ОАО "Оператор ЕПСС ЖКХ". Продолжаются судебные процессы, проводится сверка расчетов.

**Филиал ОАО «МРСК Центра - Воронежэнерго»** - на 31.12.14 года задолженность составила 43 669 тыс. руб., в т.ч. просроченная - 37 079 тыс. руб..

На начало 2014 года просроченная задолженность составляла 30 763 тыс. руб., неурегулированные разногласия по объемам электрической энергии на компенсацию потерь за период с декабря по ноябрь 2013 года. При определении объемов населения 4 056 255 кВтч. на сумму 10 042 417,37 руб., разногласия в расчете потерь в сетях ФСК 471 028 кВтч. на сумму 1 002 996,62 руб., акты безучетного потребления 8 025 187 кВтч. на сумму 19 377 169,43 руб.,

В 2014 году разногласия до 2014 года сняты на сумму 12 590,7 тыс.руб., но за 1 полугодие 2014 года заявлены новые разногласия за январь, февраль, март и сентябрь 7 962415 кВтч. на сумму

17 535 510,87 тыс. руб. Разногласия рассматриваются в судах и на согласительных комиссиях.

# 3.3 АНАЛИЗ РАБОТЫ, ПРОВОДИМОЙ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ – ФИЗИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ

Общая численность граждан-потребителей по категории «население», а также приравненных к нему категорий на 31.12.2014 года составила – 1 066 003 чел., на 31.12.2013 г. – 1 043 327 чел. Изменение численности потребителей обусловлено принятием на прямые расчеты многоквартирных домов.

В 2014 году по городу Воронежу принято на прямые расчеты 2 199 многоквартирных домов, в том числе по решению собрания собственников жилья 52 дома, в связи с ненадлежащим исполнением обязательств по договору поставки электроэнергии – 2147 многоквартирных домов территориального округа г. Воронеж.

В 2014 году проведена реструктуризация и оптимизация численности сотрудников, непосредственно работающих с гражданами-потребителями, в результате которой создано новое структурное подразделение - департамент по работе с гражданами-потребителями. Основными направлениями деятельности департамента являются реализация электроэнергии гражданам-потребителям, работа с дебиторской задолженностью, обслуживание клиентов в соответствии со Стандартами качества обслуживания граждан-потребителей, как на участках по работе с потребителями, так и через единый контакт-центр.

Основным приоритетом работы с гражданами-потребителями является индивидуальный подход к каждому потребителю. Помимо основных мероприятий, проводимых для снижения дебиторской задолженности (претензионно-исковая работа, введение режима ограничения поставки электроэнергии) совместно с судебными приставами и привлечением средств массовой информации проводятся рейды к неплательщикам.

В 2014 году впервые был проведен конкурс среди Председателей советов многоквартирных домов, работающих на добровольной основе, и которые за счет проводимых мероприятий добились снижения объемов электроэнергии на общедомовые нужды до нормативных показателей и ниже. Победители конкурса были награждены призами. Так как данное мероприятие было освещено в средствах массовой информации, это привлекло внимание и других Председателей советов МКД, старших по домам. Проведение подобных мероприятий планируется и в будущем.

Помимо конкурса на лучшего Председателя совета дома, в конце 2014 года был проведен конкурс на лучшее новогоднее поздравление среди граждан-потребителей. Одним из условий участия в конкурсе было отсутствие задолженности по оплате электроэнергии.

На участках по работе с гражданами-потребителями постоянно прокручиваются ролики, в которых проводится разъяснительная работа о необходимости проведения мероприятий для снижения объемов электроэнергии на общедомовые нужды, о мерах, принимаемых к потребителям-неплательщикам.

Специалистами контакт-центра в 2014 году обработано 101 704 звонка от граждан-потребителей. Основная тематика обращений – разъяснение порядка начислений, в том числе и на общедомовые нужды, а также прием показаний индивидуальных приборов учета.

Для удобства передачи показаний в марте 2014 года потребителям предложена новая услуга – прием показаний посредством смс-сообщений и на выделенный электронный адрес. Данными услугами воспользовались более 10 тысяч потребителей. Помимо этого, на сайте компании предусмотрена возможность передачи показаний без регистрации в Личном кабинете.

В настоящее время компанией заключены договоры на перевод денежных средств от граждан-потребителей более чем с десятью кредитными и некредитными организациями Банковской системы РФ, реализована возможность оплаты через интернет портал банковскими картами. На 2015 год запланированы совместные акции с контрагентами по подключению услуги «автоплатеж», которая позволит потребителям производить своевременную оплату при временном отсутствии по месту постоянного проживания.

Для изучения поставленных в обращении вопросов и проблем, для разъяснения поставленных вопросов проводится комплексная проверка с привлечением управляющих компаний, представителей сетевых организаций. Представители компании совместно с органами власти организуют встречи с Председателями советов домов, старшими по домам для разъяснения нормативно-правовой базы, оказания возможного содействия при проведении мероприятий, направленных на энергосбережение.

В 2015 году планируется начать масштабную работу по «паспортизации» многоквартирных домов. В первую очередь, «паспортизация» будет проводиться по проблемным домам, в которых объем электроэнергии на общедомовые нужды в два и более раза превышает установленный норматив потребления. Для проведения паспортизации будут привлекаться старшие по домам, сетевые компании, управляющие компании (ТСЖ), обслуживающие внутридомовые сети для одновременного снятия контрольных показаний приборов учета электроэнергии, проверки схем подключения встроенных нежилых помещений.

# ЧЕТВЕРТЫЙ РАЗДЕЛ

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

# 4.1 Общая характеристика и информация о работе на ОРЭМ

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» – участник оптового рынка электроэнергии и мощности на основании Свидетельства о внесении в Реестр субъектов оптового рынка рег. № 2.3.0146.

Код участника оптового рынка VORNEGEN.

Отношения ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» с контрагентами на оптовом рынке электроэнергии и мощности, связанные с обращением электрической энергии и мощности, строятся в соответствии с требованиями Договора № 128-ДП/08 от 31.03.2008 г. о присоединении Общества к торговой системе оптового рынка электроэнергии и мощности (далее – ОРЭМ).

В торговой системе оптового рынка за ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» зарегистрирована группа точек поставки PVORNEGE.

В соответствии с постановлением Правительства РФ № 1172 от 27.10.2010 г. «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в 2014 году на ОРЭМ осуществляло:

- покупку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам (РД);
- куплю/продажу электроэнергии на рынке «на сутки вперед» (РСВ);
- куплю/продажу электроэнергии на балансирующем рынке (БР);
- покупку мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ);
- покупку по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- покупку мощности по договорам с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС);
- покупку мощности по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- покупку мощности по договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ).

## Типы и виды заключенных договоров, контрагенты:

### Регулируемые договоры (РД)

С 01.01.2014 года по 31.12.2014 года на ОРЭМ было заключено 27 РД, датой заключения 29.01.2014 года, 01.04.2014 года, 27.06.2014 года и 29.07.2014 года.

Контрагенты:

- ОАО «Концерн Росэнергоатом» 1 договор
- ОАО «ТГК-9» 2 договора
- ОАО «ОГК-2» 1 договор
- ЗАО «ТГК Уруссинская ГРЭС» 1 договор
- ОАО «Экспериментальная ТЭС» 1 договор
- ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго» 2 договора
- ООО «БГК» 1 договор
- ООО «Лукойл-Ставропольэнерго» 1 договор
- ООО «Лукойл-Ростовэнерго» 1 договор
- ОАО «Квадра» 9 договоров
- ООО «Тверская генерация» 1 договор
- ОАО «Генерирующая компания» 1 договор
- ООО «Дорогобужская ТЭЦ» 1 договор
- ОАО «ГТ Энерго» 1 договор
- ООО «Щекинская ГРЭС» 1 договор
- ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ» 1 договор

### Договоры с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС)

С 01.01.2014 года по 31.12.2014 года на ОРЭМ действовало 16 договоров, датой заключения 05.12.2010 года.

Контрагенты:

- ОАО «Концерн Росэнергоатом» 9 договоров
- ОАО «РусГидро» 7 договоров.

### Договоры, заключенные в рамках рынка «на сутки вперед» (РСВ)

С 01.01.2014 года по 30.06.2014 года ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» осуществляло покупку и продажу электроэнергии на рынке «на сутки вперед» на основании договоров:

- № 0047-RSV-E-KM-06 от 06.09.2006 г. – договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
- № 0047-RSV-E-KP-06 от 06.09.2006 г. – договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;

С 01.07.2014 года по 31.12.2014 года:

- № 0047-RSV-U-KM-14 от 30.06.2014 г. – договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
- № 0047-RSV-U-KP-14 от 30.06.2014 г. – договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед.

## Договоры, заключенные на балансирующем рынке электроэнергии (БР)

В тот же период ОАО "Воронежская энергосбытовая компания" осуществляло покупку и продажу объемов отклонений электроэнергии на балансирующем рынке на основании договоров:

С 01.01.2014 года по 30.06.2014 года:

- № 0047-BMA-E-KM-06 от 06.09.2006 г. – договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок для балансирования системы;
- № 0047-BMA-E-KP-06 от 06.09.2006 г. – договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок для балансирования системы.

С 01.07.2014 года по 31.12.2014 года:

- № 0047-BMA-U-KM-14 от 30.06.2014 г. – договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок для балансирования системы;

№ 0047-BMA-U-KP-14 от 30.06.2014 г. – договор купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок для балансирования системы

## Договоры коммерческого представительства

- № 0047-KPR-P-10 от 25.10.2010 г. – договор коммерческого представительства;
- № 0047-RES-P-13 от 19.08.2013 г. – договор коммерческого представительства покупателя для целей заключения договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии;
- № 0047-RD-P-13 от 25.04.2013 г. – договор коммерческого представительства покупателя для целей заключения регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности;
- № 0047-AD-PES-14 от 16.04.2014 г. – агентский договор покупателя для целей заключения соглашений о порядке расчетов, связанных с уплатой продавцом штрафов по ДПМ ВИЭ.

## Договоры о предоставлении мощности (ДПМ)

С 01.01.2014 года по 31.12.2014 года на ОРЭМ действовало 26 договоров ДПМ, датой заключения 05.12.2010 года и 01.09.2013 года.

Контрагенты:

| | |
|---|---|
| • ОАО «ТГК-5» | 1 договор |
| • ОАО «ТГК-9» | 1 договор |
| • ОАО «ОГК-2» | 3 договора |
| • ОАО «ТГК-2» | 1 договор |
| • ОАО «Э.ОН Россия» | 1 договор |
| • ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация» | 5 договоров |
| • ОАО «Фортум» | 1 договор |
| • ООО «Лукойл-Кубаньэнерго» | 1 договор |
| • ОАО «Квадра» | 2 договора |
| • ОАО «Волжская ТГК» | 1 договор |
| • ОАО «Мосэнерго» | 2 договора |
| • ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» | 1 договор |
| • ООО «Лукойл-Астраханьэнерго» | 1 договор |
| • ОАО «ТГК-6» | 2 договора |
| • ОАО «Энел Россия» | 1 договор |
| • ОАО «ТГК-1» | 2 договора |

## Договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР)

С 01.01.2014 года по 31.12.2014 года на ОРЭМ действовало 26 договоров ВР
Контрагенты:

- ООО «Ноябрьская ПГЭ» 1 договор
- ОАО «Мобильные ГТЭС» 1 договор
- ОАО «Фортум» 1 договор
- ОАО «ТГК-9» 1 договор
- ОАО «ОГК-2» 1 договор
- ОАО «ТГК-2» 1 договор
- ООО «Курганская ТЭЦ» 1 договор
- ОАО «Генерирующая компания» 1 договор
- ОАО «Экспериментальная ТЭС» 1 договор
- ОАО «Юго-Западная ТЭЦ» 1 договор
- ООО «Шарьинская ТЭЦ» 1 договор
- ООО «Дагестанэнерго» 1 договор
- ООО «Лукойл-Кубаньэнерго» 1 договор
- ОАО «Курганская генерирующая компания» 1 договор
- ОАО «Передвижная энергетика» 1 договор
- ОАО «Мосэнерго» 1 договор
- ООО «БГК» 1 договор
- ОАО «Квадра» 1 договор
- ОАО «Волжская ТГК» 1 договор
- ООО «Шахтинская ГТС» 1 договор
- ОАО «ТГК-1» 1 договор
- ОАО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация» 1 договор
- ООО «Тверская генерация» 1 договор
- ГЭП «Вологдаоблкоммунэнерго» 1 договор
- ООО «Клинцовская ТЭЦ» 1 договор
- ОАО «ГТ Энерго» 1 договор

## Договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ)

С 01.01.2014 г. по 31.12.2014 г. на ОРЭМ действовало 43 договора КОМ.
Контрагенты:

- ОАО «ТГК-5» 1 договор
- ОАО «ТГК-9» 1 договор
- ОАО «ОГК-2» 1 договор
- ОАО «ТГК-2» 1 договор
- ОАО «Э.ОН Россия» 1 договор
- ОАО «Фортум» 1 договор
- ООО «Лукойл-Кубаньэнерго» 1 договор
- ООО «Лукойл-Ростовэнерго» 1 договор
- ООО «Лукойл-Волгоградэнерго» 1 договор
- ОАО «Квадра» 1 договор
- ОАО «Волжская ТГК» 1 договор
- ОАО «Мосэнерго» 1 договор
- ОАО «Оренбургская ТГК» 1 договор
- ООО «Лукойл-Астраханьэнерго» 1 договор
- ОАО «Концерн Росэнергоатом» 1 договор
- ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация» 1 договор
- ОАО «ТГК-1» 1 договор
- ОАО «Энел Россия» 1 договор
- ОАО «ТГК-6» 1 договор
- ОАО «Межрегионэнергосбыт» 1 договор
- ОАО «БГК» 1 договор
- ОАО «ГТ Энерго» 1 договор
- ЗАО «ТГК Уруссинская ГРЭС» 1 договор
- ЗАО «ГК-4» 1 договор
- ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» 1 договор
- ОАО «Генерирующая компания» 1 договор
- ОАО «МОЭК» 1 договор
- ООО «Автозаводская ТЭЦ» 1 договор
- ООО «Нижнекамская ТЭЦ» 1 договор
- ОАО «ТГК-16» 1 договор
- ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ» 1 договор
- ЗАО «Саровская ГК» 1 договор
- ООО «Лукойл-Экоэнерго» 1 договор
- ОАО «РусГидро» 1 договор
- ООО «Ситиэнерго» 1 договор
- ООО «ГЭК» 1 договор
- ООО «Лукойл-Ставропольэнерго» 1 договор
- ООО «Тверская генерация» 1 договор
- ОАО «Туваевская ПГУ» 1 договор
- ООО «САНОРС Энерготрейд» 1 договор
- ООО «Котовская ТЭЦ» 1 договор
- ООО «Дорогобужская ТЭЦ» 1 договор
- ООО «Щекинская ГРЭС» 1 договор

## Договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ).

С 01.01.2014 года по 31.12.2014 года на ОРЭМ действовало 72 договора ДПМ ВИЭ.

Контрагенты:

- ООО «Авелар Солар Технолоджи» 10 договоров;
- ООО «Комплект Индустрия» 13 договоров;
- ООО «МРЦ Энергохолдинг» 12 договоров;
- ОАО «Волжская ТГК» 11 договоров;
- ООО «СИБЭКО» 25 договоров;
- ОАО «Оренбургская ТГК» 1 договор.

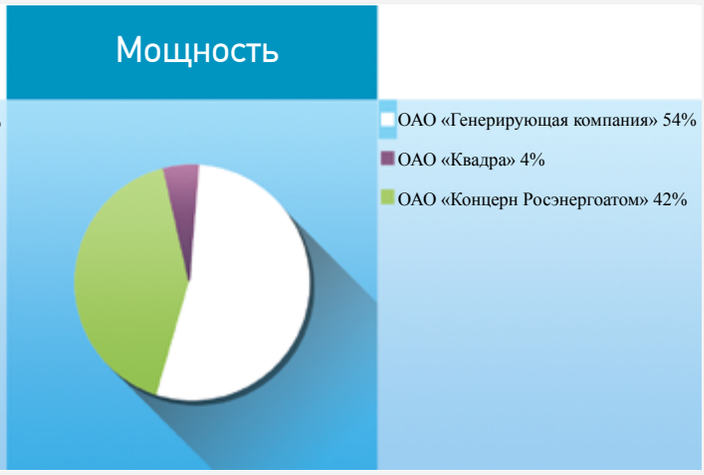
## Объемы и стоимость покупки электрической энергии и мощности

В целях формирования регулируемых договоров Приказами ФСТ РФ № 1614-э от 16.12.2013 г. для покупателей-субъектов оптового рынка электрической энергии и мощности Воронежской области в 2014 году были установлены следующие индикативные цены:

- на электроэнергию - **686,94** руб./тыс.кВтч,
- на мощность - **227 360,96** руб./МВт (в месяц).

### Покупка электроэнергии и мощности по регулируемым договорам

По регулируемым договорам в 2014 году приобретено 2 194 662,184 тыс.кВтч электроэнергии (с учетом нагрузочных потерь) на сумму 1 760 160,754 тыс.руб. (с НДС) и 7 070,750 МВт мощности (с учетом коэффициента резервирования) на сумму 1 389 208,341 тыс.руб. (с НДС).
Структура поставщиков представлена на диаграммах:



### Покупка электроэнергии на рынке «на сутки вперед»

В связи с усреднением потребления электроэнергии по типовым периодам в привязке по РД, объемы электроэнергии, превышающие/сниженные от профиля РД, покупались/продавались по нерегулируемым ценам на РСВ.

За 2014 год ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» на РСВ:
- куплено 4 834 157,452 тыс.кВтч на сумму 6 671 973,578 тыс.руб. (с НДС),
- продано 162,573 тыс.кВтч на сумму 10,62 руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на РСВ составила 1 169,64 руб./тыс.кВтч.
Средневзвешенная цена продажи на РСВ составила 0,055 руб./тыс.кВтч.

### Покупка электроэнергии на балансирующем рынке

При отклонении фактических объемов потребления электроэнергии от запланированных на рынке на «сутки вперед», недостающие/излишние объемы электроэнергии расторговывались на БР.

За 2014 год ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» на БР:
- куплено отклонений 63 085,698 тыс.кВтч на сумму 109 515,826 тыс.руб. (с НДС),
- продано отклонений 116 753,582 тыс.кВтч на сумму 126 544,645 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на БР составила 1 471,17 руб./тыс.кВтч.
Средневзвешенная цена продажи на БР составила 918,53 руб./тыс.кВтч.

### Покупка мощности по договорам с новыми ГЭС/АЭС

В 2014 году по договорам с ГЭС/АЭС:
- куплено мощности 200,985 МВт на сумму 167 560,239 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 706 521,39 руб./МВт.

### Покупка мощности по договорам с генераторами, работающими в вынужденном режиме (ВР)

В 2014 году по ВР:
- куплено мощности 576,147 МВт на сумму 166 501,039 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 244 907,25 руб./МВт.

### Покупка мощности по ДПМ

В 2014 году по ДПМ:
- куплено мощности 1 285,151 МВт на сумму 788 172,556 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 519 738,80 руб./МВт.

### Купля/продажа мощности по результатам КОМ

За 2014 год по результатам КОМ:
- куплено мощности 7 745,187 МВт на сумму 1 495 323,452 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 163 614,29 руб./МВт.

### Покупка мощности по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ)

В 2014 году по ДПМ ВИЭ мощность не покупалась.

## Расчеты на оптовом рынке электроэнергии и мощности и контроль исполнения поставок по договорам

В 2014 году претензий к ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по оплате покупной электроэнергии и мощности по регулируемым договорам со стороны Комиссии по платежам на ОРЭМ при НП «Совет рынка» не возникло.

Контроль исполнения поставок электроэнергии по договорам на рынке «на сутки вперед», балансирующем рынке и договорам купли/продажи мощности осуществляло ОАО «ЦФР».

По исполнению вышеуказанных договоров в 2014 году замечаний к ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» со стороны ОАО «ЦФР» не возникло.

Расчеты унифицированной стороны ОАО «ЦФР» перед ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по договорам комиссии, заключенным на оптовом рынке электроэнергии и мощности выполнены не в полном объеме. Просроченная задолженность ОАО «ЦФР» перед ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по продаже на свободных рынках РСВ, БР и мощность по регламенту 13.2 по состоянию на 31.12.2014 года составила на РСВ – 281,111 тыс.руб, на БР – 1 952,717 тыс.руб., мощность по регламенту 13.2 – 12,993 тыс.руб.

Указанная задолженность обусловлена задолженностью субъектов оптового рынка (республики Северного Кавказа, участники оптового рынка, лишенные статуса субъектов оптового рынка, прочие участники) перед ОАО «ЦФР». По указанным субъектам оптового рынка в отчетном периоде были приняты меры по снижению и погашению дебиторской задолженности.

Расчеты ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» с поставщиками электроэнергии и мощности по регулируемым договорам в 2014 году выполнены на 100,0 % (начислено – 3 149 369,095 тыс. руб., оплачено (с учетом переходящего остатка) – 3 149 369,095 тыс. руб.) (с НДС).

Просроченной задолженности ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» за покупную электроэнергию по РД на 31.12.2014 года нет.

На нерегулируемых рынках РСВ и БР по состоянию на 31.12.2014 года вся задолженность ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по покупке электроэнергии и мощности перед унифицированной стороной ОАО «ЦФР»

являлась текущей.

## 4.2. Экономический анализ работы на ОРЭМ за 2014 год и в хронологическом разрезе

Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии за последние 3 года представлено в таблице:

| | 2012 год | | 2013 | | 2014 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | объемы покупки тыс. кВтч | начислено (с НДС) тыс.руб. | объемы покупки тыс.кВтч | начислено (с НДС) тыс.руб. | объемы покупки тыс.кВтч | начислено (с НДС) тыс.руб. |
| Январь | 682 799,142 | 906 213, 03 | 688 710,360 | 1 048 762,21 | 722 947,975 | 1 230 671,54 |
| Февраль | 712 973,791 | 1 042 731,81 | 616 902,552 | 1 024 706,26 | 653 452,396 | 1 168 922,53 |
| Март | 645 171,503 | 917 218,80 | 662 554,004 | 1 030 079,00 | 628 505,875 | 1 145 426,59 |
| Апрель | 504 775,155 | 698 814,23 | 531 783,479 | 820 721,47 | 546 222,467 | 901 366,65 |
| Май | 464 849,504 | 654 195,35 | 474 305,572 | 736 083,84 | 501 628,055 | 929 889,79 |
| Июнь | 457 570,053 | 599 064,26 | 469 723,184 | 759 097,33 | 468 858,241 | 874 177,17 |
| Июль | 479 343,096 | 785 266,32 | 489 262,438 | 919 665,43 | 503 789,019 | 919 369,73 |
| Август | 479 544,777 | 780 522,50 | 482 913,766 | 881 086,51 | 515 536,124 | 916 573,06 |
| Сентябрь | 466 564,381 | 771 147,88 | 523 048,507 | 1 006 858,13 | 501 452,101 | 895 766,94 |
| Октябрь | 567 405,960 | 936 190,03 | 623 341,803 | 1 173 605,56 | 643 900,605 | 1 133 669,79 |
| Ноябрь | 610 678,161 | 962 615,64 | 617 470,445 | 1 201 419,41 | 664 207,830 | 1 174 319,79 |
| Декабрь | 722 555,509 | 1 084 150,61 | 722 066,863 | 1 299 879,66 | 741 404,646 | 1 258 262,20 |
| ИТОГО: | 6 794 231,032 | 10 138 130,46 | 6 902 082,973 | 11 901 964,82 | 7 091 905,334 | 12 548 415,78 |

## Покупка электроэнергии и мощности по регулируемым ценам

В целях осуществления покупки электроэнергии по регулируемым ценам в 2014 году электроэнергия и мощность приобретались по регулируемым договорам. Суммарная стоимость базового прогнозного объема электрической энергии и базового прогнозного объема мощности по регулируемым договорам не превышала сумму стоимости базового прогнозного объема электрической энергии, определенной для Общества совокупно за год по индикативным ценам на электрическую энергию, и стоимости объема мощности, определенной для Общества совокупно за год в прогнозном балансе на 2014 год, чем было выполнено обязательное условие привязки поставщиков к покупателям, установленное п.67 Постановления Правительства РФ № 1172 от 27.10.2010 г.

## Покупка электроэнергии по нерегулируемым ценам

Покупка электроэнергии по свободным (нерегулируемым) ценам производилась на РСВ и БР. Основой РСВ является проводимый коммерческим оператором ОАО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до даты поставки электроэнергии. РСВ – рынок свободного ценообразования, при этом нерегулируемые цены на РСВ обусловливаются в основном конкуренцией поставщиков перед покупателями оптового рынка.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в 2014 году подавало на РСВ ценопринимающие заявки.

Величина покупки/продажи электроэнергии на РСВ определяется величиной отклонения планового почасового потребления (ППП) электроэнергии в ценопринимающей заявке «на сутки вперед» от почасовых объемов РД.

Величина покупки на РСВ за 2014 г. составила 4 834 157,452 тыс.кВтч.

**Пределы изменения цен на РСВ в 2014 году:**

- минимальная цена покупки 0,00 руб./тыс. кВтч;
- максимальная цена покупки 2440,28 руб./тыс. кВтч;
- минимальная цена продажи 0,00 руб./тыс. кВтч;
- максимальная цена продажи 1920,00 руб./тыс. кВтч.

При этом превышение средневзвешенной цены покупки на РСВ относительно индикативной цены на электроэнергию в среднем составило 487,81 руб./тыс. кВтч.

Среди причин роста цен на РСВ определяющее значение имели: замыкание конкурентного отбора ценовых заявок более дорогими поставщиками, рост стоимости топлива, природные факторы, вызывающие повышение потребления и, как следствие, включение более дорогой генерации.

Стоимость покупной электроэнергии на РСВ транслировалась на розничных потребителей в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012 г. "О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии"

В случае если фактическое потребление отклонялось от прогноза потребления, объемы отклонений покупались/продавались на балансирующем рынке. Объемы БР напрямую зависят от выполнения потребителями ОАО "Воронежская энергосбытовая компания" своих договорных условий и точности прогнозирования электропотребления. В 2014 году величина отклонений фактического потребления от прогноза потребления (ППП) не превышала допустимых пределов, установленных Регламентами оптового рынка.

В результате того, что на БР участвуют поставщики, не прошедшие конкурентный ценовой отбор на РСВ, стоимость покупной электроэнергии на БР практически всегда выше, чем на РСВ. Величина превышения стоимости электроэнергии на БР определяется соотношением цен РСВ и индикатора БР.

В 2014 году индикатор БР складывался в среднем выше цен РСВ. При средневзвешенной цене покупки на РСВ 1 169,64 руб./тыс.кВтч, величина индикатора БР доходила до 4 121,86 руб./тыс.кВтч.

**Пределы изменения цен на БР в 2014 году:**

- минимальная цена покупки 0,00 руб./тыс. кВтч;
- максимальная цена покупки 4 121,86 руб./тыс.кВтч;
- минимальная цена продажи 0,00 руб./тыс. кВтч;
- максимальная цена продажи 2 082,34 руб./тыс.кВтч.

Стоимость покупной электроэнергии на БР по нерегулируемым ценам транслировалась на розничных потребителей в соответствии с постановлением Правительства РФ № 442 от 4 мая 2012 г. "О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии".

# ПЯТЫЙ РАЗДЕЛ

# ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

# 5.1 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» составляет 29 947 080 рублей 80 копеек и разделен на 56 151 024 штуки обыкновенных акций и 18 716 678 штук привилегированных акций типа А. Номинальная стоимость обыкновенных и привилегированных акций составляет 0,4 рубля каждая. Акции выпущены в бездокументарной форме.Выпуск как обыкновенных, так и привилегированных акций зарегистрирован ФСФР России 30 ноября 2004 года.

Количество собственных акций, выкупленных у акционеров и находящихся на балансе Общества, на 31.12.14 года составляет 104 373 шт. Иных эмиссионных ценных бумаг Общество не выпускало. Объявленные акции Уставом Общества не предусмотрены. Среди акционеров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» федеральные и муниципальные органы власти не представлены. Специальное право на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Обществом не предусмотрено.

По состоянию на 31.12.2014 года общее количество лиц, зарегистрированных в реестре владельцев именных ценных бумаг:

**1353**

## Структура акционерного капитала

| Наименование зарегистрированного лица | Количество | Доля в уставном капитале, % |
|---|---|---|
| Юридические лица | 31 | 95,33 |
| из них: | | |
| Номинальные держатели | 5 | 92,74 |
| Лицевой счет эмитента | 1 | 0,14 |
| Владельцы | 24 | 2,45 |
| Ценные бумаги неустановленных лиц | 1 | 0,00 |
| Физические лица | 1322 | 4,67 |
| Итого | 1353 | 100 |

## Крупные владельцы акций по состоянию реестра на 31.03.2014 года

| № п/п | Наименование акционера | Доля в уставном капитале, % | Доля обыкновенных акций, % |
|---|---|---|---|
| 1 | ЗАО "БизнесАльянс" | 18,75 | 25,00 |
| 2 | ОАО ГК "ТНС энерго" | 67,84 | 69,50 |
| 3 | Прочие миноритарные акционеры | 13,41 | 5,50 |

В структуре акционерного капитала в 2014 году произошли существенные изменения:
16 мая 2014 года доля ОАО ГК «ТНС энерго» в уставном капитале ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» увеличилась до 92,76 %

## Держатели акций, владеющие более 1% от уставного капитала Эмитента по состоянию на 31.12.2014

| Наименование | Количество АОИ, 1-01-55029-Е, номинал 0.40 руб. | Количество АПИ тип А, 2-01-55029-Е, номинал 0.40 руб. | Общее количество акций | Доля УК |
|---|---|---|---|---|
| Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий" | 54 210 193 | 15 169 791 | 69 379 984 | 92,6701% |
| Публичное акционерное общество Группа компаний "ТНС энерго"[1] | 649 989 | 887 335 | 1 537 324 | 2,0534% |

[1] Открытое акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» переименовано в Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго», указанные изменения зарегистрированы в ЕГРЮЛ 01.12.2014 года (ГРН 6147748290960)

В 2014 году закрытие реестра осуществлялось два раза: 31.03.2014 года к внеочередному общему собранию акционеров Общества, которое состоялось 28.04.2014 года и 18.04.2014 года к годовому общему собранию акционеров Общества, которое состоялось 14.05.2014 года.

# 5.2. Обращение акций на рынке

Акции ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» были допущены к торгам без прохождения процедуры листинга в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» с 14 ноября 2005 года, ОАО «Фондовая биржа Российская торговая система» 21 ноября 2005 года.

В соответствии с решением Совета директоров (протокол №14/09 от 20.11.2009 года) ценные бумаги Общества были исключены из раздела Списка «Перечень внесписочных ценных бумаг (ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга)» ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и из Списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в котировальные списки ОАО «Фондовая биржа РТС».

Однако решением и.о. председателя Правления ОАО «РТС» от 17.02.2010 года акции ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вновь включены в Список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга.

В соответствии с пунктом 3.1. Правил допуска ценных бумаг к торгам ОАО «РТС» инициатором повторного допуска к торгам выступила биржа. 04.05.2010 года ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» заключило с ОАО «Фондовая биржа РТС» соглашение о сотрудничестве.

В связи с реорганизацией ОАО «РТС» в форме присоединения к ЗАО «ММВБ» обыкновенные и привилегированные акции Общества были исключены из Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ОАО «РТС», с даты внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности ОАО «РТС» в связи с его реорганизацией (19 декабря 2011 года).

02.12.2011 года дирекцией ЗАО «ФБ ММВБ» были приняты решения о допуске к торгам без прохождения процедуры листинга обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» и внесении соответствующих изменений в Список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ». Датой начала обращения акций в ЗАО «ФБ ММВБ» определено 8 декабря 2011 года.

| ЗАО "ФБ ММВБ" | |
|---|---|
| Вид ценной бумаги | Акции обыкновенные |
| Регистрационный номер выпуска | 1-01-55029-E |
| ISIN код | RU000A0DPG67 |
| Торговый код | VRSB |
| Дата допуска к торгам | 08.12.2011 года |
| | |
| Вид ценной бумаги | Акции привилегированные |
| Регистрационный номер выпуска | 2-01-55029-E |
| ISIN код | RU000A0DPG75 |
| Торговый код | VRSBP |
| Дата допуска к торгам | 08.12.2011 года |

## Количественные показатели торгов акциями общества (данные ЗАО «ФБ ММВБ»)

Обыкновенные акции (VRSB)

| Показатели | 1 полугодие 2013 года | 2 полугодие 2013 года | 1 полугодие 2014 года | 2 полугодие 2014 года |
|---|---|---|---|---|
| Кол-во сделок с акциями, шт. | 143 | 90 | 58 | 72 |
| Объем торгов акциями, шт. | 581 002 | 318 000 | 206 998 | 231 995 |
| Объем сделок с акциями, руб. | 9 357 512 | 5 095 750 | 3 616 731 | 4 215 962 |

Привилегированные акции (VRSBP)

| Показатели | 1 полугодие 2013 года | 2 полугодие 2013 года | 1 полугодие 2014 года | 2 полугодие 2014 года |
|---|---|---|---|---|
| Кол-во сделок с акциями, шт. | 636 | 106 | 48 | 40 |
| Объем торгов акциями, шт. | 649 904 | 245 102 | 94 200 | 20 499 |
| Объем сделок с акциями, руб. | 10 368 493 | 4 041 576 | 1 578 755 | 245 306 |

Количество сделок с привилегированными акциями в 2014 году существенно меньше количества сделок с акциями в 2013 году. Аналогично можно сказать и об объёме торгов акциями Общества на бирже - он так же снизился по сравнению с 2013 годом.

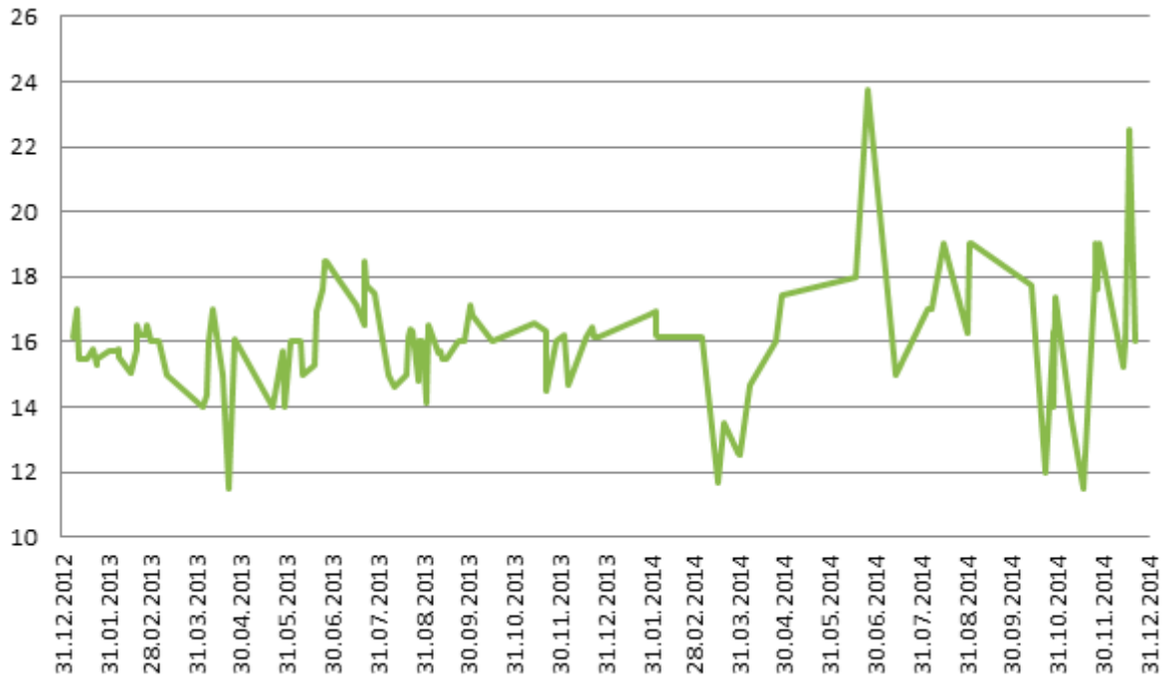
| Цена акции, руб. | Обыкновенные акции | | Привилегированные акции | |
|---|---|---|---|---|
| | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 |
| На начало года | 16,153 | 16,85 | 16,701 | 16,602 |
| минимум | 11,511 | 11,5 | 11,9 | 7,5 |
| максимум | 18,5 | 23,734 | 24,389 | 18,412 |
| На конец года | 16,121 | 16 | 16,45 | 10 |

Котировки акций в отчетном году имеют тенденцию к снижению, по сравнению с данными 2013 года. Так, максимум по привилегированным акциям в 2014 году на 25% ниже максимума 2013 года, а минимум по этой же категории акций на 37% ниже минимума 2013 года.

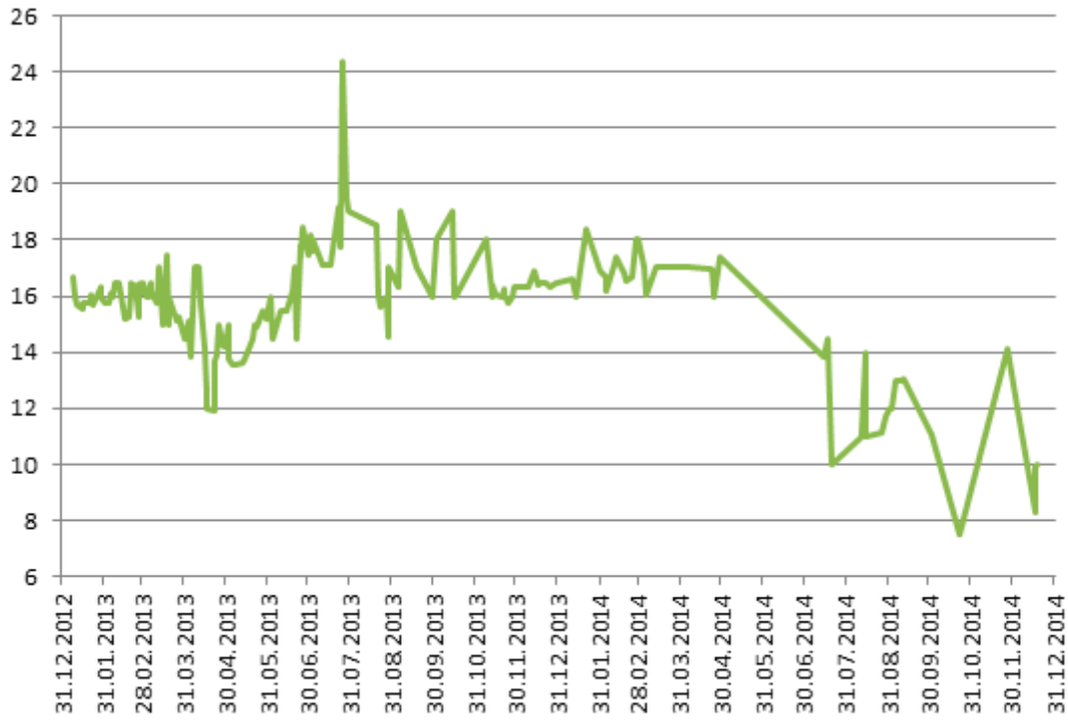
Положительная тенденция в 2014 году наблюдается только в достижении максимума по обыкновенным акциям – увеличение на 28%.

## Динамика средневзвешенной цены акций ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в 2013-2014 годы

### Обыкновенные акции

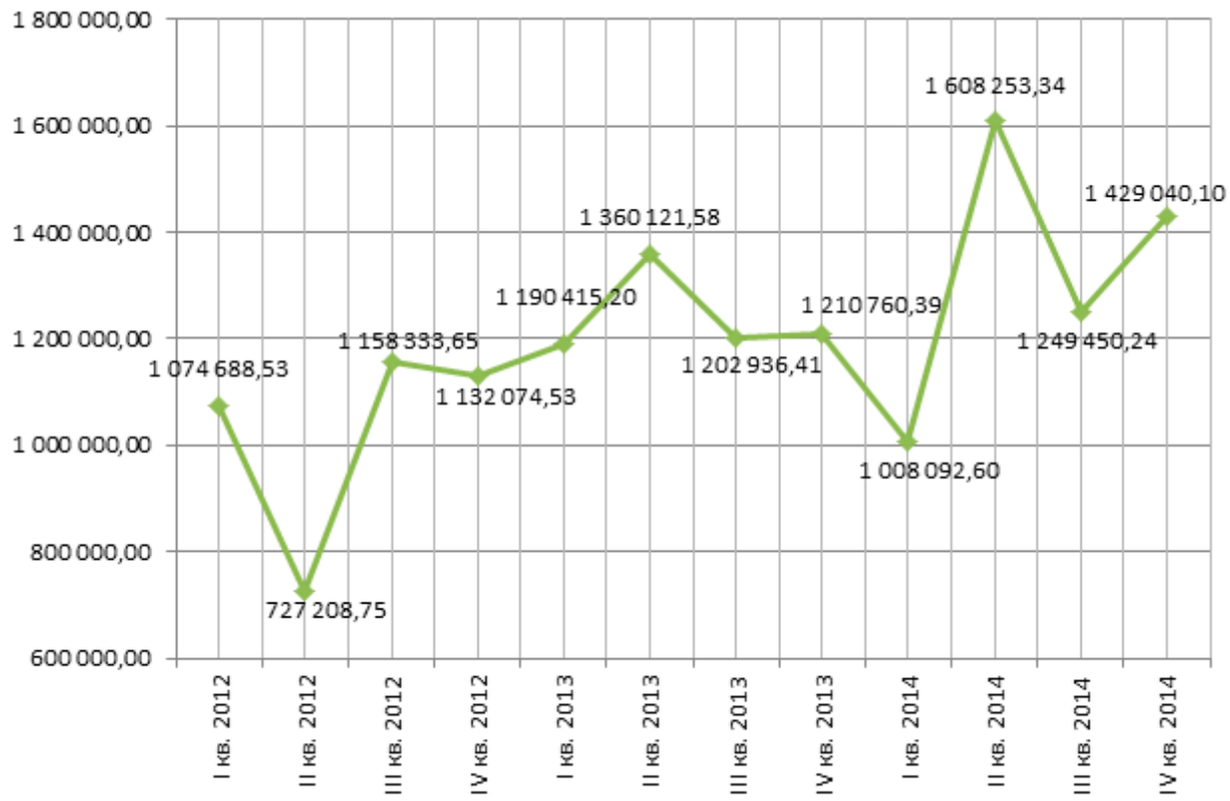



### Привилегированные акции



## Рыночная капитализация (по данным ЗАО «ФБ ММВБ»)

Рыночная капитализация рассчитана как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, рассчитанную организатором торговли на рынке ценных бумаг ЗАО "ФБ ММВБ", и определяемую в соответствии с Порядком определения рыночной цены ценных бумаг, расчетной цены ценных бумаг, а также предельной границы колебаний рыночной цены ценных бумаг в целях 23 главы Налогового кодекса Российской Федерации, утвержденным Приказом ФСФР России от 09.11.2010 г. № 10-65/пз-н.




По состоянию на 30.09.2014 и 31.12.2014 рыночная цена одной привилегированной акции биржей (ЗАО "ФБ ММВБ") не рассчитана в связи с тем, что объем совершенных сделок по привилегированным акциям Общества по итогам торгов за последние 90 торговых дней составил менее 500 тыс. руб. Рыночная капитализация привилегированных акций на дату окончания отчетных кварталов рассчитана как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на средневзвешенную цену покупки привилегированных акций Общества на торговой площадке фондовой биржи ММВБ по совершенным сделкам за последние 90 торговых дней.

# 5.3. Распределение прибыли и дивидендная политика

В соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода. Общество обязано выплатить объявленные по акциям каждой категории (типа) дивиденды. Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Согласно Уставу и решению о выпуске ценных бумаг ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа А, устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25 (двадцать пять) процентов уставного капитала Общества. При этом акционеры-владельцы привилегированных акций типа А имеют право участвовать в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, начиная с собрания, следующего за годовым собранием акционеров, на котором независимо от причин не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям типа А.

Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, если не принято решение о выплате в полном размере дивидендов по привилегированным акциям типа А.

В том случае, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

## Распределение прибыли, в соответствии с решениями годовых общих собраний акционеров (ГОСА) за последние 3 года.

| | ГОСА 2012 | ГОСА 2013 | ГОСА 2014 |
|---|---|---|---|
| Чистая прибыль, тыс. руб. | 115 403 | 128 791 | 70 692 |
| Дивиденды, тыс. руб. | 114 596 | 128 791 | 70 692 |
| Инвестиции, тыс. руб. | 807 | - | - |

## Дивидендная история ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» за 2011-2014 годы:

| | Дивиденды по итогам 2011 года | Дивиденды по итогам 1 квартала 2012 года | Дивиденды по итогам 2012 года | Дивиденды по итогам 1 квартала 2013 года | Дивиденды по итогам 2013 года |
|---|---|---|---|---|---|
| Номер и дата протокола общего собрания акционеров | Протокол б/н от 24.05.2012 | | Протокол б/н от 24.05.2013 | | Протокол б/н от 14.05.2014 |
| Размер объявленных дивидендов, руб.: | | | | | |
| по АПИ | 0,061655 | 1,202 | 0,51825 | 0,65448 | 0,28974 |
| по АОИ | 0,061655 | 1,202 | 0,51825 | 0,65448 | 0,28974 |
| Всего начислено, тыс. руб.: | 4 616 | 89 991 | 38 800 | 49 000 | 21 692 |
| в том числе по АПИ, тыс. руб. | 1 154 | 22 497 | 9 700 | 12 250 | 5 423 |
| в том числе по АОИ, тыс. руб. | 3 462 | 67 494 | 29 100 | 36 750 | 16 269 |
| На 31.12.2014 года выплачено всего, тыс. руб., | 4 432 | 86 400 | 37 314 | 47 122 | 21 050 |
| в том числе по АПИ, тыс. руб. | 1 022 | 19 927 | 8 635 | 10 905 | 4 930 |
| в том числе по АОИ, тыс. руб. | 3 410 | 66 473 | 28 679 | 36 217 | 16 120 |

Причинами неполной выплаты дивидендов являются отсутствие в реестре акционеров и непредставление для перечисления дивидендов платежных реквизитов физическими и юридическими лицами и неявка физических лиц.

# ШЕСТОЙ РАЗДЕЛ

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

# 6.1 Документы и принципы корпоративного управления

«Корпоративное управление», согласно Кодексу корпоративного управления, понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами акционерного общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

Корпоративное управление влияет на экономические показатели деятельности акционерного общества, оценку стоимости акций Общества инвесторами и на его способность привлекать капитал, необходимый для развития.

Целью применения стандартов корпоративного управления является защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют. Чем более высокого уровня защиты интересов акционеров удастся достичь, тем на большие инвестиции сможет рассчитывать Общество. Применение Обществом положений Кодекса является добровольным и основано на стремлении повысить привлекательность общества в глазах существующих и потенциальных инвесторов.

Корпоративное управление призвано обеспечить высокий уровень деловой этики в отношениях между участниками рынка.

Кодекс корпоративного управления (далее - Кодекс) рекомендован к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. N 06-52/2463

Принципы и рекомендации, изложенные в Кодексе, ориентированы, прежде всего, на акционерные общества, ценные бумаги которых обращаются на организованных торгах.

Обеспечение наилучшей практики корпоративного управления является одним из приоритетов ОАО «Воронежская энергосбытовая компания». Общество стремится следовать самым высоким российским стандартам корпоративного управления, нашедшим отражение в положениях Кодекса корпоративного управления.

Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций корпоративного управления, закрепленных Кодексом, отражены в Приложении №3 к настоящему Годовому отчету.

## «Прозрачность»

Реализуемая Обществом политика раскрытия информации об Обществе своей главной целью имеет обеспечение максимально высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц путем предоставления указанным лицам информации о себе, своей деятельности и ценных бумагах в объеме, достаточном для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении Общества и его ценных бумаг.

## «Справедливость»

Обеспечение возможности акционерам осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе, обеспечение эффективной защиты прав акционеров в случае их нарушения. Общество придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам Общества, в том числе к акционерам, владеющим небольшим пакетом ценных бумаг Общества.

# Принципы корпоративного управления

## «Ответственность»

Соблюдение предусмотренных законодательством прав заинтересованных лиц, в том числе работников общества, обеспечение активного сотрудничество Общества и заинтересованных лиц, в том числе обеспечение их доступа к информации.

## «Подотчетность»

Добросовестное, разумное осуществление советом директоров стратегического управления деятельностью общества в интересах компании и акционеров и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов общества. Обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, своевременный аудит финансовой и иной отчетности Общества.

## Методология оценки соблюдения принципов корпоративного управления

Для оценки качества корпоративного управления ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» была использована Методика самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденная Приказом Росимущества №306 от 22.08.2014.

Структура Методики включает в себя 6 разделов ключевых принципов. На основе вышеуказанной методики производился подсчет баллов по каждому принципу и уровень соответствия в процентах к рекомендуемому количеству баллов.

| Компоненты | | Оценка | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Количество вопросов | Факт.балл | Макс. балл | Уровень соответствия |
| I. | Права акционеров | 22 | 42 | 79 | 53% |
| II. | Совет директоров | 56 | 51,5 | 202 | 25% |
| III. | Исполнительное руководство | 5 | 32 | 38 | 84% |
| IV. | Прозрачность и раскрытие информации | 15 | 71 | 135 | 53% |
| V. | Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит | 16 | 0 | 63 | 0% |
| VI. | Корпоративная социальная ответственность, деловая этика | 6 | 12 | 31 | 39% |
| | Общая оценка | 120 | 208,5 | 548 | 38% |

Результаты оценки показали, что в Обществе сложилась устойчивая практика корпоративного управления в части соблюдения ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», нормативно-правовых актов Службы ЦБ России по финансовым рынкам (ФСФР России). Общество стремится применять большую часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Среди рекомендаций, которые в перспективе позволят улучшить сформировавшуюся модель и практику корпоративного управления, можно выделить следующие:

- внедрение политики электронного взаимодействия с акционерами (форумы, «горячая линия», электронное заполнение бюллетеней),
- принятие положений о дивидендной и информационной политике,
- введение независимых директоров,
- внедрение программы и процедур противодействия мошенничеству и коррупции,
- введение системы управления рисками и внутреннего контроля,
- внедрение подразделения внутреннего аудита.

## Раскрытие информации. Внутренние документы Общества

Раскрытие информации – важнейший из инструментов взаимодействия Общества с акционерами и другими заинтересованными лицами.

В своей деятельности Общество руководствуется законодательством РФ в области раскрытия информации, а именно, федеральными законами: «О рынке ценных бумаг», «Об акционерных обществах», «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утвержденным приказом ФСФР от 4 октября 2011 г. № 11-46/пз-н), Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утвержденным приказом Центрального Банка Российской Федерации от 30.12.2014 №454-П), а также нормативно-правовыми актами Службы ЦБ России по финансовым рынкам (ранее ФСФР).

Общество старается следовать принципам раскрытия информации, изложенным в Кодексе корпоративного управления, а именно принципам регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности и полноты информации.

Реализация принципа регулярности, последовательности и оперативности раскрытия информации обеспечивается тем, что в Обществе есть структурное подразделение, занимающееся раскрытием информации, в сроки, предусмотренные законодательством.

Для соблюдения принципов достоверности и полноты раскрываемых данных Общество стремится к тому, чтобы раскрываемая информация была понятной и непротиворечивой и носила объективный характер.

Реализация принципа доступности раскрываемой информации предполагает использование Обществом разнообразных каналов и способов раскрытия информации, доступных для большинства заинтересованных лиц, основным из которых является лента новостей уполномоченного информационного агентства Интерфакс, кроме того, в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Общество публикует информацию также в сети Интернет, используя при публикации страницу, предоставляемую уполномоченным агентством Интерфакс: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4717.

На странице размещены учредительные, эмиссионные и иные внутренние документы Общества, документы по бухгалтерской (финансовой) отчетности, ежеквартальные и годовые Отчеты, списки аффилированных лиц, а также сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» — информация о существенных фактах, событиях, пресс-релизы о решениях, принятых органами управления.

Помимо этого, Общество публикует информацию на корпоративном сайте Общества в сети Интернет: http://www.vesc.ru. Корпоративный сайт ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» обеспечивает свободный доступ акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам Общества, профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам, средствам массовой информации, а также иным группам заинтересованных лиц к полной и достоверной информации о деятельности Общества. Сайт Общества содержит разделы, посвященные обязательному раскрытию информации, информации о рынке ценных бумаг и информации для акционеров и инвесторов, содержит сведения об Обществе и органах его управления и контроля, о финансово-хозяйственной деятельности Общества и ее результатах, отчетную информацию, а также внутренние документы, расположенные в разделе О компании/Внутренние_документы.

В этом разделе размещены следующие документы:

- Устав ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» и изменения к нему.
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».
- Положение о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций.
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций.
- Положение об инсайдерской информации ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».

В разделе сайта Акционерам/Рынок_ценных_бумаг можно ознакомиться со следующими документами:
- Проспект ценных бумаг.
- Уведомление о регистрации проспекта ценных бумаг.
- Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг. Акции обыкновенные именные бездокументарные.
- Решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг. Акции привилегированные именные бездокументарные тип «А».
- Отчет об итогах выпуска (дополнительного выпуска)ценных бумаг. Акции обыкновенные именные бездокументарные.
- Отчет об итогах выпуска (дополнительного выпуска)ценных бумаг. Акции привилегированные именные бездокументарные тип «А».
- Уведомление о государственной регистрации выпусков ценных бумаг и отчетов об итогах выпусков ценных бумаг.
- Протокол внеочередного общего собрания акционеров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Воронежэнерго» от 31.03.2004.

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в полном объеме выполняет требования законодательства РФ о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации. Решением Совета директоров Общества (Протокол от 29.12.2011 года № 22/11) было утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», основными целями которого являются:

• обеспечение исполнения законодательства в области использования инсайдерской информации;

• организация мер по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации;

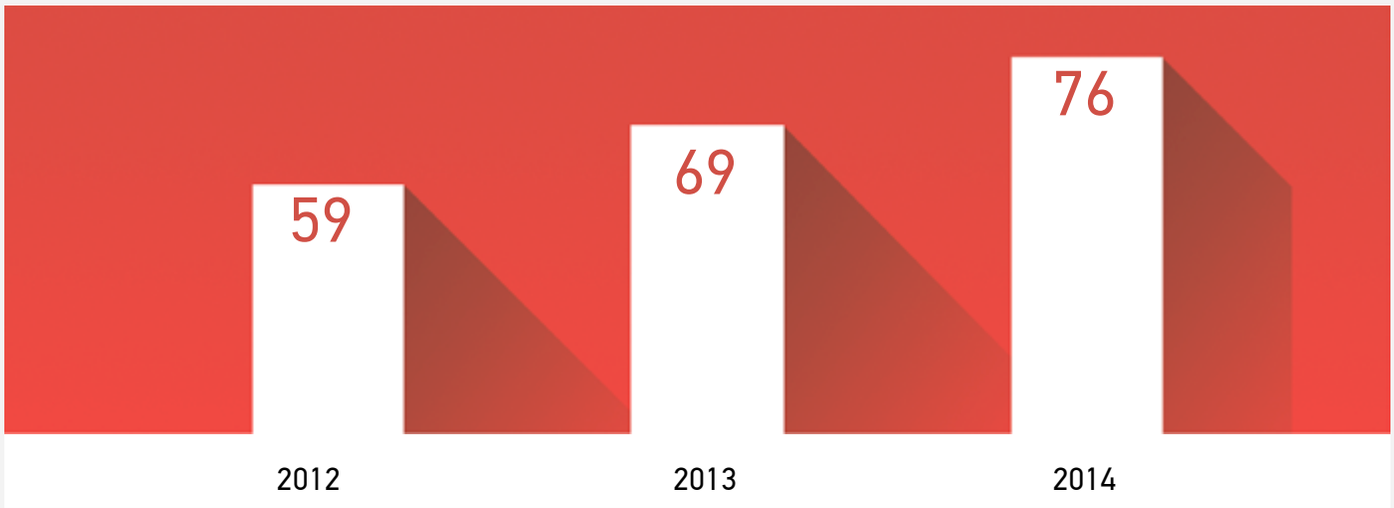
• установление базовых принципов правомерного использования и защиты инсайдерской информации;

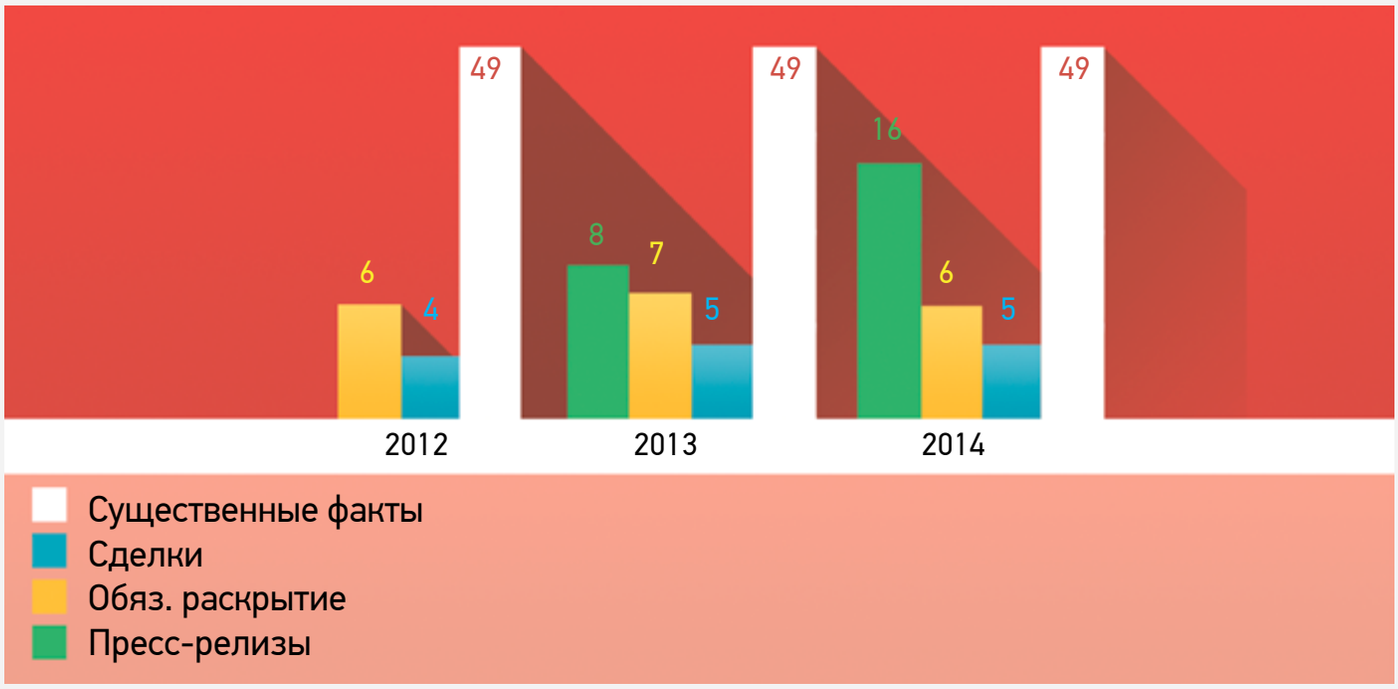
• обеспечение защиты прав акционеров, инвесторов и участников организованных финансовых рынков.

Общество предоставляет на регулярной основе всем заинтересованным лицам информацию о своей деятельности путем использования всех находящихся в распоряжении Общества средств, предоставляет копии документов акционерами иным заинтересованным лицам.

С каждым годом Общество становится более открытым для своих акционеров и потенциальных инвесторов. Изменяется количество существенных фактов, опубликованных в ленте новостей и на странице в сети интернет.

## Динамика раскрытия информации (сообщения в ленте новостей) по годам



# 6.2.Информация об органах управления и контроля

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Компетенция Общего собрания акционеров определена ст.48 Федерального Закона «Об акционерных Обществах». Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции указанным федеральным законом. Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Единоличному исполнительному органу Общества.

В 2014 году в Обществе было проведено два Общих собрания акционеров:

- внеочередное Общее собрание акционеров – 29 апреля 2014 года.
- годовое Общее собрание акционеров – 14 мая 2014 года.

Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» 29 апреля 2014 года одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

- договор гарантии между Обществом и Russian Commercial Bank (Cyprus) (далее – «РКБ») в качестве обеспечения исполнения ОАО ГК «ТНС энерго» своих обязательств по Договору о предоставлении кредита между РКБ и ОАО ГК «ТНС энерго»;
- договор поручительства между Обществом и ОАО Банк ВТБ (далее – «ВТБ») в качестве обеспечения исполнения ОАО ГК «ТНС энерго» своих обязательств по Договору о предоставлении кредита между ВТБ и ОАО ГК «ТНС энерго»;
- договор гарантии между Обществом и РКБ в качестве обеспечения исполнения ОАО ГК «ТНС энерго» своих обязательств по договору гарантии с РКБ»;
- договор поручительства между Обществом и ВТБ в качестве обеспечения исполнения ОАО ГК «ТНС энерго» своих обязательств по договору поручительства с ВТБ».

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» 14 мая 2014 года:

- утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2013 финансовый год и принято решение о распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2013 финансового года;
- принято решение о выплате дивидендов по результатам 2013 финансового года;
- избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- утверждены аудиторы Общества;
- утвержден Устав ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» в новой редакции.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом "Об акционерных обществах" к компетенции Общего собрания акционеров.

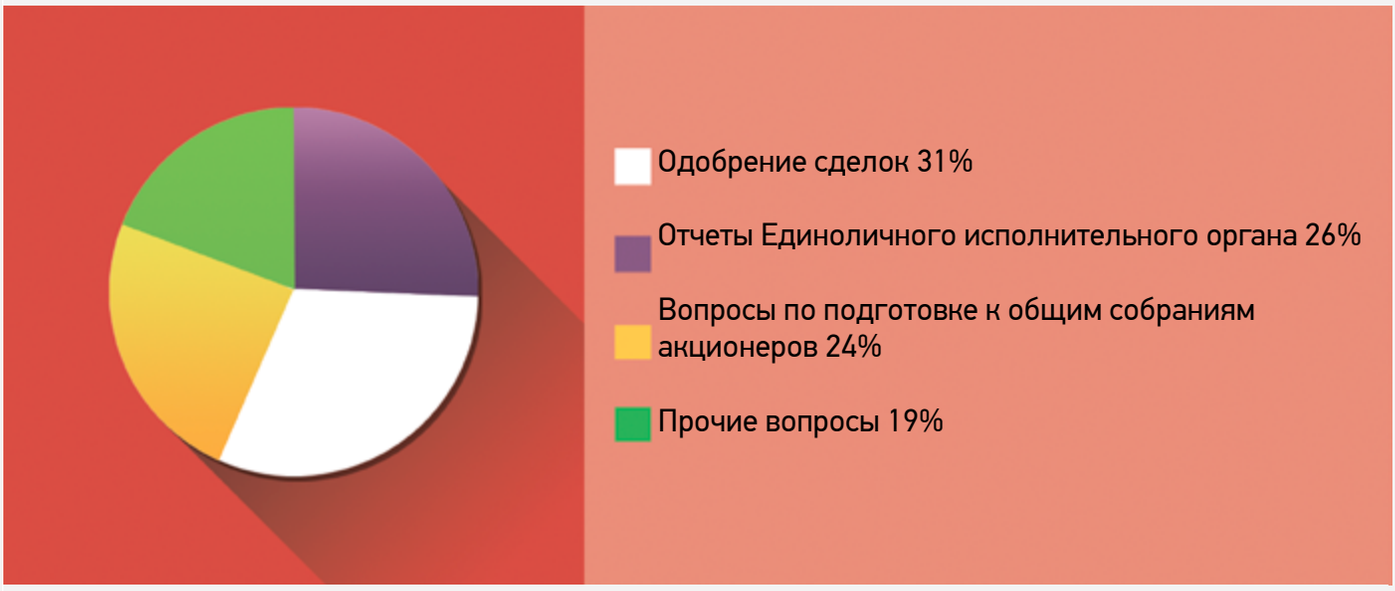
Компетенция Совета директоров Общества определяется ст.65 Федерального закона «Об акционерных обществах», а также Уставом ОАО «Воронежская энергосбытовая компания». Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Единоличному исполнительному органу Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утвержденного годовым Общим собранием акционеров 20.05.2005 года.

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. Заседания могут проводиться в очной, очно-заочной и заочной (опросным путем) формах. Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров Общества.

В 2014 году проведено 19 заседаний Совета директоров Общества в заочной форме, рассмотрено 129 вопросов, направленных на решение приоритетных направлений деятельности Общества, связанных как с реформированием энергосистемы, так и с текущей финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

## Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров Общества в 2014 году



Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:

1.Решения, связанные с подготовкой и проведением внеочередного (29.04.2013) и годового (14.05.2014) Общего собраний акционеров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».

2.Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Общества (рассмотрение отчетов Единоличного исполнительного органа Общества о результатах деятельности компании);

3.Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества: были утверждены бизнес–план Общества, целевые значения квартальных и годовых ключевых показателей эффективности Общества, годовая комплексная программа закупок, инвестиционная программа, ежеквартально утверждались кредитные планы, ежеквартальный отчет и др.

## Сравнительный анализ основных групп вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2012-2014 годах:

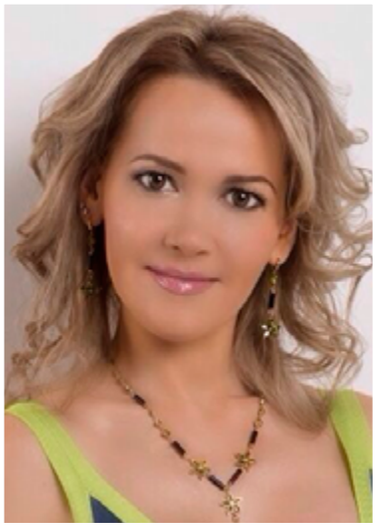
В период с января по май 2014 года Совет директоров действовал на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 23 мая 2013 года (Протокол от 24.05.2013 года) в следующем составе:

1. Аржанов Дмитрий Александрович.
2. Авилова Светлана Михайловна.
3. Авров Роман Владимирович.
4. Афанасьева София Анатольевна.
5. Ситдиков Василий Хусяинович.
6. Севергин Евгений Михайлович.
7. Ефимова Елена Николаевна.
8. Морозов Антон Владимирович.
9. Бураченко Андрей Артурович.

На годовом Общем собрании акционеров 14.05.2014 (протокол от 14.05.2014) избран новый состав Совета директоров

| | |
|---|---|
| Фамилия, имя, отчество | Аржанов Дмитрий Александрович |
| Председатель Совета директоров | |
| Год рождения | 1972 |
| Сведения об образовании | Высшее: Нижегородский институт менеджмента и бизнеса, 1999 |
| Специальность: | менеджмент |
| Квалификация: | экономист |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Генеральный директор |
| Владение акциями общества | Не владеет |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Авилова Светлана Михайловна |
| Заместитель Председателя Совета директоров | |
| год рождения | 1963 |
| сведения об образовании | Высшее: Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова, 1985 |
| Специальность: | экономическая кибернетика |
| Квалификация: | экономист-математик |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Первый заместитель генерального директора |
| Владение акциями общества | Не владеет |



| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Ефимова Елена Николаевна |
| год рождения | 1972 |
| сведения об образовании | Высшее: Красноярский государственный университет, 1994 |
| Специальность: | юриспруденция |
| Квалификация: | юрист |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | руководитель корпоративно-юридической дирекции |
| Владение акциями общества | Не владеет |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Авров Роман Владимирович |
| год рождения | 1977 |
| сведения об образовании | Высшее: Саратовский государственный социально-экономический университет |
| Специальность: | мировая экономика |
| Квалификация: | экономист-международник. Кандидат экономических наук |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | директор по финансам. |
| Владение акциями общества | Не владеет |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Севергин Евгений Михайлович |
| год рождения | 1957 |
| сведения об образовании | Высшее: Воронежский сельскохозяйственный институт им. Глинки, 1983. |
| Специальность: | землеустройство |
| Квалификация: | инженер-землеустроитель. |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» |
| Владение акциями общества | Не владеет |

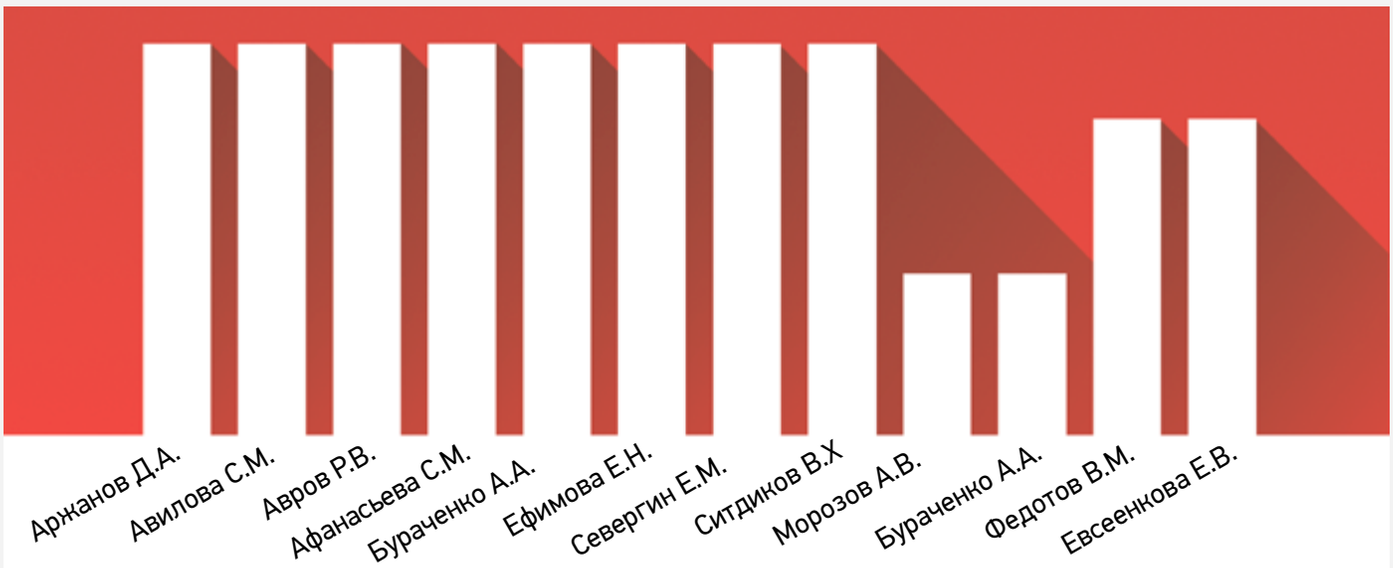
| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Афанасьева София Анатольевна |
| год рождения | 1978 |
| сведения об образовании | Высшее: Южно-российский государственный технический университет, 2000 |
| Специальность: | математические методы и исследование операций в экономике |
| Второе высшее: | Финансовая академия при Правительстве РФ, 2007 |
| Специальность: | бухгалтерский учет, анализ, аудит. |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС Энерго» |
| Должность: | Руководитель дирекции методологического сопровождения ДЗО |
| Владение акциями общества | Не владеет |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Ситдиков Василий Хусяинович |
| год рождения | 1975 |
| сведения об образовании | Высшее: Нижегородский гос. университет им. Н.И.Лобачевского, 1998 |
| Специальность: | физика |
| Квалификация: | физик |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС Энерго» — управляющий директор ОАО «Нижегородская сбытовая компания» |
| Владение акциями общества | Не владеет |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Федотов Владимир Михайлович |
| год рождения | 1975 |
| сведения об образовании | Высшее: Московский энергетический институт. |
| Специальность: | котло- и реактростроение |
| Квалификация: | инженер-механик |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Директор по взаимодействию с сетевыми организациями и формированию полезного отпуска |
| Владение акциями общества | Не владеет |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Евсеенкова Елена Владимировна |
| год рождения | 1980 |
| сведения об образовании | Высшее: Государственный университет управления |
| Специальность: | менеджмент |
| Квалификация: | менеджер со знанием иностранного языка |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Директор по экономике и оперативному управлению ДЗО |
| Владение акциями общества | Не владеет |

## Информация о принятии в 2014 году участия членами Совета директоров в заседаниях данного органа:




## Информация о политике вознаграждения членов Совета директоров Общества

Годовым Общим собранием акционеров Общества 26 мая 2010 года утверждено Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций. За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной восьми, а за участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, в размере десяти минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Членам Совета выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества.

В течение 2014 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Размер дополнительного вознаграждения, выплачиваемого каждому члену Совета директоров, определяется по формуле:

$$S = \frac{0{,}3 * ЧП * n}{x * m}$$

S – сумма дополнительного вознаграждения одного члена Совета директоров по результатам финансового года;
ЧП – утвержденный решением годового общего собрания акционеров размер чистой прибыли Общества;
n – количество заседаний Совета директоров Общества, в которых принимал участие член Совета директоров (независимо от формы их проведения) за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества;
x – число членов Совета директоров Общества по Уставу;
m – количество заседаний Совета директоров Общества за год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества.
Сумма дополнительного вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества, за исключением Председателя, не должна превышать 800 000 (восемьсот тысяч) рублей.
Сумма дополнительного вознаграждения Председателя (заместителя Председателя – за выполнение функций Председателя) Совета директоров Общества не должна превышать 1 200 000 (один миллион двести тысяч) рублей.

Кроме того, члену Совета директоров Общества компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание и т.д.).
Общий размер вознаграждения (с компенсацией расходов), выплаченного членам Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» за 2014 год, составляет 17 361 616 рублей, компенсация расходов составила 18 065 рублей.

# Корпоративный секретарь (секретарь Совета директоров Общества)

Корпоративный секретарь Общества осуществляет функции по организационному обеспечению работы Совета директоров Общества. Основными задачами Корпоративного секретаря Общества являются: обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества требований законодательства, Устава и внутренних документов, регламентирующих обеспечение и защиту прав акционеров Общества; порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров Общества, порядок раскрытия информации об Обществе, а также совершенствование существующей в Обществе практики корпоративного управления.

Порядок работы Корпоративного секретаря Общества регламентируется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» и договором на выполнение функций секретаря Совета директоров.

Корпоративный секретарь Общества был избран решением Совета директоров Общества (Протокол от 26.05.2014 года):

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Литвиненко Кирилл Валентинович |
| год рождения | 1984 |
| сведения об образовании | Высшее: ЯРГУ им. Демидова, 2007 |
| Специальность | юриспруденция |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | заместитель директора по корпоративному управлению и юридической работе |
| Владение акциями общества | Не владеет. |

# Информация о единоличном исполнительном органе ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»

Единоличный исполнительный орган Общества осуществляет общее руководство текущей деятельностью Общества, без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

К компетенции Единоличного исполнительного органа Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

С 02.08.2012 года по договору №11/08 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации ПАО ГК «ТНС энерго».

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО ГК «ТНС энерго»

Место нахождения: 127051, Российская Федерация, г.Москва, Большой Сухаревский переулок, д.19, стр.2

ИНН:7705541227

ОГРН:1137746456231

Телефон: (495) 950-8515, факс: (495) 950-8515

Доля ПАО ГК «ТНС энерго» в уставном капитале ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» - 92,76 %.

Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» - Аржанов Дмитрий Алексадрович.

Состав совета директоров управляющей организации:

1. Рубанов Александр Иосифович (председатель)
2. Аржанов Дмитрий Александрович
3. Щуров Борис Владимирович
4. Ситников Александр Александрович
5. Хёрн Дэвид Александр
6. Шуркин Александр Викторович
7. Залевский Аркадий Викторович

С 31.01.2014 года по 15.06.2014 года проводилось размещение обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО ГК «ТНС энерго», в результате которого акционерам Общества предоставлялась возможность стать акционером ПАО ГК «ТНС энерго», обменяв принадлежащие им акции ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» на акции ПАО ГК «ТНС энерго».

По данным регистратора Общества (без учета данных по номинальным держателям) в период апрель-май 2014 года в результате обмена ПАО ГК «ТНС энерго» приобрело 648 781 шт. обыкновенных и 881 603шт. привилегированных типа А акций ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».

Также увеличение доли ПАО ГК «ТНС энерго» в уставном капитале ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» произошло 16.05.2014 года в результате приобретения у ЗАО «БизнесАльянс» 14 037 756 шт. обыкновенных акций Общества.

**Общий размер вознаграждения управляющей организации, выплаченного в соответствии с договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа в течение 2014 года, составил:**

**60 000 000 рублей.**

## Сведения о структуре и компетенции органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся вопросы, определенные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Воронежская энергосбытовая компания». Ревизионная комиссия в своей работе руководствуется Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 29.10.2004, которое определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества. При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Председатель Ревизионной комиссии избирается членами Ревизионной комиссии Общества из их числа большинством голосов от общего числа избранных членов Ревизионной комиссии Общества. Члены Ревизионной комиссии Общества вправе в любое время переизбрать Председателя Ревизионной комиссии большинством голосов от общего числа избранных членов Ревизионной комиссии Общества.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться во всякое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

В период с января по май 2014 года Ревизионная комиссия действовала на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 23 мая 2013 года (Протокол от 24.05.2013 года) в следующем составе:

1. Шишкин Андрей Иванович.
2. Денисова Галина Иосифовна.
3. Соколова Анна Сергеевна.
4. Чернышева Вероника Анатольевна.
5. Рычкова Ольга Владимировна.

На годовом общем собрании акционеров 14.05.2014 (протокол от 14.05.2014) избран новый состав Ревизионной комиссии Общества:

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Шишкин Андрей Иванович |
| Председатель Ревизионной комиссии | |
| год рождения | 1972 |
| сведения об образовании | Высшее: Всероссийский заочный финансово – экономический институт, 1998 |
| Специальность: | бухгалтерский учёт и аудит.<br>Квалификация: экономист |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Начальник контрольно-ревизионного отдела ревизионной дирекции |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Соколова Анна Сергеевна |
| год рождения | 1976 |
| сведения об образовании | Высшее: Хабаровская государственная академия экономики и права |
| Специальность: | юриспруденция |
| Квалификация: | юрист |
| Второе высшее: | Российский университет Дружбы народов |
| Специальность: | лингвистика |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Главный специалист корпоративно-юридической дирекции |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Чернышева Вероника Анатольевна |
| год рождения | 1967 |
| сведения об образовании | Высшее: Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе |
| Специальность: | автоматизированные системы управления производством летательных аппаратов |
| Квалификация: | инженер-системотехник |
| Место работы | ЗАО «Научное предприятие Энергия» |
| Должность: | главный бухгалтер |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Рычкова Ольга Владимировна |
| год рождения | 1983 |
| сведения об образовании | Высшее: Государственный Университет Управления, 2005 |
| Специальность: | менеджмент организации |
| Квалификация: | менеджер |
| Специализация: | управление в энергетике |
| Место работы | ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» |
| Должность: | Заместитель генерального директора по экономике и финансам |

| | |
|---|---|
| фамилия, имя, отчество | Бураченко Андрей Артурович |
| год рождения | 1963 |
| сведения об образовании | Высшее: Московский физико-технический институт |
| Специальность: | аэродинамика и термодинамика |
| Квалификация: | инженер-физик |
| Место работы | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| Должность: | Начальник финансово-аналитического отдела Дирекции по экономике и оперативному управлению ДЗО |

## Информация о политике вознаграждения Ревизионной комиссии Общества

Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» 09 сентября 2010 г. утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати месячных тарифных ставок, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50%.

Кроме того, членам Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

Общий размер вознаграждения (с компенсацией расходов), выплаченного членам Ревизионной комиссии ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» за 2014 год, составляет 870 732,5 рублей.

# 6.3. Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

## Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

| | |
|---|---|
| Стороны сделки | ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»; ОАО ГК «ТНС энерго». |
| Вид и существенные условия договора | Участие Общества в акционерном капитале ОАО ГК «ТНС энерго» |
| Сумма, руб. | 3 057 131,63 |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров 12.05.2014 |
| Заинтересованные лица | Акционер общества ОАО ГК «ТНС энерго.<br>Член Совета директоров Общества Авилова С.М., являющийся членом Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго».<br>Член Совета директоров Общества Аржанов Д.А., осуществляющий функции единоличного исполнительного органа ОАО ГК «ТНС энерго». |

| | |
|---|---|
| Стороны сделки | «Заказчик» - ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»;<br>«Исполнитель - ОАО «Кубанская энеросбытовая компания» |
| Вид и существенные условия договора | Договор о проведении конференции.<br>Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по организации участия сотрудников и руководителей Заказчика в Конференции «Тенденции развития энергосбытовой деятельности в новом формате взаимодействия с ОАО ГК «ТНС энерго»», проводимой по адресу Краснодарский край, Темрюкский район, станица Голубицкая, с 8 по 13 сентября 2014 г. |
| Сумма, руб. | 1 413 499, 70 |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров 13.08.2014 |
| Заинтересованные лица | Члены Совета директоров Общества Аржанов Д.А., Ефимова Е.Н., Афанасьева С.А., являющиеся членами Совета директоров ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» |

| | |
|---|---|
| Стороны сделки | «Арендатор» - ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»; «Субарендатор» - ОАО ГК «ТНС энерго» |
| Вид и существенные условия договора | Дополнительное соглашение к договору субаренды транспортного средства с экипажем, в соответствии с которым продлевается срок действия договора до 30.06.2015г. и увеличивается арендная плата. |
| Сумма, руб. | 157 578, 60 руб. |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров 13.08.2014 |
| Заинтересованные лица | Акционер общества ОАО ГК «ТНС энерго. Член Совета директоров Общества Авилова С.М., являющийся членом Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго». Член Совета директоров Общества Аржанов Д.А., осуществляющий функции единоличного исполнительного органа ОАО ГК «ТНС энерго» |

| | |
|---|---|
| Стороны сделки | «Арендодатель» - ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»; «Арендатор» - ОАО ГК «ТНС энерго» |
| Вид и существенные условия договора | Дополнительное соглашение к договору аренды нежилых помещений, в соответствии с которым продлевается срок действия договора до 30.04.2015г. и увеличивается арендная плата. |
| Сумма, руб. | 70 260,35 |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров17.06.2014 |
| Заинтересованные лица | Акционер общества ОАО ГК «ТНС энерго.<br>Член Совета директоров Общества Авилова С.М., являющийся членом Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго».<br>Член Совета директоров Общества Аржанов Д.А., осуществляющий функции единоличного исполнительного органа ОАО ГК «ТНС энерго». |

| | |
|---|---|
| Стороны сделки | «Общество» - ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»; «Управляющая организация» - ОАО ГК «ТНС энерго» |
| Вид и существенные условия договора | Дополнительное соглашение к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества, в соответствии с которым изменяется Приложение №2 к Договору (расчет вознаграждения управляющей организации) |
| Сумма, руб. | - |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров<br>06.03.2014 |
| Заинтересованные лица | Акционер общества ОАО ГК «ТНС энерго. Член Совета директоров Общества Авилова С.М., являющийся членом Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго». Член Совета директоров Общества Аржанов Д.А., осуществляющий функции единоличного исполнительного органа ОАО ГК «ТНС энерго». |

# Крупные сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

| | |
|---|---|
| Стороны сделки | «Кредитор» – RussianCommercialBank (Cyprus) ("РКБ"), «Должник» - ОАО ГК «ТНС энерго», «Гарант» - ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» |
| Вид и существенные условия договора | Предоставление гарантии в пользу RussianCommercialBank (Cyprus) ("РКБ" или "Кредитор"), в качестве обеспечения исполнения, помимо прочего, ОАО ГК «ТНС Энерго» («Заемщик») своих обязательств по договору о предоставлении кредита в российских рублях ("Кредитный договор") между, помимо прочих, РКБ и ОАО ГК «ТНС Энерго» на следующих условиях:<br>Обязательства Общества по Кредитному договору: Общество в качестве гаранта принимает на себя обязательство гарантировать исполнение всех обязательств, помимо прочего, Заемщика по Кредитному договору, а также компенсировать РКБ любые убытки, возникшие у РКБ или понесенные им по причине того, что Заемщик не исполняет какое-либо обязательство по Кредитному договору, и уплачивать все иные платежи, причитающиеся с Заемщика в соответствии с Кредитным договором. В случае, если какое-либо обеспечиваемое гарантией обязательство Заемщика станет недействительным по какой-либо причине, Общество обязуется возместить Финансовым сторонам (как они определены Кредитным договором) любые расходы и убытки, которые возникли у них в результате невыплаты Заемщиком суммы, которая была бы выплачена им в соответствии с любым Финансовым документом, если бы обеспечиваемые гарантией обязательства оставались действительными. Общество предоставляет РКБ право на списание средств с банковских счетов Общества на условиях заранее данного акцепта с целью обеспечения обязательств Общества по Кредитному договору. |
| Сумма, руб. | 5 млрд. |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров 30.04.2014,<br>Внеочередное Общее собрание акционеров 28.04.2014 |
| Заинтересованные лица | Акционер общества ОАО ГК «ТНС энерго.<br>Член Совета директоров Общества Авилова С.М., являющийся членом Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго».<br>Член Совета директоров Общества Аржанов Д.А., осуществляющий функции единоличного исполнительного органа ОАО ГК «ТНС энерго». |

# Крупные сделки

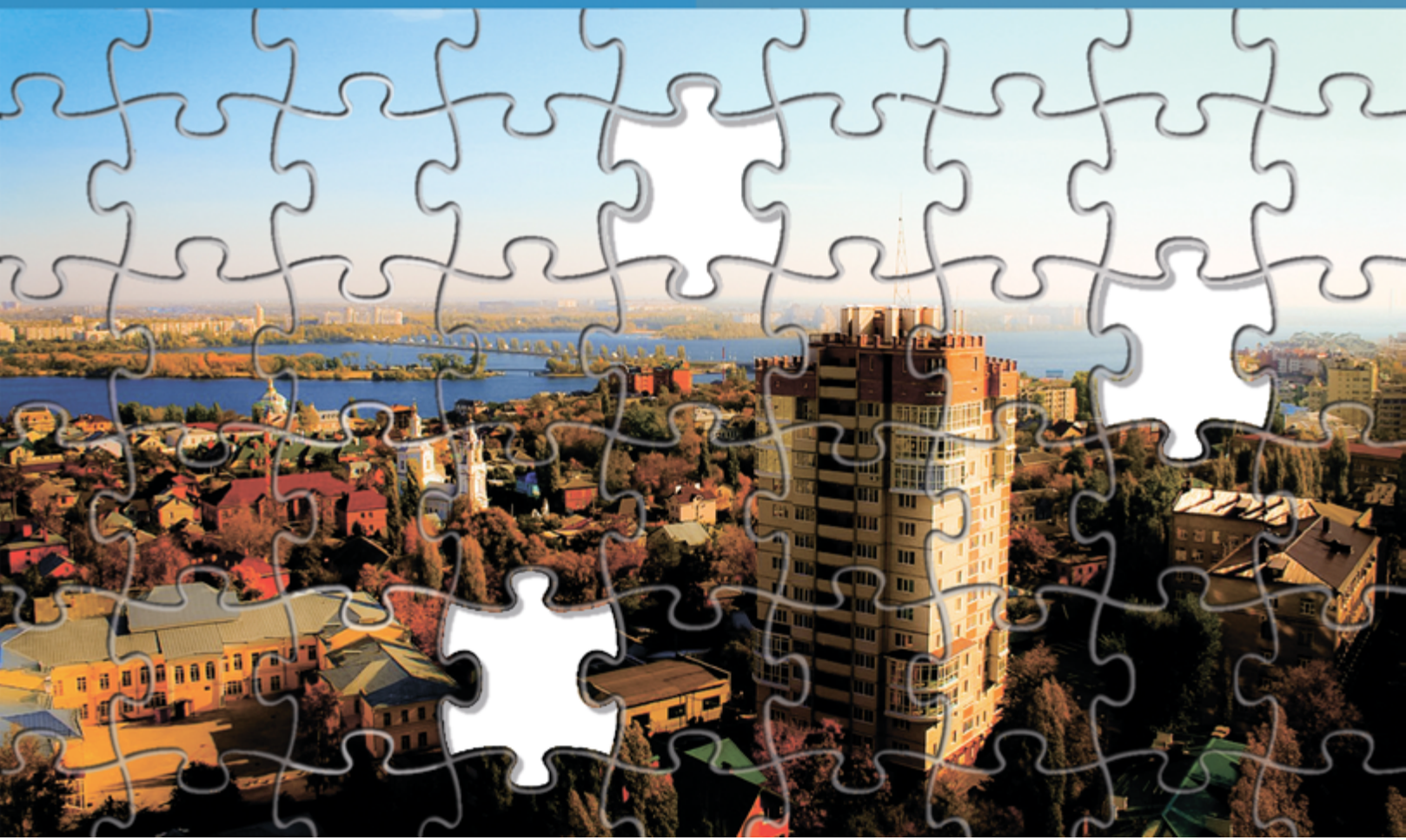
| | |
|---|---|
| Стороны сделки | «Кредитор» – ОАО «АЛЬФА БАНК»,<br>«Заемщик» – Открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания» |
| Вид и существенные условия договора | Кредитное соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях. Кредитор обязуется на условиях, оговоренных в Соглашении, предоставить Заемщику денежные средства в российских рублях в форме возобновляемой кредитной линии с лимитом задолженности в размере 900 млн.руб., а Заемщик обязуется в порядке и сроки, установленные Соглашением, возвратить кредиты и уплатить проценты за пользование кредитами. Сок исполнения обязательств по сделке – по 14.08.2015г.включительно. |
| Сумма, руб. | 900 млн. |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров 25.06.2014 |

| | |
|---|---|
| Стороны сделки | «Кредитор» – Акционерный коммерческий банк “Банк Москвы” (открытое акционерное общество), «Заемщик» – Открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания» |
| Вид и существенные условия договора | Соглашение о кредитовании отражает намерения Кредитора и Заемщика заключать кредитные сделки и регламентирует порядок согласования условий данных сделок. Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению и Кредитным договорам, заключенным в рамках Соглашения. Вся ссудная задолженность по Кредитам, выданным в рамках Соглашения, должна быть погашена в полном объеме не позднее «29» декабря 2015г. |
| Сумма, руб. | Максимальный объем задолженности Заемщика по кредитам с единовременной выдачей, предоставляемым в рамках действия Соглашения, составляет 1 млрд.руб. |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров 28.08.2014 |

| | |
|---|---|
| Стороны сделки | «Кредитор» – ОАО «АЛЬФА БАНК», «Заемщик» – Открытое акционерное общество «Воронежская энергосбытовая компания» |
| Вид и существенные условия договора | Дополнительные соглашения к кредитному соглашению, в соответствии с которыми увеличивается процентная ставка |
| Сумма, руб. | 900 млн. |
| Орган управления, принявший решение об одобрении, дата одобрения | Совет директоров 26.05.2014, 12.11.2014 |

# СЕДЬМОЙ РАЗДЕЛ

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



# 7.1. Кадровая политика

В последнее десятилетие произошли крупные изменения в управлении бизнесом. Все большее количество фактов и результатов исследований говорит о том, что на первое место по влиянию на долгосрочный успех предприятий выходит человеческий фактор. Хорошо обученный, правильно организованный и мотивированный персонал определяет судьбу предприятия, это осознано всеми ведущими и развитыми компаниями мира.

## Основные принципы кадровой политики ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»

- законность, соблюдение нормативных требований в решении кадровых вопросов, строгое выполнение Конституции и иных нормативно-правовых актов.
- снижение затрат: качество, а не количество персонала определяет эффективность деятельности,
- системность, последовательность и непрерывность кадровой работы,
- приоритетность развития и карьерного роста собственных кадров Общества,
- повышение материального благосостояния сотрудников,
- объективность, равенство, непредвзятость проведения оценочных мероприятий,
- коллегиальность, демократизм и гласность в решении кадровых вопросов с учетом общественного мнения при сохранении принципа необходимой конфиденциальности при назначении на руководящие должности;
- повышение производительности труда, повышение качественного уровня персонала и рост эффективности использования человеческих ресурсов;
- формирование имиджа компании и ее сотрудников.

## Основные цели кадровой политики ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»

- Комплектование Общества оптимальным и мотивированным составом персонала;
- Обеспечение мотивации персонала на высокоэффективный, производительный труд;
- создание сплоченного, ответственного, высокоразвитого и высокопроизводительного коллектива единомышленников – работников Общества;
- повышение качественного уровня персонала и рост эффективности использования кадрового потенциала в условиях свободного рынка,
- сохранение и пополнение кадрового потенциала,
- привлечение кадрового резерва для реализации новых управленческих решений,
- формирование и поддержание благоприятного морально-психологического климата,
- формирование привлекательных условий для найма и удержания квалифицированного персонала,
- максимальное внедрение современных кадровых технологий и компьютеризации процессов с персоналом.

## Стратегия Общества в области развития персонала

Стратегия Общества в области развития персонала строится на основных принципах кадровой политики, используемых в повседневной работе Общества. В настоящее время развитие персонала Общества строится с учетом факторов, определяющих потребности обучения, повышении квалификации, развития интеллектуального и кадрового потенциала.

Целью обучения персонала является поддержание необходимого уровня квалификации персонала компании с учетом требований существующего производства и перспектив его развития, сохранение и поддержание высокого профессионального уровня персонала, и эффективное использование накопленных знаний в соответствии с запросами и перспективами развития производства, создание условий для профессионального роста и самореализации работников.

Повышение квалификации персонала включает в себя:

- систематическое, самостоятельное обучение сотрудников (самообразование)
- обучение в институтах повышения квалификации (ИПК) и других учебных заведениях.

В 2014 году 221 работник прошли обучение и повышение квалификации в учебных заведениях, а также обучение по тематическим планам и семинарах-совещаниях.

Из них:

- 66 человек прошли обучение в следующих учебных заведениях:

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «ВГУ» - 2 человека.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Петербургский энергетический институт повышения квалификации» (ФГАОУ ДПО «ПЭИПК») - 25 человек.

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Учебный центр НП «Совет рынка (АНО «УЦ НП «Совет рынка) - 5 человек.
Некоммерческое партнерство «КОНЦ ЕЭС» - 1 человек.
ООО «ЮгЭнергоКонсалт» - 1 человек.
ИП И.В. Фаина - 9 человек.
ИП Синельникова - 5 человек.
Академия АйТи - 1 человек.
АНООДПО Учебный центр Трайтек» - 2 человека.
НОУ «МЦФЭР» - 1 человек.
ООО «Медиа Страйк» - 4 человека.
ООО «Медиа Система– 3 человека.
«НИУ ВШЭ» - 1 человек.
«БИПРЭС» -1 человек.
«НП ГП и ЭСК» - 1 человек.
«Логос». Охрана труда - 4 человека.

- 58 - человек прошли обучение по тематическому плану:

«Oracle Discovere», «СУБД Oracle с приложениями», «Офисное ПО и периферийное оборудование». «Стандарт обслуживания потребителей».

- 42 - человека - Филиал по городу Воронежу прошли обучение по тематическому

плану.

- 55 - человек - Семинар- совещание по работе с гражданами потребителями.

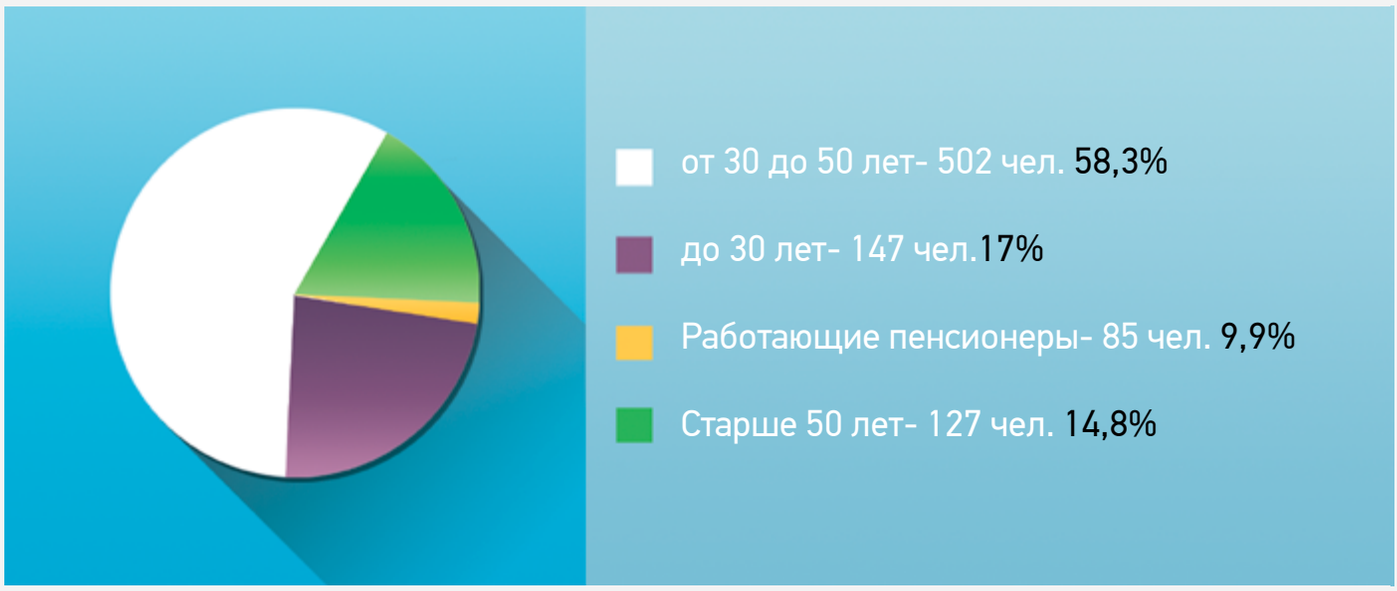
Затраты на обучение и повышение квалификации работников за год составили -950 тысяч рублей (без НДС).

В Обществе большое значение уделяется работе по формированию кадрового резерва. Цель формирования резерва – обеспечить эффективность деятельности персонала за счет ведения постоянной и планомерной работы по улучшению качества кадрового состава. Основными задачами формирования резерва является: своевременное заполнение вакантных рабочих мест за счет внутреннего резерва, а также внешнего резерва.

## Структура работников ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по категориям на 31.12.2014 года:

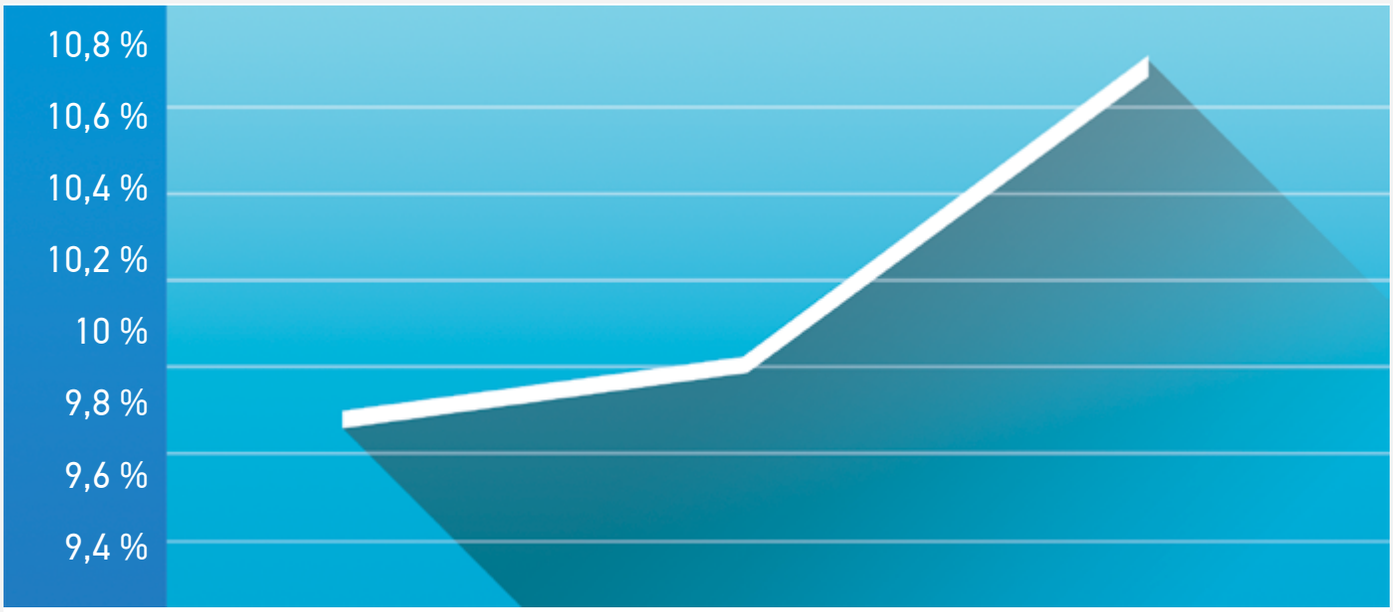
Руководители – 152 чел.
Специалисты – 573 чел.
Служащие – 21 чел.
Рабочие – 115 чел.

## Информация о возрастном составе на 31.12.2014 года:



Большая часть персонала (58,3%) находится в возрасте оптимальной трудоспособности – от 30 до 50 лет, доля работников от 50 до пенсионного возраста – 14,8 %.
Доля сотрудников в возрасте до 30 лет составляет 17 % от общей численности работников.
Средний возраст персонала по Обществу составляет 40,7 лет (в 2012г. – 40,1 лет, в 2012г. – 40,2 лет).

## Динамика текучести кадров за период с 2012-2014 годы




Показатель текучести кадров по итогам 2014 года по сравнению с 2013 годом увеличился на 0,7%

| | |
|---|---|
| 2012 год | 9,9 % |
| 2013 год | 10 % |
| 2014 год | 10,7% |

## Динамика численности персонала за 2012-2014 годы:

| Наименование | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Всего работающих | 858 | 858 | 861 |
| В том числе: | | | |
| руководителей | 149 (17,4%) | 151 (17,6%) | 152 (17,6%) |
| специалистов | 510 (59,4%) | 545 (63,5%) | 594 (69%) |
| рабочих | 199 (23,2%) | 162 (18,9%) | 115 (13,4%) |

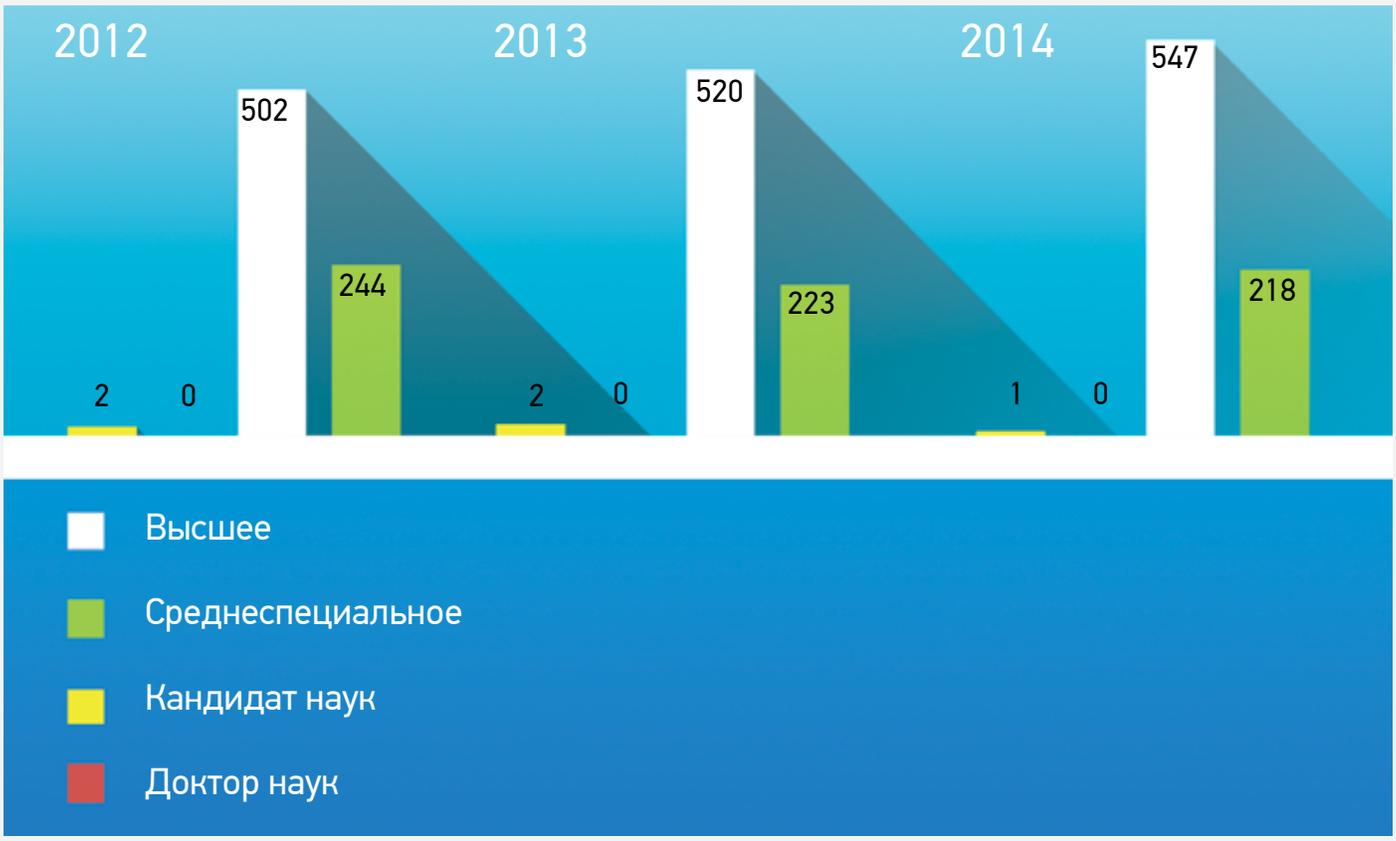
В 2014 году списочная численность работников Общества по сравнению с 2013 годом
**увеличилась на 3 человека**

В структуре работников по категориям - количество специалистов в соотношении с рабочими
**увеличилось на 5,5%**

| Наименование | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Всего работающих | 858 | 858 | 861 |
| В том числе: | | | |
| мужчины | 297 (34,6%) | 297 (34,6%) | 298(34,6%) |
| женщины | 561 (65,4%) | 561 (65,4%) | 563 (65,4%) |

По итогам 2014 года численность женщин и мужчин в процентном соотношении не изменилась по сравнению с 2013 годом.

Качественный состав работников по образованию:




**Уровень квалификации персонала в процентном отношении к общей численности персонала по годам (на конец отчетного периода):**

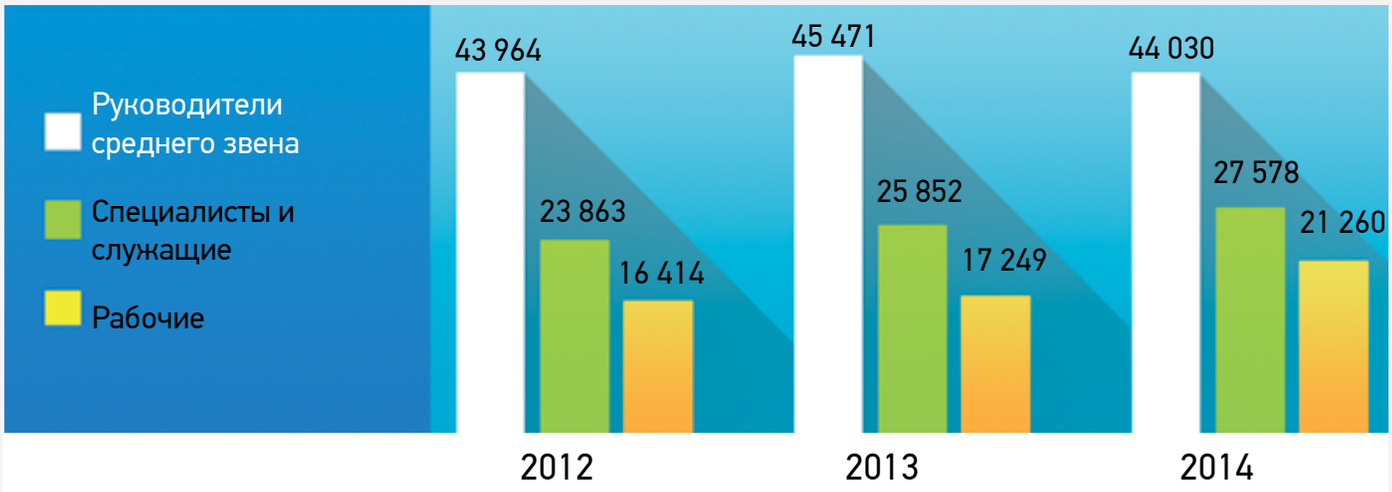
| | |
|---|---|
| 2012 | 87% |
| 2013 | 86,8% |
| 2014 | 88,9% |

Образовательный и квалификационный уровень персонала в целом можно оценивать как высокий.

По состоянию на 31.12.2014 года продолжают учебу без отрыва от производства в высших учебных заведениях - 18 человек.

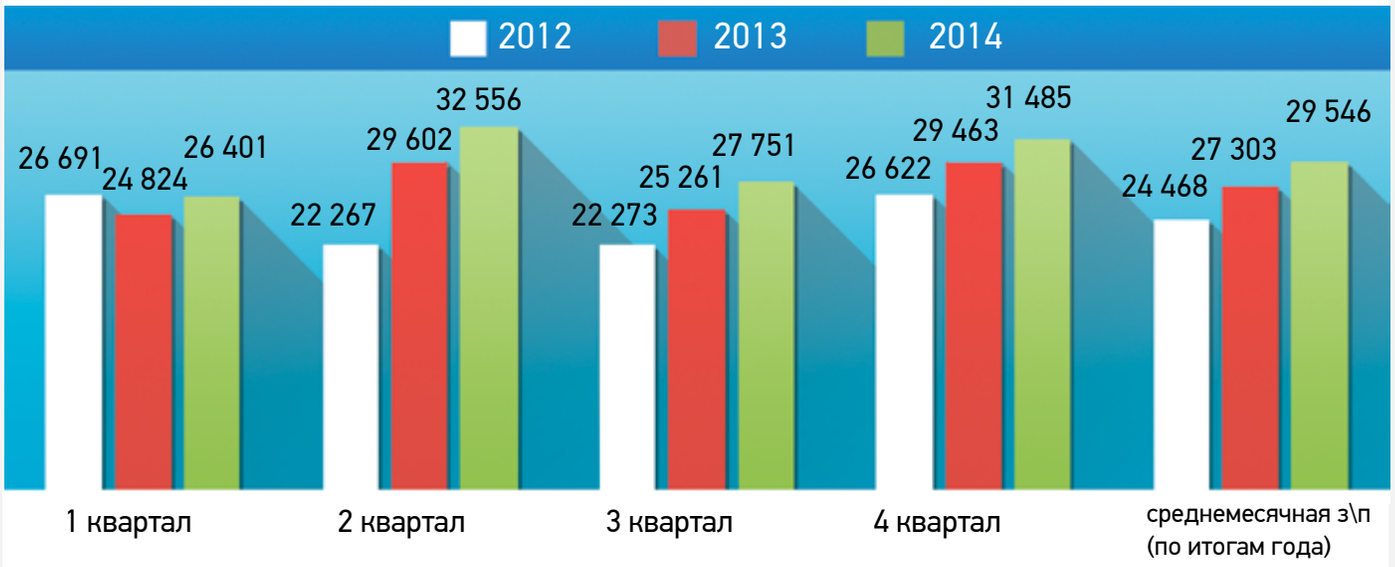
## График роста среднемесячной заработной платы по категориям работников за последние 3 года

| | 2012 г. | 2013 г. | 2014 г. |
|---|---|---|---|
| Руководители среднего звена | 43 964 | 45 471 | 44 030 |
| Специалисты и служащие | 23 863 | 25 852 | 27 578 |
| Рабочие | 16 414 | 17 249 | 21 260 |




## График роста среднемесячной заработной платы работников поквартально за последние 3 года

| | 2012 г. | 2013 г. | 2014 г. |
|---|---|---|---|
| 1 квартал | 26 691 | 24 824 | 26 401 |
| 2 квартал | 22 267 | 29 602 | 32 556 |
| 3 квартал | 22 273 | 25 261 | 27 751 |
| 4 квартал | 26 622 | 29 463 | 31 485 |
| Среднемесячная з/п (по итогам года) | 24 468 | 27 303 | 29 546 |



## Нематериальное стимулирование работников

В целях морального поощрения работников ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» за успехи и заслуги в развитии Общества и энергетики Воронежской области в компании действует система поощрения особо отличившихся работников наградами разного уровня. Наградами Общества являются - звание «Кадровый работник», Почетная грамота, Благодарность. Наградами органов законодательной и исполнительной власти - Почетные грамоты, Благодарности, Благодарственные письма. Наградами Министерства энергетики Российской Федерации - Почетное звание «Почетный работник топливно –энергетического комплекса», Почетное звание «Почетный энергетик», Почетная грамота, Благодарность.

Представление к наградам может производиться в следующих случаях:

- профессиональный праздник (День энергетика);
- юбилейная дата организации;
- юбилейная дата работника;
- выполнение особо важного задания.

В 2014 году награждено и поощрено 112 работников ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», из них:

- Почетное звание Министерства энергетики Российской Федерации «Почетный энергетик» - 1 человек;
- Почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации – 2 человека;
- Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации – 3 человека;
- Почетная грамота Правительства Воронежской области – 1 человек;
- Почетная грамота администрации городского округа город Воронеж – 3 человека;
- Почетная грамота Воронежской областной Думы – 5 человек;
- Почетная грамота Воронежской городской Думы – 4 человек;
- Почетная грамота Департамента жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Воронежской области – 10 человек;
- Звание «Кадровый работник» ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» - 26 человек;
- Почетная грамота ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» - 18 человека;
- Благодарность ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» - 41 человека.

# 7.2 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Корпоративная социальная ответственность ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» - это ответственность компании перед людьми и организациями, с которыми она сталкивается в процессе деятельности, и перед обществом в целом. Среди принципов социальной ответственности Общества можно выделить:

- Отношения с работниками. Взаимоотношения с работниками, которые являются важнейшим активом компании, должны строиться на основе социального партнерства, общности целей, уважения взаимных интересов, реальности принимаемых сторонами обязательств и добросовестности их исполнения.
- Единство экономической свободы и ответственности. Выражается в необходимости долгосрочного устойчивого развития компаний, достижения высоких финансовых результатов, обеспечивающих рентабельность, расширение занятости, способствующих экономическому и социальному благополучию компании и страны. Чрезвычайно важна ответственная уплата налогов.
- Отношения с потребителями. Надежное и качественное удовлетворение их запросов и ожиданий; обратная связь с потребителями, включая рассмотрение замечаний, урегулирование их претензий и жалоб;
- Участие в решении общественно значимых задач на местном, региональном и общенациональном уровне.

## Социальное партнерство

Социальная политика компании в отношении с работниками строится на принципах социального партнерства и ориентирована на повышение производительности труда, улучшение условий труда, повышение безопасности, а также на создание благоприятного социально-психологического климата в компании.

Для развития договорных отношений между Сторонами социального партнерства, согласования интересов и для реализации социально-экономических прав и гарантий работников компании заключен Коллективный договор.

Действующий Коллективный договор ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» на 2013-2015 гг., одобрен Советом директоров Общества (протокол №1/13 от 30.01.2013г.) и зарегистрирован в Департаменте труда и социального развития Воронежской области.

В 2014году Коллективный договор выполнялся полностью по всем разделам.

Заработная плата выплачивалась своевременно и индексировалась два раза в год, в соответствии с информационными письмами РАЭЛ и ВЭП (график роста заработной платы приведен в разделе 7.1). Производилось ежемесячное частичное возмещение расходов за пользование электрической и тепловой энергией работникам и Ветеранам Общества, возмещались расходы, связанные с погребением работников, близких родственников работников и Ветеранов Общества.

Выплачивалась материальная помощь (всего 850 тыс.руб.), в том числе: при рождении ребенка, регистрации брака, в иных случаях, когда работники оказывались в сложном финансовом положении.

С особой заботой, вниманием и теплотой в «Воронежской энергосбытовой компании» относятся к ветеранам Общества. В 2014 году им производилась ежемесячная доплата к государственной пенсии в зависимости от непрерывного стажа работы в Обществе.

Традиционно большое значение в компании уделяется профилактическому лечению и отдыху сотрудников и членов их семей, им выделялись льготные путевки в санатории, пансионаты, базы отдыха и детские оздоровительные лагеря. Так, в 2014 году было выделено 131 льготная путевка, в том числе: для работников и членов их семей в санатории, дома отдыха, пансионаты – 88 шт., для детей работников в детские оздоровительные лагеря – 40 шт., для пенсионеров – 3 шт. Затраты Общества на компенсацию стоимости путевок составили более 1,4 млн. рублей.

Компания придает большое значение развитию физкультуры и спорта, организации активного отдыха работников. Сотрудники Общества приняли активное участие в спартакиаде, проводимой ОАО ГК «ТНС энерго», заняв не последние места. Был проведен корпоративный турнир по боулингу. Также работники Общества регулярно посещают бассейны и спортивные залы, играют на бильярде. В рамках культурных мероприятий были организованы экскурсии работников Общества в г. Волгоград, г. Владимир, г. Суздаль, г. Москва, г. Тула и по другим интересным местам центральной России. Не забывает Общество и про детский досуг. Для самых маленьких проведен детский новогодний праздник.

## Добровольное медицинское страхование

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» заботится о здоровье своих сотрудников и прилагает все усилия, чтобы их медицинское обслуживание было качественным и доступным. Так, в 2014 году действовал договор Добровольного медицинского страхования, заключенный Обществом на рисковой основе с ОАО Страховая компания «Альянс» по четырем направлениям: скорая медицинская помощь, амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стационарное обслуживание, стоматологическое обслуживание. Добровольное медицинское страхование позволяет работникам Общества получить бесплатную высококвалифицированную медицинскую помощь в лучших лечебных учреждениях города Воронежа и области, а также сократить период обслуживания и лечения, что в итоге положительно сказывается на производительности труда.

## Благотворительность

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» считает важным и имеет возможность активно участвовать в благотворительной помощи.

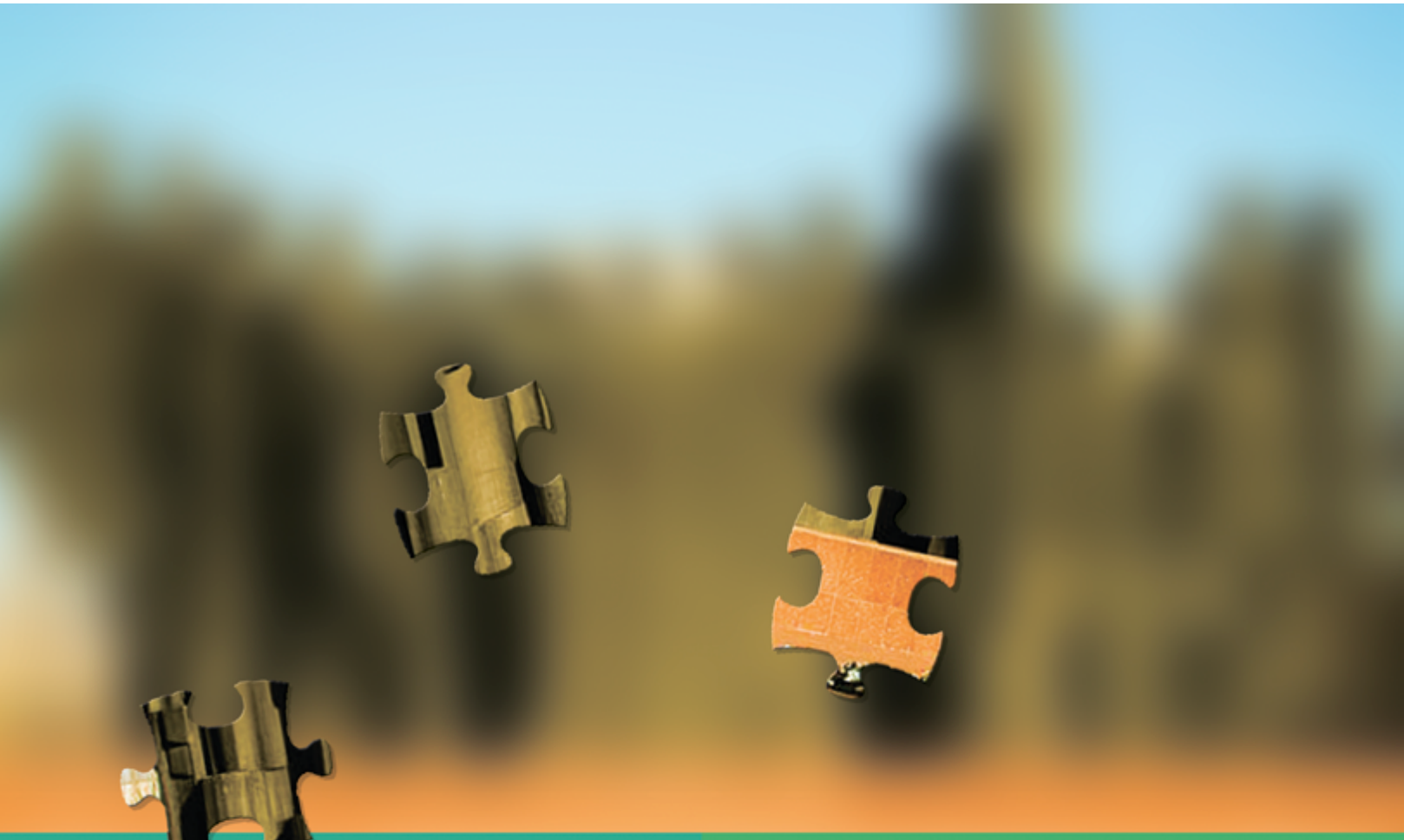
Благотворительная деятельность осуществляется с одобрения Совета директоров Общества путем добровольной, бескорыстной, безвозмездной передачи гражданам или юридическим лицам имущества, денежных средств, выполнения работ или оказания услуг.

При оказании благотворительной помощи большое внимание уделяется поддержке спорта. В течение 2014 года была оказана благотворительная помощь на организацию и проведение мероприятий по развитию волейбола в Воронежской области, на проведение X Всероссийских летних сельских спортивных игр. Также ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» уже несколько лет продолжает выступать одним из титульных спонсоров футбольного клуба «Факел» (Воронеж).

Поддерживая духовность, Общество оказывало благотворительную помощь для реализации программы повышения квалификации учителей по Основам Православной культуры Религиозной организации «Россошанская Епархия Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)», для осуществления восстановительно-реставрационных работ Покровского кафедрального собора в г. Воронеже, а также работ по восстановлению храма Рождества Христова.

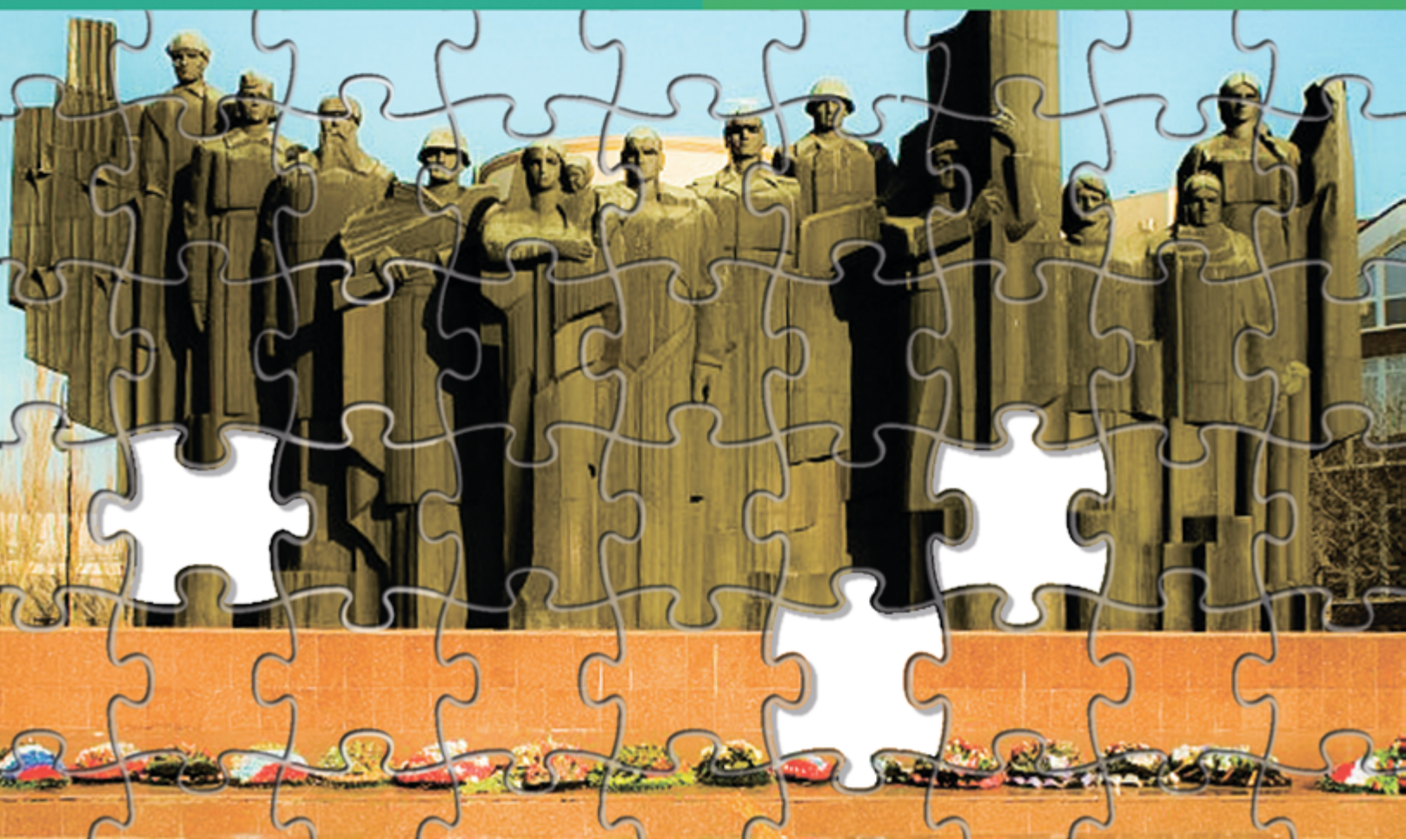
В 2014 году благотворительная помощь была оказана также на реализацию детской кардиохирургической программы в одной из больниц г. Воронежа, на реализацию социально-благотворительного проекта «Помоги жить» и для оказания мер социальной поддержки жителям Украины, вынужденно покинувших места своего постоянного проживания и прибывших на территорию Воронежской области.

С 2006 года «Воронежская энергосбытовая компания» в канун Нового года и профессионального праздника проводит благотворительную акцию «Самая яркая ёлка». Акция стала одним из самых любимых и ожидаемых мероприятий в Обществе. Главный принцип, который выбрала компания для этой акции — адресность и полезность. Все, к кому приходят энергетики с подарками, получают то, о чем мечтали. Ежегодно на протяжении последних нескольких лет компания помогала семьям с детьми, испытывающим трудности, из числа абонентов. В 2014 году было принято решение впервые провести «Яркую елку» среди сотрудников ОАО «ВЭСК». Помощь была оказана 8 сотрудникам (работники Борисоглебского, Калачеевского и Лискинского отделений, а также участков по работе с бытовыми абонентами) в виде подарочных сертификатов в один из сетевых магазинов бытовой техники, а также перечислений денежных средств для детей, которые нуждаются в оперативном лечении.



# ВОСЬМОЙ РАЗДЕЛ

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



# 8.1. Сведения об инвестиционной деятельности Общества

Инвестиционная деятельность Общества в 2014 году осуществлялась в соответствии с Положением об инвестиционной деятельности ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».

Скорректированная инвестиционная программа Общества на 2014 год была рассмотрена и утверждена Советом директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» 17.06.2014 г. (Протокол № 10/14).

План по инвестиционной деятельности на 2014 год сформирован на сумму 15 872,96 тыс.руб. (без учета НДС). В отчетном периоде запланированы работы по техническому перевооружению и приобретению объектов основных средств.

Выполнено работ по техническому перевооружению и приобретению объектов основных средств на сумму 14509,59 тыс. руб. (без учета НДС), т.е. выполнено 91,4 % планового задания.

| №№ п/п | Инвестиции по видам бизнеса. | План капитальных вложений на 2014 год, тыс. руб. без НДС | Фактически осуществлено капитальных вложений за 2014 год, тыс.руб. без НДС |
|---|---|---|---|
| 11 | Всего по Обществу (сумма строк 2, 3, 4) | 15872,96 | 14509,59 |
| 22 | Инвестиции в основной капитал | 15872,96 | 14509,59 |
| 22.1 | Техническое перевооружение и реконструкция | 11738,62 | 10177,69 |
| 22.2 | Приобретение объектов основных средств | 4134,34 | 4331,9 |
| 22.3 | Новое строительство и расширение | 0 | 0 |
| 33. | Прочие вложения | 0 | 0 |
| 44. | Нематериальные активы | 0 | 0 |

В рамках раздела «Техническое перевооружение и реконструкция» в 2014 году проведены подрядные работы по реконструкции нежилого помещения общей площадью 116,7 кв.м., расположенного на 1 этаже нежилого здания по адресу: Воронежская область, Ольховатский район, р.п. Ольховатка, пер. Горького, 5. В помещении были выполнены работы по установке перегородок и дверных проемов с целью выделить помещения для инженеров, архива, газовой котельной, сан.узла; проведен монтаж внутренней электропроводки и электроосвещения; выполнены работы по прокладке трубопроводов водоснабжения из напорных полиэтиленовых труб низкого давления; заменены окна; фасад облицован металлосайдингом.

В 2014 году в помещении Ольховатского участка Лискинского отделения установлена система охранно-пожарной сигнализации. В целях перевода нежилого помещения Ольховатского участка Лискинского отделения в 2014 году на газовое отопление выполнены работы по модернизации нежилого помещения №1, расположенного по адресу: Воронежская область, Ольховатский район, р.п. Ольховатка, пер. Горького, дом 5, в части газоснабжения и газооборудования котельной.

В 2014 году в целях оптимизации затрат на поддержку телекоммуникационной сети, снижения стоимости междугородних звонков осуществлен инвестиционный проект по IP телефонии для связи по цифровым каналам между Калачеевским отделением и участками, между Семилукским отделением и участками.

С целью выполнения охранных мероприятий по защите административного здания Верхнехавского участка Семилукского отделения и улучшения качества обслуживания потребителей в 2014 году выполнено замощение территории данного участка (организована стоянка автотранспорта потребителей и служебного автотранспорта) и установка забора по границам Верхнехавского участка Семилукского отделения, расположенного по адресу: Воронежская область, с.Верхняя Хава, ул. Буденного, 33.

Завершены работы по устройству водопровода и водоотведения на Бутурлиновском участке Калачеевского отделения.

В целях повышения качества обслуживания потребителей и соответствия статусу гарантирующего поставщика электрической энергии в 2014 году Каменский участок Лискинского отделения размещен в новом административном здании. В п.г.т. Каменка приобретен индивидуальный жилой дом, осуществлены работы по переводу жилого дома в административное здание.

По разделу «Приобретение объектов основных средств» фактическое освоение за 2014 год составило - 4331,9 тыс.руб. Все оборудование введено в основные фонды.

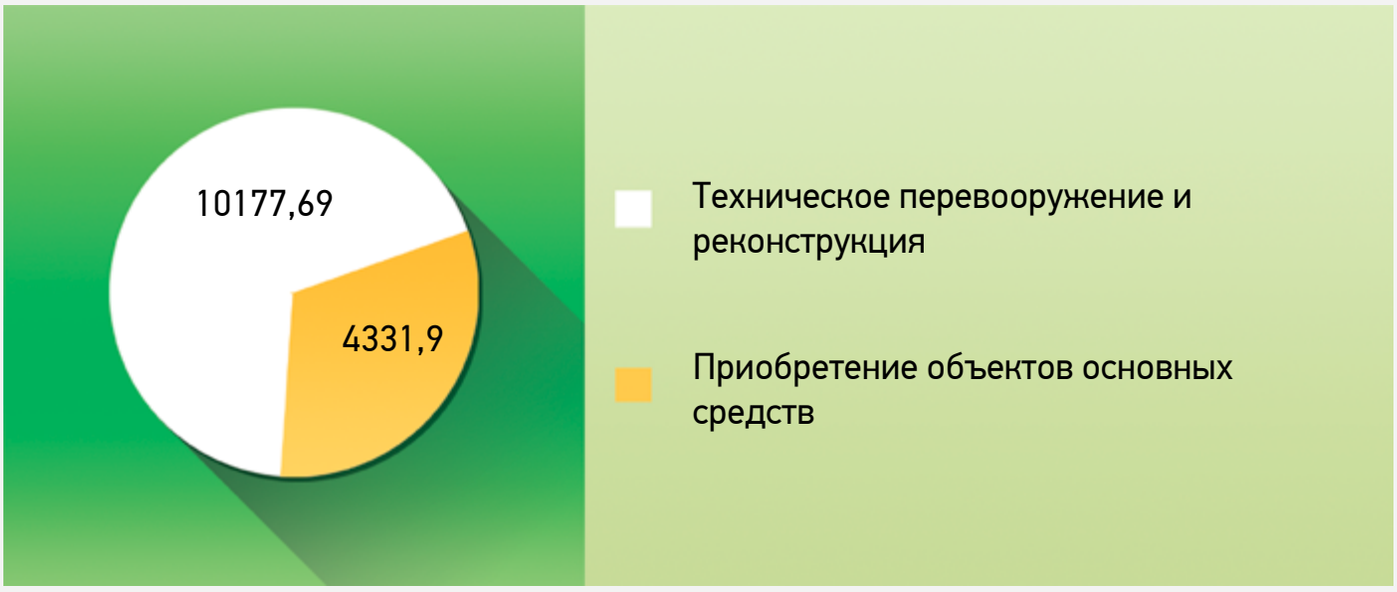
Для улучшения энергосбытовой деятельности приобретена франкировальная машина для филиала ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» по г.Воронежу, автомобиль представительского класса, современное оборудование (компьютеры, серверы, сканер, цифровая автоматическая телефонная станция).

Ввод основных фондов за 2014 год составил - 14525,0 тыс. руб.

Незавершенное строительство на конец 2014 года отсутствует.

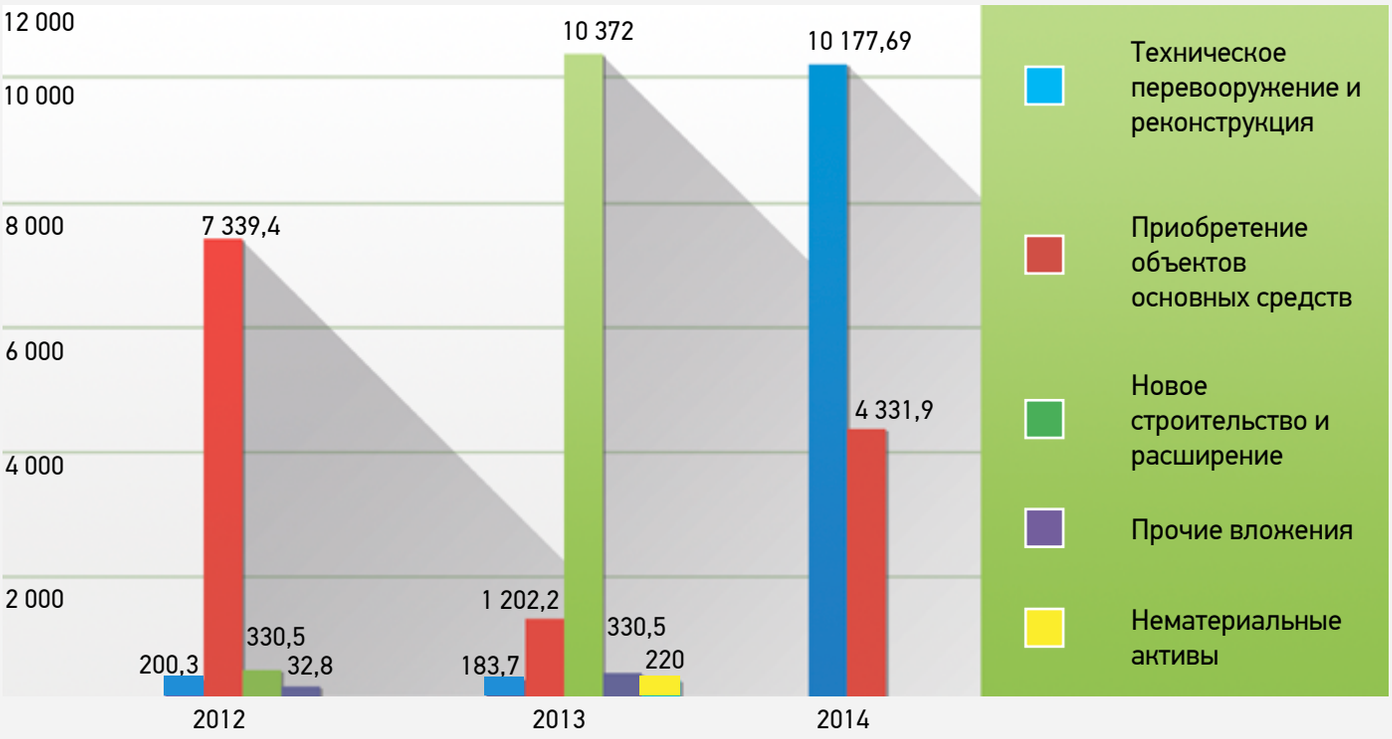
Инвестиции в основной капитал за 2014 год составили 91,4% от запланированного годового объема инвестиций.

## Структура капиталовложений по направлениям за 2014 год в тыс.руб.




В структуре капиталовложений за 2014 год техническое перевооружение и реконструкция составляет 70,1%, приобретение объектов основных средств составляет 29,9%.

## График освоения капиталовложений по направлениям за 2012-2014 годы, тыс.руб. без НДС




В качестве источника финансирования для реализации инвестиционной программы на 2014 год Советом директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» утверждена амортизация (в том числе неиспользованная амортизация прошлых лет) в размере **15872,96 тыс.руб.**

Инвестиционная программа за 2014 год реализована за счет собственных источников финансирования (амортизация отчетного года и неиспользованная амортизация прошлых лет) в размере **14509,59 тыс.руб.**

Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты не привлекались.

## Инвестиционные планы на 2015 год

При формировании инвестиционной программы на 2015 год ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» руководствовалась следующими принципами: освоение новых технологий, направленных на повышение эффективности деятельности, и улучшение качества обслуживания клиентов.

В целях повышения клиентоориентированности Общества в 2015 году существует необходимость приобретения современного оборудования: оргтехника, средства связи и прочее необходимое оборудование для модернизации рабочих мест и бесперебойной работы информационно-вычислительных сетей и программного обеспечения.

В 2015 году ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» планирует осуществить благоустройство территории Лискинского отделения в части асфальтирования территории внутреннего двора площадью 1000,0 кв.м. В целях реализации охранных мероприятий на Таловском участке Борисоглебского отделения требуется установить забор длиной 61,0 м/п из металлопрофиля на металлических трубах.

В 2015 году планируется приобрести регистратор показателей качества электрической энергии для измерения и регистрации показателей качества электрической энергии в соответствии с требованиями ГОСТ 13109-97 в электрических сетях систем энергоснабжения общего назначения переменного трехфазного (трех и четырех проводных сетей) и однофазного тока с номинальной частотой 50 Гц.

Для обеспечения приема оплаты за электроэнергию с помощью пластиковых карт в 2015 году планируется приобрести программно-технические комплексы ШТРИХ-КОМБО-ПТК в количестве 30 шт.

В качестве источника финансирования инвестиционной программы на 2015 год планируется использовать амортизацию, в том числе неиспользованную амортизацию прошлых лет.

# 8.2. Закупочная деятельность

## Основные положения политики Общества в области закупок.

**Процедурная регламентация закупок.**

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».Положение о закупке является документом, который регламентирует закупочную деятельность. Решением Совета директоров Общества было утверждено Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Воронежская энергосбытовая компания».

**Информационная открытость закупок.**

В целях обеспечения открытости закупочной деятельности на сайте www.zakupki.gov.ru в 2014 году публиковались положение о закупке, план закупки товаров, работ, услуг, извещения и документации о закупках, протоколы заседания закупочной комиссии и сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг. Все закупки производятся открытым способом (открытый конкурс, открытый запрос предложений).

**Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки.**

ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» ориентируется на работу с правоспособными и квалифицированными поставщиками, подрядчиками, исполнителями, обладающими финансовой состоятельностью и имеющими положительную деловую репутацию.

При подготовке закупочных процедур в документации о закупке устанавливаются критерии оценки заявок и порядок оценки и сопоставления заявок на участие в закупке. Требования, предъявляемые к участникам закупки, к закупаемым товарам, работам, услугам, а также к условиям исполнения договора, критерии и порядок оценки и сопоставления заявок на участие в закупке, установленные заказчиком, применяются в равной степени ко всем участникам закупки, к предлагаемым ими товарам, работам, услугам, к условиям исполнения договора.

**Планирование закупочной деятельности.**

Обществом осуществляется годовое планирование закупочной деятельности на основании программ, определяющих деятельность заказчика (производственная программа, ремонтная программа, инвестиционная программа, эксплуатационные расходы). Ежеквартально Совету Директоров Общества предоставляется отчет об исполнении плана закупок. Внеплановые закупки осуществляются как исключение после рассмотрения их целесообразности на заседании Центрального закупочного органа.

## Документы, регламентирующие закупочные процедуры

При осуществлении закупок товаров, работ, услуг ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» руководствуется: Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18.07.2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральным законом от 22.04.2014 г. №122-ФЗ о внесении изменений в КоАП, Положением о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» (утверждено решением Совета директоров Общества протокол от 29.12.2011 года № 22/11), изменения в Положение (утверждены Советом директоров Общества протокол №21/12 от 25.12.2012 г.).

В соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» вступили в силу Постановления Правительства РФ:

№932 от 17.09.2012 г. «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»

№616 от 21.06.2012 г. «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»

№908 от 10.09.2012 г. «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке».

№1132 от 31.10.2014 г. «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»

ГКПЗ на 2014 год утверждена решением Совета Директоров Общества (Протокол № 03/14от 06.03.2014 г.).

**Выполнение ГКПЗ за 2014 год составляет 100%**

## Состав закупочной комиссии (ЦЗО).

Решением Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» (протокол №16/14 от 12.11.2014 г.)утвержден следующий состав ЦЗО:

Севергин Е.М. – заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» - председатель.
Гресь С.И. – первый заместитель генерального директора – зам. председателя.
Улезько М.В. – зам.генерального директора по экономике и финансам.
Холин А.Т. – начальник правового департамента.
Мануковский Л.М. – начальник службы экономической безопасности.
Жидких М.И. – начальник ССР и МТО.
Бураченко А.А. – начальник отдела бизнес-планирования и финансового контроля ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».
Рыжова Л.В. – зам. начальника планово-экономического отдела.
Старцева Е.Б. – секретарь ЦЗО, инженер ССР и МТО.
Закупки по ГКПЗ (годовая комплексная программа закупок).

## Исполнение ГКПЗ за 2014 год (без НДС)

| № п/п | Наименование лота | Способ закупки | План по ГКПЗ, тыс. руб. | Общая сумма договора, заключенного по результатам процедур тыс.руб. |
|---|---|---|---|---|
| Конкурсы | | | | |
| 1 | Услуги охраны административного здания (Управление и филиал) | Открытый конкурс | 2511,6 | 2098,8 |
| 2 | Услуги мобильной связи | Открытый конкурс | 871,2 | 871,2 |
| 3 | Офисная мебель | Открытый конкурс | 1450,0 | 1227,7 |
| 4 | Поставка лицензий Oracle | Открытый конкурс | 1940,7 | 1940,7 |
| Запрос предложений | | | | |
| 5 | Ремонт оргтехники | Открытый запрос предложений в электронной форме | 945,6 | 945,6 |
| 6 | Бумага А4 для факса | Открытый запрос предложений в электронной форме | 4194,9 | 4321,8 |
| 7 | Услуги по сопровождению электронной правовой системы | Открытый запрос предложений | 732,1 | 323,9 |
| 8 | Услуги по ремонту административного здания ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», расположенного по адресу: г.Воронеж, ул. Меркулова, 7 а | Открытый запрос предложений | 3571,7 | 3392,8 |
| 9 | Поставка оргтехники, средств связи | Открытый запрос предложений в электронной форме | 7309,96 | 6729,1 |
| 10 | Поставка сервисных комплектов типографского оборудования (принтеров) | Открытый запрос предложений в электронной форме | 966,0 | 819,7 |
| 11 | Поставка тонеров для типографии | Открытый запрос предложений в электронной форме | 1760,0 | 1654,8 |
| 12 | Поставка картриджей и тонеров | Открытый запрос предложений в электронной форме | 610,5 | 610,5 |

| Единственный источник | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 13 | Услуги связи городской и междугородней | Единств.источник | 7845,0 | 7845,0 |
| 14 | Услуги по организации сети передачи данных VPN | Единств.источник | 2010,0 | 2010,0 |
| 15 | Сопровождение ПО по расчетам с физическими лицами | Единств.источник | 841,5 | 841,5 |
| 16 | Сопровождение 1 С Предприятие 8.1 | Единств.источник | 813,0 | 813,0 |
| 17 | Услуги по приему платежей и доставке квитанций Почты России | Единств.источник | 65357,85 | 65357,85 |
| 18 | Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений для размещения персонала управления филиала по г.Воронежу | Единств.источник | 7371,3 | 7371,3 |
| 19 | Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений для размещения персонала участков филиала по г.Воронежу | Единств.источник | 1377,2 | 527,3 |
| 20 | Услуги по аренде земельного участка, расположенного по адресу: г.Воронеж, ул. Меркулова, 7 а | Единств.источник | 732,5 | 732,5 |
| 21 | Приобретение автомобиля | Единств.источник | 0 | 2134,0 |
| 22 | Услуги по съему контрольных показаний приборов учета | Единств.источник | 72177,37 | 72177,37 |
| 23 | Поставка нефтепродуктов марка бензина АИ-92, марка бензина АИ-95 | Единств.источник | 8873,1 | 8873,1 |
| 24 | Услуги по предоставлению в аренду нежилых помещений для размещения персонала участков филиала по г.Воронежу | Единств.источник | 1359,9 | 1122,0 |
| 25 | Подрядные работы по благоустройству территории Верхнехавского участка Семилукского отделения | Единств.источник | 2130,0 | 2062,1 |
| 26 | Услуги страхования КАСКО | Единств.источник | 1270,0 | 1199,8 |
| 27 | Услуги по заправке и восстановлению картриджей | Единств.источник | 677,5 | 677,5 |

## Информация об использовании энергоресурсов

| Вид энергетического ресурса | Объем потребления в натуральном выражении | Единица измерения | Объем потребления, в тыс.руб. (без НДС) |
|---|---|---|---|
| Тепловая энергия | 983,4 | Гкал | 1192,6 |
| Электрическая энергия | 481580,0 | кВт/ч | 2428,2 |
| Электромагнитная энергия | | | |
| Нефть | | | |
| Бензин автомобильный | 250 | тонна | 9227,0 |
| Топливо дизельное | | | |
| Газ естественный (природный) | 58,0 | Тыс.м.куб. | 311,1 |
| Уголь | | | |
| Водоотведение (водоснабжение) | 4112,8 | м.куб. | 138,9 |
| Другое | | | |

# 8.3. Информационные технологии и развитие сети связи

Общество придерживается политики применения современных технологий и инновационных решений во всех сферах деятельности — от организации работы в сфере качественного обслуживания клиентов, до усовершенствования работы сотрудников компании. В 2014 году Общество продолжило реализацию проектов, направленных на поддержание лидерства в отрасли по внедрению эффективных IT-решений и инновационному развитию.

Основные направления деятельности Общества в сфере информационных технологий является формирование целостного взгляда на деятельность компании и архитектуру информации, охватывающую следующие области:

- интеграция информационных ресурсов и предоставление доступа к ним вне зависимости от физического размещения ресурсов;
- инвестиции в интеграционную инфраструктуру;
- взаимодействие между информационными системами в ходе реализации бизнес-процессов, документирование процессов;
- обеспечение должного уровня качества хранимой, обрабатываемой и предоставляемой информации (точность, полнота, актуальность, целостность);
- сохранность персональных данных абонентов компании, которые подлежат обработке в информационных системах в связи с исполнением функции гарантирующего поставщика;
- использование лицензированного передового программного обеспечения.

Стратегической целью Общества в области информационных технологий является получение реальных средств для обеспечения конкурентных преимуществ компании на рынке энергосбытовой деятельности.

## Программное обеспечение

В Обществе используется широкий спектр программного обеспечения (ПО). Общество является крупным потребителем услуг по сопровождению и обслуживанию ПО посредством аутсорсинга, такого как информационные базы, специализированное коммуникационное ПО. Значительная доля используемого ПО — собственной разработки. Группа квалифицированных разработчиков постоянно работает над повышением уровня автоматизации процессов расчётов с потребителями, расширяя спектр решаемых задач.

Первоочередной задачей в области IT является дальнейшее развитие программного комплекса «Энергосбыт». Данный программный комплекс является интегрированной Клиент-серверной системой для формирования и поддержки единого информационного пространства компании, разработанный на СУБД ORACLE, позволяющий руководителям сбытовых подразделений компании повысить оперативность контроля, а также эффективность планирования сбытовой деятельности. Данная система имеет распределённые базы данных во всех отделениях компании с настроенными репликационными связями с центральной базой данных.

Комплекс предназначен для автоматизации энергосбытовой деятельности предприятия и сочетает в себе функции диспетчерского, технологического, производственно-технического и финансового управлений.

В состав комплекса входят следующие функциональные модули:

- модуль «Финансовые расчёты» предназначенный для ввода, учёта и автоматического распределения платежей согласно выбранному методу, для оперативного отслеживания платежей и оперативного сальдо в соответствии с поступившей оплатой, для приёма информации из системы Клиент-Банк и Он-лайн банк, для работы с электронными реестрами, поступающими в базу биллинговой программы по бытовым абонентам;
- модуль «Реализация электроэнергии юридическим лицам» предназначенный для автоматического расчёта начислений за энергопотребление и формирования пакета платёжных документов;
- модуль «Ведение договоров энергоснабжения», предназначенный для формирования пакета документации для заключения договоров с абонентами юридическими лицами;
- аналитическая подсистема «Комплекс отчётных форм по анализу энергосбытовой деятельности» для формирования отчётов по энергосбытовой деятельности, в том числе, по претензионной работе. Базируется на применении OLAP-средств DISCOVERER и Business Intelligence.

Аналитическая подсистема, основанная на технологии многомерного анализа данных, позволяет вести анализ данных с требуемой детализацией (консолидацией) по абонентам на уровне различных групп контроля: по отраслям, по бюджетной принадлежности, по сбытовым подразделениям и т. д.

Кроме программного комплекса «Энергосбыт», установленного в отделениях, на участках отделений компании в отчётном периоде успешно эксплуатировался программный комплекс по расчётам с бытовыми абонентами «Стек-Энерго». Разработка выполнена сторонней фирмой, предоставление услуг по сопровождению осуществляется по модели аутсорсинга.

Внедрение данного программного комплекса обеспечило автоматизацию расчётов с физическими лицами. Проведена унификация структуры базы абонентов, категорий объектов энергопотребления, номеров лицевых счетов и отчётных форм. Релиз программного комплекса «Стек-Энерго» постоянно обновляется, что обеспечивает Обществу качественно проводитьобслуживание бытовых абонентов и выполнять требования изменений законодательства в области энегетики.

Единые информационные базы по бытовым абонентам по г. Воронеж и области, эксплуатируемые в каждом отделении компании, обеспечивают контроль начислений, унификацию требований к методам расчёта оплаты и сдачи отчётов. Предоставляется возможность проводить анализ по сводным начислениям за отпущенную электроэнергию, работать с дебиторской задолженностью, применять единые правила проведения начислений и предоставлять информацию по льготным категориям граждан в органы социальной защиты населения.

В 2014 году успешно реализован ряд задач по модернизации и созданию программных продуктов, главные из которых:

1. Завершение внедрения (февраль 2014 года) и передача в промышленную эксплуатацию программного комплекса “ЭНЕРГОСБЫТ” (СУБД Oracle) на всех участках ОАО “Воронежская энергосбытовая компания”. Это позволило всем подразделениям компании интегрироваться в единую информационную систему Общества и повысило качество обслуживания абонентов юридических лиц.
2. Доработка программного обеспечения программного комплекса “ЭНЕРГОСБЫТ” (алгоритмы, структуры БД) по техническим заданиям отделений Общества.
3. Программная реализация нового алгоритма расчета мощности для потребителей (рассчитывающихся по интервальному методу, имеющих точки учета с одним и тем же уровнем напряжения, но разный диапазон мощности энергопринимающих устройств).
4. Корректировка существующих и создание новых отчетных форм (FASTREPORT) для Управления Общества. Разработка и ввод в эксплуатацию модуля для ведения истории точек учета: экспорт ведомости реализации по точкам учета, а также схем подключения точек учета из Oracle в MS Excel. Разработка и ввод в эксплуатацию модуля импорта показаний из ведомости РЭС для участков всех отделений Общества.
5. Администрирование СУБД Oracle на серверах отделений Общества в Воронежской области.
6. Перевод всех баз данных по юридическим лицам на версию СУБД ORACLE 11.2.0.4 x64 серверов всех отделений, в которую добавлена функция кэширования результатов выполнения функций, что позволило существенно увеличить скорость обработки массивов с данными. Переход на “горячее” резервирование. Оптимизация запросов и структур БД в связи с новыми возможностями СУБД ORACLE 11g, контроль достоверности информации по результатам итогового расчета; работа над уменьшением фактора внесения ошибок в БД.

7. Корректировка настроек программного комплекса, связанная с изменением структуры Общества: ввод исправлений в модули нумерации счетов-фактур на отгрузку и авансы, ввод изменений в модуль формирования книги продаж и книги покупок и т.д.

8. Разработка комплекса отчётов в FASTREPORT по УК для управления Общества.

Создание на всех отделениях Общества пакета новых отчётных форм в DISCOVERER с целью контроля формирования книги продаж и книги покупок (Макет по населению, сформированный без учета “денег в пути”; Контроль оплат “деньги в пути”; Контроль расхождений макета, сформированного без учета “денег в пути”, с макетом для ПАО ГК «ТНС энерго» ; Контроль формирования кредита; Контроль расхождений “зачтено” в книге покупок с макетом для ПАО ГК «ТНС энерго»; Контроль отрицательных оплат (перед формированием

9. Создание на всех отделениях Общества пакета новых отчётных форм в DISCOVERER с целью контроля формирования книги продаж и книги покупок (Макет по населению, сформированный без учета “денег в пути”; Контроль оплат “деньги в пути”; Контроль расхождений макета, сформированного без учета “денег в пути”, с макетом для ПАО ГК «ТНС энерго» ; Контроль формирования кредита; Контроль расхождений “зачтено” в книге покупок с макетом для ПАО ГК «ТНС энерго»; Контроль отрицательных оплат (перед формированием книг); Контроль расхождений с актом инвентаризации кредиторов; Контроль распределения оплат (формирование книги продаж) и т.д.

10. Доработка, программная реализация на всех отделениях Общества новых объектов БД Oracle (пакеты, таблицы, последовательности и т.д.) Создание, отладка программного интерфейса для автоматического формирования пользователем книги продаж и книги покупок .

11. Доработка и сопровождение программы загрузки в программный комплекс «Энергосбыт» электронных реестров платежей населения, приходящим через терминальные системы. Добавлены два новых типа загрузки: “Пос-Платежи” и “Интернет-Эквайринг”.

12. Начата программная интеграция биллинговой системы по расчётам с юридическими лицами для экспорта документов отсылаемых абонентам в систему электронного документооборота “СБИС Коннект” компании ТЕНЗОР.

13. Работы над внесением изменений в формы документов, применяемых при расчетах на добавленную стоимость (книги продаж и покупок, журнала учета выставленных счетов-фактур и т.д.) в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ от 30.07.2014 №735. Автоматический перевод выходных форм из FASTREPORT в формат EXCEL.

14. Продолжена эксплуатация сервиса «Личный кабинет ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» для юридических лиц», позволяющий проводить интерактивное взаимодействие между абонентом и компанией. Для абонентов, имеющих почасовое планирование потребления электроэнергии есть возможность подать макеты с планами потребления на месяц. А также существует раздел для внесения конечных показаний приборов учета, которые будут приняты в расчет после согласования их с сетевой организацией.

**В целях исполнения стандартов качества обслуживания клиентов в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ № 442 от 04.05.2012 года реализованы следующие требования:**

- наличие и функционирование центров очного обслуживания абонентов, а также осуществление заочного обслуживания абонентов (обслуживание потребителей с безличным контактом по телефону, почте или через информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет");
- обеспечение выставления счетов бытовым абонентам на оплату электрической энергии и проведения оплаты непосредственно гарантирующему поставщику посредством личного кабинета.

В течение 2014 года продолжилась работа с системой автоматического информирования о задолженности по бытовым абонентам, которая позволяет в автоматическом режиме информировать абонентов о задолженности за потреблённую электроэнергию. Запущена система информирования о задолженности по абонентам УК (ТСЖ). В отчётном периоде проводилась эксплуатация системы СМС информирования о задолженности, что позволяет абонентам напомнить о наличии просроченной задолженности.

В течение 2014 года проводились работы по доработке конфигурации «Управление производственным предприятием» на платформе 1С-Предприятие 8.1 с поддержкой распределенной информационной базы для всех отделений с настроенной репликацией данных.

В отчётном периоде использовалась ERP-система «Система электронного документооборота» на платформе 1С Предприятие 8.2. Целью внедрения данной системы является создания единого хранилища данных, содержащего всю корпоративную бизнес-информацию и обеспечивающего одновременный доступ к ней любого необходимого количества сотрудников предприятия, наделённых соответствующими полномочиями.

В стадии промышленной эксплуатации находится подсистема «АСКУЭ» для обеспечения оперативного анализа потребления электроэнергии (включая коммерческий учет энергии), предоставления данных для задач реализации, контроля состояния учета.

В 2014 году успешно функционировал многоканальный телефонный контакт-центр на оборудовании AVAYA IP-OFFICE 500 V2 с единым бесплатным номером 8-800-700-48-89 для обслуживания как жителей города Воронежа, так и для абонентов Общества в Воронежской области. В голосовом информационном меню представлены ответы на наиболее часто задаваемые вопросы для экономии времени наших абонентов.

В настоящее время в Обществе используется широкий спектр современных средств связи, начиная от обычного настольного телефона и заканчивая GSM шлюзами и станциями IP-телефонии. Распределённая локально-вычислительная сеть, построенная с использованием оптоволоконных линий по протоколу E1, SHDSL и ADSL технологий, даёт возможность оперативно обмениваться данными и управлять удалёнными ресурсами, повышая эффективность труда персонала общества.

Произведена замена учрежденческой мини-АТС в здании управления LG CS1000 на современную гибридную мини-АТС Panasonic KX-TDE600. Это позволило улучшить качество обслуживания абонентов компании, добавить новые возможности и увеличить отказоустойчивость телефонной связи Общества.

Установлена, настроена и запущена в эксплуатацию станция IP-телефонии AVAYA IP-OFFICE 500 V2 в Калачеевском отделении. Произведена настройка и объединение УАТС AVAYA управления и Калачеевского отделения. Установлены и настроены IP-фоны на всех участках Калачеевского отделения. Произведена модернизация и расширение УАТС AVAYA IP-OFFICE 500 V2 в здании управления.

В отчётном году продолжилась модернизация мультисервисной сети передачи данных. Каналы связи были организованы в Калачеевском, Семилукском и Борисоглебским отделением, а это более 25 дополнительных точек. Это позволило оперативно обмениваться информацией между отделениями и участками Компании.

Продолжена эксплуатация нового управляемого сетевого оборудование CISCO на каждом участке Общества, что позволило вводить в эксплуатацию оборудование мультисервисной системы, предназначенной для передачи голоса и данных в защищенной среде VPN.

Проводилась экусплуатация видеорегистрирующей аппаратуры с возможностью удаленного доступа в каждом абонентском отделе Общества по обслуживанию абонентов.

В отчётном периоде проведена большая работа по модернизации и замене рабочих станций компании. Обновлён парк компьютерной и оргтехники – приобретено и введено в эксплуатацию: более 100 рабочих станций, принтеры и иная техника.

Для всестороннего информирования отечественных, зарубежных компаний, а также средств массовой информации о деятельности ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», создания ее положительного имиджа, привлечения инвестиций и предупреждения возможного искажения сведений в 2014 году продолжалось модернизация и наращивание функционала корпоративного сайта компании, расположенный по адресу: www.vesc.ru. Применение современных языков программирования PHP, Java-Script увеличило быстродействие сайта и расширило возможности дальнейшего его развития.

В отчётном периоде успешно эксплуатировался сервис подачи показаний приборов учёта электроэнергии без регистрации в Личном кабинете абонента, который позволяет принимать конечные показания с 22 по 25 число каждого месяца, для исключения начисления по среднемесячному потреблению. Этим сервисов воспользовались более 50 тыс. бытовых абонентов.

Исполняя требования федерального закона «О защите персональных данных», ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» отправляет своим абонентам квитанции на оплату электроэнергии в запечатанном виде. Налажен технологический процесс печати и конвертации, учтены все технические нюансы. Ежемесячно, это изготовление и отправка более миллиона извещений.

## Биллинг

В отчётном периоде продолжалось успешное информационное взаимодействие с системами электронных платежей «Киберплат», «Кампей, «Рапида», что обеспечило возможность оплаты услуг физическими лицами посредством электронных терминалов данных платёжных систем. Проведено интегрирования с новыми платёжными сервисами «Лёгкий платеж МТС» и «Europlat». Это позволило существенно увеличить доступность и удобство оплаты за потреблённую электроэнергию физическими лицами. Этот вид оплаты позволяет избегать очередей и оплачивать электроэнергию в любое удобное.

По городу Воронежу в кассах абонентских пунктов предоставлена возможность безналичной оплаты за потреблённую электроэнергию с помощью пластиковых карт.

Также имеется возможность совершать оплату услуг в сети ИНТЕРНЕТ через платёжный сервис «Единый кошелёк», пополнение которого возможно многими способами, в том числе электронными деньгами (Яндекс деньги, RBK Money, Money Mail и др. платёжных систем), переводом с банковской карты (VISA, MasterCard и др.). Также для бытовых абонентов доступна оплата электроэнергии в системе Яндекс деньги.

Для владельцев пластиковых карт ОАО «Сбербанк РФ» доступна оплата через систему «Сбербанк-Онлайн», в которой абоненту теперь не нужно даже знать сумму к оплате благодаря интеграции биллинговой системы Общества с системой Сбербанк-Онлайн. Введя номер лицевого счёта, абоненту будет предложена к оплате сумма из последней выставленной квитанции. В отчётном периоде в системе «Сбербанк-Онлайн» был доступен сервис «Автоплатёж», который позволяет владельцам пластиковых карт Сбербанка не задумываться об оплате электроэнергии. Воспользовавшись этой опцией, ежемесячно в установленный абонентов день будет проводиться автоматическая оплата за электроэнергию, согласно выставленной квитанции. Предварительно абонент получает СМС-сообщение о списании денежных средств с возможностью отменить данную оплату. Абоненту необходимо только сообщать показания счётчика одним из доступных способов: через сервис «Подать показания счётчика» на официальном сайте Компании www.vesc.ru, отправив СМС на номер 8 909 811 86 02 или позвонив в единый Контакт-центр по номеру 8 800 700 48 89.

Абонентам, физическим лицам, предоставлена возможность оплаты электроэнергии с помощью мобильного телефона посредством «Системы удобных платежей А3». Абонентам достаточно установить специальное приложение в мобильный телефон, и осуществлять оплату электроэнергии со счёта своего телефона или банковской карты.

Продолжалось взаимодействие биллинговых программ Общества с Федеральной системой «Город» группы компаний «Центр финансовых технологий». Подключение данной системы предоставило абонентам физическим лицам уникальную возможность совершать безналичные платежи за потреблённую электроэнергию через удобную и безопасную систему Интернет-банкинга, а также наличными деньгами в устройствах самообслуживания и в кассах банков, подключенных к данной системе.

Расширение возможности оплаты, приоритетное направление автоматизации биллиноговых систем Общества, в частности с этого года можно провести оплату и через Портал государственных услуг использую номер СНИЛС.

Автоматизирован процесс разнесения поступающих денежных средств от бытовых абонентов посредством автоматизированной обработки электронных реестров от всех банков, электронных платёжных систем и почты РФ сайте.

В 2014 году была изменена форма квитанции для бытовых абонентов по г. Воронежу в целях предоставления большей информации и упрощению понимания проведённых начислений по лицевому счёту.

Проведена техническая реализация в биллинговой системе продажи Подарочных карт различных номиналов. Теперь любой житель Воронежской области может приобрести Подарочный сертификат и зачислить сумму номинала сертификата на любой лицевой счёт, любого абонента Воронежской области.

В целях усиления платёжной дисциплины, биллинговой системе реализовано начисление Пени за неоплаченную электроэнергию, согласно требованиям действующего законодательства.

На сайте ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» расположен сервис для бытовых абонентов — «Личный кабинет». На этой странице каждый житель Воронежа может посмотреть статистику своих платежей, распечатать квитанцию, внести показания счетчика, а также оплачивать счета за электроэнергию онлайн с помощью банковских карт международных платёжных систем Visa и Master Card. , при которой поступление оплаты в биллинговую систему Общества происходит в онлайн режиме. Для защиты персональных данных своих клиентов, компания выдает индивидуальный пароль для доступа в личный кабинет. Этот сервис экономит время клиентов, так как обеспечивает удалённое проведение всех основных операций с лицевым счётом. В отчётном периоде, для удобства абонентов, была реализована удалённая регистрация в личном кабинете.

Эксплуатировалось мобильное приложение «Личный кабинет» для операционной системы «Android», имеющее полный функционал для работы абонента со своим личным кабинетом: получение информации о последних совершённых платежах, показаниях прибора учёта электроэнергии, а также внести текущие показания счётчика и провести оплату за потреблённую электроэнергию с помощью пластиковых карт международных платёжных систем VISA и MasterCard. В 2015 году планируется ввод в эксплуатацию мобильного приложения «Личный кабинет» для ОС «iOS».

Продолжена эксплуатация сервиса Личный кабинет для абонентов юридических лиц города Воронежа, позволяющего получать информацию по договору, тарифу, максимальной мощности, сроках проведения платежей, объёмах потребления электроэнергии (мощности), расчёта стоимости электроэнергии (мощности), о последних платежах, а также позволяет подавать показания приборов учёта электроэнергии. Для абонентов, у которых согласно тарифа предусмотрено подача плановых объёмов потребления по часам суток, будет предоставлена возможность подавать макеты, планы и просматривать отклонения от плановых значений.

Общество планирует и в будущем отдавать приоритет технологическим решениям, позволяющим обрабатывать огромные объемы информации в хранилище данных:

- многопроцессорные и кластерные решения;
- встроенные в СУБД механизмы управления хранилищами данных;
- средства консолидации информационных ресурсов;
- аналитические средства поддержки принятия решений.

Работа по информационной безопасности программных продуктов должна проводиться в следующих основных направлениях: механизмы контроля и качества, вспомогательные аппаратные средства, механизмы разграничения доступа. Необходимо разрабатывать единую инфраструктуру информационной безопасности. Она должна состоять из следующих компонентов: сетевые экраны, средства авторизации пользователей, средства обнаружения уязвимостей, средства управления инфраструктурой.

Современные стандарты обслуживания клиентов ставят новые задачи, но вместе с тем и открывают новые перспективы развития в этой области. В 2015 году планируется централизация данных, построение единого телефонного Контакт-центра группы компаний, внедрение в эксплуатацию нового Интернет-сайта, продолжение интеграции с платежными системами и предоставление абонентам Компании новых интерактивных возможностей.

# ДЕВЯТЫЙ РАЗДЕЛ

# ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Деятельность Общества направлена на получение прибыли. В течение 2014 года проводилась работа по внедрению следующих мероприятий:

- Повышение лояльности клиентов, в том числе за счёт удобных и быстрых вариантов проведения платежей.
- Внедрение системы автоматического информирования руководителей Управляющих компаний и ТСЖ Воронежа по вопросам задолженности за потребленную электроэнергию.
- Ведение работы по переходу жителей многоквартирных жилых домов на прямые расчёты за электроэнергию с ОАО «Воронежской энергосбытовой компанией».
- Разработка нового формата квитанции за электроэнергию с целью повышения прозрачности начислений.
- Повышение стандартов качества обслуживания потребителей.

## Основными задачами Общества являются:

- надежное энергоснабжение потребителей;
- удержание достигнутых результатов энергосбытовой деятельности;
- снижение дебиторской задолженности;
- расширение клиентской базы, за счет привлечения потребителей имеющих договорные отношения с другими энергосбытовыми компаниями;
- работа по повышению качества энергоснабжения потребителей;
- реализация мероприятий для увеличения выручки, снижения издержек;
- своевременное исполнение обязательств по налогам и сборам перед бюджетами и внебюджетными фондами;
- постоянная работа с потребителями по повышению уровня платежеспособности и добросовестному исполнению договорных обязательств, в том числе своевременной оплаты;
- повышение конкурентоспособности работы на розничном рынке, укрепление положительного имиджа Общества в 2014 году;
- реализация мероприятий, направленных на повышение профессионального уровня и квалификации персонала, проведение корпоративных обучающих семинаров, ориентированных на развитие навыков работы с клиентами, ведения переговоров, управления, коммуникации и мотивации персонала;
- повышение качества обслуживания клиентов;
- подготовка к переходу на расчёты с потребителями - физическими лицами с учётом введения социальной нормы;
- перевод жителей многоквартирных жилых домов на прямые расчёты за электроэнергию без участия управляющих компаний.

В перспективные планы компании входят мероприятия по сохранению статуса ГП и лидирующего места на рынке продаж электрической энергии в Воронежской области, в том числе по увеличению региональной доли продаж и расширению клиентской базы, что позволит улучшить финансовую устойчивость компании.

## Изменение условий работы на оптовом рынке электроэнергии (мощности)

В 2014 году оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) работал в соответствии с целевой моделью, утвержденной постановлением правительства РФ от 27.10.2010 года № 1172. В 2015 году изменение модели рынка не планируется.

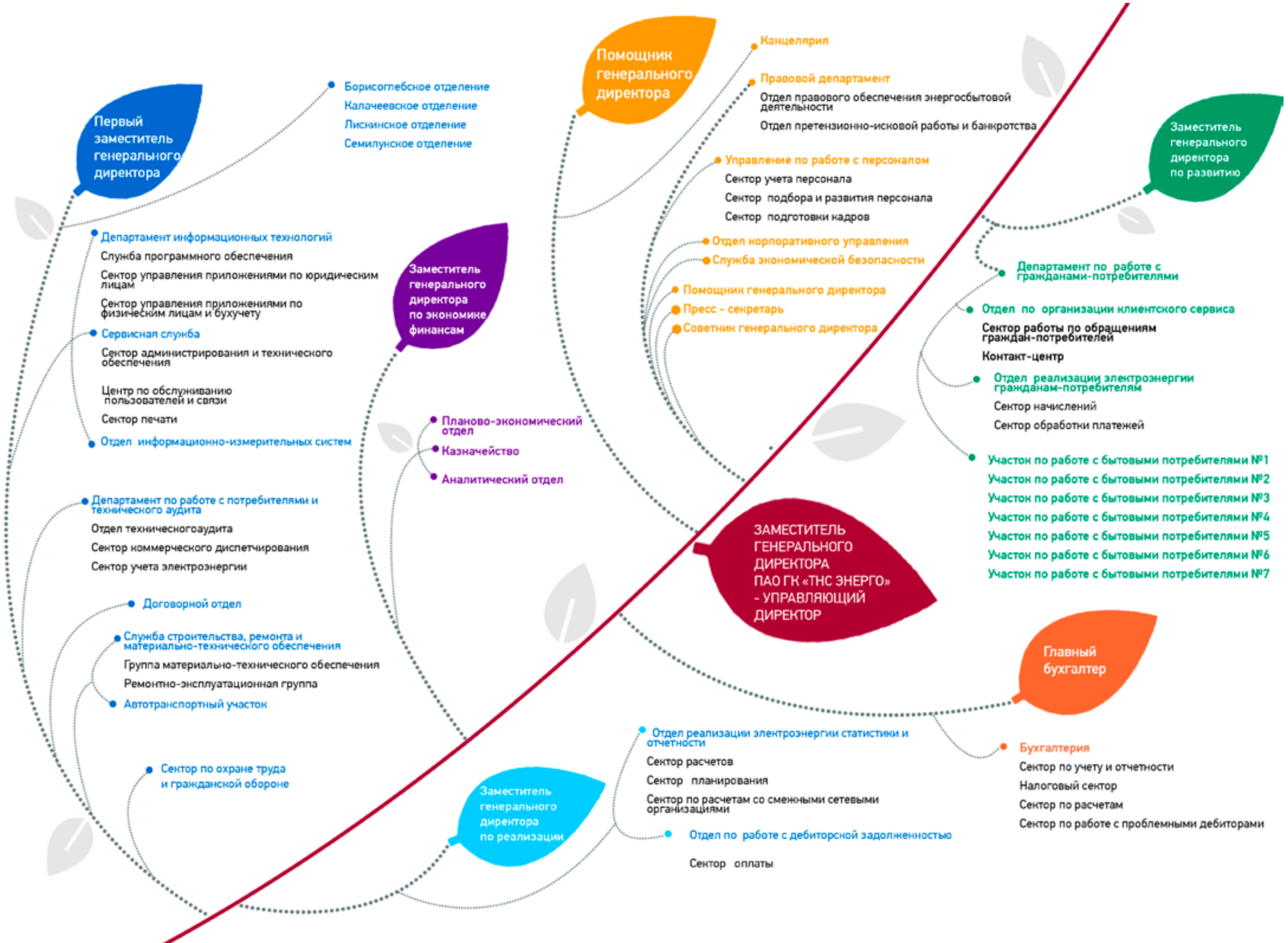
## Изменение условий расчетов на розничном рынке электроэнергии (мощности)

Расчеты за услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям, с потребителями электрической энергии (за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей), энергопринимающие устройства которых опосредованно присоединены к электрическим сетям сетевой организации через энергетические установки производителей электрической энергии, потребителями, энергопринимающие устройства которых присоединены, в том числе опосредованно, к объектам электросетевого хозяйства и (или) их частям, входящим в единую национальную (общероссийскую) электрическую сеть, в том числе к объектам, переданным в аренду организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью, или гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми организациями, энергоснабжающими организациями), действующими в интересах указанных потребителей, производятся по двухставочному тарифу на услуги по передаче электрической энергии.;

При этом для расчетов с потребителем (покупателем) используются предельные уровни нерегулируемых цен, рассчитанные гарантирующим поставщиком для наиболее высокого уровня напряжения, на котором объекты по производству электрической энергии (мощности) производителя электрической энергии (мощности) присоединены к электрическим сетям сетевой организации, скорректированные на ставку для целей определения расходов на оплату нормативных технологических потерь электрической энергии в электрических сетях тарифа на услуги по передаче электрической энергии.

Наши результаты говорят о том, что, несмотря на все сложности, Компания продолжает развиваться как за счёт внутренних ресурсов, так и за счёт привлечённых инвестиций. Мы уверены, что ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» способно решать самые сложные задачи, поставленные перед ним как акционерами, так и потенциальными инвесторами, и добиваться новых значительных успехов!

# Приложения к Годовому отчету


ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО ГК «ТНС ЭНЕРГО» - УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР
Первый заместитель генерального директора
Борисоглебское отделение
Калачеевское отделение
Лискинское отделение
Семилунское отделение
Департамент информационных технологий
Служба программного обеспечения
Сектор управления приложениями по юридическим лицам
Сектор управления приложениями по физическим лицам и бухучету
Сервисная служба
Сектор администрирования и технического обеспечения
Центр по обслуживанию пользователей и связи
Сектор печати
Отдел информационно-измерительных систем
Департамент по работе с потребителями и технического аудита
Отдел техническогоаудита
Сектор коммерческого диспетчирования
Сектор учета электроэнергии
Договорной отдел
Служба строительства, ремонта и материально-технического обеспечения
Группа материально-технического обеспечения
Ремонтно-эксплуатационная группа
Автотранспортный участок
Сектор по охране труда и гражданской обороне
Заместитель генерального директора по экономике финансам
Планово-экономический отдел
Казначейство
Аналитический отдел
Заместитель генерального директора по реализации
Отдел реализации электроэнергии статистики и отчетности
Сектор расчетов
Сектор планирования
Сектор по расчетам со сменными сетевыми организациями
Отдел по работе с дебиторской задолженностью
Сектор оплаты
Помощник генерального директора
Канцелярия
Правовой департамент
Отдел правового обеспечения энергосбытовой деятельности
Отдел претензионно-исковой работы и банкротства
Управление по работе с персоналом
Сектор учета персонала
Сектор подбора и развития персонала
Сектор подготовки кадров
Отдел корпоративного управления
Служба экономической безопасности
Помощник генерального директора
Пресс - секретарь
Советник генерального директора
Главный бухгалтер
Бухгалтерия
Сектор по учету и отчетности
Налоговый сектор
Сектор по расчетам
Сектор по работе с проблемными дебиторами
Заместитель генерального директора по развитию
Департамент по работе с гражданами-потребителями
Отдел по организации клиентского сервиса
Сектор работы по обращениям граждан-потребителей
Контакт-центр
Отдел реализации электроэнергии гражданам-потребителям
Сектор начислений
Сектор обработки платежей
Участок по работе с бытовыми потребителями №1
Участок по работе с бытовыми потребителями №2
Участок по работе с бытовыми потребителями №3
Участок по работе с бытовыми потребителями №4
Участок по работе с бытовыми потребителями №5
Участок по работе с бытовыми потребителями №6
Участок по работе с бытовыми потребителями №7

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2 ГЛОССАРИЙ

| | |
|---|---|
| Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИСКУЭ) | Иерархическая система, представляющая собой техническое устройство, функционально объединяющее совокупность измерительно-информационных комплексов точек измерений, информационно-вычислительных комплексов электроустановок, информационно-вычислительного комплекса и системы обеспечения единого времени, выполняющее функции проведения измерений, сбора, обработки и хранения результатов измерений, информации о состоянии объектов и средств измерений, а также передачи полученной информации в интегрированную автоматизированную систему управления коммерческим учетом на оптовом рынке электроэнергии в автоматизированном режиме |
| Баланс электроэнергии энергосистемы | Система показателей, характеризующая соответствие потребляемой электроэнергии в энергосистеме, расхода ее на собственные нужды и потерь в электрических сетях величине выработки электроэнергии в энергосистеме с учетом перетоков электроэнергии с другими энергосистемами |
| Балансирующий рынок (БР) | Сфера обращений отклонений, определенных в результате конкурентного отбора ценовых заявок для балансирования системы и (или) определенных по факту производства/потребления электрической энергии на основе данных коммерческого учёта |
| Бизнес-план | Документ, включающий основные сведения, необходимые для планирования деятельности по достижению установленных ключевых показателей эффективности, анализа промежуточных и окончательных результатов, принятия решений менеджерами материнской и дочерних компаний, собственниками и потенциальными инвесторами |
| Гарантирующий поставщик электрической энергии (ГП) | Коммерческая организация, обязанная в соответствии с законодательством об электроэнергетике или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к нему потребителем либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя и желающим приобрести электрическую энергию |
| Движение потоков наличности (ДПН) | Форма образования и расходования фонда денежных средств для финансового обеспечения задач и функций энергокомпаний; документ внутренней отчетности, содержащий прогноз движения потоков наличности |
| Дебиторская задолженность | Задолженность, отраженная по строкам 230 и 240 бухгалтерского баланса |
| Диспетчерское управление энергосистемой | Управление технологическими режимами и эксплуатационным состоянием объектов электроэнергетики или энергопринимающих установок потребителей электрической энергии с управляемой нагрузкой, при котором технологические режимы или эксплутационное состояние указанных объектов или установок изменяются только по оперативной диспетчерской команде диспетчера соответствующего диспетчерского центра |
| Договор энергоснабжения | Договор, заключаемый на розничном рынке и предусматривающий обязанность энергосбытовой организации или гарантирующего поставщика осуществлять продажу электрической энергии, а также самостоятельное или посредством привлечения третьих лиц оказание услуг по передаче электрической энергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом потребления электрической энергии, а также обязанность потребителя оплатить электрическую энергию и предоставленные услуги |
| Единая энергетическая система (ЕЭС) России | Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике |

| | |
|---|---|
| Запрос предложений | Конкурентный способ закупки, при котором организатор закупки заранее информирует поставщиков о потребности в продукции, приглашает подавать предложения и может заключить договор с квалифицированным участником, предложение которого наиболее соответствует объявленным требованиям |
| Инсайдерская информация | Существенная информация о деятельности Общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг Общества |
| Ключевой показатель эффективности (КПЭ) | Важнейший интегрированный показатель деятельности организации, структурного подразделения, конкретного должностного лица, отражающий поставленные (организации, структурному подразделению, конкретному должностному лицу) цели на данный период времени |
| Оптовый рынок электрической энергии (мощности) (ОРЭМ) | Сфера обращения особого товара - электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом "Об электроэнергетике" Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации |
| Конкурс | Конкурентный способ закупки, предполагающий получение заявок не менее двух участников с обязательным заключением договора с победителем (если таковой объявляется) и возможным возмещением ущерба участникам, если организатор конкурса отказывается от его проведения с нарушением сроков, установленных законом или извещением о проведении конкурса |
| Мощность | Особый товар, покупка которого предоставляет участнику оптового рынка право требования обеспечения готовности генерирующего оборудования к выработке на конкурентных условиях электрической энергии установленного качества в количестве, необходимом для удовлетворения потребности в электрической энергии данного участника |
| Надежность энергосистемы | Комплексное свойство энергетической системы, определяющее ее способность выполнять заданные функции по производству, передаче, распределению и потреблению электроэнергии при сохранении своих основных характеристик (при установленных отраслевыми правилами условиях эксплуатации) в допустимых пределах |
| Объекты электроэнергетики | Имущественные объекты, непосредственно используемые в процессе производства, передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике и сбыта электрической энергии, в том числе объекты электросетевого хозяйства |
| Оптовый покупатель-перепродавец электроэнергии (ОПП) | Энергоснабжающая организация, в том числе и жилищно-коммунального хозяйства, основным видом деятельности которой является покупка электроэнергии (мощности) на розничном рынке с целью ее перепродажи конечным потребителям. |
| Перекрестное субсидирование в электроэнергетике | Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня для одной группы потребителей (субсидируемые потребители) за счет повышения тарифов для остальных групп потребителей (субсидирующие потребители) |
| Потери электроэнергии | Сумма технологических потерь при транспортировке электроэнергии и потерь при реализации электроэнергии |
| Предельные уровни тарифов | Устанавливаемые Федеральной службой по тарифам минимальные и (или) максимальные уровни цен на электрическую энергию (мощность) |

| | |
|---|---|
| Региональное диспетчерское управление | Диспетчерский центр Системного оператора Единой энергетической системы в организационно-правовой форме филиала, осуществляющий управление режи-мами работы на части территории ЕЭС России под руководством вышестоящих диспетчерских центров Системного оператора Единой энергетической системы |
| Регламенты оптового рынка | Неотъемлемые приложения к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка, определяющие правила и процедуры взаимодействия субъектов оптового рынка, разрабатываемые и утверждаемые Администратором торговой системы оптового рынка электроэнергии |
| Регулируемые договоры | Договоры, по которым осуществляется покупка электрической энергией и (или) мощностью по регулируемым Федеральной службой по тарифам ценам (тарифам) |
| Розничные рынки электрической энергии | Сфера обращения электрической энергии вне оптового рынка с участием потребителей электрической энергии |
| Рынок на сутки вперед (РСВ) | Система отношений в рамках ценовых зон оптового рынка электроэнергии между Участниками оптового рынка и ФСК, связанная с поставкой/потреблением электроэнергии в объёмах, определенных по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед |
| Сальдо-переток | Алгебраическая сумма перетоков по всем межсистемным связям данной энергосистемы с другими энергосистемами |
| Свободный двусторонний договор купли-продажи электрической энергии | Соглашение, в соответствии с которым поставщик обязуется поставить покупателю электрическую энергию в определённом количестве и определенного соответствующими техническими регламентами и иными обязательными требованиями качества, а покупатель обязуется принять и оплатить электрическую энергию на условиях договора, заключенного в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода, а также иными нормативными документами |
| Система учета электроэнергии | Совокупность измерительных комплексов, обеспечивающих измерение поступления и отпуска электроэнергии из сети и включающих в себя измерительные трансформаторы тока (ТТ), напряжения (ТН), электрические счетчики, соединительные провода и кабели. Измерительные комплексы могут быть объединены в автоматизированную систему учета электроэнергии (проект Методики расчета нормативов технологических потерь электроэнергии в электрических сетях) |
| Система энергоснабжения (электроснабжения) | Совокупность взаимосвязанных энергоустановок, осуществляющих энергоснабжение (электроснабжение) района, города, предприятия |
| Системный оператор Единой энергетической системы России | Специализированная организация, осуществляющая единоличное управление технологическими режимами работы объектов электроэнергетики и уполномоченная на выдачу оперативных диспетчерских команд и распоряжений, обязательных для всех субъектов оперативно-диспетчерского управления, субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии с управляемой нагрузкой |
| Совет рынка | Организация, образованная в форме некоммерческого партнерства и объединяющая на основе членства субъектов электроэнергетики и крупных потребителей электрической и тепловой энергии. Целями создания совета рынка являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках |
| Субъекты оптового рынка | Юридические лица, получившие в установленном порядке право участвовать в отношениях, связанных с обращением электрической энергии на оптовом рынке, в соответствии с утверждаемыми Правительством Российской Федерации правилами оптового рынка |

| | |
|---|---|
| Субъекты розничных рынков | Участники отношений по производству, передаче, продаже и потреблению электрической энергии на розничных рынках, а также оказанию услуг, неразрывно связанных с процессом потребления электрической энергии |
| Субъекты электроэнергетики | Лица, осуществляющие деятельность в сфере электроэнергетики, в том числе производство электрической и тепловой энергии, поставки (продажу) электрической энергии, энергоснабжение потребителей, предоставление услуг по передаче электрической энергии, оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, сбыт электрической энергии, организацию купли-продажи электрической энергии |
| Тарифы на электрическую и тепловую энергию | Система ценовых ставок (ставок платы за услуги, расценок и т.п.), по которым осуществляются расчеты за электрическую и тепловую энергию, а также за соответствующие услуги |
| Территориальная сетевая организация | Коммерческая организация, оказывающая услуги по передаче и распределению электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети |
| Торговая система оптового рынка электроэнергии (торговая система) | Совокупность технических, информационных, финансовых взаимосвязей и взаимоотношений субъектов оптового рынка электроэнергии , обеспечивающих совершение сделок купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии |
| Точка поставки электроэнергии | Место в электрической сети, определяемое для каждого участника оптового рынка системным оператором и администратором торговой системы по согласованию с сетевыми компаниями и указанным участником оптового рынка и используемое для определения и исполнения участником оптового рынка обязательств по договорам купли-продажи электрической энергии и владельцем объектов электросетевого хозяйства обязательств по оплате потерь электрической энергии |
| Услуги по передаче электрической энергии | Комплекс организационно и технологически связанных действий, обеспечивающих передачу электрической энергии через технические устройства электрических сетей в соответствии с техническими регламентами |
| Центральное диспетчерское управление | Диспетчерский центр Системного оператора Единой энергетической системы первого иерархического уровня, осуществляющий управление режимами работы ЕЭС России, управляющий деятельностью диспетчерских центров второго уровня (ОДУ) и организующий совместную работу ЕЭС России с энергосистемами других государств |
| Электроснабжение | Обеспечение потребителей электрической энергией |
| Энергосбытовые организации | Организации, осуществляющие в качестве основного вида деятельности продажу другим лицам произведенной или приобретенной электрической энергии |

# ПРИЛОЖЕНИЕ 3 ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ККУ)

| | Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация) | Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются | Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав | | | |
| 1.1. | Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества | | |
| 1.1.1. | В обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, включая обязанность общества:<br>• сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте общества в сети «Интернет», не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок);<br>• раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до её наступления;<br>• предоставлять к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления | Соблюдается частично.<br>30-дневный срок в Обществе не предусмотрен. | Согласно п. 9.10 Устава Общества сообщение о проведении Общего собрания акционеров направляется заказным письмом (либо вручается) каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее, чем за 20 (Двадцать), а сообщение о проведении Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, - не позднее, чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения.<br>Предоставление информации осуществляется в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 N 208-ФЗ»Об акционерных обществах», Приказом ФСФР России от 02.02.2012 N 12-6/пз-н «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров» |
| 1.1.2. | Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контроля, членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества | Соблюдается частично | Фактически на Общем собрании акционеров присутствует главный бухгалтер и несколько членов органов управления. При этом Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» (утв.ВОСА 29.10.2004) предусмотрен порядок выступления акционеров с вопросами. |
| 1.1.3. | Обществом приняты на себя обязанности придерживаться принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например, голосование «квазиказначейскими» акциями, принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определенных в уставе общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты). Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества | Соблюдается | п.6.4.Устава Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, если не принято решение о выплате в полном размере дивидендов по привилегированным акциям типа А, размер дивиденда по которым определен п.6.3. Устава.<br>Квазиказначейские акции у Общества отсутствуют. |
| 1.1.4. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1.2.1. | В обществе утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, и устанавливающий в том числе:<br>порядок определения части чистой прибыли (для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, - минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды;<br>минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов);<br>обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет» | Соблюдается частично. | В Обществе не утверждалось Положение о дивидендной политике. Порядок определения размера и порядка выплаты дивидендов определяется Уставом Общества. |
| 1.2.2. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| II. Совет директоров общества | | | |
| 2.1 | Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции | | |
| 2.1.1. | В обществе сформирован совет директоров, который:<br>определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества;<br>контролирует деятельность исполнительных органов общества;<br>определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе;<br>определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества | Соблюдается частично | Совет директоров не определяет политику Общества по вознаграждению членов Совета директоров.<br>Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утв. Годовым Общим собранием акционеров 26.05.2010. |
| 2.1.2. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 2.2. | Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров | | |
| 2.2.1. | Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров | Не соблюдается | Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором. Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2.2.2. | Внутренними документами общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, и предусматривающий, в частности:<br>сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании;<br>сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме;<br>возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов совета директоров, отсутствующих на очном заседании;<br>возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео-конференц-связи | Соблюдается частично | Порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров регулируется Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утв. ГОСА 20.05.2005. , однако во внутренних документах не предусмотрена возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов совета директоров, отсутствующих на очном заседании; а также возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео-конференц-связи. |
| 2.2.3. | Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления | Соблюдается частично | В Обществе не определен перечень вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета директоров, проводимом в очной форме. |
| 2.2.4. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 2.3. | В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров | | |
| 2.3.1. | Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров | Не соблюдается. В составе Совета директоров Общества отсутствуют независимые директора. | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. |
| 2.3.2. | Независимые директора в полном объеме соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления | Не соблюдается. В составе Совета директоров Общества отсутствуют независимые директора. | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. |
| 2.3.3. | Совет директоров (комитет по номинациям (кадрам, назначениям)) проводит оценку соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости | Не соблюдается. В составе Совета директоров Общества отсутствуют независимые директора. | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. |
| 2.3.4. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2.4. | Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества | | |
| 2.4.1. | Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления | Не соблюдается. Комитет по аудиту не создавался. | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. У Общества отсутствует бизнес практика создания комитетов Совета директоров. |
| 2.4.2. | Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления | Не соблюдается. Комитет по вознаграждениям не создавался. | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. У Общества отсутствует бизнес практика создания комитетов Совета директоров. |
| 2.4.3. | Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления | Не соблюдается. Комитет по номинациям (кадрам, назначениям) не создавался. | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. У Общества отсутствует бизнес практика создания комитетов Совета директоров. |
| 2.4.4. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 2.5. | Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров | | |
| 2.5.1. | Оценка качества работы совета директоров проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта) | Не соблюдается. Внешние консультанты не привлекаются. | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. |
| 2.5.2. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| III. Корпоративный секретарь общества | | | |
| 3.1 | Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем) | | |
| 3.1.1. | Корпоративный секретарь подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия совета директоров | Частично соблюдается | Функции корпоративного секретаря, предусмотренные ККУ возложены на отдельное структурное подразделение в Обществе – отдел корпоративного управления. |
| 3.1.2. | В обществе утвержден внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления | Частично соблюдается | Положением о порядке о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утв.ГОСА 20.05.2005, регламентированы функции секретаря Совета директоров. Функции корпоративного секретаря, предусмотренные ККУ возложены на отдельное структурное подразделение в Обществе – отдел корпоративного управления. |
| 3.1.3. | Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций | Частично соблюдается | Функции корпоративного секретаря, предусмотренные ККУ возложены на отдельное структурное подразделение в Обществе – отдел корпоративного управления наделенный функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. |
| 3.1.4. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |

[1] Указаны в пункте 217 части Б Кодекса корпоративного управления
[2] Указаны в пункте 218 части Б Кодекса корпоративного управления

| | | | |
|---|---|---|---|
| IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества | | | |
| 4.1. | Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению | | |
| 4.1.1. | В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества | Соблюдается | - |
| 4.1.2. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 4.2. | Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров | | |
| 4.2.1. | Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов совета директоров кроме фиксированного годового вознаграждения | Соблюдается частично | Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утв. ГОСА 26.05.2010 определен порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров за каждое заседание и годовое вознаграждение, которое зависит от количества заседаний СД, в котором принимали участие члены СД |
| 4.2.2. | В обществе членам совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности | Не соблюдается | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. Опционных программ в Обществе нет |
| 4.2.3. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 4.3. | Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата | | |
| 4.3.1. | В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества | Соблюдается | |
| 4.3.2. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| V. Система управления рисками и внутреннего контроля | | | |
| 5.1. | В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей | | |
| 5.1.1. | Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе | Не соблюдается. | Советом директоров не определялись принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. |
| 5.1.2. | В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю | Не соблюдается. | Отдельное подразделение не создавалось. Не предусмотрено законодательством РФ и внутренними документами Общества. |
| 5.1.3. | В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции | Не соблюдается. | Антикоррупционная политика не разрабатывалась. Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено законодательством РФ и внутренними документамиУставом Общества. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 5.1.4. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 5.2. | Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита | | |
| 5.2.1. | В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся:<br>оценка эффективности системы внутреннего контроля;<br>оценка эффективности системы управления рисками;<br>оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению) | Не соблюдается | Структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, в Обществе не создавалось. Не предусмотрено законодательством РФ и внутренними документами Общества. |
| 5.2.2. | Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению совета директоров общества | Не соблюдается | Структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, в Обществе не создавалось. Не предусмотрено законодательством РФ и внутренними документами Общества. |
| 5.2.3. | В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита | Не соблюдается | Политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите не утверждалась). |
| 5.2.4. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества | | | |
| 6.1. | Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц | | |
| 6.1.1. | В обществе утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:<br>организация специальной страницы сайта общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;<br>регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками;<br>регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности общества, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития общества | Соблюдается частично | Внутренний документ, определяющий информационную политику общества, включающий способы взаимодействия Общества с акционерами, не утверждался. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с законодательством РФ. |
| 6.1.2. | Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров общества | Соблюдается частично | Внутренний документ, определяющий информационную политику общества, включающий способы взаимодействия Общества с акционерами, не утверждался. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с законодательством РФ. |
| 6.1.3. | В обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации | Соблюдается | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 6.1.4. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 6.2. | Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами | | |
| 6.2.1. | При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале в обществе обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке | Не применимо | Доля иностранных инвесторов в уставном капитале Общества несущественна. |
| 6.2.2. | В обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нем самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение | Не применимо | У Общества отсутствуют подконтрольные юридические лица. |
| 6.2.3. | Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность – вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением | Соблюдается | |
| 6.2.4. | Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления | Не применимо | Лицо, контролирующее Общество, не разрабатывало меморандума в отношении Общества. |
| 6.2.5. | В обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора | Соблюдается | |
| 6.2.6. | Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления | Соблюдается | |
| 6.2.7. | Годовой отчет общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления:<br>краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год;<br>отчет о работе совета директоров<br>(в том числе комитетов совета директоров) за год, содержащий, в том числе,<br>сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии<br>каждого из членов совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали совету директоров; | Не соблюдается<br><br>Соблюдается | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. Не предусмотрено Уставом Общества. Раскрываются сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. |

[1] Указаны в пункте 217 части Б Кодекса корпоративного управления
[2] Указаны в пункте 218 части Б Кодекса корпоративного управления

| | | | |
|---|---|---|---|
| | сведения о прямом или косвенном владении членами совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества;<br><br>сведения о наличии у членов совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества);<br>описание системы вознаграждения членов совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена совета директоров в опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления;<br>сведения о суммарном вознаграждении за год:<br>а) по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с разбивкой по каждому виду вознаграждения;<br>б) по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения;<br>сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям | Соблюдается частично<br><br>Не соблюдается<br><br>Соблюдается частично<br><br>Не соблюдается<br><br>Соблюдается частично<br><br>Соблюдается | Раскрывается информация о прямом владении, т.к. законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют.<br>Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют.<br>Не предусмотрено Уставом Общества.<br><br>Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют.<br>Не предусмотрено Уставом Общества.<br>В годовом Отчете Общества указывается общий размер вознаграждения членов Совета директоров, выплаченного в течение отчетного года в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, а также вознаграждение единоличного исполнительного органа за отчетный год<br><br>Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют.<br><br>Вознаграждение ключевых работников Общества не раскрывается, т.к. является конфиденциальной информацией. Правление в Обществе не создано. |
| 6.2.8. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 6.3. | Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности | | |
| 6.3.1. | В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам общества | Соблюдается частично. | Положение об информационной политике в Обществе не утверждалось. Согласно п 22.5.Устава Общество обеспечивает акционерам Общества доступ к документам, предусмотренным п.22.1. Устава Общества, с учетом ограничений, установленных законодательством Российской Федерации. К документам бухгалтерского учета имеют право доступа акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 25 (Двадцати пяти) процентов голосующих акций Общества. |
| 6.3.2. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |

| VII. Существенные корпоративные действия | | | |
|---|---|---|---|
| 7.1. | Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон | | |
| 7.1.1. | Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров общества, включая: | | |
| | реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества; | Частично не соблюдается | Реорганизация Общества, изменение уставного капитала, делистинг относится к компетенции Собрания акционеров |
| | сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами; | Не применимо | У Общества отсутствуют подконтрольные юридические лица |
| | сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества; | Соблюдается | |
| | создание подконтрольного обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности общества; | Соблюдается | |
| | отчуждение обществом казначейских и «квазиказначейских» акций | Не применимо | У Общества отсутствуют «квазиказначейские» акции |
| 7.1.2. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |
| 7.2. | Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий | | |
| 7.2.1. | Во внутренних документах общества установлен принцип обеспечения равных условия для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая: | | |
| | привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность; | Не соблюдается | Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют.<br>Не предусмотрено Уставом Общества. |
| | определение цены акций общества при их приобретении и выкупе независимым оценщиком, обладающим признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, с учетом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учета эффекта, связанного с совершением обществом соответствующей сделки (в том числе без учета изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении обществом соответствующей сделки), а также без учета дисконта за отчуждение акций в составе неконтрольного пакета; | Соблюдается | |
| | расширение перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц | Не соблюдается | Общество не утверждало расширенного перечня оснований признания членов Совета директоров и иных лиц заинтересованными в совершении сделки. .Законодательно установленные требования соблюдать такие рекомендации отсутствуют. |
| 7.2.2. | Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления | - | - |

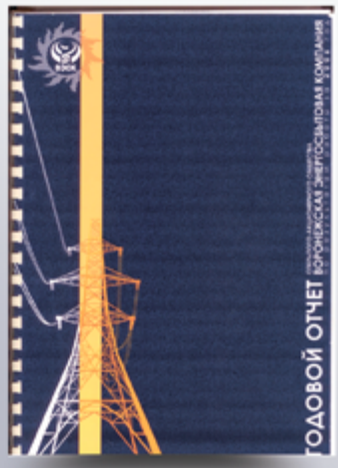
# ПРИЛОЖЕНИЕ 4 КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

| Информация об обществе | |
|---|---|
| Наименование: | ОАО «Воронежская энергосбытовая компания» |
| ИНН: | 3663050467 |
| Место нахождения: | РФ, 394029, г. Воронеж, ул. Меркулова д. 7А |
| Почтовый адрес: | РФ, 394029, г. Воронеж, ул. Меркулова д. 7А |
| Телефон: | (473) 261-87-08 |
| Факс: | (473) 261-87-43 |
| Адрес в Internet: | www.vesc.ru |
| E-mail: | post80@vesc.ru |
| Контактное лицо: | Начальник отдела корпоративного управления Шагимарданов Павел Борисович |
| Телефон: | (473) 261-87-38 |
| E-mail: | rea@vesc.ru |
| **Информация об управляющей организации** | |
| Наименование: | ПАО ГК «ТНС энерго» |
| ИНН: | 7705541227 |
| Место нахождения: | РФ, 127051, г.Москва, Большой Сухаревский переулок, д.19, стр.2 |
| Почтовый адрес: | РФ, 127051, г.Москва, Большой Сухаревский переулок, д.19, стр.2 |
| Телефон: | (495) 950-85-15 |
| Факс: | (495) 632-94-82 |
| Адрес в Internet: | www.tns-e.ru |
| E-mail: | info@tns-s.ru |
| **Информация о регистраторе** | |
| Наименование: | ЗАО ВТБ Регистратор |
| ИНН: | 5610083568 |
| Место нахождения: | 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23 |
| Почтовый адрес: | 127137, г. Москва, а/я 54 |
| Телефон/Факс: | (495) 787-44-83, (499) 257-17-00 |
| Адрес в Internet: | www.vtbreg.ru |
| E-mail: | info@vtbreg.ru |
| Номер лицензии: | 10-000-1-00347 |
| Дата выдачи: | 21 февраля 2008 г. |
| Срок действия: | без ограничения срока действия |
| Орган, выдавший лицензию: | ФСФР России |

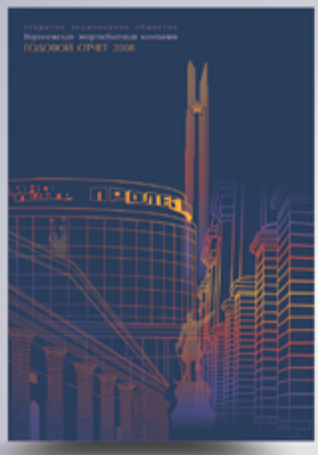
| Информация об аудиторе финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ | |
|---|---|
| Наименование: | ООО «Центральный аудиторский дом» |
| ИНН: | 7702678181 |
| Место нахождения: | 127051, г. Москва, пер. Б. Сухаревский, 19, стр. 2 |
| Почтовый адрес: | 127051, г. Москва, пер. Б. Сухаревский, 19, стр. 2 |
| Телефон: | (495) 950-87-16 |
| Факс: | (495) 607-24-78 |
| **Информация об аудиторе финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО** | |
| Наименование: | ЗАО «КПМГ» |
| ИНН: | 7702019950 |
| Место нахождения: | 129110, г. Москва, Олимпийский проспект, 18/1, ком. 3035 |
| Почтовый адрес: | 123317, г. Москва, Пресненская набережная, 10, блок «С» |
| Телефон: | (495) 937- 44-77 |
| Факс: | (495) 937- 44-00/99 |

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
ВОРОНЕЖСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ
по результатам работы за 2004 год

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
"ВОРОНЕЖСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ"
(в дальнейшем ОАО "ВОСК")
по результатам работы за 2005 год


ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ВОРОНЕЖСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ

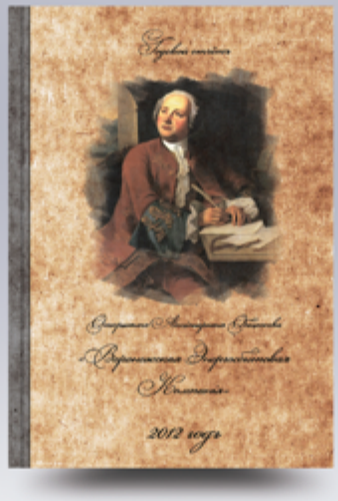
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Открытого Акционерного Общества
Воронежская энергосбытовая компания
по результатам работы за
2007 год


ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ — 2009

Мы делаем мир ярче!
ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2010

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ
Открытого акционерного общества
«Воронежская энергосбытовая
компания»
2011 год


Первый отчёт
2012 год

ВОРОНЕЖСКАЯ
ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ
№ 97, 2013
ГОДОВОЙ
ОТЧЁТ
Кто знает цену времени,
тот рождён для славы