

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ЯРОСЛАВСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»**

**УТВЕРЖДЕН:
Общим собранием акционеров ОАО «ЯСК»
Протокол № 1 (14) от 28 мая 2012г.**

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров ОАО «ЯСК»
Протокол № 21 от 19 апреля 2012г.**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2011 ГОД

Генеральный директор

С.Н. Зарва

Главный бухгалтер

Е.В. Шумихина

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора.....	5
Раздел 2. Положение общества в отрасли	9
Раздел 3. Корпоративное управление в Обществе	18
Раздел 4. Основная деятельность Общества.....	40
Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества	49
Раздел 6. Инвестиционная деятельность Общества	63
Раздел 7. Закупочная деятельность Общества	67
Раздел 8. Приоритетные направления развития Общества.....	69
Раздел 9. Развитие информационных технологий Общества	71
Раздел 10. Информация об объеме использованных энергоресурсов. Охрана окружающей среды.....	73
Раздел 11. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство	74
Приложение 1. Заключение аудитора Общества	
Приложение 2. Бухгалтерский баланс ОАО «ЯСК» за 2011год	
Приложение 3. Отчет о прибылях и убытках ОАО «ЯСК» за 2011 год	
Приложение 4. Заключение ревизионной комиссии Общества	
Приложение 5. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	

Раздел 1.

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора

Уважаемые акционеры!

Представляем вам отчет о работе ОАО «ЯСК» в 2011 году.

Подводя итоги, стоит отметить, что седьмой год работы предприятия в качестве акционерного общества совпал с началом функционирования российского рынка электроэнергии и мощности в условиях 100% либерализации. Многочисленные законодательные изменения в сфере электроэнергетики, принятые на федеральном уровне в 2011 году, внесли определенные коррективы в работу Общества, однако не оказали значительного влияния на стабильность положения компании на рынке. Общество подтвердило статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Ярославского региона.

В истекшем периоде основными задачами для компании по-прежнему являлись оптимизация затрат и эффективное планирование хозяйственной деятельности, выполнение плана по расчетам полезного отпуска и продаже электроэнергии, укрепление финансовой дисциплины потребителей, повышение качества расчетов за электроэнергию и обслуживания абонентов компании.

В рамках выполнения поставленных задач в минувшем году предприятие претерпело ряд структурных изменений. В частности, с целью оптимизации затрат Рыбинское городское отделение ОАО «ЯСК» было включено в состав Рыбинского отделения и переименовано в Рыбинский городской участок. Кроме того, 2 декабря 2011 года в структуре ОАО «ЯСК» было создано новое подразделение - управление развития, специализирующееся на разработке новых продуктов и услуг, рынок которых на сегодняшний день недостаточно развит в Ярославской области. Среди них - энергоаудит, обслуживание внутренних сетей предприятий и прочее.

В 2011 году Ярославская сбытовая компания продолжила работу по переводу жителей многоквартирных домов области на расчеты за электроэнергию, использованную на общедомовые нужды (ОДН), которые велись в соответствии с Правилами предоставления коммунальных услуг гражданам, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 23.05.2006 № 307, и Методическими рекомендациями областного департамента топлива, энергетики и регулирования тарифов. В марте 2011 года жители Ярославля впервые получили счета-фактуры за электроэнергию с начислением за ОДН. Приказом вышеуказанного департамента № 80 от 24.01.2011 г. в областном центре установлен переходный период - период установки и балансировки общедомовых приборов учета электроэнергии, в течение которого начисления за ОДН производятся нормативным методом.

Являясь субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности), ОАО «ЯСК» осуществляет покупку электроэнергии (мощности) по регулируемым договорам (регулируемая цена) на рынке на сутки вперед и балансирующем рынке (свободная цена), а также на региональном розничном рынке.

Обеспечивая электроэнергией потребителей региона, в 2011 году ОАО «ЯСК» традиционно выстраивало деятельность на принципах высокого качества и оперативности обслуживания клиентов. В компании открылся второй Звонковый центр (для жителей г. Рыбинска и Рыбинского района), принимающий до 160 звонков от потребителей в день. До 800 консультаций в день в 2011 году оказывал Звонковый центр компании в г. Ярославле. В компании также продолжает работать Технологический сайт почасового планирования электроэнергии и интернет-приемная, позволяющая оперативно получать разъяснения по любым вопросам энергоснабжения. Для удобства потребителей - физических лиц на официальном сайте ОАО «ЯСК» был также открыт «Личный кабинет» - раздел, предоставляющий клиентам компании мобильный доступ к лицевым счетам и возможность оплачивать электроэнергию on-line.

С целью укрепления партнерских взаимоотношений в начале 2011 года Ярославской сбытовой компанией был сформирован список VIP-клиентов – наиболее крупных потребителей – юридических лиц, своевременно и в полном объеме производящих оплату электроэнергии. В список вошли более 50 предприятий области.

В рамках выполнения решений президиума Государственного совета Российской Федерации, состоявшегося 11 марта 2011 г. в Абакане, и Указа Губернатора Ярославской области Сергея Вахрукова «Об ограничении темпов роста цен (тарифов) на электроэнергию для потребителей Ярославской области», Общество предпринимало все необходимые меры по ограничению темпов роста цен на электроэнергию для потребителей - юридических лиц и удержанию его в рамках установленных 15%.

В истекшем году все фактические значения показателей финансового состояния ОАО «ЯСК» как гарантирующего поставщика электроэнергии соответствуют контрольным показателям, установленным законодательством РФ.

Анализируя итоги финансово - хозяйственной деятельности Общества в 2011 году, необходимо отметить, что год был завершен с положительными результатами. Установленные на 2011 год ключевые показатели эффективности, отраженные в бизнес-плане, исполнены Обществом в следующем объеме (в процентах от бизнес-плана):

- выручка от реализации продукции составила 99,7 %;
- прибыль от продаж – 91,2 %;
- чистая прибыль – 100,2 %;
- рентабельность собственного капитала – 100,1 %
(факт 43,96 % при плане 43,91 %).

Результаты работы Общества за истекший период характеризуются следующими показателями:

- объем продаж электрической энергии на розничном рынке составил 14 504 564 тыс. руб. (с НДС);
- объем реализации электроэнергии – 101% от бизнес-плана.

В физическом выражении объем продаж электрической энергии составил 4 780 015 тыс. кВтч, что соответствует 100% запланированной в бизнес-плане величине.

Подтверждением прочного положения компании на рынке стало признание ОАО «ЯСК» лучшим предприятием топливно-энергетического комплекса Ярославской области в рамках проведения федерального этапа 14-го конкурса «100 лучших товаров России». Кроме этого, в 2011 году Общество продолжило плодотворную деятельность в качестве члена Некоммерческого партнерства Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний. Выстраивание конструктивного диалога с другими энергосбытовыми организациями, входящими в Партнерство, активный обмен опытом, направленный на формирование здорового, конкурентного рынка электроэнергии, выступает для ОАО «ЯСК» стимулом повышать эффективность работы и качество обслуживания потребителей. За истекший год представители Общества приняли участие в нескольких семинарах, организованных НП ГП и ЭСК, направленных на повышение квалификации специалистов энергосбытовой компании, развитие их профессиональных компетенций.

Положительные результаты имеет и инвестиционная деятельность Общества в 2011 году. Выделяемые средства были направлены на осуществление реконструкции пожарно-охранных сигнализаций, создание системы учета тепла, реконструкцию помещений в зданиях участков и отделений компании. Кроме того, в рекордно короткие сроки было возведено новое здание Некрасовского участка ОАО «ЯСК», отвечающего всем современным требованиям безопасности и комфорта.

В минувшем году Общество традиционно придерживалось принципов защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов, совершенствования корпоративного управления и обеспечения информационной открытости. Деятельность органов управления компании в 2011 году была направлена на повышение инвестиционной привлекательности и финансовой устойчивости Общества. Совет директоров ОАО «ЯСК», являясь ключевым элементом системы корпоративного управления, осуществлял общее руководство деятельностью предприятия и оперативно решал поставленные задачи.

За отчетный период состоялось 25 заседаний Совета директоров, на которых было рассмотрено 104 вопроса. Советом директоров был принят ряд важных документов, регулирующих производственно-хозяйственную деятельность Общества, утвержден бизнес-план. Ежеквартально Советом директоров рассматривались отчеты структурных подразделений компании, в соответствии с утвержденными программами и внутренними документами Общества.

Подводя итоги деятельности Совета директоров, следует отметить, что скоординированная и эффективная работа Совета директоров и менеджмента компании обеспечила своевременное и качественное решение поставленных задач и позволила завершить 2011 год с достойными результатами.

Среди стратегических направлений деятельности Общества на 2012 год определены следующие цели:

- сохранение статуса гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Ярославской области;
- повышение конкурентоспособности предприятия путем увеличения эффективности энергосбытовой деятельности;
- сохранение устойчивого финансового положения, обеспечение безубыточной деятельности и получение прибыли;

- обеспечение 100% оплаты отпускаемой электроэнергии, сокращение дебиторской задолженности;
- улучшение качества обслуживания клиентов.

Представляя вашему вниманию отчет о деятельности общества в 2011 году, хочется поблагодарить членов Совета директоров и коллектив предприятия за стабильную и плодотворную работу в течение непростого периода для энергетики страны – первого этапа работы в условиях 100% либерализации цен и изменений в законодательной базе отрасли. Уверены, что благодаря высокой степени профессионализма и накопленному многолетнему опыту сотрудников компании ОАО «ЯСК» и впредь будет занимать лидирующие позиции на рынке сбыта электроэнергии в регионе. Дальнейшее поступательное развитие Общества в интересах потребителей, акционеров и инвесторов, повышение инвестиционной привлекательности и укрепление его надежной репутации будет в полной мере обеспечено успешным достижением целей, поставленных перед Ярославской сбытовой компанией.

***Председатель Совета директоров
Рогоцкий В. В.,***

***Генеральный директор
Зарва С.Н.***

Раздел 2. Положение общества в отрасли



2.1. Общие сведения

Географическая справка

Общество зарегистрировано и осуществляет свою деятельность на территории Ярославской области. Область расположена в центрально-европейской части России. Граничит на юге с Владимирской областью, на юго-западе - с Московской областью, на западе и северо-западе - с Тверской областью, на севере - с Вологодской областью, на северо-востоке и востоке - с Костромской областью, на востоке и юго-востоке - с Ивановской областью.

Ярославская область расположена в центральной части Восточно-Европейской равнины (высота до 292 м). Главная река – Волга. На территории области находятся крупные озера (Неро, Плещеево), Рыбинское водохранилище. Климат умеренный континентальный.

Ярославская область является частью историко-культурного центра России. Это высокоурбанизированный и староосвоенный регион. Преобладающее население - русские. Главные экономические центры области: Ярославль (около 600 тыс. жителей) Переславль-Залесский (более 40 тыс. жителей), Ростов (порядка 32 тыс. жителей), Рыбинск (более 200 тыс. жителей), Тутаев (более 41 тыс. жителей), Углич (около 40 тыс. жителей).

Историческая справка

Открытое акционерное общество «Ярославская бытовая компания» было создано в результате реорганизации ОАО «Ярэнерго» и является правопреемником бывшего филиала «Ярэнерго» Энергосбыт, история которого началась в 1936 году прошлого века.

Поворотным моментом в развитии предприятия стало принятие постановления правительства РФ «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации», в соответствии с которым предполагалось разделение монопольного сектора энергетики - сетевого бизнеса, от конкурентного - производства и продажи электроэнергии.

Открытое акционерное общество «Ярославская бытовая компания» было создано в результате реорганизации ОАО «Ярэнерго» в форме выделения (протокол внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Ярэнерго» от 31 мая 2004г. №2(14)). Государственная регистрация ОАО «Ярославская бытовая компания» состоялась 11 января 2005 года. Основной функцией Общества стала реализация электроэнергии потребителям. Общество являлось дочерним акционерным обществом ОАО РАО «ЕЭС России». Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» было принято решение о продаже пакета акций ОАО «Ярославская бытовая компания» (47.36%) на открытом аукционе с открытой формой подачи предложений. Это был первый «пилотный» проект, когда РАО «ЕЭС России» осуществило продажу подобного актива. 6 июня 2006 года состоялся открытый аукцион, победителем которого стало ООО «Транснефтьсервис С».

С 1 сентября 2006 года ОАО «ЯСК» является гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории Ярославской области. Присвоение данного статуса официально закрепило взятые компанией обязательства оказывать услуги по

поставке электроэнергии любому обратившемуся потребителю в границах зоны деятельности предприятия.

В настоящее время компания обслуживает потребителей электроэнергии из числа юридических и физических лиц на всей территории Ярославской области. Предприятием создана развитая сервисная сеть – офисы компании находятся в каждом административном районе области.

2.2. Организационная структура Общества

В 2011 году компания обслуживала свыше 14 тысяч юридических и 662 тысячи физических лиц - потребителей электроэнергии на территории всей Ярославской области. Для улучшения качества работы с потребителями предприятие создало развитую сервисную сеть.

В состав ОАО «ЯСК» входят четыре отделения (Ярославское, Ростовское, Рыбинское, Ярославское городское) и 18 участков, расположенных в каждом районе области.

Ярославское отделение включает в себя Даниловский, Любимский, Некрасовский, Первомайский, Тутаевский и Ярославский участки.

В состав Ростовского отделения входят Борисоглебский, Гаврилов-Ямский, Переславский, Ростовский и Угличский участки.

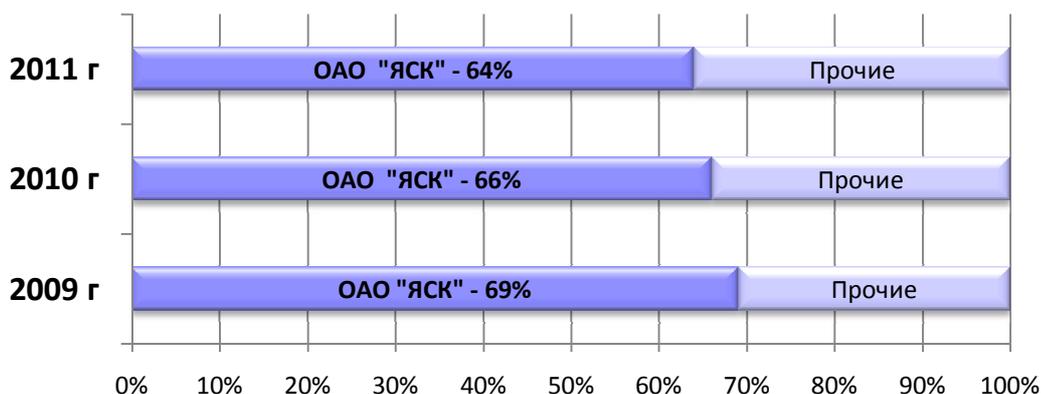
Рыбинское отделение охватывает Большесельский, Брейтовский, Мышкинский, Некоузский, Пошехонский, Рыбинский и Рыбинский городской участки.

Для работы с населением города Ярославль в структуре ОАО «ЯСК» существуют Ярославское городское отделение, которое имеет офисы по обслуживанию бытовых потребителей в четырех районах г. Ярославля, в Рыбинске - Рыбинский городской участок, располагающий двумя офисами.

2.3. Конкурентное окружение и отраслевые риски

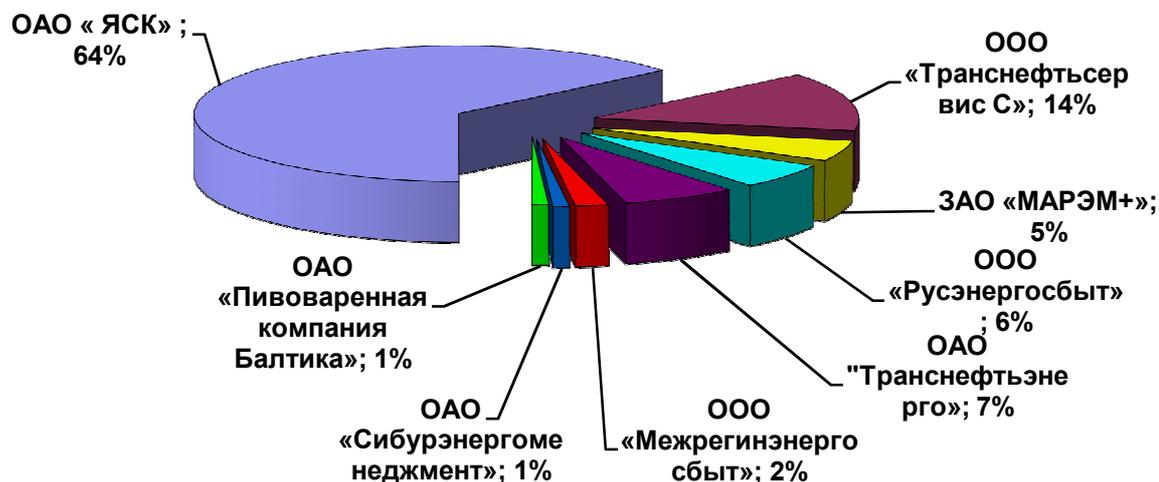
Рынок сбыта электроэнергии является конкурентным. ОАО «Ярославская бытовая компания» занимает доминирующее положение на энергосбытовом рынке в Ярославской области, имеет статус Гарантирующего поставщика.

Доля ОАО «ЯСК» на рынке продаж электроэнергии Ярославской области в 2009 — 2011 годах.



Кроме ОАО «ЯСК», гарантирующим поставщиком в Ярославской области является ООО «Русэнергосбыт».

Доли потребления энергоснабжающих компаний Ярославской области в 2011 году распределились следующим образом:



В 2011 году на территории Ярославской области действовали пять конкурирующих независимых сбытовых компаний, которые поставляли электроэнергию крупным промышленным предприятиям:

- ЗАО «МАРЭМ+»;
- ОАО «Транснефтьэнерго»
- ООО «Межрегионэнергосбыт»;
- ОАО «Сибурэнергомеджмент»;
- ОАО «Пивоваренная компания Балтика»

ОАО «Ярославская сбытовая компания» является основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей, граждан и приравненных к ним потребителей), потребителей, финансирование которых осуществляется из всех уровней бюджета, предприятий малого и среднего бизнеса.

Основные отраслевые риски:

- ✓ существенное изменение в сторону увеличения цен на оптовом рынке электроэнергии и стоимости услуг по передаче электроэнергии;
- ✓ риск, связанный с возможностью выхода крупных потребителей электрической энергии на ОРЭМ;

К негативным факторам, которые оказывают влияние на сбыт продукции, относится существование на территории области потребителей с собственными генерирующими мощностями (ОАО НПО «Сатурн», ОАО «Ярославский Техуглерод», ЗАО «Норский керамический завод») и кроме этого потенциальная возможность увеличения числа таких потребителей.

2.4. Страновые и региональные риски

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации в Ярославской области, поэтому влияние на его деятельность могут оказывать общие изменения в политической и экономической ситуации в стране и регионе, которые на сегодняшний день характеризуются как стабильные. Подавляющее большинство населения оказывает доверие действующему Правительству, поэтому риск ухудшения результатов деятельности Общества в результате внутривнутриполитической нестабильности в стране оценивается как минимальный. В связи с этим страновые и региональные риски не оказывают долговременного негативного влияния на финансово-экономические показатели ОАО «ЯСК», что позволяет компании выполнять обязательства перед акционерами в полном объеме.

Сегодня Ярославская область по праву входит в число наиболее стремительно развивающихся регионов Российской Федерации, добивающихся наивысших результатов в привлечении инвестиций, в создании современных производств и увеличении количества новых рабочих мест. Иностранцы инвесторы не случайно приходят именно в Ярославскую область, высоко оценивая кадровые возможности региона. Согласно данным, опубликованным национальным рейтинговым агентством «Эксперт РА» в декабре 2011 года, Ярославский регион занимает 29 место (из 83 позиций) в «Рейтинге инвестиционной привлекательности российских регионов» за 2010-2011 годы и входит в группу регионов с умеренным риском 3В1. По показателю инвестиционного потенциала Ярославская область по-прежнему занимает 37 место и является регионом, благоприятным для развития сектора автомобильных компонентов, энергетического машиностроения, фармацевтической промышленности, нанотехнологий.

Для Ярославского региона 2011 год ознаменовался реализацией целого ряда крупных инвестиционных проектов. В частности, в тестовом режиме приступил к работе завод по выпуску современных высокотехнологичных лекарственных препаратов «Р-Фарм», Ярославский моторный завод завершил строительство завода двигателей нового поколения ЯМЗ-530, ОАО «СХП «Вощажниково» завершило строительство первой очереди молочно-товарного комплекса. На территории области создается все больше современных предприятий, выпускающих востребованную продукцию и являющихся крупными налогоплательщиками в бюджет региона.

В целом, сегодня в области на том или ином этапе реализуется более 50 инвестиционных проектов, таких как:

- создание совместно с французской компанией Snecma новой силовой установки SaM 146 для регионально-магистральных самолетов Sukhoi SuperJet 100 (объем инвестиций около 178 млрд. руб.);
- создание курорта международного уровня «Золотое кольцо» (11 млрд. руб.);
- строительство Тенинской ПГУ-ТЭЦ-450 (20 млрд. руб.);
- создание рекреационной, санаторно-курортной и жилой зоны на берегу Рыбинского водохранилища (10 млрд. руб.).

В 2015 году ежегодный объем инвестиций в экономику региона по прогнозным оценкам достигнет 78 миллиардов рублей.

Ярославская область сегодня - один из самых динамично развивающихся российских регионов. Истоки этой динамики заключаются, прежде всего, в комфортном инвестиционном климате, который создается здесь в течение последних лет. Это подтверждают и исследования рейтингового агентства Fitch Ratings, который определяет долгосрочный рейтинг Ярославской области как стабильный.

Ярославская область расположена на севере европейской части России и характеризуется умеренно-континентальным климатом, поэтому вероятность неблагоприятных погодных условий и аномальных явлений, способных повлиять на деятельность Общества, не велика.

Регион характеризуется развитой транспортной инфраструктурой и не подвержен рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью или труднодоступностью.

Введение чрезвычайного положения и забастовки не окажут существенного влияния на деятельность Общества, такие риски минимальны и маловероятны.

В целом экономические перспективы области выглядят достаточно благоприятными. Ярославская область имеет все предпосылки стать одним из динамично и эффективно развивающихся регионов Российской Федерации.

2.5. Финансовые риски

Особенностью энергосбытового бизнеса является то, что сумма оборота (купли-продажи энергии) значительно превышает величину сбытовой надбавки, составляющей около 4-5% от конечного тарифа. Это влечет за собой существенные риски:

- любые отклонения в конечном тарифе (изменение среднего тарифа продажи, в том числе из-за оптимизации потребления потребителями при дифференцированном по зонам суток тарифе и при двухставочном тарифе) могут существенно уменьшить сумму средств, остающихся в распоряжении Общества после выплаты им всех внешних платежей;

- любые изменения в цене покупки на оптовом рынке (особенно в наиболее рискованной его части - балансирующем рынке) могут привести как к увеличению, так и к существенному уменьшению сбытового остатка;

- несвоевременность оплаты электроэнергии (мощности) потребителями и возможный рост просроченной дебиторской задолженности увеличивают величину кассовых разрывов.

Ценовые риски

Существенными факторами риска работы ОАО "ЯСК" на оптовом рынке электроэнергии и мощности являются ценовые риски (неопределенность, волатильность цены).

На оптовом рынке электроэнергии функционируют несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки: сектор регулируемых договоров, сектор свободных договоров, рынок на сутки вперед, балансирующий рынок.

С 2011 года в пределах ценовых зон оптового рынка электроэнергии и мощности регулируемые договоры (РД) заключаются только в отношении объемов электроэнергии и мощности, предназначенных для поставок населению.

Объемы электроэнергии, реализуемой в рамках двусторонних договоров и на рынке на сутки вперед (РСВ), формируют плановое потребление электроэнергии. Однако фактическое потребление неизбежно отличается от планового. Торговля отклонениями от планового производства/потребления осуществляется в режиме реального времени на балансирующем рынке.

При покупке электроэнергии на рынке на сутки вперед (РСВ) возникают риски увеличения цены отклонений фактического потребления от планового. Минимизировать данные риски позволяет качественное планирование. Так в 2011 году объем отклонений на балансирующем рынке составил 104,4 млн.кВт*ч, что на 17 млн.кВт*ч (14 %) меньше 2010 г.

Для оплаты покупной электроэнергии (мощности) на оптовом рынке и услуг территориальных сетевых организаций - существует необходимость привлечения краткосрочных заемных средств, что ведет к увеличению финансовой зависимости Общества от внешних источников финансирования и отражается на показателях ликвидности и финансовой устойчивости Общества.

Инфляционные риски

Риск инфляции может привести к росту затрат ОАО "ЯСК" и стать причиной снижения прибыли. Рост инфляции также может стать причиной потерь в реальной стоимости дебиторской задолженности Общества при существенной отсрочке или задержке платежей.

Ценообразование эмитента регулируется Департаментом топлива, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области.

Валютные риски

Компания не является субъектом внешнеэкономической деятельности. Все контракты заключаются в валюте Российской Федерации. Изменение валютных курсов на прямую не влияет на деятельность эмитента.

Кредитные риски

Для ликвидации кассовых разрывов Общество привлекает краткосрочные кредиты. На сегодняшний день сумма открытых лимитов кредитования существенно превышает необходимую величину кредитного портфеля. Риск отказа банков в кредитовании эмитента, а так же риск увеличения процентных ставок по кредитам существует, при условии усугубления кризисных явлений в стране и мире. Риск неисполнения обязательств по кредитным договорам маловероятен.

При работе с потребителями ОАО "ЯСК" придерживается практики индивидуального подхода, учитывающего специфику финансовой и хозяйственной деятельности каждого из них.

При осуществлении мониторинга кредитного риска контрагенты группируются в соответствии с их кредитными характеристиками, отраслевой принадлежностью, структурой задолженности по срокам.

Для преодоления риска неплатежей и возникновения просроченной дебиторской задолженности на предприятии проводится активная работа по

усилению платежной дисциплины потребителей с помощью системы адресного воздействия на должников.

2.6. Правовые риски

Правовые риски в деятельности ОАО «ЯСК» возникают в ситуации правовой неопределенности, которая свойственна режиму правового регулирования значительной части отношений в области электроэнергетики в условиях реформирования.

Такая неопределенность может приводить к убыткам ОАО «ЯСК» в ситуации, когда Общество добросовестно заблуждается относительно применимости определенных правовых норм.

С целью минимизации данных рисков юридической службой Общества регулярно проводится мониторинг изменений в действующие нормативно-правовые акты, анализируются новые нормативно-правовые акты, а также сложившаяся судебная практика.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ, услуг, в связи с чем правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка.

В рамках судебных процессов правовые риски Общества связаны с предъявлением к Обществу исков сетевой организацией о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами вследствие просрочки оплаты стоимости услуг по передаче электрической энергии (в Ярославской области действует «котловой метод» расчета и оплаты стоимости услуг по передаче электрической энергии).

Риск того, что судебные решения по данной категории споров будут приняты не в пользу ОАО «ЯСК», оценивается как высокий.

С целью урегулирования спорной ситуации проводятся переговоры с представителями сетевой организации, одновременно предъявляются иски о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами вследствие просрочки оплаты стоимости фактических потерь электрической энергии.

В 2011 году сетевой компанией (ОАО «МРСК Центра» - филиал «Ярэнерго») предъявлены иски о взыскании задолженности за оказание услуг по передаче электрической энергии в части взыскания стоимости заявленной мощности.

На 2011 год величина заявленной мощности, подлежащая оплате по договору оказания услуг по передаче электрической энергии, сторонами не согласована. ОАО «ЯСК» и ОАО «МРСК Центра» - филиал «Ярэнерго» при определении данной величины руководствуются различными расчетами.

Вероятность взыскания по данной категории исков является низкой в связи с принятием постановления Президиума ВАС РФ № 3327/11 от 01.11.2011 г., согласно которому при несогласовании в договоре оказания услуг по передаче электрической энергии величины заявленной мощности, оплате подлежит мощность, учтенная в Сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии Федеральной службы по тарифам РФ. При применении к правоотношениям сторон величины заявленной мощности, учтенной в Сводном прогнозном балансе ФСТ России, задолженность ОАО «ЯСК» за оказание услуг по передаче отсутствует.

Сохраняются риски, связанные с возмещением гражданам-потребителям ущерба, причиненного поставкой в жилые дома электрической энергии ненадлежащего качества. Данный риск минимизируется со стороны ОАО «ЯСК» предъявлением регрессных исков на всю сумму возмещенного гражданам ущерба сетевой организации, допустившей подачу электрической энергии ненадлежащего качества. Вероятность удовлетворения регрессных исков оценивается как высокая.

Актуальность сохраняют споры, связанные с привлечением Общества к административной ответственности вследствие установления антимонопольным органом фактов злоупотребления доминирующим положением.

В 2011 году данный риск значительно минимизирован путем внесения изменений в Кодекс об административных правонарушениях РФ в части определения размера штрафа по ст. 14.31 «Злоупотребление доминирующим положением на товарном рынке». В случае, если административное правонарушение не связано с недопущением, ограничением или устранением конкуренции, то размер штрафа по указанной категории дел составляет от 650 000,00 руб. до 1 000 000,00 руб. В ранее действовавшей редакции КоАП РФ штраф рассчитывался в размере от трех тысячных до трех сотых размера суммы выручки правонарушителя от реализации товара (работы, услуги), на рынке которого совершено административное правонарушение (для ОАО «ЯСК» в различные периоды от 27 млн. руб. до 75 млн. руб.).

С целью минимизации рисков привлечения к административной ответственности регулярно проводится анализ судебной практики, по результатам которого эмитент планирует свою деятельность таким образом, чтобы исключить нарушения антимонопольного законодательства.

ОАО «Ярославская сбытовая компания» соблюдает налоговое законодательство, отслеживает и изучает текущие изменения, что, тем не менее, не устраняет риски расхождения с налоговыми органами по вопросам, допускающим двойное толкование тех или иных правовых норм, и, как следствие, неблагоприятные последствия в виде привлечения к ответственности.

Раздел 3.

Корпоративное управление в Обществе

3.1. Принципы и механизмы корпоративного управления

Корпоративное управление – комплекс взаимоотношений между менеджментом корпорации, советом директоров, акционерами и прочими заинтересованными участниками.

Предметом корпоративного управления является контроль за совершением корпоративных действий.

Основные принципы корпоративного управления:

- ✓ Все акционеры равны. Права и интересы миноритарных акционеров не должны ущемляться.
- ✓ Акционеры имеют возможность осуществлять контроль за компанией, их права не могут быть ограничены в пользу менеджмента.
- ✓ Функции управления и владения разделены: не должно быть вмешательства в оперативную деятельность со стороны крупных акционеров, а функции менеджмента должны быть ограничены вопросами оперативного управления компанией.
- ✓ Корпорация несет ответственность перед партнерами, работниками и потребителями.

Корпоративное управление должно быть основано на уважении прав и законных интересов его участников и способствовать эффективной деятельности общества.

Практика корпоративного управления должна обеспечивать акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в деятельности Общества.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров. Не допускаются действия акционеров, осуществляемые исключительно с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу, а также иные злоупотребления правами акционеров.

Механизмами корпоративного управления являются:

- ✓ Формализация отношений между участниками корпоративного управления путем принятия регламентирующих документов.
- ✓ Представительство в совете директоров всех групп акционеров, включая миноритарных.
- ✓ Подотчетность менеджмента совету директоров, а совета директоров – собранию акционеров.

- ✓ Решение всех важных вопросов, выходящих за рамки текущего управления, на заседаниях совета директоров или на собраниях акционеров.
- ✓ Исключение зависимости директоров от менеджмента. С этой целью, в частности, оплата директоров осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров.
- ✓ Публикация информации о деятельности и финансовых показателях компании; обеспечение прозрачности действий менеджмента и крупных акционеров. Информационная прозрачность – одно из основных требований корпоративного управления.

Эти механизмы призваны обеспечить эффективную и честную работу всех участников корпоративного управления.

Для обеспечения эффективной деятельности Общества его исполнительные органы должны учитывать интересы третьих лиц, в том числе кредиторов, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество или его структурные подразделения. Органы управления Общества должны содействовать заинтересованности работников в эффективной работе.

Общество своевременно раскрывает всю установленную законодательством информацию о своей деятельности, обеспечивает ее доступность для акционеров и потенциальных инвесторов посредством всех современных средств связи: размещение материалов в Ленте новостей информационных агентств и на Интернет-сайте Компании (www.yrsk.ru).

На Интернет – сайте Общества размещены тексты следующих документов:

- Устава общества;
- протоколов Общих собраний акционеров;
- внутренних документов, регулирующих взаимоотношения в области корпоративного управления:
 - Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Ярославская бытовая компания»;
 - Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Ярославская бытовая компания»;
 - Положение о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Ярославская бытовая компания»;
 - Положение о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Ярославская бытовая компания» вознаграждений и компенсаций;
 - Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Ярославская бытовая компания» вознаграждений и компенсаций;
 - Положения об информационной политике Открытого акционерного общества «Ярославская бытовая компания»;
 - Положение об инсайдерской информации Открытого акционерного общества «Ярославская бытовая компания».

3.2. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

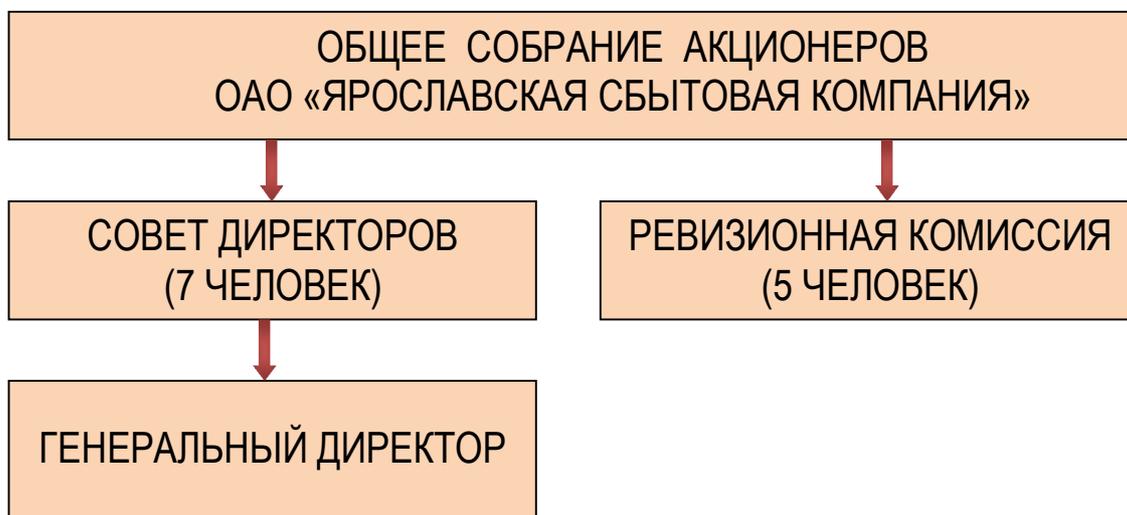
«Корпоративное поведение» - понятие, охватывающее разнообразные действия, связанные с управлением хозяйственными обществами. Корпоративное поведение влияет на экономические показатели деятельности хозяйственных обществ и на их способность привлекать капитал, необходимый для экономического роста.

Стандарты корпоративного поведения применимы к хозяйственным обществам всех видов, но в наибольшей степени они важны для акционерных обществ. Это обусловлено тем обстоятельством, что именно в акционерных обществах, где часто имеет место отделение собственности от управления, наиболее вероятно возникновение конфликтов, связанных с корпоративным поведением. Кодекс корпоративного поведения ОАО «ЯСК» не разрабатывался, но Общество соблюдает основные положения Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ.

Более подробно сведения о соблюдении ОАО «ЯСК» кодекса корпоративного поведения представлены в приложении №5.

3.3. Информация об органах управления и контроля

Структура органов управления и контроля Общества



3.3.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ОАО «ЯСК» является высшим органом управления Общества.

Общее собрание акционеров проводится в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о порядке проведения Общего собрания акционеров ОАО «ЯСК».

Подготовка и проведение Общего собрания акционеров дает возможность информировать их о своей деятельности и выполнять свои обязательства перед акционерами, возложенные на Общество законодательством.

В свою очередь акционеры на Общих собраниях принимают решения по наиболее важным вопросам его деятельности и тем самым реализуют свои права, предоставленные им законодательством.

Вопросы компетенции Общего собрания акционеров ОАО «ЯСК» определены ст. 9 Устава Общества.

**Годовое общее собрание акционеров 27 мая 2011 года.
Протокол № 1(13) от 30 мая 2011 года.**

Повестка дня годового Общего собрания акционеров:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества.
2. О распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2010 финансового года.
3. О выплате дивидендов по результатам 1 квартала 2011 финансового года.
4. Об избрании членов Совета директоров Общества.
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
6. Об утверждении аудитора Общества.
7. Об утверждении изменений в Устав Общества.

Принятые решения

1. Утвердить годовой отчет Общества, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) Общества за 2010 финансовый год.
2. Утвердить следующее распределение прибыли Общества по результатам 2010 финансового года:

	<i>(тыс. руб.)</i>
Чистая прибыль по результатам 2010 финансового года	441 975
Распределено на дивиденды за 1 квартал 2010 года	170 000
Нераспределенная чистая прибыль по результатам 2010 финансового года	271 975
Распределить на: дивиденды	271 975

Выплатить дивиденды по привилегированным акциям Общества по итогам 2010 года в размере 12,5618 руб. на одну привилегированную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате.

Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2010 года в размере 12,5618 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате.

3. Выплатить дивиденды по привилегированным акциям Общества по итогам 1 квартала 2011 года в размере 5,0806 руб. на одну привилегированную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате.

Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 1 квартала 2011 года в размере 5,0806 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате.

4. Избрать Совет директоров Общества в составе:

Рогоцкий Виктор Викторович
Аржанов Дмитрий Александрович
Авилова Светлана Михайловна
Вахруков Дмитрий Сергеевич
Ситдиков Василий Хусяинович
Ефимова Елена Николаевна
Щуров Борис Владимирович

5. Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе:

Литвиненко Кирилл Валентинович
Бураченко Андрей Артурович
Авров Роман Владимирович
Рычкова Ольга Владимировна
Шишкин Андрей Иванович

6. Утвердить аудитором Общества Общество с ограниченной ответственностью «Центральный аудиторский дом» (лицензия №Е009621 от 30 марта 2009 года).

7. Утвердить изменения в Устав Общества.

3.3.2. Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- ✓ определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- ✓ обеспечение реализации и защиты прав и законных акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- ✓ обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- ✓ создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- ✓ регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров обязан руководствоваться следующими принципами:

- ✓ принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- ✓ исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- ✓ достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ЯСК».

В отчетном году действовали два состава Совета директоров ОАО «ЯСК».

Сведения о членах Совета директоров указаны на момент выдвижения кандидатов.

Состав Совета Директоров Общества (избранный Годовым общим собранием акционеров 21 мая 2010 года)

Рогоцкий

Виктор Викторович

Председатель

1. Год рождения: 1941

2. Гражданство: Российское

3. Сведения об образовании: высшее,
Московский энергетический институт

4. Место работы/должность:

Ярославская областная Дума

Председатель

5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Аржанов

Дмитрий Александрович

Заместитель

председателя

1. Год рождения: 1972

2. Гражданство: Российское

3. Сведения об образовании: высшее,
Нижегородский институт менеджмента и бизнеса

4. Место работы/должность:

ООО «Транснефтьсервис С»

Генеральный директор

5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Авилова
Светлана Михайловна**

1. Год рождения: 1963
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Московский институт народного хозяйства им. В.Г. Плеханова
4. Место работы/должность:
ООО «Транснефтьсервис С»
Первый заместитель Генерального директора
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Ефимова
Елена Николаевна**

1. Год рождения: 1972
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Красноярский государственный университет
4. Место работы/должность:
ООО «Транснефтьсервис С»
Начальник отдела корпоративной политики
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Касиванов
Виктор Владленович**

1. Год рождения: 1956
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Ивановский государственный энергетический институт
4. Место работы/должность:
ОАО «Ярославская сбытовая компания»
Генеральный директор
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Ситдинов
Василий Хусяинович**

1. Год рождения: 1975
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Нижегородский государственный университет им. Н.И.Лобачевского
4. Место работы/должность:
ОАО «Нижегородская сбытовая компания»
Первый заместитель генерального директора -
заместитель генерального директора по экономике и финансам
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Щуров
Борис Владимирович**

1. Год рождения: 1974
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее
Нижегородский государственный университет
4. Место работы/должность:
ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»
Заместитель генерального директора по реализации
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Состав Совета Директоров Общества
(избранный Годовым общим собранием акционеров 27 мая 2011 года)

Рогоцкий
Виктор Викторович
Председатель

1. Год рождения: 1941
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Московский энергетический институт
4. Место работы/должность: Ярославская областная Дума
Председатель
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Аржанов
Дмитрий Александрович
Заместитель
председателя

1. Год рождения: 1972
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Нижегородский институт менеджмента и бизнеса
4. Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»
Генеральный директор
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Авилова
Светлана Михайловна

1. Год рождения: 1963
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Московский институт народного хозяйства им. В.Г. Плеханова
4. Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»
Первый заместитель Генерального директора
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Вахруков
Дмитрий Сергеевич

1. Год рождения: 1983
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, ГОУ ВПО «Уральский государственный технический университет – УПИ»
4. Место работы/должность: ОАО «Ярославская сбытовая компания»
Первый заместитель генерального директора
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Ефимова
Елена Николаевна**

1. Год рождения: 1972
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Красноярский государственный университет
4. Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»
Руководитель корпоративно-юридической дирекции
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Ситдиков
Василий Хусяинович**

1. Год рождения: 1975
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Нижегородский государственный университет им. Н.И.Лобачевского
4. Место работы/должность: ОАО «Нижегородская сбытовая компания»
Генеральный директор
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Щуров
Борис Владимирович**

1. Год рождения: 1974
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее
Нижегородский государственный университет
4. Место работы/должность: ООО «Донэнергосбыт»
Генеральный директор
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

В 2011 году Советом директоров проведено 25 заседаний, на которых было рассмотрено 104 вопроса и приняты важные решения, направленные на повышение эффективности деятельности Общества:

- ✓ Утвержден Бизнес – план на 2011 год;
 - ✓ Утверждены целевые значения квартальных и годовых ключевых показателей эффективности на 2011 год;
 - ✓ Утверждена Годовая комплексная программа закупок Общества на 2011 год;
 - ✓ Утверждена инвестиционная программа Общества на 2011 год;
 - ✓ Утверждена программа добровольного медицинского страхования Общества на 2011 год;
 - ✓ Утверждена новая редакция положений о материальном стимулировании Генерального директора и высших менеджеров ОАО «ЯСК»;
 - ✓ Приняты решения об одобрении крупных сделок;
 - ✓ Утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «ЯСК»;
 - ✓ Утверждены изменения в Положении о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ЯСК»
 - ✓ Одобрен Коллективный договор Общества на 2012 год;
- Рассмотрен ряд других не менее важных вопросов деятельности Общества.

В целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества и эффективностью управления его исполнительных органов Советом директоров рассмотрены и утверждены ежеквартальные отчеты эмитента, ежеквартальные отчеты структурных подразделений, в соответствии с принятыми на заседаниях Совета директоров Программами, Положениями и внутренними документами Общества.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной восьми минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной десяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) - за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров (далее – выполнение функций Председателя) увеличивается на 50%.

Членам Совета выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров (период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества).

Члену Совета директоров компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.).

Общий размер вознаграждений и компенсаций расходов, выплаченных Обществу членам Совета директоров в 2011 году, составил 10 616 тыс. руб.

3.3.3. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

Касиванов Виктор Владленович

с 09 апреля 2008 года Генеральный директор ОАО «ЯСК»
(протокол Совета директоров №10 от 07.04.2008г.)

Год рождения: 1956

Гражданство: Российское

Образование: Высшее. Ивановский государственный энергетический институт

Предыдущая должность: Заместитель Генерального директора по капитальному строительству филиала ОАО «МРСК Центра»-«Ярэнерго»

Акциями ОАО «ЯСК» не владеет.

Вахруков Дмитрий Сергеевич

с 09 апреля 2011 года И.О. Генерального директора ОАО «ЯСК»
(протокол Совета директоров №17 от 08.04.2011г.)

Год рождения: 1983

Гражданство: Российское

Образование: Высшее. ГОУВПО «Уральский государственный технический университет – УПИ»

Занимаемая должность: Первый заместитель генерального директора ОАО «ЯСК»

Акциями ОАО «ЯСК» не владеет.

Зарва Сергей Николаевич

с 29 апреля 2011 года Генеральный директор ОАО «ЯСК»
(протокол Совета директоров №19 от 27.04.2011г.)

Год рождения: 1963

Гражданство: Российское

Образование: Высшее. Ярославский государственный университет им. П.Г.Демидова

Предыдущая должность: Зам. генерального директора по реализации ОАО «ЯСК»

Владеет акциями ОАО «ЯСК»:

доля участия в уставном капитале ОАО «ЯСК» - 0,0015%,

доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ЯСК» - 0,0019%.

Положение о материальном стимулировании генерального директора компании, утвержденное решением Совета директоров, регулирует порядок определения должностного оклада, виды премирования и порядок их выплаты.

Положение направлено на стимулирование эффективного управления имуществом и финансами Общества, обеспечения надежности производственной деятельности Общества.

3.3.4. Ревизионная комиссия

В соответствии с требованиями Устава Общества для осуществления контроля за его финансово – хозяйственной деятельностью Общим собранием акционеров Общества избрана Ревизионная комиссия в количестве пяти человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

- ✓ Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.
- ✓ Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.
- ✓ При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.
- ✓ В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии ОАО «ЯСК» и другими внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров Общества.

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- ✓ Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- ✓ Обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- ✓ Осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Сведения о членах Ревизионной комиссии указаны на момент выдвижения кандидатов.

Состав Ревизионной комиссии Общества (избранный Годовым общим собранием акционеров 21 мая 2010 года)

Афанасьева

София Анатольевна

1. Год рождения: 1978

2. Гражданство: Российское

3. Сведения об образовании: высшее, Южно-Российский государственный технический университет, Финансовая академия при Правительстве РФ

4. Место работы/должность:

ООО «Транснефтьсервис С»

Руководитель дирекции методологического сопровождения ДЗО

5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Бураченко
Андрей Артурович**

1. Год рождения: 1963
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Московский физико-технический институт
4. Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»
Начальник отдела финансового контроля и бизнес-планирования
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Рычкова
Ольга Владимировна**

1. Год рождения: 1983
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее Государственный институт управления
4. Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»
Заместитель руководителя дирекции методологического сопровождения ДЗО
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Стренина
Елена Владимировна**

1. Год рождения: 1970
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Ленинградский технологический институт холодильной промышленности
4. Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»
Главный специалист контрольно-ревизионного отдела ревизионной дирекции
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

**Шишкин
Андрей Иванович
председатель**

1. Год рождения: 1972
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Всероссийский заочный финансово-экономический институт
4. Место работы/должность: ООО «Транснефтьсервис С»
Начальник контрольно-ревизионного отдела ревизионной дирекции
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

Состав Ревизионной комиссии Общества
(избранный Годовым общим собранием акционеров 27 мая 2011 года)

- | | |
|---|--|
| Аеров
Роман владимирович | 1. Год рождения: 1977
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Саратовский государственный социально-экономический университет. Кандидат экономических наук
4. Место работы/должность:
ООО «Транснефтьсервис С»
Руководитель финансовой дирекции
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет |
| Бураченко
Андрей Артурович | 1. Год рождения: 1963
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Московский физико-технический институт
4. Место работы/должность:
ООО «Транснефтьсервис С»
Начальник отдела бизнес-планирования и финансового контроля ревизионной дирекции
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет |
| Литвиненко
Кирилл Валентинович | 1. Год рождения: 1984
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
4. Место работы/должность:
ООО «Транснефтьсервис С»
Главный специалист корпоративно-юридической дирекции
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет |
| Рычкова
Ольга Владимировна | 1. Год рождения: 1983
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее Государственный институт управления
4. Место работы/должность:
ООО «Транснефтьсервис С»
Заместитель руководителя дирекции методологического сопровождения ДЗО
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет |

**Шишкин
Андрей Иванович**
председатель

1. Год рождения: 1972
2. Гражданство: Российское
3. Сведения об образовании: высшее, Всероссийский заочный финансово-экономический институт
4. Место работы/должность:
ООО «Транснефтьсервис С»
Начальник контрольно-ревизионного отдела
ревизионной дирекции
5. Акциями ОАО «ЯСК» не владеет

В 2011 году Ревизионной комиссией были проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества:

- по итогам работы за 3 квартал 2010 года;
- по итогам работы за 2010 год;
- по итогам работы за 6 месяцев 2011 года;
- по итогам работы за 9 месяцев 2011 года.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю РК, увеличивается на 50%.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати месячных тарифных ставок, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным Ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами Ревизионной комиссии Общества, производится Обществом на основании заключаемых с Обществом договоров. Условия таких договоров утверждаются Советом директоров Общества.

Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

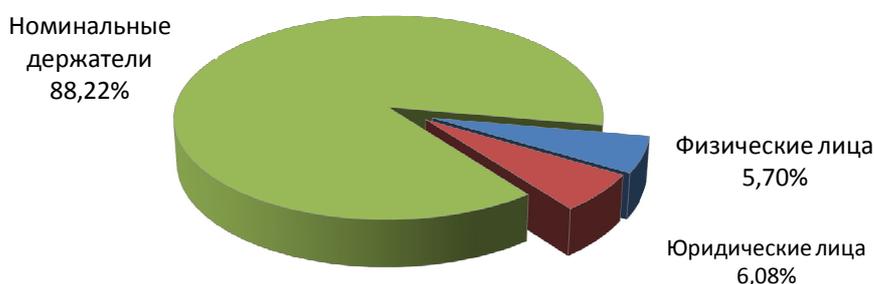
Общий размер вознаграждений и компенсаций расходов, выплаченных Обществом членам Ревизионной комиссии в 2011 году, составил 909 тыс. руб.

3.4. Акционерный капитал

Уставный капитал Общества составляет 21 650 904 рублей и состоит из обыкновенных и привилегированных акций типа А номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая.

Тип акций	Кол-во (шт.)	Сумма (руб.)
Обыкновенные	17 143 584	17 143 584
Привилегированные типа А	4 507 320	4 507 320
Размер уставного капитала	21 650 904	21 650 904

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2011 г.



Распределение акций ОАО «ЯСК» по состоянию на 31.12.2011 г.

	Кол-во зарегист р лиц	Кол-во АО	% от УК	Кол-во АП	% от УК	Всего акций	% от УК
Физические лица	2 793	342 843	1,58	892 517	4,12	1 235 360	5,7
Юридические лица	14	1 182 233	5,46	133 828	0,62	1 316 061	6,08
Номинальные держатели (НД)	4	15 618 508	72,14	3 480 975	16,08	19 099 483	88,22
	2 811	17 143 584	79,18	4 507 320	20,82	21 650 904	100

Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров, владеющих не менее чем 5% уставного капитала по состоянию на 31.12.2011 г.: (Наименование владельца ценных бумаг/ Доля в Уставном капитале)

ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (НД)	80,89%
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (НД)	7,12%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (ФАУФИ)	4,96%

Акции Общества были допущены к обращению на организованном рынке ценных бумаг в 2005 году ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и ОАО «Фондовая биржа РТС».

В конце 2009 года Советом директоров Общества принято решение об исключении акций ОАО «Ярославская сбытовая компания» из раздела Списка «Перечень внесписочных ценных бумаг (ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга)» ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и из Списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в котировальные списки» ОАО «Фондовая биржа РТС».

Решением Правления ОАО «РТС» от 17 февраля 2010 года ценные бумаги ОАО «ЯСК» включены в раздел Списка «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга» (Изменения № 197 к Списку «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга»).

В соответствии с п.3.1 Правил допуска ценных бумаг к торгам ОАО «РТС» инициатором включения в Список ценных бумаг, допущенных к торгам, указанных ценных бумаг Общества является ОАО «РТС».

Коды обыкновенных именных акций Общества в Торговой системе РТС:

в режиме неавтономной торговли – **YRSB**;

в режиме автономной торговли – **YRSBG**.

Коды привилегированных именных акций Общества в Торговой системе РТС:

в режиме неавтономной торговли – **YRSBP**;

в режиме автономной торговли – **YRSBPG**.

Решением Правления ОАО «РТС» от 12 декабря 2011 года ценные бумаги ОАО «ЯСК» исключены из раздела Списка «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга» (Изменения № 285 к Списку «Ценные бумаги, допущенные к торгам без прохождения процедуры листинга») в связи с прекращением деятельности ОАО «РТС» в результате его реорганизации путем присоединения к ЗАО «ФБ ММВБ».

Дирекция ЗАО «ФБ ММВБ» 02 декабря 2011 года (Протокол № 140) приняла решение о допуске ценных бумаг ОАО «ЯСК» к торгам без прохождения процедуры листинга путем включения в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» (Изменения №1589 в Список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ»). Дата начала обращения ценных бумаг ОАО «ЯСК» в ЗАО «ФБ ММВБ» - 08 декабря 2011 года.

Торговый код акций обыкновенных в ЗАО «ФБ ММВБ» - **YRSB**.

Торговый код акций привилегированных в ЗАО «ФБ ММВБ» - **YRSBP**.

На конец отчетного года количество сделок по обыкновенным акциям ОАО «ЯСК» на организованном российском рынке ценных бумаг оказалось недостаточным для расчета рыночной цены по обыкновенным акциям и капитализации компании.

Оценить капитализацию компании на конец 2011 года можно основываясь на данных годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с порядком оценки стоимости чистых активов акционерных обществ, утвержденным совместным приказом Министерства финансов от 29.01.2003г. №10н и ФКЦБ России №03-6/пз.

По состоянию на 31.12.2011г. капитализация ценных бумаг Общества, исходя из стоимости чистых активов, составила 570 740 тыс. руб.

3.5. Отчет о выплате дивидендов

Годовым общим собранием акционеров 27 мая 2011 года (Протокол №1(13) от 30 мая 2011 года) принято решение о выплате дивидендов по итогам 2010 года и 1 квартала 2011 года в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения.

Дивидендный период – 2010 год

Размер объявленных дивидендов:

на одну обыкновенную акцию – 12,5618 руб.

на одну привилегированную акцию типа А – 12,5618 руб.

Размер объявленных дивидендов:

на обыкновенные акции – 215 354,27 тыс. руб.

на привилегированные акции типа А – 56 620,05 тыс. руб.

Размер выплаченных дивидендов по состоянию на 31.12.2011 года:

по акциям обыкновенным – 214 281,23 тыс. руб.

по привилегированным акциям типа А – 54 410,3 тыс. руб.

Дивидендный период – 1 квартал 2011 года

Размер объявленных дивидендов:

на одну обыкновенную акцию – 5,0806 руб.

на одну привилегированную акцию типа А – 5,0806 руб.

Размер объявленных дивидендов:

на обыкновенные акции – 87 099,69 тыс. руб.

на привилегированные акции типа А – 22 899,89 тыс. руб.

Размер выплаченных дивидендов по состоянию на 31.12.2011 года:

по акциям обыкновенным – 86 665,7 тыс. руб.

по привилегированным акциям типа А – 22 006,16 тыс. руб.

Обществом не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п.5 статьи 44 Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах». Причины невыплаты объявленных дивидендов:

- ✓ неверные, устаревшие паспортные данные акционеров;
- ✓ неверные, устаревшие данные о почтовых адресах акционеров;
- ✓ неверные, устаревшие данные о реквизитах банковских счетов акционеров;
- ✓ отсутствие паспортных данных и почтовых адресов;
- ✓ неустановленные лица.

Выплата дивидендов будет осуществляться по мере уточнения данных в реестре акционеров и установления прав акционеров на ценные бумаги.

3.6. Сделки, совершенные Обществом в отчетном году

Перечень сделок, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имелась заинтересованность:

1. Крупная сделка – Соглашение о кредитовании в российских рублях между Открытым акционерным обществом «Ярославская сбытовая компания» и Открытым акционерным обществом «Альфа-банк»

Дата совершения сделки: **01 февраля 2011 года.**

Существенные условия: Кредитор ОАО «Альфа-банк» обязуется предоставлять Заемщику ОАО «ЯСК» кредиты в порядке и на условиях, установленных настоящим Соглашением, размер единовременной задолженности по которым в любой день действия Соглашения не может превышать 1.200.000.000,00 (Один миллиард двести миллионов 00/100) российских рублей. Заемщик обязуется в дату наступления срока возврата Кредита (части Кредита), уплаты процентов или исполнения иного денежного обязательства Заемщика, предусмотренного Соглашением, обеспечить наличие на счете остатка денежных средств в сумме не менее размера такого денежного обязательства.

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов ОАО "ЯСК" на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 44,84%.

Решение об одобрении сделки принято Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «ЯСК» 02.11.2010 года (Протокол №2(12) от 03.11.2010г.).

2. Крупная сделка – Кредитное соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях между Открытым акционерным обществом «Ярославская сбытовая компания» и Открытым акционерным обществом «Альфа-банк»

Дата совершения сделки: **02 сентября 2011 года.**

Существенные условия: Кредитор ОАО «Альфа-банк» предоставляет заемщику ОАО «ЯСК» денежные средства в российских рублях в форме возобновляемой кредитной линии, максимальный размер единовременной задолженности в любой день действия кредитной линии составляет не более 750 000 000,00 (Семьсот пятьдесят миллионов) российских рублей.

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 35,04%.

Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ОАО «ЯСК» 24.06.2011 года (Протокол СД №3 от 24.06.2011г.). Сделка одобрена как взаимосвязанная с ранее заключенным между ОАО "ЯСК" и ОАО "АЛЬФА-БАНК" Соглашением о кредитовании банковского счета (Овердрафте) в российских рублях №0502-о от 17.01.2011г.

3.7. Информация об участии Общества в некоммерческих организациях

Для оптимального адаптирования в изменяющейся экономической среде необходимо непосредственно участвовать в ее формировании. На фоне постоянно изменяющейся конъюнктуры экономических процессов Общество должно быть активным участником различных бизнес-сообществ: отраслевых, профессиональных, региональных.

ОАО «ЯСК» является членом Некоммерческого партнерства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» («Совет рынка») (с 2008 года).

Основными целями деятельности партнерства являются: обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка, обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, а также организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.

Сознавая важность конструктивного диалога в процессе создания эффективного конкурентного розничного рынка электроэнергии, с ноября 2010 года Общество является членом Некоммерческого партнерства гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний (НП ГП и ЭСК).

Членство в партнерстве позволяет проводить анализ и выработку типовых решений в области энергоснабжения, принимать участие в формировании предложений для включения в проекты нормативных правовых актов, регулирующих правила осуществления энергосбытовой деятельности на рынке электроэнергии, обмениваться управленческим опытом с другими участниками рынка.

Общество является членом Некоммерческого партнерства «Экономический совет Ярославской области» (объединение работодателей Ярославской области).

Основными целями Партнерства являются: представление интересов членов Партнерства в органах государственной власти, судебных органах, общественных объединениях, содействие экономическому и научно-техническому сотрудничеству, установлению прямых связей между предприятиями и деловыми кругами, содействие развитию промышленности, аграрного сектора, предпринимательства Ярославской области, формирование и развитие системы социального партнерства для достижения взвешенного баланса интересов между государством, работодателями и наемными работниками, в том числе в виде участия в работе трехсторонних комиссий в качестве объединения работодателей, координация деятельности юридических лиц - членов Партнерства с целью содействия стабилизации и развитию экономики Ярославской области.

3.8. Раскрытие информации на корпоративном Интернет-сайте Общества

Информационная политика Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров и инвесторов на получение информации о деятельности Общества.

Основными принципами, которыми Общество руководствуется при раскрытии информации, являются:

- ✓ доступность информации;
- ✓ полнота и достоверность раскрываемой информации;
- ✓ регулярность и оперативность;
- ✓ соблюдение оптимального баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

В компании функционирует корпоративный web-сайт (www.yrsk.ru). Основными функциями сайта являются:

- ✓ раскрытие информации о компании в соответствии с законодательством РФ для акционеров, инвесторов и регулирующих органов;
- ✓ информирование потребителей и деловых партнеров о деятельности предприятия и предоставляемых услугах;
- ✓ размещение сведений о производственно-экономическом состоянии Общества, основных производственных показателях,
- ✓ отчетность.

Являясь эмитентом, осуществившим регистрацию Проспекта ценных бумаг, Общество раскрывает следующую информацию:

- ежеквартальный отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг;
- сообщения о существенных фактах, касающихся финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- годовой отчет;
- годовую бухгалтерскую отчетность;
- сведения об аффилированных лицах;
- сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг;
- иную информацию, раскрываемую в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Информация находится в свободном доступе в сети Интернет: www.yrsk.ru и для удобства пользователей размещена по разделам «О компании», «Новости», «Клиентам и партнерам», «Акционерам и инвесторам». Своевременное пополнение и обновление контента сайта является неотъемлемой частью работы с клиентами и партнерами Общества. Для их удобства на сайте функционирует Интернет-приемная, размещена ссылка на Технологический сайт почасового планирования электроэнергии.

3.9. Информация о регистраторе

Решением Совета директоров (Протокол №9 от 26 ноября 2010г.) регистратором Общества утвержден Закрытое акционерное общество "Компьютершер Регистратор". В соответствии с договором ЗАО "Компьютершер Регистратор" осуществляет ведение реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «ЯСК» с 14 января 2011 года.

Место нахождения: 121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, д.8

Почтовый адрес: 121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, д.8, Бизнес-центр «Kutuzoff Tower»

Телефон: (495) 926-81-60; Факс: (495) 926-81-78

Адрес в сети Интернет: www.nrcreg.ru

Адрес электронной почты: info@nrcreg.ru

Лицензионная деятельность: Лицензия ФСФСР на осуществление деятельности по ведению реестров владельцев именных ценных бумаг № 10-000-1-00252 от 06 сентября 2002 года без ограничения срока действия.

Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор» (до августа 2010 года – Национальная регистрационная компания) - один из крупнейших регистраторов РФ, является частью международной Группы компаний Computershare.

С 2000 г. ЗАО «Компьютершер Регистратор» имеет статус уполномоченного регистратора Минимущества России (ФАУФИ/ФАУГИ). Подобный статус позволяет Компании вести реестры акционерных обществ, акции которых закреплены в федеральной собственности.

На территории России ЗАО «Компьютершер Регистратор» имеет 16 филиалов и развитую сеть трансфер-агентов. В частности, в Ярославле работает представителя регистратора – ОАО «Регистратор НИКойл», находящегося по адресу: г. Ярославль, ул. Победы, д.28-а, офис 42 (4 этаж).

3.10. Информация об аудиторе

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества.

27 мая 2011 года аудитором Общества утвержден (протокол ГОСА № 1(13) от 30 мая 2011 года) **ООО «Центральный Аудиторский Дом»**.

ОГРН 1087746800074, ИНН 7702678181, КПП 770201001

Свидетельство о регистрации серии 77 №010474197 от 02.07.2008

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности №Е009621 от 30.03.2009г.

ООО «Центральный Аудиторский Дом» основано в 2008 году. Основу организации составляют сотрудники, имеющие квалификационный аттестат аудитора на право осуществления аудиторской деятельности в области общего аудита. С 2010 года является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Аудиторская Ассоциация Содружество».

ООО «ЦАД» проведена независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой отчетности ОАО «ЯСК» за 2009-2011 годы.

Раздел 4. Основная деятельность Общества

4.1. Итоги работы на оптовом рынке электроэнергии в 2011 году

ОАО «Ярославская сбытовая компания» закупала в 2011 г. электроэнергию (мощность) на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) и розничном рынке (РР).

Покупка электроэнергии на ОРЭМ составила:

	Объём электроэнергии тыс. МВт*ч	Цена покупки руб./МВт*ч	Стоимость млн. руб. (без НДС)
План	8 165,4	1 150,966	9 398,1
Факт	7 426,8	1 059,880	7 871,5
Отклонения	-738,6	-91,086	-1 526,6

Продажа электроэнергии на ОРЭМ составила:

	Объём электроэнергии тыс. МВт*ч	Цена продажи руб./МВт*ч	Стоимость млн. руб. (без НДС)
План	3 319,4	1 125,263	3 735,2
Факт	2 593,4	1 073,455	2 783,9
Отклонения	-726,0	-51,808	-951,3

Покупка мощности на ОРЭМ составила:

	Объём мощности МВт	Цена покупки тыс.руб./МВт	Стоимость млн. руб. (без НДС)
План	11 558,0	178,681	2 065,2
Факт	11 383,1	158,744	1 807,0
Отклонения	-174,9	-19,937	-258,2

На период регулирования были заключены регулируемые договоры на поставку электроэнергии и мощности в объемах потребления населения, в соответствии с прогнозным балансом ФСТ (2011г.)

По нерегулируемым ценам (НЦ) покупка электроэнергии осуществлялась на рынке «на сутки вперёд» (РСВ), на основе конкурентного отбора ценовых заявок с определением объёмов и цен на каждый час суток. Отклонения от запланированных на сутки вперёд объёмов поставки покупались или продавались на балансирующем рынке (БР).

По нерегулируемым ценам мощность покупалась по результатам «конкурентного отбора мощности» (КОМ), по договорам о предоставлении мощности (ДПМ и ДПМ (АЭС/ГЭС)), а также по договорам с генерирующими объектами, поставляющим мощность в вынужденном режиме (ДВР).

Поставщики электроэнергии и мощности по регулируемым договорам

Поставщик	Электроэнергия		Мощность		Доля
	Объём	Стоимость	Объём	Стоимость	
	млн. кВт*ч	млн. руб. (без НДС)	МВт	млн. руб. (без НДС)	%
ОАО "Башкирэнерго"	4,885	4,747	0,000	0,000	0,30%
ОАО "Генерирующая компания"	53,475	53,488	0,000	0,000	3,41%
ОАО "Концерн Росэнергоатом"	11,419	2,288	1 109,444	264,747	17,03%
ОАО "ОГК-1"	12,095	10,701	48,066	4,538	0,97%
ОАО "ОГК-2"	17,742	10,436	0,000	0,000	0,67%
ОАО "ОГК-3"	328,170	299,810	0,000	0,000	19,12%
ОАО "РусГидро"	230,062	3,698	1 600,329	166,106	10,83%
ОАО "ТГК-1"	7,136	0,204	0,000	0,000	0,01%
ОАО "ТГК-2"	351,020	363,002	1 748,168	204,760	36,21%
ОАО "ТГК-9"	27,263	23,178	0,000	0,000	1,48%
ОАО "Фортум"	25,064	17,925	0,000	0,000	1,14%
ОАО "Э.ОН Россия"	5,328	4,600	0,000	0,000	0,29%
ОАО "Энел ОГК-5"	78,264	69,041	593,841	63,523	8,45%
ООО "Ноябрьская ПГЭ"	1,678	1,089	0,000	0,000	0,07%
Итого	1 153,601	864,207	5 099,848	703,674	100%

Покупка/продажа электроэнергии и мощности по нерегулируемым ценам в 2011 году в разбивке по секторам рынка

Объём покупки электроэнергии на ОРЭМ	млн. кВт*ч	
Электроэнергия на рынке на сутки вперёд (РСВ) + СДД	млн. кВт*ч	3 689,952
Электроэнергия на балансирующем рынке (БР)	млн. кВт*ч	-10,193
Объём покупки мощности на ОРЭМ по НЦ	МВт	
в результате конкурентного отбора (КОМ)	МВт	5 828,749
по ДПМ и ДПМ (АЭС/ГЭС)	МВт	383,363
по КОМ ДВР	МВт	71,124
Тариф покупки электроэнергии на ОРЭМ	руб./МВт*ч	
Электроэнергия на рынке на сутки вперёд (РСВ) + СДД	руб./МВт*ч	1 146,949
Электроэнергия на балансирующем рынке (БР)	руб./МВт*ч	859,781
Тариф покупки мощности на ОРЭМ	тыс.руб./МВт	
в результате конкурентного отбора (КОМ)	тыс.руб./МВт	157,446
по ДПМ и ДПМ (АЭС/ГЭС)	тыс.руб./МВт	461,082
по КОМ ДВР	тыс.руб./МВт	124,016

Стоимость покупки электроэнергии на ОРЭМ (без НДС)	млн. руб.	
Электричество на рынке на сутки вперед (РСВ) + СДД	млн. руб.	4 232,189
Электричество на балансирующем рынке (БР)	млн. руб.	-8,764
Стоимость покупки мощности на ОРЭМ (без НДС)	млн. руб.	
в результате конкурентного отбора (КОМ)	млн. руб.	917,713
по ДПМ и ДПМ (АЭС/ГЭС)	млн. руб.	176,762
по КОМ ДВР	млн. руб.	8,821

Покупка электроэнергии на РР составила:

	Объем электроэнергии тыс. МВт*ч	Тариф покупки руб./МВт*ч	Стоимость млн. руб. (без НДС)
План	30,4	1 391,447	42,300
Факт	39,0	1 296,051	50,546
Отклонения	8,6	-95,396	8,246

Покупка мощности на РР составила:

	Объем мощности МВт	Тариф покупки руб./МВт*ч	Стоимость млн. руб. (без НДС)
План	2,613	384 462	1,004
Факт	1,542	241 245	0,372
Отклонения	-1,071	-143 217	-0,632

4.2. Динамика реализации и объёма продаж электроэнергии в 2011 году, структура дебиторской задолженности

Динамика дебиторской задолженности, объёма продаж и реализации электроэнергии для компенсации потерь ТСО

(тыс. руб. с НДС)

	Деб-ская задолженность на начало	Объем продаж	Объем реализации	% реализации	Перерасчеты прошлых периодов	Деб-ская задолженность на конец	Снижение ДЗ (-), увеличение ДЗ (+)
2009 год							
1 квартал	194 840	453 566	336 524	74	2 856	309 026	114 186
2 квартал	309 026	208 126	248 163	119	1 063	267 926	-41 100
3 квартал	267 926	239 399	277 669	116	-1 492	231 148	-36 778
4 квартал	231 148	459 288	531 499	116	-81	159 018	-72 130
2009 год	194 840	1 360 379	1 393 855	102	2 346	159 018	-35 822

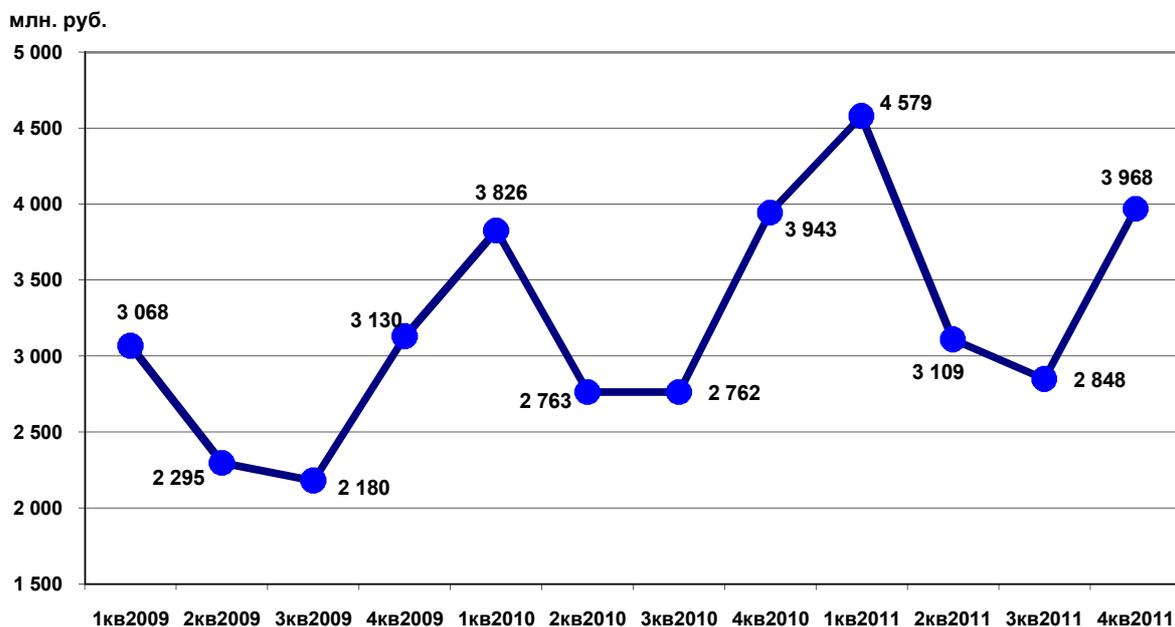
	Деб-ская задолженность на начало	Объем продаж	Объем реализации	% реализации	Перерасчеты прошлых периодов	Деб-ская задолженность на конец	Снижение ДЗ (-), увеличение ДЗ (+)
2010 год							
1 квартал	159 018	573 668	527 696	92	-274	205 264	46 246
2 квартал	205 264	264 840	372 581	141	4 570	92 953	-112 311
3 квартал	92 953	342 346	309 543	90	8 361	117 395	24 442
4 квартал	117 395	610 490	558 343	91	7 055	162 488	45 092
2010 год	159 018	1 791 344	1 768 163	99	19 712	162 488	3 470
2011 год							
1 квартал	162 488	659 893	647 441	98	606	174 334	11 846
2 квартал	174 334	298 144	378 549	127	18	93 911	-80 423
3 квартал	93 911	276 971	294 972	106	1 973	73 937	-19 974
4 квартал	73 937	495 642	497 712	100	-306	72 173	-1 764
2011 год	162 488	1 730 650	1 818 674	105	2 291	72 173	-90 315

Динамика дебиторской задолженности, объема продаж и реализации активной электроэнергии по собственным потребителям ОАО «ЯСК»

(тыс. руб. с НДС)

	Деб-ская задолженность на начало	Объем продаж	Объем реализации	% реализации	Перерасчеты прошлых периодов	Деб-ская задолженность на конец	Снижение ДЗ (-), увеличение ДЗ (+)
2009 год							
1 квартал	528 212	2 614 368	2 184 540	84	5 163	952 877	424 665
2 квартал	952 877	2 086 771	2 264 141	108	2 596	772 911	-179 966
3 квартал	772 911	1 940 933	2 066 974	106	-109	646 979	-125 932
4 квартал	646 979	2 670 997	2 558 081	96	11 018	748 877	101 898
2009 год	528 212	9 313 069	9 073 736	97	18 668	748 877	220 665
2010 год							
1 квартал	748 877	3 251 892	2 941 625	90	5 219	1 053 925	305 048
2 квартал	1 053 925	2 497 669	2 771 147	111	5 207	775 240	-278 685
3 квартал	775 240	2 420 099	2 454 553	101	744	740 042	-35 198
4 квартал	740 042	3 332 615	3 243 289	97	3 040	826 327	86 286
2010 год	748 877	11 502 275	11 410 614	99	14 210	826 327	77 450
2011 год							
1 квартал	826 327	3 919 507	3 661 966	93	673	1 083 195	256 868
2 квартал	1 083 195	2 810 950	3 141 923	112	467	751 755	-331 440
3 квартал	751 755	2 570 717	2 557 864	100	3 824	760 784	9 029
4 квартал	760 784	3 472 739	3 390 955	98	5 488	837 080	76 296
2011 год	826 327	12 773 913	12 752 708	100	10 452	837 080	10 753

Динамика объёма продаж электроэнергии в денежном выражении по ОАО «ЯСК»



Рост объёма продаж вызван ростом полезного отпуска и ростом тарифов на электроэнергию и мощность.

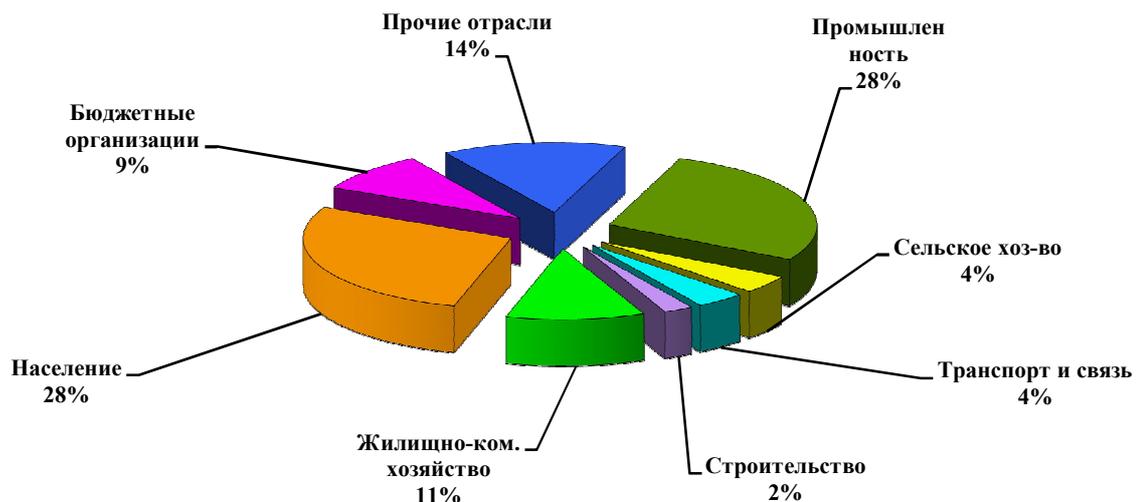
4.3. Структура полезного отпуска электроэнергии по отраслям промышленности

№ п/п	Группы потребителей	2010 год		2011 год	
		тыс. кВт час	%	тыс. кВт час	%
1	Промышленность	1 025 808	28	1 055 033	28
2	Сельское хозяйство	166 964	4	157 183	4
3	Транспорт и связь	140 642	4	147 091	4
4	Строительство	91 825	2	86 618	2
5	ЖКХ	429 208	12	410 761	11
6	Население	1 001 619	27	1 059 803	28
7	Бюджет	345 654	9	342 581	9
8	Прочие отрасли	525 013	14	543 192	14
	Всего	3 726 733	100	3 802 262	100

Структура полезного отпуска электрической энергии в 2011 году существенно не изменилась по сравнению с 2010 годом. Незначительные изменения по отраслям связаны с вводом новых объектов, построенных к тысячелетию города Ярославль.

Рост потребления по населению вызван тем, что в 2011 году был организован ежемесячный съём показаний приборов учета в многоквартирных домах. Это способствовало снижению потерь в сетях территориальных сетевых компаниях.

Структура полезного отпуска в 2011 году



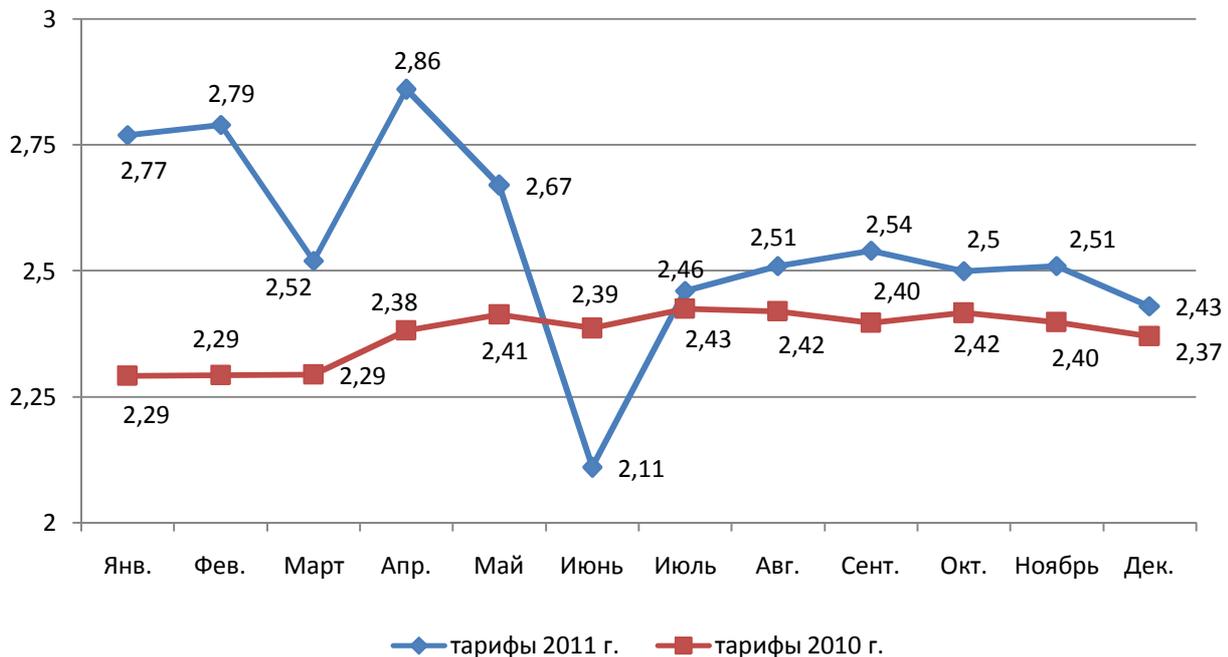
4.4. Динамика изменения тарифов

Регулируемые тарифы на электрическую энергию на 2011 год утверждались постановлением правления департамента топлива, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области от 30 декабря 2010 года № ППр – 237 – ЭЭ и введены в действие с 01 января 2011 года.

В соответствии с п.50 Постановления Правительства РФ № 643 «О правилах оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода» с 1 января 2011 года электрическая энергия в полном объеме (за исключением объемов электрической энергии для поставки населению) поставляется по свободным (нерегулируемым) ценам.

На основании постановления Правительства РФ от 31.08.2006г. № 530 «Об утверждении Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» нерегулируемые цены для потребителей определялись в 2011 году в рамках предельных уровней нерегулируемых цен, дифференцируемых по числу часов использования мощности.

Динамика изменения тарифов



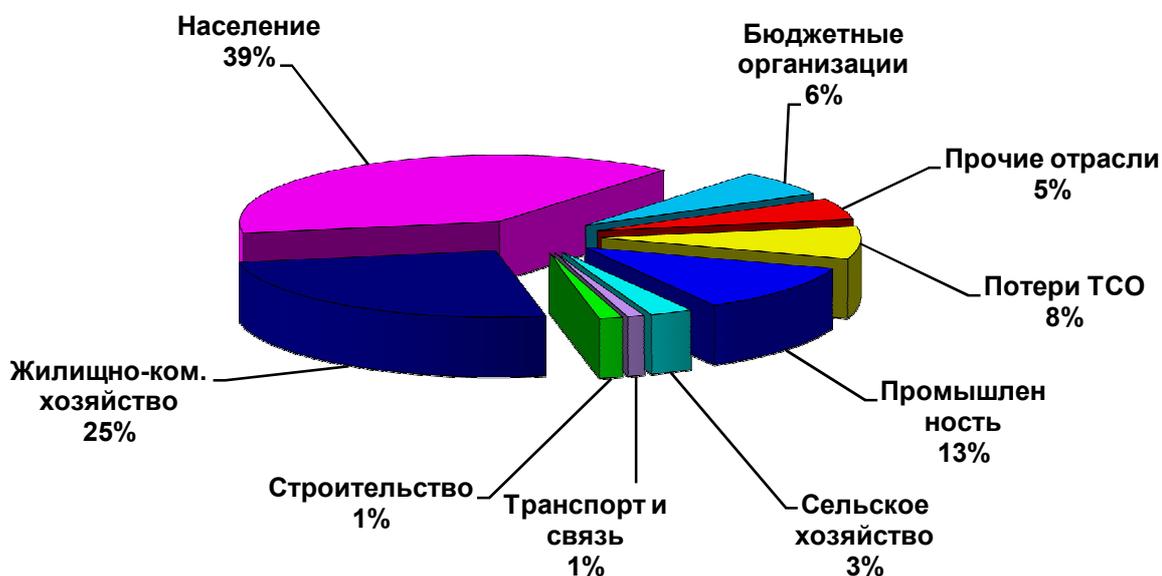
Низкие тарифы в марте и июне 2011 года обусловлены тем, что в январе, феврале, апреле и мае расчеты стоимости электроэнергии и мощности для потребителей производились по прогнозным ценам, а в марте и июне выполнены перерасчеты по фактическим ценам.

Средне отпускной тариф на электроэнергию в 2011 году по компании составил 2,57 руб. (без НДС), что на 8% выше средне отпускного тарифа в 2010 году.

4.5. Структура дебиторской задолженности по группам потребителей в 2011 году

Дебиторская задолженность за потреблённую электроэнергию по компании на 01.01.2012г. составляет 909 млн. руб. (с НДС). В целом по компании с начала года произошло снижение дебиторской задолженности на 79 млн. руб., при этом дебиторская задолженность за электроэнергию по потерям в сетях ТСО снизилась на 90 млн. руб., а по собственным потребителям увеличилась на 11 млн. рублей. Наибольший рост дебиторской задолженности произошел по отрасли ЖКХ на 14 млн. руб. и по населению 65 млн. руб. По отраслям промышленности произошло снижение дебиторской задолженности на 68 млн. руб., в том числе снижена дебиторская задолженность по прямым бюджетополучателям, финансирование которых осуществляется из всех уровней бюджета на 6 млн. руб.

**Дебиторская задолженность по отраслям
на 01.01.2012 года**



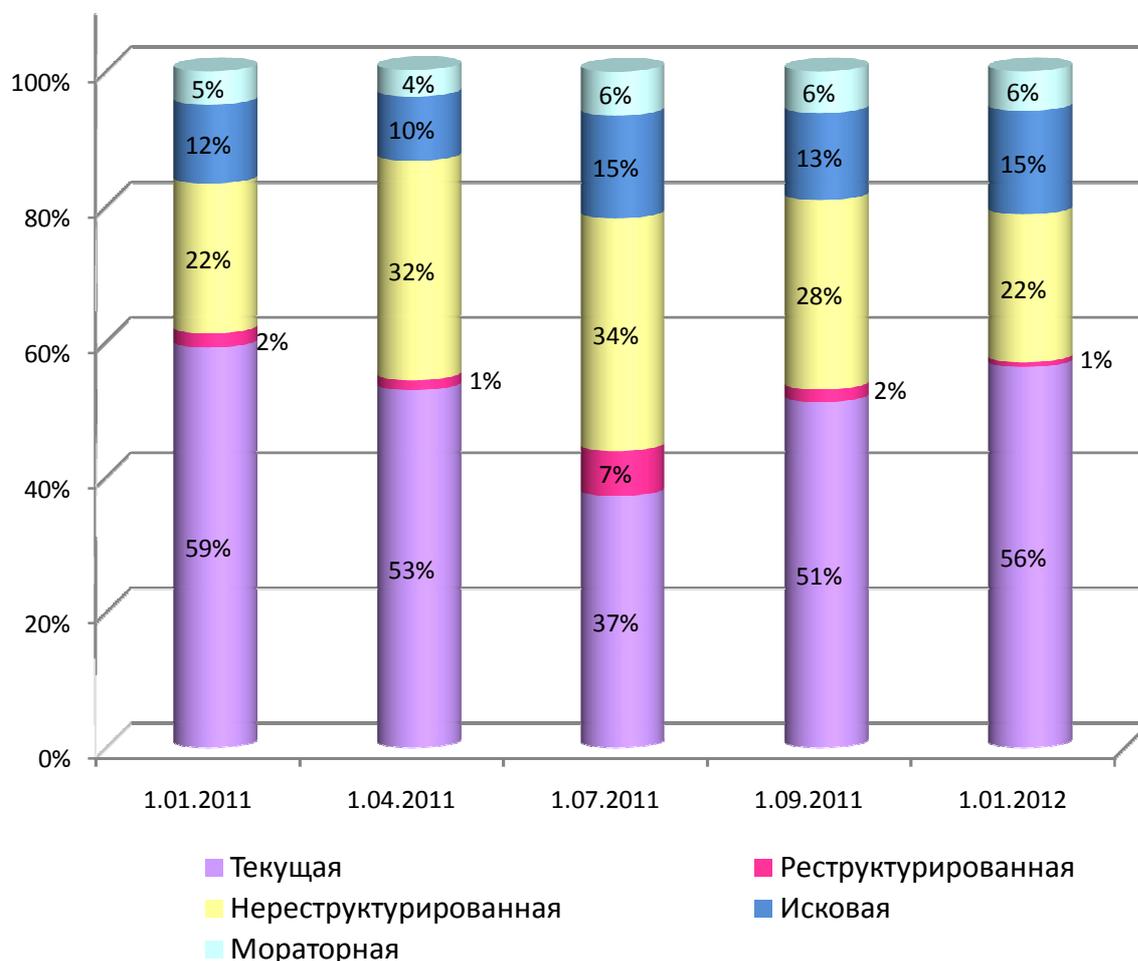
Структура дебиторской задолженности за потребленную активную электроэнергию по ОАО «ЯСК» на 01.01.2012г. составляет:

- Текущая – 56%;
- Рабочая – 38%;
- Мораторная – 6%;
- Мертвая – 0%

(тыс.руб., с НДС 18%)

Дата	Деб-ская задолженность всего	Текущая	Рабочая	в том числе			Мораторная	Мертвая
				Реструктурированная.	Нереструктурированная	Исковая		
01.01.2011	988 815	584 810	355 004	20 902	218 851	115 251	48 997	4
01.04.2011	1 257 529	664 293	546 127	18 756	407 623	119 748	49 490	54
01.07.2011	845 666	314 145	476 104	56 498	291 033	128 573	54 891	524
01.10.2011	834 720	426 207	356 722	15 533	233 796	107 394	51 658	132
01.01.2012	909 253	511 477	344 362	6 472	198 838	139 052	53 414	0

Структура дебиторской задолженности потребителей ОАО «ЯСК» 2011 год



Наиболее проблемные потребители - неплательщики в 2011 году:

- МУП «ЖКХ» Переславского муниципального района — 41 млн. рублей;
- ОАО «Водоканал» г. Переславль – Залесский — 35 млн. рублей;
- ОАО «Ростовская коммунальная энергетика» — 12 млн. рублей;
- ОАО городского округа г.Рыбинск «Управляющая компания» — 10 млн. рублей;
- МУП РМР ЯО «Коммунальные системы» — 6 млн. рублей;

Раздел 5.

Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

5.1. Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 129-ФЗ от 21 ноября 1996 г. «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., а также действующими положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская отчетность Общества за 2011 г. была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями.

Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В отчетности активы (обязательства) отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Основные средства

В балансе основные средства показаны по остаточной стоимости (первоначальной (восстановительной) стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации).

Начисление амортизации по основным средствам, введенным в эксплуатацию до 01.01.07 г., производится линейным способом по нормам, установленным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.90. № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление фондов народного хозяйства СССР», по объектам основных средств, введенным в эксплуатацию начиная с 01.01.07 – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных Постановлением Правительства РФ от 01.01.02 г. № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Группа основных средств	Сроки полезного использования объектов принятых на баланс (число лет)	
	до 01.01.2007 г.	с 01.01.2007 г.
Здания	73	30
Сооружения	17	8
Машины и оборудование	8	5
Транспортные средства	9	4
Компьютерная техника	11	2
Прочие	15	5

Активы, в отношении которых выполняются критерии признания основных средств, стоимостью не более 40 000 рублей за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов.

Затраты на проведение всех видов ремонта включены в расходы по обычным видам деятельности отчетного периода.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, и по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, документы переданы на государственную регистрацию прав, и фактически эксплуатируются, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету основных средств.

По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

К основным средствам также относятся неотделимые улучшения, произведенные организацией с согласия арендатора, стоимость которых не возмещается арендодателем.

Общество регулярно по состоянию на конец года проверяет соответствие учетных цен на основные средства их текущей (восстановительной) стоимости. В случае если изменение цен по группе однородных объектов основных средств превышает 10%, Общество переоценивает такие группы по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

Незавершенные капитальные вложения в основные средства отражены в бухгалтерском балансе по фактическим затратам в составе статьи «Основные средства».

Арендованные основные средства, в том числе полученные в лизинг, отражаются в пояснениях к настоящей бухгалтерской отчетности по стоимости, указанной в договоре аренды (лизинга) без НДС.

Основные средства, сданные в аренду, отражаются в пояснениях к настоящей бухгалтерской отчетности по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения

К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги, вклады в уставные капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях.

Из состава финансовых вложений исключены денежные эквиваленты - высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости (депозиты до востребования и которые возможно востребовать до окончания их срока, банковские векселя сроком обращения до 3 месяцев).

Финансовые вложения, по которым не определяется рыночная стоимость, учитываются по фактическим затратам на приобретение.

Финансовые вложения, по которым определяется их текущая рыночная стоимость (рыночная цена на бирже в соответствии с Постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 24.12.03 № 03-52/пс), учитываются по такой

стоимости с отнесением разницы между ценой приобретения и рыночной ценой в состав прочих доходов (расходов).

В бухгалтерской отчетности финансовые вложения отражаются с подразделением в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные и долгосрочные. Финансовые вложения представляются как краткосрочные, если срок обращения (погашения) по ним составляет не более 12 месяцев после отчетной даты, а все прочие финансовые вложения представляются как долгосрочные.

При выбытии финансовых вложений применяется метод по первоначальной стоимости каждой единицы.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной оценки, в случае устойчивого существенного снижения их стоимости. В отчете о прибылях и убытках Общества начисление и восстановление резерва под обесценение финансовых вложений отражается свернуто.

Беспроцентные векселя и займы отражаются в составе дебиторской задолженности с отдельным раскрытием в пояснениях.

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы отражены в отчетности по фактической себестоимости, под которой понимается сумма фактических затрат на приобретение и доведение запасов до состояния, в котором они пригодны к использованию, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Оценка выбывающих товарно-материальных запасов производится по средней себестоимости (скользящая оценка).

Незавершенное производство, издержки обращения на остаток товаров (расходы, обеспечивающие получение дохода в течение нескольких периодов) отражаются Обществом в бухгалтерском балансе по статье «Запасы».

Товары для продажи

Приобретенная на оптовом рынке электроэнергия учитывается по стоимости покупки электроэнергии и мощности, связанной с таким приобретением. Мощность, приобретенная на ОРЭ, учитывается по цене приобретения. Прочие расходы, связанные с приобретением и реализацией электроэнергии и мощности включаются в состав коммерческих расходов.

Списание приобретенной электрической энергии (мощности) осуществляется по средней себестоимости.

Расходы будущих периодов

К расходам, произведенным в данном отчетном периоде, но потребляемым Обществом в своей деятельности в течение определенного периода, относятся следующие расходы:

- платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества и работников, если вероятность возврата премии в соответствии с условиями договора является незначительной;
- затраты по приобретению неисключительных прав на программные продукты;
- расходы по приобретению лицензий на осуществление отдельных видов деятельности;

- иные расходы, относящиеся к будущим отчетным периодам.

Такие расходы подлежат равномерному списанию на текущие расходы в течение срока действия соответствующего договора с правообладателем или иного срока, установленного Обществом самостоятельно исходя из необходимой продолжительности планируемого использования, скорости морального устаревания и других аналогичных факторов. В бухгалтерском балансе они отражаются в составе прочих внеоборотных активов (долгосрочная часть) и в составе Запасов (краткосрочная часть).

Дебиторская задолженность

Краткосрочная и долгосрочная дебиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе в составе оборотных активов с раскрытием долгосрочной и краткосрочной части в пояснениях.

Нереальная к взысканию задолженность списывается по мере признания ее таковой.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная и которая с большой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам.

Эти резервы представляют собой консервативную оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленные резервы сомнительных долгов относятся на прочие расходы.

В отчете о прибылях и убытках Общества начисление и восстановление резерва по сомнительным долгам отражается свернуто.

Задолженность по процентам к получению по выданным займам отражается в бухгалтерской отчетности Общества в составе прочей дебиторской задолженности.

НДС к возмещению, исчисленный с авансов полученных, отражается Обществом в составе дебиторской задолженности.

Уставный, добавочный и резервный капитал

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5 (Пять) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

Резервный фонд Общества предназначен для покрытия убытков Общества, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В составе добавочного капитала учитываются эмиссионный доход, полученный при размещении дополнительной эмиссии акций и суммы дооценки основных средств.

Кредиты и займы полученные

Общество признает обязательство по заемным средствам, в том числе по выпущенным ценным бумагам (векселям и облигациям), при фактическом поступлении денежных средств либо при погашении иного ранее признанного обязательства (перевод долга, новация).

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов согласно условиям договора.

Проценты по полученным кредитам и займам отражаются в составе прочих расходов равномерно в течение предусмотренного договором срока возврата денежных средств. Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), могут включаться Обществом в состав прочих расходов исходя из условий предоставления заемных средств в том случае, когда такое включение существенно не отличается от равномерного. Проценты (дисконт) по выпущенным долговым ценным бумагам отражаются в составе прочих расходов равномерно исходя из условий выпуска ценных бумаг.

Затраты, связанные с получением заемных средств, а также дополнительные расходы, связанные с обслуживанием долга, в том числе банковские комиссии, агентские вознаграждения за поддержку вторичного рынка выпущенных ценных бумаг, учитываются Обществом в полной сумме в том отчетном периоде, когда эти затраты были фактически произведены.

Расчеты по налогам и обязательным страховым взносам

Расчеты с бюджетом по налогам и сборам, а также с внебюджетными фондами по обязательным страховым взносам отражаются в бухгалтерской отчетности Общества развернуто по видам налогов (взносов) и уровням бюджета (для налога на прибыль).

НДС к восстановлению, исчисленный с авансов выданных, отражается Обществом в составе прочей кредиторской задолженности.

В целях исчисления налога на прибыль временные разницы учитываются дифференцированно по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла разница, и отражаются в бухгалтерской отчетности Общества развернуто через отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства в составе внеоборотных активов и долгосрочных обязательств соответственно.

Сумма налога на прибыль, начисленного в связи с обнаружением ошибок (искажений) в предыдущие налоговые периоды, отражается по отдельной статье отчета о прибылях и убытках Общества (после статей текущего и отложенного налога на прибыль).

Оценочные и условные обязательства

Общество признает в балансе оценочные обязательства, а также раскрывает информацию в пояснениях к бухгалтерской отчетности об условных активах и обязательствах в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету оценочных обязательств, условных обязательств и условных активов.

Резерв под будущие отпуска, представляющий собой оценочное значение заработанных сотрудниками отпускных выплат, рассчитанных как если бы сотрудники уходили в отпуск или увольнялись в последний день отчетного периода, отражается Обществом в составе краткосрочных оценочных обязательств.

Признание доходов

Выручка от продажи товаров, оказания услуг признается по методу начисления и отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

Доходами от обычных видов деятельности в ОАО «ЯСК» в целом являются выручка от продажи электрической энергии, продажи прочих товаров, оказания на сторону услуг, от участия в биржевой торговле электроэнергией и мощностью, от договоров (контрактов), являющихся производными финансовыми инструментами, от сдачи имущества в аренду, выполнения работ для сторонних организаций и другие виды деятельности, которые являются обычными для организации.

Доходы, отличные от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями.

Признание расходов

Для целей формирования финансового результата от обычных видов деятельности Обществом определяется себестоимость проданных товаров, оказанных услуг, которая формируется на базе расходов по обычным видам деятельности без включения в них управленческих и коммерческих расходов.

В составе себестоимости проданной электрической энергии (мощности) учитываются плата за приобретенную на оптовом рынке электрическую энергию, в том числе нагрузочные потери в случае их возникновения, а так же как необходимое условие закупки электрической энергии - мощность.

В составе коммерческих расходов учитываются услуги по передаче электрической энергии, агентское вознаграждение и услуги организаций на оптовом рынке электрической энергии, а также прочие расходы, связанные с приобретением и продажей электрической энергии (мощности).

Управленческие (административные) расходы также отражаются в составе коммерческих расходов.

Отчет о движении денежных средств Общества содержит информацию об остатках и движении денежных средств и денежных эквивалентов.

К денежным эквивалентам Общество относит открытые в кредитных организациях депозиты с возможностью досрочного востребования основной суммы вклада независимо от срока депозита, а также высоколиквидные сроком до трех месяцев банковские векселя, принятые по номиналу.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

Страховые платежи и прочие перечисления, связанные с заработной платой, включая НДФЛ, отражаются в составе строки «Платежи в связи с оплатой труда работников»

Авансы, уплаченные и полученные, включаются в строки по соответствующим видам платежей и поступлений.

Беспроцентные займы работникам, средства по беспроцентным векселям, уступка дебиторской задолженности с дисконтом отражены в текущей деятельности.

В отчете отражаются свернуто как не характеризующие деятельность Общества операции по пересылке продавцам и покупателям средств в качестве агента, возвраты авансов и других сумм, средства, связанные с покупкой и продажей валюты.

По строке «Финансовые вложения» в текущей деятельности отражаются финансовые вложения, приобретенные для перепродажи в краткосрочном периоде, но не относящиеся к денежным эквивалентам.

Следующие денежные потоки отражаются Обществом свернуто в составе прочих поступлений и прочих выплат по текущей деятельности отчета о движении денежных средств:

уплата налогов и налоговых санкций, за исключением налога на прибыль; возврат налогов;

возврат авансов выданных и полученных;

перечисление и возврат беспроцентных займов работниками, а также платежи, связанные с уступкой прав, поступлением и погашением беспроцентных векселей.

штрафные санкции по хозяйственным договорам;

НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС, уплаченного в бюджет (возвращенного из бюджета).

Изменения в учетной политике на 2011 год

Начиная с 2011 года, в связи с внесением изменений в законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете Общество применяет измененные (обновленные) положения учетной политики в отношении следующих способов отражения активов, обязательств и хозяйственных операций:

Порядок учета и отражения в отчетности результатов переоценки основных средств

Ранее при составлении бухгалтерской отчетности за 2010 год уценка объектов основных средств в сумме, превышающей ранее начисленную дооценку, равно как и дооценка в пределах ранее начисленной уценки отражались непосредственно через нераспределенную прибыль. С 01 января 2011 года аналогичные эффекты переоценки учитываются в составе прочих расходов и прочих доходов соответственно и тем самым формируют текущий финансовый результат в отчете о прибылях и убытках. Данное изменение отражается в бухгалтерской отчетности Общества за 2011 год перспективно. Ранее переоценка основных средств проводилась по состоянию на 01 января, результаты переоценки отражались как изменение капитала в отчете о движении капитала. С 2011 года переоценка основных средств проводится по состоянию на 31 декабря, при этом переоценка, проведенная по состоянию на 01.01.2011 г. отражается в бухгалтерской отчетности ретроспективно как если бы она была проведена по состоянию на 31.12.2010 г.

Порядок учета малоценных основных средств

Общество в соответствии с изменениями, внесенными в Положение о бухгалтерском учете основных средств ПБУ 6/01 увеличило лимит отнесения малоценных основных средств с 20 тыс. руб. в 2010 г. до 40 тыс. руб. в 2011 г. Данное изменение отражается в бухгалтерской отчетности Общества за 2011 год перспективно.

Порядок учета и отражения в отчетности оценочных и условных обязательств

Ранее при составлении бухгалтерской отчетности за 2010 год резерв под предстоящие отпуска не являлся частью оценочных обязательств (резервов под условные факты хозяйственной деятельности). Его создание не являлось обязательным. Общество не создавало резервов под предстоящие отпуска. С 01 января 2011 года в связи с введением в действие ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» признание резерва под предстоящие отпуска стало обязательным в составе оценочных обязательств, отдельно отражаемых в бухгалтерском балансе. При этом суммы переходящих отпусков, учитываемые в 2010 г. как расходы будущих периодов, с 2011 уменьшили сумму оценочного обязательства по выплатам отпускных. Также Общество с 2011 года создает оценочное обязательство по вознаграждениям по итогам года, выплачиваемым в следующем году. Резервы под условные факты хозяйственной деятельности, созданные в 2010 г. реклассифицируются в соответствующие оценочные обязательства с уточнением суммы обязательства согласно требованиям ПБУ 8/2010. Данное изменение отражается в бухгалтерской отчетности Общества за 2011 год перспективно.

Учет незавершенного строительства

В связи с изъятием обособленной статьи «Незавершенное строительство» бухгалтерского баланса вложения в основные средства с 2011 года включены в статью «Основные средства», вложения в нематериальные активы – в статью «Нематериальные активы». Данное изменение отражается в бухгалтерской отчетности Общества за 2011 год ретроспективно.

Порядок учета и отражения в отчетности резервов по сомнительным долгам

Ранее при составлении бухгалтерской отчетности за 2010 год Общество создавало резервы по сомнительным долгам только в отношении задолженности покупателей и заказчиков. С 01 января 2011 года в связи с изменениями Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации резерв создается по любым видам сомнительных долгов, а также отнесения к сомнительным долгам не только не погашенной в срок задолженности, но и задолженности, которая с большой вероятностью не будет погашена в срок. Данное изменение отражается в бухгалтерской отчетности Общества за 2011 год перспективно.

Учет денежных эквивалентов и прочие корректировки отчета о движении денежных средств

С введением в действие Положения по бухгалтерскому учету "Отчет о движении денежных средств" (ПБУ 23/2011) из финансовых вложений в денежные средства переклассифицированы высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Движение краткосрочных финансовых вложений, приобретенных для перепродажи переведено из инвестиционной деятельности в текущую.

Платежи от покупателей и заказчиков и поставщикам и подрядчикам очищены от налога на добавленную стоимость, который переместился в прочие поступления, будучи сальдированным с платежами по этому налогу в бюджет.

Платежи по страховым взносам и НДФЛ из платежей по расчетам с бюджетом перемещены в платежи, связанные с оплатой труда.

Транзитные обороты, не характеризующие деятельность организации, были свернуты.

Все изменения представлены ретроспективно.

Порядок представление информации в бухгалтерской отчетности

С 01 января 2011 года изменился формат представления бухгалтерской отчетности. В связи с этим сопоставимая информация из отчетности за 2010 год представлена в отчетности за 2011 год в соответствии с обновленным форматом.

В связи с применением измененных (обновленных) положений учетной политики вступительные и сравнительные данные в бухгалтерской отчетности Общества за 2011 год сформированы путем корректировки данных отчетности за 2010 год для приведения их в соответствие с положениями учетной политики, действующими с 01 января 2011 года при подготовке отчетности за 2011 год.

Изменения в учетной политике на 2012 год

Общество не вносит существенных изменений в учетную политику на 2012 год.

5.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)

тыс.руб.

Наименование строк баланса	№№ строк баланса	На 31.12.2011
Внеоборотные активы	1100	515 270
Оборотные активы	1200	2 288 827
БАЛАНС (сумма строк 1100+1200)	1600	2 804 097
Капитал и резервы	1300	570 740
Долгосрочные обязательства	1400	998
Краткосрочные обязательства	1500	2 232 359
БАЛАНС (сумма строк 1300+1400+1500)	1700	2 804 097

Финансовое состояние Общества за два отчетных периода характеризуется следующими показателями:

Состояние имущества:

	2010 год	2011 год
Стоимость имущества, тыс. руб.	2 331 668	2 804 097
Доля основных средств, %	19,35	16,04
Доля внеоборотных активов, %	21,61	18,38
Доля оборотных активов, %	78,39	81,62

Ликвидность:

	2010 год	2011 год
Чистый оборотный капитал, тыс.руб.	204 688	56 468
Текущая ликвидность	1,13	1,03
Срочная ликвидность	0,74	0,66
Абсолютная ликвидность	0,13	0,23

Чистый оборотный капитал представляет собой разницу между оборотными активами (стр. 1200 бухгалтерского баланса) и текущими пассивами (стр. 1500 бухгалтерского баланса).

Коэффициент текущей ликвидности рассчитан как отношение оборотных активов (стр. 1200 бухгалтерского баланса) к сумме краткосрочных обязательств (стр. 1500 бухгалтерского баланса).

Коэффициент срочной ликвидности рассчитан как отношение суммы дебиторской задолженности и денежных средств (стр. 1230 и 1250 бухгалтерского баланса) к сумме краткосрочных обязательств (стр. 1500 бухгалтерского баланса).

Коэффициент абсолютной ликвидности рассчитан как отношение денежных средств (стр. 1250 бухгалтерского баланса) к сумме краткосрочных обязательств (стр. 1500 бухгалтерского баланса).

Финансовая устойчивость:

	2010 год	2011 год
Соотношение заемных и собственных средств	2,32	3,91
Обеспеченность собственными оборотными средствами	0,11	0,02
Маневренность собственного капитала	0,28	0,10
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,30	0,20

Соотношение заемных и собственных средств рассчитано как отношение суммы долгосрочных и краткосрочных обязательств к величине капитала и резерва ((стр.1400 + стр. 1500) / стр. 1300).

Обеспеченность собственными оборотными средствами рассчитана как отношение собственных оборотных средств к оборотным средствам ((стр. 1300 – стр.1100) / стр. 1200 бухгалтерского баланса).

Маневренность собственного капитала представляет собой отношение собственных оборотных средств (стр. 1300 – стр.1100) к собственному капиталу (стр. 1300 бухгалтерского баланса).

Коэффициент автономии (финансовой независимости) рассчитан как отношение собственного капитала (стр. 1300 бухгалтерского баланса) ко всем активам (стр. 1600 бухгалтерского баланса).

Деловая активность:

	2010 год	2011 год
Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	20	20
Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	15	20

Оборачиваемость задолженности в днях рассчитана как отношение средней на начало и конец периода величины задолженности к выручке от продажи товаров, работ, услуг с НДС, умноженное на 365 дней.

Рентабельность:

	2010 год	2011 год
Рентабельность прибыли по себестоимости, %	6,12	3,33
Рентабельность продаж, %	6,45	2,94
Рентабельность активов, %	17,67	8,95

Рентабельность прибыли по себестоимости рассчитана как отношение прибыли до налогообложения (стр. 2300 Формы №2) к себестоимости проданных товаров, работ, услуг (стр. 2120 Формы №2).

Рентабельность продаж рассчитана как отношение прибыли от продажи (стр. 2200 Формы №2) к выручке от продажи товаров, работ, услуг (стр. 2110 Формы №2).

Рентабельность активов рассчитана как отношение чистой прибыли (стр. 2400 Формы №2) ко всем активам (стр. 1600 бухгалтерского баланса).

Показатели финансового состояния организации, как гарантирующего поставщика, исчислены в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31.08.2006 № 530 «Об утверждении правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики».

Динамика указанных показателей за три года:

Показатели	Норматив	2009 год	2010 год	2011 год
Оборачиваемость кредиторской задолженности	Не более 35 дней	17 дней	15 дней	20 дней
Коэффициент текущей ликвидности	Не менее 1	1,01	1,13	1,03
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности	Не более 7 процентов	5,3 %	5,3%	11,3 %
Коэффициент финансовой независимости	Не менее 0,2	0,23	0,30	0,20

Расчет оценки стоимости чистых активов Общества осуществлен в соответствии с Порядком, утвержденным приказами Министерства финансов России №10н от 29.01.2003 и Федеральной Комиссией по рынку ценных бумаг № 03-6/пз.

тыс. рублей

Наименование строк баланса	№№ строк баланса	На 31.12.2010	На 31.12.2011
АКТИВЫ			
Нематериальные активы	1110	-	-
Основные средства	1130	451 264	449 809
Долгосрочные финансовые вложения	1150	-	20 000
Отложенные налоговые активы	1160	51 903	45 461
Прочие внеоборотные активы	1170	632	-
Запасы	1210	5 951	4 606
НДС по приобретенным ценностям	1220	161 317	162 762
Дебиторская задолженность	1230	983 309	957 967
Краткосрочные финансовые вложения	1240	460 000	640 000
Денежные средства	1250	217 292	523 492
Прочие оборотные активы	1260	-	-
Итого активы, принимаемые к расчету		2 331 668	2 804 097
ПАССИВЫ			
Заемные средства	1410,1510	650 450	930 538
Отложенные налоговые обязательства	1420	6 687	998
Кредиторская задолженность	1520	798 704	1 211 110
Оценочные обязательства	1540	174 027	90 711
Прочие обязательства	1450,1550	-	-
Итого пассивы, принимаемые к расчету		1 629 868	2 233 357
Стоимость чистых активов		701 800	570 740

По состоянию на 01.01.2011 года стоимость чистых активов Общества превышала уставный капитал в 32,4 раз, на 01.01.2012 г. – в 26,4 раза. За 2011 год стоимость чистых активов уменьшилась с 701 800 тыс. рублей до 570 740 тыс. рублей, или в 1,2 раза.

Активы, принимаемые к расчету, увеличились за этот период с 2 331 668 тыс. рублей до 2 804 097 тыс. рублей, или в 1,2 раза. В структуре активов произошли следующие изменения:

- ✓ доля основных средств уменьшилась на 3,31 проц. пункта – с 19,35% до 16,04%;
- ✓ доля долгосрочных финансовых вложений в 2011 году составила 0,7%;
- ✓ доля отложенных налоговых активов уменьшилась на 0,61 проц. пункта с 2,23% до 1,62%;
- ✓ доля прочих внеоборотных активов снизилась на 0,03 проц. пункта с 0,03% до 0,00%;
- ✓ доля запасов снизилась на 0,10 проц. пункта – с 0,26% до 0,16%;

- ✓ доля налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям уменьшилась на 1,12 проц. пункта с 6,92 % до 5,80%;
- ✓ доля дебиторской задолженности уменьшилась на 8,01 проц. пункта с 42,17% до 34,16%;
- ✓ доля краткосрочных финансовых вложений выросла на 3,09 проц. пункта с 19,73% до 22,82%;
- ✓ доля денежных средств увеличилась на 9,35 проц. пункта с 9,32% до 18,67%.

Пассивы, принимаемые к расчету, увеличились за этот период с 1 629 868 тыс. рублей до 2 233 357 тыс. рублей, или в 1,37 раза. В структуре пассивов произошли следующие изменения:

- ✓ доля заемных средств выросла на 1,76 проц. пункта – с 39,91% до 41,67%;
- ✓ доля отложенных налоговых обязательств снизилась на 0,37 проц. пункта – с 0,41% до 0,04%;
- ✓ доля кредиторской задолженности увеличилась на 5,23 проц. пункта с 49,0% до 54,23%;
- ✓ доля по прочим обязательствам уменьшилась на 6,62 проц. пункта с 10,68% до 4,06%.

5.3. Финансово-экономические показатели

(млн. руб.)

Наименование показателя	За 2010 год	За 2011 год
Выручка от реализации продукции	13 884,0	15 170,3
Себестоимость покупной электроэнергии	9 217,5	9 728,1
Валовая прибыль	4 666,5	5 442,2
Коммерческие расходы	3 771,4	4 995,6
Прибыль от продаж	895,1	446,7
Чистая прибыль	442,0	250,9
Рентабельность продаж	6,45%	2,94%
ЕБИТДА*	653,8	389,2

*ЕБИТДА – Прибыль до уплаты налогов, процентов и амортизации.

По данным бухгалтерской отчетности ОАО «ЯСК» в 2011 году величина чистой прибыли составила 250,9 млн. руб., по сравнению с аналогичным периодом прошлого года данный показатель уменьшился в 1,8 раз. Основным фактором, влияющим на формирование финансового результата компании, является величина прибыли от продаж. В 2011 году она составила 446,7 млн. руб., в 2010 году её значение находилось на уровне 895,1 млн. руб.

Выручка от реализации электроэнергии, которая является основным источником доходов компании, в 2011 году по сравнению с 2010 годом увеличилась

на 1 286,3 млн. руб. (9,3%) за счёт роста среднеотпускного тарифа продажи электроэнергии (мощности) потребителям на 20,0 коп./кВтч при увеличении объёма продажи электроэнергии в натуральном выражении на 21,8 млн. кВтч (0,5%) и оборотов по свободным двухсторонним договорам.

Коммерческие расходы в 2011 году возросли по сравнению с 2010 годом на 1 224,2 млн. руб. В структуре коммерческих расходов доминируют услуги по передаче электроэнергии, доля которых в 2011 году составила 78,8%, а в 2010 году - 83,0%.

В 2012 году Общество планирует сохранить положительную динамику доходности бизнеса. Для обеспечения финансовой устойчивости проводится работа по эффективному управлению затратами, поддержанию клиентской базы и укреплению платёжной дисциплины потребителей.

Раздел 6. Инвестиционная деятельность Общества

Инвестиционная программа Общества направлена на техническое перевооружение и усовершенствование энергосбытового бизнеса компании.

В 2011г. запланированы работы по техническому перевооружению и новое строительство на сумму 33 943 тыс. руб. (без учета НДС), в том числе АИИСКУЭ (Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии) на сумму 15 000 тыс. руб.

Выполнены работы на сумму 18 300 тыс. руб., т.е. 54% планового задания с учетом АИИСКУЭ и 97% без учета АИИСКУЭ.

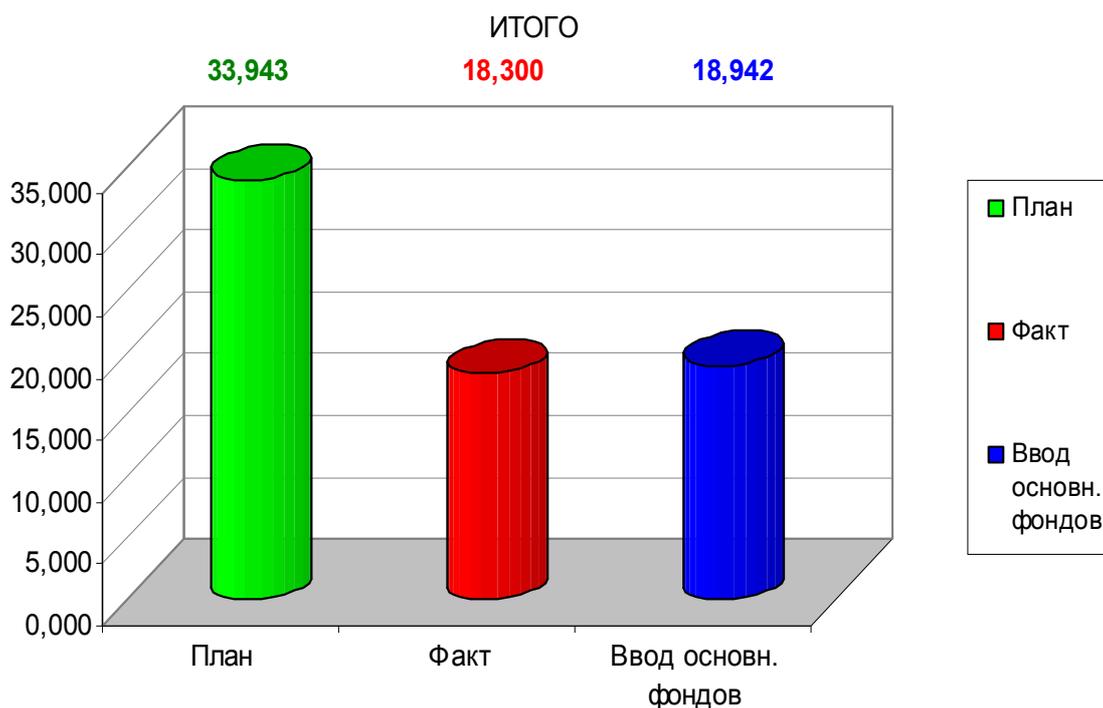
Инвестиционная программа 2011г. выполнена с учетом финансирования из собственных источников, а именно амортизационных отчислений. Проект создания АИИСКУЭ не выполнен в связи со сложившейся ситуацией на рынке сбыта энергоресурсов и ценообразования на розничном рынке.

Капитальные вложения на производственное развитие

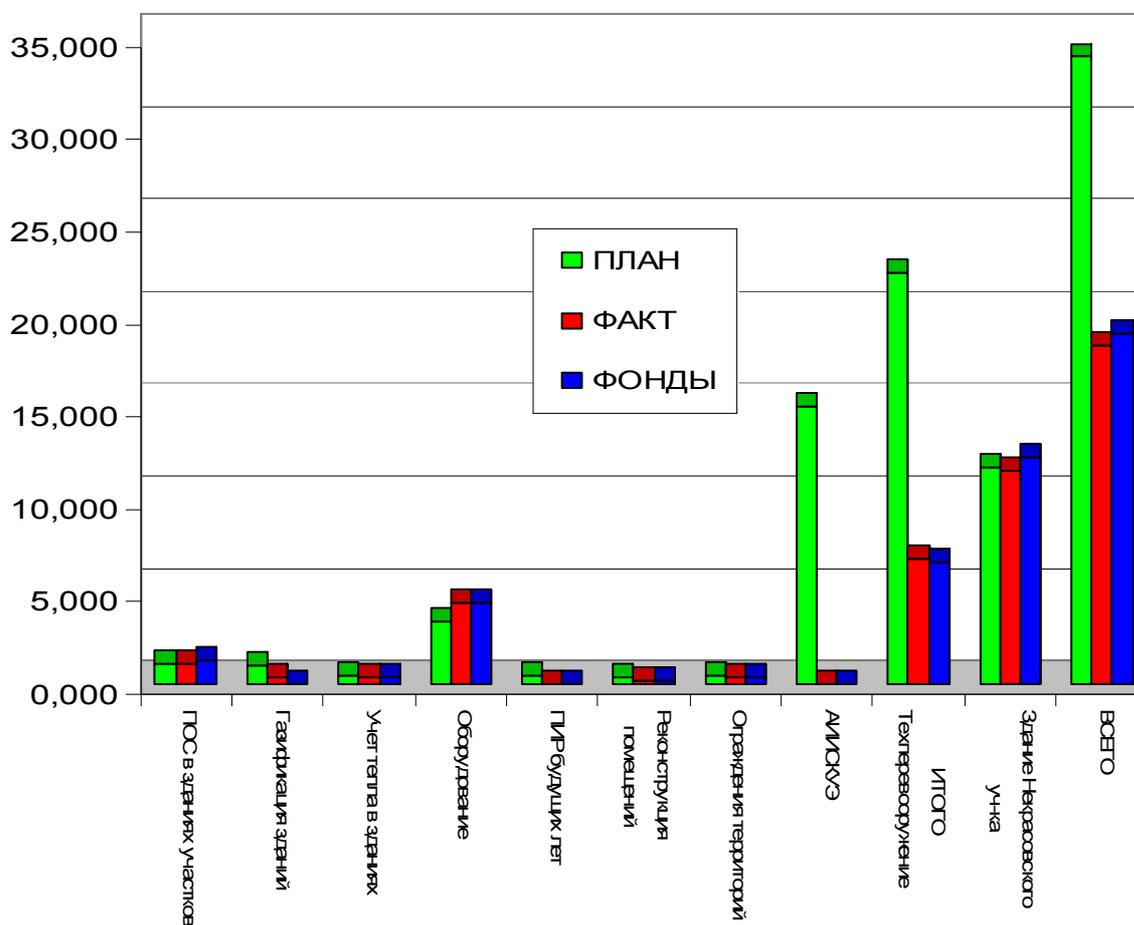
(тыс. руб.)

№ п/п	Наименование проекта	План 2011г.	Факт 2011г.	Фонды 2011г.
I. Техническое перевооружение и реконструкция				
1	Реконструкция пожарно-охранной сигнализации в зданиях участков Ростовского отделения ОАО "ЯСК"	1 086	1 086	1 272
2	Газификация административного здания Гаврилов-Ямского уч-ка ОАО "ЯСК"	1 043	342	0
3	Создание системы учета тепла в зданиях Рыбинского отделения	420	386	386
4	Оборудование, не требующее монтажа	3 403	4 415	4 415
5	Реконструкция помещений в зданиях ОАО «ЯСК»	346	215	215
6	Ограждение территории Рыбинского городского участка ОАО «ЯСК»	450	337	337
7	ПИР будущих лет	500	16	0
	Итого:	7 248	6 797	6 625
8	Создание АИИС КУЭ.	15 000	0	0
	Итого ТПиР (с АИИС КУЭ):	22 248	6 797	6 625
II. Новое строительство				
9	Строительство здания Некрасовского участка.	11 695	11 503	12 317
	ВСЕГО:	33 943	18 300	18 943

Выполнение КВЛ 2011г. всего в тыс. руб.



Выполнение КВЛ 2011г. с разбивкой по объектам в тыс. руб.



Ввод основных фондов за 2011 год составляет 18 943 тыс. руб. Все освоенные средства и выполненные объекты введены в основные фонды компании в полном объеме. В том числе: системы пожарно-охранной сигнализации в трех административных зданиях компании, реконструкция помещений в зданиях Ростовского, Рыбинского отделений, ограждения территорий и системы учета тепла зданий Рыбинского отделения, оборудование не требующее монтажа.

За последние 10 лет впервые в декабре 2011г. введено в эксплуатацию вновь построенное административное здание Некрасовского участка с внешними сетями и площадкой. Современное новое здание помимо имиджевой составляющей компании запланировано в рамках работы по повышению качества обслуживания потребителей, а также отвечает требованиям клиентоориентированной экономической политике ОАО «ЯСК».

Незавершенное строительство на конец отчетного периода 357,763 тыс. руб.

Объект	Незавершенное строительство в руб.	
	2009-2010гг.	2011г.
Газификация зданий ОАО ЯСК	64 987,34	357 763,23
ИТОГО:	422750,57	

Источники финансирования инвестиционной программы

В 2011 году инвестиционная программа была профинансирована за счет собственных источников – амортизационных отчислений.

По задачам и итогам в отчетном периоде 2011 года:

Финансирование	Без учета НДС в тыс. руб.	%
Утверждено в бизнес-плане	33 943	100%
Профинансировано	18 026	53,1%

По источникам финансирования:

(тыс. руб.)

Источники финансирования	Начислено по бухг.учету.	План начисления	Факт исполь- зования
Амортизация	19 452,467	18 943	18 026
Средства, представленные в тарифах на проведение энергосберегающих мероприятий.	0	15 000	0
ВСЕГО:	19 452,467	33 943	18 026

Инвестиционная программа в 2011 году профинансирована в объеме договорных обязательств.

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2012г. отсутствует.

Кредиторская задолженность по состоянию на 01.01.2012г. составляет 274 659 руб. без учета НДС.

Инвестиционные планы на ближайшие годы

- ✓ Реконструкция пожарно-охранной сигнализации в зданиях участков ОАО "ЯСК";
- ✓ Газификация административного здания Гаврилов-Ямского и Пошехонского участка ОАО «ЯСК»;
- ✓ Создание системы учета тепла в зданиях ОАО «ЯСК»;
- ✓ Закупка оборудования, не требующего монтажа и не входящего в сметы строек;
- ✓ ПИР будущих лет;
- ✓ Покупка земельного участка для здания Некрасовского участка ОАО «ЯСК»;
- ✓ Монтаж ограждений административных зданий ОАО «ЯСК»
- ✓ Реконструкция силовых, компьютерных и сетей связи в зданиях ОАО «ЯСК» ;
- ✓ Покупка офисных помещений.

Раздел 7.

Закупочная деятельность Общества

В целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, получения экономически обоснованных затрат, обеспечения гласности и прозрачности закупок, предотвращения коррупции и других злоупотреблений, в ОАО «Ярославская сбытовая компания» применяется процедурная регламентация закупок.

Закупочную деятельность регламентирует «Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ярославская сбытовая компания» (далее по тексту - Положение), утвержденное решением Совета директоров Общества (Протокол СД № 11 от 10.04.2008 г.). В декабре 2011г. утверждены изменения в указанное Положение (Протокол СД №15 от 29.12.2011 г.).

Положение содержит требования к закупке товаров, работ, услуг за счет средств Общества, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки, условия их применения, порядок заключения и исполнения договоров, а так же иные связанные с обеспечением закупки положения.

Применение обязательных процедур закупок предполагает:

- ✓ тщательное планирование потребности в продукции;
- ✓ анализ рынка;
- ✓ действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль;
- ✓ честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- ✓ контроль над исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Закупочной деятельностью в ОАО «Ярославская сбытовая компания» занимается постоянно действующая Центральная закупочная комиссия.

Проведение закупок осуществляется в соответствии с утвержденной Советом Директоров Годовой комплексной программой закупок, которая формируется на основании бизнес-плана и содержит перечень закупок, планируемые способы закупок, сроки проведения закупок, источник финансирования, планируемую цену лота.

Годовая комплексная программа закупок 2011г. утверждена решением Совета директоров Общества (протокол №22 от 13.05.2011г.). Протоколом заседания СД №15 от 29.12.2011г. утверждена корректировка ГКПЗ-2011г.

Отчет по закупочной деятельности ОАО «ЯСК» в 2011 году

В 2011г. проведено 69 регламентированных процедур из них 27 конкурентных процедур, 42 закупка у единственного источника.

По итогам реализации ГКПЗ-2011г., разработанной в целях эффективного и экономного расходования средств ОАО «ЯСК», по результатам состоявшихся регламентированных процедур достигнута экономия в сумме 8 720 тыс. руб.

Наименование	План (тыс. руб.)	Факт (тыс. руб.)	Экономическая эффективность (тыс. руб.)
1 квартал	57 128	55 873	1 255
2 квартал	43 332	43 218	114
3 квартал	56 826	56 164	662
4 квартал	70 785	64 096	6 689
Итого	228 071	219 351	8 720

Сравнительный анализ закупочной деятельности ОАО «ЯСК» 2009–2011гг.

Наименование	План (тыс. руб.)	Факт (тыс. руб.)	Экономическая эффективность (тыс. руб.)
ГКПЗ-2009г.	150 624	144 294	6 330 (4,20%)
ГКПЗ-2010г.	185 467	181 268	4 199 (2,26%)
ГКПЗ-2011г.	228 071	219 351	8 720 (3,82%)

Раздел 8.

Приоритетные направления развития Общества

Основными приоритетами в работе Общества являются:

- ✓ Сохранение достигнутых результатов деятельности, в т.ч. высокого уровня реализации электрической энергии в условиях полной либерализации цен.
- ✓ Создание положительно имиджа Общества, ориентация на удовлетворение интересов клиента при взаимодействии с прочими субъектами рынка.
- ✓ Удержание клиентской базы, недопущение перехода потребителей на обслуживание в другие сбытовые компании.
- ✓ Повышение и укрепление платежной дисциплины потребителей, минимизации дебиторской задолженности.

Задачи и перспективы Общества на будущий год

В Обществе 5 декабря 2011 года было создано управление развития, основными стратегическими направлениями деятельности которого являются:

- ✓ реализация дополнительных услуг заявителям;
- ✓ организация новых видов деятельности;
- ✓ повышение внутренней эффективности компании.

Первостепенными задачами деятельности управления развития в будущем году являются:

1. Оборудование на всех участках организации касс по приему наличности от абонентов.
2. Организация и введение пакета дополнительных услуг юридическим и физическим лицам с возможностью их оплаты в кассах ОАО "ЯСК".
3. Заключение договоров и с крупными контрагентами и прием платежей за услуги сторонних организаций.
4. Переход организации на электронный документооборот с юридическими лицами.
5. Снижение издержек на печати счетов юридическим лицам.
6. Организация собственной типографской линии по печати счетов.
7. Выгодная реализация выставленного к продаже имущества должников.
8. Реализация неиспользуемого недвижимого имущества предприятия.
9. Внедрение автоматизированных систем по борьбе с дебиторской задолженностью.

Тенденции развития отрасли

Внедрение долгосрочных договоров на поставку мощности.

Повышение качества предоставляемого сервиса, как основа конкурентного преимущества.

Повышение конкурентоспособности Общества

Конкурентные преимущества ОАО «Ярославская сбытовая компания»:

- ✓ Многочисленная клиентская база и большой объем полезного отпуска собственным потребителям.
- ✓ Наличие статуса ГП.
- ✓ Современные стандарты обслуживания клиентов.
- ✓ Профессионализм команды менеджеров.

Общество, занимая доминирующее положение на энергосбытовом рынке Ярославской области, осознает, что работа по сохранению и расширению клиентской базы будет осуществляться в условиях усиления конкурентного давления. В связи с этим особенно актуальной становится задача повышения конкурентоспособности Компании.

Для решения данной задачи ОАО «ЯСК» стремится обеспечить:

- ✓ повышение качества обслуживания клиентов, в том числе за счет реорганизации системы обслуживания клиентов;
- ✓ повышение лояльности клиентов, в том числе за счет развития практики энергосервисных контрактов;
- ✓ расширение деятельности компании за пределы традиционной сферы деятельности;
- ✓ защита интересов Общества при государственном регулировании его деятельности;
- ✓ проведение гибкой ценовой политики и формирование выгодных тарифных предложений для клиентов Общества;
- ✓ повышение качества планирования цен и объемов покупки электрической энергии с учетом рыночных тенденций.

Раздел 9.

Развитие информационных технологий Общества

В 2011 году было установлено серверное и силовое оборудование на удаленных филиалах приобретенное в 2010г. Так на каждом участке был установлен сервер фирмы HP и источник бесперебойного питания (ИБП) фирмы APC. На серверах был развернут программный комплекс для расчета физических лиц «Стек-энерго», что позволяет работать участкам локально в случае обрыва связи, кроме того на серверах организована система резервного копирования, что значительно повышает надежность хранения данных. Установка на участках ИБП позволяет обеспечить надёжную защиту серверного и коммутационного оборудования участков от большинства сбоев питающей силовой сети, штатное автоматическое отключение в случае пропадания питающего напряжения. Для удалённого контроля различных показателей питающей сети в широком временном диапазоне, каждый ИБП был подключен к локально-вычислительной сети. Для сбора и хранения показаний, а также для извещения в случае отклонений от заданных режимов в 2010г. было приобретено специальное оборудование APC InfraStruXure. Введение в эксплуатацию данного оборудования позволяет анализировать собранную информацию о работе оборудования на всех участках и в отделениях.

В 2011 году было построено новое здание для Некрасовского участка ОАО «ЯСК». Здание было подключено к сети передачи данных, а также к телефонной сети общего пользования. В здании была установлена цифровая мини-АТС фирмы AVAYA, что позволит в дальнейшем подключить участок к единой телефонной сети ОАО «ЯСК».

На официальном сайте ОАО «ЯСК» с целью повышения удовлетворенности клиентов была создана услуга «Личный кабинет» как для юридических так и для физических лиц. В личном кабинете, клиент может посмотреть состояние своего лицевого счета, историю оплат, показаний счетчиков, а также ввести новые показания и распечатать счет. Предоставление данной услуги позволит повысить информированность клиентов, снизив при этом нагрузку на сотрудников устранив лишние телефонные звонки.

В течение 2011г. была продолжена замена обычных системных блоков на неттопы – компактные системные блоки с низким энергопотреблением на основе двухядерных процессоров Intel Atom D510. Системный блок данного устройства размером с лист бумаги формата А5 и толщиной 2 см., с низким (ниже в 4-5 раз) энергопотреблением и уровнем шума. При цене покупки ниже обычного компьютера, за 4 года неттоп позволяет сэкономить на потреблении электричества сумму аналогичную своей стоимости и при этом без проблем справляется с обычным кругом задач большинства работников предприятия. Было закуплено еще 40 таких устройств.

Силами отдела ИТ и связи была произведена модернизация действующего серверного оборудования. В частности был увеличен объем оперативной памяти, а также были установлены дополнительные жёсткие диски. Произведенная работа

позволит поддерживать сервисы на высоком уровне, не меняя при этом оборудование обеспечивающее работу данных сервисов на новое, с более высокими техническими показателями.

В 2012 году силами отдела ИТ и связи планируется замена антивирусного программного комплекса Microsoft ForeFront на антивирус Касперского. Новый антивирусный программный комплекс значительно повысит защищенность оборудования и приложений ОАО «ЯСК» за счет комплексности, а также более современных механизмов защиты.

В течение года будет продолжена работа по лицензированию программного обеспечения используемого в обществе. Благодаря лицензиям, приобретенным в конце 2011г., к концу 2012г. на оборудовании общества не останется нелегального софта. Данная мера окончательно устранил риски обращений о нарушении авторских прав.

В первой половине 2012 года планируется организация работы Автоматической Информационно-Измерительной Системы Контроля и Учета Электроэнергии. Данные работы подразумевают приобретение серверного и вспомогательного оборудования, разработку программного обеспечения для данной системы, установку программного обеспечения, наладку взаимодействия. АИИСКУЭ позволит удаленно собирать, хранить и обрабатывать данные точек учета электроэнергии. Кроме очевидных плюсов внедрения данной системы, наличие АИИСКУЭ является также обязательным требованием для участников на оптовом рынке электроэнергии.

Кроме всего прочего планируется продолжить работы в направлении резервирования каналов связи. Необходимость резервирования каналов связи диктуется с точки зрения надежности. Отключение канала для любого из отделений может парализовать работу этого отделения на долгое время. В рамках данных работ предполагается подготовка технического задания на основании которого будет подготовлен проект резервирования каналов связи. Работы же по созданию самих резервных каналов связи планируется выполнить в 2013 году.

Раздел 10. Информация об объеме использованных энергоресурсов. Охрана окружающей среды

Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом энергетических ресурсов в отчетном году представлена в таблице:

Вид энергетического ресурса (единица измерения)	Объем потребления в натуральном выражении в 2011 году	Объем потребления в 2011 году (тыс.руб. без НДС)
Электроэнергия (кВт/час)	922 476	4 863,62
Тепловая энергия (Гкал)	1 488,62	1 278,85
Газ природный (куб.м.)	80 530	296,84
Бензин автомобильный (литр)	213 182	4 977,97

Так как, Открытое акционерное общество «Ярославская сбытовая компания» не является производителем электрической и тепловой энергии

- экологические мероприятия по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду не планировались;

- не применялись перспективные экологические технологии;
- квалифицированный экологический персонал отсутствует.

Лимит на размещение отходов был установлен для ОАО «ЯСК» Федеральной службой по экологическому, техническому и атомному надзору (Ростехнадзор) Верхне-волжского управления ФС по экологическому, техническому и атомному надзору на период действия проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение сроком на 4 года до 2014 г., при условии ежегодного подтверждения неизменности производственного процесса и используемого сырья. В связи с этим в июле 2011 года был подготовлен технический отчет, подтверждающий неизменность производственного процесса, который был утвержден Ростехнадзором.

Произведенные расчеты за 2011 год по фактическому загрязнению окружающей среды утверждены в экологическом комитете по всем объектам компании. Расчеты производились на основании утвержденных планов на 2011 год по платежам за загрязнение окружающей среды с разбивкой по всем участкам отделений ОАО «ЯСК» и административному зданию по адресу: г. Ярославль, пр-т Ленина, д. 21б (утилизация твердо-бытовых отходов, неорганизованный сброс в водные объекты).

За 2011 год общая сумма платежей за загрязнение окружающей среды составила 46,74 тыс. рублей. Благодаря проведенным мероприятиям экономия по сравнению с 2010 годом составила 26,76 тыс. рублей.

Раздел 11.

Кадровая и социальная политика.

Социальное партнерство

ОАО «ЯСК» инвестирует средства в персонал, поддерживая инициативы и инновации, направленные на повышение эффективности производственной и управленческой деятельности. Компания выступает как ответственный работодатель, строя равноправные отношения с трудовым коллективом, обеспечивая достойную заработную плату, возможности развития и комфортные условия работы.

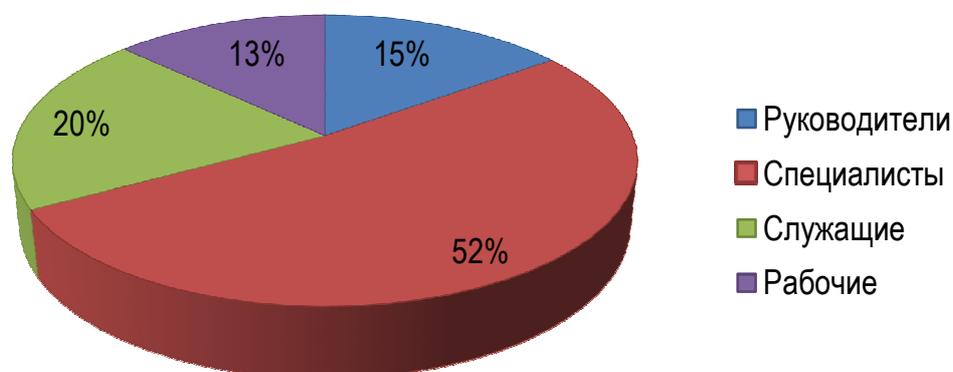
Основные принципы и цели кадровой политики

- Кадровая политика Общества строится на следующих базовых принципах:
- ✓ максимального использования личного потенциала и индивидуальных особенностей каждого сотрудника при подборе и расстановке кадров;
 - ✓ создания благоприятных условий для профессионального роста;
 - ✓ обучения и развития персонала;
 - ✓ мотивационной насыщенности деятельности;
 - ✓ поддержания и развития корпоративной культуры.

Цели кадровой политики Общества:

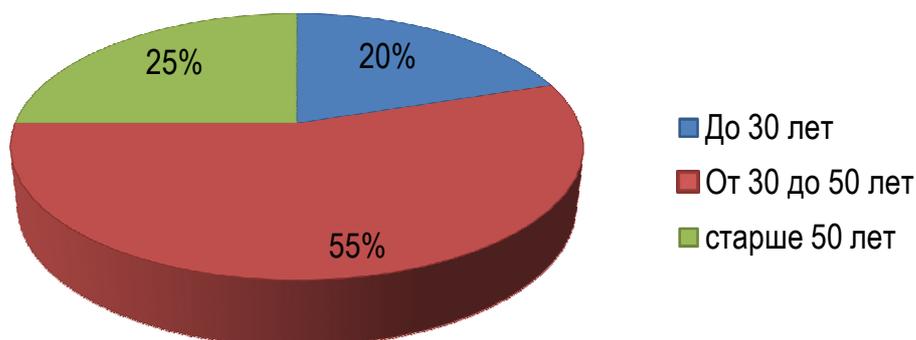
- ✓ обеспечение управленческого процесса и все направления трудовой деятельности высококвалифицированными специалистами;
- ✓ создание условий и гарантий для реализации работником своих способностей, стимулирования профессионального роста, повышения эффективности трудовой деятельности;
- ✓ максимальное внедрение современных кадровых технологий в трудовой процесс.

Качественный состав персонала
Структура работников Общества по категориям
по состоянию на 31.12.2011 г.



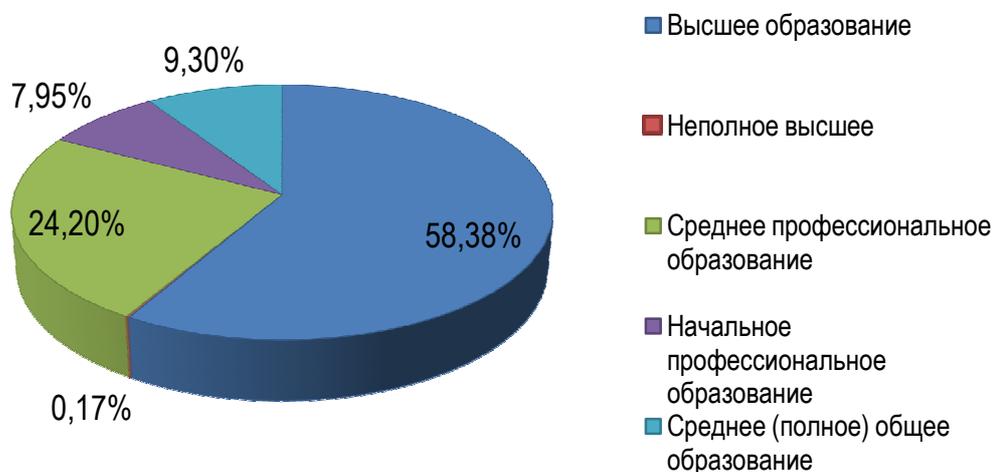
Категория сотрудников	Численность, чел	Численность, %
Руководители	91	15
Специалисты	301	52
Служащие	119	20
Рабочие	80	13
Всего:	591	100

Возрастной состав работников Общества
по состоянию на 31.12.2011 г.



Возрастная группа	Численность, чел.	Численность, %
До 30 лет	121	20
От 30 до 50 лет	323	55
Старше 50 лет	147	25
Работающие пенсионеры	70	12
Всего:	591	100

Структура персонала по видам образования
по состоянию на 31.12.2011 г.



Вид образования	Численность, чел.	Численность, %
Высшее образование	345	58,38
Неполное высшее	1	0,17
Среднее профессиональное образование	143	24,20
Начальное профессиональное образование	47	7,95
Среднее (полное) общее образование	55	9,31
Всего:	591	100

По состоянию на 31.12.2011 г. продолжают учебу в высших учебных заведениях – 32 сотрудника Общества: 24 человека получают первое высшее образование, 8 человек – второе.

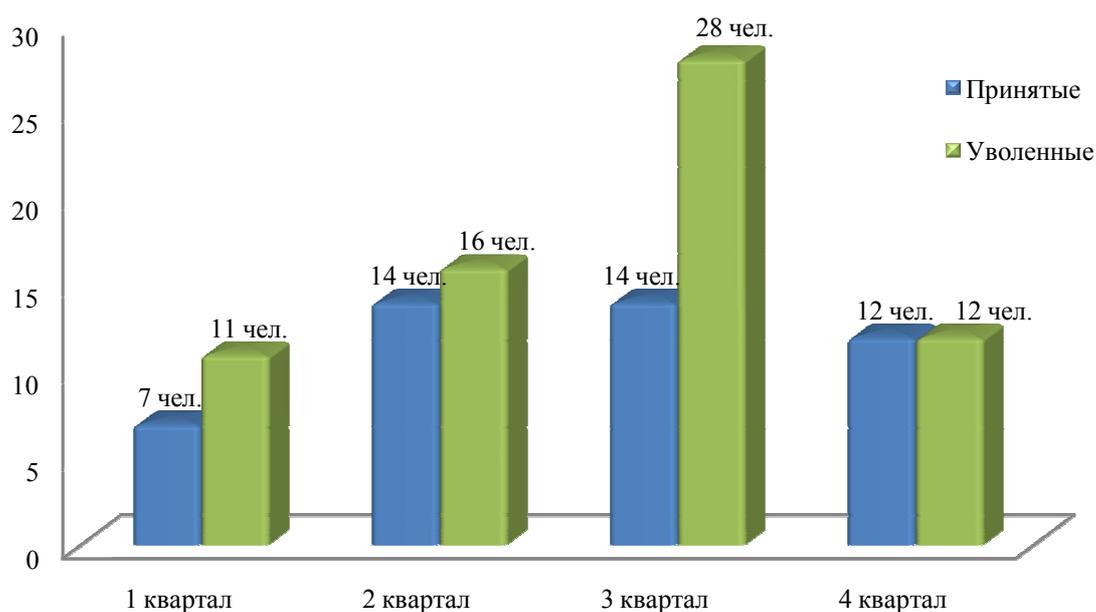
В Обществе реализуется система профессиональной подготовки, которая призвана соответствовать требованиям бизнеса компании и ее корпоративной культуры. В 2011 году 67 сотрудников компании прошли обучение на целевых семинарах и курсах повышения квалификации.

Текучесть кадров

Коэффициент (уровень) текучности кадров – это отношение числа работников, уволившихся по причинам, относимым к текучности (так называемые «неуважительные причины»: по собственному желанию, за нарушения трудовой дисциплины), к среднесписочной численности работников организации за определенный период, измеряется в процентах.

Поквартальная динамика соотношения количества принятых в Общество и уволенных из Общества в 2011 г. представлена на диаграмме.

Поквартальная динамика соотношения принятых и уволенных в 2011 г.



Социальная политика

Социальная политика Общества строится на принципах социального партнерства и направлена на улучшение производственно-экономической эффективности работы и формирование благоприятного социально-психологического климата в коллективе.

В 2008 г. руководством Общества было принято решение о присоединении к Отраслевому тарифному соглашению в электроэнергетике РФ на 2009-2011 гг. Принципы социальной политики Общества закреплены в Коллективном договоре ОАО «ЯСК» на 2011 г., который основан на Отраслевом тарифном соглашении в электроэнергетике РФ на 2009-2011 гг.

Коллективный договор решает задачи поддержания социальной стабильности в Обществе, развития инициативы в коллективе, установления гарантий работникам и обеспечения их обязательного предоставления, повышения конкурентоспособности Общества, привлечения и закрепления высококвалифицированных кадров и создания условий и механизмов, способствующих реализации в Обществе норм трудового законодательства РФ.

Коллективный договор на 2011 г. предусматривает, в частности, следующие социальные льготы и гарантии:

- ✓ Выплату материальной помощи сверх установленных законодательством сумм:
 - при рождении ребенка;
 - при регистрации брака;
 - при увольнении в связи с призывом в Вооруженные силы РФ;
- ✓ Компенсацию работникам расходов на приобретение санаторно-курортных путевок;
- ✓ Предоставление путевок в детские оздоровительные лагеря один раз в летний период и новогодних подарков детям сотрудников;
- ✓ Частичную компенсацию платы за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям, одиноким матерям;
- ✓ Оказание единовременной материальной помощи.

Наряду с этим Коллективный договор предусматривает дополнительные отпуска в случае рождения ребенка, регистрации собственного брака, в случае смерти близких родственников, за ненормированный рабочий день, матерям до достижения ребенком возраста 12 лет, матерям, воспитывающим детей-школьников младших классов в День знаний (1 сентября), а также ряд других социальных гарантий.

Компания обеспечивает сотрудникам конкурентоспособную заработную плату и достойную социальную поддержку, соответствующую тенденциям рынка. Среднемесячная заработная плата работников Общества за 2011 год составляет 57,6 тыс. руб. При этом фактический рост индекса потребительских цен в Российской Федерации на основании данных Госкомстата России компенсируется ежеквартальной индексацией заработной платы работников Общества.

Поквартальная динамика роста/падения среднемесячной заработной платы
(тыс.руб.)

Категория сотрудников	1 кв. 2011г.	2 кв. 2011г.	3 кв. 2011г.	4 кв. 2011г.
Руководители	130,2	246,7	186,1	333,8
Специалисты	39,7	27,6	27,9	25,0
Служащие	25,9	19,6	18,0	17,5
Рабочие	30,5	22,4	20,5	19,8

Компания осуществляет добровольное медицинское страхование, что позволяет работникам Общества получить бесплатную высококвалифицированную медицинскую помощь в лучших лечебных учреждениях г. Ярославля по трем направлениям: амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стоматологическое обслуживание и стационарное.

В компании ежегодно осуществляются мероприятия, направленные на развитие корпоративной культуры: внутрикорпоративной коммуникации, лояльности персонала, создание благоприятного психологического климата и сплоченности коллектива.

В преддверии Дня Победы организован конкурс «Открытка для ветерана» среди детей сотрудников компании. Лучшие работы конкурса вручены ветеранам войны – энергетикам. Победители также получили приятные призы и подарки.

В 2011 году компания выступила партнером конкурса, который второй год подряд проводится в рамках реализации мероприятий по энергосбережению и энерго-эффективности на территории региона. В Ярославском государственном театре юного зрителя состоялась церемония награждения победителей регионального конкурса детских и педагогических работ по энерго-сбережению «Наш теплый дом».

В преддверии Дня защиты детей, который отмечается 1 июня, компания при поддержке электропрофсоюза АО «Ярэнерго» подарила детям сотрудников возможность провести прекрасный день в парке аттракционов на острове Даманском. 324 ребенка в возрасте до 18 лет получили абонементы в парк развлечений.

В июне прошли соревнования по ловле рыбы летней поплавочной удочкой с берега, организованное совместно с электропрофсоюзом АО «Ярэнерго», более пятидесяти сотрудников Ярославской сбытовой компании были радушно приняты на Центральной базе Никольского охотозоохозяйства, располагающейся в деревне Кресцово Некрасовского района. Все участники соревнования получили ценные призы и подарки

В сентябре 2011 года по сложившейся доброй традиции прошла встреча ярославских первоклассников – детей сотрудников с руководством компании, на которой школьников поздравили с началом учебной деятельности, вручили глобус и открытку с добрыми пожеланиями.

Совершенствование системы материального и морального стимулирования труда сотрудников остается приоритетным направлением деятельности ОАО «ЯСК» в области организации труда сотрудников.

Приложение 1. Бухгалтерский баланс за 2011 год

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2011 г.

Организация ОАО "ЯСК" Форма по ОКУД 0710001
 Дата (число, месяц, год) 31 12 2011
 Идентификационный номер налогоплательщика по ОКПО 75156027
 Вид экономической деятельности по ОКВЭД 40.10.3
 Организация по ОКФС распределение электроэнергии
 Организация по ОКФС открытое акционерное общество / совместная федеральная и многостранная собственность
 Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ 47 31

Местонахождение (адрес) 150003, г.Ярославль, пр-кт Ленина, д. 216

Коды		
31	12	2011
75156027		
40.10.3		
47	31	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2011 г. ³	На 31 декабря 2010 г. ⁴	На 31 декабря 2009 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
2.2.	Основные средства	1130	449 809	451 264	445 967
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	-	-	-
2.3.	Финансовые вложения	1150	20 000	-	-
	Отложенные налоговые активы	1160	45 461	51 903	16 948
2.4.	Прочие внеоборотные активы	1170	-	632	1 168
	Итого по разделу I	1100	515 270	503 799	464 083
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
2.5.	Запасы	1210	4 606	5 951	8 815
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	162 762	161 317	129 730
2.6.	Дебиторская задолженность	1230	957 967	983 309	819 870
2.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	640 000	460 000	470 000
2.7.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	523 492	217 292	139 690
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	2 288 827	1 827 869	1 568 114
	БАЛАНС	1600	2 804 097	2 331 668	2 032 197



Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 20 11 г. ³	На 31 декабря 20 10 г. ⁴	На 31 декабря 20 09 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
2.8., 2.9.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	21 651	21 651	21 651
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	322 986	323 044	323 044
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	1 083	1 083	1 083
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	225 020	356 022	128 257
	Итого по разделу III	1300	570 740	701 800	474 035
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	998	6 687	7 448
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	998	6 687	7 448
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
2.10.	Заемные средства	1510	930 538	650 450	967 387
2.11.	Кредиторская задолженность	1520	1 211 110	798 704	571 146
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
2.12.	Оценочные обязательства	1540	90 711	174 027	12 181
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	2 232 359	1 623 181	1 550 714
	БАЛАНС	1700	2 804 097	2 331 668	2 032 197

Руководитель  Зарва Сергей Викторович
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Шумихина Елена Владимировна
(подпись) (расшифровка подписи)

" 29 " марта 20 12 г.



Приложение 2.

Отчет о прибылях и убытках за 2011 год

Отчет о прибылях и убытках за январь-декабрь 20 11 г.

Организация ОАО "ЯСК"
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности распределение электроэнергии
 Организационно-правовая форма/форма собственности открытое акционерное общество / совместная федеральная и иностранная собственность
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД _____
 Дата (число, месяц, год) _____
 по ОКПО _____
 ИНН _____
 по ОКВЭД _____
 по ОКОПФ/ОКФС _____
 по ОКЕИ _____

Коды		
0710002		
31	12	2011
75156027		
7606052264		
40.10.3		
47	31	
384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	январь- За декабрь 20 11 г. ³	январь- За декабрь 20 10 г. ⁴
4.1.	Выручка	2110	15 170 291	13 883 988
4.2.	Себестоимость продаж	2120	(9 970 126)	(9 217 467)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	5 200 165	4 666 521
4.2.	Коммерческие расходы	2210	(4 753 502)	(3 771 417)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	446 663	895 104
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	52 536	52 830
	Проценты к уплате	2330	(37 779)	(73 139)
4.3.	Прочие доходы	2340	169 522	124 338
4.3.	Прочие расходы	2350	(298 937)	(434 856)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	332 005	564 277
4.4.	Текущий налог на прибыль	2410	(100 555)	(159 128)
4.4.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	34 906	10 557
4.4.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	5 689	760
4.4.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(6 442)	34 956
4.4.	Прочее	2460	20 217	1 110
	Чистая прибыль (убыток)	2400	250 914	441 975

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	январь- За декабрь 20 11 г. ³	январь- За декабрь 20 10 г. ⁴
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	250 914	441 975
4.5.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
4.5.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____


 Зарва Сергей Николаевич
 (расшифровка подписи)

Главный

бухгалтер _____


 Шумихина Елена Владимировна
 (расшифровка подписи)

" 29 " марта 20 12



Приложение 3.

Заключение аудитора Общества

Общество с ограниченной ответственностью
«Центральный Аудиторский Дом»

Аудиторское заключение

Акционерам
Открытого акционерного общества
«Ярославская сбытовая компания»

Аудируемое лицо

Наименование:

Открытое акционерное общество «Ярославская сбытовая компания» (ОАО «Ярославская сбытовая компания»).

Место нахождения:

150003, г. Ярославль, проспект Ленина, д. 216.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Ленинскому району г. Ярославля 11 января 2005 г., свидетельство о государственной регистрации юридического лица: серия 76 № 000977597. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 11 января 2005 г. за основным государственным номером 1057601050011.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Центральный Аудиторский Дом» (ООО «ЦАД»).

Место нахождения:

127051, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д.19, стр.2

Государственная регистрация:

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица: серия 77 № 010474197. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 02 июля 2008 г. за основным государственным номером 1087746800074.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество».

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

ОРНЗ 11006002315

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Ярославская сбытовая компания», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств за 2011 год и пояснительной записки.



1 из 2

*Общество с ограниченной ответственностью
"Центральный Аудиторский Дом"*

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «Ярославская сбытовая компания» по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Генеральный директор ООО «ЦАД»

А.В. Зуева

30 марта 2012 года



Приложение 4. Заключение Ревизионной комиссии

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и в годовом отчете

ОАО "Ярославская сбытовая компания" за 2011 год

г. Москва

«30» марта 2012 года

В соответствии с Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением общего Собрания акционеров ОАО «Ярославская сбытовая компания» от «31» октября 2005 года, ревизионной комиссией была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания» (далее ОАО «ЯСК») за 2011 год.

Ревизионная комиссия Общества в составе:

Председатель ревизионной комиссии Шипкин А. И.

Члены ревизионной комиссии Рычкова О. В.
Авров Р. В.
Бураченко А. А.
Литвиненко К. В.

Проверка проводилась с 26 по 30 марта 2012 года в офисе ООО «Транснефтьсервис С», расположенному по адресу: 127051, Российская Федерация, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д. 19, стр. 2.

Целью данного этапа ревизионной проверки является определение законности деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания», установление достоверности бухгалтерской отчетности и годового отчета Общества.

В ходе проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ярославская сбытовая компания» за 2011 год были проанализированы следующие документы и материалы: бухгалтерская отчетность за 2011 год, регистры

бухгалтерского учета, первичные документы, внутренние нормативно-правовые акты, учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учетов.

За 2011 год основным видом деятельности Общества является энергоснабжение.

При проведении ревизионной проверки мы не преследовали цели выявить все существующие искажения бухгалтерской отчетности (бухгалтерской информации) Общества.

В соответствии с пунктом 3 статьи 85 Федерального Закона «Об акционерных обществах», ревизионная комиссия провела проверку бухгалтерской отчетности общества за 2011 года согласно плану работы ревизионной комиссии.

По результатам проверки комиссия сообщает следующее:

При проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности комиссией рассмотрено состояние внутреннего контроля ОАО «Ярославская сбытовая компания».

Бухгалтерский учет в Обществе осуществлялся в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 21 ноября 1996 года № 129-ФЗ и Положениями по бухгалтерскому учету, начисление налогов осуществляется в соответствии с Налоговым кодексом РФ.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и состояние внутреннего контроля несет Генеральный директор – с 01.01.11 по 08.04.11 Касиванов В. В., В период с 09.04.11 по 28.04.11 исполняющий обязанности Генерального директора Вахруков Д. С., с 29.04.11 Генеральный директор Зарва С. Н.

Бухгалтерский учет в обществе в проверяемом периоде был организован в соответствии с нормативными требованиями, структурой и спецификой деятельности общества. На предприятии обеспечен ряд мероприятий системы внутреннего контроля, имеются приказы по учетной политике, ряд других организационных приказов.

Внутренний контроль в Обществе осуществляется в следующих формах:

- предварительный и последующий контроль за правильностью совершаемых операций;
- проверки службой внутреннего контроля действий сотрудников на предмет соответствия их законодательству.

Главным бухгалтером и его заместителями осуществлялся последующий контроль правильности отражения бухгалтерских операций по балансовым счетам.

В ходе проведения проверки, ревизорами не было выявлено существенных замечаний по ведению бухгалтерского и налогового учетов.

Заключение и выводы комиссии

Ревизионная комиссия подтверждает достоверность бухгалтерской отчетности и годового отчета Общества за 2011 год.

Председатель ревизионной комиссии



Шишкин А. И.

Члены ревизионной комиссии



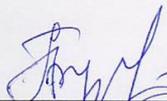
Авров Р. В.

Член Ревизионной комиссии



Рычкова О. В.

Член Ревизионной комиссии



Бураченко А. А.

Член Ревизионной комиссии



Литвиненко К. В.

Приложение 5.

Сведения о соблюдении ОАО «ЯСК» Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не соблюдается	Пункт 9.10. Устава
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Устав
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Устав

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Устав
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Положение о подготовке и проведению ОСА Общества
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Устав
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Неприменимо	Избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий п.14.1.Устава отнесено к компетенции Совета Директоров

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	Устав Положение о материальном стимулировании генерального директора, Положение о материальном стимулировании высших менеджеров
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Устав
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В состав СД указанные лица не входят

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Устав
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	П. 17.1. Устава (не реже 1 раза в квартал)
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2010 г. проведено 25 заседаний СД
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Устав, Положение о порядке созыва и проведения заседаний СД

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Устав
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за не предоставление такой информации	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний СД Общества
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не сформирован
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного Общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Не сформирован
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Не сформирован
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Не сформирован
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Не сформирован

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Не сформирован
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Не сформирован
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не сформирован
34.	Создание комитета совета директоров по регулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не сформирован
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Не сформирован
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Не сформирован
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Комитеты не формировались, внутренние документы не утверждались
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Устав (компетенция СД)
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В состав исполнительных органов указанные лица не входят
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим - соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	В состав исполнительных органов указанные лица не входят
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации Общества

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров		
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Устав (ежеквартально)
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации Общества
Секретарь общества			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Устав Положение о порядке созыва и проведения заседаний СД Положение о секретаре СД
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Устав Положение о секретаре СД
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Устав
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Устав

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается	Устав
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Положение об информационно й политике
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.yrsk.ru
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Положение об информационно й политике
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Положение об информационно й политике
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Неприменимо	
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Неприменимо	

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Неприменимо	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - совету директоров акционерного общества	Неприменимо	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Неприменимо	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии Общества
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Неприменимо	Не предусмотрено Уставом и внутренними документами Общества

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества отсутствует
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества отсутствует
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества отсутствует

*Методические рекомендации по составу и форме представления сведений о соблюдении и форме представления сведений о соблюдении кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ, утвержденные распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30 апреля 2003 года №03-849/р)