

Годовой отчет утвержден годовым
Общим собранием акционеров
ОАО «Нижегородская сбытовая компания»
Протокол от «25» мая 2015 года № 22

Предварительно утвержден
Советом директоров
ОАО «Нижегородская сбытовая компания»
Протокол от «15» апреля 2015 г. №27/250

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОАО

«НИЖЕГОРОДСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

по результатам 2014 финансового года

Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» -
Управляющий директор
ОАО «Нижегородская сбытовая компания»

В.Х. Ситдиков

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА С ОТЧЁТОМ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2014 ГОДУ..... 4

I. РОЛЬ И МЕСТО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ 6

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА	6
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА	7
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	7
РЫНКИ СБЫТА. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ	8
ФАКТОРЫ РИСКА	9
СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	10

II. РАБОТА НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ (ОРЭМ)..... 11

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ	11
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ НА ОРЭМ	11
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ УЧАСТИЯ В ТОРГАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ	14
РАСЧЕТЫ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ	15

III. РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И РАСЧЁТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ..... 16

СТРУКТУРА ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА	16
ОБЪЁМ ПРОДАЖ И РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ СОБСТВЕННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ	16
СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В РАЗРЕЗЕ ОТРАСЛЕЙ	17
СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ СОБСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В РАЗРЕЗЕ ОТРАСЛЕЙ	17
РАБОТА ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ	19

IV. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 20

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	20
ЛИКВИДНОСТЬ И ПЛАТЁЖЕСПОСОБНОСТЬ	21
ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА	21
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА	24
КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА	24
БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА НА 31.12.2014г.	25

V. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ 26

ЦЕННЫЕ БУМАГИ	26
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПО СОСТОЯНИЮ РЕЕСТРА НА 31.12.2014 ГОДА	26
СПИСОК ЛИЦ, ВЛАДЕЮЩИХ ДОЛЕЙ 5% И БОЛЕЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПО СОСТОЯНИЮ РЕЕСТРА НА 31.12.2014 ГОДА	26
ДОЛЯ 5% И БОЛЕЕ ОТ ОБЩЕГО КОЛИЧЕСТВА ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ НА ДАТУ СОСТАВЛЕНИЯ СПИСКА ЛИЦ, ИМЕЮЩИХ ПРАВО НА УЧАСТИЕ В ГОДОВОМ И ВНЕОЧЕРЕДНОМ ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НИЖЕГОРОДСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»	27
ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ ОБЩЕСТВА НА ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДКАХ	27
ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	28

VI. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 30

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ДОКУМЕНТЫ ОБЩЕСТВА.	30
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ.	31
СВЕДЕНИЯ О СОВЕРШЕНИИ КОМПАНИЕЙ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РФ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛОК.	38

VII. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЁРСТВО. 48

ОСНОВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ЗА 2014 год	48
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ И ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ	49
СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ	52

VIII. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ..... 57

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	57
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	59

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ НА СОБСТВЕННЫЕ НУЖДЫ В 2014 ГОДУ.....	60
IX. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.....	61
X. ПРИЛОЖЕНИЯ.....	64

**ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И
УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА С ОТЧЁТОМ О РЕЗУЛЬТАТАХ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2014 ГОДУ**

Уважаемые акционеры!



Представляем вашему вниманию годовой отчет Открытого акционерного общества «Нижегородская сбытовая компания» за 2014 год. Компания остается крупнейшим энергосбытовым предприятием Нижегородской области, имеет статус субъекта федерального оптового рынка.

2014 год для компании был годом усиления лидирующих рыночных позиций как крупнейшего гарантирующего поставщика электроэнергии в нижегородском регионе, продолжения развития стратегически важных направлений, значимых как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе: выстраивание долгосрочных партнерских отношений с потребителями электроэнергии, повышение динамики работы с дебиторской задолженностью, реализация комплекса мероприятий для повышения качества обслуживания клиентов, внедрение новых клиентских сервисов.



Приоритетными для ОАО «Нижегородская сбытовая компания» оставались задачи по выполнению запланированных показателей, эффективному финансовому управлению и бесперебойному качественному снабжению предприятий, организаций и населения электрической энергией согласно заключенным договорам.

Достигнутые положительные результаты деятельности ОАО «Нижегородская сбытовая компания», представленные в данном годовом отчете, позволяют говорить об успешности выполнения поставленных задач.

В отчетном периоде высокую активность приобрела претензионно-исковая работа с должниками по оплате за потребленную электроэнергию. Также в 2014 году граждане, имеющие задолженность по оплате, дополнительно информировались о наличии долгов посредством телефонного автоинформатора, рассылки индивидуальных уведомлений и другими методами оповещения. В рамках мероприятий по возврату дебиторской задолженности компания публиковала на своем сайте информацию о юридических лицах – злостных неплательщиках за электрическую энергию, что позволило сократить их число к концу 2014 года.

Нижегородская сбытовая компания заботится о качестве обслуживания своих клиентов, стремится соответствовать их потребностям, совершенствуя услуги, сервисы и предлагая самые современные технологии, проводит изучение мнений, поскольку именно оценка потребителей электроэнергии является важным показателем эффективности работы сбытовой компании и стабильности ее положения на рынке как гарантирующего поставщика электроэнергии. Так, результаты проведенных опросов в 2014 году выявили рост уровня обслуживания и степени удовлетворенности клиентов работой компании.

Большое внимание уделяется удобству расчетов и сервисов: основной акцент делается на автоматизацию процессов, что позволяет сократить затраты, одновременно повысив лояльность

потребителей. Сегодня можно вносить платежи, передавать показания, строить отношения с компанией многими способами, приоритетными из которых являются дистанционные. В отчетном периоде у клиентов ОАО «Нижегородская сбытовая компания» - интернет-пользователей сервиса «Личный кабинет» появилась возможность получать счета за услуги энергоснабжения по электронной почте. В 2014 году в городах Бор, Богородск, Павлово, Ардатов были открыты современные центры обслуживания, а специалисты по работе с населением для повышения уровня сервиса прошли специализированные тренинги.

В 2014 году велась активная работа с потребителями электроэнергии - юридическими лицами: заключено соглашение с крупнейшим клиентом Компании – ОАО «МРСК Центра и Приволжья» об информационном обмене с использованием цифровой подписи, что позволило повысить оперативность и прозрачность взаимоотношений, в результате чего год был завершен без разногласий. Также был реализован обмен электронными документами с контрагентами, потребителями электроэнергии и госорганами.

Важнейшую роль в обеспечении эффективной деятельности Общества играет Совет директоров. В 2014 году Советом директоров рассмотрены вопросы, связанные как со стратегией компании на долгосрочную перспективу, улучшением её финансового состояния, так и с решением оперативных задач.

В 2014 году ОАО «Нижегородская сбытовая компания» продолжало проводить последовательную политику социальной ответственности, в компании был создан постоянно действующий коллегиальный орган - Комитет по благотворительной деятельности, позволяющий сделать процесс её осуществления системным, прозрачным и эффективным. В 2014 году было проведено 18 совещаний Комитета по благотворительности, одобрены 54 заявки благополучателей.

В целом, подводя итоги работы, можно отметить, что задачи, ставившиеся перед Обществом Советом директоров, решались руководством и сотрудниками компании результативно.

Выражаем искреннюю признательность клиентам, сотрудникам, менеджменту Компании, членам Совета директоров, акционерам, деловым партнерам за стратегическое сотрудничество, помощь в совершенствовании, и надеемся на продолжение эффективного взаимодействия для дальнейшего развития компании в интересах акционеров и потребителей.

**Председатель Совета директоров
ОАО «Нижегородская сбытовая компания»**

Аржанов Д. А.

**Заместитель генерального директора
ПАО ГК «ТНС энерго» –
Управляющий директор
ОАО «Нижегородская сбытовая компания»**

Ситдииков В.Х.

I. РОЛЬ И МЕСТО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

ОАО «Нижегородская сбытовая компания» - крупнейшая энергоснабжающая организация региона, гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Нижегородской области.

А в XX веке реализацией электроэнергии горьковской энергосистемы занималось Абонентское бюро управления сетей и подстанций энергокомбината. Для надзора за экономным расходованием электроэнергии была создана электроинспекция ГорЭК.

В феврале 1940 года в составе ГорЭК на базе Абонентского бюро и электроинспекции в соответствии с постановлением правительства было образовано самостоятельное предприятие "Энергосбыт".

В 90-е годы XX века осуществлена приватизация энергетической отрасли России. Созданы электроэнергетические компании по территориальному признаку. Образовано ОАО РАО «ЕЭС России» - компания, контролировавшая 118 дочерних и зависимых обществ, в том числе и ОАО «Нижевоэнерго».

Обособленное подразделение ОАО «Нижевоэнерго» «Энергосбыт» успешно обеспечивало реализацию электрической энергии как выработанной предприятиями Нижегородского топливно-энергетического комплекса, так и поставляемой из единой энергетической системы России.

В ходе реформы электроэнергетики, цели и задачи которой были определены постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 №526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации», произошло разделение естественных монопольных и потенциально конкурентных функций. Поменялась структура отрасли и в результате реорганизации ОАО «Нижевоэнерго», в форме выделения, 01 апреля 2005 года создано Открытое акционерное общество «Нижегородская сбытовая компания» на базе обособленного подразделения «Энергосбыт».

ОАО «Нижегородская сбытовая компания» входит в ПАО Группа Компаний «ТНС энерго», одну из крупнейших независимых энергосбытовых компаний России. Общество, сохраняя привычное для абонентов название – Энергосбыт, осуществила ребрендинг с целью формирования единого корпоративного имиджа группы компаний «ТНС энерго».

С 01.08.2012 функция единоличного исполнительного органа Общества передана ООО ГК «ТНС энерго» (с 29.05.2013 – ОАО ГК «ТНС энерго», с 01.12.2014 - ПАО ГК «ТНС энерго») по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Главная задача Общества состоит в обеспечении надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией потребителей на территории Нижегородской области, в расширении спектра услуг, предоставляемых потребителям электрической энергии, совершенствовании качества обслуживания абонентов.

Основной принцип работы ОАО «Нижегородская сбытовая компания» - информационная прозрачность и открытость в отношениях с клиентами и партнерами, а также комплексное решение задач и системный подход к ведению бизнеса.

В состав ОАО «Нижегородская сбытовая компания» входит восемь отделений: Арзамасское, Балахнинское, Выксунское, Кстовское, Семеновское, Сергачское, Шахунское и Городское отделение, которое обслуживает потребителей Нижнего Новгорода, Бора и Дзержинска.

Участки отделений Общества расположены в районных центрах Нижегородской области.

Организационная структура Общества представлена в **Приложении №1** к настоящему Годовому отчёту.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в рамках основной деятельности являются:

- сохранение статуса гарантирующего поставщика электроэнергии;
- создание положительного имиджа Общества, ориентация на удовлетворение интересов клиентов при взаимодействии с прочими субъектами рынка;
- обеспечение качественного обслуживания потребителей электрической энергии;
- сохранение и преумножение клиентской базы;
- повышение и укрепление платежной дисциплины потребителей, минимизации дебиторской задолженности.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2014 году как успешные. В отчетном году Общество сумело обеспечить функционирование компании в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества.

По итогам года показатели финансового состояния гарантирующего поставщика соответствуют рекомендуемым значениям, что подтверждает устойчивое финансовое положение Общества и характеризует его как надежного поставщика электроэнергии.

Совет директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в 2014 году провёл 31 заседание, рассмотрел 140 вопросов. Наиболее важными решениями Совета директоров Общества являлись следующие:

- Решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров

Годовое общее собрание акционеров является важнейшим корпоративным событием в жизни Общества. Это подведение итогов деятельности Общества в отчетном году, отчет перед акционерами и оценка качества управления бизнесом, принятие решений по наиболее важным вопросам, в том числе распределение прибыли. В 2014 году проведено годовое общее собрание акционеров Общества по итогам 2013 финансового года.

- Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов управления Обществом

В отчетном году Советом директоров ежеквартально рассматривались отчеты Управляющей организации, осуществляющей функции единоличного исполнительного органа Общества в соответствии с Договором №10/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания», о результатах деятельности Общества за соответствующий период.

- Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества

Бизнес-план Общества на 2014 год, инвестиционная программа Общества, а также целевые значения квартальных ключевых показателей эффективности ОАО «Нижегородская сбытовая компания» на 2014 год утверждены Протоколом №21/219 от 24.03.2014 г. В рамках политики Общества по финансированию оборотных средств (кредитной политики) утверждены лимиты стоимостных параметров заимствования.

- Решения, связанные с деятельностью по управлению персоналом Общества

Советом директоров внесены изменения в Коллективный договор между работниками и работодателем ОАО «Нижегородская сбытовая компания» на 2014-2015 годы, регламентирующий социальные гарантии для сотрудников Общества.

В рамках бизнес-плана на 2014 год определены средства на программу добровольного медицинского страхования сотрудников.

- Прочие решения Совета директоров

В течение отчетного года также были приняты решения по различным вопросам, возникающим в процессе хозяйственной деятельности Общества: рассмотрены вопросы о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; об определении цены крупных сделок; об определении цены выкупа обыкновенных акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания» и т.д.

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности и формировании положительного имиджа Компании.

РЫНКИ СБЫТА. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ

ОАО «Нижегородская сбытовая компания», являясь гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Нижегородской области, обеспечивает энергоснабжение потребителей, подключенных к сетям филиала ОАО «МРСК Центра и Приволжья» и прочих сетевых компаний. Общество занимает лидирующее положение в сфере сбыта электрической энергии в Нижегородской области.

По состоянию на 31.12.2014 года клиентами ОАО «Нижегородская сбытовая компания» являлись более 32,0 тыс. юридических лиц, из которых более 4,6 тыс. потребителей, финансируемых из бюджетов различных уровней, и более 2,4 млн. физических лиц (более 1,3 млн. лицевых счетов).

В таблице приведены доли конкурирующих сбытовых компаний Нижегородской области в суммарном объеме реализованной электроэнергии в 2014 году.

На оптовом рынке:	Всего 2014 год	
	тыс. кВт.ч.	%
ОАО "Нижегородская сбытовая компания"	8 981 759.00	59.16
ОАО "Волга "	1 314 685.20	8.66
ОАО "Межрегионэнергосбыт"	1 207 194.01	7.95
ООО "Лукойл-Энергосервис"	897 773.01	5.91
ООО "Русэнергосбыт"	757 872.36	4.99
ООО "Энермет"	670 311.82	4.42
ЗАО "Волгаэнергосбыт"	522 386.06	3.44
ООО "Русэнергоресурс"	445 258.09	2.93
ООО "Центрэнергосбыт"	88 635.15	0.58

ЗАО "Энергопромышленная компания"	77 343.33	0.51
ЗАО "МАРЭМ +"	75 783.46	0.50
ООО "Оборонэнергосбыт"	53 510.03	0.35
ООО «Дизаж М»	29 926.17	0.20
АО "Атомэнергопромсбыт"	25 059.06	0.17
ООО "Промэнергосбыт "	15 854.89	0.10
ООО "Региональная энергосбытовая компания"	7 063.61	0.05
ООО «НижегородЭнерго Трейд»	5 629.74	0.04
ООО "Кнауф-Энергия"	4 543.07	0.03
ООО «МагнитЭнерго»	1 696.36	0.01
ООО «Траснефтьэнерго»	113.62	0.00
Всего	15 182 398.04	100.00

ОАО «Нижегородская сбытовая компания» является основным поставщиком электрической энергии (мощности) для населения (потребителей граждан приравненных к ним потребителей), потребителей, финансирование которых осуществляется из всех уровней бюджета, предприятий малого и среднего бизнеса.

Преимущества ОАО «Нижегородская сбытовая компания»:

- многолетний опыт энергосбытовой деятельности;
- наличие договорных отношений с сетевыми организациями, оказывающими услуги по передаче электрической энергии;
- квалифицированный персонал, компетентность в сфере электроэнергетики;
- статус субъекта ОРЭМ;
- эффективное управление закупками;
- статус гарантирующего поставщика;
- развитая сервисная сеть на территории области

ФАКТОРЫ РИСКА

Основными предполагаемыми негативными факторами, которые могут в ближайшие годы отразиться на работе Общества, могут быть следующие:

- ухудшение финансового положения потребителей и, как следствие, ухудшение их платежеспособности;
- ухудшение ситуации на рынке кредитования

На уровне реализации негативно может сказаться рост дебиторской задолженности потребителей, финансируемых из бюджетов всех уровней. Значительный рост задолженности по данной категории потребителей в 2015 году ожидается в связи с пересмотром расходной части (сокращением) бюджета РФ.

Также стоит отметить низкую эффективность работы службы судебных приставов с подтвержденной решением Арбитражного суда задолженностью потребителя электрической энергии.

Вместе с тем, макроэкономическая ситуация в России привела к более жестким требованиям банков по выдаче кредитов, которыми пользуется большое число потребителей ОАО «Нижегородская сбытовая компания», в том числе для оплаты расходов на электрическую энергию.

Ожидаем, что в 2015 году значительное удорожание заемных денежных средств, а также ужесточение требований банков по выдаче кредитов может стать серьезной причиной несвоевременной оплаты электрической энергии рядом потребителей, до настоящего времени широко использовавших кредитование для своевременной оплаты за электроэнергию.

С целью снижения влияния рисков на деятельность Общества предпринимаются следующие мероприятия:

- тщательное планирование деятельности на оптовом рынке электроэнергии и мощности;
- планомерная работа по мониторингу и анализу платежеспособности клиентов и работа с потребителями – неплательщиками;
- предоставление рекомендаций потребителям по снижению издержек за счет правильного планирования своего энергопотребления.

Так же факторами риска деятельности ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в будущих периодах являются:

- ценовые риски (неопределенность, волатильность цены) на оптовом рынке электроэнергии и мощности;
- риски, связанные с взаимодействием с сетевыми организациями, в части покупки электрической энергии в целях компенсации потерь, а также в части оплаты за услуги по передаче электроэнергии с учетом введения «котлового метода» расчетов тарифов, в том числе при судебном разрешении спорных вопросов;
- возможные репутационные риски вследствие негативного восприятия деятельности Общества целевыми аудиториями: клиентами, органами власти, партнерами, бизнес-сообществом, СМИ.

Тем не менее, несмотря на вероятность негативного влияния данных факторов на будущую коммерческую деятельность Общества, органы управления придерживаются мнения, что профессиональное управление и в будущих периодах приведет к решению задач по развитию энергосбытового бизнеса и позволит достичь целей при сохранении баланса интересов всех сторон.

СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Основной задачей в 2015 году остается обеспечение безубыточной деятельности Общества. Стратегия Общества направлена на укрепление своих позиций на рынке электрической энергии Нижегородской области, и предполагает повышение эффективности и прозрачности своей деятельности.

На 2015 год и далее перед Обществом поставлены следующие задачи:

- усиление платежной дисциплины потребителей, обеспечение сбора денежных средств за поставленную потребителям электрическую энергию, а также погашение дебиторской задолженности ранних периодов;
- снижение издержек компании за счет исключения убыточности сделок на оптовом рынке электроэнергии, конкурсного отбора основных поставщиков и подрядчиков, лимитирования ряда расходов;
- увеличение эффективности в части работы с населением;
- увеличение доли рынка продажи электроэнергии в регионе за счет принятия на обслуживание потребителей сбытовых организаций, утративших статус гарантирующего поставщика (ООО «Русэнергосбыт», ООО «Оборонэнергосбыт» или изменивших границы зон деятельности;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение прибыльности деятельности Общества.

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ОАО «Нижегородская сбытовая компания» — участник оптового рынка электроэнергии и мощности на основании Свидетельства о внесении в Реестр субъектов оптового рынка рег. № 2.3.0170.

Код участника оптового рынка NIGNOVEN.

Вся работа на оптовом рынке электроэнергии осуществляется управляющей организацией ПАО ГК «ТНС энерго» на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» № 10/08 от 01.08.2012 года.

Отношения ОАО «Нижегородская сбытовая компания» с контрагентами на оптовом рынке электроэнергии и мощности, связанные с обращением электрической энергии и мощности, строятся в соответствии с требованиями Договора № 149-ДП/08 от 31.03.2008 г. о присоединении Общества к торговой системе оптового рынка электроэнергии и мощности (далее — ОРЭМ).

В торговой системе оптового рынка за ОАО «Нижегородская сбытовая компания» зарегистрирована группа точек поставки потребления PNIGNOVE.

В соответствии с постановлением Правительства РФ № 1172 от 27.10.2010 г. «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в 2014 г. на ОРЭМ осуществляло:

- покупку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам (РД),
- куплю/продажу электроэнергии на рынке «на сутки вперед» (РСВ),
- куплю/продажу электроэнергии на балансирующем рынке (БР),
- покупку мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ);
- покупку мощности по договорам с новыми атомными и гидроэлектростанциями (в том числе гидроаккумулирующими электростанциями) (ГЭС/АЭС);
- покупку мощности по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- покупку мощности по договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ).

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ НА ОРЭМ

Объемы и стоимость покупки электрической энергии и мощности на ОРЭМ, среднепокупные цены.

Месяц	2012г.		2013г.		2014г.	
	Объемы покупки э/э, тыс.кВт.ч.	Стоимость э/э и мощности, (с НДС) тыс.руб.	Объемы покупки э/э, тыс.кВт.ч.	Стоимость э/э и мощности, (с НДС) тыс.руб.	Объемы покупки э/э, тыс.кВт.ч.	Стоимость э/э и мощности, (с НДС) тыс.руб.
Январь	1 152 878,63	1 618 966,97	1 135 584,39	1 880 629,65	1 075 388,02	1 963 685,11
Февраль	1 177 016,48	1 713 223,07	1 017 486,91	1 797 101,48	1 009 746,88	1 878 025,05
Март	1 121 413,49	1 604 281,67	1 105 296,33	1 869 048,72	1 011 070,45	1 866 320,70
Апрель	944 045,37	1 411 874,90	929 944,16	1 619 179,52	905 335,10	1 721 316,22
Май	850 733,21	1 269 635,22	772 943,54	1 245 224,48	740 288,90	1 353 166,85
Июнь	785 868,14	1 202 966,61	721 844,65	1 287 997,24	727 326,69	1 454 764,59
Июль	829 892,75	1 370 144,60	773 090,92	1 485 599,32	769 951,22	1 479 770,95
Август	806 505,02	1 365 256,03	789 342,00	1 488 072,55	794 160,14	1 495 663,20
Сентябрь	823 460,29	1 450 716,47	858 262,28	1 683 155,92	845 929,36	1 673 223,83
Октябрь	983 212,69	1 699 322,78	1 008 992,77	1 870 102,02	1 041 628,29	1 922 406,38
Ноябрь	1 029 041,64	1 681 610,27	1 000 339,66	1 894 255,79	1 071 573,96	2 131 048,93
Декабрь	1 184 332,57	1 977 241,03	1 103 501,05	2 082 836,76	1 151 919,30	2 139 314,51
Итого	11 688 400,27	18 365 239,62	11 216 628,66	20 203 203,46	11 144 318,31	21 078 706,33

В целях формирования регулируемых договоров Приказами ФСТ РФ № 1614-э от 16.12.2013г. для покупателей - субъектов оптового рынка электрической энергии и мощности Нижегородской области были установлены следующие индикативные цены:

В первом полугодии 2014 г.

- на электроэнергию 731,27 руб./тыс.кВт.ч.;
- на мощность 242 032,05 руб./МВт (в месяц).

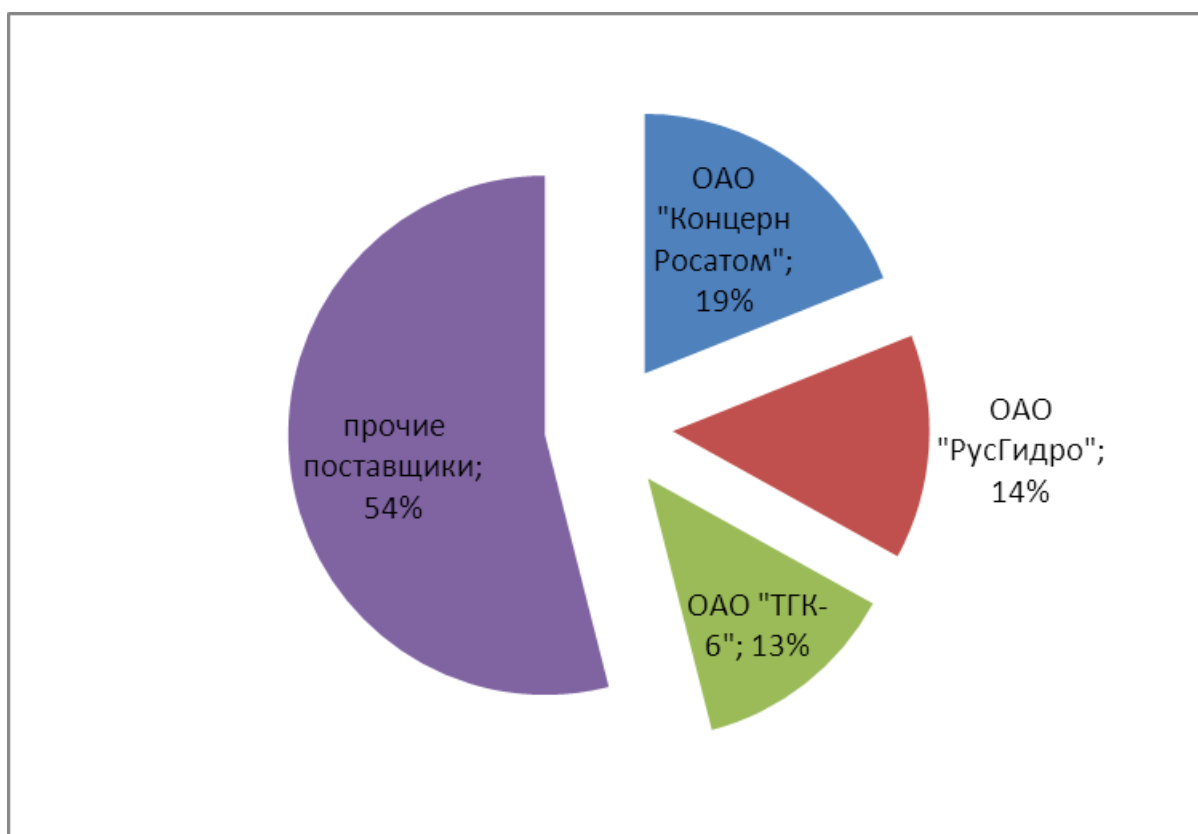
Во втором полугодии 2014 г.

- на электроэнергию 731,27 руб./тыс.кВт.ч.;
- на мощность 242 032,05 руб./МВт (в месяц).

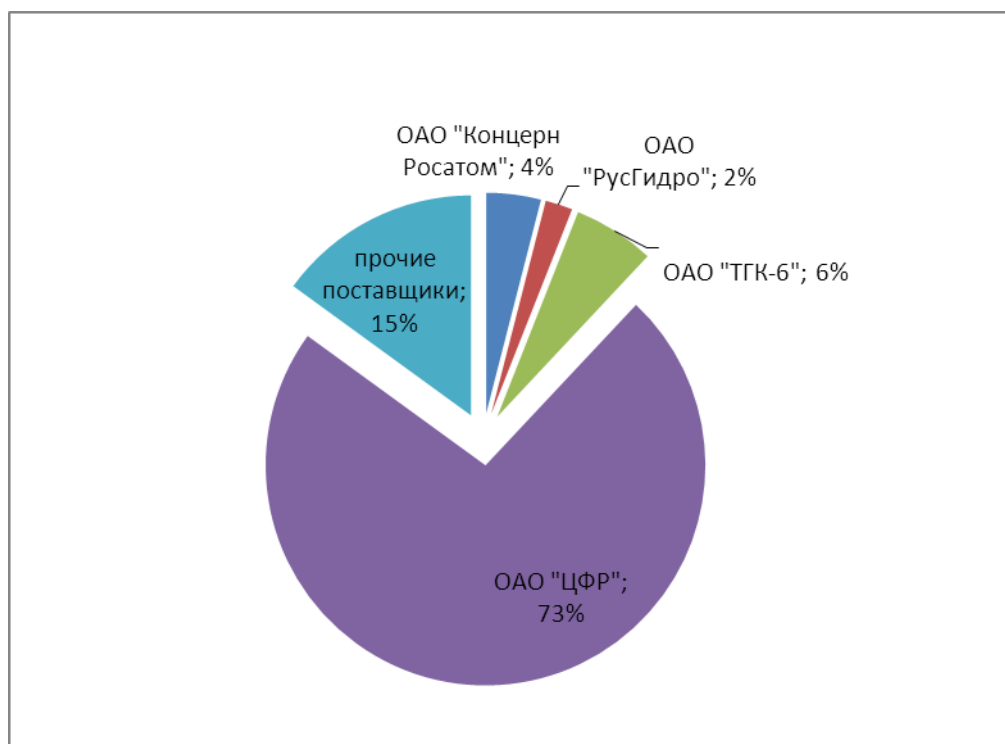
Покупка электроэнергии и мощности по регулируемым договорам

По регулируемым договорам в 2014 г. приобретено 2 775 850,037 тыс. кВт.ч. электроэнергии (с учетом нагрузочных потерь) на сумму 2 369 878,315 тыс.руб. (с НДС) и 10 112 МВт мощности (с учетом коэффициента резервирования) на сумму 1 876 439,840 тыс.руб. (с НДС).

Структура поставщиков *электрической мощности*:



Структура поставщиков *электрической энергии*:



В 2014 г. претензий к ОАО «Нижегородская сбытовая компания» по оплате покупной электроэнергии и мощности по регулируемым договорам со стороны Комиссии по платежам на ОРЭМ при НП «Совет рынка» не возникло.

Покупка электроэнергии на рынке «на сутки вперед» (РСВ)

За 2014 г. ОАО «Нижегородская сбытовая компания» на РСВ:

- куплено 8 314 311,910 тыс.кВт.ч. на сумму 11 780 983,455 тыс.руб. (с НДС),
- продано 136,070 тыс.кВт.ч. на сумму 12,98 руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на РСВ составила 1 200,81 руб./тыс.кВтч.

Средневзвешенная цена продажи на РСВ составила 0,00008 руб./тыс.кВтч.

Покупка электроэнергии на балансирующем рынке

При отклонении фактических объемов потребления электроэнергии от запланированных на рынке на «сутки вперед», недостающие/излишние объемы электроэнергии расторгивались на БР.

За 2014 г. ОАО «Нижегородская сбытовая компания» на БР:

- куплено отклонений 229 599 тыс.кВт.ч. на сумму 415 538,810 тыс.руб. (с НДС),
- продано отклонений 175 306 тыс.кВт.ч. на сумму 187 824,56 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки на БР составила 1 533,756 руб./тыс.кВт.ч.

Средневзвешенная цена продажи на БР составила 907,97 руб./тыс.кВт.ч.

Покупка мощности по договорам с новыми ГЭС/АЭС

В 2014 г. по договорам с ГЭС/АЭС:

- куплено мощности 381 МВт на сумму 315 079,613 тыс.руб. (с НДС).

Средневзвешенная цена покупки мощности составила 827 771 руб./МВт.

Покупка мощности по договорам с генераторами, работающими в вынужденном режиме (ВР)

В 2014 году по ВР:

- куплено мощности 246 МВт на сумму 73 455,498 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки мощности составила 298 631 руб./МВт.

Покупка мощности по ДПМ

В 2014 г. по ДПМ:

- куплено мощности 2 430 МВт на сумму 1 479 217,603 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки мощности составила 608 636 руб./МВт.

Купля/продажа мощности по результатам КОМ

За 2014 г. по результатам КОМ:

- куплено мощности 15 530 МВт на сумму 2 955 937,767 тыс.руб. (с НДС).
- Средневзвешенная цена покупки мощности составила 190 336 руб./МВт.

Контроль исполнения поставок электроэнергии по договорам на рынке «на сутки вперед», балансирующем рынке и договорам купли/продажи мощности осуществляло ОАО «ЦФР». По исполнению вышеуказанных договоров в 2014 г. замечаний к ОАО «Нижегородская сбытовая компания» со стороны ОАО «ЦФР» не возникло.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ УЧАСТИЯ В ТОРГАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ

Покупка электроэнергии по нерегулируемым ценам

Покупка электроэнергии по свободным (нерегулируемым) ценам производилась на РСВ и БР. Основой РСВ является проводимый коммерческим оператором ОАО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до даты поставки электроэнергии. РСВ — рынок свободного ценообразования, при этом нерегулируемые цены на РСВ обуславливаются в основном конкуренцией поставщиков перед покупателями оптового рынка.

ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в 2014 г. подавало на РСВ ценопринимающие заявки.

Величина покупки/продажи электроэнергии на РСВ определяется величиной отклонения прогноза потребления (ППП) «на сутки вперед» от объемов РД. При этом величина покупки складывается из фактического изменения потребления над плановым балансом электрической энергии 2014 г. Таким образом, величина покупки на РСВ за 2014 г. составила 8 314 311,910 тыс.кВт.ч.

Пределы изменения цен на РСВ в 2014 г.:

- минимальная цена 0,00 руб./тыс.кВт.ч.;
- максимальная цена 2 100,50 руб./тыс.кВт.ч.;

При этом превышение средневзвешенной цены покупки на РСВ относительно индикативной цены на электроэнергию составило:

- в первом полугодии 2014г. — 447,46 руб./тыс.кВт.ч.;
- во втором полугодии 2014г. — 491,08 руб./тыс.кВт.ч.;

В случае если фактическое потребление отклонялось от прогноза потребления, объемы отклонений покупались/продавались на балансирующем рынке. На БР участвуют поставщики, не

прошедшие конкурентный ценовой отбор на РСВ, поэтому стоимость покупной электроэнергии на БР практически всегда выше, чем на РСВ. Величина превышения стоимости электроэнергии на БР определяется соотношением цен РСВ и индикатора БР.

В 2014 г. индикатор БР складывался в среднем выше цен РСВ. При средневзвешенной цене покупки на РСВ 1 136,26 руб./тыс.кВт.ч., максимальная величина индикатора БР составила 2 793,24 руб./тыс.кВт.ч.

Пределы изменения цен на БР в 2014 г:

- минимальная цена покупки 40,22 руб./тыс.кВт.ч.;
- максимальная цена покупки 2 683,42 руб./тыс.кВт.ч.;
- минимальная цена продажи 0,00 руб./тыс.кВт.ч.;
- максимальная цена продажи 2 274,59 руб./тыс.кВт.ч.

РАСЧЕТЫ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

Расчеты унифицированной стороны ОАО «ЦФР» перед ОАО «Нижегородская сбытовая компания» по договорам комиссии, заключенным на оптовом рынке электроэнергии и мощности, выполнены не в полном объеме. Просроченная задолженность (свыше 3-х месяцев) ОАО «ЦФР» перед ОАО «Нижегородская сбытовая компания» по продаже на свободных рынках и мощность по состоянию на 31.12.2013 г. составила 991,434 тысяч рублей. Указанная задолженность обусловлена задолженностью субъектов оптового рынка, отнесенных к категории «неплательщиков» (Северокавказские республики, участники оптового рынка, лишенные статуса субъектов оптового рынка). По указанным субъектам оптового рынка решается вопрос по снижению дебиторской задолженности.

Расчеты ОАО «Нижегородская сбытовая компания» с поставщиками электроэнергии и мощности по регулируемым договорам в 2014 г. выполнены на 100,0 % (начислено — 4 246 318,155 тыс. руб., оплачено (с учетом переходящего остатка) — 4 246 318,155 тыс. руб. с НДС).

Просроченная задолженность ОАО «Нижегородская сбытовая компания» за покупную электроэнергию по регулируемым договорам на 31.12.2014 г. отсутствует.

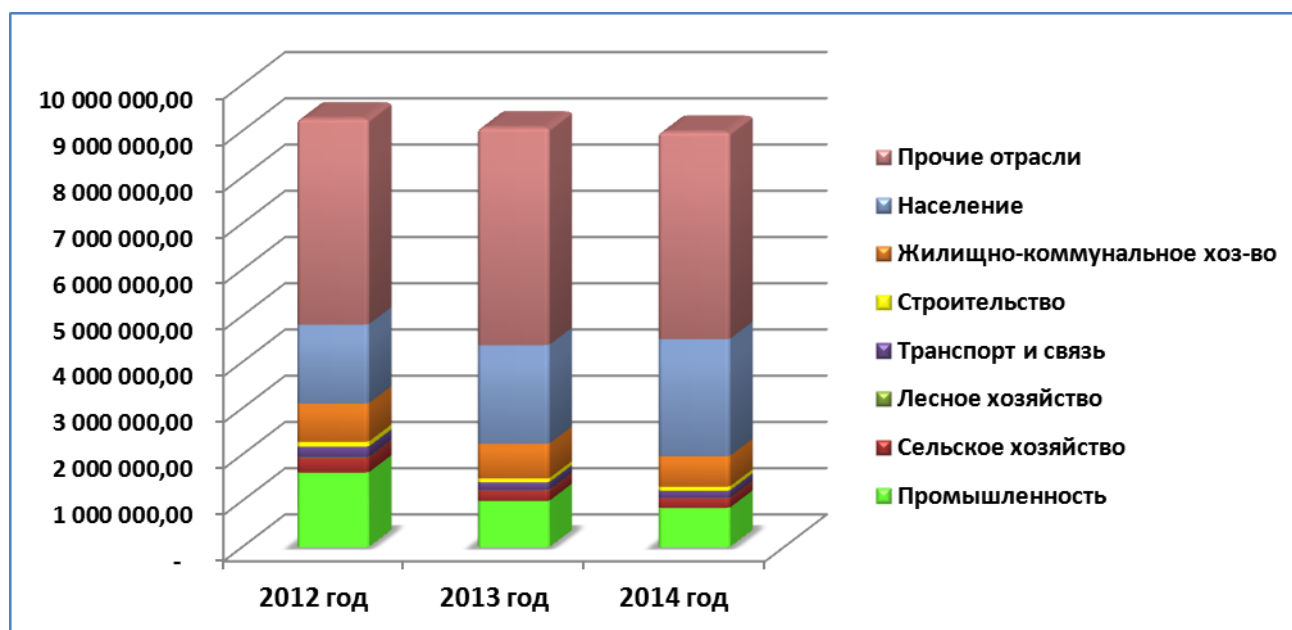
На нерегулируемых рынках РСВ и БР по состоянию на 31.12.2014 г. вся задолженность ОАО «Нижегородская сбытовая компания» по покупке электроэнергии и мощности перед унифицированной стороной ОАО «ЦФР» являлась текущей.

III. РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И РАСЧЁТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

СТРУКТУРА ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА

Ниже представлена структура полезного отпуска электрической энергии собственным потребителям в 2012-2014 годах.

Группа	Полезный отпуск электрической энергии, тыс. кВт.ч.		
	2012 год	2013 год	2014 год
Промышленность	1 614 691.52	998 204.82	850 697.88
Сельское хозяйство	319 349.17	227 786.93	203 161.46
Лесное хозяйство	8 990.10	7 678.87	6 641.34
Транспорт и связь	230 743.42	166 910.97	162 250.53
Строительство	104 030.73	86 138.11	84 148.39
Жилищно-коммунальное хоз-во	829 753.26	749 773.02	662 896.93
Население	1 709 169.55	2 135 797.52	2 531 224.65
Прочие отрасли	4 452 114.79	4 700 082.68	4 480 737.82
Итого:	9 268 842.55	9 072 372.92	8 981 759.00

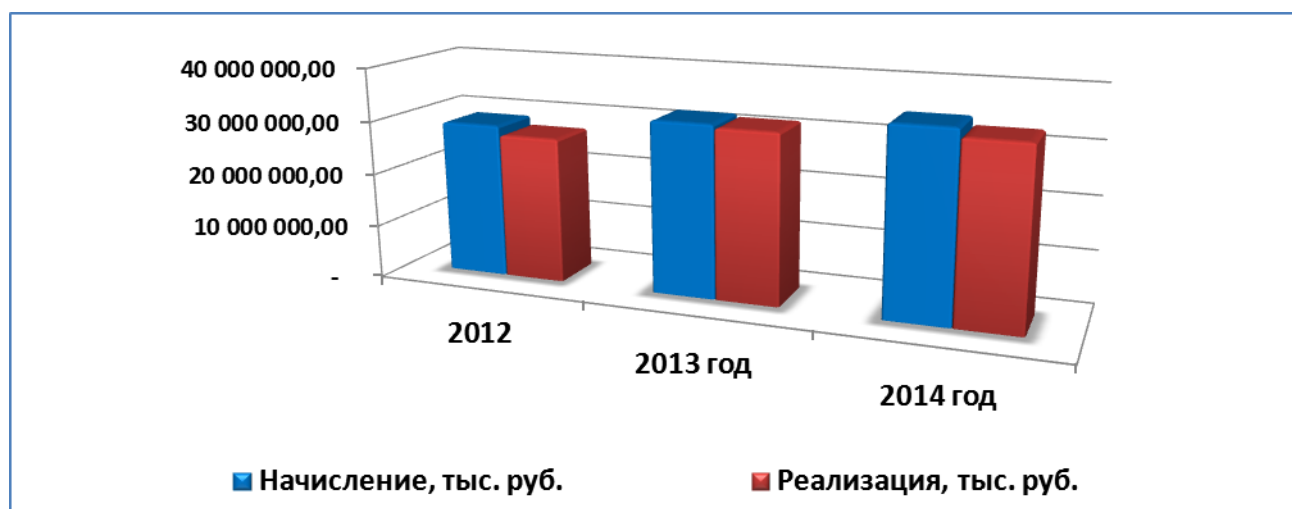


В структуре полезного отпуска электроэнергии в 2014 году основной объем приходился на отрасль «Прочие» - 49,89%, «Население» - 28,18%, «Промышленность» - 9,47%.

Из данных таблицы и диаграммы видно, что в 2014 году при общем снижении полезного отпуска электрической энергии по отношению к 2012 и 2013 годам, по категории «Население» происходит рост потребления.

ОБЪЁМ ПРОДАЖ И РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ СОБСТВЕННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

	2012	2013 год	2014 год
Начисление, тыс. руб. с НДС	29 043 933.24	32 273 439.61	34 710 790.72
Реализация, тыс. руб. с НДС	27 340 268.79	31 707 179.58	33 104 251.79
Реализация, %	94.13%	98.25%	95.37%



На диаграмме представлена информация об объемах продаж, реализации и уровне реализации по собственным потребителям за последние 3 года. Из данной диаграммы видно, что уровень реализации в 2014 году снизился относительно показателей 2013 года на 2,87%.

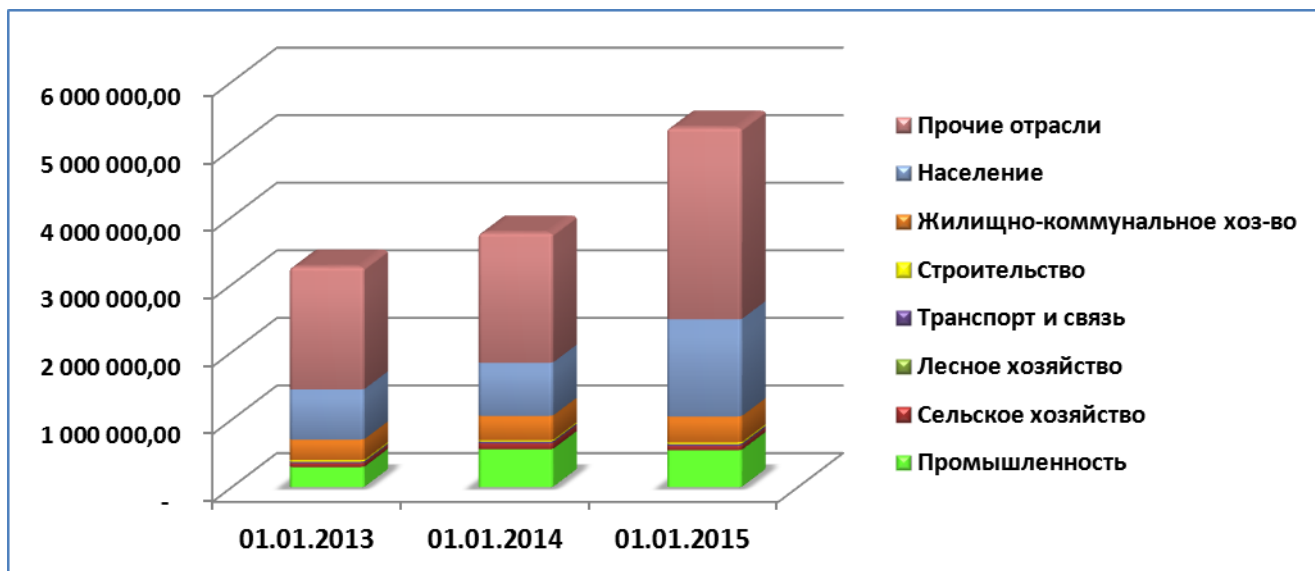
СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В РАЗРЕЗЕ ОТРАСЛЕЙ

Группа	Реализация электрической энергии					
	2012 год		2013 год		2014 год	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
Промышленность	5 284 321.51	101.63%	3 824 925.67	93.48%	3 847 557.69	100.04%
Сельское хозяйство	986 021.74	98.55%	1 035 301.00	96.86%	1 089 245.29	101.97%
Лесное хозяйство	30 594.88	99.47%	34 968.78	99.41%	33 854.89	99.81%
Транспорт и связь	756 376.37	99.88%	766 140.45	99.51%	829 315.70	99.77%
Строительство	314 283.46	95.76%	379 746.04	99.99%	404 137.98	98.47%
Жилищно-коммунальное хоз-во	2 607 997.42	98.82%	2 806 623.90	97.42%	2 711 345.52	98.79%
Население	4 800 429.55	89.19%	5 572 785.66	99.22%	6 305 481.08	90.64%
Прочие отрасли	12 560 243.84	91.53%	17 286 688.07	99.17%	17 883 313.63	95.02%
Итого:	27 340 268.79	94.13%	31 707 179.58	98.25%	33 104 251.79	95.37%

В 2014 году по отношению к 2013 году наблюдался рост уровня реализации электрической энергии по отраслям «Промышленность» (на 6,56%), «Сельское хозяйство» (на 5,11%) и «ЖКХ» (на 1,37%). Снижение уровня реализации наблюдалось по отраслям «Население» (на 8,58%), «Прочие» (на 4,15%), «Строительство» (на 1,52%).

СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ СОБСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В РАЗРЕЗЕ ОТРАСЛЕЙ

Группа	Дебиторская задолженность, тыс. руб.		
	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015
Промышленность	297 986.18	560 660.29	547 006.02
Сельское хозяйство	55 904.29	86 516.26	62 202.90
Лесное хозяйство	1 073.70	1 163.14	1 161.64
Транспорт и связь	21 710.00	25 445.47	27 343.22
Строительство	22 334.49	19 545.37	24 182.91
Жилищно-коммунальное хоз-во	306 213.28	362 306.15	384 303.75
Население	741 884.87	784 914.45	1 437 332.46
Прочие отрасли	1 814 289.67	1 924 582.55	2 837 050.66
Итого:	3 261 396.47	3 765 133.67	5 320 583.56



В 2014 году произошел рост дебиторской задолженности за электрическую энергию на 1 555,45 млн. руб.

Общей причиной роста дебиторской задолженности по всем отраслям является значительный рост начисления декабря по отношению к начислению октября 2014 года. Оплатив полностью промежуточные счета декабря, выставленные по данным октября 2014 года, потребитель формально выполнил условия договора, но при выставлении итогового счета у такого потребителя образовалась задолженность выше 30%, предусмотренных законодательством.

По отрасли «Транспорт и связь» за 12 месяцев 2014 года произошел рост дебиторской задолженности на сумму 1,89 млн. руб. Данный рост обусловлен неполной оплатой за электроэнергию, потребленную в декабре 2014 года отдельными потребителями. Отключение данных потребителей затруднительно вследствие того, что они относятся к организациям связи, ограничение режима потребления электрической энергии которых ниже уровня аварийной брони не допускается.

В отрасли «ЖКХ» рост дебиторской задолженности на 21,99 млн. руб. связан с тем, что на основании норм действующего законодательства, судебной практики, а также позиции УФАС по Нижегородской области и прокуратуры, ОАО «МРСК Центра и Приволжья» прекратило выполнение заявок на ограничение предприятий ЖКХ в отопительный сезон. В 2014 году ситуация усугубилась. Котельные, которые участвуют в процессе подачи горячей воды населению, в летний период также не отключались. Это лишило ОАО «Нижегородская сбытовая компания» возможности повлиять на снижение задолженности по данным потребителям. ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в 2014 году использовало практику расторжения договоров с потребителями-неплательщиками. Однако данная мера воздействия не привела к снижению дебиторской задолженности: многие потребители стремились заключить новый договор, но не снизить образовавшуюся задолженность. Инициирование процедуры банкротства таких потребителей, также как и взыскание задолженности через Арбитражный суд, не приводит к быстрому снижению дебиторской задолженности, так как процедуры банкротства, взыскания долгов через суд, несмотря на свою эффективность во многих случаях, длительны во времени.

Рост дебиторской задолженности на 912,47 млн. руб. по отрасли «Прочие» частично связан с присутствием в данной отрасли потребителей, финансируемых из бюджетов всех уровней, которые, несмотря на условия договора, оплачивают в текущем месяце не более 20% своего потребления. Отключение данных потребителей не возможно вследствие того, что они в большинстве своем отнесены к потребителям, ограничение режима потребления электрической энергии которых ниже

уровня аварийной брони не допускается, либо не могут быть отключены по техническим возможностям, так как ограничение может привести к нарушению прав третьих лиц.

Также серьезной причиной несвоевременной оплаты электрической энергии стало ужесточение в конце 2014 года требований банков по выдаче кредитов, в то время как большое число потребителей ОАО «Нижегородская сбытовая компания» широко использовало кредитование для своевременной оплаты за электроэнергию. Кроме того, рост задолженности в данной отрасли в течение 2014 года наблюдался по энергосбытовым компаниям.

РАБОТА ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В качестве мероприятий по снижению дебиторской задолженности можно назвать:

- Расторжение договоров. Так, в течение 2014 года было расторгнуто 34 договора;
- Инициирование процедуры банкротства и взыскание задолженности через Арбитражный суд. В 2014 году Обществом было подано 27 заявлений о банкротстве должников. В рамках данных процедур было взыскано 55 210 774,27 рублей. При процедуре банкротства была сформирована практика по привлечению учредителей муниципальных унитарных предприятий к субсидиарной ответственности. В 2015 году планируется увеличить размер подаваемых заявлений о банкротстве, а также заявлений о привлечении к субсидиарной ответственности учредителей государственных, муниципальных унитарных предприятий;
- Работа в рамках исполнительного производства с судебными приставами. Так, в 2014 году более чем в 3 раза произошло увеличение поступления денежных средств на расчетный счет Общества по долгам потребителей - юридических лиц в рамках исполнительного производства. Планируется достичь существенных результатов путем проведения совместных рейдов с службой судебных приставов и проведения розыскных мероприятий по должникам и их имуществу;
- Работа с бюджетными организациями всех уровней. В 2015 году планируется подавать иски о привлечении собственников казенных предприятий к субсидиарной ответственности в случаях отсутствия денежных средств у казенных предприятий для погашения дебиторской задолженности. Кроме того, планируется усилить работу с министерством финансов и финансовыми департаментами администраций по своевременной оплате задолженности бюджетных организаций;
- Ограничение (отключение) потребителей - неплательщиков. Вследствие отказов ОАО «МРСК Центра и Приволжья» выполнения заявок ОАО «Нижегородская сбытовая компания» по ограничениям (основная причина отказа – социальная значимость объекта либо расположение объекта в сетях третьих лиц), этот метод не дает ожидаемого результата. Юридической службой ОАО «Нижегородская сбытовая компания» получена судебная практика по понуждению сетевой организации к исполнению заявок на ограничение (отключение), а также о взыскании убытков с сетевой организации, не выполнившей заявку об ограничении потребителя. Данная судебная практика будет реализовываться в последующих исковых заявлениях к сетевым компаниям по данному вопросу.

IV. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	2014/2013 (отн. прирост (%))
Выручка всего, в том числе:	Млн.руб.	28 163,2	31 336,6	33 606,1	7,2
от продажи э/э и мощности	Млн.руб.	28 158,2	31 332,8	33 602,3	7,2
от продажи услуг связанных с продажей э/э на розничном рынке	Млн.руб.	4,0	3,0	3,4	13,3
прочая	Млн.руб.	0,8	0,7	0,4	-42,9
Себестоимость	Млн.руб.	16 075,8	17 582,5	18 132,5	3,1
Валовая прибыль	Млн.руб.	12 087,4	13 754,1	15 473,6	12,5
Коммерческие расходы	Млн.руб.	10 097,8	13 108,5	14 360,2	9,5
Чистая прибыль	Млн.руб.	760,1	186,7	410,9	120,1
Рентабельность активов	%	10,3	2,5	4,1	64,0
Рентабельность собственного капитала	%	192,9	51,8	60,0	15,8

По итогам работы отчетного года ОАО «Нижегородская сбытовая компания» обеспечило выполнение и соответствие фактических значений основных показателей хозяйственной и финансовой деятельности плановым значениям, установленным в бизнес-плане на 2014 год.

В результате проведенной работы, направленной на сохранение положительной динамики доходности бизнеса и финансовой устойчивости, чистая прибыль Общества, по сравнению с предыдущим отчетным периодом, выросла на 120,1% или 224,2 млн. руб.

Рост чистой прибыли в 2014 году существенно повлиял на рост всех показателей финансово-хозяйственной деятельности:

- рентабельность собственного капитала выросла на 15,8%, каждый рубль собственных средств Общества в 2014 году принес 60,0 коп. прибыли;
- рентабельность активов выросла на 64%, каждый рубль, вложенный в активы в 2014 году, принес 4,1 коп. прибыли;

Рост выручки от реализации электроэнергии и мощности на розничном рынке относительно прошлого года составил 7,2%.

В результате эффективного управления затратами себестоимость электроэнергии и мощности относительно прошлого года выросла незначительно – на 3,1%, также незначительно выросли и коммерческие расходы – на 9,5%, что ниже среднегодового уровня инфляции в РФ за 2014 год (11,4%).

Объем продаж электрической энергии на розничном рынке в отчетном году составил 10,904 млрд. кВт.ч., что на 2,1% ниже уровня прошлого года. Незначительное снижение объема продаж связано с остановкой деятельности завода «Капролактан» и снижением потребления электрической энергии рядом крупных потребителей – Федеральное Казенное предприятие «Завод имени Я.М. Свердлова», ОАО «Нижегородский водоканал», ОАО «Завод Красная Этна».

Наименование показателя	Единица измерения	2012 год	2013 год	2014 год
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	696,5	652,2	579,6
Коэффициент срочной ликвидности		1,0	1,0	1,1
Коэффициент текущей ликвидности		1,0	1,0	1,1
Коэффициент финансовой независимости		0,05	0,05	0,07

Отчетный год характеризовался улучшением финансового положения Общества. Продолжилась тенденция к уменьшению зависимости Общества от заемных средств, о чем свидетельствует снижение показателя отношения суммы привлеченных средств к капиталу и резервам. Положительная динамика показателя обусловлена увеличением собственного капитала за счет роста чистой прибыли Общества.

Увеличение коэффициентов ликвидности в 2014 году свидетельствуют о сохранении высокой способности Общества погашать свои краткосрочные обязательства. Динамика показателей обусловлена опережающими темпами роста оборотных активов (на 35% относительно прошлого года) по сравнению с ростом краткосрочных обязательств (рост на 29%).

Об улучшении финансового положения Общества свидетельствует также увеличение коэффициента финансовой независимости вследствие значительного роста собственного капитала за счет увеличения прибыли, и тем самым характеризует увеличение доли активов Общества, покрываемых за счет собственных средств.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Государственное регулирование сбытовых надбавок осуществляется в порядке, установленном Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике"

Сбытовые надбавки на 2014 год установлены Решением Региональной службы по тарифам Нижегородской области от 18.12.2013г. № 66/1 «Об установлении сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков электрической энергии, осуществляющих деятельность на территории Нижегородской области»

В 2014 году ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляло расчеты с поставщиками электрической энергии (мощности) в регулируемом секторе оптового рынка, сетевыми организациями, потребителями электрической энергии (мощности) с применением установленных регулируемыми органами тарифов:

Вид тарифа	Наименование нормативного документа
Индикативные цены на электрическую энергию и мощность для покупателей - субъектов ОРЭ	Приказ ФСТ России от 16.12.2013г. № 1614-э «Об утверждении индикативных цен на электрическую энергию и на мощность для населения и приравненных к нему категорий потребителей...на 2014 год»

Тарифы на услуги организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка	Приказ ФСТ России от 30.12.2013г. №232-э/1 «Об утверждении тарифа на услуги коммерческого оператора, оказываемые ОАО «АТС» на 2014 год»; Приказ ФСТ России от 30.12.2013г. №256-э/1 «Об утверждении тарифов на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике..., оказываемые ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы»; Протокол заседания Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 21.05.2013г. (Об установлении размера платы за комплексную услугу ОАО «ЦФР»)
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии	Решение Региональной службы по тарифам Нижегородской области от 20.12.2013г. № 68/1 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Нижегородской области»
Сбытовая надбавка гарантирующего поставщика	Решение Региональной службы по тарифам Нижегородской области от 18.12.2013г. № 66/1 «Об установлении сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков электрической энергии, осуществляющих деятельность на территории Нижегородской области

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации тарифы на электрическую энергию, реализуемую Обществом населению и приравненным к нему категориям потребителей, на 2014 год были установлены Региональной службой по тарифам Нижегородской области в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных Приказом ФСТ России от 11.10.2013г. № 185-э/1 «О предельных уровнях тарифов на электрическую энергию (мощность) на 2014 год».

Тарифы для населения и приравненных к нему категорий потребителей на 2014 год были утверждены Решением Региональной службы по тарифам Нижегородской области от 19.12.2013г. № 67/14 (в ред. решения РСТ НО от 31.03.2014г. № 12/1). Динамика изменения одноставочного тарифа на электрическую энергию для городского и сельского населения за три последних года приведена в таблице:

	Городское население (с НДС), руб./кВт.ч.	Сельское население (с НДС), руб./кВт.ч.
2012 г.	2,6742	1,8575
2013 г.	3,0507	2,2142
2014 г.	3,1153	2,3306



Тарифная политика ОАО «Нижегородская сбытовая компания» на 2015 год, как и в предшествующие периоды, строится на принципах прозрачности и открытости, повышения эффективности взаимоотношений с потребителями и всеми участниками процесса тарифного регулирования. Основными целями Общества в области тарифной политики в 2015 году остаются достижение безубыточности и получение необходимой для обеспечения самофинансирования прибыли, эффективное управление издержками.

Тарифы на электрическую энергию, реализуемую ОАО «Нижегородская сбытовая компания» населению и приравненным к нему категориям потребителей, в 2015 году установлены Региональной службой по тарифам Нижегородской области в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных Приказом ФСТ России от 10.10.2014г. № 225-э/1 «О предельных уровнях тарифов на электрическую энергию (мощность) на 2015 год» и утверждены Решением РСТ Нижегородской области от 19.12.2014г. № 60/135 «Об установлении цен (тарифов) на электрическую энергию для населения и приравненных к нему категорий потребителей Нижегородской области на 2015 год». В первом полугодии 2015г. тарифы сохранены на уровне второго полугодия 2014г.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2015 год утверждены Региональной службой по тарифам Нижегородской области решением от 25.12.2014г. № 63/2 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Нижегородской области». Тарифы на услуги по передаче для группы «Прочие потребители» установлены в двух вариантах: одноставочном и двухставочном с дифференциацией по уровням напряжения; в первом полугодии 2015г. тарифы сохранены на уровне второго полугодия 2014г. Тарифы на услуги по передаче для группы «Население и приравненные к нему категории потребителей» утверждены в одноставочном варианте. В первом полугодии тарифы сохранены на уровне второго полугодия 2014г.

Размер бытовой надбавки на 2015 год утвержден Региональной службой по тарифам Нижегородской области решением от 23.12.2014г. № 61/2 «Об установлении бытовой надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии открытого акционерного общества «Нижегородская сбытовая компания», г. Нижний Новгород». Сбытовые надбавки установлены для трех тарифных групп потребителей: населения и приравненных к нему категорий потребителей, сетевых организаций и для прочих потребителей, дифференцированных по группам в зависимости от максимальной мощности энергопринимающих устройств.

Наименование показателя	Рекомен. значение	Контрол. значение	2012 год	2013 год	2014 год
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дни	Не более 35 дней	Не более 40 дней	33,4	31,1	24,5
Доля просроченной кредиторской задолженности в общей величине кредиторской задолженности	Не более 7%	Не более 15%	8,4	3,4	9,9
Лимит долгового покрытия, млн. руб.	$(B-H)/4 \geq KЗК$	$(B-H)/2 \geq KЗК$	$6\,985,8 \geq 6\,592,2$	$7\,834,1 \geq 6\,000,4$	$8\,400,8 \geq 7\,968,7$
$(B-H)/4$, млн. руб.			6 985,8	7 834,1	8 400,8
$(B-H)/2$, млн. руб.			13 971,7	15 668,3	16 801,6
Краткосрочный заемный капитал, млн. руб.			6 592,2	6 000,4	7 968,7

Показатели финансового состояния гарантирующего поставщика на конец отчетного периода находятся в рамках рекомендуемых (предельных) значений.

Лимит долгового покрытия, используемый для определения предельной величины краткосрочного заемного капитала, как и в предыдущем году, соответствует рекомендуемому значению, что свидетельствует об эффективном управлении заемными средствами Общества.

КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

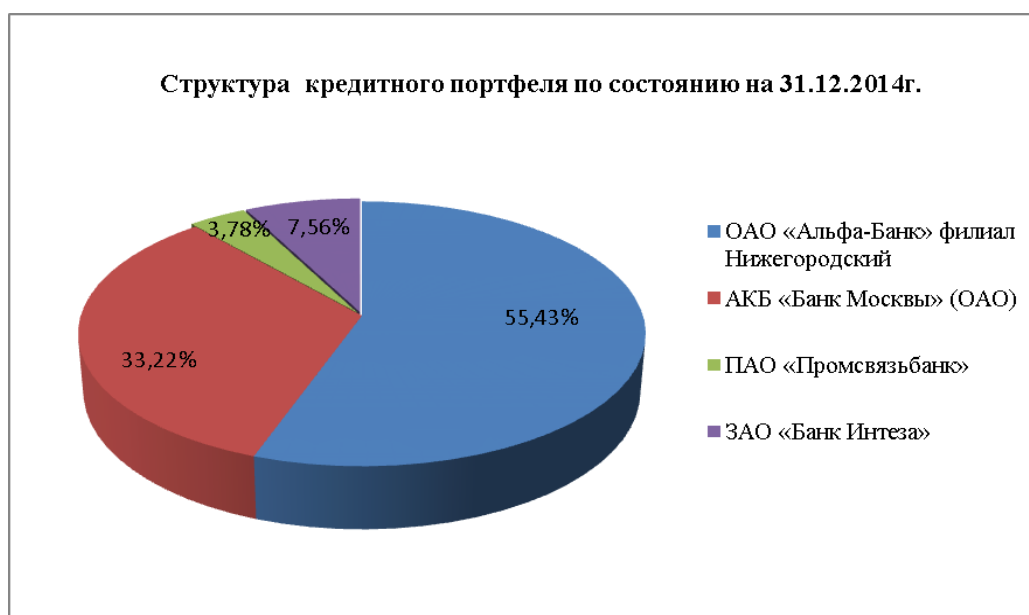
Таблица 1. Кредитный портфель 2013 - 2014гг.:

	Остаток на 31.12.2012г.	Привлечено/ начислено в 2013г.	Погашено/ оплачено в 2013г.	Привлечено/ начислено в 2014г.	Погашено/ оплачено в 2014г.	Остаток на 31.12.2014г.
Долгосрочные кредиты и займы	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные кредиты и займы	2 743 000,00	14 783 000,00	15 176 000,00	18 149 000,00	16 532 000,00	3 967 000,00
Проценты по краткосрочным кредитам и займам	1 972,5	283 243,83	282 919,07	445 755,24	445 263,50	2 788,95
Итого:	2 474 972,50	15 066 243,83	15 458 919,07	18 594 755,24	16 977 263,50	3 969 788,95

тыс. руб.

Таблица 2. Структура кредитного портфеля в разрезе банков – кредиторов в 2013 – 2014гг.:

Период	Наименование кредитора					Итого
	ОАО «АКБ «Саровби знесбанк»	АКБ «Банк Москвы» (ОАО)	ОАО «Альфа Банк»	ЗАО «Банк Интеза»	ПАО «Промсвязьба нк»	
Долгосрочные кредиты и займы: остаток ссудной задолженности на конец периода, тыс. руб.						
-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные кредиты и займы: остаток ссудной задолженности на конец периода, тыс. руб.						
I кв. 2013г.	500 000,00	-	2 273 000,00	200 000,00	-	2 973 000,00
II кв. 2013г.	500 000,00	-	2 030 000,00	200 000,00	-	2 730 000,00
III кв. 2013г.	400 000,00	980 000,00	1 220 000,00	200 000,00	-	2 800 000,00
IV кв. 2013г.	-	725 000,00	1 425 000,00	200 000,00	-	2 350 000,00
I кв. 2014г.	-	908 000,00	2 030 000,00	200 000,00	-	3 138 000,00
II кв. 2014г.	-	1 100 000,00	1 980 000,00	300 000,00	-	3 380 000,00
III кв. 2014г.	-	1 300 000,00	2 300 000,00	300 000,00	100 000,00	4 000 000,00
IV кв. 2014г.	-	1 318 000,00	2 199 000,00	300 000,00	150 000,00	3 967 000,00



В 2014г. кредитные средства привлекались Обществом на пополнение оборотных средств в рамках соглашения о порядке и условиях кредитования в российских рублях с ОАО «Альфа-Банк», соглашения о кредитовании с АКБ «Банк Москвы» (ОАО), перезаклученного кредитного договора с ЗАО «Банк Интеза», а также в рамках заключенного в 2014г. кредитного договора с ПАО «Промсвязьбанк».

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА НА 31.12.2014г.

Бухгалтерская отчетность Общества представлена в **Приложении №2** к настоящему Годовому отчёту.

Основные положения Учётной политики Общества представлены в **Приложении №3** к настоящему Годовому отчёту.

V. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Уставный капитал ОАО «Нижегородская сбытовая компания» по состоянию на 31 декабря 2014 г. составляет 59 196 994, 56 руб. С момента регистрации Общества размер и структура уставного капитала не изменялась. Обществом размещены следующие категории акций:

Вид, категория	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Сведения о выпуске ценных бумаг	Доля в Уставном капитале, %
Обыкновенные именные бездокументарные	3 919 400	11,88	26.05.2005 г. отчет о выпуске № 1-01-55072-Е зарегистрирован ФСФР России	78,7
Привилегированные именные бездокументарные типа А	1 063 512	11,88	26.05.2005 г. отчет о выпуске № 2-01-55072-Е зарегистрирован ФСФР России	21,3
Итого:	4 982 912	59 196 994	-	100,0

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПО СОСТОЯНИЮ РЕЕСТРА НА 31.12.2014 ГОДА

Тип держателя акций	Количество держателей	Количество акций (% от общего количества)
Владельцы - физические лица	1559	125 732 (2,52)
Владельцы - юридические лица	24	25 007 (0,50)
Номинальные держатели	3	4 832 173 (96,98)
Итого:	1 586	4 982 912 (100,00)

СПИСОК ЛИЦ, ВЛАДЕЮЩИХ ДОЛЕЙ 5% И БОЛЕЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПО СОСТОЯНИЮ РЕЕСТРА НА 31.12.2014 ГОДА

Тип	Полное (сокращенное) фирменное наименование	Место нахождения	% от УК
НД	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий"	РОССИЯ, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12	96,81%
Прочие			3,19 %
Итого:			100,00%

ДОЛЯ 5% И БОЛЕЕ ОТ ОБЩЕГО КОЛИЧЕСТВА ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ НА ДАТУ СОСТАВЛЕНИЯ СПИСКА ЛИЦ, ИМЕЮЩИХ ПРАВО НА УЧАСТИЕ В ГОДОВОМ И ВНЕОЧЕРЕДНОМ ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НИЖЕГОРОДСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»

Тип	Полное (сокращенное) фирменное наименование	Место нахождения	% от ОАИ по состоянию на 31.03.2014 (ВОСА)*	% от ОАИ по состоянию на 22.04.2014 (ГОСА)*
Вл	ОАО ГК «ТНС энерго»	г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19 стр.2	68,95	68,99
Вл	ЗАО «БизнесАльянс»	г.Москва, Б.Сухаревский пер., д.19 стр.2	29,02	29,02
Прочие			2,74	2,71
Итого:			100,00	100,00%

*представлены данные по долям голосующих (обыкновенных акций) с согласия указанных акционеров

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ ОБЩЕСТВА НА ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДКАХ

С ноября 2005 года акции ОАО «Нижегородская сбытовая компания» обращаются на фондовых площадках ОАО «Фондовая биржа» «Российская Торговая Система » (ОАО «РТС ») и ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

19 декабря 2011 года ОАО «РТС» прекратило свою деятельность в результате его реорганизации путем присоединения к ЗАО «ММВБ». В связи с этим, с 19 декабря 2011 года организатором торгов на Фондовом рынке ММВБ-РТС является ЗАО "ФБ ММВБ".

Акции ОАО «Нижегородская сбытовая компания» допущены к торгам в разделе Списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в котировальные списки». Данный шаг был предпринят в целях обеспечения ликвидности эмиссионных ценных бумаг ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

9 июня 2014 года в рамках проведения в России реформы листинга, вступили в силу Правила листинга ЗАО «ФБ ММВБ», утверждённые ЗАО «ФБ ММВБ» во исполнение Приказа ФСФР России от 30 июля 2013 г. № 13-62/пз-н «О порядке допуска ценных бумаг к организованным торгам», а также сформирован новый Список ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ». Акции ОАО «Нижегородская сбытовая компания» вошли в Третий уровень списка.

Торговые площадки и коды, присвоенные акциям ОАО «Нижегородская сбытовая компания» на 01.01.2015 года:

Наименование	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»
Обыкновенные акции	3 919 400
Код ценной бумаги	NNSB
Привилегированные акции	1 063 512
Код ценной бумаги	NNSBP
Дата начала торгов	08 ноября 2005 года

**Динамика рыночной капитализации общества за 2013, 2014 годы.
(по данным ЗАО «ФБ ММВБ»)**

2013 год	Капитализация, руб.	2014 год	Капитализация, руб.
I квартал	3 631 245 082,40	I квартал	3 687 445 103,20
II квартал	3 799 462 167,20	II квартал	4 164 305 904,80
III квартал	3 596 864 394,40	III квартал	4 197 930 896,0
IV квартал	3 722 873 371,20	IV квартал	4 539 881 280,0

В соответствии с Уставом ОАО «Нижегородская сбытовая компания» (статья 7 «Дивиденды» п. 7.4.) общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа А, устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделённой на число акций, которые составляют 25 (Двадцать пять) процентов уставного капитала Общества.

При этом, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определённом году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Показатель	2012 год	2013 год	2014
Общая сумма дивидендов, руб.	499 090 459,16	139 624 185,20	-
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	100,1604	28,0206	-
Доля дивидендов по обыкновенным акциям в чистой прибыли, %	52	59	-
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	100,1604	28,0206	-
Доля дивидендов по привилегированным акциям в чистой прибыли, %	14	16	-

Дивидендный период: 2012 год

Наименование акций	Количество акций, шт.	Размер дивиденда на 1 акцию, руб.	Итого сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	Итого сумма выплаченных дивидендов, тыс. руб.
Обыкновенные акции	3 919 400	100,1604	392 568 671,88	391 788 957,08
Привилегированные акции типа А	1 063 512	100,1604	106 521 787,28	105 195 720,20
ИТОГО:	4 982 912		499 090 459,16	496 987 677,28

Решение о выплате дивидендов по результатам 1 квартала 2012 финансового года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 16.05.2012г. Срок выплаты дивидендов – до 16.07.2012г. включительно (Протокол годового Общего собрания акционеров №16 от 17.05.2012г.).

Решение о выплате дивидендов по результатам 2012 финансового года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 30.05.2013г. Срок выплаты дивидендов – до 29.07.2013г. включительно (Протокол годового Общего собрания акционеров №18 от 03.06.2013г.).

Дивидендный период: 2013 год

Наименование акций	Количество акций, шт.	Размер дивиденда на 1 акцию, руб.	Итого сумма начисленных дивидендов, руб.	Итого сумма выплаченных дивидендов, руб.
Обыкновенные акции	3 919 400	28,0206	109 823 941,04	109 584 489,00
Привилегированные акции типа А	1 063 512	28,0206	29 800 244,16	29 407 070,50
ИТОГО:	4 982 912		139 624 185,20	138 991 559,50

Решение о выплате дивидендов по результатам 1 квартала 2013 финансового года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 30.05.2013г. Срок выплаты дивидендов – до 29.07.2013г. включительно (Протокол годового Общего собрания акционеров №18 от 03.06.2013г.).

Решение о выплате дивидендов по результатам 2013 финансового года было принято на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 21.05.2014г. (Протокол годового Общего собрания акционеров №21 от 21.05.2014г.).

Срок выплаты дивидендов:

- номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, 10 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов – до 17.06.2014г. включительно;

- другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов - до 08.07.2014г. включительно.

Дивидендный период: 2014 год

Решение о выплате дивидендов за 2014 год не принималось.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ДОКУМЕНТЫ ОБЩЕСТВА.

Корпоративное управление - понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами акционерного общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является инструментом для определения целей общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

Система корпоративного управления в Обществе базируется на следующих основополагающих принципах:

СПРАВЕДЛИВОСТЬ - Система корпоративного управления ОАО «Нижегородская сбытовая компания» защищает права акционеров и обеспечивает равное отношение ко всем владельцам акций, независимо от их доли в уставном капитале и степени влияния, в том числе миноритарным и иностранным.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ - Компания признает и способствует обеспечению прав и законных интересов акционеров и инвесторов в части раскрытия информации и урегулирования возникающих конфликтов интересов.

ПРОЗРАЧНОСТЬ - Система корпоративного управления Компании обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных аспектах функционирования эмитента, включая сведения о финансовом положении, результатах деятельности, составе собственников и структуре управления.

ПОДОТЧЕТНОСТЬ - Корпоративное управление обеспечивает стратегическое руководство Обществом, эффективный контроль над работой менеджеров со стороны Совета директоров и подотчетность Совета директоров перед акционерами и Компанией в целом.

Корпоративное управление ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и строится на принципе четкого разделения компетенций органов управления, к которым относятся: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Единоличный исполнительный орган Общества.

Контролирующим органом Общества является Ревизионная комиссия (Ревизор), состав которой ежегодно избирается годовым Общим собранием акционеров.

Компетенция, права и обязанности каждого органа управления и контроля закреплены в Уставе Общества и других внутренних документах Общества.

Внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления Общества размещены на сайте Общества www.nsk.elektra.ru в разделе «Акционерам и инвесторам» и на странице ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в сети Интернет, предоставленной уполномоченным распространителем информации на рынке ценных бумаг – Интерфакс, по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7022>

В Компании нет утвержденного внутреннего Кодекса корпоративного управления, поэтому в своей деятельности ОАО «Нижегородская сбытовая компания» придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России на основании Письма Центрального Банка РФ № 06-52/2463 от 10 апреля 2014 года.

В **Приложении №4** представлена информация о соблюдении Компанией Кодекса корпоративного управления.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ.

Общее собрание акционеров - Высший орган управления ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Акционеры являются собственниками бизнеса, поэтому они должны иметь возможность получать от Совета директоров и исполнительных органов подробный и достоверный отчет о политике, проводимой Обществом.

Совет директоров - является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечения прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с законодательством.

Единоличный исполнительный орган - осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Единоличный исполнительный орган подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Права и обязанности единоличного исполнительного органа Общества по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством, Уставом и договором, заключаемым им с Обществом.

Ревизионная комиссия - является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества. Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров.

Деятельность органов управления и контроля регулируется следующими документами:

- Уставом Общества;
- Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- Положением о порядке созыва и проведения Совета директоров;
- Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «Нижегородская сбытовая компания» является Общее собрание акционеров.

В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Компетенция Общего собрания акционеров определена Уставом общества, размещенном на сайте, www.nsk.elektra.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам».

В 2014 году было проведено два общих собрания акционеров:

- Внеочередное Общее собрание акционеров Общества 29 апреля 2014 года (Протокол № 20 от 29 апреля 2014 года)
- Годовое Общее собрание акционеров Общества 21 мая 2014 г. (Протокол № 21 от 21.05.2013 г.)

Общим собранием акционеров были рассмотрены и приняты решения относительно:

- Утверждения годовой отчетности Общества, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества за 2013 финансовый год, о распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2013 финансового года;
- Выплаты дивидендов по результатам деятельности 2013 финансового года;

- Избрания членов Совета директоров Общества, членов Ревизионной комиссии Общества, утверждения Аудитор Общества;

- Одобрения заключения Обществом ряда существенных сделок.

Информация о проведении и итогах Общих собраний акционеров ОАО «Нижегородская сбытовая компания» размещена на сайте Компании в сети Интернет www.nsk.elektra.ru.

Совет директоров

Ключевым звеном системы корпоративного управления ОАО «Нижегородская сбытовая компания» является Совет директоров. Он осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами Российской Федерации и Уставом ОАО «Нижегородская сбытовая компания» к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров обеспечивает функционирование системы контроля над деятельностью исполнительных органов Общества, эффективное взаимодействие между органами Компании, а также соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров.

Совет директоров определяет стратегию и приоритетные направления развития Общества, целью которых являются повышение рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества.

В соответствии с пунктом 16.1. Устава ОАО «Нижегородская сбытовая компания» количественный состав Совета директоров Общества составляет 9 (Девять) человек. Избрание состава Совета директоров осуществляется ежегодно на Общем собрании акционеров методом кумулятивного голосования.

В течение 2014 года в ОАО «Нижегородская сбытовая компания» действовали **два состава Совета директоров** Общества - избранный по итогам 2012 года (период работы: с 30.05.2013 по 20.05.2014), избранный по итогам 2013 года (период работы: с 21.05.2014 по настоящее время).

Состав Совета директоров Общества, который был избран годовым Общим собранием акционеров ОАО «Нижегородская сбытовая компания» 30 мая 2013 года:

1. Аржанов Дмитрий Александрович - Генеральный директор ОАО ГК «ТНС энерго», Председатель Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания»;
2. Авилова Светлана Михайловна - Первый заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго»;
3. Авров Роман Владимирович - Руководитель финансовой дирекции ОАО ГК «ТНС энерго»;
4. Афанасьева София Анатольевна - Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию ОАО ГК «ТНС энерго»;
5. Бураченко Андрей Артурович - Начальник отдела бизнес-планирования и финансового контроля ревизионной дирекции ОАО ГК «ТНС энерго»;
6. Ефимова Елена Николаевна - Директор по корпоративному управлению и юридической работе ОАО ГК «ТНС энерго»;
7. Ситдилов Василий Хусяинович - Заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ОАО «Нижегородская сбытовая компания»;
8. Морозов Антон Владимирович - начальник отдела анализа инвестиций и капитальных вложений в ДЗО ОАО ГК «ТНС энерго»;
9. Щуров Борис Владимирович - Первый заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго».

Действующий состав Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания» избран годовым Общим собранием акционеров 21 мая 2014 года (Протокол № 21 от 21.05.2014 г.):

1. Аржанов Дмитрий Александрович - Председатель Совета директоров

Год рождения: 1972

Образование: Высшее, специальность - менеджмент, квалификация – экономист,
Нижегородский институт менеджмента и бизнеса

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго», Генеральный директор

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

В течение 2014 года были совершены следующие сделки с акциями Общества:

Дата сделки	Содержание сделки	Вид, категория акций	Количество акций (шт.)
15.05.2014	продажа	Обыкновенные именные	1930
15.05.2014	продажа	Привилегированные именные типа А	1616

2. Авилова Светлана Михайловна

Год рождения: 1963

Образование: Высшее, специальность - экономическая кибернетика, квалификация - экономист-математик, Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,
Первый заместитель Генерального директора

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

3. Авров Роман Владимирович

Год рождения: 1977

Образование: Высшее, специальность - мировая экономика, квалификация - экономист-международник, Саратовский государственный социально-экономический университет, кандидат экономических наук.

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго», Руководитель финансовой дирекции

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

4. Афанасьева София Анатольевна

Год рождения: 1978

Образование: Высшее, специальность - математические методы и исследование операций в экономике, квалификация - экономист-математик, Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт);

второе высшее, специальность – экономика, квалификация – бухгалтер-аудитор, Финансовая академия при Правительстве РФ

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

5. Евсеенкова Елена Владимировна

Год рождения: 1980

Образование: Высшее, специальность - менеджмент, квалификация - менеджер со знанием иностранного языка, Государственный университет управления

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Директор по экономике и оперативному управлению ДЗО

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

6. Ефимова Елена Николаевна

Год рождения: 1972

Образование: Высшее, специальность - юриспруденция,
квалификация – юрист, Красноярский государственный университет

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Руководитель корпоративно-юридической дирекции

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

7. Ситдинов Василий Хусяинович

Год рождения: 1975

Образование: Высшее, специальность – физика, квалификация – физик,
Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Заместитель Генерального директора –

Управляющий директор ОАО "Нижегородская сбытовая компания"

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

8. Федотов Владимир Михайлович

Год рождения: 1975

Образование: Высшее, специальность - котло- и реакторостроение,
квалификация - инженер-механик, Московский энергетический институт

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Директор по взаимодействию с сетевыми организациями

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

9. Щуров Борис Владимирович

Год рождения: 1974

Образование: Высшее, специальность – экономист, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Первый заместитель генерального директора

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Исковые требования к членам Совета директоров не предъявлялись.

Выплаты членам Совета директоров производились согласно Положению о выплатах членам Совета директоров утвержденному Общим собранием акционеров Общества (Протокол № 13 от 19.05.2010 г.).

Положение предусматривает следующие критерии по выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания»:

- вознаграждение за участие в заседании Совета директоров;
- дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества.

Члену Совета директоров Общества компенсируются понесенные им расходы:

- связанные с участием в заседании Совета директоров Общества;
- в случае направления их в командировку для посещения объектов Общества, встреч с акционерами и инвесторами;
- связанные с участием в Общих собраниях акционеров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с выполнением функций члена Совета директоров Общества.

За 2014 год членам Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания» было выплачено вознаграждение в размере 16 798 966,3 руб. (с учетом налога на доходы физических лиц), в том числе компенсация командировочных расходов 13 723,30 руб.

Члены Совета директоров не являются сотрудниками ОАО «Нижегородская сбытовая компания», поэтому заработная плата в 2014 году им не выплачивалась.

Единоличный исполнительный орган

01 августа 2012 года полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» переданы управляющей организации ООО Группа компаний «ТНС энерго» (с 29.05.2013г. ОАО ГК «ТНС энерго», с 01.12.2014г. ПАО ГК «ТНС энерго») по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» №10/08 от 01.08.2012 года.

Сведения об управляющей организации, которой переданы полномочия единоличного исполнительного органа Общества:

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество Группа компаний "ТНС энерго"

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО ГК "ТНС энерго"**

Полное фирменное наименование на английском языке: Public Joint-stock Company Group of companies «TNS energo».

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: **PJSC GC «TNS energo».**

Основание передачи полномочий: Договор № 10/08 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО "Нижегородская сбытовая компания" от 01 августа 2012 года

Место нахождения: 127051, Российская Федерация, г. Москва, Большой Сухаревский переулок, д. 19, стр. 2

ИНН: 7705541227, ОГРН: 1137746456231

Телефон: (495) 950-85-15, Факс: (495) 632-94-82

Адрес электронной почты: **info@tns-e.ru**

Сведения о единоличном исполнительном органе Управляющей организации:

Аржанов Дмитрий Александрович

Должность: Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»

Год рождения: 1972

Образование: Высшее, специальность - менеджмент, квалификация – экономист, Нижегородский институт менеджмента и бизнеса

Акциями ОАО «Нижегородская сбытовая компания» не владеет.

Оперативное управление Компанией с 02.08.2012 года осуществляет Ситдилов Василий Хусяинович – Заместитель генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» - управляющий директор ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Ситдиков Василий Хусяинович

Год рождения: 1975

Образование: Высшее, специальность – физика, квалификация – физик, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Акциями ОАО «Нижегородская сбытовая компания» не владеет.

В 2014 году Управляющей организацией - ПАО ГК «ТНС энерго» была совершена сделка по приобретению акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»:

Дата совершения сделки: 14.03.2014г.

Содержание сделки, совершенной с акциями Общества: *покупка*

Категория (тип) ценных бумаг: *акции обыкновенные именные*

Количество акций: *399 штук*

По состоянию на 31.12.2014 года доля участия ПАО ГК «ТНС энерго» в уставном капитале ОАО «Нижегородская сбытовая компания» составляет – 93,26%, доля принадлежащих обыкновенных акций – 97,05%

Выплата вознаграждений Управляющей организации Общества за выполнение функций единоличного исполнительного органа осуществляется в соответствии с Договором № 10/08 от 01 августа 2012 г. о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Нижегородская сбытовая компания». За оказание услуг по управлению (осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа Общества) Управляющей организации выплачивается вознаграждение, складывающееся из следующих составляющих:

- Базовое вознаграждение (постоянная составляющая вознаграждения) - выплачивается Управляющей компании за оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа, исключая полномочия по совершению юридических и иных действий по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынке электрической энергии (мощности).
- Вознаграждение за оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа в части совершения юридических и иных действий по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынке электрической энергии и мощности.
- Вознаграждение за успешное управление (переменная составляющая вознаграждения) – выплачивается за эффективность управления Управляющей организации при оказании услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа.

За 2014 год размер базовой части вознаграждения составил 141 600 000 рублей (с учетом НДС).

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества, его должностных лиц, органов управления Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия независима от должностных лиц, органов управления Общества. Ревизионная комиссия действует в соответствии с Положением о Ревизионной комиссии Общества, раскрывающим правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав Ревизионной комиссии.

На основании пункта 22.1. Устава ОАО «Нижегородская сбытовая компания» для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества Общим собранием

акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

В течение отчетного года в ОАО «Нижегородская сбытовая компания» действовали два состава Ревизионной комиссии - избранный по итогам 2012 года (период работы: с 30.05.2013 по 20.05.2014), избранный по итогам 2013 года (период работы: с 21.05.2014 по настоящее время).

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества, избран годовым Общим собранием акционеров 21 мая 2014 года, (Протокол № 21 от 21.05.2014 г.).

1. Шишкин Андрей Иванович - Председатель Ревизионной комиссии

Год рождения: 1972

Образование: Высшее, специальность – бухгалтерский учёт и аудит, квалификация – экономист, Всероссийский заочный финансово – экономический институт.

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Начальник контрольно-ревизионного отдела ревизионной дирекции

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

2. Бураченко Андрей Артурович

Год рождения: 1963

Образование: Высшее, специальность - «Аэродинамика и термодинамика», квалификация – инженер-физик, Московский физико-технический институт

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Начальник отдела бизнес-планирования и финансового контроля

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

3. Рычкова Ольга Владимировна

Год рождения: 1983

Образование: Высшее, специальность – менеджмент организации, специализация – управление в энергетике,

квалификация – менеджер, Государственный Университет Управления

Место работы, должность: ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»,

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

4. Соколова Анна Сергеевна

Год рождения: 1976

Образование: Высшее, специальность – юриспруденция,

квалификация – юрист, Хабаровская государственная академия экономики и права, специальность – лингвистика, квалификация – лингвист (английский, немецкий), РУДН

Место работы, должность: ПАО ГК «ТНС энерго»,

Главный специалист корпоративно-юридической дирекции

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%

Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

5. Чернышева Вероника Анатольевна

Год рождения: 1967

Образование: Высшее,

Специальность – инженер–системотехник «Автоматизированные системы управления производством летательных аппаратов»,

Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе
Место работы, должность: ЗАО "НП Энергия", Главный бухгалтер
Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0%
Доля принадлежащих данному лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии эмитента производится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Нижегородская сбытовая компания» вознаграждений и компенсаций, утвержденного внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Нижегородская сбытовая компания» (Протокол № 3 от 20.06.2005 г.).

Общий размер выплат вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в 2014 году составил 1 129 128,3 руб., в том числе компенсация командировочных расходов в размере 73 128,3 руб.

Члены Ревизионной комиссии не являются сотрудниками ОАО «Нижегородская сбытовая компания», поэтому заработная плата в 2014 году им не выплачивалась.

**СВЕДЕНИЯ О СОВЕРШЕНИИ КОМПАНИЕЙ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В
СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РФ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ
КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛОК.**

В 2014 году Обществом были совершены следующие сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
20.08.2014	20.08.2014	Совет директоров Общества (Протокол № 7/230 от 20.08.2014 г.)	Вид сделки: Кредитное Соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях. Стороны сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» (Заемщик) и ОАО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор). Содержание сделки: В рамках Кредитного соглашения об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях №014G3L от 19.07.2013г., заключенного на срок до «24» мая 2016 года (включительно), разрешить ОАО «Нижегородская сбытовая компания» привлекать кредиты на следующих условиях: • суммарная ссудная задолженность Заемщика по настоящему Кредитному Соглашению, Соглашению о порядке и условиях кредитования в российских рублях № 23 от «29» сентября 2010 года, Соглашению о порядке и условиях кредитования в российских рублях №27 от «06» октября 2011 года не может в любой день их действия превышать 2 750 000 000,00 (Два миллиарда семьсот пятьдесят миллионов) российских рублей 00 копеек; • кредиты в течение срока действия Кредитного Соглашения предоставляются на срок не более 6 (Шести) месяцев; • сроки погашения всех полученных кредитов в рамках Соглашения – не позднее «24» мая 2016 года; • процентная ставка по каждому кредиту – не более 13,53 (Тринадцать целых пятьдесят три сотых) % годовых; • в случае несвоевременной уплаты процентов и/или комиссий взимается неустойка в размере 0,2 (Ноль целых две десятых) % от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки, но не ниже двойной ставки рефинансирования Банка России,

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
			действующей в день, за который производится начисление неустойки. Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 42,99%
13.10.2014	09.10.2014	Совет директоров Общества (Протокол № 13/236 от 09.10.2014 г.)	Вид сделки: Кредитное Соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях. Стороны сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» (Заемщик) и ОАО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор). Содержание сделки: В рамках Кредитного соглашения об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях №014G3L от 19.07.2013г., заключенного на срок до «24» мая 2016 года (включительно), разрешить ОАО «Нижегородская сбытовая компания» привлекать кредиты на следующих условиях: • в рамках Кредитной линии ОАО «Нижегородская сбытовая компания» вправе получать Кредиты, максимальный размер единовременной задолженности по которым в любой день срока действия Кредитной линии составляет не более 2 750 000 000 (два миллиарда семьсот пятьдесят миллионов) российских рублей («Лимит задолженности»); • кредиты в течение срока действия Кредитного Соглашения предоставляются на срок не более 6 (Шести) месяцев; • сроки погашения всех полученных кредитов в рамках Соглашения – не позднее «24» мая 2016 года; • процентная ставка по каждому кредиту – не более 15,00% (Пятнадцать целых 0/100 процента) годовых; в случае несвоевременной уплаты процентов и/или комиссий взимается неустойка в размере 0,2 (Ноль целых две десятых) % от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки, но не ниже двойной ставки рефинансирования Банка России, действующей в день, за который производится начисление неустойки. Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 43,71%
26.12.2014	18.12.2014	Совет директоров Общества (Протокол № 20/243 от 18.12.2014 г.)	Вид сделки: Кредитное Соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях. Стороны сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» (Заемщик) и ОАО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор). Содержание сделки: В рамках Кредитного соглашения об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях №014G3L от 19.07.2013г., заключенного на срок до «24» мая 2016 года (включительно), разрешить ОАО «Нижегородская сбытовая компания» привлекать кредиты на следующих условиях: • в рамках Кредитной линии ОАО «Нижегородская сбытовая компания» вправе получать Кредиты, максимальный размер единовременной задолженности по которым в любой день срока действия Кредитной линии составляет не более 2 750 000 000 (два миллиарда семьсот пятьдесят миллионов) российских рублей («Лимит задолженности»); • кредиты в течение срока действия Кредитного Соглашения предоставляются на срок не более 6 (Шести) месяцев; • сроки погашения всех полученных кредитов в рамках Соглашения – не позднее «24» мая 2016 года; • процентная ставка по каждому кредиту – не более 30,00% (Тридцать целых 00/100 процентов) годовых; • в случае несвоевременной уплаты процентов и/или комиссий взимается неустойка в размере 0,2 (Ноль целых две десятых) % от

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия
			суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки, но не ниже двойной ставки рефинансирования Банка России, действующей в день, за который производится начисление неустойки. Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 46,20%

В 2014 году ОАО «Нижегородская сбытовая компания» заключило ряд сделок, которые в соответствии с акционерным законодательством признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общества эти сделки были предварительно одобрены Общим собранием акционеров или Советом директоров Общества:

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
19.05.2014	28.04.2014	Общее собрание акционеров (Протокол №20 от 29.04.2014 г.)	Вид сделки: Договор гарантии между Обществом и РКБ (далее - "Договор гарантии"), в качестве обеспечения исполнения ОАО ГК «ТНС энерго» своих обязательств по договору гарантии между ОАО ГК «ТНС энерго» и РКБ (далее - «Договор гарантии ТНС»). Стороны сделки: Банк – РКБ, Обязанное лицо - Vidovi Holdings Limited, Cyprus. Содержание сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в качестве гаранта принимает на себя обязательство гарантировать исполнение всех обязательств ОАО ГК «ТНС энерго» по Договору гарантии ОАО ГК «ТНС», а также компенсировать РКБ любые убытки, возникшие у РКБ или понесенные им по причине того, что ОАО ГК «ТНС энерго» не исполняет какое-либо обязательство по Договору гарантии ТНС, и уплачивать иные платежи, причитающиеся с ОАО ГК «ТНС энерго» в соответствии с Договором гарантии ТНС. Предмет Договора Опциона: Банк имеет право продать Акции Обязанному лицу, а Обязанное лицо обязуется купить Акции ("Пут опцион"), Договором Опциона может быть также предусмотрено право Обязанного лица купить Акции у Банка, и обязанность Банка продать Акции ("Колл опцион") по Цене исполнения Договора Опциона в течение Срока исполнения Договора Опциона. Срок исполнения Договора Опциона: Пут опцион - в течение 1095 дней с даты подписания Договора Опциона; Колл опцион (в случае, если он предусмотрен Договором Опциона) – по истечении 1095 дней с даты подписания Договора Опциона, при этом право на использование Колл опциона прекращается с момента предъявления Банком требования об использовании им Пут опциона. Цена исполнения Договора Опциона: 30.000.000,00 долларов США, размер сделки по договору опциона в рублях – 1 043 382 000 руб. (по курсу ЦБ РФ доллара США на 19.05.2014 г. – 34,7794 руб.), размер сделки 12,19% балансовой стоимости активов. Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
			более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».
19.05.2014	28.04.2014	Общее собрание акционеров (Протокол №20 от 29.04.2014 г.)	Вид сделки: Предоставление гарантии в качестве обеспечения исполнения ОАО ГК «ТНС энерго» («Заемщик») своих обязательств по договору о предоставлении кредита в российских рублях; Содержание сделки: Предоставление гарантии в пользу Russian Commercial Bank (Cyprus) («РКБ» или «Кредитор»), в качестве обеспечения исполнения, помимо прочего, ОАО ГК «ТНС Энерго» («Заёмщик») своих обязательств по договору о предоставлении кредита в российских рублях ("Кредитный договор") между, помимо прочих, РКБ и ОАО ГК «ТНС Энерго». ОАО «Нижегородская сбытовая компания» в качестве гаранта принимает на себя обязательство гарантировать исполнение всех обязательств, помимо прочего, Заемщика по Кредитному договору, а также компенсировать РКБ любые убытки, возникшие у РКБ или понесенные им по причине того, что Заемщик не исполняет какое-либо обязательство по Кредитному договору, и уплачивать все иные платежи, причитающиеся с Заемщика в соответствии с Кредитным договором. Размер сделки: 5 000 000 000 руб. (58,42% балансовой стоимости активов). Срок исполнения обязательств по сделке: не более 7 лет с даты использования с последующей пролонгацией на 3 года по согласованию с РКБ, Russian Commercial Bank (Cyprus) ("Кредитор") Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
			Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».
26.02.2014	28.04.2014	Общее собрание акционеров (Протокол №20 от 29.04.2014 г.)	Вид сделок: Заключение Дополнительного соглашения №6 к договору № 10/08 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» от 01.08.2012 года. Стороны сделки: ОАО ГК «ТНС энерго» - Управляющая организация и ОАО «Нижегородская сбытовая компания» - Общество. Существенные условия сделок: - цена сделки: 10 млн. рублей (ежемесячное базовое вознаграждение (без НДС) + вознаграждение, рассчитываемое согласно методике, являющейся Приложением к договору. Дополнительным соглашением №6 срок действия Договора не менялся. Дополнительное соглашение №6 вступает в силу с момента его подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, фактически возникшие с 1 января 2014 года. Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».
11.08.2014	07.08.2014	Совет директоров Общества (Протокол №5/228 от 07.08.2014 г.)	Вид сделки: Договор процентного займа Стороны сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») Содержание сделки: Предоставление процентного займа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях: Предмет договора, сумма займа: «Займодавец» передает «Заемщику» в собственность денежные средства в сумме 156 600 000 (Сто пятьдесят шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей 00 копеек, а «Заемщик» обязуется возвратить «Займодавцу» сумму займа и уплатить проценты. Размер процентов: на сумму займа начисляются 11,5 (Одиннадцать целых пять десятых) процентов годовых. Срок исполнения обязательств по сделке: Заём предоставляется на 360 (Триста шестьдесят) дней с

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
			момента списания суммы займа с расчетного счета «Займодавца». Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».
15.08.2014	14.08.2014	Совет директоров Общества (Протокол №6/229 от 14.08.2014 г.)	Вид сделки: Договор процентного займа Стороны сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») Содержание сделки: Предоставление процентного займа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях: Предмет договора, сумма займа: «Займодавец» передает «Заемщику» в собственность денежные средства в сумме 156 700 000 (Сто пятьдесят шесть миллионов семьсот тысяч) рублей 00 копеек, а «Заемщик» обязуется возратить «Займодавцу» сумму займа и уплатить проценты. Размер процентов: на сумму займа начисляются 11,5 (Одиннадцать целых пять десятых) процентов годовых. Срок исполнения обязательств по сделке: Заём предоставляется на 360 (Триста шестьдесят) дней с момента списания суммы займа с расчетного счета «Займодавца». Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
19.08.2014	20.08.2014	Совет директоров Общества (Протокол №7/230 от 20.08.2014 г.)	Вид сделки: Договор процентного займа Стороны сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») Содержание сделки: Предоставление процентного займа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях: Предмет договора, сумма займа: «Займодавец» передает «Заемщику» в собственность денежные средства в сумме 156 700 000 (Сто пятьдесят шесть миллионов семьсот тысяч) рублей 00 копеек, а «Заемщик» обязуется возвратить «Займодавцу» сумму займа и уплатить проценты. Размер процентов: на сумму займа начисляются 11,5 (Одиннадцать целых пять десятых) процентов годовых. Срок исполнения обязательств по сделке: Заём предоставляется на 360 (Триста шестьдесят) дней с момента списания суммы займа с расчетного счета «Займодавца». Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».
28.11. 2014	26.11.2014	Совет директоров Общества (Протокол №16/239 от 26.11.2014 г.)	Вид сделки: Дополнительное соглашение к договору процентного займа №265-юр от 11.08.2014 года Стороны сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») Содержание сделки: Дополнительное соглашение к договору процентного займа №265-юр от 11.08.2014 года между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях: • Заём предоставляется на срок до 28.11.2014г. включительно с момента списания суммы займа, указанной в п. 1.1. Договора, с расчётного счёта Займодавца. Размер сделки: 161 978 030 (Сто шестьдесят один миллион девятьсот семьдесят восемь тысяч тридцать) рублей 14 копеек, в том числе: 156 600 000 (Сто пятьдесят шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей 00 копеек - сумма невозвращенного займа и 5 378 030 (Пять миллионов

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
			триста семьдесят восемь тысяч тридцать) рублей 14 копеек – проценты за пользование денежными средствами до окончания срока действия договора, рассчитанные в соответствии с размером процентной ставки, определенной в договоре. Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента - 1,69%. Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».
28.11. 2014	26.11.2014	Совет директоров Общества (Протокол №16/239 от 26.11.2014 г.)	Вид сделки: Дополнительное соглашение к договору процентного займа №267-юр от 15.08.2014 года Стороны сделки: ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») Содержание сделки: Дополнительное соглашение к договору процентного займа №267-юр от 15.08.2014 года между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Займодавец») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Заёмщик») на следующих существенных условиях: • Заём предоставляется: - в сумме 28 084 435 (Двадцать восемь миллионов восемьдесят четыре тысячи четыреста тридцать пять) рублей 61 коп. на срок до 28.11.2014г. включительно с момента списания суммы займа, указанной в п. 1.1. Договора, с расчётного счёта Займодавца. - в сумме 128 615 564 (Сто двадцать восемь миллионов шестьсот пятнадцать тысяч пятьсот шестьдесят четыре) рубля 39 коп. на срок до 10.08.2015г. включительно с момента списания суммы займа, указанной в п. 1.1. Договора, с расчётного счёта Займодавца. Размер сделки: 172 217 271 (Сто семьдесят два миллиона двести семнадцать тысяч двести семьдесят один) рубль 03 копейки, в том числе: 156 700 000 (Сто пятьдесят шесть миллионов семьсот тысяч) рублей 00 копеек - сумма невозвращенного займа и 15 517 271 (Пятнадцать миллионов пятьсот семнадцать тысяч двести семьдесят один) рубль 03 копейки – проценты за пользование денежными средствами до окончания срока действия договора, рассчитанные в соответствии с размером процентной ставки, определенной в договоре. Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
			- 1,79%. Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».
28.11. 2014	26.11.2014	Совет директоров Общества (Протокол №16/239 от 26.11.2014 г.)	Вид сделки: договор процентного займа Стороны сделки: ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») и ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Заёмщик») Содержание сделки: Договор процентного займа между ОАО ГК «ТНС энерго» («Займодавец») и ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Заёмщик») на следующих существенных условиях: • валюта договора процентного займа – рубли РФ; • сумма займа – 190 000 000 (Сто девяносто миллионов) рублей 00 коп. • срок займа – 1 (один) календарный день; • процентная ставка – 12 (двенадцать) процентов годовых. Размер сделки: 190 062 465 (Сто девяносто миллионов шестьдесят две тысячи четыреста шестьдесят пять) рублей 75 коп., в том числе: 190 000 000 (Сто девяносто миллионов) рублей 00 коп. – сумма невозвращенного займа и 62 465 (Шестьдесят две тысячи четыреста шестьдесят пять) рублей 75 коп. – проценты за пользование денежными средствами до окончания срока действия договора, рассчитанные в соответствии с размером процентной ставки, определенной в договоре. Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента - 1,98%. Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО

Дата совершения сделки	Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
			ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».
01.12. 2014	26.11.2014	Совет директоров Общества (Протокол №16/239 от 26.11.2014 г.)	Вид сделки: соглашение о прекращении встречных требований зачётом («Соглашение») между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Сторона-1») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Сторона-2») Содержание сделки: соглашение о прекращении встречных требований зачётом («Соглашение») между ОАО «Нижегородская сбытовая компания» («Сторона-1») и ОАО ГК «ТНС энерго» («Сторона-2») на следующих существенных условиях: • валюта соглашения о прекращении встречных требований зачётом – рубли РФ; • сумма встречных денежных требований Сторон по договорам процентного займа – 190 062 465 (Сто девяносто миллионов шестьдесят две тысячи четыреста шестьдесят пять) рублей 75 коп. Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента - 1,98%. Заинтересованные лица: ОАО ГК «ТНС энерго» - владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Нижегородская сбытовая компания»; на основании Договора № 10/08 от 01.08.2012 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская сбытовая компания» осуществляет функции единоличного исполнительного органа. Аржанов Дмитрий Александрович - осуществляет функции единоличного исполнительного органа, член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Авилова Светлана Михайловна - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Щуров Борис Владимирович - член Совета директоров ОАО ГК «ТНС энерго», являясь членом Совета директоров ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

VII. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЁРСТВО.

ОСНОВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ЗА 2014 год

- укомплектованность кадрами структурных подразделений Общества составляет 97%;
- в рамках реализации Положения по оценке персонала около 30% сотрудников прошли оценку по результативности труда, личностным и деловым компетенциям;
- выполнен план профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров;
- образовательный уровень персонала с высшим и средним профессиональным образованием составил 92%;
- за высокие достижения в труде около 20% сотрудников Общества отмечены ведомственными отраслевыми наградами;
- проведены конкурсы на замещение вакантных должностей категории «Руководитель»;
- проведены конкурсы на звание «Лучший специалист по работе с населением- 2014 года», «Лучшее подразделение – 2014 года»;
- обеспечено санаторно-курортное лечение и отдых 335 работникам, в детских лагерях отдохнули 69 детей работников;
- работникам Общества обеспечено предоставление социальных льгот и гарантий, предусмотренных Коллективным договором;
- создан Комитет по благотворительности и оказана благотворительная помощь;
- аттестация рабочих мест составила 100% рабочих мест; проведена специальная оценка условий труда 145 рабочих мест.

Основная цель кадровой политики заключается в полном и своевременном удовлетворении потребностей Общества в трудовых ресурсах необходимого качества и в требуемом количестве. При этом большое внимание уделяется повышению качества и эффективности использования кадрового потенциала, мотивации персонала к достижению целей Общества, обеспечению роста его профессионализма. Высокие требования, предъявляемые к персоналу, требуют значительных инвестиций в социальное и профессиональное развитие Общества.

Основной принцип кадровой политики - сближение интересов Общества с интересами каждого работника с целью достижения максимальных производственных и экономических результатов.

Реализация целей и принципов кадровой политики Общества в 2014 году осуществлялась путем сохранения и развития высококвалифицированного кадрового состава, повышения уровня заработной платы, оптимизации численности, а также совершенствования внутренних нормативных актов в области управления персоналом, организации труда и материального стимулирования.

Политика в области подбора персонала строилась как на привлечение специалистов извне, так и на росте и ротации внутренних кадровых ресурсов.

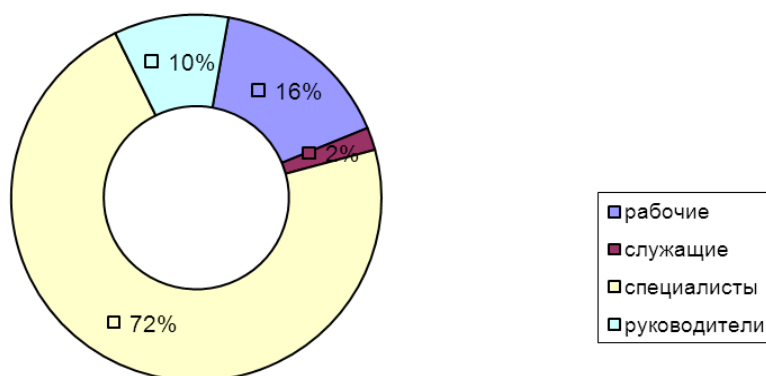
Социальная политика Общества была направлена на создание благоприятных условий труда, достойного уровня оплаты труда работников, укрепления здоровья, роста образованности и культуры персонала ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

Структура персонала по категориям

Категория	На 01.01.2014 г.	На 01.01.2015 г.
Руководители и их заместители	110	105
Специалисты	564	776
Служащие	237	23
Рабочие	174	169
ВСЕГО:	1085	1073
В том числе женщин	646	712

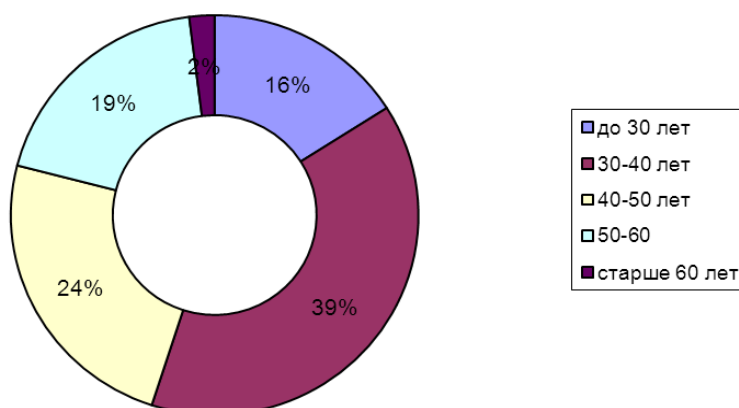
Численность снизилась на 1,1 %. Снижение численности по сравнению с предыдущим годом обусловлено оптимизацией численности.

Уменьшение численности служащих на 90% и увеличение численности специалистов на 38 % продиктовано приведением выполняемых функций в соответствие к занимаемой должности.



Структура работников в Обществе по категориям определена спецификой энергосбытовой деятельности: большую часть составляют специалисты.

Структура персонала по возрасту



Средний возраст сотрудников Общества в 2014 году остается на протяжении нескольких лет неизменным - 40 лет. Принятые в 2014 году работники в возрасте до 45 лет составляют 88 %.

Анализ структуры принятого персонала по возрасту доказывает эффективность действующей в Обществе кадровой политики по омоложению персонала: численность сотрудников в возрасте от 19 до 45 лет выросла на 3% и составила более 71 % от численности персонала.

Ротация кадров

Ротация кадров, как одна из составляющей кадровой политики Общества, позволяет провести оценку деловых и личностных качеств работников, выявить их сильные и слабые стороны с целью дальнейшего роста их карьеры; снизить текучесть кадров; работникам приобрести принципиально новые профессиональные навыки, что является хорошим методом обучения без отрыва от производства.

В 2014 году в рамках ротации персонала были перемещены 66 сотрудников, из них по вертикальной ротации – 26 сотрудников, по горизонтальной ротации – 40 сотрудников.

Перемещение осуществлялось в целях мотивации персонала как в рамках повышения по должности, расширения и перераспределения функциональных обязанностей, так и на образовавшиеся вакансии.

В связи с уходом на пенсию 7 руководителей различного уровня, были проведены открытые конкурсы на замещение вакантных должностей методами: анкетирование, тестирование (в т.ч. методом Assessment Centr), написание рефератов, индивидуального собеседования. 6 сотрудников Общества стали победителями конкурсов и назначены на должности руководителей.

В 2014 году текучесть кадров составила – 5.4%. Невысокий показатель процента текучести персонала свидетельствует о грамотно проводимой в Обществе кадровой политики в области ротации и подбора персонала, адаптации вновь принятых работников. Коэффициент стабильности кадров за отчетный период составил 0.97.

Данные о движении работников в 2014 году:

	За 2014 год	
Категория	Принято	Уволено
Количество	121 чел.	133 чел.
	% от численности персонала	
Руководители	0.2	1
Специалисты	7.2	6.5
Служащие	2.2	3
Рабочие	1.7	1.8

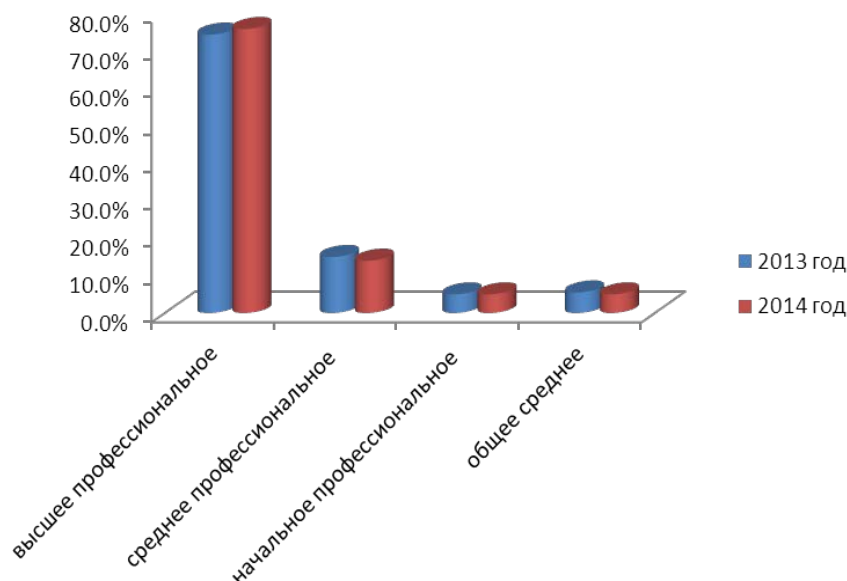
Разница между уволенными сотрудниками и принятыми вызвано проводимой кадровой политикой по оптимизации численности.

Анализ движения персонала показал, что из сотрудников, принятых в течение 2014 года, большую часть составляют специалисты – 64%, что обусловлено спецификой энергосбытовой деятельности.

Качественный состав работников (уровень образования)

Структура работающих сотрудников Общества по уровню образования остается неизменно высокой на протяжении ряда лет, что обусловлено производственной необходимостью и высокими требованиями к квалификации персонала. Серьезное внимание уделяется отбору персонала: принято работников с высшим профессиональным образованием – 52 %, со средним профессиональным образованием – 37 %.

Квалификационный состав работников.



Улучшение квалификационных характеристик обусловлено как системой развития персонала, так и привлечением высококвалифицированных специалистов. 92 сотрудника имеют два высших профессиональных образования. В 2014 году высшее профессиональное образование получили 13 сотрудников, из них 2 сотрудника – второе высшее профессиональное образование.

Анализ динамики образовательного уровня работников Общества показывает увеличение доли работников имеющих высшее профессиональное образование, и, вместе с тем, уменьшение доли сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование.

С целью осуществления динамичной кадровой политики в Обществе создана система качественного отбора и расстановки персонала, которая позволяет оценить профессиональный уровень кандидатов на замещение вакантной должности, их соответствие квалификационным требованиям к вакантной должности.

Развитие персонала является систематическим процессом, ориентированным на изучение и развитие производительного и образовательного потенциала сотрудников Общества.

Программа обучения и повышения квалификации персонала

Развитие Общества и внедрение современных технологий, выполнение норм Стандарта обслуживания потребителей повышают требования к уровню квалификации производственного и административно-управленческого персонала. Основопологающим принципом в политике обучения персонала является качественное и эффективное обучение, направленное на углубление навыков управления руководящего состава и технических навыков специалистов Общества.

В соответствии с Программой подготовки, переподготовки и повышения квалификации в 2014 году обучено 687 сотрудников, из них:

- руководители разных уровней – 123 сотрудника;
- специалисты, служащие – 439 сотрудников;
- рабочие – 125 сотрудников.

Повышение квалификации и профессиональная переподготовка персонала осуществляется в образовательных учреждениях, имеющих государственную лицензию и аккредитацию.

Основные направления обучения в 2014 году:

- охрана труда и электробезопасность;
- пожарная безопасность;
- безопасность дорожного движения;
- совершенствование профессиональных знаний, умений, навыков;
- повышение уровня квалификации руководителей, специалистов;
- овладение знаниями в связи с изменениями в законодательной базе.

Кроме того, Общество осуществляет внутрикорпоративное обучение в форме Web-семинаров, наставничества, индивидуальных программ самообразования, тренингов.

В целях повышения качества обслуживания населения в 2014 году разработаны программы тренингов: «Профилактика и управление стрессом», «Работа с клиентами», «Клиентоориентированное общение», в которых приняли участие 174 специалиста по работе с населением.

Оплата труда

Важнейшей составляющей кадровой политики Общества и системы управления персоналом является система материального стимулирования персонала, основная задача которой заключается в объединении интересов Общества и материальных ожиданий работников. В основе используемой системы мотивации и оплаты труда лежит принцип установления взаимосвязи между коллективными и индивидуальными результатами работы, что позволяет достигать поставленных целей Общества.

Система мотивации в ОАО «Нижегородская сбытовая компания» построена на адресных ключевых показателях эффективности деятельности конкретного структурного подразделения, на которые работники могут оказывать влияние. Основным (сквозным) показателем премирования для всех работников является выполнение плана чистой прибыли, обеспеченного денежным потоком.

В соответствии с Коллективным договором, отдельным работникам устанавливаются надбавки стимулирующего характера, доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда, которые обеспечивают связь заработной платы работников с личными деловыми качествами, повышенной эффективностью работы.

В результате проведенной оценки профессиональных качеств сотрудников 270 работникам пересмотрены оклады, категории, доплаты, надбавки: 60 сотрудникам оклады и категории были повышены, 91 сотруднику установлены доплата либо надбавка, 110 сотрудникам установлены повышенные оклады.

Выплата заработной платы работникам производится в установленные сроки в соответствии с Коллективным договором.

Безусловно, достойная оплата труда в Обществе является одним из элементов внутрикорпоративной социальной политики.

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Результаты социального партнерства – взаимоотношения между работниками и работодателем Общества закреплены в Коллективном договоре, который является одним из основных инструментов социальной политики Общества.

Основными задачами социальной политики являются:

- создание предпосылок для максимального раскрытия трудового потенциала работников;

- устранение диспропорций в оплате труда отдельных категорий работников;
- устранение и недопущение случаев уравнительности в оплате труда;
- закрепление кадров в Обществе, повышение их деловых качеств, сокращение текучести кадров;
- соблюдение интересов работников и работодателя в части роста трудовой отдачи и ее оплаты.

Социальная политика Общества направлена на решение наиболее актуальных задач социального развития коллектива, улучшение условий труда, обеспечение социальной защиты работников, организацию их отдыха и медицинского обслуживания. Своей главной задачей в области социальной политики руководство Общества считает создание условий для эффективной работы персонала, их профессионального роста, обеспечение возможностей для достойного заработка и развитие культуры производства.

Высокие стандарты социальной ответственности зафиксированы в Коллективном договоре Общества.

Обязательства, закрепленные законодательством РФ, действующим Коллективным договором, выполняются в полном объеме.

Действенным инструментом морального стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к государственным наградам, наградам Министерства энергетики РФ, а также к награждению корпоративными наградами.

В 2014 году 3 сотрудникам вручены награды Министерства энергетики РФ, 2 сотрудника награждены Почетным дипломом Губернатора Нижегородской области, 12 сотрудников занесены на Доску Почета, другими корпоративными наградами Общества поощрены 197 сотрудников.

Страховая защита

Программа ДМС включает в себя поликлиническое, стационарное и стоматологическое обслуживание в специализированных региональных медицинских учреждениях в удобное для сотрудников время. ДМС позволяет сократить период обследования и лечения, и в итоге положительно отражается на производительности труда.

В рамках Программы добровольно-медицинского страхования 50% сотрудников имеют возможность обслуживаться в лучших поликлиниках, стационарах Нижнего Новгорода, в том числе 10% из них – в лучших стоматологических клиниках. Остальные сотрудники, в случае необходимости получения медицинской помощи, также могут быть застрахованы и иметь возможность воспользоваться услугами медицинской помощи по ДМС.

Помимо базовых медицинских услуг по программе ДМС предусмотрена ежегодная вакцинация сотрудников Общества от гриппа, реабилитационно-восстановительное лечение. В 2014 году 27 сотрудников Общества прошли реабилитацию в здравницах Российской Федерации.

Кроме реабилитационно-восстановительного лечения по программе ДМС, ОАО «Нижегородская сбытовая компания» организует санаторно-курортное лечение. В отчетном году по медицинским показаниям санаторное лечение получили 335 сотрудников.

Организация отдыха и оздоровления сотрудников и их детей

Традиционно большое внимание уделяется отдыху и оздоровлению детей сотрудников Общества. В 2014 году путевками в детские оздоровительные лагеря были обеспечены 100% желающих - 69 детей.

Для развития и поддержания здорового образа жизни своих работников ОАО «Нижегородская сбытовая компания» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди сотрудников.

Поддержка ветеранов, семей с детьми

Одним из направлений социальной политики является поддержка ветеранов, семей с детьми. ОАО «Нижегородская сбытовая компания» проявляет заботу о своих пенсионерах – ветеранах Общества, которых насчитывается 265 чел.

Ежегодно в День Энергетика для ветеранов Общества организуются праздничные мероприятия. Традиционно ко Дню Победы в подразделениях ОАО «Нижегородская сбытовая компания» проводятся мероприятия: встречи ветеранов, возложение венков и цветов к памятникам павшим в ВОВ. Ветеранам Общества, попавшим в трудную жизненную ситуацию, выплачивается материальная помощь.

Оказывается помощь детям, взятыми под опеку сотрудниками компании, а также детям-инвалидам сотрудников, одиноким матерям и многодетным семьям Общества.

На протяжении всей истории развития ОАО «Нижегородская сбытовая компания» построение взаимоотношений с персоналом осуществляется на основе высокой социальной ответственности перед работниками и остается одним из главных приоритетов в деятельности компании. Будучи социально ориентированной компанией, ОАО «Нижегородская сбытовая компания» признает свою ответственность не только перед работниками компании, но и перед обществом.

Система управления персоналом включает в себя продуманную и проверенную социальную политику, обеспечивающую социальные льготы, гарантии, компенсации, которые являются одним из инструментов, позволяющих удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к акционерному обществу, тем самым способствовать достижению целей Компании.

Благотворительная деятельность

В 2014 году в ОАО «Нижегородская сбытовая компания» создан Комитет по благотворительной деятельности – постоянно действующий коллегиальный орган, призванный организовать благотворительную деятельность, сделать процесс её осуществления системным, прозрачным и эффективным. В качестве приоритетных Общество выделило следующие направления благотворительной деятельности:

- Возрождение и сохранение культурно-исторического наследия;
- Помощь социально незащищенным слоям населения;
- Поддержка российского спорта.

Охрана труда

Охрана труда - система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

Основными принципом политики в области охраны труда в соответствии с Положением о системе управления охраной труда в ОАО «Нижегородская сбытовая компания» является обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников. Для реализации данного принципа на основании Комплексного плана работ по охране труда на 2014 г. в ОАО «Нижегородская сбытовая компания» были проведены следующие мероприятия:

В целях контроля соблюдения требований охраны труда, пожарной безопасности, электробезопасности были проведены плановые проверки в четырех отделениях Общества:

- Выксунское отделение;
- Шахунское отделение;
- Сергачское отделение;
- Семеновское отделение.

По результатам проверок были составлены акты проведения проверок. На конец 2014 г. все выявленные замечания устранены полностью и в срок.

Структурные подразделения Общества обеспечены нормативно-технической литературой, журналами, бланками, плакатами по охране труда, пожарной безопасности, электробезопасности, в объеме, затребованном руководителями отделений.

Для определения пригодности работников для выполнения поручаемой работы и предупреждения профессиональных заболеваний, в соответствии со ст. 213 ТК РФ, приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 12.04.2011 г. № 302 н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда» были проведены предварительные медицинские осмотры 121 человек, что составляет 100% от числа принятых на работу. Периодический медицинский осмотр, в соответствии с графиком проведения периодического медицинского осмотра прошли 324 сотрудника общества. Случаи профессиональных заболеваний не выявлены.

В 2014 г. в соответствии со ст. 212 ТК РФ, Федеральным законом от 28.12.2013 N 426-ФЗ "О специальной оценке условий труда" была проведена специальная оценка условий труда (далее - СОУТ) на 145 рабочих местах. На данных рабочих местах установлен класс условий труда 2 – допустимые условия труда. На конец 2014 г. аттестация рабочих мест или СОУТ проведена на 100% рабочих мест ОАО «Нижегородская сбытовая компания». Динамика проведения аттестации рабочих мест и специальной оценки условий труда (с 2014 года) за период 2012-2014 годы выглядит так:



На конец 2014 г. аттестация рабочих мест или СОУТ проведена на 100% рабочих мест ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

На основании ст. 221 ТК РФ, в соответствии с типовыми отраслевыми нормами 147 работников Общества обеспечены средствами индивидуальной защиты (СИЗ), карточки учета выдачи СИЗ ведутся в соответствии с требованиями Приказа Минздравсоцразвития России от 01.06.2009 N 290н "Об утверждении Межотраслевых правил обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты".

Все работники Общества проходят вводный инструктаж по охране труда при приеме на работу, инструктаж на рабочем месте, обучение и проверку знаний требований охраны труда в учебном центре, центральной комиссии проверки знаний требований охраны труда ОАО «Нижегородская сбытовая компания» или в комиссиях отделений. По итогам 2014г. 15 сотрудников прошли проверку знаний требований охраны труда в учебном центре.

Положительным результатом работы по охране и функционирования системы управления охраной труда является отсутствие производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

Охрана окружающей среды

Ежегодно в ОАО «Нижегородская сбытовая компания» разрабатываются планы мероприятий по охране окружающей среды.

Работа в области экологической безопасности направлена на постоянное снижение вредного воздействия на окружающую среду в соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ и Федерального закона «Об отходах производства и потребления» от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ.

На перспективу планируется утверждение нормативов образования отходов и лимитов на их размещение на период 2016-2021 гг.

VIII. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная деятельность Общества в 2014 году направлена на техническое перевооружение и усовершенствование энергосбытового бизнеса, безопасность работы персонала и оборудования.

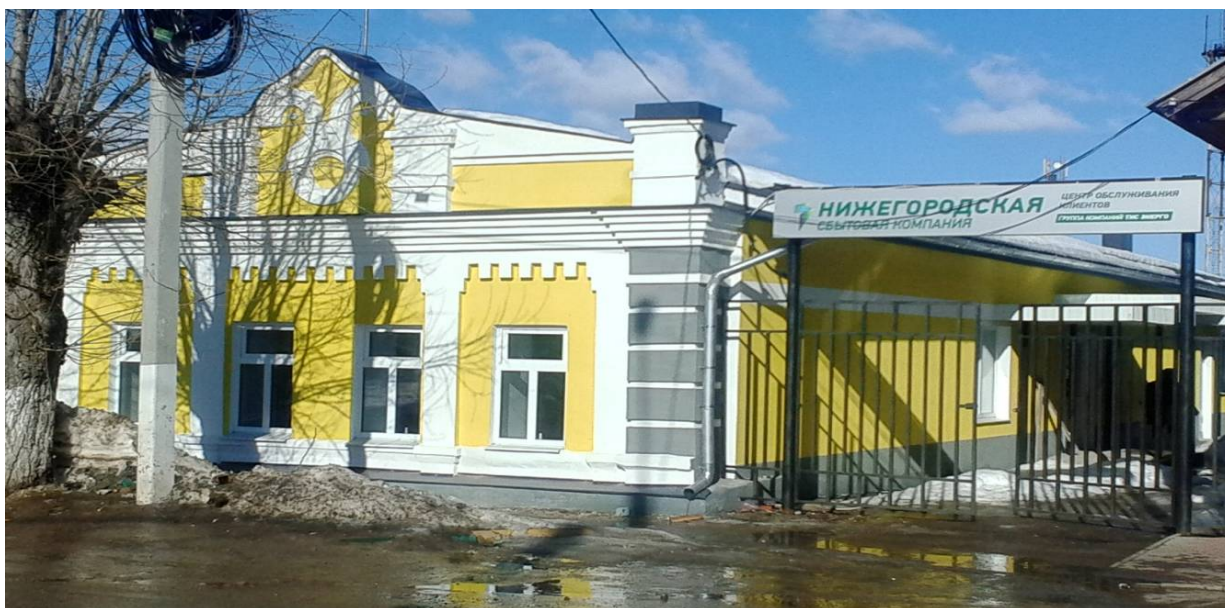
В 2014 г. в качестве стратегических и приоритетных задач обеспечения Общества было определено:

- Развитие сети центров обслуживания клиентов;
- Повышение качества обслуживания потребителей;
- Обеспечение подразделений офисными помещениями;
- Обеспечение соблюдения Стандарта качества обслуживания потребителей ОАО «Нижегородская сбытовая компания».

За 2014 год Обществом было освоено капитальных вложений в объеме 35 109 тыс. руб. Финансирование инвестиционной программы осуществлялось за счет амортизационных отчислений и прибыли прошлых лет.

В течение отчетного периода в рамках инвестиционной программы приобретен земельный участок в поселке Большое Мурашкино под строительство Центра обслуживания клиентов компании.

Продолжается реконструкция приобретенного здания в посёлке Ардатове для организации в нем Центра обслуживания клиентов.



Реконструкция административного здания в посёлке Ардатове

Ведутся предпроектные работы по строительству административных зданий в поселках Пильна и Ковернино, одобренные в прошлом году Инвестсоветом при Губернаторе Нижегородской области.

Для размещения центра обслуживания клиентов в городе Арзамас приобретены в собственность помещение площадью 299,6 кв.м.



Помещение для Центра обслуживания клиентов в городе Арзамас

В течение 2014 года была продолжена значительная работа по обеспечению соблюдения Стандарта качества обслуживания потребителей, в том числе:

- проектирование систем приточно-вытяжной вентиляции в помещениях отделений и участков Общества;
- разработка проектно-сметной документации по реконструкции входной группы административных зданий отделений и участков Общества;
- монтаж, реконструкция и модернизация систем охранно-пожарной сигнализации (ОПС) в подразделениях Общества, систем видеонаблюдения.



Реконструкция входной группы в Центре обслуживания клиентов в городе Выкса

В 2014 году для повышения качества обслуживания клиентов продолжалась реализация программы по установке кондиционеров в отделениях и участках.

Согласно технической политике Общества в 2014 году осуществлялся проект по переоснащению подразделений множительно-копировальной техникой, замене устаревшего оборудования на более мощное и современное.

В июле 2014 года приступили к выполнению проектных работ по Центру обслуживания клиентов, который будет находиться в здании, расположенном в г.Н.Новгород, ул.Бекетова, д.3Б. После проведения проектно-изыскательских работ и ремонтов в помещениях будет располагаться Городское отделение по обслуживанию физических и юридических лиц.

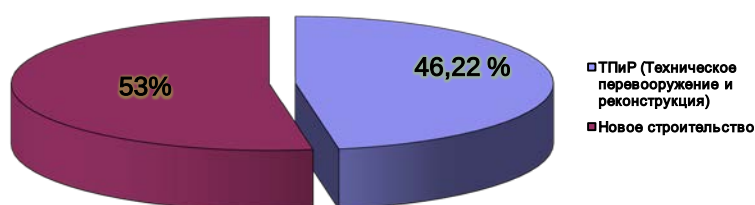
По итогам отчетного периода в Обществе источником финансирования являются амортизация и неиспользованная прибыль предыдущих лет.

в тыс. руб. (без НДС)	
Источники финансирования	Факт
Расчетная амортизация	29 803
Прибыль предыдущего периода	5 306
ИТОГО:	35 109

Непрофильные финансовые вложения Обществом не предусмотрены.

Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты не запланировано.

Структура капитальных вложений по направлениям.



100% капитальных вложений общества за 2014 год направлены в основной капитал компании.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Общество планомерно внедряет сценарии эволюционного развития информационных технологий (далее-ИТ) с ориентацией на клиентов и внедрением крупных интегрированных приложений. Дальнейшее проектирование требуемого состояния ИТ сделано с учетом этого.

В 2014 году значительная доля инвестиций ИТ направлена на создание центра обработки данных, предназначенного для безопасной централизованной обработки, хранения и предоставления данных сервисов приложений и обладающего высокой степенью виртуализации ресурсов.

В отчетном периоде была проведена работа по формированию технического задания на создание внутреннего корпоративного портала, который предназначен для повышения эффективности деятельности работников Общества за счет быстрого доступа к требуемой информации, реализации функций коллективной работы над документами.

Основными целями создания и внедрения портала являются:

- обеспечение эффективных коммуникаций в Обществе;
- снижение трудоемкости работ по поиску и обработке информации, используемой в интересах деятельности Общества;
- повышение уровня информационного обеспечения сотрудников Общества на основе современных программных средств и технологий;
- создание механизмов коллективного доступа к информации;
- создание единой точки доступа к корпоративным приложениям;
- повышение уровня вовлечённости сотрудников Общества при работе с создаваемым порталом.

В рамках проекта по организации внутреннего портала в 2014 году выполнено внедрение и проводится тестовая эксплуатация сервиса онлайн-коммуникаций. Помимо видео– и аудиосвязи на персональных компьютерах, сервис поддерживает доставку мгновенных сообщений, интеграцию с корпоративной почтовой системой и календарем, а также позволяет использовать в совместном доступе рабочий стол компьютера или отдельные приложения, что активно используется в служебной работе. Сервис переведен на этап опытной эксплуатации: к нему подключены пользователи корпоративной сети Управления; кроме того, готовится интеграция сервиса коммуникаций с телефонной сетью и мобильными устройствами.

Также в Обществе в опытном режиме было реализована методика обмена электронными документами с контрагентами, потребителями и госорганами. В связи с проявленной государством законодательной активностью в сфере юридически значимого документооборота, его использование становится реально эффективным и выгодным.

Для сокращения затрат и повышения клиентоориентированности на внешнем портале Общества <http://www.nsk.elektra.ru/> был запущен сервис выставления счетов в электронном виде в «Личном кабинете» для физических лиц.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ НА СОБСТВЕННЫЕ НУЖДЫ В 2014 ГОДУ

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	-	-	-
Тепловая энергия	331,163	Гкл	1 149,283
Электрическая энергия	2121151	кВт.ч.	7 753,592
Бензин автомобильный	332100,959	литр	8 993,439
Топливо дизельное	1040,930	литр	29,268

IX. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке:

Открытое акционерное общество «Нижегородская сбытовая компания».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке:

Open Joint-Stock Company «Nizhegorodskaya sbytovaya kompaniya».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: **ОАО «Нижегородская сбытовая компания».**

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:

OJSK «Nizhegorodskaya sbytovaya kompaniya».

Место нахождения и почтовый адрес: 603950, Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул.Бекетова, д.3 В.

Телефон: (831) 243-07-99; факс: (831) 412-36-48

Адрес страницы в сети «Интернет»: www.nsk.elektra.ru

Сведения о государственной регистрации Общества

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1055238038316

Дата государственной регистрации: 01.04.2005

Наименование регистрирующего органа: Инспекция Федеральной налоговой службы по Нижегородскому району г. Нижнего Новгорода

Банковские реквизиты Общества

Полное наименование: Филиал Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (открытое акционерное общество) Волго-Вятский банк

Сокращенное наименование: Филиал Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (ОАО) Волго-Вятский банк

Место нахождения: г. Нижний Новгород, ул. Октябрьская, д. 35

ИНН: 7707083893

БИК: 042202603

Номер счета: 40702810442020002355

Корр. счет: 30101810900000000603

Сведения об аудиторах Общества

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Интеллект-Аудит»

Сокращенное наименование: ООО «Интеллект-Аудит»

Место нахождения: 603000, Нижний Новгород, ул. Белинского, д.34, оф.6

ИНН: 5260084354

ОГРН: 1035205389394

Телефон: (831) 421-62-12

Факс: (831) 421-62-02

Адрес электронной почты: knsnn@mail.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Некоммерческое партнерство "Московская аудиторская палата"

Место нахождения: 107031 Россия, г. Москва, Петровский переулок 8 стр. 2

Полное наименование: Закрытое акционерное общество «КПМГ»

Сокращенное наименование: ЗАО "КПМГ"

Место нахождения: Москва, Олимпийский проспект, д.18/1, ком.3035

ИНН: 7702019950

ОГРН: 1027700125628

Телефон: +7 (495) 937-44-77

Факс: +7 (495) 937-44-99

Адрес электронной почты: ekargina@kpmg.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Некоммерческое партнерство "Аудиторская палата России"

Место нахождения: 105120 Россия, Москва, 3-й Сыромятнический переулок 3/9 стр. 3

Сведения об организации, осуществляющей учет прав на ценные бумаги Общества

Полное наименование: Закрытое акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное наименование: ЗАО ВТБ Регистратор

Место нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

ИНН: 5610083568

ОГРН: 1045605469744

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 10-000-1-00347

Дата выдачи: 21.02.2008

Дата окончания действия: Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: 11.11.2014

Контактные лица для акционеров

Зайцева Ирина Ивановна – ведущий специалист отдела правового обеспечения
Департамента юридической работы ОАО «Нижегородская сбытовая компания»

Телефон: (831) 243-08-33

Факс: (831) 412-36-48

Адрес электронной почты: zaytseva_ii@nsk.elektra.ru

Контактные лица для СМИ

Горбатова Татьяна Владимировна – начальник отдела по работе с общественностью
ОАО «Нижегородская сбытовая компания»

Телефон: (831) 243-08-54

Факс: (831) 412-36-48

Адрес электронной почты: gorbatova_tv@nsk.elektra.ru

