



Утвержден годовым общим собранием акционеров  
Протокол № \_\_\_\_\_  
от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.

Предварительно утвержден Решением Совета директоров ОАО "Карельская энергосбытовая компания"  
от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.

Председатель Совета директоров

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

открытого акционерного общества  
«Карельская энергосбытовая компания»

# за 2014 год

Заместитель генерального директора  
ПАО ГК «ТНС энерго» -  
управляющий директор  
ОАО «Карельская энергосбытовая компания»

\_\_\_\_\_ Доценко О.М.

Главный бухгалтер

\_\_\_\_\_ Савицкий И.Ю.

г. Петрозаводск  
2015

<b>РАЗДЕЛ I. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>5</b>
<b>РАЗДЕЛ II. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ.....</b>	<b>7</b>
2.1. Географическое положение .....	7
2.2. Краткая история, информация об услугах. Историческая справка развития Общества .....	8
2.3. Информация об органах управления и контроля .....	9
2.4. Организационная структура ОАО «Карельская энергосбытовая компания» .....	16
2.5. Обзор основных событий 2014 года, повлиявших на развитие и успехи Общества .....	17
2.6. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность .....	20
2.7. Факторы и условия, влияющие на деятельность Общества в связи с реформированием электроэнергетики .....	22
2.8. Описание динамики взаимоотношений с конкурентами Общества .....	23
2.9. Описание основных факторов риска, которые принимаются в расчет при планировании деятельности Общества, рисков, представляющих угрозу для работы Общества, структура рисков и оценочные параметры выхода из рискового положения для Общества. Способы снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность. ....	25
2.10. Условия достижения отчетных показателей Обществом, в чем состоит запас прочности, какую сверхзадачу компания ставит перед собой.....	29
2.11. Клиентская политика компании, забота об имидже в глазах клиентов и партнеров. ....	30
<b>РАЗДЕЛ III. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ОАО «КАРЕЛЬСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ» .....</b>	<b>32</b>
3.1. Принципы и документы корпоративного управления. ....	32
3.2. Повышение уровня корпоративного управления в Обществе, планы Общества на 2015 год по улучшению качества корпоративного управления. ....	33
3.3. Обеспечение прав акционеров. ....	33
3.4. Информация о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения .....	34
3.5. Информация об органах управления и контроля Общества. ....	35
3.5.1. Совет Директоров .....	35
3.5.2. Состав ревизионной комиссии. ....	47
3.5.3. Информация об управляющем директоре ОАО «Карельская энергосбытовая компания» .....	49
3.6. Акционерный капитал. ....	50
3.7. Дочерние и зависимые общества .....	51
3.8. Информация о совершенных сделках.....	51

<b>РАЗДЕЛ IV. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>52</b>
4.1. Краткая характеристика состояния и стоимости основных фондов.....	52
4.2. Структура и объемы сбыта электроэнергии. ....	52
4.3. Выполнение плана реализации и договорных обязательств по продаже энергии. ....	55
4.3.1. Динамика товарного отпуска и реализации электроэнергии.....	56
4.3.2. Динамика изменения структуры реализации электроэнергии .....	57
4.3.3. Динамика дебиторской задолженности потребителей электроэнергии и прочей дебиторской задолженности .....	58
4.3.4. Динамика изменения цен (тарифов) .....	64
4.4. Положение Общества на рынке сбыта электроэнергии.....	67
4.5. Сбытовая и ценовая политика Общества .....	68
4.6. Исполнение программы по оптимизации производственных издержек.....	72
<b>РАЗДЕЛ V. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА.....</b>	<b>74</b>
5.1. Основные положения учетной политики Общества. Основа составления. ....	74
5.2. Структура имущества и источников их образования за отчетный год.....	78
5.3. Анализ динамики результатов деятельности за 2013 -2014 гг. ....	81
5.4. Анализ финансового положения. ....	82
5.5. Коэффициенты финансового состояния за 2012-2014 гг. ....	Ошибка! Закладка не определена.
5.6. Динамика чистых активов.....	87
5.7. Выполнение ключевых показателей эффективности за отчетный период	Ошибка! Закладка не определена.
5.8. Краткая справка по бизнес-плану за отчетный год .....	87
5.9. Информация об аудиторах. Размер вознаграждения, выплачиваемого аудиторам .....	87
5.10. Прогнозы доходов .....	87
<b>РАЗДЕЛ VI. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА .....</b>	<b>88</b>
6.1. Распределение чистой прибыли по направлениям .....	88
6.2. Распределение прибыли на 1 акцию в соответствии с решением общего собрания акционеров .....	88
<b>РАЗДЕЛ VII. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>90</b>
7.1. Инвестиции Общества. ....	90

7.2. Источники финансирования инвестиционных программ.....	90
7.3. Структура капиталовложений по направлениям.....	90
7.4 Инвестиционные планы на ближайшие годы. ....	91
<b>РАЗДЕЛ VIII. РАЗВИТИЕ ИТ- ТЕХНОЛОГИЙ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>92</b>
8.1. Используемые Обществом ИТ- продукты.....	92
<b>РАЗДЕЛ IX. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>96</b>
9.1. Политика Общества в области закупок.....	96
<b>РАЗДЕЛ X. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. ....</b>	<b>98</b>
10.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.....	98
10.2. Структура работающих по категориям.....	98
10.3. Возрастной состав работников.....	99
10.4. Текучесть кадров.....	100
10.5. Качественный состав работников (уровень образования). Система развития персонала. .....	101
10.6. Социальная политика. ....	104
<b>РАЗДЕЛ XI. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2015 ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ.....</b>	<b>106</b>
<b>СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ .....</b>	<b>107</b>

## **Раздел I. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Управляющего директора Общества**

### **Уважаемые акционеры!**

В прошедшем 2014 году мы смогли продолжить те начинания и выполнить те задачи, которые были продиктованы реалиями современного бизнеса. Мы смогли реализовать ключевые стратегические цели, в числе которых, прежде всего, развитие нашей компании и обеспечение её стабильного будущего.

Работа Совета директоров Общества в прошедшем 2014 году, прежде всего, была направлена на соблюдение интересов акционера, повышение качества и конкурентоспособности по всем направлениям деятельности компании. Своевременность и конструктивность принятых решений, широкий перечень вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, способствовали успешной работе Общества.

В своей работе Совет директоров придерживался соблюдения требований действующего законодательства, Устава Общества, а также внутренних документов Общества. Заседания Совета директоров проводились на регулярной основе. В 2014 году Совет Директоров Общества провел 16 заседаний, рассмотрел 110 вопросов и принял ряд решений, которые оказали влияние на деятельность Общества.

В числе важных стратегических решений, касающихся производственно-финансовой деятельности Общества, принятых Советом директоров, можно выделить следующие:

- утверждение бизнес-плана Общества на 2014 год;
- утверждение годовой комплексной программы закупок на 2014 год, инвестиционной программы Общества на 2014 год, целевых значений квартальных и годовых ключевых показателей эффективности Общества на 2014 год;
- определение направлений страховой защиты Общества и утверждение страховщиков по данным направлениям;
- изменение условий договора, заключенного Обществом с управляющей организацией.

2014 год стал очередным годом деятельности компании в условиях меняющегося законодательства в электроэнергетике, что постоянно требует пересмотра стандартов и принципов работы. Но даже в этих непростых условиях компания продолжает развиваться и является одним из самых надежных поставщиков электрической энергии на территории Республики Карелия для предприятий, организаций, частных лиц.

Общество завершило год с положительным финансовым результатом, по итогам года получена чистая прибыль 101,2 млн. руб. За 2014 год на розничном рынке продано 2 839,3 млн. кВтч электрической энергии, на оптовом рынке 62,3 млн. кВтч. Обществом заключено более 6,7 тысяч договоров с потребителями - юридическими лицами и 222 тысячи договоров с гражданами-потребителями.

В прошедшем периоде главными задачами для Общества оставались оптимизация затрат, улучшение платежной дисциплины потребителей, совершенствование качества обслуживания клиентов.

Продолжилось совершенствование организационной структуры Общества, существующих бизнес-процессов в соответствии с разработанным Стандартом

обслуживания клиентов ОАО «Карельская энергосбытовая компания» для повышения качества обслуживания потребителей.

В Обществе создано программное обеспечение для автоматизации и усовершенствования процесса работы по взысканию задолженности физических лиц и ограничению электропотребления всех категорий абонентов. В 2014 году в отношении граждан-потребителей, нарушающих сроки оплаты потребленной электроэнергии, увеличилось число инициированных ограничений, а также предъявление штрафной неустойки в виде пени

За счет активизации работы с предприятиями-неплательщиками сферы ЖКХ существенно увеличился уровень реализации электроэнергии, потребленной предприятиями этой отрасли.

Достижение подобных результатов деятельности невозможно без участия сплоченного профессионального коллектива единомышленников. Благодарим каждого сотрудника Общества за добросовестный высококвалифицированный труд, профессионализм и большой вклад в общее дело.

Руководство высоко ценит доверие акционеров Общества и выражает надежду на то, что в следующем году, используя богатый управленческий опыт, мощный трудовой потенциал, Общество продолжит эффективное поступательное развитие и достигнет наилучших результатов своей деятельности.

***Председатель Совета директоров***

***Д.А. Аржанов***

***Управляющий директор***

***О.М. Доценко***

## **Раздел II. Информация об Обществе и его положение в отрасли**

### **2.1. Географическое положение**

Республика Карелия входит в состав Северо-Западного федерального округа Российской Федерации, который является промышленно развитым регионом страны и обладает многообразным природно-ресурсным потенциалом. Площадь Карелии - 180,5 тыс. кв. км (1,06% территории РФ). На западе Карелия граничит с Финляндией, на юге - с Ленинградской и Вологодской областями, на севере - с Мурманской, на востоке - с Архангельской областью. На северо-востоке республика омывается Белым морем. Западная граница Карелии совпадает с государственной границей РФ и Финляндии и имеет протяженность в 723 км.

В состав республики входят 18 муниципальных образований, 808 населенных пунктов. Столица республики – город Петрозаводск с населением 266,2 тыс. человек. Муниципальное образование возглавляет глава, избираемый в соответствии с Законом Республики Карелия "О выборах депутатов представительных органов и глав местного самоуправления". По предварительным результатам Всероссийской переписи населения 2010 года в республике постоянно проживает 645,2 тыс. человек, в т.ч. городское население 503,7 тыс. человек, сельское – 141,5 тыс. человек.

Свою историю республика ведет с момента образования Олонецкой губернии 20 мая 1784 года. Современное название Республика Карелия получила 11 ноября 1991 года.

Республика Карелия состоит из следующих административно-территориальных единиц: районы: Беломорский, Калевальский, Кемский, Кондопожский, Лахденпохский, Лоухский, Медвежьегорский, Муезерский, Олонецкий, Питкярантский, Прионежский, Пряжинский, Пудожский, Сегежский, Суоярвский, Сортавальский; города республиканского значения: Петрозаводск, Костомукша.

Наиболее важными в природно-ресурсном потенциале республики являются лесные, минерально-сырьевые, водные, рекреационные ресурсы. Более 49% территории Карелии покрыто лесом. Общие запасы лесных ресурсов составляют 910 млн. куб. метров.

По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Карелия индекс физического объема производства по полному кругу организаций остался практически на уровне 2013 года (93,25% в 2013 году, 93,85% в 2014 году).

Производство и распределение электроэнергии, газа и воды выросло на 6% к уровню 2013 года. (<http://www.gks.ru/region/ind1186/lssWWW.exe/Stg/03-ппом.htm>).

#### **Крупные предприятия Республики Карелия:**

ОАО «Карельский окатыш» — производство железорудных окатышей,  
ОАО «Кондопога» — производство бумаги,  
ОАО «СУАЛ» филиал «Надвоицкий алюминиевый завод» - алюминий,  
ОАО «Сегежский целлюлозно-бумажный комбинат» — производство мешочной бумаги,  
ЗАО «Вяртсильский метизный завод» — производство металлических изделий (метизов),  
ОАО «Ляскельский бумажный завод» - производство бумажной продукции,

ОАО «АЭМ-технологии» (Петрозаводский филиал) - производит корпусное, емкостное и другое оборудование для атомной, нефтехимической и целлюлозно-бумажной промышленности,  
ООО «Суоярвская картонная фабрика» - производство бумаги и картона,  
ОАО Целлюлозный завод «Питкяранта» - производство целлюлозы.

## **2.2. Краткая история, информация об услугах. Историческая справка развития Общества**

Открытое акционерное общество «Карельская энергосбытовая компания» создано в результате реорганизации ОАО «Карелэнерго» путем выделения. Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серии 10 № 000900690, зарегистрировано 01.01.2005 г. за основным государственным номером 1051000000050. В последней редакции Устав Общества утвержден Решением внеочередного общего Собрания акционеров Общества 8 ноября 2007 года Протоколом № 3.

История ОАО «Карелэнерго» берет свое начало 16 июня 1931 года, когда для руководства работой по электрификации и энергетическому производству было организовано Районное управление государственных электрических станций и сетей Автономной Карельской ССР Карелэнерго. К 1957 году в Карелии сложились пять изолированно работающих энергорайонов - Южно-Карельский, Средне-Карельский, Приладожский, Пудожский и Лоухский. С вводом ЛЭП напряжением 110 кВ Свирь - Петрозаводск в 1959 году была осуществлена связь с Ленэнерго. В 1965 году средняя Карелия благодаря вводу ЛЭП 220 кВ была соединена с южной. В 1966 году была построена ЛЭП 110 кВ Чупа - Колэнерго.

В 1974 году была пущена 1-ая очередь Петрозаводской ТЭЦ, которая сейчас снабжает теплом 85% жилфонда города Петрозаводска.

В 1988 году на базе Карельского районного энергетического управления создано Карельское производственное объединение энергетики и электрификации (ПО ЭиЭ Карелэнерго).

В апреле 1993 года Производственное объединение энергетики и электрификации Карелэнерго преобразовано в акционерное общество открытого типа энергетики и электрификации "Карелэнерго" - дочернее акционерное общество Российского акционерного общества энергетики и электрификации "ЕЭС России".

Энергосбыт как хозрасчетное предприятие в составе Карельского энергетического районного управления «Карелэнерго» был создан 30 июня 1962 года.

С 10.07.1996 г. на базе структурной единицы «Энергонадзор» была организована новая структурная единица по работе с потребителями «Энергосбыт», а 10.04.1997 года энергоинспекция (уже «Энергосбыта») выделилась в самостоятельную структуру ТУГЭН – Территориальное управление «Госэнергонадзора» Республики Карелия.

1 января 2005 года в результате завершения реорганизации ОАО «Карелэнерго» была образована сбытовая компания - Открытое Акционерное Общество «Карельская энергосбытовая компания».

ОАО "Карельская энергосбытовая компания" создано без ограничения срока действия. Компания является юридическим лицом в форме хозяйственного общества, правовое положение которого определяется Гражданским кодексом РФ, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативно-правовыми актами, Уставом.



С 1 сентября 2006 года ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является гарантирующим поставщиком на территории Республики Карелия, за исключением зон деятельности иных гарантирующих поставщиков.

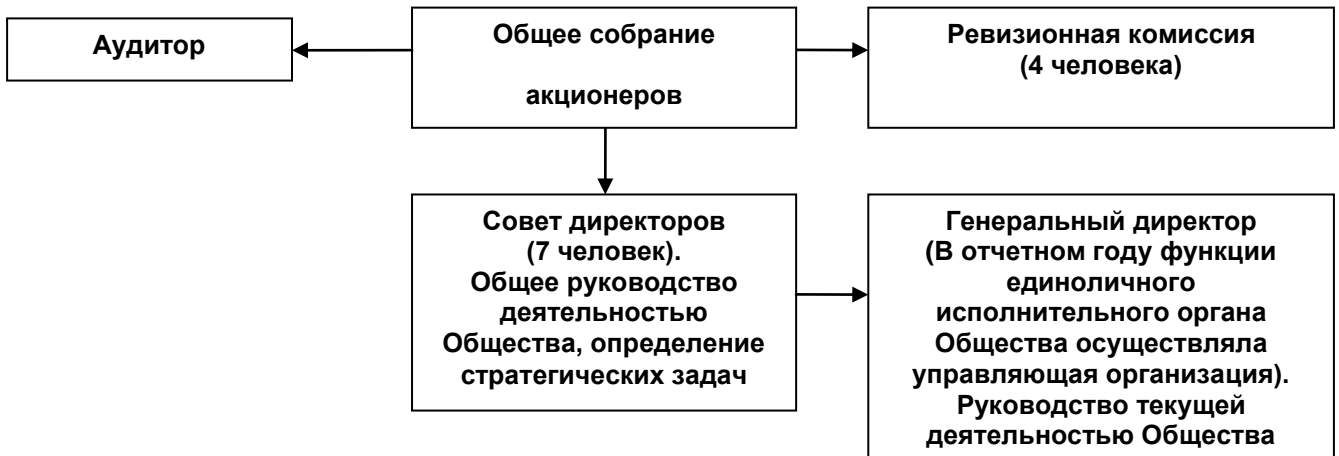
Основной целью деятельности ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является обеспечение прибыльности компании в результате реализации электрической энергии. Для этого компания вправе осуществлять любые, не запрещенные законом виды деятельности, такие как:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям, в том числе гражданам;
- оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;
- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерения и учета электрической и тепловой энергии;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- предоставление коммунальных услуг населению;
- разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- инвестиционная деятельность;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам;
- организация и проведение работы с кадрами, включая подготовку и переподготовку, проверку знаний персоналом правил технической эксплуатации, правил пожарной безопасности, техники безопасности и других;
- образовательная деятельность;
- обеспечение в пределах компетенции режима экономической, физической и информационной безопасности;
- охранный деятельность исключительно в интересах собственной безопасности в рамках создаваемой Обществом службы безопасности, которая в своей деятельности руководствуется Законом РФ «О частной детективной и охранной деятельности в РФ» законодательством РФ;
- организация и проведение оборонных мероприятий по вопросам мобилизационной подготовки, гражданской обороны, чрезвычайной ситуации и защиты сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством РФ;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством РФ.

### **2.3. Информация об органах управления и контроля**

Высшим органом управления ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является Общее собрание акционеров. Основные полномочия по управлению компанией делегируются акционерами Совету директоров. Совет директоров в целях обеспечения оперативного управления компанией избирает Генерального директора Общества. По решению общего собрания акционеров с 01 февраля 2013 года полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации по договору управления от 01.02.2013 г. № 1/02 (протокол № 21 от 30.01.2013 г.).

Контроль и оценка качества управления Общества со стороны акционеров Общества и их представителей осуществляется по следующей схеме.



**Общее собрание акционеров** является высшим органом управления Общества. Компетенция общего собрания акционеров определена в статье 9 Устава общества.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы: внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;

реорганизация Общества, в том числе утверждение договоров о слиянии (присоединении);

ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;

определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;

увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;

уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;

дробление и консолидация акций Общества;

принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;

избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;

избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;

утверждение Аудитора Общества;

принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего);

утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;

выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;

определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества, утверждение внутреннего документа Общества, регулирующего деятельность

Общего собрания акционеров;

принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных ст.83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных ст.79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;

утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;

принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии (Ревизору) Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;

принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;

решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

**Совет директоров** является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;

- обеспечение реализации и защиты прав и законных акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;

- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;

- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества Общим собранием акционеров избирается **Ревизионная комиссия** Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает **Аудитора** Общества.

Размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров Общества.

Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия Общества, Аудитор Общества составляют заключение, в

котором должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества;
- информация о фактах нарушения Обществом установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной деятельности.

Порядок и сроки составления заключения по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества определяются правовыми актами Российской Федерации и внутренними документами Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - **Генеральным директором**.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, настоящим Уставом и решениями Совета директоров Общества:

разрабатывает и предоставляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы по реализации основных направлений деятельности Общества и обеспечивает выполнение утвержденных планов деятельности Общества;

разрабатывает проекты бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), бюджета Общества, инвестиционной программы и подготавливает отчеты об итогах их выполнения;

разрабатывает программы техперевооружения, реконструкции и развития Общества;

утверждает квартальный и месячный финансовый план Общества, а также отчеты об их исполнении;

разрабатывает годовую программу по закупочной деятельности Общества, утверждает в рамках годовой программы квартальные программы по закупочной деятельности Общества, а также подготавливает отчеты о выполнении годовой и квартальных программ по закупочной деятельности Общества;

подготавливает отчеты о деятельности Общества, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

утверждает мероприятия по обучению и повышению квалификации работников Общества;

устанавливает социальные льготы и гарантии работникам Общества;

организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;

распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях в организациях - профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;

издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;

разрабатывает и утверждает (корректирует) целевые значения КПЭ для подразделений (должностных лиц) Общества и его ДЗО;

представляет Совету директоров информацию об утвержденных для подразделений (должностных лиц) Общества и его ДЗО целевых значениях КПЭ и отчеты о результатах их выполнения, а также отчеты о выполнении установленных Советом директоров КПЭ Общества;

в соответствии с общей структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;

осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;

распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;

представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности ДЗО Общества, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;

не позднее, чем за 45 (Сорок пять) дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотрение Совету директоров Общества годовой отчет, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков Общества, распределение прибыли и убытков Общества;

назначает исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях своего временного отсутствия, отпуска, командировки и т.п.;

решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

По решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

Права и обязанности управляющей организации (управляющего) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым управляющей организацией (управляющим) с Обществом.

Договор с управляющей организацией (управляющим) от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия договора с управляющей организацией (управляющим), в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества.

В отчетном году функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляли:

1) Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» - управляющая организация,

Единоличный исполнительный орган управляющей организации - Аржанов Дмитрий Александрович (1972 г.р.).

Образование исполнительных органов Общества и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров Общества, за исключением случаев, предусмотренных федеральным законодательством и Уставом Общества.

Права и обязанности Генерального директора Общества по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством

Российской Федерации, Уставом Общества и договором, заключаемым им с Обществом.

Права и обязанности работодателя от имени Общества в отношении Генерального директора осуществляются, и договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий Генерального директора, определяются Советом директоров Общества.

Совмещение Генеральным директором Общества должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях, допускается только с согласия Совета директоров Общества.

Совет директоров вправе в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора Общества и об образовании новых исполнительных органов.

Прекращение полномочий Генерального директора осуществляется по основаниям, установленным законодательством Российской Федерации и договором, заключаемым им с Обществом.

Общее собрание акционеров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего).

Совет директоров Общества вправе принять решение о приостановлении полномочий управляющей организации или управляющего. Одновременно с указанным решением Совет директоров Общества обязан принять решение о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества и о проведении внеочередного Общего собрания акционеров для решения вопроса о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего) и, если иное решение не будет принято Советом директоров, о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества другой управляющей организации (управляющему).

В случае, если управляющая организация (управляющий) не может исполнять свои обязанности, Совет директоров Общества вправе принять решение о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества и о проведении внеочередного Общего собрания акционеров для решения вопроса о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего) и, если иное решение не будет принято Советом директоров, о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества другой управляющей организации или управляющему.

Исполняющий обязанности Генерального директора Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах компетенции Генерального директора Общества, если Совет директоров Общества не примет иное решение.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

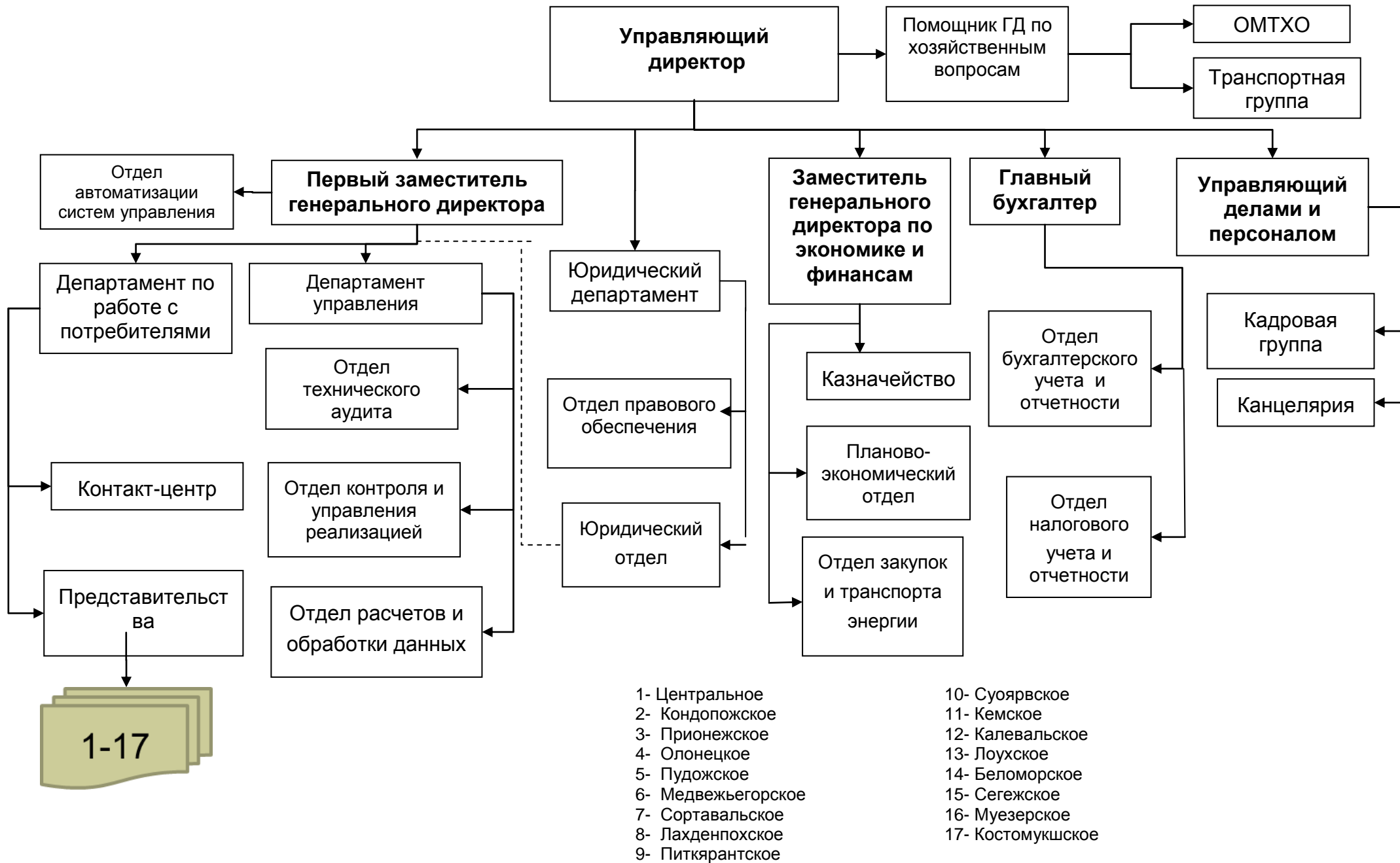
Выдвижение кандидатур на должность Генерального директора Общества для избрания Советом директоров Общества осуществляется в порядке, определяемом внутренним документом, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

Генеральный директор несет персональную ответственность за организацию работ и создание условий по защите государственной тайны в Обществе, за несоблюдение установленных законодательством Российской Федерации ограничений по ознакомлению со сведениями, составляющими государственную тайну.

Генеральный директор, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.

Генеральный директор, исполняющий обязанности Генерального директора Общества, а равно управляющая организация (управляющий) несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.

## 2.4. Организационная структура ОАО «Карельская энергосбытовая компания»





## **2.5. Обзор основных событий 2014 года, повлиявших на развитие и успехи Общества**

Основными событиями, повлиявшим на развитие Общества в 2014 году, стали:

Уход из числа потребителей Общества с 01.10.2014 г. – ООО «МЭК», приобретающего электроэнергию в интересах ОАО «Кондопога», обеспечивавшего около 16,5% выручки Гарантирующего поставщика.

Заключение мировых соглашений с ОАО «МРСК Северо-Запада» о реструктуризации задолженности за услуги по передаче электрической энергии и процентов за просрочку оплаты данных услуг с рассрочкой платежа до декабря 2017 года в соответствии с согласованными графиками погашения задолженности.

Продолжение работы по минимизации дебиторской задолженности потребителей путем взыскания задолженности в судебном порядке. В результате проведенной по данному направлению работы юридическим отделом Общества к потребителям – юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям предъявлено в арбитражный суд 493 иска, по итогам года с потребителей взыскано 439,8 млн.руб. По состоянию на 31.12.2014 г. в суд общей юрисдикции предъявлено 3 360 исков / заявлений о выдаче судебных приказов к гражданам-потребителям о взыскании задолженности по оплате потребленной энергии на общую сумму 42,6 млн.руб.

Продолжение работы по формированию положительной судебной практики по взысканию с потребителей процентов за пользование чужими денежными средствами, неустойки за просрочку оплаты потребленной электрической энергии, в том числе по пресечению необоснованного применения статьи 333 Гражданского кодекса РФ, позволяющей снизить размер штрафной неустойки. В результате проведенной по данному направлению работы к потребителям – юридическим лицам предъявлено 61 исковое заявление на общую сумму 28,2 млн. руб. По итогам 2014 года арбитражным судом вынесены вступившие в законную силу решения о взыскании с потребителей 13,8 млн.руб. – процентов и пеней за просрочку платежа.

Индивидуальная работа в области предъявления пени и процентов за пользование чужими денежными средствами по договорам способствовала стимулированию Потребителей осуществлять платежи в соответствии с договором и оплачивать выставленные авансы.

В 2014 году продолжена практика привлечения руководителей потребителей-юридических лиц к административной ответственности за необращение в арбитражный суд с заявлением должника о банкротстве. По итогам проведенной Обществом работы к административной ответственности привлечены 6 руководителей потребителей-юридических лиц, в отношении 3 руководителей ведется прокурорская проверка, в отношении 1 руководителя прокуратура отказала в возбуждении административного производства по нереабилитирующему основанию - истечение срока давности привлечения к ответственности с учетом срока проводимой прокурорской проверки

В 2014 году Общество активно использовало превентивные меры для оплаты потребителями просроченной задолженности, в том числе обращаясь в арбитражный суд в заявлением о банкротстве должника, всего в суд было подано 27 заявлений о банкротстве. В результате 7 потребителей, не желая быть признанными банкротами, оплатили имеющуюся перед Обществом задолженность в общем размере 2,4 млн. руб.

В работе с потребителями, в отношении которых возбуждено производство по делу о банкротстве (129 потребителя), ОАО «КЭСК» проводило активную работу: по

возврату в конкурсную массу должника имущества (возмещению стоимости изъятого имущества), изъятого у должника и (или) переданного по сделкам третьим лицам контролирующими лицами (руководитель, учредитель и др.) путем оспаривания и применения последствий недействительности сделок; по взысканию убытков и привлечению к субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц по основаниям, предусмотренным ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». В результате в 2014 г. Обществом были фактически получены от потребителей, в отношении которых возбуждено производство по делу о банкротстве, денежные средства в размере более 112 млн. руб..

Значительная активизация работы по взысканию задолженности с физических лиц, увеличение числа инициированных ограничений граждан-потребителей в 2014 г. Также с расчетного периода июль 2014 г. по гражданам-потребителям, нарушающим сроки оплаты, рассчитывается штрафная неустойка в виде пени. Первые счета, содержащие информацию о начисленных пени, были направлены гражданам-потребителям в августе 2014 г.

• Динамика дебиторской задолженности крупных потребителей электроэнергии:

✓ ООО «Межрегиональная Энергосбытовая Компания». С 01.01.2014 г. ОАО «КЭСК» осуществлял продажу электроэнергии ООО «Межрегиональная Энергосбытовая Компания» в отношении точек поставки ОАО «Кондопога». Данный Абонент являлся крупнейшим потребителем ОАО «КЭСК», стоимость энергии за 2014 г. составила 1 364,0 млн. руб. при поступлении от Потребителя денежных средств на 1 337,3 млн. руб. С 01.10.2014 г. Потребитель расторг договор в связи с выходом на оптовый рынок электроэнергии и мощности. Дебиторская задолженность Потребителя на 01.01.2015 г. составила **0 руб.**

✓ ОАО «НАЗ-СУАЛ». На 01.01.2014 г. дебиторская задолженность Потребителя составила 1,8 млн. руб. (частично сумма за декабрь 2013 г.). В 1 полугодии 2014 г. Потребитель платил за электроэнергию в рамках заключенного с ним договора. За январь-июнь 2014 г. при товарной продукции на 172,0 млн. руб. от Потребителя поступило 173,8 млн. руб. 01.06.2014 г. Потребитель расторг договор купли-продажи с ОАО «КЭСК» в связи с заключением нового договора со сторонней энергосбытовой организацией. На 01.07.2014 г. дебиторская задолженность Потребителя была полностью погашена, уменьшившись за 1 полугодие 2014 г. на 1,8 млн. руб.

✓ ООО «Воронежсбыт». Договор купли-продажи с Потребителем был заключен 29.04.2014 г. в отношении точек поставки ОАО «НАЗ-СУАЛ», дата начала действия – 01.06.2014 г. В июне-декабре 2014 г. Потребитель потребил 238,4 млн. руб., оплатил выставленные счета на 232,4 млн. руб., дебиторская задолженность на 01.01.2015 г. составила 6,0 млн. руб. (окончательный расчёт за декабрь 2014 г.).

✓ Независимая энергосбытовая компания ООО «Русэнергоресурс». На 01.01.2014 г. задолженность ООО «Русэнергоресурс» составила 1,4 млн. руб. (частично сумма за декабрь 2013 г.). За 2014 г. товарная продукция по Потребителю составила 49,4 млн. руб., поступило денежных средств на 49,2 млн. руб. На 01.01.2015 г. дебиторская задолженность составила 1,7 млн. руб. (частично сумма за декабрь 2014 г.), практически не изменившись с начала года.

✓ ООО «Русэнергосбыт». По состоянию на 01.01.2014 г. задолженность потребителя составила 14,2 млн. руб. (частичная задолженность за декабрь 2013 г.). В течение 2014 г. при товарной продукции в 198,9 млн. руб. было получено денежных средств в размере 202,9 млн. руб. С 01.06.2014 г. Потребитель частью точек вышел на оптовый рынок, что привело к снижению ежемесячной товарной

продукции примерно в два раза. На 01.01.2015 г. задолженность Потребителя составила 10,2 млн. руб. Таким образом, за 2014 г. произошло её снижение на 3,9 млн. руб

✓ ООО ЭК «Центрэнерго». 22.08.2014 г. ОАО «КЭСК» заключило договор энергоснабжения с Потребителем в отношении точек поставки ООО «Питкяранта Палп», дата начала действия – 01.09.2014 г. В сентябре-декабре 2014 г. Потребитель потребил электроэнергию на 38,7 млн. руб., произвёл оплату на 38,8 млн. руб., дебиторская задолженность на 01.01.2015 г. составила 0 руб. 01.01.2015. Потребитель расторг договор с ОАО «КЭСК».

✓ ОАО «Оборонэнергосбыт». В 2014 г. ОАО «Оборонэнергосбыт» являлось Гарантирующим поставщиком. По состоянию на 01.01.2014 г. задолженность Потребителя составила 13,6 млн. руб. (частично задолженность за декабрь 2013 г.). В 2014 г. ОАО «Оборонэнергосбыт» перестало соблюдать условия заключенных договоров энергоснабжения (купли-продажи) в части сроков оплаты потребляемой электроэнергии. По итогам 2014 г. при выставлении в 95,5 млн. руб. от Потребителя поступило оплат всего на 36,0 млн. руб., и на 01.01.2015 г. его дебиторская задолженность составила 69,2 млн. руб. (частично задолженность за март-декабрь 2014 г.), увеличившись на 55,7 млн. руб. В виду отсутствия возможности воздействовать на потребителя путем введения ограничений режима электропотребления ОАО «КЭСК» проводится работа по взысканию указанной задолженности в судебном порядке, что существенно продлевает сроки получения денежных средств за отпущенную электроэнергию. Из задолженности на 01.01.2015 г. в сумме 69,2 млн. руб. взыскивается в суде 59,9 млн. руб., 9,4 млн. руб. являются текущей задолженностью за декабрь.

✓ Спор по тарифам с ООО «Карьер «Большой массив». В январе 2014 г. в связи с неправильным применением тарифа за услуги по передаче Потребителю было довыставлено за период с июля по декабрь 2013 г. 8,7 млн. руб. Потребитель оспаривал правомерность перерасчёта, задолженность по произведённому перерасчёту взыскивалась в суде и из-за длительности судебных процедур не была погашена в 2014 г. В сентябре 2014 г. было получено положительное решение первой инстанции. Потребитель подал апелляцию, которая была рассмотрена 21.01.2015 г. и подтвердила решение первой инстанции.

✓ Заключение 27.08.2014 г. договора с ООО «РегионЭнергоКонтракт» в отношении Карельского филиала ООО «Лукойл-СЗНП» и 01.12.2014 г. с ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО» в отношении точек поставки магазинов розничной сети «Магнит» ЗАО «Тандер».

✓ Передача части проблемных объектов предприятий ЖКХ в ООО «Карелэнергоресурс», отсутствием заключенных договоров с предприятиями-неплательщиками, а также погашением просроченной задолженности ООО «Карелэнергоресурс», МКП «Горводоканал Костомукшского городского округа» и ООО «ПКС-Сервис», что обеспечило уровень реализации фактически потребленной электроэнергии по отрасли 103,2%, снижение задолженности (без учета списания) составило 13,7 млн. руб.

✓ Индивидуальная работа в области предъявления пени и процентов за пользование чужими денежными средствами по договорам способствовала стимулированию Потребителей осуществлять платежи в соответствии с договором и оплачивать выставленные авансы. За 2014 год было взыскано 33,59 млн. руб. процентов и пени, оплачено 13,77 млн. руб.

✓ Значительная активизация работы по взысканию задолженности с физических лиц, увеличение числа инициированных ограничений граждан-потребителей в 2014 г. Также с расчетного периода июль 2014 г. по гражданам-потребителям, нарушающим сроки оплаты, рассчитывается штрафная неустойка в виде пени. Первые счета, содержащие информацию о начисленных пени, были направлены гражданам-потребителям в августе 2014 г.

✓ В течение 2014 года Общество постоянно осуществляло контроль за условно-постоянными расходами, которые производились в рамках средств, предусмотренных тарифно-балансовыми решениями и бизнес-планом.

✓ Заключение в декабре 2014 г. договора купли-продажи электрической энергии с ОАО «СУАЛ», обусловленное исключением из торговой системы оптового рынка группы точек поставки производства – Ондская ГЭС с почасовой выработкой >25 МВт.

✓ Продолжена работа по обновлению документации СМК в соответствии с новой организационной структурой Общества, что способствовало повышению эффективности деятельности сотрудников Общества.

## **2.6. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность**

Основным видом деятельности ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является купля-продажа электрической энергии. Компания приобретает и продает электрическую энергию на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности по регулируемым и свободным ценам.

По регулируемым ценам приобретается электрическая энергия и мощность на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему группам потребителей. Объем покупки электрической энергии по регулируемым ценам определяется в соответствии с утвержденным сводным прогнозным объемом поставки электрической энергии по Республике Карелия для населения, цена приобретения определяется исходя из установленных ФСТ РФ тарифов для поставщиков на поставку электрической энергии и мощности в пределах индикативных цен, утвержденных ФСТ РФ для Республики Карелия.

В 2014 году по регулируемым ценам с оптового рынка было приобретено 631,8 млн. кВтч и 169,659 МВт мощности.

По свободным ценам компания приобретает электрическую энергию и мощность:

- на рынке на сутки вперед

Рынок на сутки вперед является основным механизмом осуществления торговли электрической энергией в пределах ценовых зон оптового рынка.

В рамках процедуры конкурентного отбора ценовых заявок поставщиков и покупателей, с учетом состава включенного генерирующего оборудования, ограничений по перетокам электрической энергии, потерь и иных параметров энергосистемы, происходит формирование цены на электрическую энергию.

В соответствии с Правилами, цена электроэнергии на оптовом рынке формируется в каждом узле (точке поставки) поставщика или потребителя. Цены определяются по результатам торгов, ежедневно проводимых администратором торговой системы (ОАО «АТС»). Покупатели и продавцы подают заявки с указанием объема и цены электроэнергии, которые они готовы купить или продать в каждый час следующих суток. Точка пересечения ценовых заявок потребителей и

производителей и есть цена электроэнергии на данный час в данном узле. На рынке на сутки вперед объем покупки в 2014 году составил – 2 180,4 млн. кВтч. (76,6% от общего объема покупки).

- на балансирующем рынке

Балансирующий рынок представляет из себя инструмент, с помощью которого осуществляется купля-продажа электрической энергии в объемах превышающих/недостающих плановое почасовое потребление, то есть расторгиваются образовавшиеся по тем или иным причинам объемы электрической энергии, которые не были запланированы и учтены в рынке на сутки вперед.

Основными факторами образования отклонений от запланированных объемов являются внешние (команды Системного оператора, аварии на генерирующем оборудовании или сетях) и собственные (снижение фактического потребления относительно запланированных величин).

Цена в балансирующем рынке определяется в режиме реального времени, исходя из фактически складывающейся ситуации на рынке. Объем купленной в БР электрической энергии в отчетном году составил 34,7 млн. кВтч (1,2 % от общего объема покупки), объем продажи – 62,3 млн. кВтч.

- покупка мощности по свободным ценам

В соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности в ценовых зонах оптового рынка мощность за исключением объемов, подлежащих поставке населению, оплачивается с использованием следующих механизмов:

- ✓ По договорам о предоставлении мощности;
- ✓ По договорам купли-продажи мощности новых атомных электростанций и гидроэлектростанций;
- ✓ По договорам купли-продажи мощности генерирующих объектов, мощность которых поставляется в вынужденном режиме;
- ✓ По договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности.

Договоры о предоставлении мощности и договоры купли-продажи мощности новых атомных и новых гидроэлектростанций были введены на оптовый рынок для обеспечения выполнения инвестиционных программ генерирующих компаний. В соответствии с условиями заключенных в ходе договорной компании договоров производители электрической энергии приняли на себя обязательства по вводу в эксплуатацию к определенному сроку новых генерирующих мощностей.

Наличие договоров купли-продажи мощности генерирующих объектов, мощность которых поставляется в вынужденном режиме обусловлено необходимостью обеспечения надежного энергоснабжения регионов, в которых присутствуют генерирующие объекты, которые в силу своих технических, технологических и эксплуатационных особенностей не были отобраны по результатам конкурентного отбора мощности, но наличие и работа которых обеспечивает функционирование систем жизнеобеспечения.

Основным механизмом купли-продажи мощности для покупателей и продавцов оптового рынка является исполнение обязательств по договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора. Процедура конкурентного отбора мощности направлена на выбор оптимального для Единой энергетической системы набора генерирующих объектов, которые могут наиболее эффективно обеспечить покрытие потребности в электрической энергии на очередной период регулирования.

- покупка электрической энергии на розничном рынке.

✓ Покупка электрической энергии на розничном рынке осуществляется Обществом как у производителей электрической энергии, расположенных в зоне деятельности общества как гарантирующего поставщика (ОАО «ТГК-1», ЗАО «Норд Гидро»), так и у энергосбытовых компаний (ООО «Русэнергосбыт», ОАО «АтомЭнергоСбыт»), приобретающих электрическую энергию для перепродажи на оптовом рынке.

✓ За 2014 год объем поставки электрической энергии от Малых ГЭС ОАО «ТГК-1» составил 58,7 млн. кВтч (2,0% от общего объема покупки), от ГЭС Каллиокоски (ЗАО «Норд Гидро») – 0,2 млн. кВтч. Объем покупки у ООО «Русэнергосбыт» за 2014 год – 8,4 млн. кВтч, у ОАО «АтомЭнергоСбыт» - 0,2 млн. кВтч.

ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является крупнейшим поставщиком электрической энергии в Республике Карелия. В 2014 году потребителям на розничном рынке продано 2 839,3 млн. кВтч электроэнергии, в том числе населению по регулируемым ценам 615,5 млн. кВтч, прочим потребителям 1 782,9 млн. кВтч и сетевым организациям в целях компенсации потерь 440,9 млн.кВтч. Доля рынка компании в отчетном году составила 29,3 %. По сравнению с предыдущим годом произошел некоторый рост доли рынка по причине роста объемов продажи по сравнению с 2013 годом.

## **2.7. Факторы и условия, влияющие на деятельность Общества в связи с реформированием электроэнергетики**

Работа Общества на розничном рынке строилась в соответствии с основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 04.05. 2012 № 442, и правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домах, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 6 мая 2011 г. № 354.

Основными факторами, оказывающими существенное влияние на деятельность Общества в условиях реформирования, являются:

- Изменение с 2015 года договорных отношений с сетевыми организациями при расчете за услуги по передаче электрической энергии в Республики Карелия по схеме «котел сверху».

Реализация данной схемы встречает противодействие со стороны некоторых субъектов электроэнергетики региона. Причина неприятия новой схемы расчетов со стороны ОАО «МРСК Северо-Запада» – опасения держателя «котла» относительно сбора НВВ в полном объеме, обусловленного отсутствием заключенных договоров со всеми плательщиками за услуги по передаче, иные сетевые организации не принимают новую модель, видя риск утраты контроля над финансовым потоком, ранее проходившим через них.

- Невыполнение ОАО «Оборонэнергосбыт» условий выхода на оптовый рынок электрической энергии (мощности), что повлекло за собой расширение зоны деятельности Общества.

- Возможное введение социальной нормы электропотребления.

Согласно постановлению Правительства РФ от 22.07.2013 № 614 "О порядке установления и применения социальной нормы потребления электрической энергии (мощности) и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления и применения социальной нормы

потребления электрической энергии (мощности)", предполагалось с 1 июля 2014 года во всех регионах Российской Федерации производить расчёты населения с учетом установленной социальной нормы потребления электрической энергии. В настоящее время планируется введение социальной нормы электропотребления во втором полугодии 2015 г. Введение социальной нормы электропотребления может привести к росту стоимости электроэнергии для ряда потребителей и, соответственно, их дебиторской задолженности, а также к недостоверной (заниженной) передаче показаний в месяцы с максимальным расходом электроэнергии (например, зимой), и, соответственно, ростом услуг по ОДН для прочих потребителей.

- Разработка и введение модели «эталонного сбыта» - набора параметров, характеризующих идеальную энергосбытовую компанию. На основании этой модели будет определяться НВВ Гарантирующих поставщиков. Несмотря на проводимую ОАО «КЭСК» работу по оптимизации своей деятельности, в связи с высоким уровнем просроченной дебиторской задолженности потребителей и осуществлением деятельности в сложных природно-климатических условиях и на достаточно протяженной территории, затраты Общества могут превышать показатели, установленные данной моделью. Соответственно, сбытовой надбавки, определяемой на основании «эталонного сбыта», будет недостаточно для осуществления деятельности.

- Несовершенство нормативной базы. Наличие пробелов и противоречий в действующем законодательстве в области электроэнергетики создает трудности при формировании взаимоотношений с потребителями и иными субъектами рынка электроэнергии. Например, несовершенство законодательной базы приводит к возникновению трудностей по выставлению счётов и взысканию задолженности за потребленную на общедомовые нужды электроэнергию.

- Появление на рынке электрической энергии других бытовых компаний, что приводит к возникновению конкурентной борьбы за потребителей.

## **2.8. Описание динамики взаимоотношений с конкурентами Общества**

Возможными конкурентами ОАО «Карельская энергосбытовая компания» на региональном рынке электроэнергии Республики Карелия являются:

1. Энергосбытовые компании соседних областей, сфера деятельности которых может не ограничиваться конкретным регионом. К данным компаниям в первую очередь можно отнести ООО "Русэнергосбыт".

- ✓ ООО "Русэнергосбыт", изначально продающее электроэнергию в границах электрических сетей ОАО «Российские железные дороги», является субъектом оптового рынка электроэнергии и осуществляет энергосбытовую деятельность в целом ряде регионов Российской Федерации. Может рассматриваться как реальный конкурент на розничном рынке Республики Карелия. Основное конкурентное преимущество заключается в минимальной величине собственных затрат, что позволяет устанавливать минимальную сбытовую надбавку, и отсутствии обязанности обслуживать проблемные с точки зрения оплаты группы потребителей

- ✓ ОАО «Оборонэнергосбыт». Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 02.02.2010 N 78-р, ОАО «Оборонэнергосбыт» является

единственным поставщиком электрической энергии для нужд Министерства обороны России. С 2011 по 2014 года ОАО «Оборонэнергосбыт» имело статус Гарантирующего поставщика и осуществляло энергетическое снабжение воинских частей и военных городков в Карелии, закупая необходимую электроэнергию у ОАО «Карельская энергосбытовая компания». В 2014 г. ОАО «Оборонэнергосбыт» начало осуществлять покупку электрической энергии в отношении части точек поставки на оптовом рынке электрической энергии и мощности, однако, так как до 01.01.2015 г. данный ГП полностью не вышел на оптовый рынок, он был лишен статуса Гарантирующего поставщика в отношении точек, оставшихся на розничном рынке. Кроме того, с 01.01.2015 г. ОАО «Оборонэнергосбыт» будет приобретать электроэнергию у ОАО «Карельская энергосбытовая компания» для поставки прочим потребителям с учетом сбытовой надбавки.

✓ ООО «Воронежсбыт». С июня 2014 г. осуществляет покупку электроэнергии в отношении точек поставки ОАО «НАЗ-СУАЛ».

✓ ООО «МагнитЭнерго». Является субъектом оптового рынка и осуществляет поставку электрической энергии (мощности) потребителям в 41 регионе России. Было приобретена ЗАО "Тандер" (дочерняя компания ОАО "Магнит") и до декабря 2014 г. осуществляло покупку электроэнергии для объектов сети магазинов ОАО "Магнит". На территории Республики Карелия функционирует с 01.12.2013.

✓ ЗАО "Северо-западная независимая энергосбытовая компания". В 2014 году осуществляло поставку электроэнергии в отношении точек поставки ООО "Сортавальский лесозавод", ООО "ФинансБюро", ООО "Яккимо", ЗАО "Запкареллес" и ООО "СеверЛесЭкспорт".

✓ ООО "Русэнергоресурс". ООО "Русэнергоресурс" является независимой энергосбытовой компанией, осуществляет поставку электрической энергии (мощности) потребителям в 47 регионах России и не обладает статусом гарантирующего поставщика ни в одном из регионов осуществления деятельности. В 2014 году осуществляло покупку электроэнергии у Общества для ОАО «Сегежский ЦБК» в части объемов ТП-15.

✓ ООО «Новое Энергетическое Партнерство». В 2014 году осуществляло покупку электроэнергии в отношении точек ОАО "Порфирит", 01.01.2015 г. расторгло договор с ОАО «КЭСК».

✓ ООО «Межрегиональная Энергосбытовая Компания». В январе-сентябре 2014 года осуществляло покупку электроэнергии в отношении точек ОАО «Кондопога», 01.10.2014 г. расторгло договор с ОАО «КЭСК».

✓ ООО Энергосбытовая компания «Центрэнерго». В сентябре-декабре 2014 г. осуществляло покупку электроэнергии в отношении точек ООО «Питкяранта Палп», 01.01.2015 г. расторгло договор с ОАО «КЭСК».

✓ ООО «РегионЭнергоКонтракт». С ноября 2014 г. приобретает электроэнергию в отношении в отношении Карельского филиала ООО «Лукойл-СЗНП».

✓ ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО». С декабря 2014 г. осуществляет покупку электроэнергии в отношении объектов сети магазинов ОАО "Магнит". Планируется, что в 2015 г. также будет приобретать электроэнергию для ОАО "Порфирит".



2. ООО «Энергокомфорт. Единая Карельская сбытовая компания», в настоящее время занимающееся розничной продажей электроэнергии потребителям города Петрозаводска, включая население. Компания имеет лицензию на осуществление своей деятельности на всей территории республики, аффилирована с ОАО «Петрозаводские коммунальные системы» «Электрические сети», арендуя Петрозаводские муниципальные электрические сети. До 2010 года эта компания не являлась субъектом оптового рынка электроэнергии и приобретала электроэнергию у ОАО «Карельская энергосбытовая компания». С 01 января 2010 года ООО «Энергокомфорт» самостоятельно приобретает электрическую энергию на оптовом рынке для своих потребителей. Поэтому данная компания в полной мере может рассматриваться как прямой конкурент ОАО «Карельская энергосбытовая компания» на всей территории республики.

3. Компании, создаваемые крупными потребителями электроэнергии. На протяжении долгого времени среди крупных потребителей ведутся дискуссии о самостоятельном выходе на оптовый рынок, однако фактически было создано только ООО «ЭСК «Энергосбережение», которое с 01 января 2010 года по 31 декабря 2013 года выполняло функции субъекта оптового рынка в интересах ОАО «Кондопога». С 01 января 2014 года ОАО «Кондопога» перешло на обслуживание к ООО «Межрегиональная Энергосбытовая Компания», однако высока вероятность, что прочие крупные потребители электроэнергии могут предпринять шаги по самостоятельному выходу на оптовый рынок.

4. С августа 2011 года поставку электрической энергии на розничном рынке осуществляет ЗАО «Норд Гидро», продающее произведенную электрическую энергию ОАО «Прионежская сетевая компания» в счет компенсации потерь электрической энергии в сетях.

5. С 01 января 2012 года в связи с выводом с оптового на розничный рынок поставку электрической энергии на розничном рынке осуществляет ОАО «ТГК-1», имеющее значительное преимущество перед ОАО «Карельская энергосбытовая компания» в части установления цены на производимую электрическую энергию.

Таким образом, основными конкурентами ОАО «Карельская энергосбытовая компания» в перспективе могут стать появляющиеся на оптовом рынке межрегиональные ЭСК и ЭСК, созданные крупными Потребителями; вероятность захвата ими части ликвидного розничного рынка Республики Карелия высока, поэтому необходимо отслеживать и предупреждать их действия.

Высокий уровень конкуренции может привести к необходимости снижения сбытовой надбавки ОАО «Карельская энергосбытовая компания» и предоставление ряду потребителей особых условий расчёта за электроэнергию с целью обеспечения конкурентоспособности собственных сбытовых услуг на рынке

## **2.9. Описание основных факторов риска, которые принимаются в расчет при планировании деятельности Общества, рисков, представляющих угрозу для работы Общества, структура рисков и оценочные параметры выхода из рискового положения для Общества. Способы снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность.**

Деятельность компании подвержена влиянию различных факторов риска, существование которых обусловлено спецификой электроэнергетической отрасли, политической и экономической ситуацией в стране, особенностями правового регулирования, конъюнктурой на финансовых и различных товарных рынках, а также другими параметрами.

Управление рисками в ОАО «Карельская энергосбытовая компания» предполагает систему оценки рисков, существующих в деятельности компании, их предупреждение и минимизацию негативных последствий:

***Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и в Республике Карелия.***

Уполномоченные органы пытаются сдерживать рост тарифов, сохраняя при этом ранее выданные гарантии для инвесторов. Это может привести к существенному изменению установленных тарифов на электроэнергию на 2015 г., что в свою очередь сдержит рост выручки Общества.

Основным способом минимизации политических рисков является построение конструктивного диалога с органами власти.

К основным экономическим рискам можно отнести риски изменения налогового законодательства и риски повышения стоимости заемных средств. Актуальной проблемой остается снижение доходов бюджетов всех уровней в связи с уменьшением налоговой базы, что привело к ужесточению лимитирования выделяемых распорядителями денежных средств. Особенно данная проблема актуальна для местного бюджета.

В отношении предприятий ЖКХ существует риск использования процедур банкротства с целью ухода от платежей.

В отношении промышленных предприятий существует риск ухудшения финансового состояния и частичной или полной остановки производства в связи с тяжелой экономической ситуацией в регионе.

Основным способом минимизации вышеизложенных рисков является применение комплекса мер по стимулированию платежей и заключение с Потребителями договоров купли-продажи взамен договорам энергоснабжения.

***Отраслевые риски***

Компания не может повлиять на риски, связанные с деятельностью генерирующих и сетевых предприятий. Однако реализуемые в настоящее время и планируемые в будущем капиталовложения в секторе генерации и передачи электроэнергии позволяют прогнозировать сохранение данных рисков на приемлемом уровне.

ОАО «Карельская энергосбытовая компания» по-прежнему занимает доминирующее положение на рынке электроэнергии Республики Карелия среди сбытовых компаний. Однако при оценке конкурентного окружения компания исходит из того, что существующее положение на региональном рынке может быть под угрозой. К числу отраслевых рисков относятся:

- риски, связанные с уходом крупных потребителей на оптовый рынок электрической энергии и связанных с этим выпадающих доходов;

- риски, связанные с переходом потребителей на обслуживание к другим энергосбытовым компаниям. В 2014 году получило право на покупку электрической энергии на оптовом рынке ООО «Межрегиональная Энергосбытовая Компания» в отношении точек ОАО «Кондопога», что привело к существенному снижению выручки Общества. Данный абонент был крупнейшим потребителем ОАО «КЭСК», стоимость его энергии составляла 14,3% от суммарной выручки потребителей Общества за месяц;

- риски, связанный с неоплатой со стороны территориальных сетевых компаний (далее - ТСО) стоимости электрической энергии, приобретаемой в целях компенсации потерь. Принятая в декабре 2014 г. Государственным комитетом РК по ценам и тарифам модель договорных отношений с сетевыми организациями за услуги по передаче электрической энергии по схеме «котел сверху» предполагает производить расчеты за услуги по передаче только с ОАО «МРСК Северо-Запада». В данном случае между Обществом и ТСО не возникают встречные однородные требования, погашение которых возможно в упрощенном порядке – путем проведения зачетов. Основным способом минимизации данного риска является работа по внедрению практики проведения трехсторонних зачетов встречных однородных требований, заключенных между Обществом, ОАО «МРСК Северо-Запада» и ТСО, у которой возникли обязательства по оплате потерь;

- риски, связанные с разработкой и введением модели «эталонного сбыта» - набора параметров, характеризующих идеальную энергосбытовую компанию. На основании этой модели будет определяться НВВ Гарантирующих поставщиков. Несмотря на проводимую ОАО «КЭСК» работу по оптимизации своей деятельности, в связи с высоким уровнем просроченной дебиторской задолженности потребителей и осуществлением деятельности в сложных природно-климатических условиях и на достаточно протяженной территории, затраты Общества могут превышать показатели, установленные данной моделью. Соответственно, сбытовой надбавки, определяемой на основании «эталонного сбыта», будет недостаточно для осуществления деятельности;

- риски, связанные с Федеральным Законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" (принят ГД ФС РФ 11.11.2009). Согласно статье 24 данного Федерального закона начиная с 1 января 2010 года главные распорядители бюджетных средств осуществляют планирование бюджетных ассигнований на оплату потребленной электрической энергии с ежегодным снижением их объема на три процента. В совокупности с ростом нерегулируемых цен это может привести к дополнительному росту задолженности;

- риски, связанные с возможным введением социальной нормы электропотребления.

Согласно постановлению Правительства РФ от 22.07.2013 № 614 "О порядке установления и применения социальной нормы потребления электрической энергии (мощности) и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления и применения социальной нормы потребления электрической энергии (мощности)", предполагалось с 1 июля 2014 года во всех регионах Российской Федерации производить расчёты населения с учетом установленной социальной нормы потребления электрической энергии. В настоящее время планируется введение социальной нормы электропотребления во втором полугодии 2015 г. Введение социальной нормы электропотребления может привести к росту стоимости электроэнергии для ряда потребителей и, соответственно, их дебиторской задолженности, а также к недостоверной (заниженной) передаче показаний в месяцы с максимальным расходом электроэнергии (например, зимой), и, соответственно, ростом услуг по ОДН для прочих потребителей;

- риски, связанные с резким увеличением стоимости кредитных средств, приводящие к появлению стимулов задержки платежей

Основными способами минимизации вышеизложенных рисков являются улучшение финансовых показателей, укрепление конкурентоспособности Общества в условиях рыночных отношений в электроэнергетике и индивидуальная работа с крупными потребителями.

В числе правовых рисков можно выделить риски, связанные с нормативным регулированием деятельности Общества, а также риски, возникающие в связи с участием Общества в судебных процессах.

**Риски, связанные с нормативным регулированием деятельности Общества,** возникают в связи с правовой неопределенностью, которая свойственна режиму правового регулирования значительной части взаимоотношений в электроэнергетике.

Основы правового режима деятельности энергосбытовых организаций заложены в двух законодательных актах: Федеральном законе № 35-ФЗ от 26.03.2003 «Об электроэнергетике», а также Федеральном законе № 36-ФЗ от 26.03.2003 «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием федерального закона «Об электроэнергетике».

Вместе с тем, положения федеральных законов об электроэнергетике, в том числе и касающиеся статуса гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний, являются так называемыми «рамочными» нормами, которые не могут применяться вне развитой системы подзаконных нормативных правовых актов, принимаемых Правительством РФ.

Необходимо отметить, что Постановление Правительства Российской Федерации от 4 мая 2012 года № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии», устранило ряд существенных пробелов в области правового регулирования деятельности энергосбытовых компаний.

В то же время в нормативно-правовой базе, регулирующей отношения по купле-продаже электроэнергии на розничном рынке, сохраняется ряд пробелов и противоречий, что может привести к формированию неоднозначной судебной практики по ряду вопросов и, как следствие, убыткам субъектов электроэнергетики, в том числе и Общества.

Основными способами минимизации вышеизложенных рисков являются:

1. формирование положительной судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью гарантирующего поставщика;
2. формирование предложений по внесению изменений в положения действующего законодательства в целях его дальнейшего развития и совершенствования.

Кроме того, в целях снижения правовых рисков Общество осуществляет постоянный мониторинг изменений действующих нормативно-правовых актов в целях своевременного приведения внутренних документов Общества и текущей деятельности в соответствие с требованиями законодательства.

**Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (в том числе с изменением судебной практики).**

Общество является участником судебных процессов, инициированных как им самим (компания является истцом), так и иными лицами (компания привлечена к участию в процессе в качестве ответчика или третьего лица). В большинстве своем

указанные судебные процессы относятся к категории обычных в хозяйственной деятельности Общества; и не могут оказать негативного влияния на деятельность компании. Основная масса судебных процессов с участием Общества связана с взысканием компанией задолженности потребителей по оплате электроэнергии.

Между тем, 2014 год характеризовался формированием негативной для гарантирующего поставщика судебной практикой по ряду направлений. В частности, при вынесении судебных решений по делам о взыскании сетевыми организациями стоимости электрической энергии в объеме бездоговорного потребления были сделаны следующие выводы:

- между гарантирующим поставщиком и лицом, потребляющим электрическую энергию, при отсутствии заключенного в порядке, установленном действующим законодательством, договора энергоснабжения возможны «фактические отношения» по поставке электрической энергии;
- расторжение договора энергоснабжения не влечет за собой прекращение между сторонами договора отношений по поставке (потреблению) электрической энергии в случае, если лицо продолжает потреблять электрическую энергию, содержит приборы учета в исправном состоянии, а условия технологического присоединения энергопринимающих устройств к сетям сетевой организации не изменились;
- воля гарантирующего поставщика на односторонний отказ от исполнения договора энергоснабжения не является выраженной, в случае если гарантирующий поставщик не инициировал в установленном законом порядке процедуру введения полного ограничения режима потребления электрической энергии.

Формирование данной судебной практики препятствует расторжению договоров энергоснабжения с потребителями-неплательщиками, а также способствует росту неликвидной дебиторской задолженности потребителей.

Соответствующие судебные решения обжалуются Обществом в апелляционной и кассационной инстанциях.

В целях предотвращения рисков, связанных с изменением правоприменительной судебной практики Общество осуществляет постоянный мониторинг судебных актов высших судебных инстанций в сфере энергосбытовой деятельности.

Сохраняются риски, связанные с действующей системой привлечения антимонопольным органом к административной ответственности за злоупотребление доминирующим положением на товарном рынке в виде наложения штрафа, исчисляемого от суммы выручки правонарушителя. В целях минимизации данных рисков Обществу необходимо осуществлять свою деятельность в строгом соответствии с действующим законодательством. При этом необходимо отметить, что в связи с вступлением в силу в 2012 году 3-го антимонопольного пакета были внесены изменения в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях, в соответствии с которыми при нарушении хозяйствующим субъектом, занимающим доминирующее положение на товарном рынке, антимонопольного законодательства, к юридическому лицу может быть применена санкция в виде оборотного штрафа, только если результатом действий хозяйствующего субъекта является или может являться недопущение, ограничение или устранение конкуренции

## **2.10. Условия достижения отчетных показателей Обществом, в чем состоит запас прочности, какую сверхзадачу компания ставит перед собой.**

С 1 сентября 2006 года ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является гарантирующим поставщиком на территории Республики Карелия, за исключением

зон деятельности иных гарантирующих поставщиков. Сверхзадачей ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является сохранение статуса гарантирующего поставщика в пределах действующих границ и дальнейшее расширение зоны деятельности, что требует реализации таких задач как обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей электрической энергии, повышение эффективности работы Общества, его финансовой устойчивости, качества и конкурентоспособности энергосбытовой деятельности, разработка стратегии по сохранению и расширению клиентской базы, а также недопущению перехода потребителей на обслуживание в другие сбытовые компании.

Для выполнения поставленных задач приоритетными направлениями деятельности являются усиление платежной дисциплины и снижение дебиторской задолженности, а также обеспечение надлежащего исполнения договорных обязательств Общества перед контрагентами на оптовом и розничном рынках.

Результативность деятельности Общества в 2014 году подтверждается получением чистой прибыли в размере 101,2 млн. рублей.

Запас прочности Общества состоит в следующем:

- налаженная работа с клиентами, наличие удобных офисов для обслуживания потребителей, взаимовыгодное сотрудничество сторон;
- квалифицированные трудовые кадры, способные качественно и мобильно решать поставленные перед ними задачи;
- положительный имидж компании в регионе

К запасу прочности можно также отнести создание Обществом резерва по сомнительным долгам на 31.12.14 г. в сумме 310,1 млн. руб.

## **2.11. Клиентская политика компании, забота об имидже в глазах клиентов и партнеров.**

Одним из базовых принципов, используемых в работе Общества, является принцип клиентоориентированности, включающий в себя развитие партнерских отношений Общества с клиентами, повышение информационной открытости и прозрачности работы с потребителями. Налаженная работа с клиентами, наличие удобных офисов для обслуживания потребителей и взаимовыгодное сотрудничество сторон позволяют говорить о выполнении стратегии Общества на сохранение и расширение клиентской базы, а также недопущение перехода потребителей на обслуживание в другие сбытовые компании. Клиентоориентированность гарантирующего поставщика – одно из наиболее значимых конкурентных преимуществ.

В целях внедрения в практическую деятельность ОАО «Карельская энергосбытовая компания» клиентоориентированной политики и повышения качества обслуживания потребителей был разработан Стандарт обслуживания клиентов ОАО «Карельская энергосбытовая компания». Данный Стандарт установил требования к основным процессам взаимодействия с потребителями и определил в качестве базового принципа обслуживания ориентацию на потребителя.

Кроме того, Общество продолжило разработку и внедрение системы менеджмента качества на базе международного стандарта ISO 9001-2008. Внедрение подобной системы будет способствовать рациональному использованию ресурсов компании и оптимизации затрат, повышению качества и конкурентоспособности оказываемых услуг по обеспечению надежного,

бесперебойного и доступного электроснабжения, повышению прозрачности и управляемости основных и вспомогательных процессов деятельности компании и, как следствие, их эффективности и результативности, укреплению лидерской позиции компании как гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Республики Карелия. В сентябре 2015 г. Общество планирует получить сертификат соответствия системы менеджмента качества предприятия требованиям международного стандарта ISO 9001-2008.

В рамках клиентоориентированной политики в декабре 2014 г. ОАО «КЭСК» начало проведение для граждан-потребителей акции «Выгодный год с КЭСК». Для того чтобы стать участником акции «Выгодный год с КЭСК», необходимо ежемесячно с декабря 2014 г. по декабрь 2015 г. оплачивать счета за потребленную электрическую энергию до 20 числа месяца, следующего за расчётным. Среди потребителей, выполнивших данное условие, будут разыграны ценные призы.

В июне 2014 г. ЗАО «Медвежьегорский молокозавод» стало лауреатом федерального проекта «Надёжный партнёр» в номинации «Промышленные потребители». Федеральный проект «Надёжный партнёр», инициированный ОАО «ЭСК РусГидро», реализуется крупнейшими энергосбытовыми компаниями при поддержке Комитета по экономике Совета Федерации ФС РФ с целью придания нового статуса благонадёжным потребителям топливно-энергетических ресурсов и услуг ЖКХ, а также компаниям и организациям, эффективно работающим на рынке энергоресурсов.

Необходимо также отметить, что в рамках реализации политики клиентоориентированности Общество предпринимает все необходимые меры для:

- урегулирования всех вопросов по поступающим претензиям граждан-потребителей в досудебном порядке;
- содействия в работе органов власти и правоохранительных органов;

Одновременно Общество имеет и развивает конкурентные преимущества, создает и придерживается Стандарта обслуживания потребителей Общества с целью повышения качества предоставляемых услуг.

Подводя итоги, можно говорить о том, что работа над созданием положительного имиджа и клиентоориентированная политика в деятельности компании составляют единое целое. Успешное выполнение всех поставленных перед компанией целей и задач в прошлом году, позволяют говорить о постоянном, плодотворном и поступательном движении вперед, к достижению намеченных целей.

## **Раздел III. Корпоративное управление в ОАО «Карельская энергосбытовая компания»**

### **3.1. Принципы и документы корпоративного управления.**

Система корпоративного управления ОАО «Карельская энергосбытовая компания» включает в себя взаимоотношения между Обществом и акционером компании, а также его представительством в виде Совета директоров и менеджмента Общества.

В современных условиях именно корпоративное управление становится основным инструментом, призванным обеспечить баланс интересов участвующих сторон в процессе реализации основных целей деятельности Общества: способствует эффективному использованию капитала, подотчетности органов управления Общества его акционеру, что, в свою очередь, повышает шансы Общества привлечь новых инвесторов.

Существующая практика корпоративного управления в ОАО «Карельская энергосбытовая компания» определяется основными тенденциями, наблюдаемыми сегодня в этой области – формирование стабильных правил ведения бизнеса, рост реальной конкуренции между бизнес-группами, растущий спрос российских компаний на инвестиции и налаживание новых отношений с инвесторами, а также осознанное участие акционера в процессе экономического развития и контроле над корпоративным сектором – и направлена на построение сбалансированной системы взаимоотношений между всеми участниками корпоративных отношений.

Корпоративное управление ОАО «Карельская энергосбытовая компания» базируется на нормах Федерального закона «Об акционерных обществах», внутренних документах Общества, в том числе Положении о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, Положении о выплате членам ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.

Основными принципами корпоративного управления в Обществе являются:

#### **✓ Прозрачность и информационная открытость**

Акционер ОАО «Карельская энергосбытовая компания» имеет право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности компании в объеме, достаточном для принятия им взвешенных и обоснованных решений о распоряжении акциями. ОАО «Карельская энергосбытовая компания» в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

ОАО «Карельская энергосбытовая компания» обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам деятельности компании путем выполнения установленных законодательством РФ требований. Деятельность компании подробно освещена на сайте компании в сети Интернет по адресу: [www.karelesk.ru](http://www.karelesk.ru). На сайте компании в разделе «Акционерам» можно ознакомиться с Уставом компании.

Кроме того, в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Приказом ФСФР России от 04.10.2011 №11-46/пз-н (далее – Положение), ОАО «Карельская энергосбытовая компания» раскрывает информацию на ленте новостей ЗАО «Интерфакс», а с 01.09.2012 г. - также в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на странице ЗАО «Интерфакс» [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru).

ОАО «Карельская энергосбытовая компания» предоставляет акционеру годовой отчет. Состав информации, раскрываемой в годовом отчете, определяется



Советом директоров с учетом международной практики. С текстом годового отчета Общества за 2014 год можно будет ознакомиться в сети Интернет по адресу: [www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11313](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=11313) после его утверждения годовым общим собранием акционеров.

✓ **Контроль и оценка качества управления бизнесом:**

ОАО «Карельская энергосбытовая компания» привлекает для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности независимого аудитора. Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 04.04.2014 года (протокол № 25) утвержден аудитор Общества ООО «Центральный Аудиторский Дом», 127051, Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 (лицензия №Е009621 от 30.03.2009).

Корпоративное управление в Обществе имеет в своей основе пакет документов, утвержденных Общим собранием акционеров ОАО «Карельская энергосбытовая компания» и закрепляющих права и обязанности акционеров, органов управления и контроля Общества, а также порядок реализации этих прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений. Все внутренние документы Открытого акционерного общества «Карельская энергосбытовая компания» составлены в соответствии с требованиями действующего законодательства.

### **3.2. Повышение уровня корпоративного управления в Обществе, планы Общества на 2015 год по улучшению качества корпоративного управления.**

Общество осуществляет меры, направленные на совершенствование механизмов корпоративного управления, стремясь к максимальной прозрачности и открытости, оптимизации механизмов управления бизнесом, а также к защите прав и интересов всех субъектов корпоративных отношений. Повышение уровня корпоративного управления компанией планируется проводить по следующим направлениям:

1. Повышение качества, полноты и достоверности информации об Обществе. Раскрытие и доступность информации Общества для внешних и внутренних пользователей, в том числе в области финансовой отчетности и корпоративного управления.

2. Повышение этики управления и развитие корпоративной культуры. Соблюдение высоких этических стандартов, обеспечивающих права акционера и кредиторов и финансовую прозрачность и подотчетность.

3. Повышение контроля использования конфиденциальной информации.

4. Совершенствование методов подбора персонала, создание единой методологической базы, профессиональная переподготовка кадров.

5. Разработка, внедрение и постоянное развитие системы менеджмента качества, внедрение систем автоматизации бизнес-процессов.

### **3.3. Обеспечение прав акционеров.**

Защита интересов акционера Общества соблюдается посредством реализации прав:

1. участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;

2. вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;

3. получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со ст.91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом Общества;

4. преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа);

5. получать дивиденды, объявленные Обществом.

Акционер Общества обеспечен надежными и эффективными способами учета прав на акции. Акционер ОАО «Карельская энергосбытовая компания» имеет право на защиту их права собственности на акции от любых нарушений. ОАО «Карельская энергосбытовая компания» способствует обеспечению этого права тем, что ведение и хранение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором, имеющим надлежащие технические средства и системы контроля, безупречную репутацию на рынке ценных бумаг. До 24.11.2014 г. регистратором (держателем реестра) владельцев именных ценных бумаг ОАО «Карельская энергосбытовая компания» являлось ЗАО «Компьютершер Регистратор». Место нахождения регистратора: 121108 г. Москва, ул. Ивана Франко, 8, Лицензия №10-000-1-00252, выдана Федеральной службой по финансовым рынкам 06.09.2002 г. (утверждён Решением Совета директоров от 20.09.2010 г. (протокол №12/83). С 24.11.2014 г. регистратором (держателем реестра) владельцев именных ценных бумаг ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является ЗАО ВТБ Регистратор. Место нахождения регистратора: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, Лицензия № 10-000-1-00347, выдана Федеральной службой по финансовым рынкам 21.02.2008 г. (утверждён Решением Совета директоров от 23.09.2014 г. (протокол №6/147).

#### **3.4. Информация о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения**

1. Практика корпоративного поведения обеспечивает акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.

1.1. Акционеру обеспечены надежные и эффективные способы учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих ему акций. Советом директоров Общества избран регистратор Общества в лице ЗАО ВТБ Регистратор. Управляющий директор Общества заключил с регистратором договор, одобренный Советом директоров.

1.2. Акционер участвует в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

1.3. Акционеру предоставлена возможность участвовать в прибыли Общества. Для осуществления этого права: установлен прозрачный и понятный акционеру механизм определения размера дивиденда; предоставлена достаточная информация для формирования точного представления о наличии условий для выплаты дивидендов.

1.4. Акционеру регулярно и своевременно предоставляется полная и достоверная информация об Обществе.

2. Практика корпоративного поведения обеспечивает осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров акционеру.

3. Практика корпоративного поведения обеспечивает исполнительным органам Общества возможность разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью Общества, а также подотчетность исполнительных органов Совету директоров и акционеру.

4. Практика корпоративного поведения обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционером Общества и инвесторами.

5. Практика корпоративного поведения обеспечивает эффективный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества с целью защиты прав акционера. Деятельность Общества осуществляется на основе бизнес-плана, ежегодно утверждаемого Советом директоров Общества. Советом директоров ежеквартально утверждаются отчеты об исполнении бизнес-плана, кредитной политики, годовой комплексной программы закупочной деятельности, инвестиционной программы, о правовой работе.

### **3.5. Информация об органах управления и контроля Общества.**

#### **3.5.1. Совет Директоров**

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Карельская энергосбытовая компания» к компетенции Общего собрания акционеров.

*Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:*

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

*Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется следующими принципами:*

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества; исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

*К компетенции Совета директоров Общества, в частности, относятся следующие вопросы:*

- 1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества;
- 2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества, за исключением случаев, предусмотренных п.13.8. ст.13 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;

- 3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров Общества;
- 4) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества;
- 5) вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 11-21 п.9.2. ст.9 Устава, а также иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 6) избрание Секретаря Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 7) размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций;
- 8) утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества и отчетов об итогах выкупа акций у акционеров Общества, утверждение ежеквартальных отчетов эмитента эмиссионных ценных бумаг;
- 9) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 10) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 11) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 12) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- 13) утверждение условий договоров (в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций), заключаемых с Генеральным директором Общества, управляющей организацией (управляющим), изменение указанных договоров;
- 14) рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;
- 15) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, утверждение Положения о дивидендной политике;
- 16) принятие решения и определение условий использования фондов Общества;
- 17) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- 18) определение закупочной политики в Обществе, утверждение годовой комплексной программы закупок и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;
- 19) утверждение стандартов Общества в области организации бизнес-планирования;

20) утверждение стандартов Общества в области учетной политики и порядка представления финансовой отчетности;

21) утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и бюджета Общества, включая программу техперевооружения, реконструкции и развития, инвестиционной программы и отчета об итогах их выполнения;

22) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

23) рассмотрение отчетов Генерального директора об установленных для подразделений (должностных лиц) Общества и его дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО) КПЭ и результатов их выполнения;

24) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, в том числе внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (включая изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией, утверждение Положений о филиалах и представительствах, принятие решения о назначении руководителей филиала и (или) представительства Общества и прекращении их полномочий;

25) предварительное одобрение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляет более 2,5 (две целых пять десятых) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (если решением Совета директоров не установлен иной процент либо цена сделки), за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества, сделок, связанных с размещением посредством подписки (реализацией) обыкновенных акций Общества, и сделок, связанных с размещением эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции Общества, с учетом подпунктов 26-35 пункта 14.1. статьи 14 Устава;

26) предварительное одобрение сделок, предметом которых является недвижимое имущество Общества, в том числе земельные участки, а также объекты незавершенного строительства в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также любых вышеуказанных сделок с недвижимым имуществом, в том числе с земельными участками, а также объектами незавершенного строительства, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;

27) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с арендой и/или передачей в аренду имущества, составляющее основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике, в том числе внесение в изменений и прекращение действия указанных сделок, в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также одобрение любых вышеуказанных сделок, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;

28) предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество Общества, составляющее основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, распределение и (или) сбыт электрической и (или) тепловой энергии, оказание услуг по оперативно-технологическому (диспетчерскому) управлению в электроэнергетике в случаях, определяемых отдельными решениями

Совета директоров Общества (например, путем определения размера и/или перечня), а также одобрение любых вышеуказанных сделок, если такие случаи (размеры, перечень) не определены;

29) предварительное одобрение сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является рассрочка либо отсрочка исполнения гражданско-правовых обязательств, в которых участвует Общество, и исполнение которых просрочено более чем на 3 (Три) месяца, либо заключение соглашения об отступном или новации таких обязательств, либо уступка прав (требований) или перевод долга по таким обязательствам. Вышеуказанные сделки подлежат одобрению в случаях, если объем обязательства (задолженности) составляет более 2,5 (две целых пять десятых) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (если решением Совета директоров не установлен иной процент либо цена сделки);

30) предварительное одобрение сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

31) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, договоров банковской гарантии, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества;

32) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

33) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

34) предварительное одобрение сделок, связанных с передачей в доверительное управление акций (долей) ДЗО, принятие решения об участии Общества в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации, в том числе согласование учредительных документов), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует Общество, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации, и прекращении участия Общества в других организациях;

35) решение вопроса о признании заявленных в суде исков к Обществу, заключении Обществом мирового соглашения по указанным искам и отказе от исковых требований Общества на сумму свыше 2,5 (две целых пять десятых) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (если решением Совета директоров не установлен иной процент либо цена иска);

36) принятие решений о выдвижении Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления организаций, в которых участвует Общество;

37) утверждение Регистратора Общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;

38) избрание Председателя и заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;

39) принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);

40) принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях, предусмотренных пп.19.9., 19.10. ст.19 Устава;

41) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и его поощрение в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации;

42) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

43) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;

44) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО) Общества выполняет Совет директоров Общества) и заседаний советов директоров ДЗО, в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»:

а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;

б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;

в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;

г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;

д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;

е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в акции;

ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;

з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;

и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;

к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО, утверждение учредительных документов ДЗО в новой редакции;

м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО;

н) о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ДЗО коммерческой организации или индивидуальному предпринимателю (далее - управляющий), утверждение такого управляющего и условий договора с ним; прекращение полномочий управляющего и расторжение договора с ним;

45) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов

управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала, либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;

46) согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества, принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с такими лицами;

47) утверждение общей структуры исполнительного аппарата Общества и внесение изменений в нее;

48) определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;

49) создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий, избрание председателей комитетов, утверждение положений о комитетах Совета директоров Общества;

50) определение порядка выбора и утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;

51) решение в соответствии с настоящим Уставом вопросов, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров обществ, создаваемых в результате реорганизации Общества в форме выделения или разделения;

52) выдвижение Генерального директора Общества для представления к государственным наградам за особые трудовые заслуги перед Обществом;

53) предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;

54) утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;

55) утверждение внутреннего документа Общества, определяющего форму, структуру и содержание годового отчета Общества;

56) определение жилищной политики Общества в части предоставления работникам Общества корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий;

57) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.

Члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.

Члены Совета директоров несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами. При этом не несут ответственности члены Совета директоров, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу убытков, или не принимавшие участия в голосовании.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также Уставом Общества.

### **Информация о составе Совета директоров.**

Совет директоров ОАО «Карельская энергосбытовая компания» избран на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Карельская энергосбытовая компания» 04.04.2014 года (протокол № 25) в следующем составе:



**Авров Роман Владимирович** - Руководитель финансовой дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Аржанов Дмитрий Александрович** - Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Афанасьева София Анатольевна** – Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» по оперативному управлению ДЗО и развитию;

**Евсеев Елен Владимировна** - Директор по экономике и оперативному управлению ДЗО ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Доценко Олег Михайлович** - заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго», управляющий директор ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

**Ефимова Елена Николаевна** – Руководитель корпоративно-юридической дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Щуров Борис Владимирович** - Первый заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго».

**Председателем Совета директоров избран Аржанов Дмитрий Александрович** (протокол №1/130 заседания Совета директоров от 11 июня 2013 года).

Дата рождения: 14.08.1972

Гражданство - Российская Федерация. Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер. д.19 стр.2 - Генеральный директор;

август 2012 г. – май 2013 г. – ООО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер. д.19 стр.2 - Генеральный директор;

февраль 2010 г. – август 2012 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Генеральный директор;

октябрь 2009 г. – февраль 2010 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2. – Заместитель генерального директора по развитию;

апрель 2008 – октябрь 2009 г. - ОАО «Нижегородская сбытовая компания», 603950, Н.Новгород, ул. Бекетова, 3в – Генеральный директор;

август 2006 г. – март 2008 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2.- Заместитель генерального директора по развитию;

январь 2006 г. – август 2006 г. – ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания», 121248, Москва, Кутузовский проспект, д.12, стр.10 - Первый заместитель генерального директора;

февраль 2004 г. – январь 2006 г. – ОАО «Нижегородская энергосбыт», 107031, г. Москва, ул. Дмитровка Большая, д. 32, стр. 4 – Исполнительный директор.

Образование – Высшее, Нижегородский институт менеджмента и бизнеса, 1999 г.; специальность – менеджмент, квалификация – экономист.

**Заместителем Председателя Совета директоров избран Щуров Борис Владимирович** (протокол №1/142 заседания Совета директоров от 30.05.2014 года).

Дата рождения: 14 апреля 1974 г.

Гражданство - Российская Федерация. Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Первый заместитель Генерального директора;

август 2012 г. – май 2013 г. — ООО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - первый заместитель Генерального директора;

декабрь 2011 г. – август 2012 г. — ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - первый заместитель Генерального директора;

ноябрь 2011 г. – декабрь 2011 г. — ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - заместитель Генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию;

ноябрь 2010 г. – ноябрь 2011 г. — ООО «Донэнергосбыт», 344037, г.Ростов-на-Дону, 14-я линия, д.86, Генеральный директор;

май 2010 г.– ноябрь 2010 г. — ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - заместитель Генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию;

апрель 2008 г. – май 2010 г. — ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», Российская Федерация, г. Воронеж, ул. Меркулова, 7а - заместитель Генерального директора по реализации электроэнергетики;

ноябрь 2007 г. – апрель 2008 г. — ООО «РКС-Энерго», 187326, Ленинградская область, Кировский район, пгт. Приладожский, д.23А - первый заместитель Генерального директора;

август 2006 г. – ноябрь 2007 г. — ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - руководитель дирекции оптового рынка электроэнергии;

январь 2006 г. – август 2006 г. — ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания», 121248, Москва, Кутузовский проспект, д.12, стр.10 - директор департамента оптового рынка электроэнергии;

июль 2005 г. – январь 2006 г. — ОАО «Нижноватомэнергосбыт», 107031, г. Москва, ул. Дмитровка Большая, д. 32, стр. 4 - директор департамента оптового рынка электроэнергии.

Образование – Высшее.

**Член Совета директоров Авров Роман Владимирович.**

Дата рождения: 10.08.1977 г.

Гражданство - Российская Федерация. Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Руководитель Финансовой дирекции;

август 2012 г. – май 2013 г. - ООО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Руководитель Финансовой Дирекции;

август 2006 г. – август 2012 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Руководитель Финансовой Дирекции;

октябрь 2004 г. – август 2006 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2. - Начальник отдела расчётов и планирования Финансовой Дирекции.

Образование – Высшее, Саратовский государственный социально-экономический университет, 1999 г.; специальность – мировая экономика, квалификация – экономист-международник.

**Член Совета директоров Доценко Олег Михайлович.**

Дата рождения: 06.06.1974

Гражданство - Российская Федерация. Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

С 01.02.2013 года - по настоящее время - заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго»-управляющий директор ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

С 02.10.2006 года по 31.01.2013 года – генеральный директор ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

С 01.01.2005 года по 01.10.2006 года - заместитель Генерального директора по закупкам энергии ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

2004 - 12.2004 - Заместитель директора по закупкам энергии филиала ОАО «Карелэнерго» Энергосбыт;

2003 - 2004 - Начальник планово-экономического отдела, начальник финансово-экономической службы филиала «Энергосбыт» ОАО «Карелэнерго»;

1997 – 2003 - экономист планово-экономического отдела, экономист по планированию 2 категории сектора производственного планирования ПЭО, экономист по планированию 1 категории сектора производственного планирования ПЭО, начальник сектора производственного планирования ПЭО ОАО «Карелэнерго».

Образование – высшее. Петрозаводский государственный университет, окончил в 1996 году. Специальность – менеджер. Квалификация – менеджер-экономист.

Член Совета директоров **Евсеенкова Елена Владимировна**

Дата рождения: 27.08.1980 г.

Гражданство - Российская Федерация. Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

ноябрь 2013 г. по настоящее время – ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г. Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Директор по экономике и оперативному управлению ДЗО;

июнь 2012 г. по февраль 2013 г. – ООО «УК «ЭНЕРГОСТРИМ», 127106, г. Москва, ул. Гостиничная, д. 7А, - Директор по операционной деятельности;

июль 2011 г. по июнь 2012 г. - ООО «ЭНЕРГОСТРИМ», 119034, г. Москва, ул. Остоженка, д. 28, - Директор по операционной деятельности;

сентябрь 2009 г. по июнь 2011 г. – ООО «Мельница вкуса», 119454, г. Москва, ул. Удальцова, д. 75А, - Генеральный директор;

2001 – июнь 2008 г. – ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель начальника департамента экономического планирования и финансового контроля.

Образование – Высшее.

Член Совета директоров **Ефимова Елена Николаевна**

Дата рождения: 29.01.1972 года

Гражданство - Российская Федерация. Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 – Руководитель корпоративно-юридической дирекции;

август 2012 г. – май 2013 г. - ООО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Руководитель корпоративно - юридической дирекции;

июль 2007 г.- по настоящее время - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 – Руководитель корпоративно - юридической дирекции,

январь 2005 г. – июль 2007 - ООО «ЭйрЮнион», г. Красноярск, ул. Взлетная, 9 - Главный юрисконсульт.

Образование – Высшее. Красноярский государственный университет, 1994 г. Специальность – юриспруденция. Квалификация – юрист.

**Член Совета директоров Афанасьева София Анатольевна**

Дата рождения: 04.12.1978

Гражданство - Российская Федерация. Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ОАО ГК «ТНС Энерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» по оперативному управлению ДЗО и развитию

декабрь 2011 г. – май 2013 г. — ООО ГК «ТНС Энерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - заместитель Генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию ООО ГК «ТНС Энерго»;

март 2011 г. – декабрь 2011 г. — ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Руководитель дирекции по оперативному управлению ДЗО;

март 2008 г. – март 2011 г. — ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Руководитель дирекции методологического сопровождения ДЗО;

февраль 2007 г. – март 2008 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер. д.19 стр.2. – Заместитель начальника отдела методологической поддержки ДЗО;

ноябрь 2006 г. – февраль 2007 г. - ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания», 121248, г. Москва, Кутузовский проспект, д.12 стр. 10. - Начальник планово-экономического отдела;

июль 2006 г. – ноябрь 2006 г. – ОАО «Энергосбытовая компания «Восток», 105062, г. Москва, ул. Чаплыгина, д. 11. – Заместитель начальника финансово-экономического отдела;

апрель 2006 г. – июль 2006 г. - ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания», 121248, г. Москва, Кутузовский проспект, д.12 стр. 10. – Начальник планово-экономического отдела;

январь 2006 г. – апрель 2006 г. - ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания», 121248, г. Москва, Кутузовский проспект, д.12 стр. 10. - Заместитель начальника планово-экономического отдела.

Образование:

- Высшее, Южно-российский государственный технический университет, 2000г.; специальность – математические методы и исследования операций в экономике, квалификация – экономист-математик;

- Высшее, Финансовая академия при Правительстве РФ, 2008 г., специальность – бухгалтер – аудитор, квалификация – бухгалтер.

**Информация об изменениях в составе Совета директоров за 2014 год**

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Карельская энергосбытовая компания» 23.05.2013 года (протокол № 23) избран Совет директоров Общества в следующем составе:

**Авров Роман Владимирович** - Руководитель финансовой дирекции ОАО ГК «ТНС энерго»;

**Аржанов Дмитрий Александрович** - Председатель Совета директоров, Генеральный директор ОАО ГК «ТНС энерго»;

**Афанасьева София Анатольевна** – Заместитель Генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» по оперативному управлению ДЗО и развитию;

**Бураченко Андрей Артурович** - Начальник отдела бизнес – планирования и финансового контроля Ревизионной дирекции ОАО ГК «ТНС энерго»;

**Доценко Олег Михайлович** - заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго», управляющий директор ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

**Ефимова Елена Николаевна** - Руководитель корпоративно-юридической дирекции;

**Щуров Борис Владимирович** - Заместитель Председателя Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго».

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Карельская энергосбытовая компания» 04.04.2014 года (протокол № 25) избран Совет директоров Общества в следующем составе:

**Авров Роман Владимирович** - Руководитель финансовой дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Аржанов Дмитрий Александрович** - Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Афанасьева София Анатольевна** – Заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» по оперативному управлению ДЗО и развитию;

**Евсеенкова Елена Владимировна** - Директор по экономике и оперативному управлению ДЗО ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Доценко Олег Михайлович** - заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго», управляющий директор ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

**Ефимова Елена Николаевна** - Руководитель корпоративно-юридической дирекции;

**Щуров Борис Владимирович** - Первый заместитель Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго».

#### **Обзор наиболее важных решений, принятых Советом директоров в 2014 году.**

Совет директоров Общества за 2014 год провел 16 заседаний, на которых принимались важные решения о деятельности компании, в том числе:

##### **Утверждены:**

- Ежеквартальные отчеты Управляющей организации по результатам управления Обществом по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Карельская энергосбытовая компания» от 01.02.2013 г. № 1/02
- Ежеквартальные отчеты Общества о правовой работе, о выполнении бизнес-плана, ключевых показателей эффективности, по проводимым закупкам, инвестиционной программы Общества, об исполнении кредитной политики,
- Инвестиционная программа Общества на 2014 год;
- Годовая комплексная программа закупок Общества на 2014 год, на 1 квартал 2015 года;
- Целевые значения квартальных и годовых ключевых показателей эффективности Общества на 2014 год;
- Бизнес-план Общества на 2014 год;
- Проект коллективного договора Общества на 2014-2016 г.г.

##### **Приняты решения по следующим вопросам:**

- Об установлении Лимитов стоимостных параметров заимствования на 2014 год, 4 квартал 2014 года, декабрь 2014 года, 1 квартал 2015 года;
- О предварительном одобрении договора аренды;
- Об утверждении страховщиков Общества по страхованию автотранспортных средств (КАСКО, ОСАГО и Добровольного страхования автогражданской ответственности владельцев транспортных средств (ДГО)) на 2014 год, по страхованию от несчастных случаев и болезней на 2014-2015 годы, по страхованию имущества на 2015 год;
- Об одобрении заключения ОАО «Карельская энергосбытовая компания» дополнительных соглашений к договорам займа, уступки права требований (цессии);
- О заключении ОАО «Карельская энергосбытовая компания» дополнительного соглашения к Соглашению о порядке и условиях кредитования в российских рублях;
- О рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2013 год;
- О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2013 год;
- О рекомендациях по распределению прибыли (убытков) Общества по итогам 2013 финансового года;
- Об одобрении дополнительного соглашения к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Карельская энергосбытовая компания»;
- Об одобрении заключения ОАО «Карельская энергосбытовая компания» мировых соглашений по делам №№ А26-3175/2011, А26-3247/2012, А26-1889/2013 с ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- О предварительном утверждении Устава Общества в новой редакции;
- Об одобрении дополнительных соглашений к кредитным договорам об открытии кредитной линии (с установленным лимитом задолженности);
- Об оказании безвозмездной финансовой помощи.
- О внесении изменений в Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;
- Об утверждении руководителя Центральной закупочной комиссии ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;
- О предварительном одобрении сделок, предметом которых является продажа транспортного средства;
- Об определении цены сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- О заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- Об избрании Председателя Совета директоров Общества;
- Об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества;
- Об избрании секретаря Совета директоров Общества;
- Об утверждении условий договора с секретарем Совета директоров Общества;
- Об определении порядка и срока выплаты дополнительного вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества;
- Об утверждении Положения о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;
- Об утверждении изменений в план закупки товаров (работ, услуг) (годовую комплексную программу закупок) ОАО «Карельская энергосбытовая компания» на 2014 год;
- О расторжении договора с регистратором Общества и утверждении нового регистратора Общества и условий договора с ним;
- Об определении размера оплаты услуг аудитора Общества;
- Об оказании единовременной материальной помощи работнику Общества в связи с чрезвычайными обстоятельствами;

### 3.5.2. Состав ревизионной комиссии.

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Карельская энергосбытовая компания» 04.04.2014 года (протокол № 25) принято решение об избрании членов Ревизионной комиссии Общества в следующем составе:

**Бураченко Андрей Артурович** - Начальник отдела бизнес – планирования и финансового контроля Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Рычкова Ольга Владимировна** - Заместитель руководителя Дирекции по оперативному управлению ДЗО ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Соколова Анна Сергеевна** - Главный специалист Корпоративно-юридической дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Шишкин Андрей Иванович** – Начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».

Председателем ревизионной комиссии избран **Шишкин Андрей Иванович** (протокол №1 заседания ревизионной комиссии в форме совместного присутствия от 07.04.2014 г.)

Председатель ревизионной комиссии **Шишкин Андрей Иванович** - Начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».

Дата рождения: 15.08.1972 года. Гражданство – Российская Федерация. Доля участия в уставном капитале эмитента – нет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер. д.19 стр.2. - начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции;

август 2012 г. – май 2013 г. – ООО ГК «ТНС энерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер. д.19 стр.2. - начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции;

июнь 2005 г. – август 2012 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер. д.19 стр.2. - начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции ООО «Транснефтьсервис С»;

август 2004 г. – май 2005г. - ООО «ФБК», 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, 44/1 - менеджер Департамента аудита предприятий ТЭК.

Образование: Высшее, Всероссийский заочный финансово – экономический институт, 1998 г.; специальность – бухгалтерский учёт и аудит, квалификация – экономист.

Член ревизионной комиссии **Бураченко Андрей Артурович** - Начальник отдела бизнес – планирования и финансового контроля Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».

Дата рождения: 25.06.1963

Гражданство - Российская Федерация. Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Начальник отдела бизнес – планирования и финансового контроля Ревизионной дирекции;

август 2012 г. – май 2013 г. - ООО ГК «ТНС энерго», 109147, г. Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Начальник отдела бизнес – планирования и финансового контроля Ревизионной дирекции;

март 2008 г. – август 2012 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Начальник отдела бизнес – планирования и финансового контроля Ревизионной дирекции;

октябрь 2007 г. – март 2008 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Начальник отдела финансового контроля деятельности ДЗО;

ноябрь 2006 г. – октябрь 2007 г. – ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б.Сухаревский пер., д.19, стр.2 – Заместитель начальника отдела корпоративного управления ДЗО;

Образование – Высшее, Московский физико-технический институт, 1986 г.; специальность – физика, квалификация - физик-исследователь.

Член ревизионной комиссии **Рычкова Ольга Владимировна** - заместитель руководителя Дирекции по оперативному управлению ДЗО ПАО ГК «ТНС энерго».

Дата рождения: 27.04.1983 года. Гражданство – Российская Федерация. Доля участия в уставном капитале эмитента – нет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер. д.19 стр.2. - заместитель руководителя Дирекции по оперативному управлению ДЗО;

август 2012 г. – май 2013 г. – ООО ГК «ТНС энерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Заместитель руководителя дирекции методологического сопровождения ДЗО;

март 2008 г. – август 2012 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - Заместитель руководителя дирекции методологического сопровождения ДЗО;

август 2007 г. – февраль 2008 г. – ОАО «Межрегиональная электросетевая компания «Транссетьэнерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - заместитель начальника управления экономики и финансов;

май 2006 г. – июль 2007 г.- ОАО «Межрегиональная электросетевая компания «Транссетьэнерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 - ведущий специалист управления экономики и финансов;

октябрь 2003 г. – май 2006 г.- ЗАО «Траст-Инвест-Трест», 129075, Москва, Шереметьевская ул., д. 85, стр. 1 - менеджер.

Образование: Высшее, Государственный университет Управления, 2005 г.; специальность – менеджмент организации, специализация – управление в энергетике, квалификация – менеджер.

Член ревизионной комиссии **Соколова Анна Сергеевна** - главный специалист Корпоративно-юридической дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».

Дата рождения: 16.07.1976 г. Гражданство – Российская Федерация. Доля участия в уставном капитале эмитента – нет.

Профессиональная деятельность:

май 2013 г. – по настоящее время - ПАО ГК «ТНС энерго», 109147, г. Москва, Б. Сухаревский пер. д.19 стр.2. - главный специалист Корпоративно-юридической дирекции;

август 2012 г. – май 2013 г. – ООО ГК «ТНС энерго», 127051, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 – Главный специалист Корпоративно-юридической дирекции;

2010 г. – август 2012 г. - ООО «Транснефтьсервис С», 127051, г. Москва, Б. Сухаревский пер., д.19, стр.2 – Главный специалист Корпоративно-юридической дирекции;

2008 – 2010 гг. – ЗАО «Объединенная Промышленная Корпорация», 125009, г.Москва, ул. Дмитровка Б., 23, стр.1 - Ведущий юрисконсульт;

2005 - 2008 гг. – ООО «КЭС-Трейдинг», 614039, Пермский край, г.Пермь, ул.Сибирская, 67 - Зам. начальника юридического отдела.



Образование: Высшее.

#### **Информация об изменениях в составе ревизионной комиссии за 2014 год.**

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Карельская энергосбытовая компания» 23.05.2013 года (протокол № 23) было принято решение об избрании членов Ревизионной комиссии Общества в следующем составе:

**Чернышева Вероника Анатольевна** - Заместитель руководителя департамента бухгалтерского учета и отчетности ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Рычкова Ольга Владимировна** - Заместитель руководителя Дирекции по оперативному управлению ДЗО ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Соколова Анна Сергеевна** - Главный специалист Корпоративно-юридической дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Шишкин Андрей Иванович** – Начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Карельская энергосбытовая компания» 04.04.2014 года (протокол № 25) принято решение об избрании членов Ревизионной комиссии Общества в следующем составе:

**Бураченко Андрей Артурович** - Начальник отдела бизнес – планирования и финансового контроля Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Рычкова Ольга Владимировна** - Заместитель руководителя Дирекции по оперативному управлению ДЗО ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Соколова Анна Сергеевна** - Главный специалист Корпоративно-юридической дирекции ПАО ГК «ТНС энерго»;

**Шишкин Андрей Иванович** – Начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».

#### **3.5.3. Информация об управляющем директоре ОАО «Карельская энергосбытовая компания»**

С 01 февраля 2013 года по решению Общего собрания акционеров (протокол от №) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации ООО Группа компаний «ТНС энерго» ( с 29.05.2013 г. преобразовано в ОАО Группа компаний «ТНС энерго»). Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ОАО «Карельская энергосбытовая компания», действующий по доверенности.

#### **Доценко Олег Михайлович.**

Дата рождения: 06.06.1974

Гражданство - Российская Федерация.

Долями акций Общества не владеет.

Профессиональная деятельность:

С 01.02.2013 года по настоящее время - заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

с 02.10.2006 года по 31.01.2013 года – генеральный директор ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

С 01.01.2005 года по 01.10.2006 года - заместитель Генерального директора по закупкам энергии ОАО «Карельская энергосбытовая компания»;

2004 - 12.2004 - Заместитель директора по закупкам энергии филиала ОАО «Карелэнерго» Энергосбыт;

2003 - 2004 - Начальник планово-экономического отдела, начальник финансово-экономической службы филиала «Энергосбыт» ОАО «Карелэнерго»;  
1997 – 2003 - экономист планово-экономического отдела, экономист по планированию 2 категории сектора производственного планирования ПЭО, экономист по планированию 1 категории сектора производственного планирования ПЭО, начальник сектора производственного планирования ПЭО ОАО «Карелэнерго»,  
Образование – высшее. Петрозаводский государственный университет, окончил в 1996 году. Специальность – менеджер. Квалификация – менеджер-экономист.

### **3.6. Акционерный капитал.**

Уставный капитал ОАО «Карельская энергосбытовая компания» составляет 6 436 079,13 рублей, он разделен на 757 185 780 штук акций, в том числе:

- обыкновенные акции:
  - количество акций находящихся в обращении: 757 185 780 штук;
  - номинальная стоимость: 0,0085 руб.;
  - государственный номер выпуска и дата государственной регистрации: №1-01-50088-А от 01.03.2005г.;

- привилегированных акций нет.

С момента государственной регистрации эмитента в качестве юридического лица до 22 октября 2007 г. единственным участником (акционером) ОАО «Карельская энергосбытовая компания», владеющим 100 % уставного капитала, являлось ОАО РАО «ЕЭС России».

100% акций ОАО «Карельская энергосбытовая компания» были приобретены ООО «Транснефтьсервис - С» в ходе открытого аукциона 19 сентября 2007 г.

22 октября 2007 г. были внесены изменения в реестр владельцев именных ценных бумаг.

С 22 октября 2007 г. единственным участником (акционером) ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является ПАО ГК «ТНС энерго» (09.08.2012 г. ООО «Транснефтьсервис - С» было переименовано в ООО ГК «ТНС энерго»; 28.05.2013 г. – ООО ГК «ТНС энерго» было реорганизовано путем преобразования в ОАО ГК «ТНС энерго»; 01.12.2014 г. ОАО ГК «ТНС энерго» изменило наименование на ПАО ГК «ТНС энерго»).

Выкуп собственных акций и приобретения и продажи иных ценных бумаг у ОАО «Карельская энергосбытовая компания» не планируется.

#### *Меры, принятые руководством для повышения рыночной капитализации Общества.*

В связи с тем, что акции Общества не имеют признанных рыночных котировок, рыночная капитализация Общества равна стоимости чистых активов на 01.01.2015 года и составляет 174 996 тыс. руб., что на 40 236 тыс. руб. выше аналогичного показателя за 2013 год.

#### *Текущие и исторические результаты торговли акциями Общества.*

Решением Совета директоров Общества 04 июля 2007 года (протокол № 30) был утвержден проспект ценных бумаг ОАО «Карельская энергосбытовая компания», который впоследствии был зарегистрирован в соответствии с приказом ФСФР от 02.08.2007 г. № 07-1726/пз-4. Целью регистрации проспекта акций являлась подготовка к их публичному обращению. 19 сентября 2007 года 100% пакет акций был продан в результате торгов на аукционе ООО «Транснефтьсервис С» за 350 млн. руб.

22 октября 2007 г в реестр владельцев именных ценных бумаг внесены изменения, с этой даты единственным участником (акционером) ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является ПАО ГК «ТНС энерго» (ООО «Транснефтьсервис С» переименовано с 09.08.2012 г., ООО ГК «ТНС энерго» переименовано с 29.05.2013г., ОАО ГК «ТНС энерго» переименовано 01.12.2014г.).

### 3.7. Дочерние и зависимые общества

Наименование организации	Основные виды деятельности	Сумма вложений, тыс. руб.	Доля в УК, %, по состоянию на начало отчетного периода
Общество с ограниченной ответственностью «Карельская тепловая компания»	Производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии)	90	90%, по состоянию на дату создания дочернего общества (10.10.2011г.)

### 3.8 Информация о совершенных сделках.

Перечень совершенных Обществом в 2014 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

#### 1. Договор от 19 мая 2014 года.

Вид и предмет сделки	Гарантия
<i>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка, размер сделки, срок исполнения обязательств по сделке.</i>	В соответствии с заключенным договором Общество («Гарант») принимает на себя обязательство гарантировать исполнение всех обязательств ПАО ГК «ТНС энерго» («Заемщик») по кредитному договору от 19.05.2014 г. Сумма кредита по кредитному договору: до 5 000 000 000 рублей. Срок действия гарантии: до полного исполнения обязательств, вытекающих из кредитного договора, или предусмотренных им.
<i>Стороны сделки</i>	Первоначальный гарант: Открытое акционерное общество «Карельская энергосбытовая компания». Кредитор: Russian Commercial Bank (Cyprus). Заемщик: Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго».
<i>Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки</i>	Решение единственного акционера ОАО «Карельская энергосбытовая компания» №26 от 25.04.2014 г.

## **Раздел IV. Основные производственные показатели и деятельность Общества**

### **4.1. Краткая характеристика состояния и стоимости основных фондов**

Балансовая стоимость основных средств составила на 31.12.2013 г. – 62 214 тыс. рублей, на 31.12.2014 г. – 66 292 тыс. рублей. Увеличение стоимости основных средств на 4 078 тыс. рублей произошло в результате приобретения и строительства объектов основных средств в размере 11 193 тыс. рублей, продажи и прочего выбытия основных средств с остаточной стоимостью 441 тыс. рублей и начисления амортизации в размере 6 674 тыс. рублей.

Наименование	Наличие на начало отчетного года (по первоначальной стоимости)	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода (по первоначальной стоимости)
1	2	3	4	5
Здания	70 584	654	487	70 751
Машины и оборудование	3 474		76	3 398
Транспортные средства	13 658	8 888	3 709	18 837
Офисное оборудование	30 391	1 651	728	31 314
Производственный и хозяйственный инвентарь	499		1	498
Итого	118 607	11 193	5 001	124 799

### **4.2. Структура и объемы сбыта электроэнергии.**

ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является крупнейшим поставщиком электрической энергии в Республике Карелия. Доля рынка компании в отчетном году составляет 29,3%.

В 2014 году планировалось продать 2 182,840 млн. кВтч, фактически продано 2 901,553 млн. кВтч. Объем продажи электрической энергии на розничном рынке за 2014 год составил 2 839,29 млн. кВтч, в том числе потребителям 1 782,92 млн. кВтч, сетевым компаниям на компенсацию потерь – 440,87 млн. кВтч, гарантирующему поставщику 2 уровня ООО «Русэнергосбыт» - 93,47 млн. кВтч, ОАО «Оборонэнергосбыт» - 22,35 млн. кВтч, энергоснабжающей организации ООО «Межрегиональная Энергосбытовая компания», осуществляющей покупку в интересах ОАО «Кондопога» - 695,79 млн.кВтч, на оптовом рынке было реализовано 62,27 млн. кВтч электроэнергии.

В структуре поставляемой электроэнергии наибольший удельный вес занимают другие сбытовые компании, приобретающие электрическую энергию в интересах отдельных потребителей (35%), в том числе ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания» (в интересах ОАО «Кондопога» и ОАО «Воронежэнергосбыт» (в интересах Филиала «НАЗ СУАП»). Доля группы «население и приравненные» в общем объеме потребления составляет 22%, прочих потребителей – 28%, удельный вес электрической энергии, приходящейся на компенсацию потерь, составляет 16%.



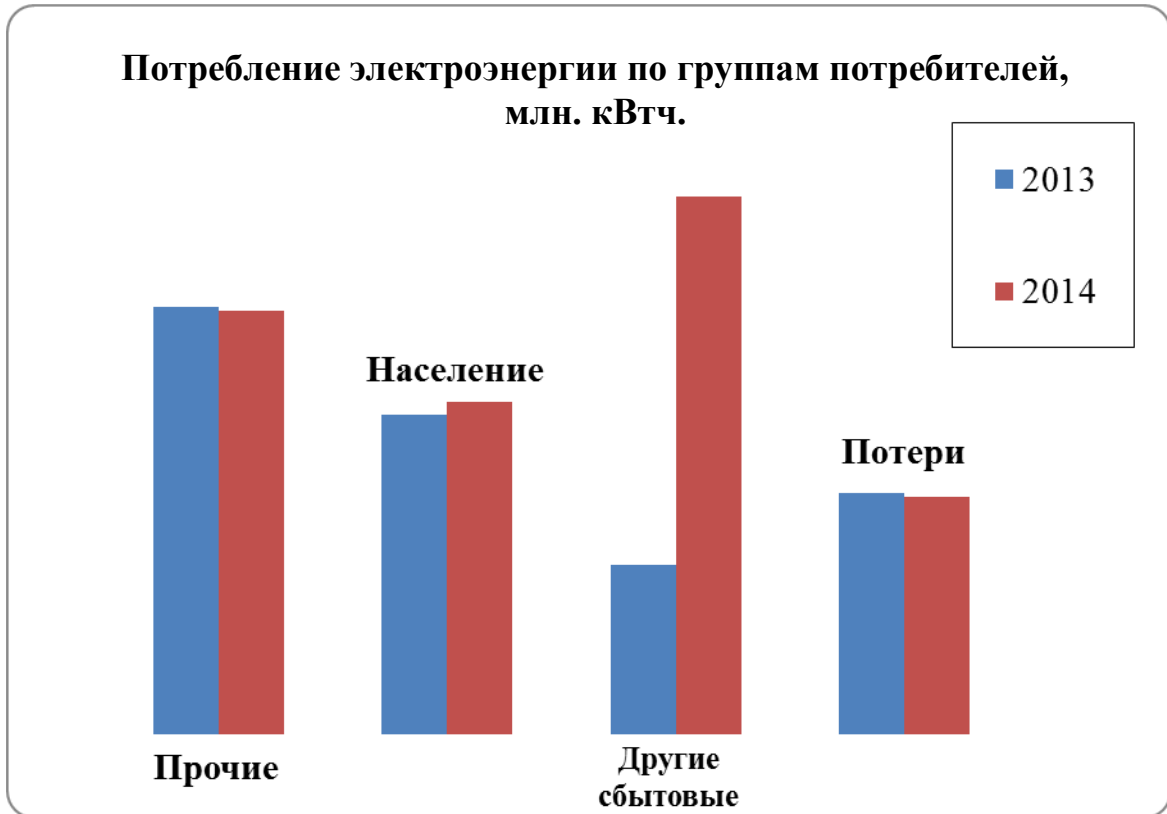
Электрическая энергия в 2014 году на розничном рынке поставлялась в полном объеме по нерегулируемым ценам, за исключением объемов поставки населению и приравненным к категории население потребителям.

Объемы продажи электрической энергии по группам потребителей представлены в таблице:

№ п/п	Потребители	2013 г.		2014 г.	
		план	факт	план	факт
<b>1.</b>	<b>Продажа электроэнергии на розничном рынке</b>	<b>2 150,4</b>	<b>2 151,2</b>	<b>2 131,5</b>	<b>2 839,3</b>
1.1.	<b>Потребителям</b>	<b>1 674,6</b>	<b>1 702,5</b>	<b>1 922,3</b>	<b>2 398,4</b>
1.1.1.	Население и потребители, приравненные к данной группе	585,4	579,5	607,7	615,5
1.1.2.	Прочие потребители, в том числе:	770,8	793,7	831,9	785,6
1.1.2.1.	Другие сбытовые компании, в т.ч.	302,3	314,9	241,4	997,4
1.1.2.1.1.	Воронежэнергосбыт	-	59,4	108,6	134,0
1.1.2.1.2.	Межрегиональная энергосбытовая компания	-	-	129,0	695,8
1.1.2.1.3.	Русэнергоресурс	152,1	178,5	23,6	25,2
1.1.2.1.1.1.	Русэнергосбыт	130,8	118,9	58,8	93,5
1.1.2.1.2.	Оборонэнергосбыт	23,4	23,0	22,0	22,3
<b>1.2.</b>	<b>Сетевым организациям в целях компенсации потерь</b>	<b>475,9</b>	<b>448,6</b>	<b>450,5</b>	<b>440,9</b>
1.2.1.	филиал ОАО МРСК «Северо-Запада» "Карелэнерго"	321,4	287,73	287,4	416,7
1.2.2.	районные сетевые компании	154,4	160,90	163,2	24,2
<b>2.</b>	<b>Продажа энергии на оптовом рынке</b>	<b>379,0</b>	<b>302,3</b>	<b>51,3</b>	<b>62,3</b>

3.	<b>ИТОГО:</b>	<b>2 496,9</b>	<b>2 453,4</b>	<b>2 182,8</b>	<b>2 901,6</b>
----	---------------	----------------	----------------	----------------	----------------

В 2014 году по сравнению с 2013 годом произошел рост объемов продажи электроэнергии на розничном рынке на 688,1 млн. кВтч. Что главным образом связано с изменением структуры спроса на розничном рынке электроэнергии – в 2014 году Общество приобретало на оптовом рынке электрическую энергию для ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания» и ОАО «Воронежэнергосбыт».



#### **Анализ технического уровня и качества продукции (услуг).**

Ключевыми критериями оценки качества при оказании услуг энергоснабжения являются:

- обеспечение качества электроснабжения;
- обеспечение качества клиентского обслуживания.

Основными параметрами, характеризующими эффективность взаимодействия с клиентами, являются:

- единообразие требований к качеству предоставляемых услуг, соблюдение установленных сроков по всем процедурам взаимодействия с клиентами;
- индивидуальный подход к клиентам;
- минимизация времени клиента, затраченного на получение услуги, в том числе посредством минимизации очных контактов клиентов и компании;
- оперативность реагирования на жалобы и устранения выявленных недостатков в работе с клиентами;
- полнота, актуальность и достоверность информации.

В 2014 году ОАО «Карельская энергосбытовая компания» обеспечивало надежность и бесперебойность электроснабжения и доступность обслуживания клиентов. Для обеспечения надежности энергоснабжения Обществом

обеспечивается своевременное исполнение обязательств по оплате электрической энергии, приобретаемой на оптовом рынке.

#### 4.3. Выполнение плана реализации и договорных обязательств по продаже энергии.

Уровень реализации фактически потребленной электроэнергии составил 100,6%, что на 1,7 % больше, чем в 2013 году.

#### Оплата электроэнергии потребителями в 2011 – 2014 гг. по отраслям экономики

Отрасль	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год		
	уровень реализации	уровень реализации	уровень реализации	Товарная продукция, тыс. руб.	Оплата (реализация) тыс. руб.	уровень реализации
Промышленность	104,6%	100,6%	106,1%	1 404 901	1 390 128	98,9%
Сельское хозяйство	92,1%	104,1%	100,4%	158 684	160 748	101,3%
Лесное хозяйство	101,6%	94,4%	102,1%	14 488	14 518	100,2%
Транспорт и связь	100,7%	99,0%	99,9%	349 209	352 258	100,9%
Строительство	100,9%	98,6%	94,9%	110 944	114 333	103,1%
ЖКХ	61,8%	67,9%	80,7%	428 937	442 619	103,2%
Население	99,7%	88,7%	99,3%	1 112 979	1 106 366	99,4%
Прочие отрасли	102,1%	98,2%	98,9%	3 740 558	3 696 996	98,8%
<b>ВСЕГО</b>	<b>100,7%</b>	<b>95,9%</b>	<b>99,1%</b>	<b>7 320 701</b>	<b>7 277 966</b>	<b>99,4%</b>

Снижение уровня реализации по отрасли промышленность связано с наличием в 2014 г. спора по тарифам с ООО «Карьер «Большой массив». В январе 2014 г. в связи с неправильным применением тарифа за услуги по передаче Потребителю было довыставлено за период с июля по декабрь 2013 г. 8,7 млн. руб. Потребитель оспаривал правомерность перерасчёта, задолженность по произведённому перерасчёту взыскивалась в суде и из-за длительности судебных процедур не была погашена в 2014 г. В сентябре 2014 г. было получено положительное решение первой инстанции. Потребитель подал апелляцию, которая была рассмотрена 21.01.2015 г. и подтвердила решение первой инстанции.

Высокий уровень реализации по отрасли ЖКХ (103,2%) является самым высоким показателем за последние 6 лет. Это связано, в свою очередь, с отсутствием заключенных договоров с предприятиями-неплательщиками в связи с их расторжением в одностороннем порядке в 2013 г. и (или) передачей объектов ООО «Карелэнергоресурс». Кроме того, погашена просроченная задолженность ООО «Карелэнергоресурс», МКП «Горводоканал Костомукшского городского округа» и ООО «ПКС-Сервис»; снижение задолженности данных потребителей составило за год 29,0 млн. руб.

При работе с потребителями, нарушающими условия оплаты, применяется весь комплекс мероприятий по стимулированию платежей, а именно:

- направление претензий;
- взыскание сумм основного долга в судебном порядке;
- заключение соглашений о реструктуризации задолженности;
- направление уведомлений на ввод ограничения электропотребления, с последующей процедурой прекращения подачи электрической энергии;

- взыскание штрафных санкций в виде пени за нарушение договорных условий;
- заключение договоров цессии;
- расторжение договоров энергоснабжения в одностороннем порядке с предприятиями-неплательщиками на основании п. 53 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012г. № 442.

#### 4.3.1. Динамика товарного отпуска и реализации электроэнергии

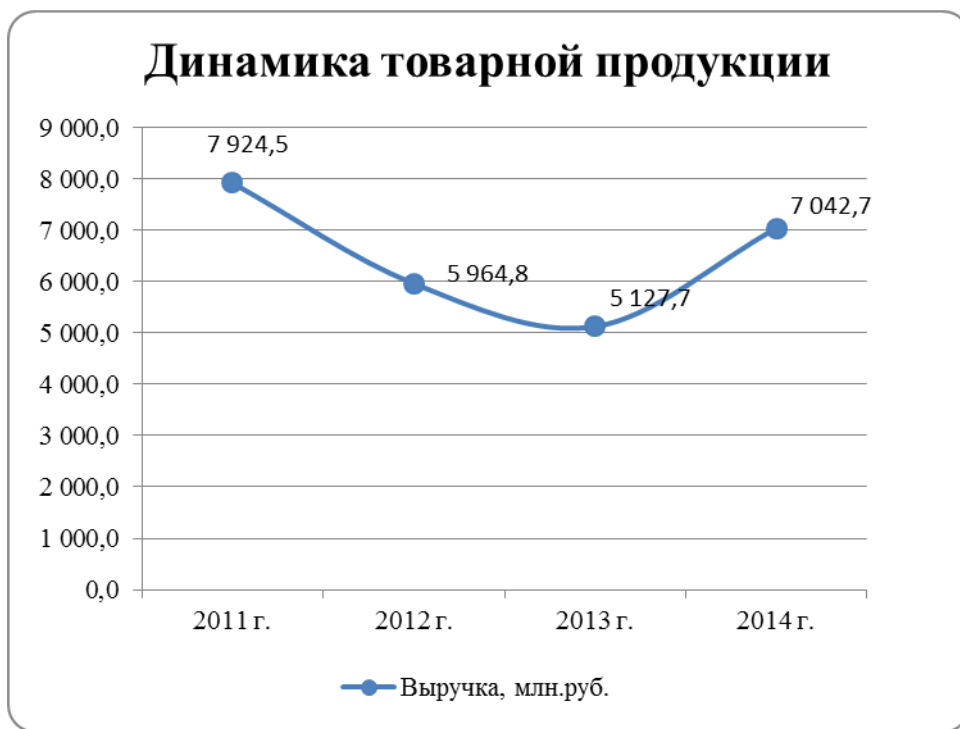
Данные по динамике полезного отпуска электрической энергии потребителям ОАО «Карельская энергосбытовая компания» и выручке от продажи представлены в следующей таблице:

№	Наименование показателя	ОАО "Карельская энергосбытовая компания"				Отклонения			
		2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	гр.4-гр.3	Гр.5-гр.4	Гр.6-гр.5	% Гр.6/гр.5,
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Электропотребление, млн. кВтч.:	3 825	3 173	2 151	2 839	-652	-1 022	688	32%
1.1.	- потребители	3 331	2 697	1 703	2 398	-634	-994	695	41%
1.2.	- продажа потерь	494	476	449	441	-18	-27	-8	-2%
2.	Выручка, тыс. руб.:	7924468	5964769	5127724	7042744	-1959699	-837 045	1915020	37%
2.1.	- потребители	7245610	5448324	4390530	6203984	-1797286	-1057794	1813454	41%
2.2.	- продажа потерь	678 858	516 445	737194	838 760	-162 413	220 749	101 566	14%

В 2014 году по сравнению с 2013 годом наблюдается рост объемов продажи электроэнергии на 688 млн. кВтч, связанное с изменением структуры потребления на розничном рынке электроэнергии – приходом на обслуживание крупных потребителей.

Выручка за отпущенную электроэнергию на розничном рынке в 2014 году по сравнению с 2013 годом выросла на 1 915 020 тыс. руб. (или на 37 %).





Динамика реализации электроэнергии представлена в следующей таблице:

№	Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год	Отклонения		Отклонения	
					гр.4-гр.3	%	гр.5-гр.4	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Стоимость отпущенной энергии (с НДС), тыс. руб.	7 038 427	6 050 714	8 320 131	- 987 713	- 14,0	2 269 417	37,5
1.1.	- потребители	6 429 022	5 180 825	7 320 701	- 1 248 197	-19,4	2 139 876	41,3
1.2.	- продажа потерь	609 405	869 889	999 430	260 484	42,7	129 541	14,9
2.	Оплата за отпущенную энергию, тыс. руб.	6 718 846	5 986 640	8 369 048	- 732 206	-10,9	2 382 408	39,8
2.1.	- потребители	6 162 104	5 132 768	7 277 966	- 1 029 336	-16,7	2 145 198	41,8
2.2.	- продажа потерь	556 742	853 872	1 091 082	297 130	53,4	237 210	27,8
3.	Уровень реализации, %	95,5%	98,9%	100,6%	3,4	3,6	1,7	1,7

#### 4.3.2. Динамика изменения структуры реализации электроэнергии

	Наименование показателя	2012 год		2013 год		2014 год	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1</b>	Реализация, всего:	6 718 847	100	5 986 640	100	8 369 047	100
	<i>в том числе</i>						
1.1.	денежными средствами	6 564 920	97,7	5 206 156	87	7 537 104	90
1.2.	банковскими векселями						
1.3.	взаимозачеты	153 927	2,3	780 484	13	831 944	10

В 2014 году проведены взаимозачеты за оплату потерь электроэнергии с филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго» на сумму 640 482 тыс. руб. и с районными сетевыми компаниями на сумму 154 562 тыс. руб., с потребителями за отпущенную электроэнергию на сумму 35 270 тыс. руб., а также заключены договора переуступки прав требования долга (цессии) на сумму 1 629 тыс. руб.

#### 4.3.3. Динамика дебиторской задолженности потребителей электроэнергии и прочей дебиторской задолженности

№	Наименование показателя	на 31.12.2012	на 31.12.2013	на 31.12.2014	отклонения		отклонения	
					гр.4-гр.3	%	гр.5-гр.4	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Дебиторская задолженность, (тыс. руб.)	1 450 725	1 493 709	1 193 058	42 984	3,0	-300 652	-20,1
1.1.	ДЗ покупателей и заказчиков	1 253 966	1 310 643	999 072	56 677	4,5	-311 572	-23,8
	в т. ч. потребителей энергии	994 149	855 002	687 595	-139 147	-14,0	-167 407	-19,6
1.2.	- ДЗ прочая	196 759	183 066	193 986	-13 693	-7,0	10 920	6,0

Дебиторская задолженность ОАО «Карельская энергосбытовая компания» по состоянию на 31.12.2014 г. составляет 1 193 058 тыс. руб., из нее задолженность покупателей и заказчиков 999 072 тыс. руб., прочая дебиторская задолженность – 193 986 тыс. руб. Снижение дебиторской задолженности за 2014 год составило в целом 300 652 тыс. руб., в том числе снижение задолженности покупателей и заказчиков – 311 572 тыс. руб., прочая задолженность увеличилась на 10 920 тыс. руб.

**Дебиторская задолженность потребителей электроэнергии** уменьшилась за 2014 год на 167 407 тыс. руб. и составила на 01.01.2015 г. 687 595 тыс. руб.

К факторам, повлиявшим на снижение дебиторской задолженности, можно отнести следующие:

1. Списание безнадежной дебиторской задолженности на сумму на сумму 137,6 млн. руб. (в том числе за счет резерва по сомнительным долгам – 109,7 млн. руб.) и создание в 2014 году резерва по сомнительным долгам в размере 250,4 млн. руб.

2. Поддержание высокой платежной дисциплины крупных потребителей (платежи в соответствии с договором энергоснабжения).

3. Проведение претензионно-исковой работы с проблемными должниками. В 2014 году было направлено 2 077 претензий абонентам (в 2013 – 2 682; в 2012 году – 2 848), подготовлено и передано в Арбитражный Суд Республики Карелия 742 исков на сумму основного долга 330,4 млн. рублей (в 2013 году - 816 исков на сумму 399,1 млн. рублей; в 2012 году - 677 исков на сумму 482,1 млн. рублей).

4. Взыскание штрафных санкций в виде пени за нарушение договорных условий. Индивидуальная работа в области предъявления пени и процентов за пользование чужими денежными средствами по договорам проводилась для стимулирования потребителей осуществлять платежи в соответствии с договором и оплачивать выставленные промежуточные платежи и авансы. За 2014 год было взыскано 33,59 млн. руб. процентов и пени, оплачено 13,77 млн. руб.

5. За 2014 год в рамках договоров цессии была реализована задолженность на общую сумму 1,4 млн. руб.

6. Расторжение договоров энергоснабжения в одностороннем порядке с предприятиями-неплательщиками отрасли ЖКХ на основании п. 53 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012г. № 442.

7. Выход на оптовый рынок частью точек ООО «Русэнергосбыт», что привело к снижению ежемесячной товарной продукции примерно в два раза.

8. Высокая платежная дисциплина предприятий ЖКХ в 2014 г. По итогам 2014 г. снижение задолженности (без учета списания) составило 13,7 млн. руб., уровень реализации фактически потребленной электроэнергии – 103,2%.

Прирост дебиторской задолженности потребителей вследствие неоплаты потребленной электроэнергии обусловлен следующими причинами:

1. В 2014 г. ОАО «Оборонэнергосбыт» перестало соблюдать условия заключенных договоров энергоснабжения (купли-продажи) в части сроков оплаты потребляемой электроэнергии. По итогам 2014 г. при выставлении в 95,5 млн. руб. оплачено 36,0 млн. руб., дебиторская задолженность выросла на 55,7 млн. руб. и составила 69,2 млн. руб. (частично задолженность за март-декабрь 2014 г.). В виду отсутствия возможности воздействовать на потребителя путем введения ограничений режима электропотребления ОАО «КЭСК» проводится работа по взысканию указанной задолженности в судебном порядке, что существенно продлевает сроки получения денежных средств за отпущенную электроэнергию. В настоящий момент взыскивается в суде задолженность в сумме 59,9 млн. руб.

2. Спор по тарифам с ООО «Карьер «Большой массив». Поскольку потребитель оспаривал правомерность проведенного перерасчёта на сумму 8,7 млн. руб., задолженность взыскивалась в суде и из-за длительности судебных процедур не была погашена в 2014 г.

3. Прирост задолженности граждан-потребителей за 2014 г. в сумме 6,6 млн. руб. обусловлен в первую очередь ростом цен на электрическую энергию в 2014 г. по сравнению с 2013 г. Несмотря на то, что ОАО «КЭСК» использует весь комплекс мер по минимизации задолженности физических лиц, её уровень остается высоким – 167,7 млн. руб., что связано с ростом дебиторской задолженности по ОДН в многоквартирных домах со счетчиками на вводе в дом.

В качестве других причин роста дебиторской задолженности стоит назвать:

- невозможность отключения потребителя до образования задолженности в размере двух нормативов;
- длительность и трудоемкость процедуры ограничения;
- ненадлежащее исполнение управляющими компаниями своих обязательств по проверке и обслуживанию общедомовых сетей, что приводит к росту хищений энергии и отказов граждан оплачивать счета за энергопотребление на общедомовые нужды в связи с увеличением их сумм;
- отказ части управляющих компаний вводить ограничения по инициативе Гарантирующего поставщика;

4. Несмотря на высокий уровень реализации по отрасли, дебиторская задолженность предприятий ЖКХ сохраняется на значительном уровне. Для многих потребителей характерна практика использования процедур банкротства с целью ухода от платежей. По итогам 2014 г. в отношении 20 потребителей отрасли ЖКХ ОАО «КЭСК» инициировало процедуру банкротства, сумма дебиторской задолженности данных потребителей на 01.01.2015 г. составляет 51,2 млн. руб. (без учёта созданного резерва по сомнительным долгам).

В целом на 01.01.2015 г. сумма дебиторской задолженности потребителей ЖКХ – банкротов составила 425,9 млн. руб. (без учёта созданного резерва по сомнительным долгам). Вероятность получения данных денежных средств близка к нулю.

**Структура дебиторской задолженности потребителей по отраслям экономики  
(за вычетом резерва по сомнительным долгам)**

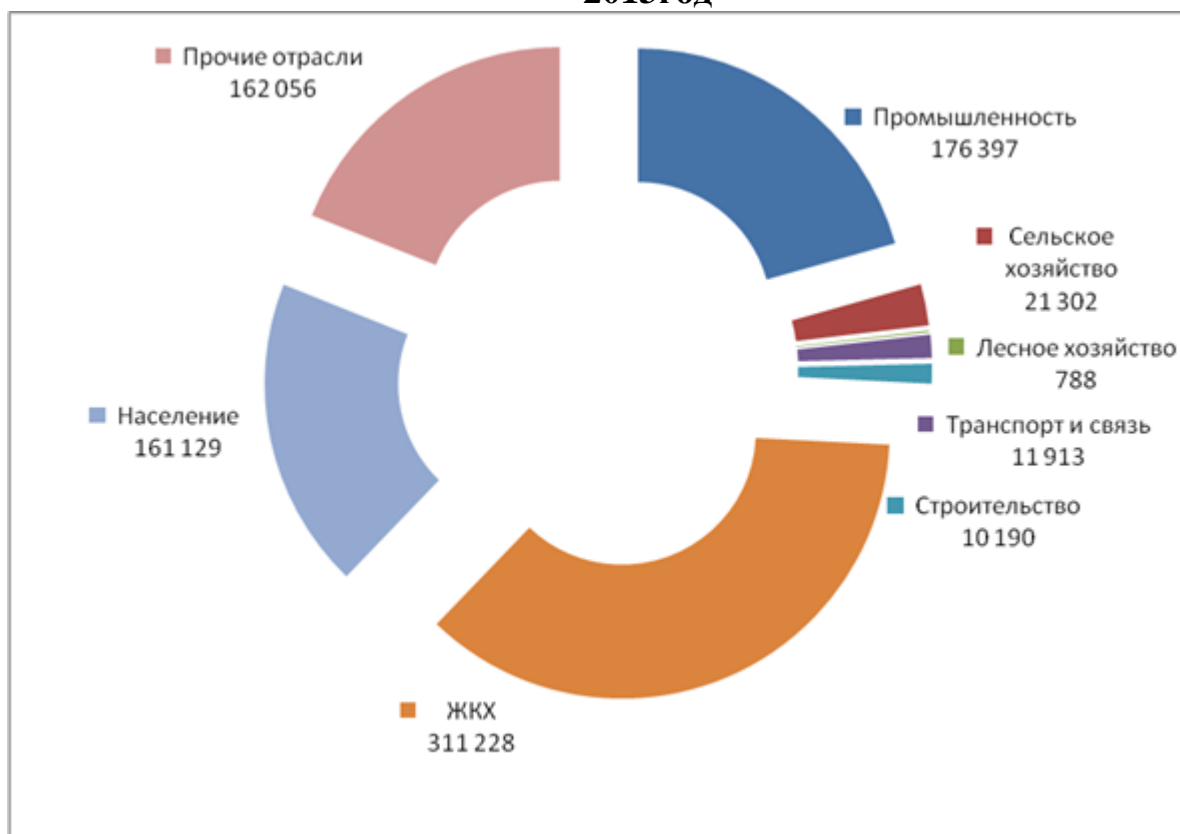
Отрасль	на 31.12.2011г.		на 31.12.2012г.		на 31.12.2013г.		на 31.12.2014 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
<b>ВСЕГО</b>	<b>598 968</b>	<b>100</b>	<b>994 149</b>	<b>100</b>	<b>855 002</b>	<b>100</b>	<b>687 595</b>	<b>100</b>
Промышленность	250 595	41,8	249 133	25,1	176 397	20,6	159 954	23,3
Сельское хозяйство	25 325	4,2	25 485	2,6	21 302	2,5	12 248	1,8
Лесное хозяйство	413	0,1	1051	0,1	788	0,1	758	0,1
Транспорт и связь	9 337	1,6	11 740	1,2	11 913	1,4	8 864	1,3
Строительство	5 257	0,9	6 186	0,6	10 190	1,2	6 431	0,9
ЖКХ	147 928	24,7	406 692	40,9	311 228	36,4	130 088	18,9
Население	51 040	8,5	154 335	15,5	161 129	18,8	167 742	24,4
Прочие отрасли	109 073	18,2	139 527	14	162 056	19	201 509	29,3

Структура дебиторской задолженности на конец 2014 года по сравнению с 2013 годом несколько изменилась.

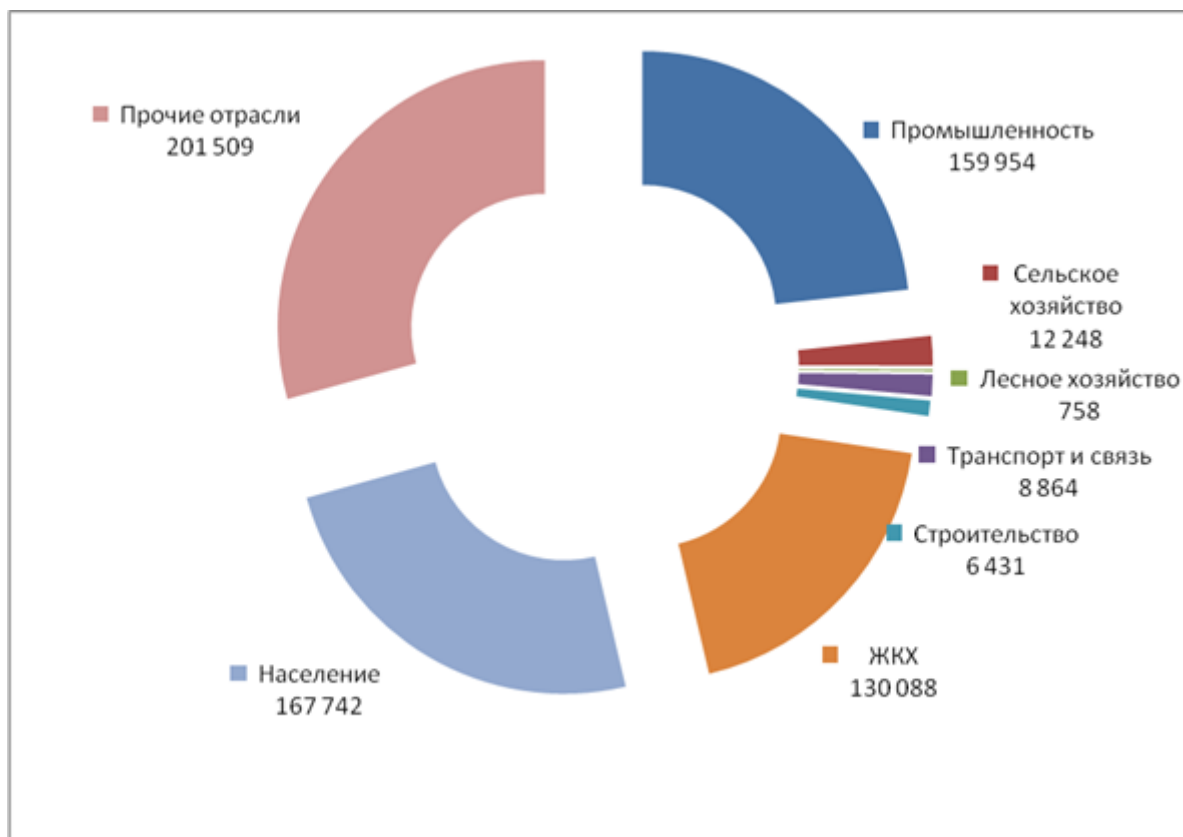
Рост доли дебиторской задолженности по прочим отраслям обусловлен ростом задолженности ОАО «Оборонэнергосбыт» на 55,7 млн. руб. и переходом с 01.06.2014 г. ОАО «НАЗ-СУАЛ» (отрасль промышленность) на обслуживание к ООО «Воронежсбыт» (прочие отрасли).

Снижение задолженности предприятий ЖКХ связано с активной претензионно-исковой работой с данной категорией потребителей, отсутствием заключенных договоров с предприятиями-неплательщиками, а также погашением просроченной задолженности ООО «Карелэнергоресурс», МКП «Горводоканал Костомукшского городского округа» и ООО «ПКС-Сервис». Также к уменьшению дебиторской задолженности в 2014 г. привело списание задолженности ЖКХ в сумме 26,9 млн. руб. и досоздание резерва на 140,6 млн. руб.

### 2013год



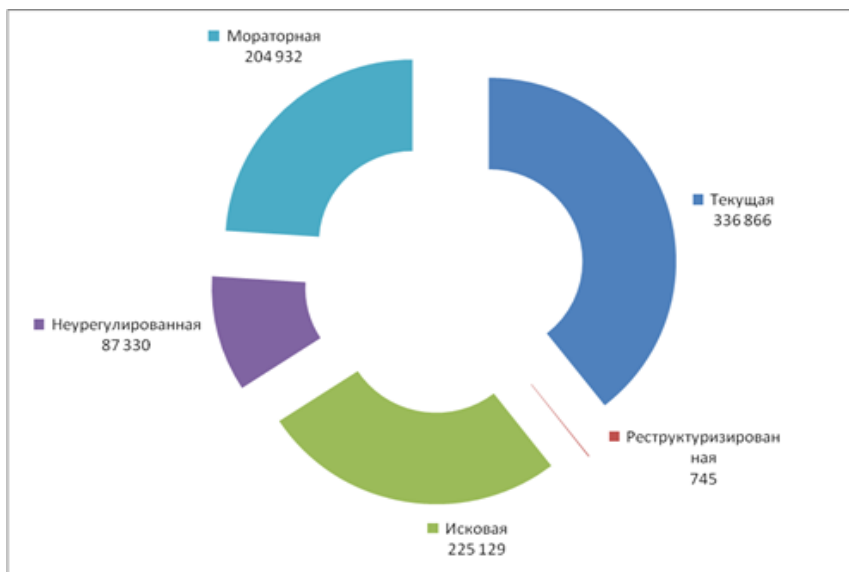
**2014 год**



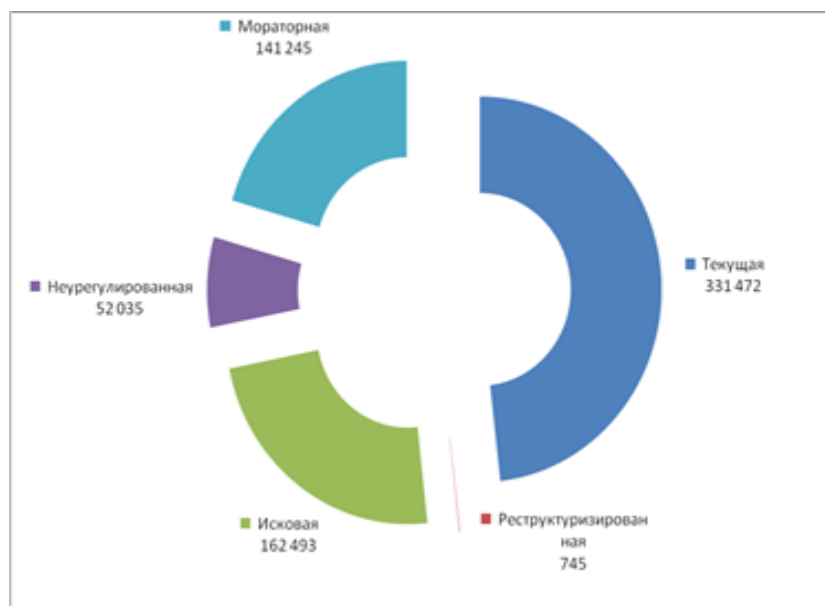
**Структура дебиторской задолженности потребителей по видам (за вычетом резерва по сомнительным долгам)**

Виды дебиторской задолженности	на 31.12.2011 г.		на 31.12.2012 г.		на 31.12.2013 г.		на 31.12.2014 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
<b>Всего</b>	<b>598 968</b>	<b>100,0</b>	<b>994 149</b>	<b>100,0</b>	<b>855 002</b>	<b>100,0</b>	<b>687 595</b>	<b>100,0</b>
Текущая	316 788	52,9	373 151	37,5	336 866	39,4	331 472	48,2
Реструктуризированная	5 521	0,9	631	0,1	745	0,1	351	0,1
Исковая	185 071	30,9	265 137	26,7	225 129	26,3	162 493	23,6
Неурегулированная	90 158	15,1	79 797	8,0	87 330	10,2	52 035	7,6
Мораторная	1 430	0,2	275 434	27,7	204 932	24,0	141 245	20,5
Мертвая	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0

## 2013 год



## 2014 год



По итогам 2014 года произошли незначительные изменения в структуре дебиторской задолженности по видам:

- доля текущей дебиторской задолженности повысилась с 39,4 % до 48,2 %, что связано с уменьшением величины просроченной дебиторской задолженности вследствие произведенного списания, досоздания резерва по сомнительным долгам и активной претензионно-исковой работой;
- доля мораторной снизилась на 3,4 %, что связано с проведённым списанием безнадежной задолженности;
- доли реструктуризированной, исковой и неурегулированной задолженности изменились незначительно.

#### 4.3.4. Динамика изменения цен (тарифов)

В 2014 году продажа электрической энергии группе «прочие потребители» и сетевым организациям в целях компенсации потерь осуществлялась по нерегулируемым ценам в рамках предельных уровней нерегулируемых цен.

Для населения и приравненных групп весь объем потребленной энергии поставлялся по регулируемым ценам.

Установленные цены на электрическую энергию обеспечили покрытие затрат по основному виду деятельности ОАО «Карельская энергосбытовая компания» в отчетном году (сбыт электроэнергии потребителям). По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2014 год компания получила чистую прибыль в размере 97,5 тыс. руб.

Действующий в 2014 году порядок регулирования тарифов в Республике Карелия на электрическую энергию сохранил перекрестное субсидирование между отдельными группами потребителей при установлении котловых тарифов на передачу для потребителей. В 2014 году субсидируемой группой было население.

На 2014 год в республике были утверждены котловые тарифы на услуги по передаче и сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков с календарной разбивкой по полугодиям. В соответствии с Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике регулируемые составляющие предельных уровней нерегулируемых цен в 1 полугодии 2014 года установлены на уровне 2 полугодия 2013 года.

С 01 июля 2014 года произошло повышение котловых тарифов и сбытовых надбавок.

Основное влияние на рост цен на электрическую энергию оказал рост котловых тарифов на услуги по передаче.

#### **Динамика изменения одноставочных предельных уровней нерегулируемых цен**

руб. / МВтч

№ п/п	Период	Ед. изм.	Предельный уровень свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию (мощность)				к аналогичному месяцу 2013 года			
			ВН	СН1	СН2	НН	ВН	СН1	СН2	НН
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств менее 150 кВт</b>										
	Январь 2013 года	руб./МВтч	2 137,48	3 656,12	3 722,14	3 875,74				
	Февраль 2013 года	руб./МВтч	2 400,56	3 919,20	3 985,22	4 138,82				
	Март 2013 года	руб./МВтч	2 453,21	3 971,85	4 037,87	4 191,47				
	Апрель 2013 года	руб./МВтч	2 319,51	3 838,15	3 904,17	4 057,77				
	Май 2013 года	руб./МВтч	2 204,76	3 723,40	3 789,42	3 943,02				
	Июнь 2013 года	руб./МВтч	2 384,80	3 903,44	3 969,46	4 123,06				
	Июль 2013 года	руб./МВтч	2 836,97	4 680,32	4 760,47	4 946,94				
	Август 2013 года	руб./МВтч	2 869,70	4 713,05	4 793,20	4 979,67				
	Сентябрь 2013 года	руб./МВтч	2 842,87	4 686,22	4 766,37	4 952,84				
	Октябрь 2013 года	руб./МВтч	2 794,20	4 637,55	4 717,70	4 904,17				
	Ноябрь 2013 года	руб./МВтч	2 754,42	4 748,13	4 808,40	4 981,89				
	Декабрь 2013 года	руб./МВтч	2 787,41	4 781,12	4 841,39	5 014,88				
<b>Потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств от 150 до 670 кВт</b>										
	Январь 2013 года	руб./МВтч	2 112,03	3 630,67	3 696,69	3 850,29				
	Февраль 2013 года	руб./МВтч	2 370,41	3 889,05	3 955,07	4 108,67				
	Март 2013 года	руб./МВтч	2 422,11	3 940,75	4 006,77	4 160,37				



Апрель 2013 года	руб./МВтч	2 290,81	3 809,45	3 875,47	4 029,07				
Май 2013 года	руб./МВтч	2 178,13	3 696,77	3 762,79	3 916,39				
Июнь 2013 года	руб./МВтч	2 354,94	3 873,58	3 939,60	4 093,20				
Июль 2013 года	руб./МВтч	2 800,56	4 643,91	4 724,06	4 910,53				
Август 2013 года	руб./МВтч	2 832,68	4 676,03	4 756,18	4 942,65				
Сентябрь 2013 года	руб./МВтч	2 806,34	4 649,69	4 729,84	4 916,31				
Октябрь 2013 года	руб./МВтч	2 758,56	4 601,91	4 682,06	4 868,53				
Ноябрь 2013 года	руб./МВтч	2 721,75	4 715,46	4 775,73	4 949,22				
Декабрь 2013 года	руб./МВтч	2 754,13	4 747,84	4 808,11	4 981,60				
<b>Потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств от 670 кВт до 10 МВт</b>									
Январь 2013 года	руб./МВтч	2 020,48	3 539,12	3 605,14	3 758,74				
Февраль 2013 года	руб./МВтч	2 261,97	3 780,61	3 846,63	4 000,23				
Март 2013 года	руб./МВтч	2 310,24	3 828,88	3 894,90	4 048,50				
Апрель 2013 года	руб./МВтч	2 187,59	3 706,23	3 772,25	3 925,85				
Май 2013 года	руб./МВтч	2 082,34	3 600,98	3 667,00	3 820,60				
Июнь 2013 года	руб./МВтч	2 247,54	3 766,18	3 832,20	3 985,80				
Июль 2013 года	руб./МВтч	2 668,76	4 512,11	4 592,26	4 778,73				
Август 2013 года	руб./МВтч	2 698,65	4 542,00	4 622,15	4 808,62				
Сентябрь 2013 года	руб./МВтч	2 674,06	4 517,41	4 597,56	4 784,03				
Октябрь 2013 года	руб./МВтч	2 629,51	4 472,86	4 553,01	4 739,48				
Ноябрь 2013 года	руб./МВтч	2 603,48	4 597,19	4 657,46	4 830,95				
Декабрь 2013 года	руб./МВтч	2 633,66	4 627,37	4 687,64	4 861,13				
<b>Потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств не менее 10 МВт</b>									
Январь 2013 года	руб./МВтч	1 939,56	3 458,20	3 524,22	3 677,82				
Февраль 2013 года	руб./МВтч	2 166,11	3 684,75	3 750,77	3 904,37				
Март 2013 года	руб./МВтч	2 211,35	3 729,99	3 796,01	3 949,61				
Апрель 2013 года	руб./МВтч	2 096,34	3 614,98	3 681,00	3 834,60				
Май 2013 года	руб./МВтч	1 997,65	3 516,29	3 582,31	3 735,91				
Июнь 2013 года	руб./МВтч	2 152,60	3 671,24	3 737,26	3 890,86				
Июль 2013 года	руб./МВтч	2 552,36	4 395,71	4 475,86	4 662,33				
Август 2013 года	руб./МВтч	2 580,29	4 423,64	4 503,79	4 690,26				
Сентябрь 2013 года	руб./МВтч	2 557,26	4 400,61	4 480,76	4 667,23				
Октябрь 2013 года	руб./МВтч	2 515,56	4 358,91	4 439,06	4 625,53				
Ноябрь 2013 года	руб./МВтч	2 499,04	4 492,75	4 553,02	4 726,51				
Декабрь 2013 года	руб./МВтч	2 527,28	4 520,99	4 581,26	4 754,75				
<b>Потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств менее 150 кВт</b>									
Январь 2014 года	руб./МВтч	2 971,83	5 235,06	5 303,48	5 500,43	1,390	1,432	1,425	1,419
Февраль 2014 года	руб./МВтч	2 811,27	5 074,50	5 142,92	5 339,87	1,171	1,295	1,290	1,290
Март 2014 года	руб./МВтч	2 838,09	5 101,32	5 169,74	5 366,69	1,157	1,284	1,280	1,280
Апрель 2014 года	руб./МВтч	2 821,33	5 084,56	5 152,98	5 349,93	1,216	1,325	1,320	1,318
Май 2014 года	руб./МВтч	2 911,18	5 174,41	5 242,83	5 439,78	1,320	1,390	1,384	1,380
Июнь 2014 года	руб./МВтч	2 840,17	5 103,40	5 171,82	5 368,77	1,191	1,307	1,303	1,302
Июль 2014 года	руб./МВтч	3 000,18	5 263,41	5 331,83	5 528,78	1,058	1,125	1,120	1,118
Август 2014 года	руб./МВтч	3 080,47	5 343,70	5 412,12	5 609,07	1,073	1,134	1,129	1,126
Сентябрь 2014 года	руб./МВтч	3 205,26	5 468,49	5 536,91	5 733,86	1,127	1,167	1,162	1,158
Октябрь 2014 года	руб./МВтч	3 279,35	5 542,58	5 611,00	5 807,95	1,174	1,195	1,189	1,184

Годовой отчет ОАО «Карельская энергосбытовая компания» за 2013 год

Ноябрь 2014 года	руб./МВтч	3 045,34	5 308,57	5 376,99	5 573,94	1,106	1,118	1,118	1,119
Декабрь 2014 года	руб./МВтч	3 040,28	5 397,76	5 461,76	5 654,60	1,091	1,129	1,128	1,128
<b>Потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств от 150 до 670 кВт</b>									
Январь 2014 года	руб./МВтч	2 937,61	5 200,84	5 269,26	5 466,21	1,391	1,432	1,425	1,420
Февраль 2014 года	руб./МВтч	2 780,02	5 043,25	5 111,67	5 308,62	1,173	1,297	1,292	1,292
Март 2014 года	руб./МВтч	2 806,36	5 069,59	5 138,01	5 334,96	1,159	1,286	1,282	1,282
Апрель 2014 года	руб./МВтч	2 789,91	5 053,14	5 121,56	5 318,51	1,218	1,326	1,322	1,320
Май 2014 года	руб./МВтч	2 878,10	5 141,33	5 209,75	5 406,70	1,321	1,391	1,385	1,381
Июнь 2014 года	руб./МВтч	2 808,41	5 071,64	5 140,06	5 337,01	1,193	1,309	1,305	1,304
Июль 2014 года	руб./МВтч	2 955,01	5 218,24	5 286,66	5 483,61	1,055	1,124	1,119	1,117
Август 2014 года	руб./МВтч	3 033,38	5 296,61	5 365,03	5 561,98	1,071	1,133	1,128	1,125
Сентябрь 2014 года	руб./МВтч	3 155,16	5 418,39	5 486,81	5 683,76	1,124	1,165	1,160	1,156
Октябрь 2014 года	руб./МВтч	3 227,48	5 490,71	5 559,13	5 756,08	1,170	1,193	1,187	1,182
Ноябрь 2014 года	руб./МВтч	2 999,09	5 262,32	5 330,74	5 527,69	1,102	1,116	1,116	1,117
Декабрь 2014 года	руб./МВтч	2 995,21	5 352,69	5 416,69	5 609,53	1,088	1,127	1,127	1,126
<b>Потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств от 670 кВт до 10 МВт</b>									
Январь 2014 года	руб./МВтч	2 813,69	5 076,92	5 145,34	5 342,29	1,393	1,435	1,427	1,421
Февраль 2014 года	руб./МВтч	2 666,90	4 930,13	4 998,55	5 195,50	1,179	1,304	1,299	1,299
Март 2014 года	руб./МВтч	2 691,45	4 954,68	5 023,10	5 220,05	1,165	1,294	1,290	1,289
Апрель 2014 года	руб./МВтч	2 676,14	4 939,37	5 007,79	5 204,74	1,223	1,333	1,328	1,326
Май 2014 года	руб./МВтч	2 758,33	5 021,56	5 089,98	5 286,93	1,325	1,394	1,388	1,384
Июнь 2014 года	руб./МВтч	2 693,39	4 956,62	5 025,04	5 221,99	1,198	1,316	1,311	1,310
Июль 2014 года	руб./МВтч	2 792,43	5 055,66	5 124,08	5 321,03	1,046	1,120	1,116	1,113
Август 2014 года	руб./МВтч	2 863,84	5 127,07	5 195,49	5 392,44	1,061	1,129	1,124	1,121
Сентябрь 2014 года	руб./МВтч	2 974,80	5 238,03	5 306,45	5 503,40	1,112	1,160	1,154	1,150
Октябрь 2014 года	руб./МВтч	3 040,75	5 303,98	5 372,40	5 569,35	1,156	1,186	1,180	1,175
Ноябрь 2014 года	руб./МВтч	2 832,61	5 095,84	5 164,26	5 361,21	1,088	1,108	1,109	1,110
Декабрь 2014 года	руб./МВтч	2 832,98	5 190,46	5 254,46	5 447,30	1,076	1,122	1,121	1,121
<b>Потребители с максимальной мощностью энергопринимающих устройств не менее 10 МВт</b>									
Январь 2014 года	руб./МВтч	2 704,26	4 967,49	5 035,91	5 232,86	1,394	1,436	1,429	1,423
Февраль 2014 года	руб./МВтч	2 567,01	4 830,24	4 898,66	5 095,61	1,185	1,311	1,306	1,305
Март 2014 года	руб./МВтч	2 589,98	4 853,21	4 921,63	5 118,58	1,171	1,301	1,297	1,296
Апрель 2014 года	руб./МВтч	2 575,68	4 838,91	4 907,33	5 104,28	1,229	1,339	1,333	1,331
Май 2014 года	руб./МВтч	2 652,57	4 915,80	4 984,22	5 181,17	1,328	1,398	1,391	1,387
Июнь 2014 года	руб./МВтч	2 591,83	4 855,06	4 923,48	5 120,43	1,204	1,322	1,317	1,316
Июль 2014 года	руб./МВтч	2 648,24	4 911,47	4 979,89	5 176,84	1,038	1,117	1,113	1,110
Август 2014 года	руб./МВтч	2 713,48	4 976,71	5 045,13	5 242,08	1,052	1,125	1,120	1,118
Сентябрь 2014 года	руб./МВтч	2 814,85	5 078,08	5 146,50	5 343,45	1,101	1,154	1,149	1,145
Октябрь 2014 года	руб./МВтч	2 875,15	5 138,38	5 206,80	5 403,75	1,143	1,179	1,173	1,168
Ноябрь 2014 года	руб./МВтч	2 684,97	4 948,20	5 016,62	5 213,57	1,074	1,101	1,102	1,103
Декабрь 2014 года	руб./МВтч	2 689,10	5 046,58	5 110,58	5 303,42	1,064	1,116	1,116	1,115

Динамика изменения регулируемых тарифов

Группа "население"	введены в действие с						отклонение, %			
	01.01.2012	01.07.2012	01.01.2013	01.07.2013	01.01.2014	01.07.2014	2013/2012 с 1.01.	2013/2012 с 1.07.	2014/2013 с 1.01.	2014/2013 с 1.07.

Население:										
с коэффициентом 0,7	1,48	1,56	1,56	1,79	1,79	1,86	106%	115%	115%	104%
с коэффициентом 1,0	2,11	2,23	2,23	2,56	2,56	2,66	106%	115%	115%	104%

#### 4.4. Положение Общества на рынке сбыта электроэнергии.

Розничный рынок региона представляет собой систему распределения объемов электроэнергии, купленных на оптовом и розничном рынках между потребителями Республики Карелия.

Сбыт может эффективно функционировать в рамках только одной основной модели - конкурентной, при которой на определенной территории работает несколько соперничающих продавцов и поставщиков электроэнергии. В 2014 году на территории Республики Карелия функционировало десять сбытовых компаний, имеющих выход на ОРЭМ: ОАО «Карельская энергосбытовая компания», ООО «Русэнергосбыт», ООО «Энергокомфорт. Единая Карельская сбытовая компания», ООО «Межрегиональная Энергосбытовая Компания», ОАО «Оборонэнергосбыт», ООО "Русэнергоресурс", ООО «МагнитЭнерго», ООО Энергосбытовая компания «Центрэнерго», ООО «РегионЭнергоКонтракт» и ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО». Доля ОАО «Карельская энергосбытовая компания» на розничном рынке за 2014 году составила 29,3%. По сравнению с 2013 годом доля выросла на 0,7%.

Сохранению и укреплению позиций Общества на рынке сбыта электроэнергии способствует, прежде всего, тот факт, что Общество осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с действующим законодательством в области электроэнергетики. Соблюдение правовых норм с одной стороны создает положительный имидж, с другой - минимизирует потенциальные издержки нарушения законодательства. Общество постоянно улучшает качество обслуживания потребителей. Отдел правового обеспечения Общества обеспечивает правовое сопровождение процесса заключения, изменения и расторжения договоров энергоснабжения с потребителями, что способствует минимизации рисков нарушения действующего законодательства в процессе заключения, изменения, расторжения договоров.

Для обеспечения надежности энергоснабжения Обществом обеспечивается своевременное исполнение обязательств по оплате электрической энергии, приобретаемой на оптовом рынке.

Для укрепления позиций Общества на рынке сбыта электрической энергии была произведена работа по следующим направлениям:

- обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей электрической энергии;
- повышение финансовой устойчивости и конкурентоспособности;
- дальнейшее совершенствование структуры управления компанией,
- укрепление представительств и совершенствование энергосбытовой работы на территориях муниципальных образований республики;
- осуществление мер по улучшению платежей потребителей и снижению сомнительной дебиторской задолженности, совершенствование системы адресного воздействия на должников путем более широкого предъявления пени, процентов.

В 2015 году работа по обеспечению дальнейшего развития Общества, повышению эффективности деятельности и конкурентоспособности Общества будет продолжена.

#### 4.5. Сбытовая и ценовая политика Общества

##### **Сбытовая политика Общества**

Основными приоритетными задачами энергосбытовой деятельности являются:

- обеспечение оплаты текущего энергопотребления в объемах и в сроки, предусмотренные условиями заключенных договоров энергоснабжения, каждым абонентом. Усиление контроля за оплатой абонентами промежуточных платежей;
- организация работы по урегулированию и взысканию дебиторской задолженности путем заключения графиков погашения задолженности, перевода мораторной и мертвой дебиторской задолженности в разряд текущей путем заключения договоров уступки прав требования, расторжения договоров энергоснабжения в одностороннем порядке с предприятиями-неплательщиками на основании п. 53 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012г. № 442.
- повышение эффективности работы энергосбытового блока, автоматизация бизнес-процессов.

Выполнение обозначенных задач осуществлялось за счет следующих мероприятий:

- работа по заключению договоров энергоснабжения с потребителями;
- улучшение материально-технической базы предприятия для формирования положительного имиджа предприятия и повышения качества обслуживания абонентов;
- автоматизация бизнес-процессов по расчетам за электрическую энергию, работе по досудебному и судебному взысканию задолженности юридических и физических лиц и ограничению электропотребления всех категорий абонентов.

В 2014 году продолжена работа по заключению договоров энергоснабжения, составленных в соответствии с требованиями Постановления от 4 мая 2012 г. № 442.

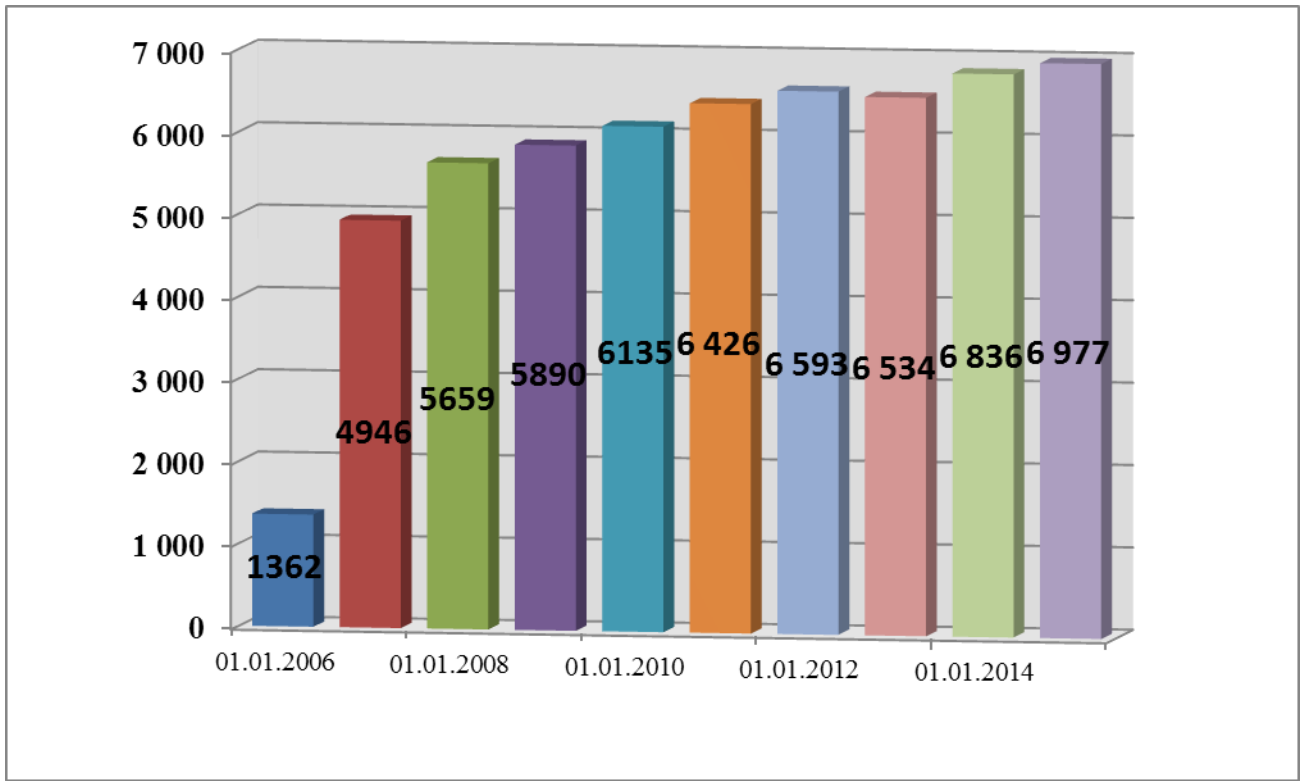
Количество договоров, заключенных с абонентами - юридическими лицами, на 01 января 2015 года составило 6 977.

	<b>01.01.2009</b>	<b>01.01.2010</b>	<b>01.01.2011</b>	<b>01.01.2012</b>	<b>01.01.2013</b>	<b>01.01.2014</b>	<b>01.01.2015</b>
система расчетов по биллингу	49 645	57 770	65 212	67 286	221 702	223 008	221 852
расчетные книжки	168 695	161 530	155 098	153 601	0	0	0
<b>итого:</b>	<b>218 340</b>	<b>219 300</b>	<b>220 310</b>	<b>220 887</b>	<b>221 702</b>	<b>223 008</b>	<b>221 852</b>

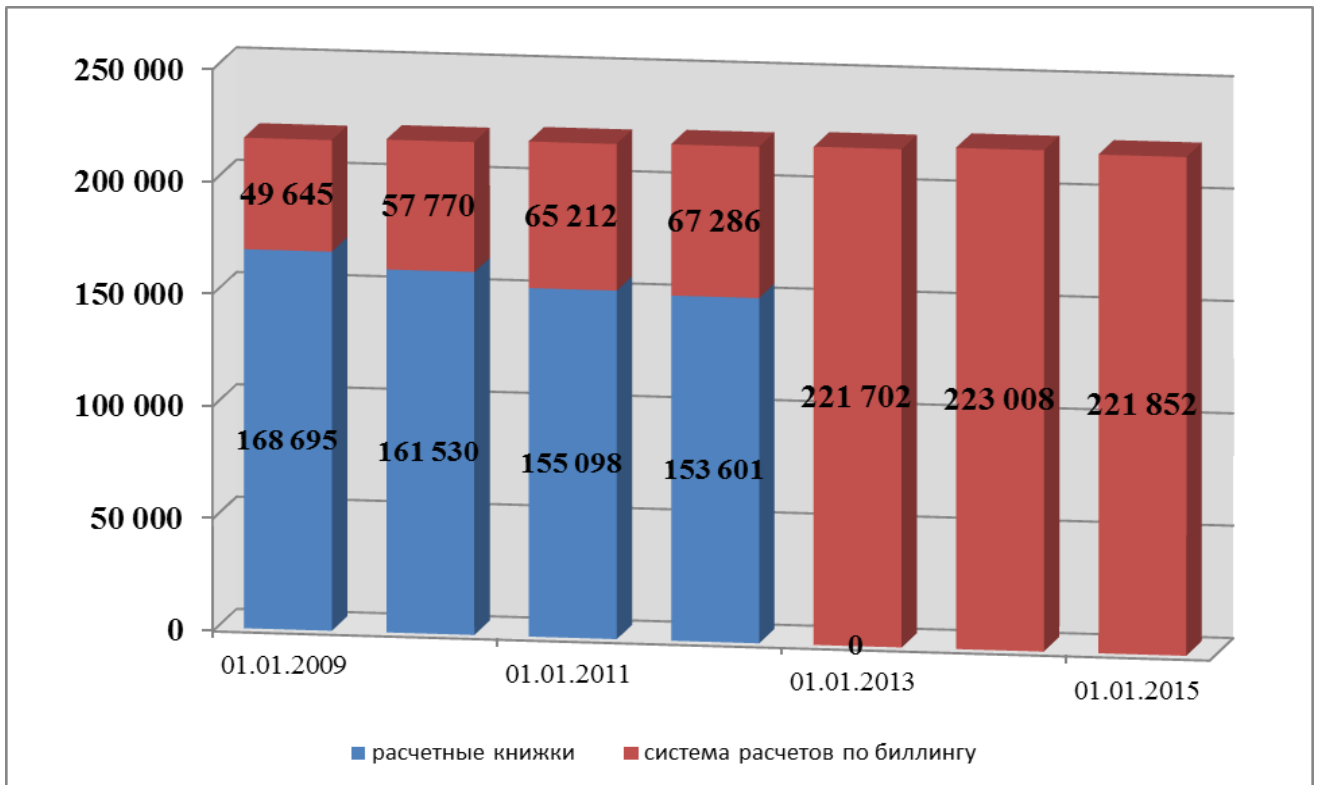
В 2014 году продолжалась работа в направлении повышения эффективности клиентских взаимоотношений с населением. По состоянию на 1 января 2015 года заключено 222 050 договора с гражданами-потребителями. С связи с вступлением в силу Постановления Правительства от 06.05.2011 № 354, отменившего возможность использования расчетных книжек в расчетах с гражданами-потребителями, в 2012 г.

все потребители данной категории были переведены на систему расчетов по биллингу.

**Количество договоров с юридическими лицами**



**Количество заключенных договоров энергоснабжения с гражданами потребителями**



## **Повышение производительности труда**

В 2014 году проводилась активная работа по повышению производительности труда. Были внедрены новейшие средства автоматизации процессов деятельности, усовершенствован процесс расчета по юридическим лицам и населению, работа по взысканию задолженности физических лиц и ограничению электропотребления всех категорий абонентов.

В 2015 году будет продолжена работа по повышению производительности труда, которая будет включать в себя работу по следующим направлениям:

- 1) Повышение эффективности работы блока сбыта электроэнергии;
- 2) Автоматизация бизнес-процессов, в том числе:
  - а) процесса выставления счетов Потребителю;
  - б) процесса проверки показаний приборов учета, переданных потребителями;
  - в) процесса ограничения электропотребления физических и юридических лиц;
  - г) процесса взыскания задолженности потребителей – физических лиц;
- 3) Обеспечение корректного внедрения социальной нормы потребления.

## **Усиление платежной дисциплины**

Основными методами усиления платежной дисциплины является эффективный контроль за поступлением оплаты, своевременное выявление неплательщиков и применение в отношении данных неплательщиков всех предусмотренных законодательством и договором энергоснабжения способов воздействия на данную категорию потребителей.

При работе с потребителями, нарушающими условия оплаты, применяется весь комплекс мероприятий по стимулированию платежей, а именно:

- 1). По юридическим лицам:
  - направление претензий;

В 2014 году было направлено 2 077 претензий абонентам (в 2013 – 2 682; в 2012 году – 2 848).

- взыскание сумм основного долга в судебном порядке;

В 2014 году было подготовлено и передано в Арбитражный Суд Республики Карелия 742 иска на сумму основного долга 330,4 млн. рублей (в 2013 году - 816 исков на сумму 399,1 млн. рублей; в 2012 году - 677 исков на сумму 482,1 млн. рублей).

- заключение соглашений о реструктуризации задолженности;

В 2014 году проводилась работа с потребителями по досудебному урегулированию взаимоотношений, согласованию графиков погашения задолженности.

- направление уведомлений на ввод ограничения электропотребления, с последующей процедурой прекращения подачи электрической энергии; введение частичного и полного ограничения режима потребления электрической энергии.

- взыскание штрафных санкций в виде пени за нарушение договорных условий.

Индивидуальная работа в области предъявления пени и процентов за пользование чужими денежными средствами по договорам проводилась для стимулирования Потребителей осуществлять платежи в соответствии с договором и оплачивать выставленные промежуточные платежи и авансы. За 2014 год было взыскано 33,59 млн. руб. процентов и пени, оплачено 13,77 млн. руб.

- заключение договоров цессии.

За 2014 год была реализована задолженность по договорам цессии на общую сумму 1,4 млн. руб.

- расторжение договоров.

В течение всего 2014 году проводилась кампания по расторжению договоров энергоснабжения в одностороннем порядке с предприятиями-неплательщиками на основании п. 53 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012г. № 442.

В отношении крупных потребителей велась индивидуальная работа в рамках конструктивного диалога, результатом которого является нахождение приемлемого для обеих сторон решения. При необходимости Общество соглашается на предоставление отсрочки платежа на платной основе. Индивидуальная работа позволила добиться высокого уровня оплаты (99,9%) по данной категории потребителей.

## 2). По физическим лицам.

ОАО «КЭСК» осуществляет работу по активизации взыскания задолженности с физических лиц. В 2014 г. внедрена подсистема для взыскания задолженности физических лиц, позволившая увеличить количество взысканий более чем в 2 раза. Во 2 полугодии 2014 г. инициировано 2638 взысканий на сумму более 32,9 млн. руб.

Кроме того инициировано 33,6 тыс. ограничений ФЛ на сумму 230,8 млн. руб., внедрена система автоинформирования потребителей о задолженности по телефону, предполагающая телефонное информирование, проводимое как совместно с ОАО «Ростелеком», так и самостоятельно ОАО «КЭСК». До сентября 2014 г. потребителям-неплательщикам также направлялись смс-сообщения с информацией о задолженности. В связи с изменениями в законодательстве, с сентября 2014 г. ОАО «КЭСК» направляет не смс-сообщения, а претензии.

Также для стимулирования потребителей осуществлять платежи в соответствии со сроками, установленными действующим законодательством, с расчетного периода июль 2014 г. по гражданам-потребителям, нарушающим сроки оплаты, рассчитывается штрафная неустойка в виде пени. Первые счета, содержащие информацию о начисленных пени, были направлены гражданам-потребителям в августе 2014 г.

В декабре 2014 г. ОАО «КЭСК» начало проведение для граждан-потребителей акции «Выгодный год с КЭСК». Для того чтобы стать участником акции «Выгодный год с КЭСК», необходимо ежемесячно с декабря 2014 г. по декабрь 2015 г. оплачивать счета за потребленную электрическую энергию до 20 числа месяца,

следующего за расчётным. Среди потребителей, выполнивших данное условие, будут разыграны ценные призы.

Все вышеперечисленные меры в 2014 г. по сравнению с 2013 г. привели к увеличению собираемости текущей задолженности в среднем на **два процентных пункта** ежемесячно и снижению просроченной задолженности на **2,5 млн. руб.** В 2014 г. ОАО «КЭСК» получило от Федеральной службы судебных приставов в счёт погашения исковой задолженности населения 6,4 млн. руб.

В 2015 году будет продолжена работа по усилению платежной дисциплины по вышеперечисленным направлениям.

**Ценовая политика** Общества строится на основе Законодательных актов Российской Федерации и Республики Карелия. В соответствии с Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442 поставка электрической энергии производится по нерегулируемым ценам не выше предельных уровней нерегулируемых цен, за исключением объемов поставки электрической энергии населению и приравненным к нему категориям.

В соответствии с п.78 Основных положений функционирования розничных рынков расчеты за электрическую энергию (мощность) осуществляются с учетом того, что стоимость электрической энергии (мощности) по договору энергоснабжения включает:

1. стоимость объема покупки электрической энергии (мощности);
2. стоимость услуг по передаче электрической энергии;
3. сбытовую надбавку;
4. стоимость иных услуг, оказание которых является неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии потребителям.

Стоимость электрической энергии (мощности) по договору купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности) не включает стоимость услуг по передаче электрической энергии.

В 2014 году расчет сбытовых надбавок для потребителей Общества производился в виде формулы как процент от цены на электрическую энергию (мощность) в зависимости от максимальной мощности энергопринимающих устройств потребителей.

Расчет предельных уровней нерегулируемых цен производился в соответствии с Правилами определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), утвержденными Постановлением Правительства от 29.12.2011г. №1179 «Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)».

Общество, выполняя требования действующего законодательства о раскрытии информации, в течение 2014 года ежемесячно раскрывало на сайте [www.karelesk.ru](http://www.karelesk.ru) сведения о предельных уровнях нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность), включая информацию об уровне сбытовых надбавок.

#### **4.6. Исполнение программы по оптимизации производственных издержек.**

В 2014 году Обществом в рамках программы сокращения издержек осуществлялась работа по приобретению материально-технических ресурсов на торговой электронной площадке “B2B-Center”, проводились мероприятия по



оптимизации численности компании. В результате принятых мер расходы на ведение производственно-хозяйственной деятельности в составе коммерческих расходов и себестоимости сократилась по сравнению с планом на 9 217 тыс.руб. и удельные показатели эффективности на 2014 год выполнены.

## **Раздел V. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества**

### **5.1. Основные положения учетной политики Общества. Основа составления.**

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 06 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., а также действующими положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская отчетность Общества за 2014 г. была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями.

#### **Основные средства.**

К основным средствам относятся активы, используемые в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг либо для управленческих нужд ОАО "Карельская энергосбытовая компания" в течение срока продолжительностью более 12 месяцев, способные приносить экономические выгоды в будущем.

Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной (восстановительной) стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Последняя переоценка основных средств проведена по состоянию на 01.01.2007 г.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом исходя из первоначальной или текущей (восстановительной) стоимости (в случае проведения переоценки) объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом исходя из принятых сроков полезного использования:

Структура основных средств по срокам полезного использования:

Группа основных средств	Минимальный срок полезного использования (лет)	Максимальный срок полезного использования (лет)
Здания	20	30
Транспортные средства	3	5
Рабочие машины и оборудование	5	7
Вычислительная техника	3	4
Хозяйственный инвентарь	2	7

По земельным участкам амортизация не начислялась.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в пункте 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 40 000 рублей за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов.

Затраты на проведение всех видов ремонта включены в расходы по обычным видам деятельности отчетного периода. Доходы и расходы от выбытия основных

средств, расходы от списания и безвозмездной передачи основных средств отражены в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

Незавершенные капитальные вложения в основные средства отражены в бухгалтерском балансе по фактическим затратам в составе статьи «Прочие внеоборотные активы»

#### **Финансовые вложения.**

К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги, вклады в уставные капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости.

Выданные займы отражаются в составе финансовых вложений. Займы работникам и другим физическим лицам отражаются в составе дебиторской задолженности.

#### **Материально-производственные запасы.**

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске в производство и ином выбытии производится по средней себестоимости (скользящая оценка).

#### **Товары для перепродажи.**

Приобретенные для продажи электрическая энергия и мощность учитываются Обществом как товары. Затраты на приобретение мощности, являющиеся необходимым условием продажи электрической энергии на розничный рынок, включаются в ее стоимость.

Нагрузочные потери также учитываются в составе себестоимости приобретенной и реализованной электрической энергии. Все другие расходы, связанные с покупкой и реализацией товаров (электрической энергии и мощности), включаются в состав коммерческих расходов.

Списание приобретенной электрической энергии (мощности) осуществляется по средней себестоимости.

#### **Расходы будущих периодов.**

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов, подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся. К расходам, произведенным в данном отчетном периоде, но потребляемым Обществом в своей деятельности в течение определенного периода, относятся следующие расходы:

- платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества и работников, если вероятность возврата премии в соответствии с условиями договора является незначительной;

- затраты по приобретению неисключительных прав на программные продукты;

- расходы по приобретению лицензий на осуществление отдельных видов деятельности;

- иные расходы, относящиеся к будущим отчетным периодам.

Такие расходы подлежат равномерному списанию на текущие расходы в течение срока действия соответствующего договора с правообладателем или иного срока, установленного Обществом самостоятельно исходя из необходимой продолжительности планируемого использования, скорости морального устаревания и других аналогичных факторов. В бухгалтерском балансе Общества они отражаются в составе прочих внеоборотных активов (долгосрочная часть) и запасов (краткосрочная часть).

### **Задолженность покупателей и заказчиков.**

Задолженность покупателей и заказчиков отражена в отчетности с учетом НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Задолженность, не погашенная и которая с большой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Эти резервы представляют собой консервативную оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленные резервы сомнительных долгов относятся на прочие расходы. В отчете о прибылях и убытках Общества начисление и восстановление резерва по сомнительным долгам отражается развернуто. Резервы создаются в размере 100 % от суммы задолженности в отношении сомнительных долгов, вероятность погашения которых должником оценивается как низкая; по просроченным долгам с высокой (более 50%) вероятностью погашения резервы не создаются.

Задолженность по процентам к получению по займам выданным отражается в бухгалтерской отчетности Общества в составе дебиторской задолженности (прочей).

НДС к возмещению, исчисленный с авансов полученных, отражается Обществом в составе дебиторской задолженности.

### **Уставный, добавочный и резервный капитал.**

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер ежегодных отчислений в резервный фонд устанавливается по решению Общего собрания участников.

В составе добавочного капитала учитываются доход, полученный при дооценке основных средств.

### **Отложенные налоги.**

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянные налоговые активы и постоянные налоговые обязательства, т.е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов (строка 145 «Отложенные налоговые активы») и долгосрочных обязательств (строка 515 «Отложенные налоговые обязательства») бухгалтерского баланса соответственно.

### **Кредиты и займы полученные.**

Общество признает обязательство по заемным средствам при фактическом поступлении денежных средств.

Общество учитывает в составе долгосрочной задолженности суммы кредитов и займов, подлежащие уплате не менее чем по истечении 365 дней. Прочая задолженность по кредитам и займам отражается как краткосрочная.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам отражена в отчетности с учетом причитающихся процентов.

Начисление процентов по полученным кредитам (займам) производится в соответствии с порядком, установленным в договоре.

Проценты по полученным кредитам и займам отражаются в составе прочих расходов равномерно в течение предусмотренного договором срока возврата денежных средств.

Затраты, связанные с получением заемных средств, а также дополнительные расходы, связанные с обслуживанием долга, учитываются Обществом в полной сумме в том отчетном периоде, когда эти затраты были фактически произведены.

### **Кредиторская задолженность.**

Расчеты с бюджетом по налогам и сборам, а также с внебюджетными фондами по обязательным страховым взносам отражаются в бухгалтерской отчетности Общества развернуто по видам налогов (взносов) и уровням бюджета (для налога на прибыль).

### **Оценочные и условные обязательства.**

Общество признает в балансе оценочные обязательства, а также раскрывает информацию в пояснениях к бухгалтерской отчетности об условных активах и обязательствах в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету оценочных обязательств, условных обязательств и условных активов.

Резерв под будущие отпуска, представляющий собой оценочное значение заработанных сотрудниками отпускных выплат, рассчитанных, как если бы сотрудники уходили в отпуск или увольнялись в последний день отчетного периода, отражается Обществом в составе краткосрочных оценочных обязательств.

### **Признание доходов.**

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов, отражена в отчете о прибылях и убытках за минусом налога на добавленную стоимость и иных аналогичных обязательных платежей.

### **Признание расходов.**

В составе себестоимости проданной электрической энергии (мощности) учитывается плата за приобретенную электрическую энергию, в том числе нагрузочные потери, плата за приобретенную мощность.

В составе коммерческих расходов учитываются, услуги по передаче электрической энергии, прочие расходы, связанные с покупкой и продажей электрической энергии и мощности.

Управленческие (административные) расходы также отражаются в составе коммерческих расходов.

Затраты, сформированные на счетах учета затрат, списываются полностью на счета учета продаж по мере отражения доходов от продажи электроэнергии и мощности, а также доходов по прочим видам деятельности.

Отчет о движении денежных средств Общества содержит информацию об остатках и движении денежных средств и денежных эквивалентов.

НДФЛ и прочие перечисления, связанные с заработной платой, отражаются в составе строки «Платежи в связи с оплатой труда работников»

Займы работникам отражены в текущей деятельности.

В отчете отражаются свернуто как не характеризующие деятельность клиента операции по пересылке продавцам и покупателям средств в качестве агента, возвраты авансов и других сумм, средства, связанные с покупкой и продажей валюты.

Следующие денежные потоки отражаются Обществом в составе прочих поступлений и прочих выплат по текущей деятельности отчета о движении денежных средств:

- уплата налогов и налоговых санкций, за исключением налога на прибыль; возврат налогов;
- перечисление и возврат займов работниками;
- страховые взносы по оплате труда;
- НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС, уплаченного в бюджет (возвращенного из бюджета).

## 5.2. Структура имущества и источников их образования за отчетный год.

Наименование статьи	на 01.01.2014 г.		на 31.12.2014 г.		изменение	
	тыс. руб.	в % к валюте баланса	тыс. руб.	в % к валюте баланса	абс., тыс. руб.	относит. %
<b>АКТИВ</b>						
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Нематериальные активы						
Основные средства	62 214	3,7%	66 292	4,8%	4 078	6,6%
Незавершенное строительство			46 674	3,4%	46 674	
Долгосрочные финансовые вложения						
Прочие внеоборотные активы	3 625	0,2%	2 428	0,2%	-1 197	-33,0%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>65 839</b>	<b>3,9%</b>	<b>115 394</b>	<b>8,4%</b>	<b>49 555</b>	<b>75,3%</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы	3 451	0,2%	1 341	0,10%	-2 110	-61,2%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			118	0,01%	118	

Наименование статьи	на 01.01.2014 г.		на 31.12.2014 г.		изменение	
	тыс. руб.	в % к валюте баланса	тыс. руб.	в % к валюте баланса	абс., тыс. руб.	относит. %
Дебиторская задолженность	1 493 709	88,8%	1 193 058	86,5%	-300 652	-20,1%
Краткосрочные финансовые вложения	52 590	3,1%	51 590	3,7%	-1 000	-1,9%
Денежные средства	66 973	4,0%	17 485	1,3%	-49 487	-73,9%
Прочие оборотные активы						
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1 616 723</b>	<b>96,1%</b>	<b>1 263 591</b>	<b>91,6%</b>	<b>-353 132</b>	<b>-21,8%</b>
<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>	<b>1 682 562</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 378 985</b>	<b>100,0%</b>	<b>-303 577</b>	<b>-18,0%</b>
<b>ПАССИВ</b>						
<b>III. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>						
Уставный капитал	6 436	0,4%	6 436	0,5%	0	0,0%
Добавочный капитал	38 716	2,3%	38 314	2,8%	-402	-1,0%
Фонды и резервы, нераспределенная прибыль	89 609	5,3%	130 247	9,4%	40 638	45,4%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>134 760</b>	<b>8,0%</b>	<b>174 997</b>	<b>12,7%</b>	<b>40 237</b>	<b>29,9%</b>
<b>IV. ПРИВЛЕЧЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>						
Банковские кредиты	300 000	17,8%	150 616	10,9%	-149 384	-49,8%
Займы						
Кредиторская задолженность	1 167 137	69,4%	962 530	69,8%	-204 607	-17,5%
Прочие обязательства	80 664	4,8%	90 841	6,6%	10 177	12,6%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1 547 801</b>	<b>92,0%</b>	<b>1 203 988</b>	<b>87,3%</b>	<b>-343 813</b>	<b>-22,2%</b>
<b>ВСЕГО ИСТОЧНИКОВ</b>	<b>1 682 562</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 378 985</b>	<b>100,0%</b>	<b>-303 577</b>	<b>-18,0%</b>

Увеличение суммы **основных средств** на 4 078 тыс. руб. произошло в результате приобретения и модернизации объектов основных средств в размере 11 193 тыс. руб., выбытия основных средств на сумму 442 тыс. руб. и начисления амортизации в размере 6674 тыс. руб. **Незавершенное строительство**, связанное с инвестиционным проектом создания клиентского центра обслуживания потребителей, на конец года составило 46 674 тыс. руб. Доля основных средств и незавершенного строительства в активах компании по сравнению с началом отчетного года выросла с 3,7% до 8,2%.

**Прочие внеоборотные активы** сократились на 1 197 тыс. руб.

Увеличение суммы **внеоборотных активов** в целом за 2014 год составило 49 555 тыс. руб. или 75,3%; доля внеоборотных активов в активах Общества за 2014 год выросла с 3,9% до 8,4%.

Величина **запасов** на конец года уменьшилась на 2 110 тыс. руб. за счет реализации товаров, принятых на ответственное хранение, на сумму 1 934 тыс. руб. и снижения расходов будущих периодов на 109 тыс. руб. Доля запасов в активах Общества на конец года составила 0,1% против 0,2% на начало года.

**Краткосрочные финансовые вложения** на конец года сократились на 1 000 тыс. руб. за счет возврата предоставленных займов, при этом их доля в активах компании составила 3,7% против 3,1% на начало года.

**Дебиторская задолженность** в бухгалтерском балансе на 31 декабря 2014 года отражена за минусом резерва по сомнительным долгам в сумме 310 090 тыс. руб. Величина дебиторской задолженности по итогам года составила 1 193 058 тыс. руб.; из нее задолженность покупателей и заказчиков – 999 072 тыс. руб.,

задолженность по договорам уступки права требования долга - 75 839 тыс. руб., задолженность по пеням, штрафам признанным или по которым получены решения суда – 6 917 тыс. руб., задолженность по процентам по выданным займам – 29 943 тыс. руб., авансы выданные – 5 897 тыс. руб., переплата по налогу на прибыль – 36 840 тыс. руб., другие дебиторы – 38 550 тыс. руб.

В целом дебиторская задолженность за 2014 год сократилась на 300 651 тыс. руб. (20,1%), в том числе дебиторская задолженность покупателей и заказчиков – на 311 572 тыс. руб., прочая задолженность увеличилась на 10 920 тыс. руб. Доля дебиторской задолженности в активах Общества снизилась с 88,8% до 86,5%.

Остаток **денежных средств** на конец года сократился в 3,8 раза и составил 17 485 тыс. руб.; соответственно доля денежных средств уменьшилась с 4,0% до 1,3%.

В целом **оборотные активы** Общества на конец года сократились на 353 132 тыс. руб. (21,8%) и составили 1 263 591 тыс. руб., а их доля в активах Общества снизилась с 96,1% до 91,6%.

В течение 2014 года величины **уставного и резервного капиталов** не изменились (6 436 и 322 тыс. руб. соответственно), **добавочный капитал** уменьшился на величину списания (402 тыс. руб.) в связи с реализацией имущества (здания) и составил 38 314 тыс. руб. **Чистая прибыль** Общества по итогам 2014 года составила 101 215 тыс. руб. против 64 479 тыс. руб. в 2013 г. Величина **нераспределенной прибыли** на конец отчетного года выросла с 89 287 тыс. руб. до 129 925 тыс. руб. В течение года нераспределенная прибыль использовалась на выплату дивидендов в сумме 40 000 тыс. руб. в соответствии с решением Общего собрания акционеров. Таким образом, **собственный капитал** компании вырос за 2014 год на 40 237 тыс. руб. (29,9%) и составил 174 997 тыс. руб., а его доля в пассивах Общества увеличилась с 8,0% до 12,7%.

В течение года для выполнения обязательств привлекались **кредиты**, их величина на конец года уменьшилась на 149 384 тыс. руб. и составила 150 616 тыс. руб. (с учетом процентов).

**Кредиторская задолженность** сократилась на 204 607 тыс. руб. (17,5%) и составила 962 530 тыс. руб., при этом кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам уменьшилась на 231 394 тыс. руб. (22,9%) и составила 779 920 тыс. руб. Доля кредитов в структуре пассивов уменьшилась с 17,8% до 10,9%, доля кредиторской задолженности увеличилась незначительно с 69,4% до 69,8%; в целом доля кредитов и кредиторской задолженности за 2014 год снизилась с 87,2% до 80,7%.

**Прочие обязательства** в целом выросли на 10 177 тыс. руб. (12,6%) за счет роста отложенных налоговых обязательств и составили на конец года 90 841 тыс. руб. Доля прочих обязательств в пассивах Общества увеличилась с 4,8% до 6,6%.

В целом величина **привлеченного капитала** за 2014 год сократилась на 343 813 тыс. руб. (22,2%) и составила 1 203 988 тыс. руб., а его доля в структуре пассивов Общества снизилась с 92,0% до 87,3%.

Устойчивость финансового положения Общества и его деловую активность характеризует соотношение дебиторской и кредиторской задолженности:

№ п/п	Вид задолженности	2013 г.	2014 г.
1	Дебиторская задолженность на конец периода (стр. 230+стр. 240) ф.1	1 493 709	1 193 058
2	Кредиторская задолженность на конец периода (стр. 520 +стр.610+стр.620) ф.1	1 467 137	1 113 147
3	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1,02	1,07



### 5.3. Анализ динамики результатов деятельности за 2013 -2014 гг.

Наименование показателя	Код стр.	за 2013 г., тыс. руб.	за 2014 г., тыс. руб.	Изменение	
				тыс. руб.	%
Выручка	2110	5 469 408	7 096 871	1 627 463	29,8%
Себестоимость продаж	2120	-3 002 483	-3 842 452	839 969	28,0%
Валовая прибыль (убыток)	2100	2 466 925	3 254 419	787 494	31,9%
Коммерческие расходы	2210	-2 180 229	-2 722 838	542 609	24,9%
Управленческие расходы	2220				
Прибыль (убыток) от продаж	2200	286 696	531 581	244 885	85,4%
Доходы от участия в других организациях	2310				
Проценты к получению	2320	17 737	4 354	-13 383	-75,5%
Проценты к уплате	2330	-31 297	-19 339	-11 958	-38,2%
Прочие доходы	2340	264 841	101 610	-163 231	-61,6%
Прочие расходы	2350	-453 109	-484 534	31 425	6,9%
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	84 868	133 672	48 804	57,5%
Текущий налог на прибыль	2410	-43 825	-21 177	-22 648	-51,7%
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	- 3 416	5 722	9 138	-267,5%
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-29 390	-11 017	-18 373	-62,5%
Изменение отложенных налоговых активов	2450	5 955	-263	-6 217	-104,4%
Налог на прибыль за прошлые годы	2460	-			
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>64 479</b>	<b>101 215</b>	<b>36 736</b>	<b>57,0%</b>

Результаты деятельности компании отражает динамика основных экономических показателей: выручка, себестоимость; коммерческие расходы; прочие доходы и расходы.

В результате роста объемных показателей выручка от продажи электроэнергии по сравнению с 2013 годом увеличилась на 1 627,5 млн. руб. (или 29,8%) вследствие заключения договоров купли-продажи электрической энергии с крупными потребителями: ОАО «Кондопога» - с 01.01.2014г. по 30.09.2014г., ОАО «НАЗ - СУАЛ» - с 01.10.2013г. по 28.02.2015г.

Увеличение себестоимости (затрат на покупку электроэнергии на оптовом и розничном рынках) на 840,0 млн. руб. (или 28,0%) связано с ростом объема продаж.

Рост общей суммы коммерческих расходов на 542,6 млн. руб. (24,9%) вызван увеличением:

- стоимости услуг по передаче электроэнергии на 399,3млн. руб.(22,3%);
- расходов на услуги по управлению на 78,0 млн.руб. (232,0%);
- расходов на ремонт на 70,1 млн.руб.

Таким образом, по итогам 2014 года получена прибыль от продаж 531,6 млн. руб., что на 244,9 млн. руб. больше предыдущего года.

В 2014 году Обществом получены проценты за предоставление краткосрочных займов, а также прочие проценты к получению в сумме 4,4 млн. руб. Процентные

расходы по кредитам снизились на 12,0 млн. руб. (38,2%) за счет повышения платежной дисциплины потребителей. Прочие доходы Общества снизились на 163,2 млн. руб., (или 61,6%), что связано с отражением в 2013 году прибыли прошлых лет в сумме 158,3 млн. руб., обусловленной предъявлением в декабре 2013 года исковых требований ОАО «Карельская энергосбытовая компания» к ОАО «Сегежский ЦБК». Предъявление вышеуказанного иска связано в свою очередь с принятием решения по иску ОАО «МРСК Северо-Запада» к Обществу по разногласиям, связанным с применением тарифа на услуги по передаче, оказанные в январе-апреле 2011 года в отношении потребителя ОАО «Сегежский ЦБК», который выступает третьим лицом в деле № А26-7664/2013.

Прочие расходы компании увеличились на 31,4 млн. руб. (6,9%) за счет увеличения суммы создания резерва по сомнительным долгам, в который включается задолженность потребителей, подлежащая списанию в текущем году. Таким образом, с учетом полученных доходов и понесенных расходов в 2014 году Обществом получена чистая прибыль 101 215,5 млн. руб., что на 36,7 млн.руб. больше финансового результата прошлого года.

#### 5.4. Анализ финансового положения.

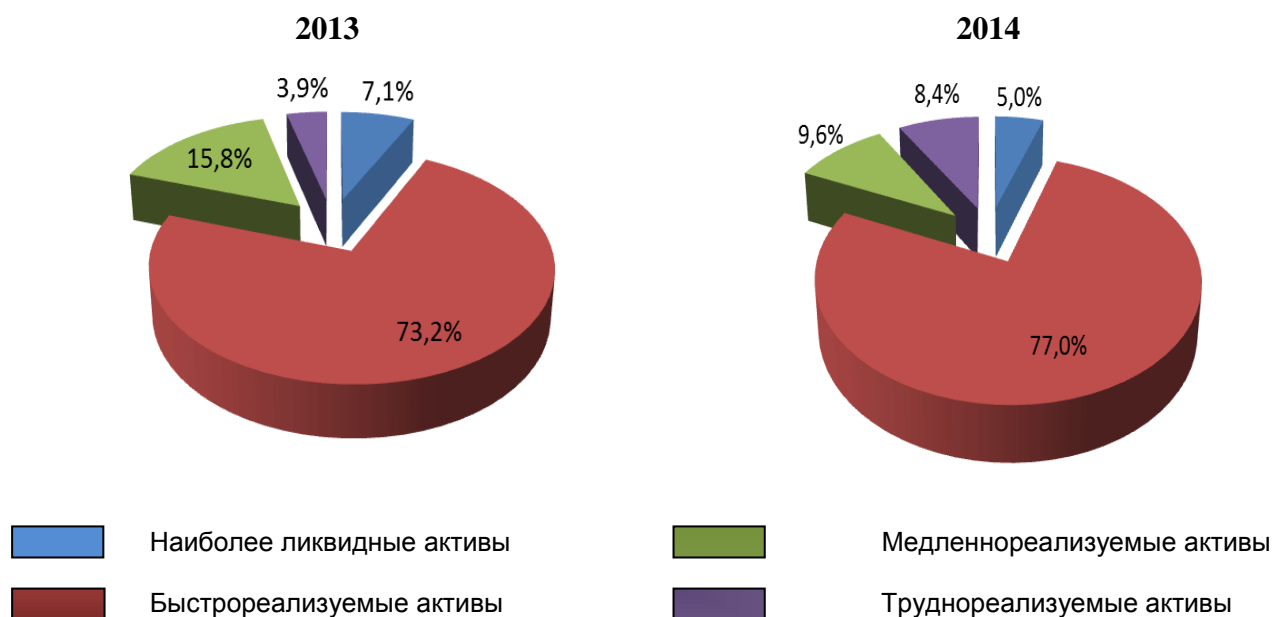
Анализ финансового состояния Общества заключается в расчете групп показателей, основанном на данных бухгалтерского баланса и «Отчета о прибылях и убытках», и анализе их динамики за 2013-2014 гг. Для расчета финансовых показателей за 2014 год используются данные баланса на 31.12.2014 г.

#### **Анализ ликвидности баланса**

Задача анализа ликвидности баланса возникает в связи с необходимостью оценки кредитоспособности Общества, т.е. его способности своевременно и полностью рассчитываться по всем своим обязательствам. Ликвидность баланса определяется как степень покрытия обязательств Общества его активами, срок превращения которых в деньги соответствует сроку погашения обязательств. Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени их ликвидности и расположенных в порядке убывания ликвидности, с обязательствами по пассиву, сгруппированными по срокам их погашения и расположенными в порядке возрастания сроков.

#### Структура активов по степени ликвидности

Вид активов	На 01.01.2014 г.		На 31.12.2014 г.		изменение	
	тыс. руб.	в % к валюте баланса	тыс. руб.	в % к валюте баланса	абс., тыс. руб.	относит., %
наиболее ликвидные (250+260)	119 563	7,1%	69 075	5,0%	-50 487	-42,2%
быстрореализуемые (240)	1 231 339	73,2%	1 061 846	77,0%	-169 492	-13,8%
медленнореализуемые (210+220+230)	265 822	15,8%	132 670	9,6%	-133 152	-50,1%
труднореализуемые (190)	65 839	3,9%	115 394	8,4%	49 555	75,3%
<b>Всего активов</b>	<b>1 682 562</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 378 985</b>	<b>100,0%</b>	<b>-303 577</b>	<b>-18,0%</b>



Движение активов Общества в 2014 году характеризуется следующим:

1) величина и доля наиболее ликвидных активов уменьшились за счет снижения остатков денежных средств на конец года,

2) сокращение величины быстрореализуемых активов вызвано снижением краткосрочной дебиторской задолженности покупателей в связи с улучшением оплаты за отпущенную энергию и досозданием резерва по сомнительным долгам, при этом доля быстрореализуемых активов увеличилась с 73,2 до 77%,

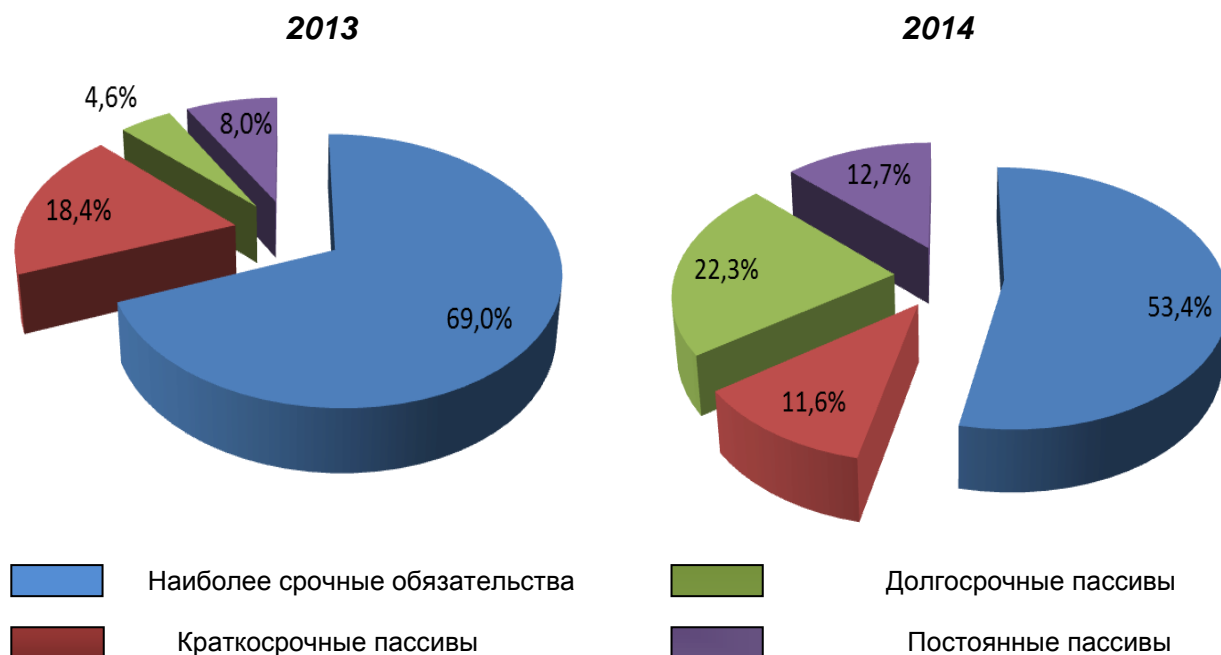
3) величина и доля медленнореализуемых активов уменьшились в связи с сокращением долгосрочной дебиторской задолженности потребителей,

4) величина и доля труднореализуемых (внеоборотных) активов увеличилась за счет роста капитальных вложений.

Таким образом, в движении активов Общества в 2014 году с точки зрения их ликвидности наблюдается положительная тенденция – доля первых 2 групп активов по степени ликвидности выросла с 80,3% до 82,0%, соответственно, доля наименее ликвидных активов сократилась с 19,7% до 18,0%.

Структура пассивов по степени срочности:

Вид пассивов	на 01.01.2014 г.		на 31.12.2014 г.		изменение	
	тыс. руб.	в % к валюте баланса	тыс. руб.	в % к валюте баланса	абс., тыс. руб.	относит., %
наиболее срочные (620)	1 160 637	69,0%	736 334	53,4%	-424 303	-36,6%
краткосрочные (610+630+660)	309 921	18,4%	159 698	11,6%	-150 223	-48,5%
долгосрочные (590+640+650)	77 243	4,6%	307 956	22,3%	230 713	298,7%
постоянные (490)	134 760	8,0%	174 997	12,7%	40 237	29,9%
<b>Всего пассивов (300)</b>	<b>1 682 562</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 378 985</b>	<b>100,0%</b>	<b>-303 577</b>	<b>-18,0%</b>



Величина наиболее срочных пассивов существенно уменьшилась (-36,6%), что связано с сокращением задолженности за услуги по передаче, а их доля снизилась с 69,0% до 53,4%. Величина и доля краткосрочных пассивов снизились за счет погашения кредитов. В сумме доля наиболее срочных и краткосрочных пассивов уменьшилась с 87,4% до 65,0%. Долгосрочные пассивы выросли в 4 раза в связи с реструктуризацией в 2014 г. задолженности за услуги по передаче, оказанные в 2011-2013 гг. филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», сроком на 5 лет. Их доля в структуре баланса увеличилась с 4,6% до 22,3%. Постоянные пассивы увеличились за счет роста прибыли, а их доля в структуре баланса выросла с 8,0% до 12,7%. В сумме доля долгосрочных и постоянных пассивов выросла с 12,6% до 35,0%.

Следует отметить, что в сумме первые 2 группы активов по степени ликвидности покрывают первые 2 группы пассивов по степени срочности, а постоянные пассивы превышают труднореализуемые активы, что указывает на улучшение платежеспособности Общества:

Виды активов		тыс.руб.	Виды пассивов		тыс.руб.
A1	наиболее ликвидные (250+260)	69 075	П1	наиболее срочные (620)	736 334
A2	быстрореализуемые (240)	1 061 846	П2	краткосрочные (610+630+650+660)	159 698
A3	медленнореализуемые (210+220+230+270)	132 670	П3	долгосрочные (590+640)	307 956
A4	труднореализуемые (190)	115 394	П4	постоянные (490)	174 997
<b>АКТИВЫ</b>		<b>1 378 985</b>	<b>ПАССИВЫ</b>		<b>1 378 985</b>

Важными показателями ликвидности активов предприятия являются следующие коэффициенты:

- коэффициент абсолютной ликвидности, отражающий, какая доля краткосрочных долговых обязательств может быть покрыта за счет денежных средств;
- коэффициент срочной ликвидности – отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным пассивам;
- коэффициент текущей ликвидности, показывающий, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств.

№ п/п	Показатель	Формула	2013 г.	2014 г.
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	$\frac{с.260 + с.250}{с. 690} ф.1$	0,08	0,08
2	Коэффициент срочной ликвидности	$\frac{с.260 + с. 240 + с.250}{с. 690} ф.1$	0,92	1,26
3	Коэффициент текущей ликвидности	$\frac{с.290}{с. 690} ф.1$	1,10	1,41

Коэффициент абсолютной ликвидности остался на уровне прошлого года, а коэффициенты срочной и текущей ликвидности года существенно выросли, что связано с опережающими темпами снижения краткосрочных пассивов.

В заключение анализа платежеспособности Общества по итогам 2014 года рассчитаем «Общий показатель ликвидности»:

Наименование показателя	Формула	2013 г.	2014 г.
Текущая ликвидность	A1+A2-П1-П2	-119 657	234 889
Перспективная ликвидность	A3-П3	188 579	-175 286
Общий показатель ликвидности	$\frac{(A1+0,5*A2+0,3*A3)}{(П1+0,5*П2+0,3*П3)}$	0,61	0,70

### Прибыль и рентабельность

Динамика прибыли в 2013 - 2014 годах по отгруженной продукции:

	2013 г.	2014 г.	(+,-)
Чистая прибыль, тыс. руб.	64 479	101 215	36 736
в т.ч. на дивиденды	20 979	40 000	

Динамика показателей рентабельности:

Показатель	формула	2013 г.	2014 г.
------------	---------	---------	---------

Рентабельность продаж	050 (ф.2)/010 (ф.2)	5,2	7,5
Общая рентабельность	140 (ф.2)/010 (ф.2)	1,6	1,9
Рентабельность основной деятельности	140 (ф.2) / (020 (ф.2) + 030 (ф.2) + 040 (ф.2))	1,6	2,0
Доходность совокупных активов	140 (ф.2)/300 (ф.1)	5,0	9,7
Рентабельность собственного капитала	190 (ф.2)/стр.490 (ф.1)	47,8	57,8
Рентабельность активов	190 (ф.2)/среднее по стр.300(ф.1)	3,6	6,6

По всем показателям рентабельности наблюдается рост, основной причиной которого является увеличение размера прибыли.

**Рыночная устойчивость, деловая активность и финансовая независимость.**

Финансовое положение Общества также определяется уровнем следующих показателей:

Показатели на конец периода	формула	2013 г.	2014 г.
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	$(590+690)/490$	11,5	6,9
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	$(490-190)/290$	0,04	0,05
Коэффициент финансовой независимости	$490/700$	0,08	0,13
Коэффициент финансовой устойчивости	$(490+590)/300$	0,13	0,35

Значения показателей финансового положения по итогам года улучшились вследствие роста величины собственного капитала, сокращения заемных средств, а также реструктуризации задолженности за услуги по передаче сроком на пять лет.

Общество обязано соблюдать **контрольные показатели финансового состояния гарантирующего поставщика**, определенные постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 года № 442.

№ п/п	Показатель	Рекомендуемое значение	Контрольный показатель	2013	2014
1.	Оборачиваемость кредиторской задолженности	не более 35 дней	не более 40 дней	65	43
2.	Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности	не более 7 %	не более 15 %	34,4%	2,7%
3.	Лимит долгового покрытия	не менее 4	не менее 2	4,2	8,9

Превышение контрольного значения показателя «оборотная кредиторская задолженность» связано с реструктуризацией в 2014 г. задолженности за услуги по передаче, оказанные в 2011-2013 гг. филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», сроком на 5 лет

#### 5.5. Динамика чистых активов

На 31.12.2014	На 31.12.2013	На 31.12.2012
174 996	134 760	70 592

#### 5.6. Краткая справка по бизнес-плану за отчетный год

Бизнес – план ОАО «Карельская энергосбытовая компания» на 2014 год утвержден Советом директоров Общества 06 февраля 2014г. (Протокол №8/137).

Отчет об исполнении бизнес-плана за 1 квартал 2014 года утвержден Советом директоров Общества 30.05.2014 года протоколом № 1/142, отчет за 2 квартал и 1 полугодие 2014 года – 23.09.2014 года протоколом № 6/147, отчет о выполнении квартальных ключевых показателей эффективности за 3 квартал и 9 месяцев 2014 года – 02.12.2014 г. протоколом № 8/149.

Отчет об исполнении бизнес-плана за 4 квартал и 2014 год будет рассматриваться Советом директоров в 2015 году.

#### 5.7. Информация об аудиторах. Размер вознаграждения, выплачиваемого аудиторам

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества.

На 2014 год решением годового Общего собрания акционеров (Протокол № 25 от 04.04.2014) аудитором Общества утверждено ООО «Центральный Аудиторский Дом» (ООО «ЦАД»). ООО «ЦАД» является членом некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество», номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов: ОРНЗ 11006002315. Почтовый адрес: 127051, город Москва, Б. Сухаревский пер., д. 19, стр.2.

Размер оплаты услуг аудитора Общества определяется Советом директоров Общества.

Согласно решению Совета директоров Общества (протокол № 6/147 от 23.09.2014) размер оплаты услуг аудитора определен в сумме 2 170 000,00 (Два миллиона сто семьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС по установленной действующим законодательством РФ ставке.

#### 5.8. Прогнозы доходов

В 2015 году прогнозируется снижение доходов Общества, что связано с уменьшением объема продажи электроэнергии на розничном и оптовом рынках.

Регулируемые тарифы для населения на 2015 год установлены с календарной разбивкой по полугодиям: в 1 полугодии размер тарифов сохранен на уровне 2 полугодия 2014 года, во втором полугодии рост составит 10,2 %.

С учетом влияния указанного фактора поступление доходов Общества прогнозируются в сумме 6 107,1 млн. руб.

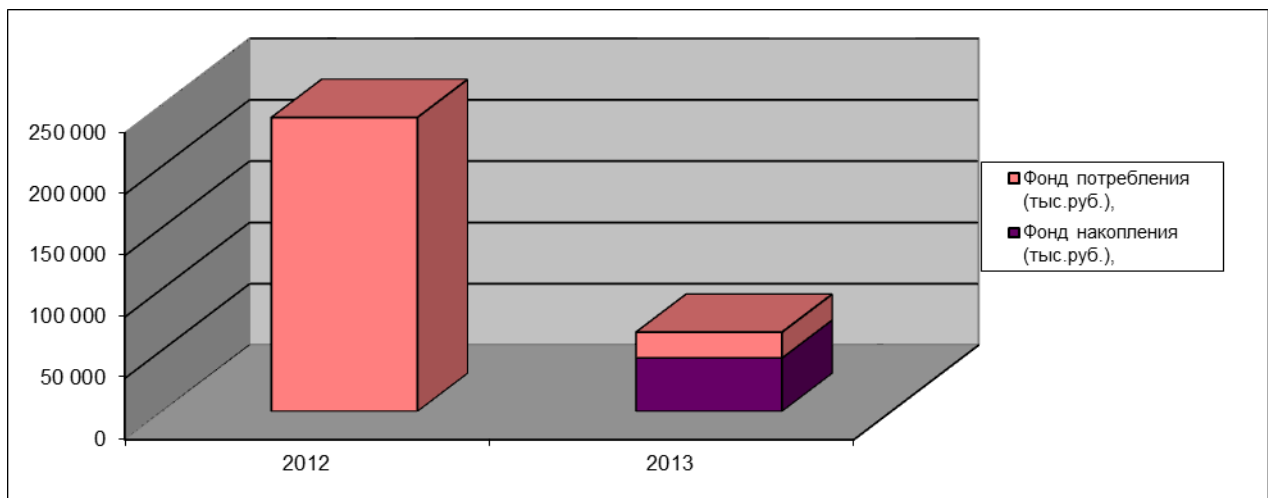
## Раздел VI. Распределение прибыли и дивидендная политика

### 6.1. Распределение чистой прибыли по направлениям

ОАО «Карельская энергосбытовая компания» образовано 01.01.2005г. вследствие реорганизации ОАО «Карелэнерго» путем выделения на базе филиала «Энергосбыт», с 22 октября 2007 года единственным акционером Общества является ОАО Группа компаний «ТНС энерго» (название ООО «Транснефтьсервис С» изменено с 09.08.2012, название ООО Группа компаний «ТНС-энерго» - с 29.05.2013г., название ПАО ГК «ТНС энерго» - с 01.12.2014г. ). Распределение чистой прибыли приводится по результатам 2012-2013 гг.

Показатель	2012 факт	2013 факт	2014 факт
1	3	4	5
Чистая прибыль (тыс. руб.)	158 911	64 479	101 215
Нераспределенная прибыль отчетного года (тыс. руб.)			61 215
Нераспределенная прибыль прошлых лет (тыс. руб.)	80 659		
Резервный фонд (тыс. руб.)			
Фонд накопления (тыс. руб.),		43 500	
в том числе на инвестиции		43 500	
Фонд потребления (тыс. руб.),	239 570	20 979	40 000
в том числе дивиденды	239 570	20 979	40 000

В диаграмме показано изменение соотношения фонда накопления и фонда потребления:



### 6.2. Распределение прибыли на 1 акцию в соответствии с решением общего собрания акционеров

На 01.01.2015 г. уставный капитал ОАО «Карельская энергосбытовая компания» составляет 6 436 079,13 рублей и делится на 757 185 780 штук обыкновенный акций номинальной стоимостью 0,0085 руб., собственником которых является ОАО Группа компаний «ТНС энерго» (название ООО «Транснефтьсервис



С» изменено с 09.08.2012, ООО Группа компаний «ТНС-энерго» - с 29.05.2013г., название ПАО ГК «ТНС энерго» - с 01.12.2014г, ).

<b>Показатель</b>	<b>ГОСА 2012</b>	<b>ГОСА 2013</b>
Чистая прибыль (тыс. руб.)	158 911	64 479
Нераспределенная прибыль прошлых лет	80 659	
Распределено на дивиденды	239 570	20 979
Дивиденды на 1 акцию (руб.)	0,3164	0,0277
Изменение к предыдущему году (%)	- 41,4	- 91,2

## Раздел VII. Инвестиционная деятельность

### 7.1. Инвестиции Общества.

Инвестиционная программа в 2014 году включала капитальные вложения, необходимые ОАО «Карельская энергосбытовая компания» для успешного выполнения сбытовых функций. В целом за 2014 год инвестиции в основной капитал составили 57 868 тыс. руб. при плане 56 935 тыс. руб. Программа выполнена на 102 %.

Ввод основных фондов по всем статьям, за исключением «Новое строительство и расширение» - при плане 11 235 тыс. руб. выполнен на сумму 11 194 тыс. руб., что составляет 99,6 % от плана.

#### Фактическое исполнение инвестиционной программы за 2014 г.

Инвестиции по видам бизнеса, наименование инвестиционного объекта.	План на 2014 г.	Факт за 2014 г.	тыс. руб.	
			Введено основных фондов	% выполнения
Техпереворужение	900	850	850	94,5
Приобретение автотранспортных средств	8 980	8 888	8 888	99,0
Приобретение вычислительной техники	815	801	801	<b>98,2</b>
Приобретение прочих основных средств (кондиционеры)	540	655	655	121,2
Новое строительство и расширение (приобретение недвижимости)	45 700	46 674	0,0	96,6
<b>ВСЕГО:</b>	<b>56 935</b>	<b>57 868</b>	<b>11 194</b>	101,6

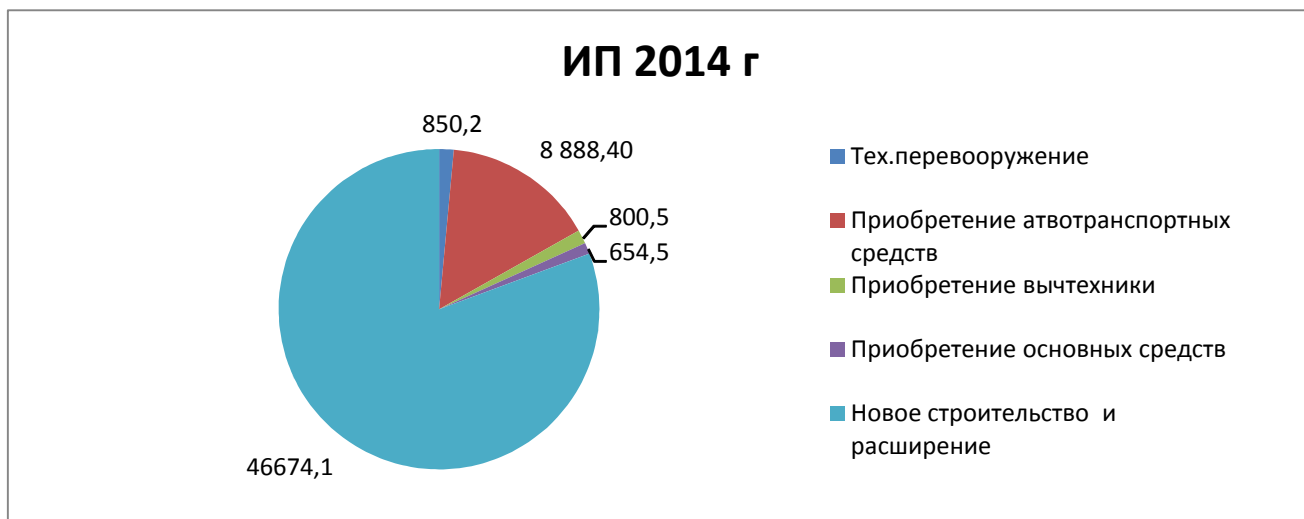
### 7.2. Источники финансирования инвестиционных программ.

Финансирование инвестиционной программы осуществлялось за счет прибыли и амортизационных отчислений. Остаток амортизации на 31.12.2014 г. составляет 2 133 тыс. руб.

### 7.3. Структура капиталовложений по направлениям.

Распределение фактического исполнения инвестиционной программы по направлениям выглядит следующим образом. В скобках указана доля каждого направления в общем объеме капитальных вложений:

<b>Всего инвестиций</b>	-	<b>57 868 тыс. руб. (100%)</b>
1. Техпереворужение и реконструкция	-	850 тыс. руб. (1,5%)
2. Приобретение автотранспортных средств	-	8 888 тыс. руб. (15,4 %)
3. Приобретение вычислительной техники	-	801 тыс. руб. (1,4 %)
4. Приобретение основных средств	-	655 тыс. руб. (1,1 %)
5. Новое строительство и расширение	-	46 674 тыс. руб. (80,7%)



#### 7.4 Инвестиционные планы на ближайшие годы.

Инвестиционная программа на ближайшие годы будет включать капитальные вложения, необходимые ОАО «Карельская энергосбытовая компания» для выполнения сбытовых функций на территории Республики Карелии.

Реализация проектов инвестиционной программы в части технического перевооружения и модернизации позволит:

- внедрить в эксплуатацию современные и высокопроизводительные средства вычислительной техники, а также создать необходимый резерв средств вычислительной техники, обеспечить устойчивую связь центрального офиса и удаленных участков;

- создать высокопроизводительные локальные вычислительные сети на 35 точек подключения Сортавальского представительства в г. Сортавала и на 300 точек подключения в г. Петрозаводск.

Приобретение автотранспорта позволит исключить затраты на капитальный ремонт морально и физически изношенных автомобилей.

Также в 2015 году будет продолжено финансирование инвестиционного проекта по организации рабочих мест в г. Петрозаводске, создание клиентского центра обслуживания потребителей Общества. Проект рассчитан до 01.07.2016 г., в 2015 году будет освоено 84 467 тыс. руб. капитальных вложений.

Финансирование инвестиционной программы в 2015-2016 годах планируется осуществлять за счет следующих источников: неиспользованной амортизации прошлых лет, амортизационных отчислений 2015-2016 годов, а также прибыли 2013-2015 гг.

## Раздел VIII. Развитие IT- технологий Общества

### 8.1. Используемые Обществом IT- продукты

Наименование программного продукта	Разработчик	Кол-во лицензий	Структурные подразделения, эксплуатирующие ПО
Microsoft® Office Professional 2003 Win32 Russian OPEN No Level	Microsoft	2	Все подразделения
Microsoft® Office Professional Plus Russian License/Software Assurance Pack OPEN No Level	Microsoft	1	Все подразделения
Microsoft® Visual FoxPro® Professional 9.0 Win32 English OPEN No Level	Microsoft	1	Все подразделения
Microsoft® Visio® Professional 2003 Win32 English OPEN No Level	Microsoft	1	ДРП
Microsoft® Visual Studio® Pro w/MSDN Prem All Lng License/Software Assurance Pack OPEN No Level Qualified (Продление MSDN подписки на 2 года)	Microsoft	1	отдел АСУП
Microsoft® Windows® Server CAL 2003 Russian OPEN No Level Device CAL	Microsoft	2	Все подразделения
Microsoft® Windows XP Professional Russian Upgrade OPEN No Level	Microsoft	1	Все подразделения
Microsoft® Windows® XP Professional Russian Upgrade/Software Assurance Pack OPEN No Level	Microsoft	1	Все подразделения
MS Windows XP Professional XP Russian OLP Get Genuine	Microsoft	25	Все подразделения
Microsoft® Exchange Server Standard 2007 English OPEN Level C	Microsoft	2	Все подразделения
MS Exchange Standard CAL 2007 Sngl OLP Device CAL	Microsoft	100	Все подразделения
MS Exchange Ent CAL wo Svc 2007 Sngl OLP Device CAL	Microsoft	50	Все подразделения
Microsoft® SQL CAL 2005 English OPEN Level C Device CAL	Microsoft	100	Все подразделения
Microsoft® SQL Server Enterprise Edition 2005 Win32 English OPEN Level C	Microsoft	3	Все подразделения
Microsoft® Windows® Server CAL 2003 Russian OPEN Level C Device CAL	Microsoft	260	Все подразделения
Microsoft® Windows® Server Enterprise 2003 R2 Russian OPEN Level C	Microsoft	10	Все подразделения
Microsoft® Windows® Server Standard 2003 R2 Russian OPEN Level C	Microsoft	6	Все подразделения
Microsoft® Windows® Terminal Svr CAL 2003 Russian OPEN Level C Device CAL	Microsoft	150	Представительства в районах
Microsoft® Windows Vista Enterprise	Microsoft	70	Все подразделения
1C: Предприятие 8.x сетевая	1C	300	Все подразделения
ABBY Fine Reader 8.0	ABBYY	15	Представительства в районах
PROMT 7.0	-	1	отдел АСУП
UserGate Proxy 4.0	-	Unlimited	Все подразделения
MapInfo 8.0	-	1	отдел АСУП
AutoCAD 2006	Autodesk	1	ДРП

Наименование программного продукта	Разработчик	Кол-во лицензий	Структурные подразделения, эксплуатирующие ПО
IBM Lotus Domino 7.0 server	IBM	1	отдел АСУП
Oracle 10g	Oracle	1	отдел АСУП
CallMgr 5.1 7825 Appliance, 1,000 seats	Cisco	2	отдел АСУП
CallManager Device License – 100 units	Cisco	10	Все подразделения
Cisco IP Communicator - Communications Client	Cisco	5	Все подразделения
1С Предприятие v.8.0 – локальные лицензии	1С	30	Представительства в районах
Антивирус Касперского для Windows Workstations на 200 раб	Kaspersky Lab	1	Все подразделения
Антивирус Касперского для Linux Mail Servers на 350 почтовых ящиков	Kaspersky Lab	1	Все подразделения
Kaspersky Anti-Spam на 350 почтовых ящиков	Kaspersky Lab	1	Все подразделения
MS Office Comm Svr Std 2007 Sngl OLP (Серверная лицензия )	Microsoft	2	Все подразделения
MS Office Comm Svr Std CAL 2007 Sngl OLP Device CAL	Microsoft	10	Все подразделения
MS Office 2007 Russian OLP	Microsoft	10	Все подразделения
MS Windows Svr Ent 2003 R2 X64 Russian OLP (Серверная лицензия )	Microsoft	1	Все подразделения
Office Comm Svr Std CAL 2007 R2 Sngl OLP Device CAL (клиентская лицензия)	Microsoft	100	Все подразделения
Windows Svr Ent 2008 R2 X64 Russian OLP (Серверная лицензия )	Microsoft	2	Все подразделения
CallManager LIC-CM-DL-10 Unified CM Device License – 10 units	Cisco	3	Все подразделения
Обновление до CM 7.1.-U-K9-7825=SW Upgrate CM 6.0/6.1 to CM 7.1 - 7825	Cisco	2	отдел АСУП
Traffic Quota для ISA Server 2006	DigiRain	500	Все подразделения
ABBYY FineReader 10.0 Corporate Edition. Пакет из 5 неименных лицензий Concurrent	ABBYY	3	Все подразделения
Microsoft Outlook 2010 Russian	Microsoft	25	Все подразделения
Forefront Threat Management Gateway (TMG) 2010 Standard	Microsoft	1	Все подразделения
RAdmin Server 3.4 Cor (200 пользователей)	Фаматек	200	Отдел АСУП
Zserver для Windows Serv-Win-25 на 25 пользователей	Компания SecurIT	1	Отдел закупок электроэнергии
Zserver для Windows Alarm-radio Система "тревога" с радиобрелоком	Компания SecurIT	1	Отдел закупок электроэнергии
1С Документооборот КОРП 8.2	1С	1	Все подразделения
Система АИИС КУЭ 2.2 «ЭНФОРС» (1024 точек учета)	ЭнФорс	1	Отдел технического аудита
MS OfficeProPlus 2010 RUS OLP NL	Microsoft	1	Все подразделения
MS VisioPro 2010 RUS OLP NL	Microsoft	1	Все подразделения
MS SQLSvrEnt 2008R2 RUS OLP NL	Microsoft	1	Все подразделения
Antivirus Kaspersky Crystal	Kaspersky Lab	10	Представительства в районах
CON-SNT-3750G24TS SMARTNET 8X5XNBD Cat 3750 24 Stndrd Multilayer Image	Cisco	1	отдел АСУП
CON-SNT-296048TC SMARTNET 8X5XNBD Cat 2960 48 10/100 ports + 2 T/SFP Li Ima N/A	Cisco	1	отдел АСУП
CON-SNT-356024TE SMARTNET 8X5XNBD Cat 3560 24 10/100 + 2 SFP Enhanced N/A	Cisco	1	отдел АСУП
CON-SNT-2821 SMARTNET 8X5XNBD 2821 w/ AC PWR,2FE,4HWI N/A	Cisco	1	отдел АСУП

Наименование программного продукта	Разработчик	Кол-во лицензий	Структурные подразделения, эксплуатирующие ПО
CON-SNT-C2801V1E SMARTNET 8X5XNBD 2801-V/K9 EM bndl w/WIC-1T,IOS IP N/A	Cisco	1	отдел АСУП
СКЗИ "КриптоПро CSP" 3.6 на одном рабочем месте MS Windows бессрочная	КриптоПро	5	Казначейство, Отдел закупок, ХО, Бухгалтерия, Отдел тех. аудита
Дистрибутив "Приложение командной строки cryptcp" на CD	КриптоПро	1	отдел АСУП
WinSvrStd RUS LicSAPk OLP C 2Proc (P73-05751)	Microsoft	2	Все подразделения
WinSvrStd 2012 RUS LicSAPk OLP NL 2Proc (P73-05752)	Microsoft	1	Все подразделения
WinPro 7 RUS Upgrd OLP NL (FQC-02362)	Microsoft	32	Центральный офис
OfficeStd 2013 SNGL OLP NL (021-10257)	Microsoft	35	Все подразделения
ExchgSvrEnt RUS LicSAPk OLP NL (395-03935) включено SA	Microsoft	1	Все подразделения
ExchgStdCAL 2013 SNGL OLP NL DvcCAL (381-04313)	Microsoft	40	Все подразделения
LyncSvrStdCAL 2013 SNGL OLP NL DvcCAL (6ZH-00494)	Microsoft	40	Все подразделения
Double-Take Availability для Hyper-V Стандартная Версия (за хост для Windows Server 2012 std) (BC100001)	Vision Solutions	2	Отдел АСУП
Обновленная версия программного обеспечения "Энфорс АСКУЭ"	ЭнФорс	1	Отдел технического аудита
ПО Энергия + «Ноутбук сборщик	ЭнФорс	1	Отдел технического аудита
Лицензия WinPro 8.1 RUS Upgrd OLP NL FQC-08188	Microsoft	10	Центральный офис
Лицензия Autodesk AutoCAD 2015 Commercial New SLM DVD 001G1-R35111-1001	Autodesk	1	Отдел технического аудита
Лицензия LCCDGSX7ML1 CorelDRAW Graphics Suite X7 Single User License EN/RU Windows	Corel	1	ДРП, Сектор развития и маркетинга
Лицензия Stellar Phoenix SQL Database Repair SQL Database Toolkit.	Stellar Data Recovery Inc	1	Отдел АСУП
Лицензия Photoshop CC + Bridge CC ALL Multiple Platforms Multi European Languages Licensing Subscription 12 months PROMO (40%)	Adobe	1	ДРП, Сектор развития и маркетинга
Лицензия на сервер программы ПАК "Call центр Infinity". Версия Enterprise + Ключ электронной защиты + Модуль интеграции рабочих мест в сторонние приложения	ИнтелТелеком	1	Контакт-центр
Лицензия на IP-транк программы ПАК "Call центр Infinity". Версия Enterprise	ИнтелТелеком	57	Контакт-центр
Лицензия на рабочее место оператора программы ПАК "Call центр Infinity". Версия Enterprise	ИнтелТелеком	11	Контакт-центр
Лицензия на рабочее место супервизора программы ПАК "Call центр Infinity". Версия Enterprise	ИнтелТелеком	1	Контакт-центр, ДРП

Приобретение лицензионного программного обеспечения в 2014 году позволило:

- выполнить перевод части физических серверов в виртуальную среду;
- выполнить переход на новый почтовый сервер Exchange 2013 и нового клиента Microsoft Lync 2013;
- выполнить обновление общей структуры серверов;

- приобрести и внедрить в промышленную эксплуатацию в отделе технического аудита многопользовательскую сетевую версию на 5 рабочих мест программного обеспечения “Энфорс АСКУЭ” с возможностью автономной сверки счетчиков электрической энергии;
- перевести программное обеспечение “Претензионно-исковая работа” и “Акты сверки за электрическую энергию с юридическими лицами” с платформы Visual FoxPro в состав программного комплекса АСУ КЭСК на платформе 1С Предприятие 8.2.;
- перевести ведение тарифов и прейскуранта цен на электрическую энергию для юридических лиц из базы данных УПОР на платформе Visual FoxPro в состав программного комплекса АСУ КЭСК на платформе 1С Предприятие 8.2;
- разработать и внедрить в промышленную эксплуатацию программные модули “Внутренний аудит СМК”, “Корректирующие и предупреждающие действия СМК” в составе программного обеспечения “Электронный документооборот” на платформе 1С Документооборот 8 КОРП;
- разработать и внедрить в промышленную эксплуатацию программные модули “Расчет пени” и “Учет госпошлины” в составе программного обеспечения “Расчеты за электрическую энергию с физическими лицами”;
- начать работы по переводу расчетов с физическими лицами на один лицевой счет абонентов с множественной тарификацией (дифференциация по зонам суток, электрическое отопление и т.д.) в программном обеспечении “Расчеты за электрическую энергию с физическими лицами”;
- в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 28 декабря 2012 г №1468 “О порядке предоставления органам местного самоуправления информации лицами, осуществляющими поставки ресурсов, необходимых для предоставления коммунальных услуг, и (или) оказывающими коммунальные услуги в многоквартирных и жилых домах, либо услуги (работы) по содержанию и ремонту общего имущества собственников помещений в многоквартирных домах” в составе программного обеспечения “Расчеты за электрическую энергию с физическими лицами” разработан и внедрен модуль по выгрузке информации о многоквартирных и жилых домах в утвержденных шаблонах на сайт 1468.рф.

## **Раздел IX. Закупочная деятельность**

### **9.1. Политика Общества в области закупок.**

Организация проведения закупок продукции, работ, услуг в ОАО «Карельская энергосбытовая компания» осуществляется на основании Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг ОАО «Карельская энергосбытовая компания», утвержденного решением Совета директоров общества от 29.12.2011 г. (протокол №18/112).

В соответствии с приказом от 31.03.2014 № 68, в качестве постоянно действующего Центрального закупочного органа образована Центральная закупочная комиссия (далее ЦЗК). Приложениями к Приказу определен персональный состав ЦЗК, в соответствии с утвержденным на Совете директоров, утверждено Положение о постоянно действующей ЦЗК. Советом директоров общества определен перечень СМИ для размещения официальной информации по закупкам, в целях обеспечения прозрачности закупочной деятельности, а также формат ежеквартального отчета генерального директора по проводимым закупкам.

Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности регламентируют процедуры закупки любых товаров, работ, услуг за счет средств Общества стоимостью свыше 500 тыс. руб. с НДС. Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

### **Применяемые способы закупок.**

В 2014 году было проведено открытых регламентированных процедур на сумму 19 064,3 тыс. руб., в том числе 14 открытых запросов предложений. Выполнение составило 85,0 % от запланированной суммы по открытым способам закупок за счет сложившейся экономии от проведения закупочных процедур. Помимо этого произведены закупки у единственного источника на общую сумму 142 626,1 тыс. руб. руб.

### **Годовая отчетность о закупочной деятельности по видам деятельности и способам закупки.**

На основании Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг ОАО «Карельская энергосбытовая компания» отчеты по проведенным закупкам ежеквартально утверждаются на Совете директоров общества.

Годовой комплексной программой закупок на 2014 год было предусмотрено проведение закупок на общую сумму 191 241,8 тыс. руб. Из них открытые процедуры на сумму 22 432,4 тыс. руб., что составило 11,7 % от общей суммы запланированных закупок.

Фактически за 2014 год были осуществлены регламентированные процедуры при оформлении договоров закупок на сумму 161 690,4 тыс. руб. Из них открытые



процедуры на общую сумму 19 064,30 тыс. руб., что составило 11,7 % от фактической суммы всех проведенных закупок. Также осуществлялись закупки у единственного источника на сумму 142 626,10 тыс. руб. (88,3%).

## Раздел X. Кадровая и социальная политика.

### 10.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Кадровая политика ОАО «Карельская энергосбытовая компания» реализуется путем:

- ✓ обеспечения управленческого процесса и всех направлений трудовой деятельности высококвалифицированными активно действующими работниками;
- ✓ создания условий и гарантий для реализации работником своих способностей, стимулирования профессионального роста, повышения квалификации и эффективности трудовой деятельности;

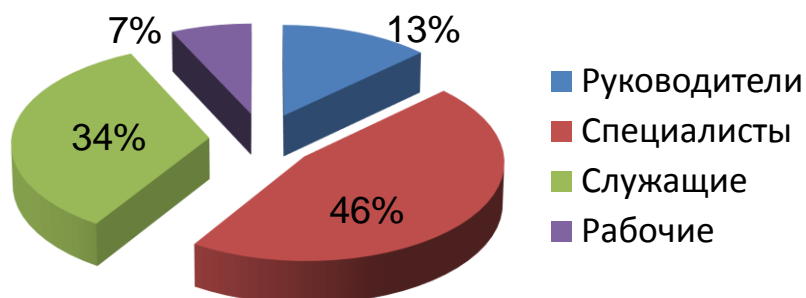
Основой кадровой политики ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является:

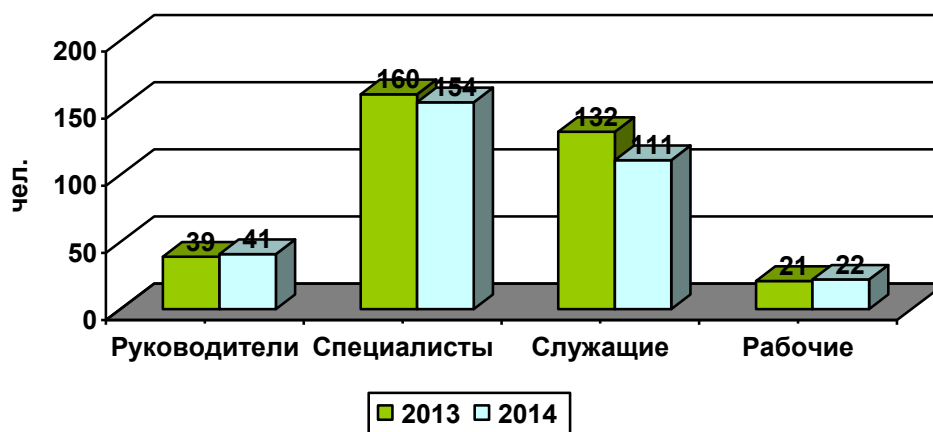
- ✓ подбор, расстановка и перемещение кадров по профессиональным, деловым, личностным качествам на основе оценки их деятельности;
- ✓ повышение производительности труда, повышение качественного уровня персонала и рост эффективности использования человеческих ресурсов;
- ✓ строгое выполнение требований Трудового кодекса Российской Федерации;
- ✓ создание благоприятных социальных условий для сотрудников;
- ✓ повышение квалификации персонала по средствам направления на обучающие семинары.

### 10.2. Структура работающих по категориям

#### Качественный состав персонала за 2014 год

Категории персонала	2014	
	Чел.	%
Руководители	41	13
Специалисты	154	46
Служащие	111	34
Рабочие	22	7
<b>Всего</b>	<b>328</b>	<b>100,0</b>



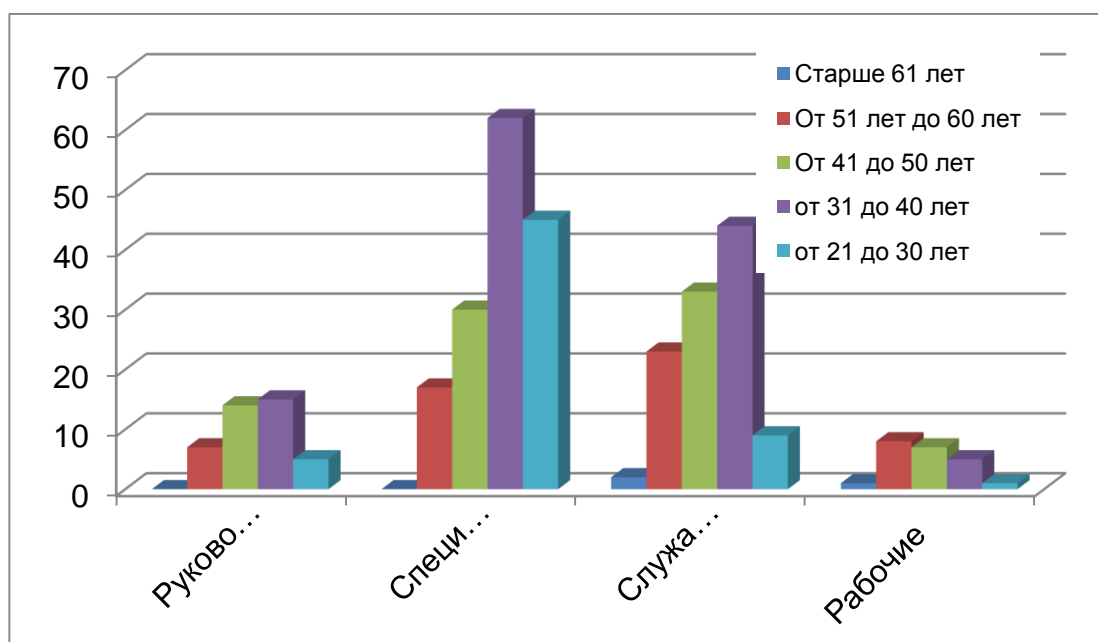


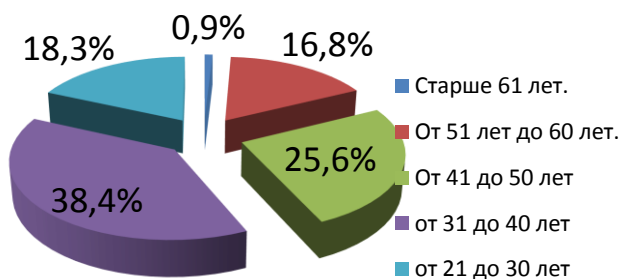
### 10.3. Возрастной состав работников

Основную долю работающего персонала, как и прежде, составляют работники в возрасте от 31 до 40 лет – 38,4%, это наиболее работоспособная часть персонала. Персонал в возрасте от 41 до 50 лет составляет 25,6%, молодежь до 30 лет – 18,3%, персонал в возрасте от 51 до 60 лет составляет 16,8%, старше 61 года - 0,9% работающих.

Информация о возрастном составе кадров

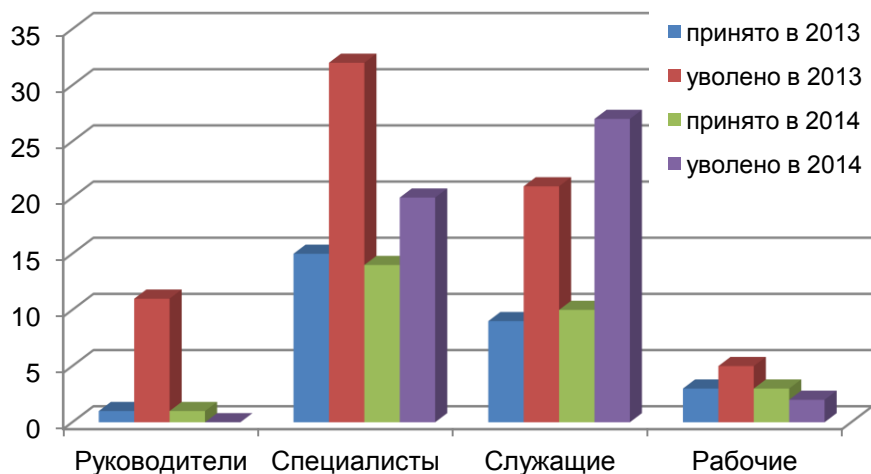
Категория	2014 г.				
	Старше 61 лет	От 51 лет до 60 лет	От 41 до 50 лет	от 31 до 40 лет	от 21 до 30 лет
Руководители	0	7	14	15	5
Специалисты	0	17	30	62	45
Служащие	2	23	33	44	9
Рабочие	1	8	7	5	1
Всего	<b>3</b>	<b>55</b>	<b>84</b>	<b>126</b>	<b>60</b>
%	<b>0,9</b>	<b>16,8</b>	<b>25,6</b>	<b>38,4</b>	<b>18,3</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>328 (100%)</b>				





#### 10.4. Текущая кадров

2013-2014г.г.



Категория	2013		2014	
	принято	уволено	принято	уволено
Руководители	1	11	1	0
Специалисты	15	32	14	20
Служащие	9	21	10	27
Рабочие	3	5	3	2
<b>Всего:</b>	<b>28</b>	<b>69</b>	<b>28</b>	<b>49</b>

В 2014 году изменилась численность персонала. Это связано с тем, что в Обществе продолжились мероприятия по сокращению штата.

В результате, за 2014 год (по состоянию на 01.01.2015г.) из ОАО «Карельская энергосбытовая компания» **уволено:**

По сокращению численности	По собственному желанию	По собственному желанию, в связи с выходом на пенсию	По соглашению сторон	По собственному желанию, в связи с переменной места жительства	Истечение срока трудового договора	Отказ работника от продолжения работы в связи с изменением определенных сторонами условий трудового договора	В связи со смертью работника
4 чел.	16 чел.	4 чел.	19 чел.	1 чел.	4 чел.	0 чел.	1 чел.
Итого: 49 чел.							

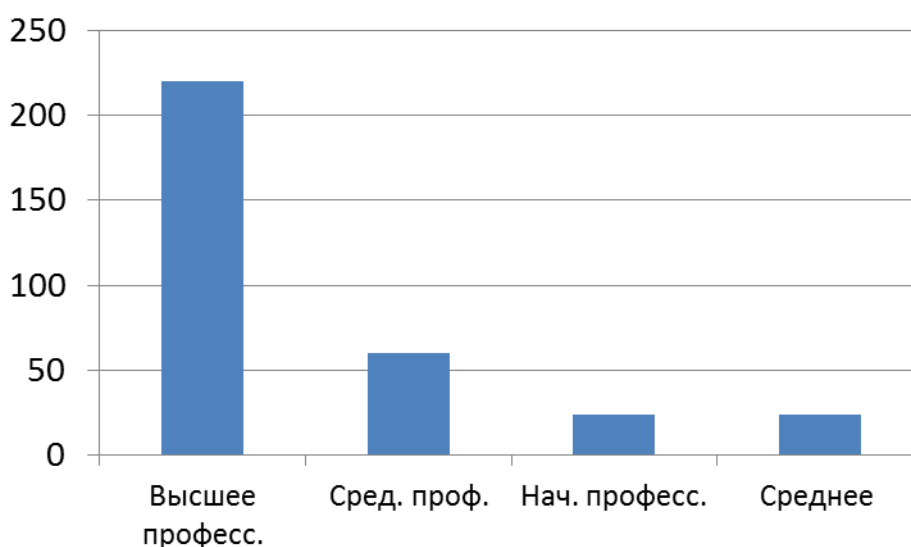
**10.5. Качественный состав работников (уровень образования). Система развития персонала.**

Персонал, как и в предыдущие годы, продолжает развиваться. Это выражается в постоянном росте квалификации сотрудников, повышении уровня образования. Так, наибольшую долю персонала составляют работники, имеющие высшее образование (67,1%), что составляет больше половины численности персонала Компании, из них три человека имеют ученую степень «кандидат наук». Есть и такие работники, которые получают второе высшее образование самостоятельно.

В обществе приветствуется стремление работников самостоятельно повышать свой уровень образованности. Таким работникам предоставляются оплачиваемые учебные отпуска, оплачивается проезд к месту нахождения учебного заведения.

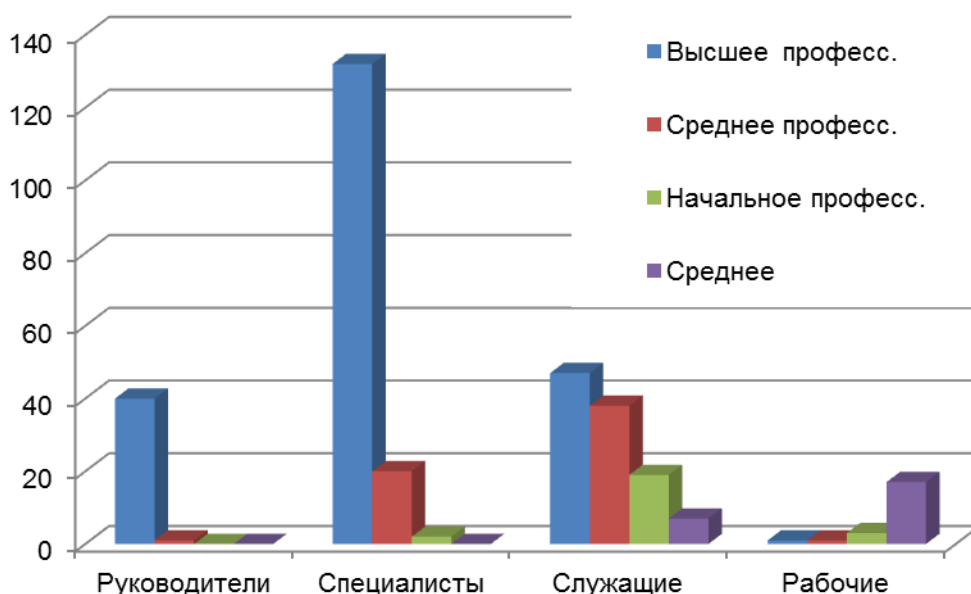
**2014 г.**

Высшее профессиональное	Среднее профессиональное	Начальное профессион.	Среднее (общее)
220	60	24	24



	Высшее профессион.	Среднее	Начальное	Среднее	
--	--------------------	---------	-----------	---------	--

Категория		профессион.	профессион.	(общее)	Всего
Руководители	40	1	0	0	41
Специалисты	132	20	2	0	154
Служащие	47	38	19	7	111
Рабочие	1	1	3	17	22
Всего:	<b>220</b>	<b>60</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>328</b>



Уровень образования, 2014г.	Чел.	%
Высшее	220	67,1%
Среднее-профессиональное	60	18,3%
Начальное-профессиональное	24	7,3%
Среднее (общее)	24	7,3%
<b>Всего:</b>	<b>328</b>	<b>100%</b>

В ОАО «Карельская энергосбытовая компания» обучаются в высших учебных заведениях без отрыва от производства 2 чел., что на 6 человек меньше, чем в 2013 году, это связано с тем, что 6 человек закончили обучение.

Постоянный рост квалификации работников говорит о постоянном развитии персонала, а значит и компании.

Это позволяет руководителям предприятия использовать внутренние резервы при назначении кадров на ключевые должности руководителей и специалистов.

#### Работа с кадрами.

Одним из направлений работы с кадрами в ОАО «Карельская энергосбытовая компания» является наставничество. В Компании внедрен процесс СМК П-6-02 «Прием сотрудников и вхождение в должность (адаптация)», в котором предусмотрено наставничество над новым сотрудником, что позволяет сотруднику более эффективно освоить весь круг вопросов и должностных обязанностей, войти в коллектив, быстро и качественно начать работать самостоятельно.

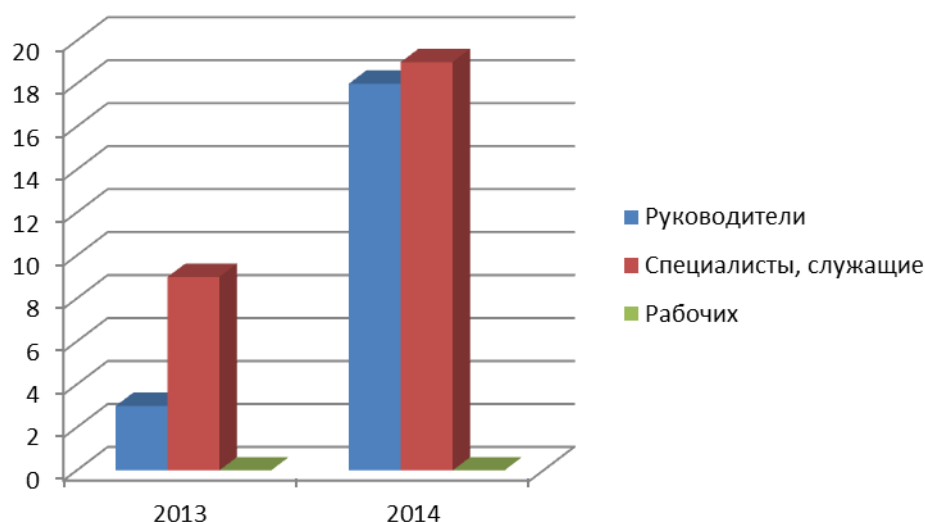
Важным направлением работы с кадрами по-прежнему остается работа с резервом. В Компании ведется работа по оценке персонала. С этой целью внедрен процесс СМК П-6-03 «Аттестация сотрудников». По результатам аттестации производится анализ кадрового состава, формируется кадровый резерв на руководящие должности, определяются этапы работы с кандидатами, входящими в состав кадрового резерва на руководящие должности.

### Обучение и повышение квалификации

Сведения об обучении персонала в 2013-2014 г.г.

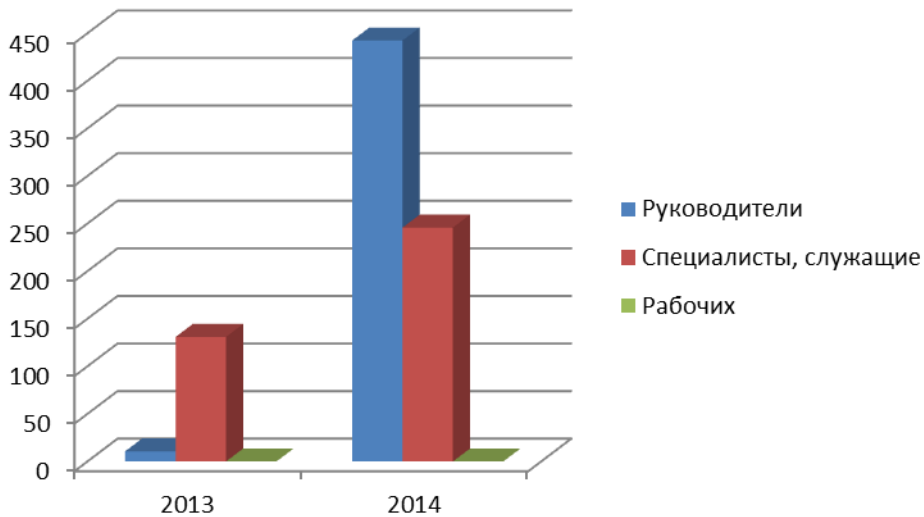
Категория	2013 г.		2014 г.	
	кол-во чел.	затраты, тыс. руб.	кол-во чел.	затраты тыс. руб.
Руководители	3	10,75	18	442,3
Специалисты, служащие	9	130,9	19	245,7
Рабочих	0	0	0	0
<b>Всего</b>	<b>12</b>	<b>141,65</b>	<b>37</b>	<b>688,0</b>

Количество работников, прошедших обучение за 2013 г., 2014 г.



Затраты на подготовку кадров в ОАО «Карельская энергосбытовая компания»

за 2013г., 2014г.



В соответствии с финансовым планом подготовки, переподготовки, повышения квалификации руководителей, специалистов и служащих в ОАО «Карельская энергосбытовая компания» указанные категории работников направлялись на обучение.

В 2014 году количество обученного персонала существенно увеличилось по сравнению с 2013 годом. Это связано с тем, что в Компании продолжает внедряться Система менеджмента качества, а для этого требуется обучение персонала. В связи с тем, что некоторые обучающие семинары посещали группы сотрудников (до 10 человек), было обучено большее количество работников, что позволило сэкономить финансовые затраты на эти цели.

Обучение персонала в рамках подготовки и переподготовки проводилось в учебных заведениях, имеющих лицензию на образовательную деятельность, с ними заключены договора.

Основные учебные заведения, в которых прошли обучение работники ОАО «Карельская энергосбытовая компания» в 2014 году:

- ООО «РосФинАудит» (Санкт-Петербург),
- АНО «УЦ НП «Совет рынка» (Москва),
- НП «Карельский институт профессиональных бухгалтеров» (Петрозаводск),
- УМКЦ АНО «Энергия» (Москва),
- ООО «Глобал Групп Сертификейшен» (Санкт-Петербург),
- и другие.

#### 10.6. Социальная политика.

Общество уделяет постоянное внимание улучшению условий труда работников. В течение 2014 года проведены текущие ремонты офисных помещений Общества в районах. Согласно инвестпрограмме осуществляются капитальные вложения, связанные с созданием клиентского центра обслуживания потребителей Общества. Проведена оценка всех рабочих мест (183) в представительствах Общества. Продолжается замена мониторов с целью уменьшения опасных факторов излучения.

В течение 2014 года в Обществе действовал Коллективный договор ОАО «Карельская энергосбытовая компания» на 2014-2016 годы, утвержденный решением Совета директоров Общества, протокол № 8/137 от 06.02.2014г.



Заработная плата работникам Общества выплачивается два раза в месяц. Расчетными днями для получения заработной платы работниками являются 30 и 15 числа каждого месяца:

- аванс в размере не менее месячной тарифной ставки 1 разряда, с учетом северного коэффициента и кадровых надбавок, выплачивается 30 числа расчетного месяца;
- окончательный расчет осуществляется 15 числа месяца, следующего за расчетным.

Общество обеспечивало:

- Предоставление работы по специальности выпускникам учебных заведений, поступившим в Общество по предварительным заявкам Общества;
- Реализацию принципа непрерывного повышения квалификации кадров, заключающегося в периодическом прохождении работником профессионального обучения, повышения квалификации.
- Сохранение за работником среднего месячного заработка на весь период обучения при направлении его на переподготовку с отрывом от производства;

Работники в соответствии с установленным порядком проходили медицинские осмотры: при поступлении на работу - предварительные, в течение трудовой деятельности – периодические. Медосмотры организуются работодателем и проводятся для определения пригодности этих работников к выполнению поручаемой работы и предупреждения профессиональных заболеваний.

Общество обеспечивало выплату единовременной материальной помощи:

а) при уходе работника в очередной отпуск в размере должностного оклада (тарифной ставки);

б) при увольнении работника по собственному желанию после установления трудовой пенсии (при условии, что в момент установления трудовой пенсии работник состоял в трудовых отношениях с Обществом). Условия и порядок предоставления выплат устанавливаются в «Положении о материальной помощи работникам Общества при увольнении в связи с выходом на пенсию».

в) при рождении ребенка в размере 5 000 рублей (если оба родителя работают в Обществе, то материальная помощь выплачивается одному из них).

г) при регистрации брака (если брак регистрируется впервые) – 5 000 рублей (материальная помощь выплачивается одному из работников, если оба работают в Обществе).

## **Раздел XI. Задачи и перспективы Общества на 2015 год, решение стратегических задач**

В 2015 году целевыми задачами компании остаются стабильное развитие, в условиях неопределенности в отрасли, улучшение финансово-экономических показателей, укрепление конкурентоспособности и клиентоориентированность компании, включающей в себя развитие партнерских отношений Общества с клиентами, повышение информационной открытости и прозрачности работы с потребителями.

Стратегической задачей для Общества в 2015 году будет являться сохранение статуса Общества как гарантирующего поставщика, повышение эффективности деятельности, обеспечение качественного и своевременного обслуживания потребителей в соответствии с предусмотренными действующим законодательством требованиями.

К важнейшим задачам ОАО «Карельская энергосбытовая компания» на 2015 год необходимо также отнести следующие:

- повышение эффективности работы по укреплению платежной дисциплины потребителей, минимизации дебиторской задолженности,
- укрепление и долгосрочное расширение бизнеса с увеличением объема рентабельных продаж,
- разработка стратегии по сохранению и расширению клиентской базы, а также недопущению перехода потребителей на обслуживание в другие сбытовые компании, повышение финансовой устойчивости Общества,
- совершенствование претензионно-исковой работы в отношении граждан-потребителей, имеющих задолженность по оплате за потребленную электрическую энергию;
- разработка комплекса мероприятий, направленных на минимизацию правовых рисков в процессе деятельности Общества, в целях повышения эффективности защиты прав и законных интересов Общества;
- улучшение платежной дисциплины Общества перед контрагентами на оптовом и розничном рынках.

Перспективы развития для Общества связаны также с повышением квалификации и компетентности персонала Общества в целях формирования кадрового потенциала компании, достаточного для устойчивости и конкурентоспособной работы Общества в рыночных условиях.

В 2015 году Общество планирует продолжить разработку и внедрение системы менеджмента качества на базе международного стандарта ISO 9001-2008.

### **Справочная информация для акционеров**

Полное фирменное наименование:

- на русском языке - Открытое акционерное общество "Карельская энергосбытовая компания";

- на английском языке : - Joint-Stock Company Electricity sale company.

Сокращенное фирменное наименование:

- на русском языке – ОАО "Карельская энергосбытовая компания"; - на английском языке - JSC Electricity sale company.

Юридический, Почтовый адрес: 185035, г. Петрозаводск, ул. Кирова, дом 45.  
Телефон: (8142) 79-25-00 Факс: (8142) 79-25-13,

E-mail: [kesk@karelesk.ru](mailto:kesk@karelesk.ru) .

Адрес Общества в сети Интернет: [www.karelesk.ru](http://www.karelesk.ru)

Представительства ОАО «Карельская энергосбытовая компания»:

**Центральное**, г.Петрозаводск,наб. Варкауса, д.1а , тел. 79-25-75  
**Кондопожское**, г. Кондопога, ул. Строительная, д.3А, кв.1 тел.: (81451)-2-16-47  
**Медвежьегорское**, г. Медвежьегорск, ул. Дзержинского, д.26А, тел.:(81434)-5-22-70  
**Пудожское**, г. Пудож, ул. К.Маркса, д.52, тел.: (81452) - 5-13-41  
**Олонецкое**, г.Олонец, ул. Володарского, д.18-А, тел. : (81436) -4-36-67  
**Прионежское**, г. Петрозаводск, наб.Варкауса, д.1а, тел. : 79-25-75  
**Сортавальское**, г. Сортавала, ул. Горького, д.3а, тел.: (81430)- 4-53-91  
**Суоярвское**, г. Суоярви, ул. Ленина, д.45, тел.:(81457)- 5-27-38  
**Питкярантское**, г. Питкяранта, ул. Победы, д.5,тел. : (81433)- 4-34-62  
**Лахденпохское**, Лахденпохья, ул. Советская, д.10б, тел.: (81450)- 2-24-48  
**Кемское**, г. Кемь, ул.Пуэтная, д.3, тел.: (881458) – 5-40-93  
**Лоухское**, п. Лоухи, ул. Первомайская, д.9, тел.: (81439)- 5-16-86  
**Лоухское**, п. Чупа, ул. Пионерская, д.65 ,тел.: (81439)- 4-16-63  
**Калевальское**, п. Калевала, ул. Советская, д.9, тел.: (81454)- 4-15-24  
**Беломорское**, г. Беломорск, ул. Первомайская, д.10 кв.50, тел.: (81437)- 5-15-56  
**Сегежское**, г. Сегежа, ул. Мира, д.2, тел. : (81431)- 4-35-30  
**Сегежское**, г. Надвоицы, ул. 50-лет Октября, д.6А, тел. : (81431)- 5-90-44  
**Муезерское**, п. Муезерский, ул. Октябрьская, д.22/2, тел.: (81455)- 2-14-64  
**Костомукшское** 186600, г. Костомукша, ул. Советская, д.16, тел. (81459) 7-63-61

Банковские реквизиты	ИНН 1001012875, КПП 100150001, р/с 40702810900123448760 в Петрозаводском филиале ОАО «Балтийский банк» г. Петрозаводск, к/с 30101810000000000752, БИК 048602752
----------------------	---